

# UNIVERSIDADE FEDERAL DO PARÁ INSTITUTO DE CIÊNCIAS SOCIAIS APLICADAS FACULDADE DE CIÊNCIAS CONTÁBEIS DISCIPLINA: ADMINISTRAÇÃO FINANCEIRA

PROFESSOR: HEBER MOREIRA

Maria Amanda Teixeira de Oliveira
08010003101

ELIONAI MALHAS: Uma análise financeira

Belém

2011

# SUMÁRIO

1 INTRODUÇAO	4
2 PROSPECTO ELUCIDATIVO	4
2.1 OPORTUNIDADE ESTRATÉGICA	4
2.2.POTENCIALIDADE DA EMPRESA	4
2.3.ESTRATÉGIA DE NEGÓCIO	4
2.4 RECURSOS NECESSÁRIOS	5
2.5 BALANÇO DE ABERTURA	7
3 ANALISE DE CUSTOS	7
3.1 PRODUTOS	7
3.2 QUADRO ESTRUTURAL DE CUSTOS	8
3.3 FOLHA DO PRODUTO	9
3.4 PREÇO DE VENDA	9
4 PONTO DE EQUILÍBRIO	13
5 MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO	19
6 FLUXO DE CAIXA	21
7 VALOR PRESENTE LIQUIDO (VLP) TAXA INTERNA DE RETORNO (TIR)	37
8 TÉCNICA DOS QUOCIENTES	42
8.1 QUOCIENTE DE LIQUIDEZ	42
8.1.1 Liquidez comum ou corrente:	42
8.1.2 Quociente de liquidez seca	43
8.1.3 Quociente de liquidez imediata	44
8.1.4 Quociente de liquidez geral	44
9 QUOCIENTES DE ENDIVIDAMENTO	45
9.1 QUOCIENTE DE PARTICIPAÇÃO DOS CAPITAIS DE TERCEIROS SOBRE OS RECUF TOTAIS	
9.3 QUOCIENTE DE PARTICIPAÇÃO DAS DIVIDAS DE CURTO PRAZO SOBRE O ENDIVIDAMENTO TOTAL	46
9 GARANTIA DE CAPITAIS DE TERCEIROS	46
10 QUOCIENTE DE ATIVIDADE	47
10.1 ROTAÇÃO DE ESTOQUE	47
10.2 ROTAÇÃO DO ATIVO	48
10.3 PRAZO MÉDIO DE RECEBIMENTO – PMR	49
10.4 PRAZO MÉDIO DE PAGAMENTO – PMP	49

10.5 QUOCIENTE DE POSICIONAMENTO RELATIVO (QPR)50	
10 QUOCIENTE DE RENTABILIDADE50	
11.1 RETORNO SOBRE INVESTIMENTO50	
11.2 TAXA DE RETORNO51	
11.3 TAXA DE RETORNO DE TERCEIROS52	
11.4 TAXA DE RETORNO PRÓPRIA52	
12 ESTUDO DOS INDICADORES DE OVERTRADING53	
13 ESTUDO DO EBITDA54	
14 ESTUDO DO TERMÔMETRO DE INSOLVÊNCIA56	
15 ANÁLISE SWOT 58	
16 CONCLUSÕES59	
APENDICE A- LISTA DE PRODUTOS59	
APENDICE B- PLANO DE INVESTIMENTO59	
APENDICE C- BALANÇO DE ABERTURA61	
APENDICE D – QUADRO DE CUSTOS 61	
APENDICE E – FOLHA DO PRODUTO61	
APENDICE F – MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO62	
APENDICE G – CONTROLE DE ESTOQUE	
APENDICE H – BALANÇO PROJETADO	
APENDICE I – DRE PROJETADA	
APENDICE I _ INDICADORES DE OVERTRADING 71	

## 1 INTRODUÇÃO

O mercado está a cada dia mais diversificado cada ano surge um novo tipo de empreendimento, muitos sonham em se estruturar e obter lucro em seus negócios. A escolha de um negócio que seja competitivo é um dos principais desafios aos novos empreendedores.

Após a escolha de qual produto irá ser vendido o calculo do custo a cerca do mesmo, bem como a avaliação a fim de verificar se o preço estabelecido é competitivo é de fundamental importância.

É importante também que a empresa se auxilie da análise de técnicas de quocientes que permitam a visualização do andamento do negócio a fim de identificar pontos fracos que precisam ser melhorados.

#### **2 PROSPECTO ELUCIDATIVO**

#### 2.1 OPORTUNIDADE ESTRATÉGICA

A indústria da moda está em constante mudança, a cada ano uma tendência , nesse sentido a criação de um negócio de venda de tecidos se torna muito lucrativo, pois independente da época sempre haverá mercado para venda dos produtos.

#### 2.2.POTENCIALIDADE DA EMPRESA

A empresa possui uma grande perspectiva de estruturação no mercado, em virtude da baixa concorrência e também por trabalhar com produtos que nunca saem do mercado.

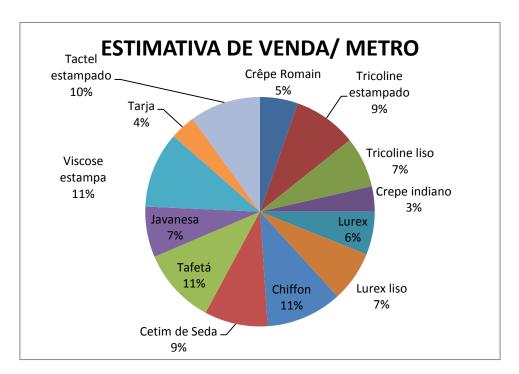
#### 2.3.ESTRATÉGIA DE NEGÓCIO

Para que um negócio possa entrar e se estruturar no mercado é importante ter um produto bom, uma boa competitividade e uma localização adequada. A escolha de tecidos para o inicio do negócio se baseou no fato de ser um produto que possui uma venda garantida, em virtude da necessidade da fabricação de roupas que é algo que independente da camada social todos adquirem por ser uma necessidade de todos.

Observou-se também, que não existem muitos negócios nesse ramo de atividade o que garantirá uma boa competitividade, dado que o produto é bom e a concorrência não é tão grande.

Um negócio para funcionar é importante estar acessível as pessoas, nesse sentido uma boa localização conta bastante como estratégia de negócio, pois facilitará o acesso do público aos produtos. A malharia que terá como nome fantasia "Elionai Malhas, estará localizada na Av. almirante Barroso, esquina com a Vileta.

Diante disso estima-se uma venda mensal para cada tipo de tecido, conforme o gráfico abaixo:



#### 2.4 RECURSOS NECESSÁRIOS

Para a criação da empresa foi investido inicialmente o valor de R\$ 15.000,00 distribuído da seguinte forma:

#### INVESTIMENTO INICIAL

15.000,00

ITENS	UNIDADE	QUANTIDADE	VLR UNIT.	VLR TOTAL
Caixa	-	1	4.014,30	4.014,30
Computador	-	1	1500	2000
Balcão de vidro	-	1	630	630

Expositor	-	2	190	380
Tesouras	-	6	8	48
Medidor	-	3	30,9	92,7
Total		404	4448,9	9400,00

DESPESAS PRÉ - OPERACIONAIS	UNIDADE	QUANTIDADE	VLR UNIT.	VLR TOTAL
Legalização da empresa	1	1	500	470
Honorários advocatícios	-	1	500	350
TOTAL				820,00

# ESTOQUE

CUSTO VARIÁVEL	UNIDADE	QUANTIDADE	VLR UNIT.	3325,00
Custo do produto	Metro	390	-	2235,00
Pessoal	-	2	545	1090
CUSTOS /DESPESA FIXOS	UNIDADE	QUANTIDADE	VLR UNIT.	3690
Despesa com marketing	-	1	500	500
Telefone	-	1	90	90
Energia eletrica	-	1	100	100
Aluguel	-	1	1500	3000
TOTAL				7015,00

## 2.5 BALANÇO DE ABERTURA

Em conformidade com o valor investido foi elaborado o balanço de abertura a seguir:

ATIVO CIRCULANTE		PASSIVO CIRCULANTE	
CIRCULANTE		CIRCULANTE	
<u>Disponivel</u>	4.014,30		
Caixa	4.014,30	Contas a pagar	820,00
<u>Estoques</u>	7.015,00		
Tecidos	7.015,00		
ATIVO NÃO CIRCULANTE			
<u>Ativo Imobilizado</u>	3.150,70	PATRIMONIO LÍQUIDO	14.180,00
Móveis e utencílios	1.150,70	Capital social	14.180,00
Computador	2.000,00		
(-) Depreciação acumulada			
<u>Intangivel</u>	820,00		
Legalização da empresa	470,00		
Honorários advocatícios	350,00		
TOTAL DO ATIVO	15.000,00	TOTAL DO PASSIVO	15.000,00

## 2.6 BENEFÍCIOS ESPERADOS

Espera-se que com a venda dos tecidos obtenha-se uma margem de lucro de 30% sobre o valor dos custos atrelados ao produto.

#### **3 ANALISE DE CUSTOS**

#### 3.1 PRODUTOS

A nova loja conterá inicialmente 13 diferentes tipos de tecidos que combinam para todas as ocasiões, seja para fazer roupas do dia-a-dia, seja para roupas de festas. Cada malha será escolhida minuciosamente a fim de conter os melhores materiais e as melhores estampas. Segue a lista de tecidos escolhidos que irão compor o estoque inicial da empresa:

LISTA DE PRODUTOS								
PRODUTOS	CUSTO/ METRO	METRO/ QUANT.	PEÇA (30 M )					
Crêpe Romain	5,45	30	163,5					
Tricoline estampado	6,45	30	193,5					
Tricoline liso	5,6	30	168					
Crepe indiano	6,45	30	193,5					
Lurex	5,45	30	163,5					
Lurex liso	6,45	30	193,5					
Chiffon	2,95	30	88,5					
Cetim de Seda	7,45	30	223,5					
Tafetá	6,45	30	193,5					
Javanesa	7,45	30	223,5					
Viscose estampa	4,45	30	133,5					
Tarja	7,45	30	223,5					
Tactel estampado	2,45	30	73,5					
TOTAL	74,5	390	2235,00					

Os tecidos foram adquiridos por peça, cada uma com 30m, no quadro acima consta o custo por peça e por metro de cada tecido.

## 3.2 QUADRO ESTRUTURAL DE CUSTOS

No quadro abaixo estão dispostos os custos fixos e variáveis, bem como o roteamento de cada um deles, para que possibilite a visualização do custo total do mês que cada produto acarretará.

	QUADRO ESTRUTURAL DE CUSTOS													
Produtos	Crêpe Romain	Tricoline estampado	Tricoline liso	Crepe indiano	Lurex	Lurex liso	Chiffon	Cetim de Seda	Tafetá	Javanesa	Viscose estampa	Tarja	Tactel estampado	TOTAL
Quantidade mensal	15	25	20	10	17	20	30	25	30	20	30	10	28	280
CUSTO VARIÁVEL	140,14	258,57	189,86	103,43	158,83	206,86	205,29	283,57	310,29	226,86	250,29	113,43	177,60	2625,00
Custo do produto	81,75	161,25	112	64,5	92,65	129	88,5	186,25	193,5	149	133,5	74,5	68,6	1535
Pessoal	58,39	97,32	77,86	38,93	66,18	77,86	116,79	97,32	116,79	77,86	116,79	38,93	109,00	1.090,00
CUSTO FIXO	144,11	240,18	192,14	96,07	163,32	192,14	288,21	240,18	288,21	192,14	288,21	96,07	269,00	2690,00
Despesa com														
marketing	26,79	44,64	35,71	17,86	30,36	35,71	53,57	44,64	53,57	35,71	53,57	17,86	50,00	500,00
Energia eletrica	5,36	8,93	7,14	3,57	6,07	7,14	10,71	8,93	10,71	7,14	10,71	3,57	10,00	100,00
Telefone	4,82	8,04	6,43	3,21	5,46	6,43	9,64	8,04	9,64	6,43	9,64	3,21	9,00	90,00
Aluguel	107,14	178,57	142,86	71,43	121,43	142,86	214,29	178,57	214,29	142,86	214,29	71,43	200,00	2.000,00
TOTAL	284,25	498,75	382,00	199,50	322,15	399,00	493,50	523,75	598,50	419,00	538,50	209,50	446,60	5315,00

#### 3.3 FOLHA DO PRODUTO

Na folha do produto estão dispostos os mesmos custos fixos e variáveis do quadro de custo, porém demonstrando o valor do custo total por unidade em metro de tecido.

	FOLHA DO PRODUTO													
PRODUTOS	Crêpe Romain	Tricoline estampado	Tricoline liso	Crepe indiano	Lurex	Lurex liso	Chiffon	Cetim de Seda	Tafetá	Javanesa	Viscose estampa	Tarja	Tactel estampado	TOTAL
CUSTO VARIÁVEL	9,34	10,34	9,49	10,34	9,34	10,34	6,84	11,34	10,34	11,34	8,34	11,34	6,34	125,11
Custo do produto	5,45	6,45	5,6	6,45	5,45	6,45	2,95	7,45	6,45	7,45	4,45	7,45	2,45	74,5
pessoal	3,89	3,89	3,89	3,89	3,89	3,89	3,89	3,89	3,89	3,89	3,89	3,89	3,89	50,60714286
CUSTO FIXO	9,61	9,61	9,61	9,61	9,61	9,61	9,61	9,61	9,61	9,61	9,61	9,61	9,61	124,8928571
Despesa com marketing	1,79	1,79	1,79	1,79	1,79	1,79	1,79	1,79	1,79	1,79	1,79	1,79	1,79	23,21428571
Energia eletrica	0,36	0,36	0,36	0,36	0,36	0,36	0,36	0,36	0,36	0,36	0,36	0,36	0,36	4,642857143
Telefone	0,32	0,32	0,32	0,32	0,32	0,32	0,32	0,32	0,32	0,32	0,32	0,32	0,32	4,178571429
Aluguel	7,14	7,14	7,14	7,14	7,14	7,14	7,14	7,14	7,14	7,14	7,14	7,14	7,14	92,85714286
TOTAL	18,95	19,95	19,10	19,95	18,95	19,95	16,45	20,95	19,95	20,95	17,95	20,95	15,95	250

## 3.4 PREÇO DE VENDA

Partindo da determinação do custo total por unidade é possível determinar o preço de venda a partir da seguinte formula:

$$PV = \frac{CUSTO\ TOTAL}{1-(IMPOSTOS + MARG.\ DE\ LUCRO)}$$

Para o cálculo é importante verificar, quais os impostos incidentes e definir a margem de lucro que se pretende obter, para tanto se obteve a seguinte tabela:

IMP + MG DE LUCRO	PERCENTUAL
ICMS	0,17
MG. DE LUCRO	0,3
TOTAL	0,47

As tabelas abaixo demostrarão o calculado do preço de venda de cada produto, e ainda a visualização da aplicação um teste com o intuito de verificar se o preço de venda calculado está correto:

Crêpe Romain										
CUSTO TOTAL P/ UNIDADE	PREÇO DE VENDA									
18,95	35,75									
TE	STE									
Custo total	18,95									
ICMS	6,078301887									
MG lucro	10,72641509									
PV	35,75									

Tricoline estampado			
CUSTO TOTAL P/ UNIDADE 19,95	PREÇO DE VENDA 37,64		
Ź	-		
TE	TESTE		
Custo total	19,95		
ICMS	6,399056604		
MG lucro	11,29245283		
PV	37,64		

Tricoline liso			
CUSTO TOTAL P/ UNIDADE	PREÇO DE VENDA		
19,10	36,04		
TE	TESTE		
Custo total	19,1		
ICMS	6,126415094		
MG lucro	10,81132075		
PV	36,04		

Crepe indiano		
CUSTO TOTAL P/ UNIDADE	PREÇO DE VENDA	
19,95	37,64	
TESTE		
Custo total	19,95	

<i>ICMS</i>	6,399056604	
MG lucro	11,29245283	
PV	37,64	

Lı	Lurex		
CUSTO TOTAL P/ UNIDADE	PREÇO DE VENDA		
18,95	35,75		
TE	TESTE		
Custo total	18,95		
<i>ICMS</i>	6,078301887		
MG lucro	10,72641509		
PV	35,75		

Lurex liso			
CUSTO TOTAL P/ UNIDADE	PREÇO DE VENDA		
19,95	37,64		
TE	TESTE		
Custo total	19,95		
<i>ICMS</i>	6,399056604		
MG lucro	11,29245283		
PV	37,64		

Chiffon			
CUSTO TOTAL P/ UNIDADE	PREÇO DE VENDA		
16,45	31,04		
TE.	TESTE		
Custo total	16,45		
ICMS	5,276415094		
MG lucro	9,311320755		
PV	31,04		

# Cetim de Seda

CUSTO TOTAL P/ UNIDADE	PREÇO DE VENDA	
20,95	39,53	
TESTE		
Custo total	20,95	
<i>ICMS</i>	6,719811321	
MG lucro	11,85849057	
PV	39,53	

Tafetá		
CUSTO TOTAL P/ UNIDADE 19,95	PREÇO DE VENDA 37,64	
,	Ź	
	STE	
Custo total	19,95	
ICMS	6,399056604	
MG lucro	11,29245283	
PV	37,64	

Javanesa		
CUSTO TOTAL P/ UNIDADE	PREÇO DE VENDA	
20,95	39,53	
TE	STE	
Custo total	20,95	
ICMS	6,719811321	
MG lucro	11,85849057	
PV	39,53	

Viscose estampa		
CUSTO TOTAL P/ UNIDADE	PREÇO DE VENDA	
17,95	33,87	
TESTE		
Custo total	17,95	
ICMS	5,75754717	
MG lucro	10,16037736	

$oldsymbol{p} V$	22.07	
r v	33,8/	

Tarja				
CUSTO TOTAL P/ UNIDADE	PREÇO DE VENDA			
20,95	39,53			
TE	STE			
Custo total	20,95			
ICMS	6,719811321			
MG lucro	11,85849057			
PV	39,53			

Tactel estampado				
CUSTO TOTAL P/ UNIDADE	PREÇO DE VENDA			
15,95	30,09			
TE	STE			
Custo total	15,95			
ICMS	5,116037736			
MG lucro 9,028301887				
PV	30,09			

## **4 PONTO DE EQUILÍBRIO**

De acordo com Martins (2010), o ponto de equilíbrio, também denominado de ponto de ruptura – Breack-even Point. Nasce da conjugação dos custos e despesas totais com as receitas totais.

No ponto de equilíbrio os custos e despesas se igualam ao valor da receita, ou seja, nesse ponto a empresa não possui nem lucro e nem prejuízo, ela está no ponto de equilíbrio. Essa determinação é importante para a empresa, pois a norteará no sentido de saber quanto de cada produto é preciso ser vendido para que a mesma possa obter lucro.

