



SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL
UNIVERSIDADE FEDERAL DO PARÁ
INSTITUTO DE CIÊNCIAS SOCIAIS APLICADAS
FACULDADE DE CIÊNCIAS CONTÁBEIS

MAYARA DA COSTA PIRES
THIERES DIAS TEMBRA

BUSINESS PLAN
MYTDT CORPORATION

BELÉM
2008



SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL
UNIVERSIDADE FEDERAL DO PARÁ
INSTITUTO DE CIÊNCIAS SOCIAIS APLICADAS
FACULDADE DE CIÊNCIAS CONTÁBEIS

MAYARA DA COSTA PIRES
THIERES DIAS TEMBRA

BUSINESS PLAN
MYTDT CORPORATION

Trabalho de conclusão da
Disciplina Administração Financeira
e Orçamentária.

BELÉM
2008

ÍNDICE

1. A EMPRESA.....	1
1.1. MISSÃO	1
1.2. PRODUTOS E SERVIÇOS	1
1.3. LOCALIZAÇÃO	1
1.4. ESTRUTURA ORGANIZACIONAL.....	1
2. PLANO FINANCEIRO	3
2.1. PLANO DE INVESTIMENTO.....	3
2.2. BALANÇO PATRIMONIAL	4
2.3. DEMONSTRAÇÃO DO QUADRO ESTRUTURAL DE CUSTOS	4
2.4. APRESENTAÇÃO DA FOLHA DO PRODUTO.....	5
2.5. DETERMINAÇÃO DO PREÇO DE VENDA	6
2.6. CÁLCULO DO PONTO DE EQUILÍBRIO	7
2.7. MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO.....	9
2.8. PROJEÇÃO DE FLUXO DE CAIXA	10
2.8.1. Fluxo de Caixa Projetado para 12 meses	10
2.8.2. Fluxo de Caixa Projetado para 5 anos.....	11
2.9. VALOR PRESENTE LÍQUIDO	11
2.10. DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO	12
3. REFERÊNCIAS BIBLIOGRÁFICAS	13

1. A EMPRESA

A MyTDT Corporation iniciou suas atividades em agosto de 2008, é uma empresa brasileira desenvolvedora de tecnologia e software. Os softwares desenvolvidos pela MyTDT Corp. destinam-se a automatizar e gerenciar processos, tais como finanças, estoques, dentre outros. Tem como seu principal produto, o software denominado SISTEMBRA.

1.1. MISSÃO

Desenvolver softwares que automatizem e gerenciem os processos de nossos clientes para que haja uma redução significativa em relação ao tempo e uma maior exatidão nas informações.

1.2. PRODUTOS E SERVIÇOS

O software SISTEMBRA desenvolvido pela MyTDT Corp. foi projetado para funcionar com independência de banco de dados. Desta forma poderá conectar-se ao banco de dados que o cliente escolhe como: Oracle, Microsoft SQL Server, MySQL, PostgreSQL, etc. Da mesma forma, o SISTEMBRA possui independência de sistema operacional rodando tanto em Windows como em sistemas *nix (MacOS, Linux e etc).

Além do software SISTEMBRA a MyTDT Corp. oferece aos seus clientes vendas de computadores, notebooks, impressoras, copiadoras e palms, próprios para atender a necessidade dos usuários que adquirem nossa tecnologia, possuindo como diferencial o mecanismo de vendas pela web e terceirização dos serviços necessários a implantação desta tecnologia.

1.3. LOCALIZAÇÃO

Localiza-se no bairro do Marco e visa o conforto dos seus clientes e colaboradores, assim prioriza, também, o aspecto da estrutura física e de equipamentos.

1.4. ESTRUTURA ORGANIZACIONAL

Inicialmente a MyTDT Corp. está estruturada em três áreas, sendo elas:

- Área de Desenvolvimento de Sistemas e Projetos;
- Área Comercial e Financeira; e
- Área de Suporte Técnico e Assistência.

Ao sócio Thieres Tembora, que detém 66,67% do Capital Social da empresa atribuiu-se as áreas de Desenvolvimento de Sistemas e Projetos, e Suporte Técnico e Assistência. Graduado em Tecnologia em Processamento de Dados pela Universidade da Amazônia (UNAMA) e em Ciências Contábeis pela Universidade Federal do Pará (UFPA), possui vasta experiência neste mercado.

À sócia Mayara Pires, atribuiu-se a área Comercial e Financeira. Graduada em Ciências Contábeis pela Universidade Federal do Pará (UFPA), possui vasta experiência neste mercado devido experiência com consultoria.

2. PLANO FINANCEIRO

Agora serão apresentadas, em números, todas as ações planejadas para a empresa.

2.1. PLANO DE INVESTIMENTO

A MyTDT Corp. necessitou para investimento inicial um valor de R\$ 120.000,00 (cento e vinte mil reais) que correspondem a um imóvel no valor de R\$ 80.000,00 (oitenta mil reais) transferido à empresa, e R\$ 40.000,00 (quarenta mil reais) correspondente a economias pessoais dos empreendedores.

Segue abaixo quadro demonstrativo da aplicação deste investimento:

PLANO DE INVESTIMENTO			
Investimento Inicial			120.000,00
Descrição	Unidade	R\$	Total (R\$)
Necessidade de Caixa		6.425,00	6.425,00
Estoques		20.000,00	20.000,00
Mesa	2	219,90	439,80
Bancada	1	300,00	300,00
Arquivo	2	430,00	860,00
Cadeira Giratória	4	214,80	859,20
Cadeira Fixa	5	55,00	275,00
Bebedouro	2	469,00	938,00
Telefone	3	79,00	237,00
Computador Configuração 1	3	899,00	2.697,00
Computador Configuração 2	1	1.699,00	1.699,00
Multifuncional	2	499,00	998,00
Maleta de Ferramentas	2	37,00	74,00
Edificação	1	80.000,00	80.000,00
Central de Ar-Condicionado	2	1.149,00	2.298,00
Total			118.100,00
Despesas Pré-Operacionais			1.900,00
Honorários de Consultores			800,00
Legalização da Empresa			600,00
Honorários do Advogado			500,00
Detalhamento do Estoque	Valor unitário	Qtde	Valor Total
Computadores	R\$ 1.073,22	7	R\$ 7.512,54
Notebooks	R\$ 1.402,74	4	R\$ 5.610,96
Impressoras	R\$ 568,50	1	R\$ 568,50
Copiadoras	R\$ 2.564,00	2	R\$ 5.128,00
Palm	R\$ 1.180,00	1	R\$ 1.180,00
Total		15	R\$ 20.000,00

