



UNIVERSIDADE FEDERAL DO PARÁ – UFPA
INSTITUTO DE CIÊNCIAS SOCIAIS APLICADAS
FACULDADE DE CIÊNCIAS CONTÁBEIS

LINDALVA MACHADO ARAÚJO 08010004401
PROFESSOR: HEBER LAVOR MOREIRA

UM ESTUDO ECONÔMICO – FINANCEIRO EM UMA EMPRESA DE SUSHI NA
CIDADE DE BELÉM TENDO POR BASE UM PLANO DE NEGÓCIO.

Belém – PA

UNIVERSIDADE FEDERAL DO PARÁ – UFPA
INSTITUTO DE CIÊNCIAS SOCIAIS APLICADAS
FACULDADE DE CIÊNCIAS CONTÁBEIS

LINDALVA MACHADO ARAÚJO 08010004401

PROFESSOR: HEBER LAVOR MOREIRA

UM ESTUDO ECONÔMICO – FINANCEIRO EM UMA EMPRESA DE SUSHI NA
CIDADE DE BELÉM TENDO POR BASE UM PLANO DE NEGÓCIO

**Trabalho de Conclusão de Disciplina
apresentado para obtenção de conceito na
disciplina Administração Financeira do curso
Ciências Contábeis na Universidade Federal
do Pará
Professor: Heber Lavor Moreira**

Belém - PA

ARAÚJO, Lindalva Machado. Um estudo econômico – financeiro em uma empresa de *sushi* na cidade de Belém tendo por base um plano de negócio. Belém, 2011.

RESUMO

O trabalho a seguir trata de um estudo sobre a viabilidade econômico-financeira através de um plano de negócio, que visa avaliar o bom empenho do investimento ou empreendimento. Atualmente as pessoas tendem a investir no seu próprio negócio e para não correrem riscos é importante um estudo ou um planejamento sobre aqui que se deseja investir. De acordo com o Serviço Brasileiro de Apoio às Micro e Pequenas Empresas – SEBRAE o Plano de Negócio diz respeito a um documento que descreve por escrito os objetivos de um negócio e quais passos devem ser dados para esses objetivos sejam alcançados, diminuindo os riscos e as incertezas. Este permite identificar e restringir seus erros no papel, ao invés de cometê-los no mercado. Neste contexto apresenta-se um planejamento mediante ações necessárias para dar início ao negócio e a elaboração do seu estudo, bem como as medidas necessárias para fazê-lo. O estudo a seguir refere-se a uma Temakeria por nome Edosushi localizada na cidade de Belém no estado do Pará.

SUMÁRIO

1 INTRODUÇÃO	4
2 TÍTULO DO ESTUDO	5
3 OBJETIVOS DO ESTUDO	5
3.1 A IMPORTÂNCIA DO ESTUDO	5
3.1.2 O que o estudo deverá alcançar em termos de contribuições técnicas e/ou científicas	5
3.1.3 Delimitação do estudo	5
3.1.4 A organização do estudo	6
4 PÚBLICO ALVO DO TRABALHO	6
5 JUSTIFICATIVA	6
6 METODOLOGIA DO ESTUDO	7
7 REFERÊNCIAS BIBLIOGRÁFICAS	7
8 PLANO DE NEGÓCIO	8
8.1POR QUE SE DEVE PLANEJAR UM NEGÓCIO?	8
8.2 APRESENTAÇÃO DO NEGÓCIO	8
8.3 DESCRIÇÃO E OBJETIVOS DO NEGÓCIO	12
9 PLANO FINANCEIRO – ESTUDO PRÁTICO	14
9.1 INVESTIMENTOS INICIAIS	14
9.2 ELABORAÇÃO DO BALANÇO DE ABERTURA	15
9.3 QUADRO DOS CUSTOS E DESPESAS	16
9.4 QUADRO ESTRUTURAL DOS CUSTOS E DESPESAS	18
9.5 FOLHA DO PRODUTO	22
9.6 O PREÇO DE VENDA	28
9.7 PONTO DE EQUILÍBRIO	30
9.8 MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO	37
9.9 FLUXO DE CAIXA	44
10 VALOR PRESENTE LÍQUIDO	46
11 DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO	47
12 BALANÇO PATRIMONIAL	48
13 INDICADORES SÓCIO-ECONÔMICOS	51
14 CONCLUSÃO	77
15 APÊNDICE	78

1 INTRODUÇÃO

O setor alimentício no Brasil vive hoje um momento peculiar. Os estabelecimentos menores vem tentando constituírem-se em empresas grandes, daí os expressivos investimentos realizados no setor, e os valores levantados pelas entidades.

No Brasil, nos países europeus, nos países asiáticos eles movimentam valores milionários com as freqüentes inovações no cardápio, publicidade, etc. Sua parcela dentro economia é significativa e cada vez mais promissora, diante disso cada vez mais pessoas tentam investir neste setor.