O ponto de equilíbrio pode ser calculado de acordo com a fórmula:

Essa margem de contribuição unitária é encontrada a partir da subtração do preço de venda por unidade com os custos e despesas variáveis por unidade em metro de cada

tecido. Utilizando a fórmula temos os seguintes valores de pontos de equilíbrio para cada tipo de tecido.

	PE - PRODUT	O CRÊPI	E ROMA	IN		
Preço de venda/	Unid.			35,75	Testai	ndo PE
	s variáveis/ unid.			5,45		
Custos + despesa	· ·			144,11	PV	170,02
Margem de conti Ponto de equilíbi	•			<i>30,30 5</i>	CV CF	25,92 144,11
1 omo de equilion	io, Chia.			3	Ct	170,02
				•	Lucro	0,00
PE em unid.	= 144,11	=	5			
	30,30					
PE em R\$	= PV unit X Qt. no Pe	=	170,02			

	PE - TRICO	LINE E	STAMPAL	00		
Preço de venda/	' Unid.			37,64	Testa	ndo PE
3	as variáveis/ unid.			10,34		
Custos + despes	V			240,18	PV	331,18
· ·	tribuição unitária			27,30	CV	91,00
Ponto de equilil	prio/ Unid.			9	CF	240,18
					Ct	331,18
					Lucro	0,00
PE em unid.	240,18	=	9			
1 L em unu.	27,30		,			
PE em R\$	= PV unit X Qt. no Pe	=	331,18			

PE - Tricol	ine liso		
Preço de venda/ Unid.	36,04	Testa	ando PE
Custos + despesas variáveis/ unid.	9,49		
Custos + despesas fixas/ mês	192,14	PV	260,86
Margem de contribuição unitária	26,54	CV	68,71

192,14

260,86

0,00

**CF** 

Ct

Lucro

Ponto de equilibrio/ Unid.	Ponto	de	equilibrio/	Unid.
----------------------------	-------	----	-------------	-------

		192,14	=	_
PE em unid.	=	26,54		7

$$PE \ em \ R$$
\$ =  $PV \ unit \ X \ Qt. \ no \ Pe$  =  $260,86$ 

		PE - Crepe i	indiano			
Preço de venda/	Unid.			37,64	Testa	ndo PE
Custos + despesa	ıs variáveis/ unid.			10,34		
Custos + despesa	ıs fixas/ mês			96,07	PV	132,47
Margem de conti	ribuição unitária			27,30	CV	36,40
Ponto de equilibr	rio/ Unid.			4	CF	96,07
					Ct	132,47
				_	Lucro	0,00
PE em unid.	96,07	=	1			
FE em unia.	27,30		4			
				_		
PE em R\$	= PV unit X Qt. no I	Pe =	132,47			
				_		

	,	PE - Lure	2x			
Preço de venda/	Unid.			35,75	Testai	ndo PE
Custos + despes	as variáveis/ unid.			9,34		
Custos + despes	as fixas/ mês			163,32	PV	221,09
Margem de cont	tribuição unitária			26,41	CV	57,77
Ponto de equilib	rio/ Unid.			6	CF	163,32
					Ct	221,09
			_		Lucro	0,00
PE em unid.	163,32	=	6			
re em unia.	= 26,41		0			
PE em R\$	= PV unit X Qt. no Pe	=	221,09			

	PH	E - Lurex	liso			
Preço de venda/ Custos + despesa	Unid. as variáveis/ unid.			37,64 10,34	Testar	ndo PE
Custos + despeso	v			192,14	PV CV	264,94
Ponto de equilib	ribuição unitária rio/ Unid.			27,30 7	CF CF	72,80 192,14
					Ct Lucro	264,94 0,00
PE em unid.	=	=	7		Lucro	0,00
PE em R\$	= PV unit X Qt. no Pe	=	264,94			

	PE -	Chiffo	n			
Preço de venda/ Unid.				31,04	Testar	ıdo PE
Custos + despesas variáveis/ unid. Custos + despesas fixas/ mês				6,84 288,21	PV	369,73
Margem de contribuição unitária Ponto de equilibrio/ Unid.				24,19 12	CV CF	81,51 288,21
-					Ct Lucro	369,73 0,00
PE em unid. = 288,		_ =	12		24010	0,00
$PE \ em \ R\$ \qquad = PV \ unit \ X \ Qt.$	no Pe	=	369,73			

PE -Cetim	de Seda		
Preço de venda/ Unid.	39,53	Teste	ando PE
Custos + despesas variáveis/ unid.	11,34		
Custos + despesas fixas/ mês	240,18	PV	336,84
Margem de contribuição unitária	28,19	CV	96,66
Ponto de equilibrio/ Unid.	9	CF	240,18

				Ct Lucro	336,84 0,0
PE em unid.	= \frac{240,18}{28,19}	=	9		
PE em R\$	= PV unit X Qt. no Pe	=	336,84		

		PE -Tafe	tá			
Custos + despes	as variáveis/ unid. as fixas/ mês tribuição unitária			37,64 10,34 288,21 27,30 11	PV CV CF Ct Lucro	397,41 109,20 288,21 397,41 0,00
PE em unid.	= \frac{288,21}{27,30}	=	11			.,
PE em R\$	= PV unit X Qt. no Pe	=	397,41			

		P	E -Javane	esa			
Preço de venda	Unid.				39,53	Testai	ndo PE
-	as variáveis/ uni	d.			11,34		
Custos + despes	· ·				192,14	PV	269,47
O .	tribuição unitári	<sup>2</sup> a			28,19	CV	77,33
Ponto de equilil	brio/ Unid.				7	CF	192,14
						Ct	269,47
						Lucro	0,00
PE em unid.		92,14	=	7			
r E em unia.	= 2	8,19		/			
PE em R\$	= PV unit X Q	Qt. no Pe	=	269,47			

	PE -V	iscose es	tampa			
Unid.				33,87	Testai	ndo PE
is variáv	eis/ unid.			8,34		
ıs fixas/ ı	nês			288,21	PV	382,42
ribuição	unitária			25,53	CV	94,20
rio/ Unid	•			11	<b>CF</b>	288,21
					Ct	382,42
					Lucro	0,00
	288,21	=	11			
_	25,53		11			
	nit X Qt. no Pe	=	382,42			
,	us variáve us fixas/ i ribuição rio/ Unid	us variáveis/ unid. us fixas/ mês ribuição unitária rio/ Unid. = \frac{288,21}{25,53}	us variáveis/ unid. us fixas/ mês ribuição unitária rio/ Unid.  = \frac{288,21}{25,53} =	as variáveis/ unid. as fixas/ mês ribuição unitária rio/ Unid. $= \frac{288,21}{25,53} = 11$	as variáveis/ unid. 8,34 as fixas/ mês 288,21 ribuição unitária 25,53 rio/ Unid. 11	Solution   PV   Solution   Solution   PV   Solution   Solution   Solution   PV   Solution   Solution   Solution   PV   Solution   PV   Solution   PV   Solution   S

I	PE – Tarj	ia			
Preço de venda/ Unid.			39,53	Testai	ndo PE
Custos + despesas variáveis/ unid.			11,34		
Custos + despesas fixas/ mês			96,07	PV	134,73
Margem de contribuição unitária			28,19	CV	38,66
Ponto de equilibrio/ Unid.			3	<b>CF</b>	96,07
				Ct	134,73
				Lucro	0,00
PE em unid. =96,07	=	3			
28,19		3			
PE em R\$ = PV unit X Qt. no Pe	=	134,73			

PE - Tactel e	stampado		
Preço de venda/ Unid.	30,09	Teste	ando PE
Custos + despesas variáveis/ unid.	6,34		
Custos + despesas fixas/ mês	269,00	PV	340,84

Margem de con Ponto de equilil	tribuição unitária brio/ Unid.			23,75 11	CV CF Ct	71,84 269,00 340,84
PE em unid.	= \frac{269,00}{23,75}	=	11		Lucro	0,00
PE em R\$	= PV unit X Qt. no Pe	=	340,84			

d. ıriáveis/ unid. xas/ mês ição unitária Unid.			471,70 125,11 2690,00 346,59 8	PV CV CF	3661,00 971,00 2690,00
xas/ mês ição unitária			2690,00 346,59	CV CF	971,00 2690,00
ição unitária			346,59	CV CF	971,00 2690,00
•				CF	2690,00
Unid.			8		
				<i>[ ]</i>	2//1 00
				Ct	3661,00
				Lucro	0,00
2690,00	=	o			
346,59		o			
PV unit X Ot no Pe	_	3661 00			
		346,59	346,59	346,59	<u>2690,00</u> = 8 <u>346,59</u>

Nos quadros encontram-se calculados valores de pontos de equilíbrio, tanto em unidade quanto em reais de cada tipo de tecido, bem como o ponto de equilíbrio total referente ao somatório de todos os produtos.

A aplicação do teste do PE na lateral direita demonstra que com a quantidade vendida de cada unidade referente ao valor calculado a empresa obtém um lucro igual a zero, dessa forma nota-se que é preciso vender uma quantidade acima do valor calculado para que a empresa possa obter lucro.

# **5 MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO**

A margem de contribuição é encontrada a partir da subtração do valor referente a receita pelos custos variáveis, no quadro abaixo constam os valores referente a margem de contribuição que cada tipo de tecido apresenta:

	MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO																											
Produtos	Crêpe Romain	%	Tricoline estampado	%	Tricoline liso	%	Crepe indiano	%	Lurex	%	Lurex liso	%	Chiffon	%	Cetim de Seda	%	Tafetá	%	Javanesa	%	Viscose estampa	%	Tarja	%	Tactel estampado	%	TOTAL	%
Quantidade mensal	15	2,80	25	2,66	20	2,77	10	2,66	17	2,80	20	2,7	30	3,22	25	2,53	30	2,66	20	2,53	30	2,95	10	2,53	28	3,32	312,76	0,19
PREÇO DE VENDA	35,75	6,67	37,64	4,00	36,04	5,00	37,64	10,00	35,75	5,88	37,64	5,0	31,04	3,33	39,53	4,00	37,64	3,33	39,53	5,00	33,87	3,33	39,53	10,00	30,09	3,57	537,25	19,06
RECEITA	536,32	100,00	941,04	100,00	720,75	100,00	376,42	100,00	607,83	100,00	752,83	100,0	931,13	100,00	988,21	100,00	1129,25	100,00	790,57	100,00	1016,04	100,00	395,28	100,00	842,64	100,00	168028,95	9719,67
CUSTO VARIÁVEL	134,03	24,99	248,38	26,39	181,70	25,21	99,35	26,39	151,90	24,99	198,70	26,4	193,05	20,73	273,38	27,66	298,05	26,39	218,70	27,66	238,05	23,43	109,35	27,66	166,18	19,72	2818,75	258,60
Custo do produto	81,75	15,24	161,25	17,14	112	15,54	64,5	17,14	92,65	15,24	129	17,1	88,5	9,50	186,25	18,85	193,5	17,14	149	18,85	133,5	13,14	74,5	18,85	68,6	8,14	1728,75	1,05
Pessoal	52,28	9,75	87,13	9,26	69,70	9,67	34,85	9,26	59,25	9,75	69,70	9,3	104,55	11,23	87,13	8,82	104,55	9,26	69,70	8,82	104,55	10,29	34,85	8,82	97,58	11,58	1090,00	40,52
MARGEM DE Contribuição	402,29	75,01	692,66	, 73,61	539,05	74,79	277,06	73,61	455,93	75,01	554,13	73,6	738,08	79,27	714,83	72,34	831,19	73,61	571,86	72,34	777,98	76,57	285,93	72,34	676,46	80,28	165210,20	33042,04
CUSTO FIXO	129,01	24,06	215,02	22,85	172,02	23,87	86,01	22,85	146,21	24,06	172,02	22,8	258,03	27,71	215,02	21,76	258,03	22,85	172,02	21,76	258,03	25,40	86,01	21,76	240,82	28,58	2690,00	2690,00
Despesa com marketing	23,98	4,47	39,97	4,25	31,97	4,44	15,99	4,25	27,18	4,47	31,97	4,2	47,96	5,15	39,97	4,04	47,96	4,25	31,97	4,04	47,96	4,72	15,99	4,04	44,76	5,31	500,00	555,56
Energia eletrica	4,80	0,89	7,99	0,85	6,39	0,89	3,20	0,85	5,44	0,89	6,39	0,8	9,59	1,03	7,99	0,81	9,59	0,85	6,39	0,81	9,59	0,94	3,20	0,81	8,95	1,06	100,00	5,00
Telefone	4,32	0,80	7,19	0,76	5,76	0,80	2,88	0,76	4,89	0,80	5,76	0,8	8,63	0,93	7,19	0,73	8,63	0,76	5,76	0,73	8,63	0,85	2,88	0,73	8,06	0,96	90,00	0,06
Aluguel	95,92	17,88	159,87	16,99	127,89	17,74	63,95	16,99	108,71	17,88	127,89	17,0	191,84	20,60	159,87	16,18	191,84	16,99	127,89	16,18	191,84	18,88	63,95	16,18	179,05	21,25	2000,00	1,19
LUCRO	273,28	50,95	477,64	50,76	367,04	50,92	191,06	50,76	309,72	50,95	382,11	50,8	480,05	51,56	499,81	50,58	573,17	50,76	399,85	50,58	519,96	51,18	199,92	50,58	435,63	51,70	162520,20	96,72

De acordo com o quadro observa-se que os produtos que apresentam a maior margem de contribuição são: chiffon, setim de ceda e viscose estampada, pois aos mesmos apresentaram uma margem de contribuição acima de 700.

No que se refere ao percentual que cada margem representa do total da receita produzida observa-se que todos variam entre 70% a 80% dessa forma pode-se verificar que a empresa possui uma boa garantia de cobertura do custo fixo e do lucro.

#### **6 FLUXO DE CAIXA**

Para a elaboração do fluxo de caixa foi projetada uma venda do produto, bem como o respectivo faturamento referente a venda que se pretende realizar. A partir desse faturamento projetado se deduz o custo total relativo aos custos variáveis e fixos chegando ao saldo de caixa, de acordo com as tabelas a seguir

# PROJEÇÃO DE VENDA DE SERVIÇO

	Crêpe Romain														
Meses		1º mês	2º mês	3° mês	4º mês	5° mês	6° mês	7º mês	8º mês	9º mês	10° mês	11° mês	12° mês		
Produto/ unid.		15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15		
Preço de venda	35,75	536,32	536,32	536,32	536,32	536,32	536,32	536,32	536,32	536,32	536,32	536,32	536,32		

	1º mês	2º mês	3º mês	4º mês	5º mês	6º mês	7º mês	8º mês	9º mês	10° mês	11º mês	12º mês	1º ano	2º ano	3° ano	4º ano	5° ano
Caixa inicial	-	252,07	504,14	756,21	1008,28	1260,35	1512,42	1764,50	2016,57	2268,64	2520,71	2772,78	16636,67	3024,85	7030,22	12245,98	18951,00
RECEBIMENTOS																	
Faturamentos	536,32	536,32	536,32	536,32	536,32	536,32	536,32	536,32	536,32	536,32	536,32	536,32	6435,85	7723,02	9267,62	11121,15	13345,38
Receitas à vista																	
PAGAMENTOS																	
CUSTOS/DESPESAS	140,14	140,14	140,14	140,14	140,14	140,14	140,14	140,14	140,14	140,14	140,14	140,14					
VARIÁVEIS	140,14	140,14	140,14	140,14	140,14	140,14	140,14	140,14	140,14	140,14	140,14	140,14	1681,71	1832,90	1997,68	2177,27	2373,01
Custo do produto	81,75	81,75	81,75	81,75	81,75	81,75	81,75	81,75	81,75	81,75	81,75	81,75	981,00	1069,19	1165,31	1270,07	1384,25
Pessoal	58,39	58,39	58,39	58,39	58,39	58,39	58,39	58,39	58,39	58,39	58,39	58,39	700,71	763,71	832,37	907,20	988,75
CUSTOS FIXOS	144,11	144,11	144,11	144,11	144,11	144,11	144,11	144,11	144,11	144,11	144,11	144,11	1729,29	1884,75	2054,19	2238,86	2440,13
Despesa com																	
marketing	26,79	26,79	26,79	26,79	26,79	26,79	26,79	26,79	26,79	26,79	26,79	26,79	321,43	350,33	381,82	416,14	453,56
Energia eletrica	5,36	5,36	5,36	5,36	5,36	5,36	5,36	5,36	5,36	5,36	5,36	5,36	64,29	70,07	76,36	83,23	90,71
Telefone	4,82	4,82	4,82	4,82	4,82	4,82	4,82	4,82	4,82	4,82	4,82	4,82	57,86	63,06	68,73	74,91	81,64
Aluguel	107,14	107,14	107,14	107,14	107,14	107,14	107,14	107,14	107,14	107,14	107,14	107,14	1285,71	1401,30	1527,28	1664,58	1814,22
CUSTO TOTAL	284,25	284,25	284,25	284,25	284,25	284,25	284,25	284,25	284,25	284,25	284,25	284,25	3411,00	3717,65	4051,87	4416,13	4813,14
SALDO DE CAIXA	252,07	504,14	756,21	1008,28	1260,35	1512,42	1764,50	2016,57	2268,64	2520,71	2772,78	3024,85	3024,85	7030,22	12245,98	18951,00	27483,23