2.2. BALANÇO PATRIMONIAL

A partir do plano de investimentos foi possível a estruturação do Balanço Patrimonial Inicial, que segue abaixo:

BALANÇO PATRIMONIAL			
ATIVO		PASSIVO	
Circulante			
Disponibilidades			
Caixa	R\$ 6.425,00		
Estoques			
Mercadoria para Revenda	R\$ 20.000,00		
Permanente			
Imobilizado			
Edificações	R\$ 80.000,00	PATRIMÔNIO LÍQUIDO	
Equipamentos de Informática	R\$ 5.394,00	Capital Social	R\$ 120.000,00
Móveis e Utensílios	R\$ 6.281,00		
Diferido			
Despesas Pré-Operacionais	R\$ 1.900,00		
TOTAL	R\$ 120.000,00	TOTAL	R\$ 120.000,00

2.3. DEMONSTRAÇÃO DO QUADRO ESTRUTURAL DE CUSTOS

Os valores orçados para a construção do Quadro Estrutural de Custos foram baseados em valores de mercado e custos e despesas necessárias para a realização das atividades, em um período mensal, no segmento da organização visando a expectativa de venda.

QUADRO ESTRUTURAL DE DESPESAS/CUSTOS FIXOS E VARIÁVEIS			
Despesas/Custos Fixos	Periodo	Valores Estimados	
Salários / Pro-Labore	mensal	R\$	4.330,00
Energia Elétrica	mensal	R\$	650,00
Telefone	mensal	R\$	400,00
Dep. Equip. Informática1	mensal	R\$	14,98
Desenvolvimento dos Sistemas		R\$	214,08
Hosp do Site	mensal	R\$	35,00
Água	mensal	R\$	60,00
Internet	mensal	R\$	120,00
Dep. Equip. Informática 2	mensal	R\$	28,32
Propaganda	mensal	R\$	500,00
Impres/Formulários	mensal	R\$	120,00
Mat. Expediente	mensal	R\$	90,00
Fixos-Total		R\$	6.562,38
Custos Variáveis	QTD	Valores Estimados	
Mercadorias	15	R\$	20.000,00
Fretes	15	R\$	525,00
Embalagens	15	R\$	77,85
Comissão s/ Produção	5	R\$	1.050,00
Variáveis-Total		R\$	21.652,85
TOTAL		R\$	28.215,23

2.4. APRESENTAÇÃO DA FOLHA DO PRODUTO

Consiste nos custos e despesas – fixos e variáveis – por unidade, de cada produto e serviço, usando como valores base o Quadro Estrutural de Custos exibido anteriormente. É importante ressaltar que custos/despesas fixos são aqueles cujos valores têm pequena ou nenhuma relação com o volume de produção/atividade da empresa. Enquanto que custos/despesas variáveis são aqueles que se alteram em função do volume de produção/atividade.

Folha do Produto																	
Produtos	Computadores	Notebooks	Impressoras	Copiadoras	Palm	Anti-vírus AVM	Sistembra- Controle de Estoque	Sistembra- Financeiro	Sistembra- Contabilidade Gerencial	Sistembra- Ponto							
FIXOS	R\$ 383,30	R\$ 383,30	R\$ 383,30	R\$ 383,30	R\$ 383,30	R\$ 929,18	R\$ 929,18	R\$ 929,18	R\$ 929,18	R\$ 929,18							
Deprec Equip	R\$ 3,00	R\$ 3,00	R\$ 3,00	R\$ 3,00	R\$ 3,00	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -							
Deprec Equip 2	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ 5,66	R\$ 5,66	R\$ 5,66	R\$ 5,66	R\$ 5,66							
Internet	R\$ 13,20	R\$ 13,20	R\$ 13,20	R\$ 13,20	R\$ 13,20	R\$ 10,80	R\$ 10,80	R\$ 10,80	R\$ 10,80	R\$ 10,80							
Energia Elétrica	R\$ 65,00	R\$ 65,00	R\$ 65,00	R\$ 65,00	R\$ 65,00	R\$ 65,00	R\$ 65,00	R\$ 65,00	R\$ 65,00	R\$ 65,00							
Água	R\$ 3,60	R\$ 3,60	R\$ 3,60	R\$ 3,60	R\$ 3,60	R\$ 8,40	R\$ 8,40	R\$ 8,40	R\$ 8,40	R\$ 8,40							
Telefone	R\$ 56,00	R\$ 56,00	R\$ 56,00	R\$ 56,00	R\$ 56,00	R\$ 24,00	R\$ 24,00	R\$ 24,00	R\$ 24,00	R\$ 24,00							
Salários	R\$ 166,00	R\$ 166,00	R\$ 166,00	R\$ 166,00	R\$ 166,00	R\$ 700,00	R\$ 700,00	R\$ 700,00	R\$ 700,00	R\$ 700,00							
Des dos Sistema:	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ 42,82	R\$ 42,82	R\$ 42,82	R\$ 42,82	R\$ 42,82							
Hosp do Site	R\$ 3,50	R\$ 3,50	R\$ 3,50	R\$ 3,50	R\$ 3,50	R\$ 3,50	R\$ 3,50	R\$ 3,50	R\$ 3,50	R\$ 3,50							
Propaganda	R\$ 40,00	R\$ 40,00	R\$ 40,00	R\$ 40,00	R\$ 40,00	R\$ 60,00	R\$ 60,00	R\$ 60,00	R\$ 60,00	R\$ 60,00							
Impres/Formuláric	R\$ 24,00	R\$ 24,00	R\$ 24,00	R\$ 24,00	R\$ 24,00	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -							
Mat. Expediente	R\$ 9,00	R\$ 9,00	R\$ 9,00	R\$ 9,00	R\$ 9,00	R\$ 9,00	R\$ 9,00	R\$ 9,00	R\$ 9,00	R\$ 9,00							
Variáveis	R\$ 1.113,41	R\$ 1.442,93	R\$ 608,69	R\$ 2.604,19	R\$ 1.220,19	R\$ 200,00	R\$ 150,00	R\$ 250,00	R\$ 300,00	R\$ 150,00							
Mercadorias	R\$ 1.073,22	R\$ 1.402,74	R\$ 568,50	R\$ 2.564,00	R\$ 1.180,00	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -							
Frete	R\$ 35,00	R\$ 35,00	R\$ 35,00	R\$ 35,00	R\$ 35,00	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -							
Embalagens	R\$ 5,19	R\$ 5,19	R\$ 5,19	R\$ 5,19	R\$ 5,19	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -							
Comissão s/ Produção	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ 200,00	R\$ 150,00	R\$ 250,00	R\$ 300,00	R\$ 150,00							
CUSTO TOTAL	R\$ 1.496,71	R\$ 1.826,23	R\$ 991,99	R\$ 2.987,49	R\$ 1.603,49	R\$ 1.129,18	R\$ 1.079,18	R\$ 1.179,18	R\$ 1.229,18	R\$ 1.079,18							

2.5. DETERMINAÇÃO DO PREÇO DE VENDA

O preço de venda é o valor que deverá cobrir:

- Os custos/despesas fixos proporcionais aos produtos/serviços;
- Os custos/despesas variáveis.