					Tric	coline estam	pado										
Meses		1º mês	2º mês	3º mês	4º mês	5° mês	6° mês	7º mês	8º mês	9º mês	10° mês	11º mês	12° mês				
Produto/ unid.		25	25	25	25	25	25	25	25	25	25	25	25				
Preço de venda	37,64	893,87	893,87	893,87	893,87	893,87	893,87	893,87	893,87	893,87	893,87	893,87	893,87				
	1º mês	2º mês	3º mês	4º mês	5° mês	6º mês	7º mês	8º mês	9º mês	10° mês	11° mês	12º mês	1º ano	2º ano	3º ano	4º ano	5° ano
Caixa inicial	-	395,12	790,24	1185,35	1580,47	1975,59	2370,71	2765,83	3160,94	3556,06	3951,18	4346,30	26077,78	4741,42	11090,06	19426,63	30213,26
RECEBIMENTOS																	
Faturamentos	893,87	893,87	893,87	893,87	893,87	893,87	893,87	893,87	893,87	893,87	893,87	893,87	10726,42	12871,70	15446,04	18535,25	22242,29
Receitas à vista																	
PAGAMENTOS																	
CUSTOS/DESPESAS	258,57	258,57	258,57	258,57	258,57	258,57	258,57	258,57	258,57	258,57	258,57	258,57					
VARIÁVEIS	230,37	230,37	230,37	230,37	230,37	230,37	230,37	230,37	230,37	230,37	230,37	230,37	3102,86	3381,80	3685,83	4017,18	4378,33
Custo do produto	161,25	161,25	161,25	161,25	161,25	161,25	161,25	161,25	161,25	161,25	161,25	161,25	1935,00	2108,96	2298,55	2505,19	2730,41
Pessoal	97,32	97,32	97,32	97,32	97,32	97,32	97,32	97,32	97,32	97,32	97,32	97,32	1167,86	1272,85	1387,28	1511,99	1647,92
CUSTOS FIXOS	240,18	240,18	240,18	240,18	240,18	240,18	240,18	240,18	240,18	240,18	240,18	240,18	2882,14	3141,25	3423,65	3731,43	4066,89
Despesa com																	
marketing	44,64	44,64	44,64	44,64	44,64	44,64	44,64	44,64	44,64	44,64	44,64	44,64	535,71	535,71	583,88	636,37	693,57
Energia eletrica	8,93	8,93	8,93	8,93	8,93	8,93	8,93	8,93	8,93	8,93	8,93	8,93	107,14	107,14	116,78	127,27	138,71
Telefone	8,04	8,04	8,04	8,04	8,04	8,04	8,04	8,04	8,04	8,04	8,04	8,04	96,43	105,10	114,55	124,84	136,07
Aluguel	178,57	178,57	178,57	178,57	178,57	178,57	178,57	178,57	178,57	178,57	178,57	178,57	2142,86	2335,50	2545,46	2774,30	3023,71
CUSTO TOTAL	498,75	498,75	498,75	498,75	498,75	498,75	498,75	498,75	498,75	498,75	498,75	498,75	5985,00	6523,05	7109,47	7748,62	8445,22
SALDO DE CAIXA	395,12	790,24	1185,35	1580,47	1975,59	2370,71	2765,83	3160,94	3556,06	3951,18	4346,30	4741,42	4741,42	11090,06	19426,63	30213,26	44010,33

					,	Tricoline lis	0										
Meses		1º mês	2º mês	3º mês	4º mês	5º mês	6º mês	7º mês	8º mês	9º mês	10° mês	11º mês	12º mês				
Produto/ unid.		20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20				
Preço de venda	36,04	715,09	715,09	715,09	715,09	715,09	715,09	715,09	715,09	715,09	715,09	715,09	715,09				
	1º mês	2º mês	3º mês			6º mês				10° mês	11° mês	12° mês			3º ano	4º ano	5° ano
Caixa inicial	-	333,09	666,19	999,28	1332,38	1665,47	1998,57	2331,66	2664,75	2997,85	3330,94	3664,04	21984,23	3997,13	9298,39	16209,97	25103,39
RECEBIMENTOS																	
Faturamentos	715,09	715,09	715,09	715,09	715,09	715,09	715,09	715,09	715,09	715,09	715,09	715,09	8581,13	10297,36	12356,83	14828,20	17793,84
Receitas à vista																	
PAGAMENTOS																	
CUSTOS/DESPESAS VARIÁVEIS	189,86	189,86	189,86	189,86	189,86	189,86	189,86	189,86	189,86	189,86	189,86	189,86	2278,29	2483,10	2706,33	2949,63	3214.81
Custo do produto	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	1344,00	1464,83	1596,51	1740,04	1896,47
Pessoal	77,86	77,86	77,86	77,86	77,86	77,86	77,86	77,86	77,86	77,86	77,86	77,86	934,29	1018,28	1109,82	1209,59	1318,34
CUSTOS FIXOS	192,14	192,14	192,14	192,14	192,14	192,14	192,14	192,14	192,14	192,14	192,14	192,14	2305,71	2513,00	2738,92	2985,15	3253,51
Despesa com																	
marketing	35,71	35,71	35,71	35,71	35,71	35,71	35,71	35,71	35,71	35,71	35,71	35,71	428,57	428,57	467,10	509,09	554,86
Energia eletrica	7,14	7,14	7,14	7,14	7,14	7,14	7,14	7,14	7,14	7,14	7,14	7,14	85,71	85,71	93,42	101,82	110,97
Telefone	6,43	6,43	6,43	6,43	6,43	6,43	6,43	6,43	6,43	6,43	6,43	6,43	77,14	84,08	91,64	99,87	108,85
Aluguel	142,86	142,86	142,86	142,86	142,86	142,86	142,86	142,86	142,86	142,86	142,86	142,86	1714,29	1868,40	2036,37	2219,44	2418,97
CUSTO TOTAL	382,00	382,00	382,00	382,00	382,00	382,00	382,00	382,00	382,00	382,00	382,00	382,00	4584,00	4996,10	5445,25	5934,78	6468,32
SALDO DE CAIXA	333,09	666,19	999,28	1332,38	1665,47	1998,57	2331,66	2664,75	2997,85	3330,94	3664,04	3997,13	3997,13	9298,39	16209,97	25103,39	36428,90

						Crepe indian	10										
Meses		1º mês	2º mês	3º mês	4º mês	5° mês	6º mês	7º mês	8º mês	9º mês	10° mês	11º mês	12º mês				
Produto/ unid.		10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10				
Preço de venda	37,64	376,42	376,42	376,42	376,42	376,42	376,42	376,42	376,42	376,42	376,42	376,42	376,42				
	1º mês	2º mês	3º mês	4º mês	5° mês	6° mês	7º mês	8º mês	9º mês	10° mês	11º mês	12º mês	1º ano	2º ano	3° ano	4º ano	5° ano
Caixa inicial	-	137,99	275,97	413,96	551,95	689,93		965,91	1103,89		1379,87	1517,85	9107,11	1655,84	3957,86	7063,61	
RECEBIMENTOS		,	,	,	,	,	,	,	,	,	,	,	,	,	,	,	,
Faturamentos	376,42	376,42	376,42	376,42	376,42	376,42	376,42	376,42	376,42	376,42	376,42	376,42	4516,98	5420,38	6504,45	7805,34	9366,41
Receitas à vista	,	,	,	·	· ·	,	,	,		,	,	,	,		,	,	
PAGAMENTOS																	
CUSTOS/DESPESAS VARIÁVEIS	142,36	142,36	142,36	142,36	142,36	142,36	142,36	142,36	142,36	142,36	142,36	142,36	1708,29	1861,86	2029,24	2211,67	2410,50
Custo do produto	64,5	64,5	64,5	64,5	64,5	64,5	64,5	64,5	64,5	64,5	64,5	64,5	774,00	843,58	919,42	1002,08	1092,16
Pessoal	77,86	77,86	77,86	77,86	77,86	77,86	77,86	77,86	77,86	77,86	77,86	77,86	934,29	1018,28	1109,82	1209,59	1318,34
CUSTOS FIXOS	96,07	96,07	96,07	96,07	96,07	96,07	96,07	96,07	96,07	96,07	96,07	96,07	1152,86	1256,50	1369,46	1492,57	1626,75
Despesa com																	
marketing	17,86	17,86	17,86	, ,	17,86	· ·	,	· ·	,	,	,	17,86	214,29	214,29	233,55	254,55	,
Energia eletrica	3,57	3,57	3,57	3,57	3,57	3,57	,	3,57	,	, , , , , , , , , , , , , , , , , , ,	3,57	3,57	42,86	42,86	46,71	50,91	,
Telefone	3,21	3,21	3,21	3,21	3,21	3,21	3,21	3,21	3,21	3,21	3,21	3,21	38,57	42,04	45,82	49,94	,
Aluguel	71,43	71,43	71,43	,	71,43	,	,	71,43	,	<u> </u>	,	71,43	, ,	934,20	1018,18	1109,72	,
		238,43	/	/	238,43	/	238,43	/	238,43	238,43		/	, /	/	/	3704,24	4037,25
SALDO DE CAIXA	137,99	275,97	413,96	551,95	689,93	827,92	965,91	1103,89	1241,88	1379,87	1517,85	1655,84	1655,84	3957,86	7063,61	11164,71	16493,87

						Lurex											
Meses		1º mês	2º mês	3º mês	4º mês	5° mês	6º mês	7º mês	8º mês	9º mês	10° mês	11º mês	12º mês				
Produto/ unid.		17	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10				
Preço de venda	35,75	607,83	357,55	357,55	357,55	357,55	357,55	357,55	357,55	357,55	357,55	357,55	357,55				
	1º mês	2º mês	3º mês	4º mês	5° mês	6º mês	7º mês	8º mês	9º mês	10° mês	11º mês	12º mês	1º ano	2º ano	3º ano	4º ano	5° ano
Caixa inicial	-	285,68	571,36	606,76	642,15	677,55	712,95	748,35	783,74	819,14	854,54	889,93	7592,16	925,33	2461,36	4768,47	8042,60
RECEBIMENTOS																	
Faturamentos	607,83	607,83	357,55	357,55	357,55	357,55	357,55	357,55	357,55	357,55	357,55	357,55	4791,13	5749,36	6899,23	8279,08	9934,89
Receitas à vista																	
PAGAMENTOS																	
CUSTOS/DESPESAS VARIÁVEIS	158,83	158,83	158,83	158,83	158,83	158,83	158,83	158,83	158,83	158,83	158,83	158,83	1905,94	2077,29	2264,04	2467,57	2689,41
Custo do produto	92,65	92,65	92,65	92,65	92,65	92,65	92,65	92,65	92,65	92,65	92,65	92,65	1111,80	1211,75	1320,69	1439,42	1568,82
Pessoal	66,18	66,18	66,18	66,18	66,18	66,18	66,18	66,18	66,18	66,18	66,18	66,18	794,14	865,54	943,35	1028,15	1120,59
CUSTOS FIXOS	163,32	163,32	163,32	163,32	163,32	163,32	163,32	163,32	163,32	163,32	163,32	163,32	1959,86	2136,05	2328,08	2537,37	2765,48
Despesa com marketing	30,36	30,36	30,36	30,36	30,36	30,36	30,36	30,36	30,36	30,36	30,36	30,36	364,29	364,29	397,04	432,73	471,63
Energia eletrica	6,07	6,07	6,07	6,07	6,07	6,07	6,07	6,07	6,07	6,07	,	6,07	72,86	, , , , , , , , , , , , , , , , , , ,	, , , , , , , , , , , , , , , , , , ,	86,55	94,33
Telefone	5,46	5,46	5,46	5,46	5,46	5,46	5,46	5,46	5,46	5,46	5,46	5,46	65,57	71,47		84,89	92,53
Aluguel	121,43	121,43	121,43	121,43	121,43	121,43	121,43	121,43	121,43	121,43	121,43	121,43	1457,14	1588,14	1730,91	1886,52	2056,12
CUSTO TOTAL	322,15	322,15	322,15	322,15	322,15	322,15	322,15	322,15	322,15	322,15	322,15	322,15	3865,80	4213,34	4592,11	5004,95	5454,89
SALDO DE CAIXA	285,68	571,36	606,76	642,15	677,55	712,95	748,35	783,74	819,14	854,54	889,93	925,33	925,33	2461,36	4768,47	8042,60	12522,60

						Lurex liso											
Meses		1º mês	2º mês	3º mês	4º mês	5° mês	6º mês	7º mês	8º mês	9º mês	10° mês	11º mês	12º mês				
Produto/ unid.		20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20				
Preço de venda	37,64	715,09	715,09	715,09	715,09	715,09	715,09	715,09	715,09	715,09	715,09	715,09	715,09				
	1º mês	2º mês	3º mês	4º mês	5° mês	6° mês	7º mês	8º mês	9º mês	10° mês	11º mês	12º mês	1º ano	2º ano	3º ano	4º ano	5° ano
Caixa inicial	-	316,09	632,19	948,28	1264,38	1580,47	1896,57	2212,66	2528,75	2844,85	3160,94	3477,04	20862,23	3793,13	8872,05	15541,30	24170,60
RECEBIMENTOS																	
Faturamentos	715,09	715,09	715,09	715,09	715,09	715,09	715,09	715,09	715,09	715,09	715,09	715,09	8581,13	10297,36	12356,83	14828,20	17793,84
Receitas à vista																	
PAGAMENTOS																	
CUSTOS/DESPESAS VARIÁVEIS	206,86	206,86	206,86	206,86	206,86	206,86	206,86	206,86	206,86	206,86	206,86	206,86	2482,29	2705,44	2948,66	3213,75	3502,66
Custo do produto	129	129	129	129	129	129	129	129	129	129	129	129	1548,00	1687,17	1838,84	2004,15	2184,33
Pessoal	77,86	77,86	77,86	77,86	77,86	77,86	77,86	77,86	77,86	77,86	77,86	77,86	934,29	1018,28	1109,82	1209,59	1318,34
CUSTOS FIXOS	192,14	192,14	192,14	192,14	192,14	192,14	192,14	192,14	192,14	192,14	192,14	192,14	2305,71	2513,00	2738,92	2985,15	3253,51
Despesa com																	
marketing	35,71	35,71	35,71	35,71	35,71	35,71	35,71	35,71	35,71	35,71	35,71	35,71	428,57	428,57	467,10	509,09	554,86
Energia eletrica	7,14	7,14	7,14	7,14	7,14	7,14	7,14	7,14	7,14	7,14	7,14	7,14	85,71	85,71	93,42	101,82	110,97
Telefone	6,43	6,43	6,43	6,43	6,43	6,43	6,43	6,43	6,43	6,43	6,43	6,43	77,14	84,08	91,64	99,87	108,85
Aluguel	142,86	142,86	142,86	142,86	142,86	142,86	142,86	142,86	142,86	142,86	142,86	142,86	1714,29	1868,40	2036,37	2219,44	2418,97
CUSTO TOTAL	399,00	399,00	399,00	399,00	399,00	399,00	399,00	399,00	399,00	399,00	399,00	399,00	4788,00	5218,44	5687,58	6198,89	6756,17
SALDO DE CAIXA	316,09	632,19	948,28	1264,38	1580,47	1896,57	2212,66	2528,75	2844,85	3160,94	3477,04	3793,13	3793,13	8872,05	15541,30	24170,60	35208,27

						Chiffon											
Meses		1º mês	2º mês	3º mês	4º mês	5° mês	6º mês	7º mês	8º mês	9º mês	10° mês	11° mês	12º mês				
Produto/ unid.		30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30				
Preço de venda	31,04	1072,64	1072,64	1072,64	1072,64	1072,64	1072,64	1072,64	1072,64	1072,64	1072,64	1072,64	1072,64				
	1º mês	2º mês	3º mês	4º mês	5° mês	6° mês	7º mês	8º mês	9º mês	10° mês	11º mês	12º mês	1º ano	2º ano	3° ano	4º ano	5° ano
Caixa inicial	-	579,14	1158,28	1737,42	2316,57	2895,71	3474,85	4053,99	4633,13	5212,27	5791,42	6370,56	38223,34	6949,70	15941,35	27441,96	42017,20
RECEBIMENTOS			,				,	,	·					·			
Faturamentos	1072,64	1072,64	1072,64	1072,64	1072,64	1072,64	1072,64	1072,64	1072,64	1072,64	1072,64	1072,64	12871,70	15446,04	18535,25	22242,29	26690,75
Receitas à vista																	
PAGAMENTOS																	
CUSTOS/DESPESAS VARIÁVEIS	205,29	205,29	205,29	205,29	205,29	205,29	205,29	205,29	205,29	205,29	205,29	205,29	2463,43	2684,89	2926,26	3189,33	3476,05
Custo do produto	88,5	88,5	88,5	88,5	88,5	88,5	88,5	88,5	88,5	88,5	88,5	88,5	1062,00	1157,47	1261,53	1374,94	1498,55
Pessoal	116,79	116,79	116,79	116,79	116,79	116,79	116,79	116,79	116,79	116,79	116,79	116,79	1401,43	1527,42	1664,73	1814,39	1977,50
CUSTOS FIXOS	288,21	288,21	288,21	288,21	288,21	288,21	288,21	288,21	288,21	288,21	288,21	288,21	3458,57	3769,50	4108,37	4477,72	4880,26
Despesa com marketing	53,57	53,57	53,57	53,57	53,57	53,57	53,57	53,57	53,57	53,57	53,57	53,57	642,86	642,86	700,65	763,64	832,29
Energia eletrica	10,71	10,71	10,71	10,71	10,71	10,71	10,71	10,71	10,71	10,71	10,71	10,71	128,57	128,57	140,13	152,73	166,46
Telefone	9,64	9,64	9,64	9,64	9,64	9,64	9,64	9,64	9,64	9,64	9,64	9,64	115,71	126,12	137,45	149,81	163,28
Aluguel	214,29	214,29	214,29	214,29	214,29	214,29	214,29	214,29	214,29	214,29	214,29	214,29	2571,43	2802,60	3054,55	3329,16	3628,45
CUSTO TOTAL	493,50	493,50	493,50	493,50	493,50	493,50	493,50	493,50	493,50	493,50	493,50	493,50	5922,00	6454,39	7034,64	7667,05	8356,32
SALDO DE CAIXA	579,14	1158,28	1737,42	2316,57	2895,71	3474,85	4053,99	4633,13	5212,27	5791,42	6370,56	6949,70	6949,70	15941,35	27441,96	42017,20	60351,63