Com base nestes dados, o valor final ainda deverá ser positivo, o que representa o lucro líquido.

O preço de venda dos produtos/serviços da MyTDT Corp. são calculados conforme apresentado na planilha abaixo:

Determinação do Preço de Venda dos Produtos							
Preço de Venda		= $\frac{\text{Custo Total Unitário}}{1-(\text{Impostos}+\text{Margem de Lucro})}$					
Produtos	Impostos	Marg de Lucro	Custo Unitário	Preço de Venda			
Computadores	ICMS 7%	5%	R\$ 1.496,71	R\$ 1.700,80			
Notebooks	ICMS 7%	5%	R\$ 1.826,23	R\$ 2.075,26			
Impressoras	ICMS 7%	5%	R\$ 991,99	R\$ 1.127,26			
Copiadoras	ICMS 7%	5%	R\$ 2.987,49	R\$ 3.394,87			
Palm	ICMS 7%	5%	R\$ 1.603,49	R\$ 1.822,14			
Anti-virus AVM	ISS 5%	5%	R\$ 1.129,18	R\$ 1.254,64			
Sistembra- Controle de Estoque	ISS 5%	5%	R\$ 1.079,18	R\$ 1.199,09			
Sistembra- Financeiro	ISS 5%	5%	R\$ 1.179,18	R\$ 1.310,20			
Sistembra- Contabilidade Gerencial	ISS 5%	5%	R\$ 1.229,18	R\$ 1.365,76			
Sistembra- Ponto	ISS 5%	5%	R\$ 1.079,18	R\$ 1.199,09			

Os impostos apresentados na planilha acima foram baseados nas seguintes leis:

- Lei Nº 8.293, de 30 de dezembro de 2003

“Art. 21. O Imposto Sobre Serviços de Qualquer Natureza tem como fato gerador a prestação dos serviços constantes da lista seguinte, ainda que estes não se constituam como atividade preponderante do prestador: (NR)

1 – Serviços de informática e congêneres:

- 1.01 – Análise e desenvolvimento de sistemas.
- 1.02 – Programação.
- 1.03 – Processamento de dados e congêneres.
- 1.04 – Elaboração de programas de computadores, inclusive de jogos eletrônicos.
- 1.05 – Licenciamento ou cessão de direito de uso de programas de computação.
- 1.06 – Assessoria e consultoria em informática.
- 1.07 – Suporte técnico em informática, inclusive instalação, configuração e manutenção de programas de computação e bancos de dados.
- 1.08 – Planejamento, confecção, manutenção e atualização de páginas eletrônicas.”

- Decreto Nº 899, de 7 de abril de 2008

“Art. 221. Nas operações internas com os produtos de informática e automação, abaixo relacionados, fica reduzida a base de cálculo do ICMS, no percentual de 58,82% (cinquenta e oito inteiros e oitenta e dois centésimos por cento), de forma que a carga tributária resulte em 7% (sete por cento).”

2.6. CÁLCULO DO PONTO DE EQUILÍBRIO

Ponto de equilíbrio, do inglês *break-even-point*, é a denominação dada ao estudo, nas empresas, principalmente na área da contabilidade, onde o total das receitas é igual ao total das despesas. Neste ponto o resultado, ou lucro final, é igual a zero. É calculado pela seguinte fórmula:

$$\text{Ponto de Equilíbrio} = \frac{\text{Custos + Despesas Fixas}}{\text{Margem de Contribuição Unitária}}$$

Segue abaixo a planilha demonstrando o Ponto de Equilíbrio de cada produto/serviço, considerando os Custos + Despesas Fixas/Mês por produto/serviço:

Computador			Anti-vírus AVM		
Preço de Venda/Unid	R\$	1.700,80	Preço de Venda/Unid	R\$	1.254,64
Custos + Despesas Variáveis/Unid	R\$	1.113,41	Custos + Despesas Variáveis/Unid	R\$	200,00
Custos + Despesas Fixas/Mês	R\$	383,30	Custos + Despesas Fixas/Mês	R\$	929,18
Margem de Contribuição Unitária	R\$	587,39	Margem de Contribuição Unitária	R\$	1.054,64
Ponto de Equilíbrio/Unid		1	Ponto de Equilíbrio/Unid		1

Notebooks			Sistembra-Controle de Estoque		
Preço de Venda/Unid	R\$	2.075,26	Preço de Venda/Unid	R\$	1.199,09
Custos + Despesas Variáveis/Unid	R\$	1.442,93	Custos + Despesas Variáveis/Unid	R\$	150,00
Custos + Despesas Fixas/Mês	R\$	383,30	Custos + Despesas Fixas/Mês	R\$	929,18
Margem de Contribuição Unitária	R\$	632,33	Margem de Contribuição Unitária	R\$	1.049,09
Ponto de Equilíbrio/Unid		1	Ponto de Equilíbrio/Unid		1

Impressoras			Sistembra-Financeiro		
Preço de Venda/Unid	R\$	1.127,26	Preço de Venda/Unid	R\$	1.310,20
Custos + Despesas Variáveis/Unid	R\$	608,69	Custos + Despesas Variáveis/Unid	R\$	250,00
Custos + Despesas Fixas/Mês	R\$	383,30	Custos + Despesas Fixas/Mês	R\$	929,18
Margem de Contribuição Unitária	R\$	518,57	Margem de Contribuição Unitária	R\$	1.060,20
Ponto de Equilíbrio/Unid		1	Ponto de Equilíbrio/Unid		1
Copiadoras			Sistembra-Contabilidade Gerencial		
Preço de Venda/Unid	R\$	3.394,87	Preço de Venda/Unid	R\$	1.365,76
Custos + Despesas Variáveis/Unid	R\$	2.604,19	Custos + Despesas Variáveis/Unid	R\$	300,00
Custos + Despesas Fixas/Mês	R\$	383,30	Custos + Despesas Fixas/Mês	R\$	929,18
Margem de Contribuição Unitária	R\$	790,68	Margem de Contribuição Unitária	R\$	1.065,76
Ponto de Equilíbrio/Unid		0	Ponto de Equilíbrio/Unid		1
Palm			Sistembra-Ponto		
Preço de Venda/Unid	R\$	1.822,14	Preço de Venda/Unid	R\$	1.199,09
Custos + Despesas Variáveis/Unid	R\$	1.220,19	Custos + Despesas Variáveis/Unid	R\$	150,00
Custos + Despesas Fixas/Mês	R\$	383,30	Custos + Despesas Fixas/Mês	R\$	929,18
Margem de Contribuição Unitária	R\$	601,95	Margem de Contribuição Unitária	R\$	1.049,09
Ponto de Equilíbrio/Unid		1	Ponto de Equilíbrio/Unid		1

Para efeito comparativo, segue abaixo a planilha demonstrando o Ponto de Equilíbrio de cada produto/serviço, utilizando outro método de custo que considera os Custos + Despesas Fixas/Mês totais:

Computador			Anti-vírus AVM		
Preço de Venda/Unid	R\$	1.700,80	Preço de Venda/Unid	R\$	1.254,64
Custos + Despesas Variáveis/Unid	R\$	1.113,41	Custos + Despesas Variáveis/Unid	R\$	200,00
Custos + Despesas Fixas/Mês	R\$	6.562,38	Custos + Despesas Fixas/Mês	R\$	6.562,38
Margem de Contribuição Unitária	R\$	587,39	Margem de Contribuição Unitária	R\$	1.054,64
Ponto de Equilíbrio/Unid		11	Ponto de Equilíbrio/Unid		6
Notebooks			Sistembra-Controle de Estoque		
Preço de Venda/Unid	R\$	2.075,26	Preço de Venda/Unid	R\$	1.199,09
Custos + Despesas Variáveis/Unid	R\$	1.442,93	Custos + Despesas Variáveis/Unid	R\$	150,00
Custos + Despesas Fixas/Mês	R\$	6.562,38	Custos + Despesas Fixas/Mês	R\$	6.562,38
Margem de Contribuição Unitária	R\$	632,33	Margem de Contribuição Unitária	R\$	1.049,09
Ponto de Equilíbrio/Unid		10	Ponto de Equilíbrio/Unid		6
Impressoras			Sistembra-Financeiro		
Preço de Venda/Unid	R\$	1.127,26	Preço de Venda/Unid	R\$	1.310,20
Custos + Despesas Variáveis/Unid	R\$	608,69	Custos + Despesas Variáveis/Unid	R\$	250,00
Custos + Despesas Fixas/Mês	R\$	6.562,38	Custos + Despesas Fixas/Mês	R\$	6.562,38
Margem de Contribuição Unitária	R\$	518,57	Margem de Contribuição Unitária	R\$	1.060,20
Ponto de Equilíbrio/Unid		13	Ponto de Equilíbrio/Unid		6

Copiadoras			Sistembra-Contabilidade Gerencial		
Preço de Venda/Unid	R\$	3.394,87	Preço de Venda/Unid	R\$	1.365,76
Custos + Despesas Variáveis/Unid	R\$	2.604,19	Custos + Despesas Variáveis/Unid	R\$	300,00
Custos + Despesas Fixas/Mês	R\$	6.562,38	Custos + Despesas Fixas/Mês	R\$	6.562,38
Margem de Contribuição Unitária	R\$	790,68	Margem de Contribuição Unitária	R\$	1.065,76
Ponto de Equilíbrio/Unid		8	Ponto de Equilíbrio/Unid		6

Palm			Sistembra-Ponto		
Preço de Venda/Unid	R\$	1.822,14	Preço de Venda/Unid	R\$	1.199,09
Custos + Despesas Variáveis/Unid	R\$	1.220,19	Custos + Despesas Variáveis/Unid	R\$	150,00
Custos + Despesas Fixas/Mês	R\$	6.562,38	Custos + Despesas Fixas/Mês	R\$	6.562,38
Margem de Contribuição Unitária	R\$	601,95	Margem de Contribuição Unitária	R\$	1.049,09
Ponto de Equilíbrio/Unid		11	Ponto de Equilíbrio/Unid		6

2.7. MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO

É a quantia em dinheiro que excede o preço de venda de um produto/serviço após retirar o valor dos Custos + Despesas Variáveis unitário. Esta quantia é que irá garantir a cobertura dos Custos + Despesas Fixas e do Lucro, após a empresa ter atingido o Ponto de Equilíbrio, acima mencionado.

Computador				Anti-vírus AVM			
Preço de Venda/Unid	R\$	1.700,80	100%	Preço de Venda/Unid	R\$	1.254,64	100%
Custos + Despesas Variáveis/Unid	R\$	1.113,41	65%	Custos + Despesas Variáveis/Unid	R\$	200,00	16%
Margem de Contribuição	R\$	587,39	35%	Margem de Contribuição Unitária	R\$	1.054,64	84%
Custos + Despesas Fixas/Mês	R\$	383,30	23%	Custos + Despesas Fixas/Mês	R\$	929,18	74%
Lucro	R\$	204,10	12%	Lucro	R\$	125,46	10%

Notebooks				Sistembra-Controle de Estoque			
Preço de Venda/Unid	R\$	2.075,26	100%	Preço de Venda/Unid	R\$	1.199,09	100%
Custos + Despesas Variáveis/Unid	R\$	1.442,93	70%	Custos + Despesas Variáveis/Unid	R\$	150,00	13%
Margem de Contribuição Unitária	R\$	632,33	30%	Margem de Contribuição Unitária	R\$	1.049,09	87%
Custos + Despesas Fixas/Mês	R\$	383,30	18%	Custos + Despesas Fixas/Mês	R\$	929,18	77%
Lucro	R\$	249,03	12%	Lucro	R\$	119,91	10%