						Chiffon											
Meses		1º mês	2º mês	3º mês	4º mês	5° mês	6º mês	7º mês	8º mês	9º mês	10° mês	11° mês	12º mês				
Produto/ unid.		30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30				
Preço de venda	31,04	1072,64	1072,64	1072,64	1072,64	1072,64	1072,64	1072,64	1072,64	1072,64	1072,64	1072,64	1072,64				
	1º mês	2º mês	3º mês	4º mês	5° mês	6º mês	7º mês	8º mês	9º mês	10° mês	11° mês	12º mês	1º ano	2º ano	3° ano	4º ano	5° ano
Caixa inicial	-	579,14	1158,28	1737,42	2316,57	2895,71	3474,85	4053,99	4633,13	5212,27	5791,42	6370,56	38223,34	6949,70	15941,35	27441,96	42017,20
RECEBIMENTOS														·			
Faturamentos	1072,64	1072,64	1072,64	1072,64	1072,64	1072,64	1072,64	1072,64	1072,64	1072,64	1072,64	1072,64	12871,70	15446,04	18535,25	22242,29	26690,75
Receitas à vista																	
PAGAMENTOS																	
CUSTOS/DESPESAS VARIÁVEIS	205,29	205,29	205,29	205,29	205,29	205,29	205,29	205,29	205,29	205,29	205,29	205,29	2463,43	2684,89	2926,26	3189,33	3476,05
Custo do produto	88,5	88,5	88,5	88,5	88,5	88,5	88,5	88,5	88,5	88,5	88,5	88,5	1062,00	1157,47	1261,53	1374,94	1498,55
Pessoal	116,79	116,79	116,79	116,79	116,79	116,79	116,79	116,79	116,79	116,79	116,79	116,79	1401,43	1527,42	1664,73	1814,39	1977,50
CUSTOS FIXOS	288,21	288,21	288,21	288,21	288,21	288,21	288,21	288,21	288,21	288,21	288,21	288,21	3458,57	3769,50	4108,37	4477,72	4880,26
Despesa com marketing	53,57	53,57	53,57	53,57	53,57	53,57	53,57	53,57	53,57	53,57	53,57	53,57	642,86	642,86	700,65	763.64	832,29
Energia eletrica	10,71	10,71	10,71	10,71	10,71	10,71	10,71	,	10,71	10,71	10,71	10,71	128,57	128,57	140,13	152,73	166,46
Telefone	9,64	9,64	9,64	9,64	9,64	9,64	9,64	9,64	9,64	9,64	9,64	9,64	115,71	126,12	137,45	149,81	163,28
Aluguel	214,29	214,29	214,29	214,29	214,29	214,29	214,29	214,29	214,29	214,29	214,29	214,29	2571,43	2802,60	3054,55	3329,16	3628,45
CUSTO TOTAL	493,50	493,50	493,50	493,50	493,50	493,50	493,50	493,50	493,50	493,50	493,50	493,50	5922,00	6454,39	7034,64	7667,05	8356,32
SALDO DE CAIXA	579,14	1158,28	1737,42	2316,57	2895,71	3474,85	4053,99	4633,13	5212,27	5791,42	6370,56	6949,70	6949,70	15941,35	27441,96	42017,20	60351,63

						Cetim de Sed	la										
Meses		1º mês	2º mês	3º mês	4º mês	5º mês	6º mês	7º mês	8º mês	9º mês	10° mês	11º mês	12º mês				
Produto/ unid.		25	25	25	25	25	25	25	25	25	25	25	25				
Preço de venda	39,53	893,87	893,87	893,87	893,87	893,87	893,87	893,87	893,87	893,87	893,87	893,87	893,87				
	1º mês	2º mês	3º mês	4º mês	5° mês	6° mês	7º mês	8º mês	9º mês	10° mês	11° mês	12º mês	1° ano	2º ano	3° ano	4º ano	5° ano
Caixa inicial	-	370,12	740,24	1110,35	1480,47	1850,59	2220,71	2590,83	2960,94	3331,06	3701,18	4071,30	24427,78	4441,42	10463,09	18443,29	28841,52
RECEBIMENTOS																	
Faturamentos	893,87	893,87	893,87	893,87	893,87	893,87	893,87	893,87	893,87	893,87	893,87	893,87	10726,42	12871,70	15446,04	18535,25	22242,29
Receitas à vista																	
PAGAMENTOS																	
CUSTOS/DESPESAS VARIÁVEIS	283,57	283,57	283,57	283,57	283,57	283,57	283,57	283,57	283,57	283,57	283,57	283,57	3402,86	3708,77	4042,19	4405,59	4801,65
Custo do produto	186,25	186,25	186,25	186,25	186,25	186,25	186,25	186,25	186,25	186,25	186,25	186,25	2235,00	2435,93	2654,92	2893,59	3153,73
Pessoal	97,32	97,32	97,32	97,32	97,32	97,32	97,32	97,32	97,32	97,32	97,32	97,32	1167,86	1272,85	1387,28	1511,99	1647,92
CUSTOS FIXOS	240,18	240,18	240,18	240,18	240,18	240,18	240,18	240,18	240,18	240,18	240,18	240,18	2882,14	3141,25	3423,65	3731,43	4066,89
Despesa com marketing	44,64	44,64	44,64	44,64	44,64	44,64	44,64	44,64	44,64	44,64	44,64	44,64	535,71	535,71	583,88	636,37	693,57
Energia eletrica	8,93	8,93	8,93	8,93	8,93	8,93	8,93	8,93	8,93	8,93	8,93	8,93	107,14	107,14	116,78	127,27	138,71
Telefone	8,04	8,04	8,04	8,04	8,04	8,04	8,04	8,04	8,04	8,04	8,04	8,04	96,43	105,10	114,55	124,84	136,07
Aluguel	178,57	178,57	178,57	178,57	178,57	178,57	178,57	178,57	178,57	178,57	178,57	178,57	2142,86	2335,50	2545,46	2774,30	3023,71
CUSTO TOTAL	523,75	523,75	523,75	523,75	523,75	523,75	523,75	523,75	523,75	523,75	523,75	523,75	6285,00	6850,02	7465,84	8137,02	8868,54
SALDO DE CAIXA	370,12	740,24	1110,35	1480,47	1850,59	2220,71	2590,83	2960,94	3331,06	3701,18	4071,30	4441,42	4441,42	10463,09	18443,29	28841,52	42215,28

						Tafetá											
Meses		1º mês	2º mês	3º mês	4º mês	5° mês	6º mês	7º mês	8º mês	9º mês	10º mês	11º mês	12º mês				
Produto/ unid.		30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30				
Preço de venda	37,64	1072,64	1072,64	1072,64	1072,64	1072,64	1072,64	1072,64	1072,64	1072,64	1072,64	1072,64	1072,64				
	1º mês	2º mês	3º mês	4º mês	5° mês	6° mês	7º mês	8º mês	9º mês	10° mês	11º mês	12° mês	1º ano	2º ano	3° ano	4º ano	5° ano
Caixa inicial	1 11105	474,14	948,28	1422,42	1896,57	2370,71	2844,85		3793,13	4267,27	4741,42	5215,56	31293,34		13308,07	23311,95	
RECEBIMENTOS	-	4/4,14	740,20	1422,42	1070,37	2310,11	2044,03	3310,77	3173,13	4201,21	4/41,42	3213,30	31473,34	3003,70	13300,07	23311,73	30233,71
Faturamentos	1072,64	1072,64	1072,64	1072,64	1072,64	1072,64	1072,64	1072,64	1072,64	1072,64	1072,64	1072,64	12871,70	15446,04	18535,25	22242,29	26690,75
Receitas à vista	1072,01	1072,01	1072,01	1072,01	1072,01	1072,01	1072,01	1072,01	1072,01	1072,01	1072,01	1072,01	120/1,/0	13 110,01	10333,23	22212,27	20070,73
PAGAMENTOS																	
CUSTOS/DESPESAS	310,29	310,29	310,29	310,29	310,29	310,29	310,29	310,29	310,29	310,29	310,29	310,29					
VARIÁVEIS	,	,	,	ŕ	ŕ	,	,	,	ŕ	ŕ	,	,	3723,43	,	,	,	,
Custo do produto	193,5	193,5	193,5	193,5	193,5	193,5	193,5	193,5	193,5	193,5	193,5	193,5	2322,00	2530,75	2758,26	3006,23	3276,49
Pessoal	116,79	116,79	116,79	116,79	116,79	116,79	116,79	116,79	116,79	116,79	116,79	116,79	1401,43	1527,42	1664,73	1814,39	1977,50
CUSTOS FIXOS	288,21	288,21	288,21	288,21	288,21	288,21	288,21	288,21	288,21	288,21	288,21	288,21	3458,57	3769,50	4108,37	4477,72	4880,26
Despesa com																	
marketing	53,57	53,57	53,57	53,57	53,57	53,57	53,57	53,57	53,57	53,57	53,57	53,57	642,86	642,86	700,65	763,64	832,29
Energia eletrica	10,71	10,71	10,71	10,71	10,71	10,71	10,71	10,71	10,71	10,71	10,71	10,71	128,57	128,57	140,13	152,73	166,46
Telefone	9,64	9,64	9,64	9,64	9,64	9,64	9,64	9,64	9,64	9,64	9,64	9,64	115,71	126,12	137,45	149,81	163,28
Aluguel	214,29	214,29	214,29	214,29	214,29	214,29	214,29	214,29	214,29	214,29	214,29	214,29	2571,43	2802,60	3054,55	3329,16	3628,45
CUSTO TOTAL	598,50	598,50	598,50	598,50	598,50	598,50	598,50	598,50	598,50	598,50	598,50	598,50	7182,00	7827,66	8531,37	9298,34	10134,26
SALDO DE CAIXA	474,14	948,28	1422,42	1896,57	2370,71	2844,85	3318,99	3793,13	4267,27	4741,42	5215,56	5689,70	5689,70	13308,07	23311,95	36255,91	52812,40

						Javanesa											
Meses		1º mês	2º mês	3º mês	4º mês	5° mês	6º mês	7º mês	8º mês	9º mês	10° mês	11º mês	12º mês				
Produto/ unid.		20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20				
Preço de venda	39,53	715,09	715,09	715,09	715,09	715,09	715,09	715,09	715,09	715,09	715,09	715,09	715,09				
	1º mês	2º mês	3º mês	4º mês	5° mês	6º mês	7º mês	8º mês	9º mês	10° mês	11º mês	12º mês	1º ano	2º ano	3° ano	4º ano	5° ano
Caixa inicial	-	296,09	592,19	888,28	1184,38	1480,47	1776,57	2072,66	2368,75	2664,85	2960,94	3257,04	19542,23	3553,13	8370,47	14754,63	23073,22
RECEBIMENTOS																	
Faturamentos	715,09	715,09	715,09	715,09	715,09	715,09	715,09	715,09	715,09	715,09	715,09	715,09	8581,13	10297,36	12356,83	14828,20	17793,84
Receitas à vista																	
PAGAMENTOS																	
CUSTOS/DESPESAS VARIÁVEIS	226,86	226,86	226,86	226,86	226,86	226,86	226,86	226,86	226,86	226,86	226,86	226,86	2722,29	2967,02	3233,75	3524,47	3841,32
Custo do produto	149	149	149	149	149	149	149	149	149	149	149	149	1788,00	1948,74	2123,93	2314,87	2522,98
Pessoal	77,86	77,86	77,86	77,86	77,86	77,86	77,86	77,86	77,86	77,86	77,86	77,86	934,29	1018,28	1109,82	1209,59	1318,34
CUSTOS FIXOS	192,14	192,14	192,14	192,14	192,14	192,14	192,14	192,14	192,14	192,14	192,14	192,14	2305,71	2513,00	2738,92	2985,15	3253,51
Despesa com marketing	35,71	35,71	35,71	35,71	35,71	35,71	35,71	35,71	35,71	35,71	35,71	35,71	428,57	428,57	467,10	509,09	554,86
Energia eletrica	7,14	7,14	7,14	7,14	7,14	7,14	7,14	7,14	7,14	7,14	7,14	7,14	85,71	85,71	93,42	101,82	110,97
Telefone	6,43	6,43	6,43	6,43	6,43	6,43	6,43	6,43	6,43	6,43	6,43	6,43	77,14	84,08	91,64	99,87	108,85
Aluguel	142,86	142,86	142,86	142,86	142,86	142,86	142,86	142,86	142,86	142,86	142,86	142,86	1714,29	1868,40	2036,37	2219,44	2418,97
CUSTO TOTAL	419,00	419,00	419,00	419,00	419,00	419,00	419,00	419,00	419,00	419,00	419,00	419,00	5028,00	5480,02	5972,67	6509,61	7094,83
SALDO DE CAIXA	296,09	592,19	888,28	1184,38	1480,47	1776,57	2072,66	2368,75	2664,85	2960,94	3257,04	3553,13	3553,13	8370,47	14754,63	23073,22	33772,22

					V	iscose estam	<b>пра</b>										
Meses		1º mês	2º mês	3º mês	4º mês	5º mês	6º mês	7º mês	8º mês	9º mês	10° mês	11º mês	12º mês				
Produto/ unid.		30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30				
Preço de venda	33,87	1072,64	1072,64	1072,64	1072,64	1072,64	1072,64	1072,64	1072,64	1072,64	1072,64	1072,64	1072,64				
	1º mês	2º mês	3º mês	4º mês	5° mês	6º mês	7º mês	8° mês	9º mês	10° mês	11º mês	12º mês	1º ano	2º ano	3° ano	4° ano	5° ano
Caixa inicial	-	534,14	1068,28	1602,42	2136,57	2670,71	3204,85	3738,99	4273,13	4807,27	5341,42	5875,56	35253,34	6409,70	14812,80	25671,95	39548,07
RECEBIMENTOS																	
Faturamentos	1072,64	1072,64	1072,64	1072,64	1072,64	1072,64	1072,64	1072,64	1072,64	1072,64	1072,64	1072,64	12871,70	15446,04	18535,25	22242,29	26690,75
Receitas à vista																	
PAGAMENTOS																	
CUSTOS/DESPESAS VARIÁVEIS	250,29	250,29	250,29	250,29	250,29	250,29	250,29	250,29	250,29	250,29	250,29	250,29	3003,43	3273,44	3567,72	3888,46	4238,03
Custo do produto	133,5	133,5	133,5	133,5	133,5	133,5	133,5	133,5	133,5	133,5	133,5	133,5	1602,00	1746,02	1902,99	2074,07	2260,52
Pessoal	116,79	116,79	116,79	116,79	116,79	116,79	116,79	116,79	116,79	116,79	116,79	116,79	1401,43	1527,42	1664,73	1814,39	1977,50
CUSTOS FIXOS	288,21	288,21	288,21	288,21	288,21	288,21	288,21	288,21	288,21	288,21	288,21	288,21	3458,57	3769,50	4108,37	4477,72	4880,26
Despesa com marketing	53,57	53,57	53,57	53,57	53,57	53,57	53,57	53,57	53,57	53,57	53,57	53,57	642,86	642,86	700,65	763,64	832,29
Energia eletrica	10,71	10,71	10,71	10,71	10,71	10,71	10,71	10,71	10,71	10,71	10,71	10,71	128,57	128,57	140,13	152,73	166,46
Telefone	9,64	9,64	9,64	9,64	9,64	9,64	9,64	9,64	9,64	9,64	9,64	9,64	115,71	126,12	137,45	149,81	163,28
Aluguel	214,29	214,29	214,29	214,29	214,29	214,29	214,29	214,29	214,29	214,29	214,29	214,29	2571,43	2802,60	3054,55	3329,16	3628,45
CUSTO TOTAL	538,50	538,50	538,50	538,50	538,50	538,50	538,50	538,50	538,50	538,50	538,50	538,50	6462,00	7042,93	7676,09	8366,17	9118,29
SALDO DE CAIXA	534,14	1068,28	1602,42	2136,57	2670,71	3204,85	3738,99	4273,13	4807,27	5341,42	5875,56	6409,70	6409,70	14812,80	25671,95	39548,07	57120,53

						Tarja											
Meses		1º mês	2º mês	3º mês	4º mês	5° mês	6º mês	7º mês	8º mês	9º mês	10° mês	11° mês	12º mês				
Produto/ unid.		10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10				
Preço de venda	39,53	357,55	357,55	357,55	357,55	357,55	357,55	357,55	357,55	357,55	357,55	357,55	357,55				
	1º mês	2º mês	3º mês	4º mês	5° mês	6º mês	7º mês	8º mês	9º mês	10° mês	11º mês	12º mês	1º ano	2º ano	3° ano	4º ano	5° ano
Caixa inicial	-	148,05	296,09	444,14	592,19	740,24	888,28	1036,33	1184,38	1332,42	1480,47	1628,52	9771,11	1776,57	4185,24	7377,32	11536,61
RECEBIMENTOS																	
Faturamentos	357,55	357,55	357,55	357,55	357,55	357,55	357,55	357,55	357,55	357,55	357,55	357,55	4290,57	5148,68	6178,42	7414,10	8896,92
Receitas à vista																	
PAGAMENTOS																	
CUSTOS/DESPESAS VARIÁVEIS	113,43	113,43	113,43	113,43	113,43	113,43	113,43	113,43	113,43	113,43	113,43	113,43	1361,14	1483,51	1616,88	1762,23	1920,66
Custo do produto	74,5	74,5	74,5	74,5	74,5	74,5	74,5	74,5	74,5	74,5	74,5	74,5	894,00	974,37	1061,97	1157,44	1261,49
Pessoal	38,93	38,93	38,93	38,93	38,93	38,93	38,93	38,93	38,93	38,93	38,93	38,93	467,14	509,14	554,91	604,80	659,17
CUSTOS FIXOS	96,07	96,07	96,07	96,07	96,07	96,07	96,07	96,07	96,07	96,07	96,07	96,07	1152,86	1256,50	1369,46	1492,57	1626,75
Despesa com marketing	17,86	17,86	17,86	17,86	17,86	17,86	17,86	17,86	17,86	17,86	17,86	17,86	214,29	214,29	233,55	254,55	277,43
Energia eletrica	3,57	3,57	3,57	3,57	3,57	3,57	3,57	· ·	,	3,57		3,57	,	,	46,71	50.91	55,49
Telefone	3,21	3,21	3,21	3,21	3,21	3,21	3,21		3,21	3,21	3,21	3,21	38,57	,	45,82		,
Aluguel	71,43	,	,	,	71,43		,			· · · · · ·		,		,	1018,18	,	,
CUSTO TOTAL	209,50		209,50	,	,		209,50				,	,		,	,		3547,41
SALDO DE CAIXA	148,05		444,14	592,19		888,28	1036,33	1184,38	1332,42			1776,57	, ,	4185,24	,	11536,61	16886,11