Impressoras				Sistembra-Financeiro			
Preço de Venda/Unid	R\$	1.127,26	100%	Preço de Venda/Unid	R\$	1.310,20	100%
Custos + Despesas Variáveis/Unid	R\$	608,69	54%	Custos + Despesas Variáveis/Unid	R\$	250,00	19%
Margem de Contribuição Unitária	R\$	518,57	46%	Margem de Contribuição Unitária	R\$	1.060,20	81%
Custos + Despesas Fixas/Mês	R\$	383,30	34%	Custos + Despesas Fixas/Mês	R\$	929,18	71%
Lucro	R\$	135,27	12%	Lucro	R\$	131,02	10%

Copiadoras				Sistembra-Contabilidade Gerencial			
Preço de Venda/Unid	R\$	3.394,87	100%	Preço de Venda/Unid	R\$	1.365,76	100%
Custos + Despesas Variáveis/Unid	R\$	2.604,19	77%	Custos + Despesas Variáveis/Unid	R\$	300,00	22%
Margem de Contribuição Unitária	R\$	790,68	23%	Margem de Contribuição Unitária	R\$	1.065,76	78%
Custos + Despesas Fixas/Mês	R\$	383,30	11%	Custos + Despesas Fixas/Mês	R\$	929,18	68%
Lucro	R\$	407,38	12%	Lucro	R\$	136,58	10%

Palm				Sistembra-Ponto			
Preço de Venda/Unid	R\$	1.822,14	100%	Preço de Venda/Unid	R\$	1.199,09	100%
Custos + Despesas Variáveis/Unid	R\$	1.220,19	67%	Custos + Despesas Variáveis/Unid	R\$	150,00	13%
Margem de Contribuição Unitária	R\$	601,95	33%	Margem de Contribuição Unitária	R\$	1.049,09	87%
Custos + Despesas Fixas/Mês	R\$	383,30	21%	Custos + Despesas Fixas/Mês	R\$	929,18	77%
Lucro	R\$	218,66	12%	Lucro	R\$	119,91	10%

2.8. PROJEÇÃO DE FLUXO DE CAIXA

Demonstra todos os pagamentos e recebimentos esperados em um determinado período de tempo. Os dados a seguir foram projetados considerando uma Taxa Mínima de Atratividade de 20% ao ano para as Receitas e o IGPM de 5,8827% para os Custos e Despesas.

2.8.1. Fluxo de Caixa Projetado para 12 meses

Fluxo de Caixa Projetado para 12 meses												
	1º Mês	2º Mês	3º Mês	4º Mês	5º Mês	6º Mês	7º Mês	8º Mês	9º Mês	10º Mês	11º Mês	12º Mês
Caixa Inicial	R\$ -	R\$ 8.102,64	R\$ 13.900,30	R\$ 21.764,91	R\$ 32.591,35	R\$ 45.105,36	R\$ 57.901,66	R\$ 70.701,52	R\$ 86.843,26	R\$ 102.511,89	R\$ 122.170,94	R\$ 144.888,63
RECEBIMENTOS	R\$ 36.274,57	R\$ 29.842,97	R\$ 36.330,09	R\$ 36.370,69	R\$ 41.763,22	R\$ 39.766,53	R\$ 35.465,43	R\$ 45.070,77	R\$ 39.973,07	R\$ 54.061,82	R\$ 66.773,89	R\$ 47.151,55
Faturamentos												
Receitas à vista												
Computadores	R\$ 11.905,62	R\$ 5.102,41	R\$ 6.803,21	R\$ 8.504,02	R\$ 3.401,61	R\$ 6.803,21	R\$ 5.102,41	R\$ 3.401,61	R\$ 1.700,80	R\$ 5.102,41	R\$ 8.504,02	R\$ 5.102,41
Notebooks	R\$ 8.301,03	R\$ 4.150,52	R\$ 2.075,26	R\$ 6.225,77	R\$ 6.225,77	R\$ 4.150,52	R\$ 2.075,26	R\$ 6.225,77	R\$ 2.075,26	R\$ 4.150,52	R\$ 6.225,77	R\$ 6.225,77
Impressoras	R\$ 1.127,26	R\$ 2.254,52	R\$ 1.127,26	R\$ 4.509,03	R\$ 2.254,52	R\$ 1.127,26	R\$ 4.509,03	R\$ 2.254,52	R\$ 3.381,77	R\$ 3.381,77	R\$ 2.254,52	R\$ 3.381,77
Copiadoras	R\$ 6.789,74	R\$ 10.184,61	R\$ 16.974,36	R\$ 3.394,87	R\$ 13.579,48	R\$ 10.184,61	R\$ 6.789,74	R\$ 13.579,48	R\$ 10.184,61	R\$ 16.974,36	R\$ 27.158,97	R\$ 6.789,74
Palm	R\$ 1.822,14	R\$ 1.822,14	R\$ 1.822,14	R\$ 3.644,29	R\$ 3.644,29	R\$ 3.644,29	R\$ 1.822,14	R\$ 1.822,14	R\$ 3.644,29	R\$ 5.466,43	R\$ 3.644,29	R\$ 5.466,43
Anti-virus AVM	R\$ 1.254,64	R\$ 1.254,64	R\$ 1.254,64	R\$ 2.509,29	R\$ 2.509,29	R\$ 2.509,29	R\$ 2.509,29	R\$ 3.763,93	R\$ 3.763,93	R\$ 3.763,93	R\$ 3.763,93	R\$ 3.763,93
SISTEMBRA - Controle de Estoque	R\$ 1.199,09	R\$ 1.199,09	R\$ 2.398,18	R\$ 2.398,18	R\$ 2.398,18	R\$ 3.597,27	R\$ 3.597,27	R\$ 3.597,27	R\$ 3.597,27	R\$ 3.597,27	R\$ 3.597,27	R\$ 4.796,36
SISTEMBRA - Financeiro	R\$ 1.310,20	R\$ 1.310,20	R\$ 1.310,20	R\$ 2.620,40	R\$ 2.620,40	R\$ 2.620,40	R\$ 3.930,60	R\$ 3.930,60	R\$ 3.930,60	R\$ 3.930,60	R\$ 3.930,60	R\$ 3.930,60
SISTEMBRA - Contabilidade Gerencial	R\$ 1.365,76	R\$ 1.365,76	R\$ 1.365,76	R\$ 1.365,76	R\$ 2.731,51	R\$ 2.731,51	R\$ 2.731,51	R\$ 4.097,27	R\$ 4.097,27	R\$ 4.097,27	R\$ 4.097,27	R\$ 4.097,27
SISTEMBRA - Ponto	R\$ 1.199,09	R\$ 1.199,09	R\$ 1.199,09	R\$ 1.199,09	R\$ 2.398,18	R\$ 2.398,18	R\$ 2.398,18	R\$ 2.398,18	R\$ 3.597,27	R\$ 3.597,27	R\$ 3.597,27	R\$ 3.597,27
PAGAMENTOS	R\$ 28.171,93	R\$ 24.045,31	R\$ 28.465,48	R\$ 25.544,25	R\$ 29.249,21	R\$ 26.970,22	R\$ 22.665,57	R\$ 28.929,02	R\$ 24.304,44	R\$ 34.402,76	R\$ 44.056,20	R\$ 28.183,12
Custos + Desp. Variáveis	R\$ 21.652,85	R\$ 17.526,23	R\$ 21.946,40	R\$ 19.025,17	R\$ 22.730,13	R\$ 20.451,14	R\$ 16.146,49	R\$ 22.409,94	R\$ 17.785,36	R\$ 27.883,68	R\$ 37.537,12	R\$ 21.664,04
Computadores	R\$ 7.793,87	R\$ 3.340,23	R\$ 4.453,64	R\$ 5.567,05	R\$ 2.226,82	R\$ 4.453,64	R\$ 3.340,23	R\$ 2.226,82	R\$ 1.113,41	R\$ 3.340,23	R\$ 5.567,05	R\$ 3.340,23
Notebooks	R\$ 5.771,72	R\$ 2.885,86	R\$ 1.442,93	R\$ 4.328,79	R\$ 4.328,79	R\$ 2.885,86	R\$ 1.442,93	R\$ 4.328,79	R\$ 1.442,93	R\$ 2.885,86	R\$ 4.328,79	R\$ 4.328,79
Impressoras	R\$ 608,69	R\$ 1.217,38	R\$ 608,69	R\$ 2.434,76	R\$ 1.217,38	R\$ 608,69	R\$ 2.434,76	R\$ 1.217,38	R\$ 1.826,07	R\$ 1.826,07	R\$ 1.217,38	R\$ 1.826,07
Copiadoras	R\$ 5.208,38	R\$ 7.812,57	R\$ 13.020,95	R\$ 2.604,19	R\$ 10.416,76	R\$ 7.812,57	R\$ 5.208,38	R\$ 10.416,76	R\$ 7.812,57	R\$ 13.020,95	R\$ 20.833,52	R\$ 5.208,38
Palm	R\$ 1.220,19	R\$ 1.220,19	R\$ 1.220,19	R\$ 2.440,38	R\$ 2.440,38	R\$ 2.440,38	R\$ 1.220,19	R\$ 1.220,19	R\$ 2.440,38	R\$ 3.660,57	R\$ 2.440,38	R\$ 3.660,57
Anti-virus AVM	R\$ 200,00	R\$ 200,00	R\$ 200,00	R\$ 400,00	R\$ 400,00	R\$ 400,00	R\$ 400,00	R\$ 600,00	R\$ 600,00	R\$ 600,00	R\$ 600,00	R\$ 600,00
SISTEMBRA - Controle de Estoque	R\$ 150,00	R\$ 150,00	R\$ 300,00	R\$ 300,00	R\$ 300,00	R\$ 450,00	R\$ 450,00	R\$ 450,00	R\$ 450,00	R\$ 450,00	R\$ 450,00	R\$ 600,00
SISTEMBRA - Financeiro	R\$ 250,00	R\$ 250,00	R\$ 250,00	R\$ 500,00	R\$ 500,00	R\$ 500,00	R\$ 750,00	R\$ 750,00	R\$ 750,00	R\$ 750,00	R\$ 750,00	R\$ 750,00
SISTEMBRA - Contabilidade Gerencial	R\$ 300,00	R\$ 300,00	R\$ 300,00	R\$ 300,00	R\$ 600,00	R\$ 600,00	R\$ 600,00	R\$ 900,00	R\$ 900,00	R\$ 900,00	R\$ 900,00	R\$ 900,00
SISTEMBRA - Ponto	R\$ 150,00	R\$ 150,00	R\$ 150,00	R\$ 150,00	R\$ 300,00	R\$ 300,00	R\$ 300,00	R\$ 300,00	R\$ 450,00	R\$ 450,00	R\$ 450,00	R\$ 450,00
Custos + Desp. Fixas	R\$ 6.519,08	R\$ 6.519,08	R\$ 6.519,08	R\$ 6.519,08	R\$ 6.519,08	R\$ 6.519,08	R\$ 6.519,08	R\$ 6.519,08	R\$ 6.519,08	R\$ 6.519,08	R\$ 6.519,08	R\$ 6.519,08
Computadores	R\$ 380,30	R\$ 380,30	R\$ 380,30	R\$ 380,30	R\$ 380,30	R\$ 380,30	R\$ 380,30	R\$ 380,30	R\$ 380,30	R\$ 380,30	R\$ 380,30	R\$ 380,30
Notebooks	R\$ 380,30	R\$ 380,30	R\$ 380,30	R\$ 380,30	R\$ 380,30	R\$ 380,30	R\$ 380,30	R\$ 380,30	R\$ 380,30	R\$ 380,30	R\$ 380,30	R\$ 380,30
Impressoras	R\$ 380,30	R\$ 380,30	R\$ 380,30	R\$ 380,30	R\$ 380,30	R\$ 380,30	R\$ 380,30	R\$ 380,30	R\$ 380,30	R\$ 380,30	R\$ 380,30	R\$ 380,30
Copiadoras	R\$ 380,30	R\$ 380,30	R\$ 380,30	R\$ 380,30	R\$ 380,30	R\$ 380,30	R\$ 380,30	R\$ 380,30	R\$ 380,30	R\$ 380,30	R\$ 380,30	R\$ 380,30
Palm	R\$ 380,30	R\$ 380,30	R\$ 380,30	R\$ 380,30	R\$ 380,30	R\$ 380,30	R\$ 380,30	R\$ 380,30	R\$ 380,30	R\$ 380,30	R\$ 380,30	R\$ 380,30
Anti-virus AVM	R\$ 923,52	R\$ 923,52	R\$ 923,52	R\$ 923,52	R\$ 923,52	R\$ 923,52	R\$ 923,52	R\$ 923,52	R\$ 923,52	R\$ 923,52	R\$ 923,52	R\$ 923,52
SISTEMBRA - Controle de Estoque	R\$ 923,52	R\$ 923,52	R\$ 923,52	R\$ 923,52	R\$ 923,52	R\$ 923,52	R\$ 923,52	R\$ 923,52	R\$ 923,52	R\$ 923,52	R\$ 923,52	R\$ 923,52
SISTEMBRA - Financeiro	R\$ 923,52	R\$ 923,52	R\$ 923,52	R\$ 923,52	R\$ 923,52	R\$ 923,52	R\$ 923,52	R\$ 923,52	R\$ 923,52	R\$ 923,52	R\$ 923,52	R\$ 923,52
SISTEMBRA - Contabilidade Gerencial	R\$ 923,52	R\$ 923,52	R\$ 923,52	R\$ 923,52	R\$ 923,52	R\$ 923,52	R\$ 923,52	R\$ 923,52	R\$ 923,52	R\$ 923,52	R\$ 923,52	R\$ 923,52
SISTEMBRA - Ponto	R\$ 923,52	R\$ 923,52	R\$ 923,52	R\$ 923,52	R\$ 923,52	R\$ 923,52	R\$ 923,52	R\$ 923,52	R\$ 923,52	R\$ 923,52	R\$ 923,52	R\$ 923,52
Saldo	R\$ 8.102,64	R\$ 13.900,30	R\$ 21.764,91	R\$ 32.591,35	R\$ 45.105,36	R\$ 57.901,66	R\$ 70.701,52	R\$ 86.843,26	R\$ 102.511,89	R\$ 122.170,94	R\$ 144.888,63	R\$ 163.857,06