					Ta	ictel estampo	ado										
Meses		1º mês	2º mês	3º mês	4º mês	5º mês	6º mês	7º mês	8º mês	9º mês	10° mês	11° mês	12° mês				
Produto/ unid.		28	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28				
Preço de venda	30,09	1001,13	1001,13	1001,13	1001,13	1001,13	1001,13	1001,13	1001,13	1001,13	1001,13	1001,13	1001,13				
	1º mês	2º mês	3º mês	4º mês	5° mês	6° mês	7º mês	8º mês	9º mês	10° mês	11° mês	12º mês	1° ano	2º ano	3° ano	4° ano	5° ano
Caixa inicial	-	554,53	1109,06	1663,60	2218,13	2772,66	3327,19	3881,72	4436,26	4990,79	5545,32	6099,85	36599,12	6654,38	15229,69	26163,16	39984,23
RECEBIMENTOS																	
Faturamentos	1001,13	1001,13	1001,13	1001,13	1001,13	1001,13	1001,13	1001,13	1001,13	1001,13	1001,13	1001,13	12013,58	14416,30	17299,56	20759,47	24911,37
Receitas à vista																	
PAGAMENTOS																	
CUSTOS/DESPESAS VARIÁVEIS	177,60	177,60	177,60	177,60	177,60	177,60	177,60	177,60	177,60	177,60	177,60	177,60	2131,20	2322,79	2531,61	2759,21	3007,26
Custo do produto	68,6	68,6	68,6	68,6	68,6	68,6	68,6	68,6	68,6	68,6	68,6	68,6	823,20	897,21	977,86	1065,77	1161,59
Pessoal	109,00	109,00	109,00	109,00	109,00	109,00	109,00	109,00	109,00	109,00	109,00	109,00	1308,00	1425,59	1553,75	1693,43	1845,67
CUSTOS FIXOS	269,00	269,00	269,00	269,00	269,00	269,00	269,00	269,00	269,00	269,00	269,00	269,00	3228,00	3518,20	3834,48	4179,20	4554,91
Despesa com																	
marketing	50,00	50,00	50,00	50,00	50,00	50,00	50,00	50,00	50,00	50,00	50,00	50,00	600,00	600,00	653,94	712,73	776,80
Energia eletrica	10,00	10,00	10,00	10,00	10,00	10,00	10,00	10,00	10,00	10,00	10,00	10,00	120,00	120,00	130,79	142,55	155,36
Telefone	9,00	9,00	9,00	9,00	9,00	9,00	9,00	9,00	9,00	9,00	9,00	9,00	108,00	117,71	128,29	139,82	152,39
Aluguel	200,00	200,00	200,00	200,00	200,00	200,00	200,00	200,00	200,00	200,00	200,00	200,00	2400,00	2615,76	2850,92	3107,21	3386,55
CUSTO TOTAL	446,60	446,60	446,60	446,60	446,60	446,60	446,60	446,60	446,60	446,60	446,60	446,60	5359,20	5840,99	6366,10	6938,41	7562,17
SALDO DE CAIXA	554,53	1109,06	1663,60	2218,13	2772,66	3327,19	3881,72	4436,26	4990,79	5545,32	6099,85	6654,38	6654,38	15229,69	26163,16	39984,23	57333,42

	FLUXO DE CAIXA CONSOLIDADO																
Meses		1º mês	2º mês	3º mês	4º mês	5º mês	6º mês	7º mês	8º mês	9º mês	10° mês	11º mês	12º mês				
Produto/ unid.		280	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28				
Preço de venda	471,70	132075,47	13207,55	13207,55	13207,55	13207,55	13207,55	13207,55	13207,55	13207,55	13207,55	13207,55	13207,55				
	1º mês	2º mês	3º mês	4º mês	5° mês	6º mês	7º mês	8º mês	9º mês	10° mês	11º mês	12° mês	1º ano	2º ano	3° ano	4º ano	5° ano
Caixa inicial	1 11100	126760,47	253520,94	261413,49	269306,04	277198,58	285091,13	292983,68	300876,23	308768,77	316661,32	324553,87	3017134,53		738404,29		1835312,24
RECEBIMENTOS		120700,77	233320,77	201713,77	20/300,04	211170,30	203071,13	272705,00	300010,23	300100,11	310001,32	32733,01	J0171J <del>1</del> ,JJ	332770,72	730404,27	1233201,21	1033312,24
Faturamentos	132075,47	132075,47	13207,55	13207,55	13207,55	13207,55	13207,55	13207,55	13207,55	13207,55	13207,55	13207,55	396226,42	475471,70	570566,04	684679,25	821615,09
Receitas à vista	152075,17	152075,17	15201,55	15201,55	15201,55	10201,00	10201,00	13201,33	10201,00	10201,00	15201,55	15201,55	370220,12	175171370	370300,01	001077,23	021010,07
PAGAMENTOS																	
CUSTOS/DESPESAS VARIÁVEIS	2625,00	2625,00	2625,00	2625,00	2625,00	2625,00	2625,00	2625,00	2625,00	2625,00	2625,00	2625,00	31500,00	34331,85	37418,28	40782,19	44448,51
Custo do produto	1535	1535	1535	1535	1535	1535	1535	1535	1535	1535	1535	1535	18420,00	20075,96	21880,79	23847,87	25991,79
Pessoal	1090,00	1090,00	1090,00	1090,00	1090,00	1090,00	1090,00	1090,00	1090,00	1090,00	1090,00	1090,00	13080,00	14255,89	15537,50	16934,32	18456,71
CUSTOS FIXOS	2690,00	2690,00	2690,00	2690,00	2690,00	2690,00	2690,00	2690,00	2690,00	2690,00	2690,00	2690,00	32280,00	35181,97	38344,83	41792,03	45549,14
Despesa com marketing	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	500.00	500.00	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	6000,00	6000,00	6539,40	7127,29	7768,04
Energia eletrica	100,00	100,00	,	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	· ·	100,00	100,00	1200,00	1200,00	1307,88	1425,46	<i>'</i>
Telefone	90,00	90,00	,	90,00	90,00	90,00	90,00	90,00	90,00	,	90,00	90,00	1080,00	1177,09	1282,91	1398,25	,
Aluguel	2000,00	2000,00	2000,00	2000,00	2000,00	2000,00	2000,00	2000,00	2000,00	, , , , , , , , , , , , , , , , , , ,	2000,00	2000,00	24000,00	26157,60	28509,17	31072,14	
	5315,00	5315,00	5315,00	5315,00	5315,00	5315,00	5315,00	5315,00	5315,00	5315,00	5315,00	5315,00	63780,00	69513,82	75763,11	82574,22	89997,64
SALDO DE CAIXA	126760,47	253520,94	261413,49	269306,04	277198,58	285091,13	292983,68	300876,23	308768,77	316661,32	324553,87	332446,42	332446,42	738404,29	1233207,21	1835312,24	2566929,69

O fluxo de caixa foi elaborado para os futuros 12 respectivos meses e mais 5 exercícios (anos) futuros. Como os preços de um ano para o outro sofrem reajuste a esses valores foram acrescidos um percentual de 8,99% a fim de trazer os produtos a valor presente e ainda estima-se um aumento de 20% no faturamento de um ano para outro.

### 7 VALOR PRESENTE LIQUIDO (VLP) TAXA INTERNA DE RETORNO (TIR)

O valor presente liquido é uma formula matemática que determina o valor presente de pagamentos futuros, para o calculo são descontados desse valor uma taxa de juros apropriada e o valor do investimento feito inicialmente.

A taxa interna de retorno verifica o nível de rentabilidade normal do negócio trazendo a momento presente, ou seja, é a taxa necessária para igualar o valor de um investimento( valor presente) com seus retornos futuros ou saldo de caixa.

No caso da elionai malhas inicialmente foi feito um investimento de R\$15.000,00. Para cada produto foi estimado uma quantidade de venda mensal e estabelecido um percentual referente a participação que cada produto terá sobre o total investido, a partira daí como está sendo utilizado um período de 12 meses esse percentual de participação mensal foi multiplicado por doze.

Com os valores obtidos elaborou-se uma tabela para cada tipo de tecido que demonstra as entradas e saídas de caixa projetadas bem como os saldos restantes. Em seguida foram calculados o valor presente liquido, bem como as taxas internas de retorno de cada produto, conforme as tabelas abaixo.

	Crêpe Romain							
ANOS	INVESTIMENTO	ENTRADAS DE CAIXA	SAÍDAS DE CAIXA	FLUXO DE CAIXA	TAXA DE RETORNO AO ANO	PAYBACK EM ANOS		
0	9.642,86			- 9.642,86				
1		6435,85	3411,00	3024,85	31%	3,19		
2		7723,02	3717,65	4005,37	42%	2,41		
3		9267,62	4051,87	5215,76	54%	1,85		
4		11121,15	4416,13	6705,02	70%	1,44		
5		13345,38	4813,14	8532,24	88%	1,13		

VPL =	4450,14
TIR=	0,39

ANOS	INVESTIMENTO	ENTRADAS DE CAIXA	SAÍDAS DE CAIXA	FLUXO DE CAIXA	TAXA DE RETORNO AO ANO	PAYBACK EM ANOS
0	16.071,43			- 16.071,43		
1		10726,42	5985,00	4741,42	30%	3,39
2		12871,70	6523,05	6348,65	40%	2,53
3		15446,04	7109,47	8336,56	52%	1,93
4		18535,25	7748,62	10786,63	67%	1,49
5		22242,29	8445,22	13797,08	86%	1,16

VPL = 6549,63

*TIR*= 0,37

	Tricoline liso							
ANOS	INVESTIMENTO	ENTRADAS DE CAIXA	SAÍDAS DE CAIXA	FLUXO DE CAIXA	TAXA DE RETORNO AO ANO	PAYBACK EM ANOS		
0	12.857,14			- 12.857,14				
1		8581,13	4584,00	3997,13	31%	3,22		
2		10297,36	4996,10	5301,26	41%	2,43		
3		12356,83	5445,25	6911,58	54%	1,86		
4		14828,20	5934,78	8893,42	69%	1,45		
5		17793,84	6468,32	11325,52	88%	1,14		

VPL = 5829,45

TIR = 0.39

Crepe indiano							
ANOS	INVESTIMENTO	ENTRADAS DE CAIXA	SAÍDAS DE CAIXA	FLUXO DE CAIXA	TAXA DE RETORNO AO ANO	PAYBACK EM ANOS	
0	6.428,57			- 6.428,57			
1		4516,98	2861,14	1655,84	26%	5,82	
2		5420,38	3118,36	2302,02	36%	4,19	
3		6504,45	3398,70	3105,75	48%	3,10	
4		7805,34	3704,24	4101,10	64%	2,35	
5		9366,41	4037,25	5329,16	83%	1,81	

*VPL* = 2055,55

*TIR*= 0,33

	Lurex							
ANOS	INVESTIMENTO	ENTRADAS DE CAIXA	SAÍDAS DE CAIXA	FLUXO DE CAIXA	TAXA DE RETORNO AO ANO	PAYBACK EM ANOS		
0	10.928,57			- 10.928,57				
1		4791,13	3865,80	925,33	8%	10,42		
2		5749,36	4213,34	1536,02	14%	6,28		
3		6899,23	4592,11	2307,12	21%	4,18		
4		8279,08	5004,95	3274,13	30%	2,95		
5		9934,89	5454,89	4480,00	41%	2,15		

*VPL* = -3646,89

TIR= 0,04

	Lurex liso							
ANOS	INVESTIMENTO	ENTRADAS DE CAIXA	SAÍDAS DE CAIXA	FLUXO DE CAIXA	TAXA DE RETORNO AO ANO	PAYBACK EM ANOS		
0	12.857,14			- 12.857,14				
1		8581,13	4788,00	3793,13	30%	3,39		
2		10297,36	5218,44	5078,92	40%	2,53		
3		12356,83	5687,58	6669,25	52%	1,93		
4		14828,20	6198,89	8629,30	67%	1,49		
5		17793,84	6756,17	11037,66	86%	1,16		

*VPL* = 5239,70

*TIR*= 0,37

	Chiffon							
ANOS	INVESTIMENTO	ENTRADAS DE CAIXA	SAÍDAS DE CAIXA	FLUXO DE CAIXA	TAXA DE RETORNO AO ANO	PAYBACK EM ANOS		
0	1.607,14			- 1.607,14				
1		12871,70	5922,00	6949,70	432%	0,23		
2		15446,04	6454,39	8991,65	559%	0,18		
3		18535,25	7034,64	11500,61	716%	0,14		
4	_	22242,29	7667,05	14575,24	907%	0,11		
5		26690,75	8356,32	18334,43	1141%	0,09		

VPL = 26234,23

TIR= 4,61

	Cetim de Seda							
ANOS	INVESTIMENTO	ENTRADAS DE CAIXA	SAÍDAS DE CAIXA	FLUXO DE CAIXA	TAXA DE RETORNO AO ANO	PAYBACK EM ANOS		
0	16.071,43			- 16.071,43				
1		10726,42	6285,00	4441,42	28%	3,62		
2		12871,70	6850,02	6021,68	37%	2,67		
3		15446,04	7465,84	7980,20	50%	2,01		
4		18535,25	8137,02	10398,23	65%	1,55		
5		22242,29	8868,54	13373,76	83%	1,20		

*VPL* = 5682,36

TIR= 0,35

	Tafetá							
ANOS	INVESTIMENTO	ENTRADAS DE CAIXA	SAÍDAS DE CAIXA	FLUXO DE CAIXA	TAXA DE RETORNO AO ANO	PAYBACK EM ANOS		
0	19.285,71			- 19.285,71				
1		12871,70	7182,00	5689,70	30%	3,39		
2		15446,04	7827,66	7618,38	40%	2,53		
3		18535,25	2758,26	15776,98	82%	1,22		
4		22242,29	9298,34	12943,96	67%	1,49		

5	26690,75	10134,26	16556,49	86%	1,16
5	20090,73	10137,20	10330,79	0070	1,10

*VPL* = 10643,65

*TIR*= 0,42

	Javanesa							
ANOS	INVESTIMENTO	ENTRADAS DE CAIXA	SAÍDAS DE CAIXA	FLUXO DE CAIXA	TAXA DE RETORNO AO ANO	PAYBACK EM ANOS		
0	12.857,14			- 12.857,14				
1		8581,13	5028,00	3553,13	28%	3,62		
2		10297,36	5480,02	4817,34	37%	2,67		
3		12356,83	5972,67	6384,16	50%	2,01		
4		14828,20	6509,61	8318,58	65%	1,55		
5		17793,84	7094,83	10699,01	83%	1,20		

VPL = 4545,89

TIR= 0,35

	Tarja											
ANOS	INVESTIMENTO	ENTRADAS DE SAÍDAS DE ELUYO DE		TAXA DE RETORNO AO ANO	PAYBACK EM ANOS							
0	6.428,57			- 6.428,57								
1		4290,57	2514,00	1776,57	28%	3,62						
2		5148,68	2740,01	2408,67	37%	2,67						
3		6178,42	2986,34	3192,08	50%	2,01						
4		7414,10	3254,81	4159,29	65%	1,55						
5		8896,92	3547,41	5349,50	83%	1,20						

*VPL* = 2272,94

TIR= 0,35

	Tactel estampado												
ANOS	INVESTIMENTO	NVESTIMENTO ENTRADAS DE SAÍDAS DE CAIXA FLUXO DE CAIXA		TAXA DE RETORNO AO ANO	PAYBACK EM ANOS								
0	18.000,00			- 18.000,00									
1		12013,58	5359,20	6654,38	37%	2,70							
2		14416,30	5840,99	8575,31	48%	2,10							
3		17299,56	6366,10	10933,46	61%	1,65							
4		20759,47	6938,41	13821,07	77%	1,30							
5		24911,37	7562,17	17349,20	96%	1,04							

Nota-se que de maneira geral os produtos apresentam um valor presente liquido e uma taxa interna de retorno favorável ao bom andamento do negocio. Nota-se que o único produto que se apresentou desfavorável ao negocio foi o lurex, o qual apresentou um valor presente liquido inferior a 1 (um).

### **8 TÉCNICA DOS QUOCIENTES**

Os índices se referem a capacidade de pagamentos das exigibilidades, podemos perceber que a empresa possui os seguintes índices de liquidez:

### 8.1 QUOCIENTE DE LIQUIDEZ

A partir do estudo dos quocientes de liquidez é possível analisar a capacidade da empresa em liquidar suas dividas.

### 8.1.1 Liquidez comum ou corrente:

		ANOI	
OLC -	AC	340.777,22	5 27
QLC = —	PC	63.477,81	5,37
		ANO 3	
OLC -	AC	932.629,57	9,78
QLC = -	PC	95.330,31	9,70

$$QLC = \frac{AC}{PC} = \frac{606.460,93}{77.887,35} = 7,79$$

$$ANO 4$$

$$QLC = \frac{AC}{PC} = \frac{1.329.819,92}{141.923,00} = 9,37$$

ANO2

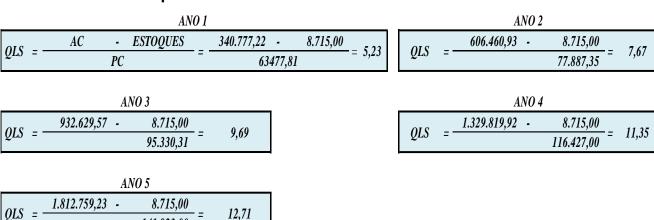
$$QLC = \frac{AC}{PC} = \frac{1.812.759,23}{141.923,00} = 12,77$$

De acordo com os dados percebemos que no ano 1 o índice 5,37 indica que para cada R\$ 1,00 de divida a empresa possui 5,37 de ativo circulante. No ano 2 esse valor passa a ser 7,79, no ano 3 9,78, no ano 4, 9,37 e no ano 5 12,77 demonstrando que a empresa encontra-se com um capital circulante crescente e positivo ao longo dos 5 anos em analise.

Observa- se que em a cada ano ocorre um aumento no capital circulante da empresa, demonstrando que a cada ano a mesma possui um saldo ainda maior que o anterior para saldar suas obrigações de curto prazo.

### 8.1.2 Quociente de liquidez seca

141.923,00



De acordo com os dados percebemos que no ano 1 o quociente de liquidez seca era de 5,23, no ano 2 de 7,67, no ano 3, 9,69, no ano 4, 11,35 e no ano 5 esse valor passa a ser 12,71 indicando que a empresa possuiu no seu ativo circulante, em todos os anos, disponibilidades suficiente para liquidar suas obrigações de curto prazo, sem se dispor dos recursos provenientes dos estoques.

### 8.1.3 Quociente de liquidez imediata

$$QLI = \frac{DISP}{PC} = \frac{332.062,22}{63.477,81} = 5,23$$

$$QLI = \frac{DISP}{PC} = \frac{597.745,93}{77.887,35} = 7,67$$

$$QLI = \frac{DISP}{PC} = \frac{923.914.57}{95.330,31} = 9,69$$

$$QLI = \frac{DISP}{PC} = \frac{1.321.104,92}{116.427,00} = 11,35$$

$$QLI = \frac{DISP}{PC} = \frac{1.804.044,23}{141.923,00} = 12,71$$

A partir dos dados pode-se observar que o nível de recurso que são mantidos na empresa para cumprir os compromissos mais imediatos é de índice 5,23 ou 523% do valor das dividas de curto prazo no ano 1 . Nos anos seguintes esse valor sofre um acréscimo de 2,44 no ano 2 , 2,02 no ano 3, 1,66 no ano 4 e 1,36 no ano 5. Isso demonstra que a empresa possuiu no disponível valor suficiente para liquidar suas dividas de curto prazo, pois para cada R\$ 1,00 de dívida a empresa possuiu 5,23 de recursos disponíveis para paga-los.

Nota-se que no que refere ao pagamento das exigibilidades com de recurso em dinheiro do disponível, a empresa encontra-se em uma situação favorável, pois de acordo com os índices a cada ano esse valor aumenta o que monstra que a empresa tende a um aumento relativo do valor disponível a cada ano.