2.8.2. Fluxo de Caixa Projetado para 5 anos

Fluxo de Caixa Projetado para 5 anos					
	Ano 1	Ano 2	Ano 3	Ano 4	Ano 5
Caixa Inicial	R\$ -	R\$ 163.857,06	R\$ 409.188,46	R\$ 755.154,11	R\$ 1.224.914,46
RECEBIMENTOS	R\$ 508.844,61	R\$ 610.613,53	R\$ 732.736,24	R\$ 879.283,49	R\$ 1.055.140,18
Faturamentos					
Receitas à vista					
Computadores	R\$ 71.433,73	R\$ 85.720,47	R\$ 102.864,57	R\$ 123.437,48	R\$ 148.124,98
Notebooks	R\$ 58.107,21	R\$ 69.728,65	R\$ 83.674,39	R\$ 100.409,26	R\$ 120.491,12
Impressoras	R\$ 31.563,21	R\$ 37.875,85	R\$ 45.451,03	R\$ 54.541,23	R\$ 65.449,48
Copiadoras	R\$ 142.584,59	R\$ 171.101,51	R\$ 205.321,81	R\$ 246.386,17	R\$ 295.663,41
Palm	R\$ 38.265,02	R\$ 45.918,03	R\$ 55.101,63	R\$ 66.121,96	R\$ 79.346,35
Anti-vírus AVM	R\$ 32.620,76	R\$ 39.144,91	R\$ 46.973,89	R\$ 56.368,67	R\$ 67.642,40
SISTEMBRA - Controle de Estoque	R\$ 35.972,67	R\$ 43.167,20	R\$ 51.800,64	R\$ 62.160,77	R\$ 74.592,92
SISTEMBRA - Financeiro	R\$ 35.375,40	R\$ 42.450,48	R\$ 50.940,58	R\$ 61.128,69	R\$ 73.354,43
SISTEMBRA - Contabilidade Gerencial	R\$ 34.143,89	R\$ 40.972,67	R\$ 49.167,20	R\$ 59.000,64	R\$ 70.800,77
SISTEMBRA - Ponto	R\$ 28.778,13	R\$ 34.533,76	R\$ 41.440,51	R\$ 49.728,61	R\$ 59.674,34
PAGAMENTOS	R\$ 344.987,55	R\$ 365.282,13	R\$ 386.770,58	R\$ 409.523,14	R\$ 433.614,16
Custos + Desp. Variáveis	R\$ 266.758,55	R\$ 282.451,16	R\$ 299.066,91	R\$ 316.660,12	R\$ 335.288,28
Computadores	R\$ 46.763,22	R\$ 49.514,16	R\$ 52.426,93	R\$ 55.511,05	R\$ 58.776,60
Notebooks	R\$ 40.402,04	R\$ 42.778,77	R\$ 45.295,32	R\$ 47.959,91	R\$ 50.781,24
Impressoras	R\$ 17.043,32	R\$ 18.045,93	R\$ 19.107,52	R\$ 20.231,55	R\$ 21.421,71
Copiadoras	R\$ 109.375,98	R\$ 115.810,24	R\$ 122.623,01	R\$ 129.836,55	R\$ 137.474,45
Palm	R\$ 25.623,99	R\$ 27.131,37	R\$ 28.727,43	R\$ 30.417,38	R\$ 32.206,74
Anti-vírus AVM	R\$ 5.200,00	R\$ 5.505,90	R\$ 5.829,80	R\$ 6.172,75	R\$ 6.535,87
SISTEMBRA - Controle de Estoque	R\$ 4.500,00	R\$ 4.764,72	R\$ 5.045,02	R\$ 5.341,80	R\$ 5.656,04
SISTEMBRA - Financeiro	R\$ 6.750,00	R\$ 7.147,08	R\$ 7.567,52	R\$ 8.012,70	R\$ 8.484,06
SISTEMBRA - Contabilidade Gerencial	R\$ 7.500,00	R\$ 7.941,20	R\$ 8.408,36	R\$ 8.903,00	R\$ 9.426,73
SISTEMBRA - Ponto	R\$ 3.600,00	R\$ 3.811,78	R\$ 4.036,01	R\$ 4.273,44	R\$ 4.524,83
Custos + Desp. Fixas	R\$ 78.229,00	R\$ 82.830,98	R\$ 87.703,68	R\$ 92.863,02	R\$ 98.325,87
Computadores	R\$ 4.563,60	R\$ 4.832,06	R\$ 5.116,32	R\$ 5.417,30	R\$ 5.735,98
Notebooks	R\$ 4.563,60	R\$ 4.832,06	R\$ 5.116,32	R\$ 5.417,30	R\$ 5.735,98
Impressoras	R\$ 4.563,60	R\$ 4.832,06	R\$ 5.116,32	R\$ 5.417,30	R\$ 5.735,98
Copiadoras	R\$ 4.563,60	R\$ 4.832,06	R\$ 5.116,32	R\$ 5.417,30	R\$ 5.735,98
Palm	R\$ 4.563,60	R\$ 4.832,06	R\$ 5.116,32	R\$ 5.417,30	R\$ 5.735,98
Anti-vírus AVM	R\$ 11.082,20	R\$ 11.734,13	R\$ 12.424,42	R\$ 13.155,31	R\$ 13.929,19
SISTEMBRA - Controle de Estoque	R\$ 11.082,20	R\$ 11.734,13	R\$ 12.424,42	R\$ 13.155,31	R\$ 13.929,19
SISTEMBRA - Financeiro	R\$ 11.082,20	R\$ 11.734,13	R\$ 12.424,42	R\$ 13.155,31	R\$ 13.929,19
SISTEMBRA - Contabilidade Gerencial	R\$ 11.082,20	R\$ 11.734,13	R\$ 12.424,42	R\$ 13.155,31	R\$ 13.929,19
SISTEMBRA - Ponto	R\$ 11.082,20	R\$ 11.734,13	R\$ 12.424,42	R\$ 13.155,31	R\$ 13.929,19
Saldo	R\$ 163.857,06	R\$ 409.188,46	R\$ 755.154,11	R\$ 1.224.914,46	R\$ 1.846.440,49

2.9. VALOR PRESENTE LÍQUIDO

O Valor Presente Líquido (ou NPV, do inglês, Net Present Value) de um fluxo de caixa de uma operação é o somatório de todos os valores atuais calculados no instante $t=0$ para cada elemento isolado da operação.

Para cálculo do valor presente das entradas e saídas de caixa é utilizada a TMA (Taxa Mínima de Atratividade) como taxa de desconto. Se a TMA for igual à taxa de retorno esperada, e o $VPL > 0$, significa que a sua expectativa de retorno foi superada e que a empresa estará esperando um lucro adicional a qualquer investimento que tenha valor presente igual ao VPL.

Em seguida é apresentada a planilha para cálculo do VPL e TIR (Taxa Interna de Retorno) da MyTDT Corp.:

Valor Presente Líquido							
Anos	Investimento	Entradas de Caixa	Saídas de Caixa	Fluxo de Caixa	Taxa de Retorno ao ano	Payback em anos	Payback em dias
0	R\$ 120.000,00			R\$ (120.000,00)			
1		R\$ 508.844,61	R\$ 344.987,55	R\$ 163.857,06	136,55%	0,73	263,64
2		R\$ 610.613,53	R\$ 365.282,13	R\$ 409.188,46	340,99%	0,29	105,57
3		R\$ 732.736,24	R\$ 386.770,58	R\$ 755.154,11	629,30%	0,16	57,21
4		R\$ 879.283,49	R\$ 409.523,14	R\$ 1.224.914,46	1020,76%	0,10	35,27
5		R\$ 1.055.140,18	R\$ 433.614,16	R\$ 1.846.440,49	1538,70%	0,06	23,40
Fn = Fluxo de Caixa após o Imposto no ano N I = Taxa de Retorno Desejada n = Vida do projeto em anos INV = Investimento Inicial							
VPL		R\$ 1.725.398,73		TIR	234%		

Conforme demonstrado o VPL alcançado foi positivo e a TIR foi superior a TMA significando que a viabilidade deste empreendimento é economicamente atrativa, sendo o tempo de retorno do capital investido – *payback* – é de aproximadamente 264 dias.

2.10. DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO

É uma demonstração contábil dinâmica que se destina a evidenciar a formação do resultado líquido em um exercício, através do confronto das receitas, custos e despesas, apuradas segundo o princípio contábil do regime de competência.

A demonstração do resultado do exercício, oferece uma síntese financeira dos resultados operacionais e não operacionais de uma empresa em certo período. Embora sejam elaboradas anualmente para fins legais de divulgação, em geral são feitas mensalmente para fins administrativos e trimestralmente para fins fiscais.

Abaixo segue a DRE projetada para 5 anos considerando uma Taxa Mínima de Atratividade de 20% ao ano para as Receitas e o IGPM de 5,8827% para os Custos e Despesas.

Demonstração do Resultado do Exercício	ANO 1	ANO 2	ANO 3	ANO 4	ANO 5
RECEITA BRUTA	R\$ 508.844,61	R\$ 610.613,53	R\$ 732.736,24	R\$ 879.283,49	R\$ 1.055.140,18
Serviços	R\$ 166.890,84	R\$ 200.269,01	R\$ 240.322,82	R\$ 288.387,38	R\$ 346.064,86
Vendas Brutas	R\$ 341.953,77	R\$ 410.344,52	R\$ 492.413,42	R\$ 590.896,11	R\$ 709.075,33
(-) Impostos, abatimento e devoluções	R\$ 32.281,31	R\$ 38.737,57	R\$ 46.485,08	R\$ 55.782,10	R\$ 66.938,52
RECEITA LÍQUIDA	R\$ 476.563,30	R\$ 571.875,96	R\$ 686.251,16	R\$ 823.501,39	R\$ 988.201,67
(-) CUSTOS E DESPESAS OPERACIONAIS	R\$ 267.278,15	R\$ 282.970,76	R\$ 299.586,51	R\$ 317.179,72	R\$ 335.807,88
RESULTADO OPERACIONAL	R\$ 209.285,15	R\$ 288.905,21	R\$ 386.664,65	R\$ 506.321,67	R\$ 652.393,78
(+/-) Resultados não operacionais	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
RESULTADO ANTES DO IR	R\$ 209.285,15	R\$ 288.905,21	R\$ 386.664,65	R\$ 506.321,67	R\$ 652.393,78
(-) Imp. de Renda	R\$ 31.392,77	R\$ 43.335,78	R\$ 57.999,70	R\$ 75.948,25	R\$ 97.859,07
RESULTADO DO EXERCÍCIO	R\$ 177.892,38	R\$ 245.569,43	R\$ 328.664,95	R\$ 430.373,42	R\$ 554.534,72

3. REFERÊNCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- DIAS, Antônia Maria Batista de Souza. *Estudo da viabilidade econômico-financeira de uma micro-empresa na Região Metropolitana de Belém sob a ótica do plano de negócios*. Belém, 2004.
- MARTINS, Eliseu. *Contabilidade de Custos*. São Paulo: Atlas, 1993.
- NEVES, Silvério das. *Contabilidade Avançada*. São Paulo: Frase, 2003.
- ROSS, Stephen A. *Administração financeira* / Stephen A. Ross, Randolph W. Westerfield, Jeffrey F. Jaffe ; tradução Antonio Zorato Sanvicente. São Paulo: Atlas, 1995.