### 8.1.4 Quociente de liquidez geral

$$QLG = \frac{AC}{PC} + \frac{\tilde{N} CIRCUL}{+ \tilde{N} CIRCUL} = \frac{340.777,22 + 3.373,63}{63.477,81 + 215.193,05} = 1,23$$

$$QLG = \frac{606.460,93 + 2.776,56}{77.887,35 + 461.836,32} = 1,13$$

$$QLG = \frac{932.629,57 + 2.179,49}{95.330,31 + 763.715,64} = 1,09$$

$$QLG = \frac{1.329.819.92 + 1.582.42}{116.427.00 + 1.132.401.12} = 1.07$$

$$QLG = \frac{1.812.759,23 + 985,35}{141.923,00 + 1.581.823,94} = 1,05$$

Analisando a capacidade de pagamento que a empresa tem para quitar todas as suas obrigações tanto a curto, como a longo prazo nota-se que esse índice correspondeu a 1,23 no 1º ano, 1,13 no 2º ano, 1,9 no 3º ano, 1,07 no 4º ano e e 1,5 no 5º ano. Esses percentuais demonstram que a empresa encontra-se em boa situação, pois demonstram que o ativo total da empresa é suficiente para suprir as suas obrigações, pois a maior parte dos recursos da empresa encontra-se alocado em seu ativo circulante.

### 9 QUOCIENTES DE ENDIVIDAMENTO

A partir dos índices de endividamento podemos verificar a composição de capitais da empresa, demonstrando o nível de capital próprio e alheio.

# 9.1 QUOCIENTE DE PARTICIPAÇÃO DOS CAPITAIS DE TERCEIROS SOBRE OS RECURSOS TOTAIS

$$\frac{QPC3os}{s/RT} = \frac{PC + EX.L/P}{PASSIVO TOTA} X \ 100 = \frac{128.957.81}{344.150.85} X \ 100 = 37\%$$

$$\frac{QPC3os}{s/RT} = \frac{PC + EX.L/P}{PASSIVO TOTA} X \ 100 = \frac{147.401.17}{609.237.49} X \ 100 = 24\%$$

$$\frac{QPC3os}{s/RT} = \frac{PC + EX.L/P}{PASSIVO TOTA} X \ 100 = \frac{171.093.43}{934.809.06} X \ 100 = 18\%$$

$$\frac{QPC3os}{s/RT} = \frac{PC + EX.L/P}{PASSIVO TOTA} X \ 100 = \frac{199.001.21}{1.331.402.34} X \ 100 = 15\%$$

$$\frac{QPC3os}{s/RT} = \frac{PC + EX.L/P}{PASSIVO TOTA} X \ 100 = \frac{231.920.64}{1.813.744.58} X \ 100 = 13\%$$

De acordo com os dados nota-se que a empresa possui um baixo nível de dependência de capitais de terceiros, pois observa-se que no ano 1 seu índice era de 37%, no segundo ano, 24%, no terceiro ano, 18%, no quarto ano, 15% e no 5º ano, 13%. Nota-se que a cada ano esse percentual de participação de capitais de terceiros no passivo total diminui demonstrando que o patrimônio liquido da empresa cresce ano após ano em uma porcentagem superior ao crescimento de suas obrigações junto a terceiros.

# 9.3 QUOCIENTE DE PARTICIPAÇÃO DAS DIVIDAS DE CURTO PRAZO SOBRE O ENDIVIDAMENTO TOTAL

$$\frac{QPDiv \ C/P \ s/}{END \ TOTAL} = \frac{PC}{PC + EX. \ L/P} \ X \ 100 \ = \frac{63.477,81}{128.957,81} \ X \ 100 \ = \frac{49\%}{128.957,81} \ X \ 100 \ = \frac{PC}{PC + EX. \ L/P} \ X \ 100 \ = \frac{77.887,35}{147.401,17} \ X \ 100 \ = \frac{53\%}{147.401,17} \ X \ 100 \ = \frac{53\%}{147.401,17} \ X \ 100 \ = \frac{95.330,31}{171.093,43} \ X \ 100 \ = \frac{95.330,31}{171.093,43} \ X \ 100 \ = \frac{95.330,31}{171.093,43} \ X \ 100 \ = \frac{116.427,00}{199.001,21} \ X \ 100 \ = \frac{199.001,21}{199.001,21} \ X \ 100 \ = \frac{59\%}{199.001,21} \ X \ 100 \ = \frac{141.923,00}{231.920,64} \ X \ 100 \ = \frac{61\%}{231.920,64} \ X \ 100 \ = \frac{141.923,00}{231.920,64} \ X \ 100 \ = \frac{141.923,00}{231$$

De acordo com os dados acima, observou-se que no ano 1 a empresa obteve um índice menor de endividamento a curto prazo em relação ao total de suas exigibilidades, os percentuais demonstram que a cada ano ocorre um aumento do grau de endividamento, passando a ser 61% no ano 5, observa-se que apesar do relativo aumento nesse grau de endividamento, a empresa ainda possuiu condições de quitar suas dividas suas dividas em todos os anos de análise.

#### 9.4 GARANTIA DE CAPITAIS DE TERCEIROS

$$GC30S = \frac{PL}{CA} \times 100 = \frac{215.193.05}{128.957.81} \times 100 = \frac{167\%}{128.957.81} \times 100 = \frac{PL}{CA} \times 100 = \frac{461.836.32}{147.401.17} \times 100 = \frac{313\%}{147.401.17} \times 100 = \frac{11.132.401.12}{199.001.21} \times 100 = \frac{569\%}{199.001.21} \times 100 = \frac{11.581.823.94}{231.920.64} \times 100$$

Esses índices mostram que no ano 1 o capital próprio correspondia a 167% do capital de terceiros e nos demais anos esse percentual sofre um significativo aumento passando a ser no último ano 682%, a partir das informações percebe-se que a empresa possuiu em todos os anos condições suficientes para resguardar os capitais de terceiros,

pois a porcentagem do capital próprio esta acima de 100%, indicando que o volume de recursos próprios da empresa esta maior que sua dívida total.

### **10 QUOCIENTE DE ATIVIDADE**

Demonstra na integra os problemas ou soluções que podem ser encontradas na administração.

## 10.1 ROTAÇÃO DE ESTOQUE

	MESES	DIAS		
			12	360
$RE = \frac{CPV}{EM} =$	= \frac{63.780,00}{8715,00} =	7,32	1,64	49

ANO 2	MESES	DIAS
	12	360
$RE = \frac{CPV}{} = \frac{69.513,82}{} = 7.98$	1.50	15
$RE = \frac{1}{EM} = \frac{0.01332}{8.715,00} = 7.98$	1,50	45

	ANO 3	MESES	DIAS
		12	360
$RE = \frac{CP}{C}$	= 75.763,11 = 8,69	1,38	41
EM.	8.715,00	1,50	71

		<b>MESES</b>	DIAS	
			12	360
DE	CPV	82.574,22	1 27	20
RE	=	= <del>8.715,00</del> = 9,47	1,27	38

	MESES	DIAS		
			12	360
$RE = \frac{CPV}{} =$	89.997,64	10.22	1 16	25
$RE = {EM}$	8.715,00	10,33	1,16	35

Com base nos dados obtidos, se observou que no ano 1 a empresa obteve um giro de estoque de 7,32 vezes em um período médio de 49 dias, no ano 2 esse valor permanece quase que constantes, porém a quantidade de dias que o estoque leva

diminui passando a girar em 45 dias, no ano 3 passa a ser 8,69 em um período de 41 dias, no quarto ano, 9,47 vezes em 38 dias e no quinto ano o estoque passou a girar 10,33 vezes em um período de 35 dias.

Nota-se que a cada ano a quantidade de vezes que o estoque gira sofre um aumento com a respectiva diminuição do número de dias que o mesmo leva para girar. Os valores demonstram que a rotatividade da empresa é bom, demonstrando que os estiques são renovados em média a cada mês e meio, dessa forma conclui-se que a empresa vende o que tem em estoque com as satisfatória frequência.

### 10.2 ROTAÇÃO DO ATIVO

	ANO 1						MESES	DIAS
							12	360
RA		VENDA	=	396.226,42		1 15	10	313
KA	=	AM		344150,85	_ =	1,15	10	313

		MESES	DIAS			
					12	360
RA		VENDA	=	475.471,70 = 1,27	o	283
ΛA	=	AM		476694,17	9	203

	ANO 3						<b>MESES</b>	DIAS
							12	360
RA		VENDA		570.566,04		1 27	o	102
KA	=	AM		772023,27	=	1,27	y	283

	ANO 4						MESES	DIAS
							12	360
D A		VENDA	=	684.679,25		1 27	Q	283
RA	=	AM		1133105,70	=	1,27	y	203

ANO 5				MESES	DIAS		
						12	360
D A		VENDA	=	821.615,09	 1 27	a	283
RA	=	AM		1572573,46	 1,27	9	203

Analisando a rotação do ativo, constata-se que este girou de forma rápida em todos os anos de analise, no ano 1 o ativo girou 1,15 vezes em 313 dias, nos demais anos

observou-se uma constância na quantidade e no tempo de giro do ativo, pois nos anos 2,3,4 e 5 a empresa apresentou o mesmo valor de rotação de ativo e consequentemente o mesmo tempo em dias para girar.

Esses valores representam que a empresa está em uma situação favorável, pois em todos os anos o valor do índice foi superior a um o que demonstra que o volume de vendas superou o valor investido pela empresa.

### 10.3 PRAZO MÉDIO DE RECEBIMENTO – PMR

O prazo médio de recebimento não foi possível ser calculado em virtude da empresa não possuir contas a receber nos anos em análise.

### 10.4 PRAZO MÉDIO DE PAGAMENTO – PMP

		ANO 1		
PMP =	FORNEC	65.480,00	65.480,00	369,60
FIVIF =	COMPRAS	63.780,00	<del></del>	309,00
	360	360		

		ANO 2			
PMP =	FORNEC	69.513,82	69.513,82	360,00	
r wir =	COMPRAS	69.513,82	= <del></del>	300,00	
	360	360			

			ANO 3		
PM	ID _	<b>FORNEC</b>	75.763,11	75.763,11	260.00
FIVI	r =	COMPRAS	= <del>75.763,11</del> =	210,45	360,00
		360	360		

		ANO 4		
PMP =	FORNEC	82.574,22	82.574,22	360,00
	COMPRAS =	82.574,22	229,37	300,00
	360	360		

		ANO 5		
DMD _	FORNEC	89.997,64	89.997,64	260.00
PMP =	COMPRAS =	89.997,64	= 249,99	360,00
	360	360		

A partir dos dados acima se observa que em que em todos os anos a empresa demora em média 360 dias para pagar suas dividas junto a fornecedores. Dessa forma se perceber que a empresa encontra-se em uma situação favorável, pois nota-se que a mesma possui um prazo relativamente alto de quitação de seus débitos junto a fornecedores. No entanto é importante observar se o valor dos juros decorrentes não torna esse prazo de pagamento inviável para a empresa.

### 10.5 QUOCIENTE DE POSICIONAMENTO RELATIVO (QPR)

O quociente de posicionamento relativo é o índice que demonstra a variação entre o prazo que empresa tem para receber o valor referente à suas vendas com tempo que ela possui para arcar com suas dividas junto a fornecedores. Como não foi possível o cálculo do prazo médio de recebimento não há dados suficientes para o cálculo do QPC. Porém observa-se que a empresa possui condições de quitar suas obrigações junto a fornecedores, pois a mesma possui esse recurso em caixa, demonstrando que a receita que mesma recebe é a vista, por esse motivo não possuindo contas a receber.

### **10 QUOCIENTE DE RENTABILIDADE**

Representam a segurança da empresa, demonstrando o grau de lucratividade, por unidade de capital investido. Dessa forma e empresa pode avaliar o montante das dividas que possui e o que capita através dos recursos de terceiros em relação ao seu capital próprio.

#### 11.1 RETORNO SOBRE INVESTIMENTO.

A taxa de retorno de investimento pode ser calculada através da fórmula abaixo:

		FÓRMUL	$\boldsymbol{A}$			
RI	= <u>LL</u> X	<u>VL</u>	X	100	=	X%
	VL	AM				

A partir dos dados da empresa obteve-se as seguintes taxas:

			ANO I				
RI =	201.013,05	X	328.867,92	X	100	=	58%

328.867,92	344150,85	
320.007,72	377130,03	

#### ANO 2

DI		246.643,27	T/	394.641,51	17	100		520/
RI	=	394.641,51	— <i>x</i> —	476694,17	— X	100	=	52%

#### ANO 3

RI		301.879,32	V	473.569,81	v	100		200/
KI	=	473.569,81	Λ	772023,27	- A	100	=	39%

### ANO 4

D	,	368.685,49	<b>T</b> /	568.283,77	<b>T</b> /	100		220/
RI	= -	568.283,77		1133105,70	— <b>A</b>	100	=	33%

#### ANO 5

DI		449.422,82	v	681.940,53	v	100		200/
RI	=	681.940,53	<b>A</b>	1572573,46	— <b>A</b>	100	=	29%

De acordo com os dados obtidos, se observou que no ano 1 a empresa obteve retorno sobre investimento de 58%,nos demais anos apresentou uma taxa de 52%, 39%, 33% e 29% respectivamente. Apesar da diminuição relativa dessa taxa no decorrer dos anos, chegando a ficar em 29%, no último ano, a empresa está em uma condição favorável, pois o lucro liquido obtido pela empresa nos anos foi um valor considerável.

### 11.2 TAXA DE RETORNO

A taxa de retorno é obtida através da formula

**FÓRMULA** 

$$T = \frac{LAJI}{VL} \quad X \quad \frac{VL}{CPT} \quad X \quad 100 \quad = \quad X\%$$

De acordo com os dados obteve-se as seguintes taxas:

ANO 1

<b>T</b> –	264.490,85	328.867,92	v	100		770/
1 =	328.867,92	344150,85	- <b>A</b>	100	=	77%

$\boldsymbol{A}$	NO	2

T -	324.530,62	v	394.641,51	v	100		520/
1 =	394.641,51	<b>A</b>	609237,49	<b>A</b>	100	=	53%

#### ANO 3

T	397.209,63	v	473.569,81	v	100		120/
<i>I</i> =	473.569,81	- <b>A</b> -	934809,06	- <b>A</b>	100	=	42%

#### ANO 4

T	485.112,48	568.283,77	v	100		260/
1 =	568.283,77	1331402,34	Λ	100	=	36%

### ANO 5

	,	591.345,82	v	681.940,53	v	100		220/
1	=	681.940,53	A	1813744,58	- <b>A</b>	100	=	33%

Observa-se que no ano 1 a taxa de retorno foi de 77%, esta é um indicador de que neste ano a taxa de retorno foi muito boa, pois demonstra que neste ano a taxa de o lucro da empresa representou muito mais que a metade do total do ativo. Nos demais anos essa taxa de retorno diminui chegando a ficar no último ano um valor de 33%, porém mesmo com a diminuição observa-se que a taxa de retorno ainda foi significativa o que gerou uma boa rentabilidade a empresa.

### 11.3 TAXA DE RETORNO DE TERCEIROS

Por insuficiência de dados não foi possível o cálculo da taxa de retorno de terceiros.

### 11.4 TAXA DE RETORNO PRÓPRIA

ANO 1

Tp = Lucro proprio x 100 Líquido	=	<i>x</i> %	
----------------------------------	---	------------	--

			1	ANO 1		
Тр	=	201013,05 215193,05	- x	100	=	93%

$$Tp = \frac{246643,27}{461836,32} x 100 = 53\%$$

		ANO 3			
<b>T</b>		301879,32	100		400/
Tp	=	763715,64	100	=	40%

		ANO 4	'			
4		368685,49		100		220/
tp	=	1132401,12	x	100	=	33%

		ANO	5			
4		449422,82		100		200/
tp	=	1581823,94	x	100	=	28%

No que se refere a taxa de retorno própria nota-se que essa porcentagem de 93% indica que a empresa obteve R\$ 0,93 de lucro liquido para cada real de capital próprio investido. Nos demais anos esse percentual diminui chegando a 28% no ano 5. Apesar dessa diminuição observa-se que as aplicações feitas pela empresa geraram um retorno significativo para a mesma.

### 12 ESTUDO DOS INDICADORES DE OVERTRADING

Esse estudo tem por finalidade verificar se a empresa encontra-se em desequilíbrio econômico financeiro.

A partir dos estudos realizados na empresa "Elionai Malhas" verificou-se que a mesma encontra em uma situação favorável. Analisando o ativo da empresa observa-se que não há uma preponderância do ativo permanente em detrimento do ativo total, nota-se que o ativo circulante representa a maior parte do ativo total, isso demonstra que a empresa possui a maior parte de seus recursos aplicados no seu giro de negócios o que revela um ponto positivo, pois esses valores rapidamente são convertidos em dinheiro.

Nota-se que o ativo da empresa não esteve excessivamente endividado pois o percentual de participação de capitais próprios sobre o ativo total é superior a 50% demonstrando que a maior parte dos recursos disponíveis no ativo da empresa não provem de terceiros.

O lucro obtido pela empresa nos anos em análise foi bastante significativo, pois representou mais de 50% do total das vendas efetuadas o que indica que o nível de custos está sendo bem controlado e o produto está tendo uma boa absorção pelo cliente.

Ao observar o nível de estoque observa-se que a empresa não possui um alto índice de estoque acumulado, pois o mesmo representa uma pequena quantidade do ativo total, logo se conclui que a rotatividade do estoque é bastante elevada.

Um ponto negativo a ser observado encontra-se no fato de que o valor a ser pago a fornecedores é bastante elevado e representa mais de 75% do total do estoque, isso demonstra que a empresa tem o seu estoque totalmente financiado por capitais de terceiros.

De maneira os indicadores de overtrading da empresa "Elionai Malhas" são favoráveis a exceção do alto índice de fornecedores, porém apesar de possuir seu estoque totalmente financiado por capitais alheios observa-se que a empresa possui recursos disponíveis para paga-los.

#### 13 ESTUDO DO EBITDA

Para o calculo do lucro operacional de uma empresa leva-se sempre em consideração o valor da depreciação, amortização, exaustão e juros, isso faz com que se diminua o valor relativo ao lucro. Porém quando queremos calcular o EBITDA não levamos em consideração essas variáveis, já que as mesmas não representam desembolso, neste caso a intenção é analisar a capacidade da empresa em gerar caixa. Considerando o lucro operacional antes do importo de renda e da contribuição social e fazendo os devidos acréscimos de valores referente a depreciação e amortização temos os seguintes valores de EBTDA da empresa Elionai Malhas:

# EBTDA 1º ANO

=	LUCRO OPERACIONAL ANTES DO IMPOSTO DE RENDA E DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	264.490,85
(+)	Depreciação acumulada- moveis e utenc.	115,07
(+)	Depreciação acumulada- computador	400,00
(+)	Despesa com amortização	82,00
=	EBTDA	265.087,92

# EBTDA 2ª ANO

=	LUCRO OPERACIONAL ANTES DO IMPOSTO DE RENDA E DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	324.530,62
(+)	Depreciação acumulada- moveis e utenc.	115,07
(+)	Depreciação acumulada- computador	400,00
(+)	Despesa com amortização	82,00
=	EBTDA	325.127,69

# EBTDA 3° ANO

=	LUCRO OPERACIONAL ANTES DO IMPOSTO DE RENDA E DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	397.209,63
(+)	Depreciação acumulada- moveis e utenc.	115,07
(+)	Depreciação acumulada- computador	400,00
(+)	Despesa com amortização	82,00
=	EBTDA	397.806,70

### EBTDA 4º ANO

	LUCRO OPERACIONAL ANTES DO IMPOSTO DE RENDA E DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	485.112,48
(+)	Depreciação acumulada- moveis e utenc.	115,07
(+)	Depreciação acumulada- computador	400,00
(+)	Despesa com amortização	82,00
=	EBTDA	485.709,55

# EBTDA 5°ANO

=	LUCRO OPERACIONAL ANTES DO IMPOSTO DE RENDA E DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	591.345,82
(+)	Depreciação acumulada- moveis e utenc.	115,07
(+)	Depreciação acumulada- computador	400,00
(+)	Despesa com amortização	82,00
=	EBTDA	591.942,89

Nota-se que no cálculo do EBTDA o lucro aumenta significativamente, isso demonstra que os valores referentes a imposto de renda, contribuição social, depreciação e amortização representam mais de 30% do valor do lucro em todos os anos.

A partir da analise do EBTDA é possível verificar o lucro gerado especificamente pelos ativos operacionais, bem como verificar a geração de caixa pela empresa.

### 14 ESTUDO DO TERMÔMETRO DE INSOLVÊNCIA

O termômetro de insolvência serve para verificar a possível falência de empresas através de analises realizadas em suas demonstrações contábeis, para tal estudo são utilizados os índices de liquidez, de endividamento e rentabilidade.

A partir do estudo realizado na empresa Elionai Malhas, verificou-se os seguintes índices:

Fi = 
$$(0.05)$$
 X RP +  $1.65$  X LG +  $3.55$  X LS) -  $(1.06)$  X LC +  $0.3$  X GE)  
FI =  $(0.05)$  x  $0.93$  +  $1.65$  x  $1.23$  +  $3.55$  x  $5.23$  -  $(0.06)$  x  $0.046705$  +  $0.046705$ 

	ANO 2																		
FI =	(0,05	X	RP	+	1,65	X	LG	+	3,55	X	LS)	-	(1,06	X	LC	+	0,3	X	GE)
FI =	( 0,05	X	0,53	+	1,65	X	1,13	+	3,55	X	7,67	- (	1,06	X	7,79	+	0,3	X	0,32

$$FI = (0.026702 + 1.86 + 27.2) - (8.25 + 0.11)$$
 $FI = 29.13 - 8.36$ 
 $FI = 20.77$ 

$$FI = (0,05) \quad X \quad RP + 1,65 \quad X \quad LG + 3,55 \quad X \quad LS) - (1,06 \quad X \quad LC + 0,3 \quad X \quad GE)$$

$$FI = (0,05) \quad x \quad 0,40 + 1,65 \quad x \quad 1,09 + 3,55 \quad x \quad 9,69 - (1,06 \quad x \quad 9,78 + 0,3 \quad x \quad 0,22$$

$$FI = (0,019764 + 1,8 + 34,4) - (10,37 + 0,07)$$

$$FI = 36,22 - 10,4$$

$$FI = 25,78$$

FI = 
$$(0.05)$$
 X RP +  $1.65$  X LG +  $3.55$  X LS) -  $(1.06)$  X LC +  $0.3$  X GE)  
FI =  $(0.05)$  x  $0.33$  +  $1.65$  x  $1.07$  +  $3.55$  x  $11.35$  -  $(0.06)$  x  $0.37$  +  $0.37$  x  $0.18$   
FI =  $(0.016279 + 1.76 + 40.3)$  -  $(0.993)$  +  $0.06$  )  
FI =  $(0.016279 + 1.76 + 40.3)$  -  $(0.993)$  +  $0.06$  )  
FI =  $(0.016279 + 1.76 + 40.3)$  -  $(0.993)$  +  $0.06$  )

FI = 
$$(0.05)$$
 X RP +  $1.65$  X LG +  $3.55$  X LS) -  $(1.06)$  X LC +  $0.3$  X GE)  
FI =  $(0.05)$  x  $0.28$  +  $1.65$  x  $1.05$  +  $3.55$  x  $12.71$  -  $(0.06)$  x  $12.8$  +  $0.3$  x  $0.15$   
FI =  $(0.014206)$  +  $1.74$  +  $45.1$  ) -  $(0.13.54)$  +  $0.05$  )  
FI =  $(0.014206)$  +  $1.74$  +  $45.1$  ) -  $(0.13.54)$  +  $0.05$  )

De acordo com os resultados obtidos conclui-se que a empresa está em uma situação de solvência apresentando no ano 1 um fator de insolvência 14,77. Esse fotos

aumenta durante os anos chegando a ser 33,29 no último ano em analise. Isso significa que a empresa não corre risco de entrar em processo de falência, pois ela tem condições de cobrir suas obrigações e ainda apresenta uma situação patrimonial que garantam a sobrevivência desta no futuro.

### **15 ANÁLISE SWOT**

A criação de um novo negócio pressupõe o surgimento de desafios, sabe-se que o mercado é muito competitivo, empresas nascem e morrem em uma quantidade muito elevada, pois em sua maioria não conseguem ultrapassar os 3 anos de vida que é o tempo necessário para se estruturar no mercado. Em virtude dessa realidade é importante que empresas façam uma aplicação da analise swot que consiste na criação de estratégias para se manterem no mercado, bem como analisar as oportunidades e ameaças que o mercado oferece e também saber identificar seus pontos fortes e fracos.

Analisando a empresa "Elionai Malhas" observa que a mesma tem uma grande viabilidade de mercado em virtude de trabalhar com a venda de tecidos, pois é um mercado que está sempre em alta, porém mesmo observando essa realidade é importante que a empresa crie estratégias para entrar no mercado. A tabela abaixo mostra os pontos fortes e fracos e as oportunidades e ameaças da empresa.

<b>AVALIAÇÃ</b> (	INTERNA	AVALIAÇÃO EXTERNA			
<b>Pontos fortes</b>	<b>Pontos fracos</b>	Oportunidades	Ameaças		
Boa Localização	Produtos ou serviços semelhantes	Expandir o negocio com abertura de filiais	Guerra de preços com competidores		
Alta Competitividade	Quantidade de produtos reduzida	Desenvolvimento de marketing	Empresas concorrentes		
Boa absorção de mercado	Baixo nível de marketing	Escolha de novos tecidos diferenciados			
Mercado em alta	Falta de um sistema de distribuição	Aumentar a quantidade de produtos			
	Pouco preparo dos empregados	Aumentar a quantidade de produtos			

A partir da análise swot a empresa terá como definir direções básicas para o desenvolvimento do negócio ao utilizar as novas oportunidades, bem como viabilizar a potencialização dos pontos fortes e a resolução dos pontos fracos a fim de melhor solucionar os problemas que permeiam o negócio

### **16 CONCLUSÕES**

A partir das analises realizadas na empresa Elionai Malhas, constatou-se que a mesma não se encontra em processo de descontinuidade, pois em todas as analises dos quocientes se apresentou em condições favoráveis ao bom andamento dos negócios. Apenas foi observada uma pequena debilidade no que se refere ao estoque, que de acordo com o indicador de overtrading, encontra-se totalmente financiado por capitais de terceiros, porém esse fato não inviabiliza a empresa dado que a mesma possui recursos suficientes para quitar suas obrigações junto a fornecedores o que sanaria o pequeno problema encontrado.

#### **APENDICE A-LISTA DE PRODUTOS**

LISTA DE PRODUTOS							
PRODUTOS	CUSTO/ METRO	METRO/ QUANT.	PEÇA (30 M )				
Crêpe Romain	5,45	30	163,5				
Tricoline estampado	6,45	30	193,5				
Tricoline liso	5,6	30	168				
Crepe indiano	6,45	30	193,5				
Lurex	5,45	30	163,5				
Lurex liso	6,45	30	193,5				
Chiffon	2,95	30	88,5				
Cetim de Seda	7,45	30	223,5				
Tafetá	6,45	30	193,5				
Javanesa	7,45	30	223,5				
Viscose estampa	4,45	30	133,5				
Tarja	7,45	30	223,5				
Tactel estampado	2,45	30	73,5				
TOTAL	74,5	390	2235,00				

#### APENDICE B- PLANO DE INVESTIMENTO

**INVESTIMENTO INICIAL** 

15.000,00

ITENS	UNIDADE	QUANTIDADE	VLR UNIT.	VLR TOTAL
Caixa	-	1	4.014,30	4.014,30
Computador	-	1	1500	2000

Balcão de vidro	-	1	630	630
Expositor	-	2	190	380
Tesouras	-	6	8	48
Medidor	-	3	30,9	92,7
Total		1216	21285,3	38130,00

DESPESAS PRÉ - OPERACIONAIS	UNIDADE	QUANTIDADE	VLR UNIT.	VLR TOTAL
Legalização da empresa	-	1	500	470
Honorários advocatícios	-	1	500	350
TOTAL				820,00

# ESTOQUE

CUSTO VARIÁVEL	UNIDADE	QUANTIDADE	VLR UNIT.	3325,00
Custo do produto	metro	390	-	2235,00
Pessoal	-	2	545	1090
CUSTOS /DESPESA FIXOS	UNIDADE	QUANTIDADE	VLR UNIT.	3690
Despesa com marketing	-	1	500	500
Telefone	-	1	90	90
Energia eletrica	-	1	100	100
Aluguel	-	1	1500	3000
TOTAL				7015,00

# APENDICE C- BALANÇO DE ABERTURA

ATIVO CIRCULANTE		PASSIVO CIRCULANTE	
CIRCULANTE		CIRCULANTE	
<u>Disponivel</u>	4.014,30		
Caixa	4.014,30	Contas a pagar	820,00
<u>Estoques</u>	7.015,00		
Tecidos	7.015,00		
ATIVO NÃO CIRCULANTE		,	
<u>Ativo Imobilizado</u>	3.150,70	PATRIMONIO LÍQUIDO	14.180,00
Móveis e utencílios	1.150,70	Capital social	14.180,00
Computador	2.000,00		
(-) Depreciação acumulada			
<u>Intangivel</u>	820,00		
Legalização da empresa	470,00		
Honorários advocatícios	350,00		
TOTAL DO ATIVO	15.000,00	TOTAL DO PASSIVO	15.000,00

### APENDICE D - QUADRO DE CUSTOS

	QUADRO ESTRUTURAL DE CUSTOS													
Produtos	Crêpe Romain	Tricoline estampado	Tricoline liso	Crepe indiano	Lurex	Lurex liso	Chiffon	Cetim de Seda	Tafetá	Javanesa	Viscose estampa	Tarja	Tactel estampado	TOTAL
Quantidade mensal	15	25	20	10	17	20	30	25	30	20	30	10	28	280
CUSTO VARIÁVEL	140,14	258,57	189,86	103,43	158,83	206,86	205,29	283,57	310,29	226,86	250,29	113,43	177,60	2625,00
Custo do produto	81,75	161,25	112	64,5	92,65	129	88,5	186,25	193,5	149	133,5	74,5	68,6	1535
Pessoal	58,39	97,32	77,86	38,93	66,18	77,86	116,79	97,32	116,79	77,86	116,79	38,93	109,00	1.090,00
CUSTO FIXO	144,11	240,18	192,14	96,07	163,32	192,14	288,21	240,18	288,21	192,14	288,21	96,07	269,00	2690,00
Despesa com														
marketing	26,79	44,64	35,71	17,86	30,36	35,71	53,57	44,64	53,57	35,71	53,57	17,86	50,00	500,00
Energia eletrica	5,36	8,93	7,14	3,57	6,07	7,14	10,71	8,93	10,71	7,14	10,71	3,57	10,00	100,00
Telefone	4,82	8,04	6,43	3,21	5,46	6,43	9,64	8,04	9,64	6,43	9,64	3,21	9,00	90,00
Aluguel	107,14	178,57	142,86	71,43	121,43	142,86	214,29	178,57	214,29	142,86	214,29	71,43	200,00	2.000,00
TOTAL	284,25	498,75	382,00	199,50	322,15	399,00	493,50	523,75	598,50	419,00	538,50	209,50	446,60	5315,00

## APENDICE E – FOLHA DO PRODUTO

	FOLHA DO PRODUTO													
PRODUTOS	Crêpe Romain	Tricoline estampado	Tricoline liso	Crepe indiano	Lurex	Lurex liso	Chiffon	Cetim de Seda	Tafetá	Javanesa	Viscose estampa	Tarja	Tactel estampado	TOTAL
CUSTO VARIÁVEL	9,34	10,34	9,49	10,34	9,34	10,34	6,84	11,34	10,34	11,34	8,34	11,34	6,34	125,11
Custo do produto	5,45	6,45	5,6	6,45	5,45	6,45	2,95	7,45	6,45	7,45	4,45	7,45	2,45	74,5
pessoal	3,89	3,89	3,89	3,89	3,89	3,89	3,89	3,89	3,89	3,89	3,89	3,89	3,89	50,60714286
CUSTO FIXO	9,61	9,61	9,61	9,61	9,61	9,61	9,61	9,61	9,61	9,61	9,61	9,61	9,61	124,8928571
Despesa com marketing	1,79	1,79	1,79	1,79	1,79	1,79	1,79	1,79	1,79	1,79	1,79	1,79	1,79	23,21428571
Energia eletrica	0,36	0,36	0,36	0,36	0,36	0,36	0,36	0,36	0,36	0,36	0,36	0,36	0,36	4,642857143
Telefone	0,32	0,32	0,32	0,32	0,32	0,32	0,32	0,32	0,32	0,32	0,32	0,32	0,32	4,178571429
Aluguel	7,14	7,14	7,14	7,14	7,14	7,14	7,14	7,14	7,14	7,14	7,14	7,14	7,14	92,85714286
TOTAL	18,95	19,95	19,10	19,95	18,95	19,95	16,45	20,95	19,95	20,95	17,95	20,95	15,95	250

# APENDICE F – MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO

										Ql	ADRO I	ESTI	RUTUH	AL D	E CUSTOS	)												
Produtos	Crêpe Romain	%	Tricoline estampado	%	Tricoline liso	%	Crepe indiano	%	Lurex	%	Lurex liso	%	Chiffon	%	Cetim de Seda	%	Tafetá	%	Javanesa	%	Viscose estampa	%	Tarja	%	Tactel estampado	%	TOTAL	%
Quantidade mensal	15	2,80	25	2,66	20	2,77	10	2,66	17	2,80	20	2,7	30	3,22	25	2,53	30	2,66	20	2,53	30	2,95	10	2,53	28	3,32	312,76	0,19
PREÇO DE VENDA	35,75	6,67	37,64	4,00	36,04	5,00	37,64	10,00	35,75	5,88	37,64	5,0	31,04	3,33	39,53	4,00	37,64	3,33	39,53	5,00	33,87	3,33	39,53	10,00	30,09	3,57	537,25	19,06
RECEITA	536,32	100,00	941,04	100,00	720,75	100,00	376,42	100,00	607,83	100,00	752,83	100,0	931,13	100,00	988,21	100,00	1129,25	100,00	790,57	100,00	1016,04	100,00	395,28	100,00	842,64	100,00	168028,95	9719,67
CUSTO VARIÁVEL	134,03	24,99	248,38	26,39	181,70	25,21	99,35	26,39	151,90	24,99	198,70	26,4	193,05	20,73	273,38	27,66	298,05	26,39	218,70	27,66	238,05	23,43	109,35	27,66	166,18	19,72	2818,75	258,60
Custo do produto	81,75	15,24	161,25	17,14	112	15,54	64,5	17,14	92,65	15,24	129	17,1	88,5	9,50	186,25	18,85	193,5	17,14	149	18,85	133,5	13,14	74,5	18,85	68,6	8,14	1728,75	1,05
Pessoal	52,28	9,75	87,13	9,26	69,70	9,67	34,85	9,26	59,25	9,75	69,70	9,3	104,55	11,23	87,13	8,82	104,55	9,26	69,70	8,82	104,55	10,29	34,85	8,82	97,58	11,58	1090,00	40,52
MARGEM DE Contribuição	402,29	75,01	692,66	73,61	539,05	74,79	277,06	73,61	455,93	75,01	554,13	73,6	738,08	79,27	714,83	72,34	831,19	73,61	571,86	72,34	777,98	76,57	285,93	72,34	676,46	80,28	165210,20	33042,04
CUSTO FIXO	129,01	24,06	215,02	22,85	172,02	23,87	86,01	22,85	146,21	24,06	172,02	22,8	258,03	27,71	215,02	21,76	258,03	22,85	172,02	21,76	258,03	25,40	86,01	21,76	240,82	28,58	2690,00	2690,00
Despesa com marketing	23,98	4,47	39,97	4,25	31,97	4,44	15,99	4,25	27,18	4,47	31,97	4,2	47,96	5,15	39,97	4,04	47,96	4,25	31,97	4,04	47,96	4,72	15,99	4,04	44,76	5,31	500,00	555,56
Energia eletrica	4,80	0,89	7,99	0,85	6,39	0,89	3,20	0,85	5,44	0,89	6,39	0,8	9,59	1,03	7,99	0,81	9,59	0,85	6,39	0,81	9,59	0,94	3,20	0,81	8,95	1,06	100,00	5,00
Telefone	4,32	0,80	7,19	0,76	5,76	0,80	2,88	0,76	4,89	0,80	5,76	0,8	8,63	0,93	7,19	0,73	8,63	0,76	5,76	0,73	8,63	0,85	2,88	0,73	8,06	0,96	90,00	0,06
Aluguel	95,92	17,88	159,87	16,99	127,89	17,74	63,95	16,99	108,71	17,88	127,89	17,0	191,84	20,60	159,87	16,18	191,84	16,99	127,89	16,18	191,84	18,88	63,95	16,18	179,05	21,25	2000,00	1,19
LUCRO	273,28	50,95	477,64	50,76	367,04	50,92	191,06	50,76	309,72	50,95	382,11	50,8	480,05	51,56	499,81	50,58	573,17	50,76	399,85	50,58	519,96	51,18	199,92	50,58	435,63	51,70	162520,20	96,72

# APENDICE G – CONTROLE DE ESTOQUE

MÊS	<b>ENTRADA</b>	SAIDA	SALDO
1	7015,00	5315,00	1700,00
2	5315,00	5315,00	1700,00
3	5315,00	5315,00	1700,00
4	5315,00	5315,00	1700,00
5	5315,00	5315,00	1700,00
6	5315,00	5315,00	1700,00
7	5315,00	5315,00	1700,00
8	5315,00	5315,00	1700,00
9	5315,00	5315,00	1700,00
10	5315,00	5315,00	1700,00
11	5315,00	5315,00	1700,00
12	5315,00	5315,00	1700,00
1º ano	65480,00	63780	3400,00
2º ano	69513,82	69513,82	3400,00
3º ano	75763,11	75763,11	3400,00
4º ano	82574,22	82574,22	3400,00
5° ano	89997,64	89997,64	3400,00

# APENDICE H – BALANÇO PROJETADO

### BALANÇO PROJETADO - ANO 1

ATIVO CIRCULANTE		PASSIVO CIRCULANTE	
CIRCULANTE		CIRCULANTE	63.477,81
<u>Disponivel</u>	332.062,22		
Caixa	332.062,22		
		IR a recolher	39.673,63
<u>Estoques</u>	8.715,00	CSLL a recolher	23.804,18
Tecidos	8.715,00		
ATIVO NÃO CIRCULANTE		PASSIVO NÃO CIRCULANTE Fornecedores	<b>65.480,00</b> 65.480,00
Ativo Imobilizado	2.635,63	PATRIMONIO LÍQUIDO	215.193,05
Móveis e utencílios	1.150,70	Capital social	14.180,00
(-) Depreciação acumulada	- 115,07	Reserva de lucro	201.013,05
Computador	2.000,00		
(-) Depreciação acumulada	- 400,00		
Intangivel  Legalização da empresa  Honorários advocatícios  (-) Amortização acumulada	738,00 470,00 350,00 - 82,00		
TOTAL DO ATIVO	344.150,85	TOTAL DO PASSIVO	344.150,85

### BALANÇO PROJETADO - ANO 2

ATIVO CIRCULANTE		PASSIVO CIRCULANTE	
CIRCULANTE		CIRCULANTE	77.887,35
<u>Disponivel</u>	597.745,93		
Caixa	597.745,93		
		IR a recolher	48.679,59
<u>Estoques</u>	8.715,00	CSLL a recolher	29.207,76
Tecidos	8.715,00		
ATIVO NÃO CIRCULANTE		PASSIVO NÃO CIRCULANTE	69.513,82
		Fornecedores	69.513,82
Ativo Imobilizado	2.120,56	PATRIMONIO LÍQUIDO	461.836,32
Móveis e utencílios	1.150,70	Capital social	14.180,00
(-) Depreciação acumulada	- 230,14	Reserva de lucro	447.656,32
Computador	2.000,00		
(-) Depreciação acumulada	- 800,00		
<u>Intangivel</u>	656,00		
Legalização da empresa	470,00		
Honorários advocatícios	350,00		
(-) Amortização acumulada	- 164,00		
TOTAL DO ATIVO	609.237,49	TOTAL DO PASSIVO	609.237,49

### BALANÇO PROJETADO - ANO 3

ATIVO CIRCULANTE		PASSIVO CIRCULANTE	
CIRCULANTE		CIRCULANTE	95.330,31
<u>Disponivel</u>	923.914,57		
Caixa	923.914,57		
		IR a recolher	59.581,44
<u>Estoques</u>	8.715,00	CSLL a recolher	35.748,87
Tecidos	8.715,00		
ATIVO NÃO CIRCULANTE		PASSIVO NÃO CIRCULANTE Fornecedores	<b>75.763,11</b> 75.763,11
<u>Ativo Imobilizado</u>	1.605,49	PATRIMONIO LÍQUIDO	763.715,64
Móveis e utencílios	1.150,70	Capital social	14.180,00
(-) Depreciação acumulada	- 345,21	Reserva de lucro	749.535,64
Computador	2.000,00		
(-) Depreciação acumulada	- 1.200,00		
Intangivel  Legalização da empresa  Honorários advocatícios  (-) Amortização acumulada	574,00 470,00 350,00 - 246,00		
TOTAL DO ATIVO	934.809,06	TOTAL DO PASSIVO	934.809,06

### BALANÇO PROJETADO - ANO 4

ATIVO CIRCULANTE		PASSIVO CIRCULANTE	
CIRCULANTE		CIRCULANTE	116.427,00
<u>Disponivel</u>	1.321.104,92		
Caixa	1.321.104,92		
		IR a recolher	72.766,87
<u>Estoques</u>	8.715,00	CSLL a recolher	43.660,12
Tecidos	8.715,00		
A TOWN ON THE OWN AND THE		DA GOVE NÃO CARCAS ANTES	02.554.22
ATIVO NÃO CIRCULANTE		PASSIVO NÃO CIRCULANTE	82.574,22
		Fornecedores	82.574,22
Ativo Imobilizado	1.090,42	PATRIMONIO LÍQUIDO	1.132.401,12
Móveis e utencílios	1.150,70	Capital social	14.180,00
(-) Depreciação acumulada	- 460,28	Reserva de lucro	1.118.221,12
Computador	2.000,00		
(-) Depreciação acumulada	- 1.600,00		
Intangivel	492,00		
Legalização da empresa	470,00		
Honorários advocatícios	350,00		
(-) Amortização acumulada	- 328,00		
( ) Ilmorragge acamatata	320,00		
TOTAL DO ATIVO	1.331.402,34	TOTAL DO PASSIVO	1.331.402,34

### BALANÇO PROJETADO - ANO 5

ATIVO CIRCULANTE		PASSIVO CIRCULANTE	
CIRCULANTE		CIRCULANTE	141.923,00
<u>Disponivel</u>	1.804.044,23		
Caixa	1.804.044,23		
		IR a recolher	88.701,87
<u>Estoques</u>	8.715,00	CSLL a recolher	53.221,12
Tecidos	8.715,00		
ATIVO NÃO CIRCULANTE		PASSIVO NÃO CIRCULANTE Fornecedores	<b>89.997,64</b> 89.997,64
Ativo Imobilizado	575,35	PATRIMONIO LÍQUIDO	1.581.823,94
Móveis e utencílios	1.150,70	Capital social	14.180,00
(-) Depreciação acumulada	- 575,35	Reserva de lucro	1.567.643,94
Computador	2.000,00		
(-) Depreciação acumulada	- 2.000,00		
Intangivel  Legalização da empresa  Honorários advocatícios  (-) Amortização acumulada	410,00 470,00 350,00 - 410,00		
TOTAL DO ATIVO	1.813.744,58	TOTAL DO PASSIVO	1.813.744,58

### APENDICE I – DRE PROJETADA

## DRE 1º ANO

	RECEITA OPERACIONAL BRUTA	396.226,42
	Vendas de Produtos	396.226,42
(-)	DEDUÇÕES DA RECEITA BRUTA	67.358,49
	Impostos e Contribuições Incidentes sobre	2,1000,10
	Vendas	67.358,49
		2,1000,10
=	RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	328.867,92
(-)	CUSTOS DAS VENDAS	
	Custo dos Produtos Vendidos	63.780,00
=	RESULTADO OPERACIONAL BRUTO	265.087,92
(-)	DESPESAS OPERACIONAIS	597,07
	Despesas Com Vendas	-
	Despesas Administrativas	-
	Depreciação acumulada- moveis e utenc.	115,07
	Depreciação acumulada- computador	400,00
	Despesa com amortização	82,00
	RESULTADO OPERACIONAL ANTES DO	
	IMPOSTO DE RENDA E DA	
=	CONTRIBUIÇÃO SOCIAL E SOBRE O	
	LUCRO	264.490,85
(-)	Provisão para Imposto de Renda	39.673,63
(-)	Contribuição Social Sobre o Lucro	23.804,18
=	LUCRO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	201.013,05

## DRE 2ª ANO

	RECEITA OPERACIONAL BRUTA	475.471,70
	Vendas de Produtos	475.471,70
(-)	DEDUÇÕES DA RECEITA BRUTA	80.830,19
	Impostos e Contribuições Incidentes sobre	
	Vendas	80.830,19
=	RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	394.641,51
(-)	CUSTOS DAS VENDAS	
	Custo dos Produtos Vendidos	69.513,82
=	RESULTADO OPERACIONAL BRUTO	325.127,69
(-)	DESPESAS OPERACIONAIS	597,07
	Despesas Com Vendas	-
	Despesas Administrativas	-
	Depreciação acumulada- moveis e utenc.	115,07
	Depreciação acumulada- computador	400,00
	Despesa com amortização	82,00
	RESULTADO OPERACIONAL ANTES DO	
	IMPOSTO DE RENDA E DA	
=	CONTRIBUIÇÃO SOCIAL E SOBRE O	
	LUCRO	324.530,62
(-)	Provisão para Imposto de Renda	48.679,59
(-)	Contribuição Social Sobre o Lucro	29.207,76
=	LUCRO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	246.643,27

## DRE 3° ANO

	RECEITA OPERACIONAL BRUTA	570.566,04
	Vendas de Produtos	570.566,04
(-)	DEDUÇÕES DA RECEITA BRUTA	0.5.00.5.00
		96.996,23
	Impostos e Contribuições Incidentes sobre	
	Vendas	96.996,23
	RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	473.569,81
	RECEIT OF ENGLISHME EIGOEN	173.307,01
(-)	CUSTOS DAS VENDAS	
	Custo dos Produtos Vendidos	75.763,11
=	RESULTADO OPERACIONAL BRUTO	397.806,70
(-)	DESPESAS OPERACIONAIS	597,07
	Despesas Com Vendas	-
	Despesas Administrativas	-
	Depreciação acumulada- moveis e utenc.	115,07
	Depreciação acumulada- computador	400,00
	Despesa com amortização	82,00
	RESULTADO OPERACIONAL ANTES DO	
	IMPOSTO DE RENDA E DA	
=	CONTRIBUIÇÃO SOCIAL E SOBRE O	
	LUCRO	397.209,63
(-)	Provisão para Imposto de Renda	59.581,44
(-)	Contribuição Social Sobre o Lucro	35.748,87
=	LUCRO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	301.879,32

## DRE 4º ANO

	RECEITA OPERACIONAL BRUTA	684.679,25
	Vendas de Produtos	684.679,25
(-)	DEDUÇÕES DA RECEITA BRUTA	116.395,47
	Impostos e Contribuições Incidentes sobre	
	Vendas	116.395,47
=	RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	568.283,77
(-)	CUSTOS DAS VENDAS	
	Custo dos Produtos Vendidos	82.574,22
=	RESULTADO OPERACIONAL BRUTO	485.709,55
( )	DEGREGAS OPERA CIONAIS	507.07
(-)	DESPESAS OPERACIONAIS	597,07
	Despesas Com Vendas	-
	Despesas Administrativas	115.07
	Depreciação acumulada- moveis e utenc.	115,07
	Depreciação acumulada- computador	400,00
	Despesa com amortização	82,00
	RESULTADO OPERACIONAL ANTES DO	
	IMPOSTO DE RENDA E DA	
=	CONTRIBUIÇÃO SOCIAL E SOBRE O	
	LUCRO	485.112,48
(-)	Provisão para Imposto de Renda	72.766,87
(-)	Contribuição Social Sobre o Lucro	43.660,12
=	LUCRO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	368.685,49

# DRE 5°ANO

	RECEITA OPERACIONAL BRUTA	821.615,09
	Vendas de Produtos	821.615,09
(-)	DEDUÇÕES DA RECEITA BRUTA	139.674,57
	Impostos e Contribuições Incidentes sobre	,
	Vendas	139.674,57
=	RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	681.940,53
(-)	CUSTOS DAS VENDAS	
	Custo dos Produtos Vendidos	89.997,64
=	RESULTADO OPERACIONAL BRUTO	591.942,89
(-)	DESPESAS OPERACIONAIS	597,07
	Despesas Com Vendas	-
	Despesas Administrativas	-
	Depreciação acumulada- moveis e utenc.	115,07
	Depreciação acumulada- computador	400,00
	Despesa com amortização	82,00
	RESULTADO OPERACIONAL ANTES DO	
_	IMPOSTO DE RENDA E DA	
=	CONTRIBUIÇÃO SOCIAL E SOBRE O	
	LUCRO	591.345,82
(-)	Provisão para Imposto de Renda	88.701,87
(-)	Contribuição Social Sobre o Lucro	53.221,12
=	LUCRO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	449.422,82

## **APENDICE J - INDICADORES DE OVERTRADING**

ANO 1						
,	100	_				
— x	100	=	Х			
	100		40/			
— x	100	=	1%			
	— x — x	- x 100	— x 100 =			

ANO 3						
Ativo permanente		100	_	v		
Ativo total	— х	100	-	X		
2179,49	,	100		0.20/		
934809.06	— x	100	-	0,2%		

ANO 5							
Ativo permanente Ativo total	— х	100	=	х			
985,35							
1813744,58	— x	100	=	0,05%			

Ativo circulante Ativo total	— х	100	=	x
340777,22				
344150,85	— х	100	=	99,0%

ANO 1

ANO 3						
Ativo circulante		100	_			
Ativo total	— х	100	=	Х		
932629,57	_ ,	100	_	00 00/		
934809,06	— х	100	-	99,8%		

ANO 5						
Ativo circulante	_ ,,	100	_	.,		
Ativo total	— х	100	=	Х		
1812759,23		100		00.00/		
1813744.58	— х	100	=	99,9%		

ANO 2						
Ativo permanente	_ ,	100				
Ativo total	- х	100	-	Х		

2.776,56	,	100	_	0.5%
609.237,49	Х	100	=	0,5%

ANO 4					
Ativo permanente	,	100		.,	
Ativo total	— x	100	-	Х	

1582,42	_ ,,	100		0.10/
1331402,34	— х	100	=	0,1%

ANO 2				
Ativo circulante		100	_	
Ativo total	— х	100	=	Х

606.460,93	100	_	00 5%
609.237,49 x	100	=	99,5%

ANO 4				
Ativo circulante	,,	100	_	.,
Ativo total	— х	100	-	Х

1329819,92		100		00.00/
1331402.34	— х	100	=	99,9%

ANO 1				
Capitais proprios	,	100		
Ativo total	— х	100	=	Х

215.193,05	100	_	63%
344.150,85 X	100	=	03%

ANO 3				
Capitais proprios		100		
Ativo total	— х	100	=	Х

763.715,64	100	_	82%
934.809,06 X	100	-	82%

ANO 5				
Capitais proprios		100	_	.,
Ativo total	— х	100	=	Х

1.581.823,94	. 100	_	070/
1.813.744,58 X	100	=	<i>87</i> %

ANO 1				
CGP =	Patrimonio	Ativo	=	х
	liquido	Permanente		,

CGP =	215.193,05	_	3.373,63	=	211.819,42
cor -	213.133,03		3.373,03		211.013,72

		ANO 3		
CGP =	Patrimonio liquido	Ativo - Permanente	=	х

		ANO 5		
CGP =	Patrimonio liquido	Ativo - Permanente	=	х

CGP = 1.581.823	94 -	985,35	=	1.580.838,59
-----------------	------	--------	---	--------------

	AN	02		
Capitais proprios		100		
Ativo total	— х	100	=	Х

461.836,32	100	_	700/
609.237,49 X	100	-	76%

ANO 4				
Capitais proprios		100	_	.,
Ativo total	— х	100	-	Х

1.132.401,12	- v	100	 85%
1.331.402,34	- X	100	 85%

		ANO 2		
200	Patrimonio	Ativo		
CGP =	liquido	- Permanente	=	Х

CGP =	461.836,32 -	2.776,56 =	459.059,76
		,	

	ANO 4					
CGP =	Patrimonio liquido	Ativo - Permanente	=	x		

		ANO 1				
	Passivo	Pas. Exig. a				
CGP =	circulante	L/P	Χ	100	=	X
	Ativo Ci	rculante				

CGP =	63.477,81 +	65.480,00	. v	100		37%
CGP =		344.150,85		100	=	3/%

		ANO 3				
CGP =	Passivo circulante	+ Pas. Exig. a L/P	Х	100	=	х
	Ativo Ci	irculante				

$$CGP = \frac{95.330,31 + 75.763,11}{934.809,06} X 100 = 18\%$$

$$CGP = \frac{141.923,00 + 89.997,64}{1.813.744,58} X \qquad 100 = 13\%$$

	AN	01		
Estoques		100	_	
Ativo Circulante	— х	100	=	Х

8.715,00	100	_	2.00/
340.777,22 X	100	=	2,6%

ANO 3					
Estoques		100	_	.,	
Ativo Circulante	— х	100	=	Х	

	AN	05		
Estoques		100	_	.,
Ativo Circulante	— х	100	=	Х

8.715,00		100	_	0.50/
1.812.759,23	Х	100	-	0,5%

		ANO 2				
CGP =	Passivo circulante	+ Pas. Exig. a L/P	Х	100	=	х
	Ativo (	Circulante				

CGP =	77.887,35 +	69.513,82	v	100		240/
CGP =		609.237,49	Λ	100	=	24%

		ANO 4				
CGP =	Passivo circulante	Pas. Exig. a	Х	100	_	x
33,	Ativo Cir	7.	-^	200		,

$$CGP = \frac{116.427,00 + 82.574,22}{1.331.402,34} X \qquad 100 = 15\%$$

	AN	02		
Estoques		100	_	.,
Ativo Circulante	— х	100	=	Х

8.715,00	100		1 40/
606.460,93 X	100	=	1,4%

ANO 4				
Estoques	v	100	_	· ·
Ativo Circulante	— х	100		Х

8.715,00		100	_	0.70/
1.329.819,92	- X	100	-	0,7%

ANO 1					
Fornecedores		100	_		
Estoques	— х	100	=	Х	

65.4	80,00	100	_	7510/
8.7	15,00 X	100	-	751%

ANO 3					
75.763,11	. ,,	100		0000/	
8.715,00	* X	100	=	869%	

ANO 5				
89.997,64	. ,,	100	_	10220/
8.715,00	Х	100	=	1033%

ANO 2					
Fornecedores		100			
Estoques	— х	100	=	Х	

69.513,82	100		7000/
8.715,00 X	100	=	798%

ANO 4				
82.574,22	.,	100	_	0470/
8.715,00	Х	100	=	947%