. A partir da importância do setor para a economia brasileira, buscam-se cada vez mais informações sobre como vem se planeja um negócio. Pois, qualquer pessoa atualmente com um ótimo planejamento em mãos tende ao progresso. Elaborar um plano de negócio é de extrema importância, porque nele encontram-se tudo aquilo que será investido para a formação do negócio, tais como localidade, público alvo, infra-estrutura física, econômica, tipos de matérias-primas, compra de imobilizado, exigências legais específicas, etc.

Então, o plano de negócio apresenta-se nesse cenário como uma forma de avaliar se o negócio terá progresso ou não, ainda analisará as necessidades operacionais, econômicas, financeiras e sociais.

O SEBRAE (2011) trata o plano de negócio como o “[...] instrumento ideal para traçar um retrato fiel do mercado, do produto e das atitudes do empreendedor, o que propicia segurança [...]”.

2 TÍTULO DO ESTUDO

Um estudo econômico – financeiro em uma empresa de sushi na cidade de Belém tendo por base um plano de negócio.

3 OBJETIVOS DO ESTUDO

3.1 A IMPORTÂNCIA DO ESTUDO

No Brasil observa-se que cada vez mais as pessoas desejam montar seu próprio negócio, em família ou em sociedade. Montar um negócio no país exige responsabilidade, planejamento e principalmente espírito empreendedor, por isso é necessário a busca de um estudo detalhado do negócio que se quer investir para observar se este terá progresso ou não.

3.1.1 O que o discente se propõe alcançar em seu estudo

O estudo a seguir propõe-se a montar uma empresa no setor de alimentação utilizando-se da culinária japonesa, buscando um estudo da viabilidade do negócio, através de um plano de negócio, este por sua vez alencará os pontos positivos e negativos do investimento.

3.1.2 O que o estudo deverá alcançar em termos de contribuições técnicas e/ou científicas

Mostrar aos empreendedores o quanto é importante um plano de negócio antes de investir e evitar que este venha a ter perdas ou desperdícios, principalmente econômicos e financeiros.

3.1.3 Delimitação do estudo

O mercado referente ao setor de alimentos torna-se cada vez mais competitivo, por isso, as exigências internas e externas aumentam. As exigências internas abrangem um planejamento estratégico baseado na organização, gestão,

quadro pessoal exigentes ao mercado, obrigações tributárias e trabalhistas em dias, demonstrações contábeis bem elaboradas, etc. As exigências externas dizem respeito ao governo, aos usuários externos (clientes), fiscalização dos órgãos competentes, etc. Assim, surge a necessidade da utilização de um plano de negócio relacionada aos fatores econômico-financeiros da empresa.

3.1.4 A organização do estudo

Este estudo constará de:

- a) Capa;
- b) Folha de Rosto;
- c) Resumo;
- d) Sumário;
- e) Desenvolvimento: Introdução; Planejamento e Procedimentos Metodológicos do Estudo; Fundamentação Teórica;
- f) Anexos
- g) Bibliografia;

4 PÚBLICO ALVO DO TRABALHO

O trabalho procura satisfazer o entendimento e orientação do plano de negócio no empreendimento bem como incentivar para o conhecimento científico de estudantes e profissionais, principalmente da área contábil.

5 JUSTIFICATIVA

O estudo em relação ao plano de negócio no empreendimento faz-se buscar ou investigar se o negócio irá a diante ou não, pois não basta somente do capital ou do espírito empreendedor é necessário que se faça um planejamento das diretrizes do investimento. O risco que um empreendimento no ramo da culinária japonesa pode vir a ter sem o devido planejamento é que fez com que se desse andamento no trabalho.

6 METODOLOGIA DO ESTUDO

A metodologia utilizada no trabalho foi a pesquisa bibliográfica, pesquisas via internet e também a orientação em sala de aula do professor orientador. A redação é de criação própria com citações diversas que possam ajudar no desenvolvimento do trabalho.

7 REFERÊNCIAS BIBLIOGRÁFICAS

DIAS, Antonia M. B. de Souza. Estudo da viabilidade econômico-financeira de uma micro-empresa na Região Metropolitana de Belém sob a ótica do plano de negócios. 2004. 94 f. Monografia (Bacharelado em Ciências Contábeis) – Universidade Federal do Pará, 2004.

IUDÍCIBUS, Sérgio de. Análise de balanços. São Paulo: Atlas, 1998.

MARION, José Carlos. Contabilidade empresarial. 15ª ed. São Paulo: Atlas, 2009.

Serviço Brasileiro de Apoio às Micro e Pequenas Empresas – SEBRAE. 2011. Disponível em: <
[http://www.biblioteca.sebrae.com.br/bds/bds.nsf/797332C6209B4B1283257368006F44BA/\\$File/NT000361B2.pdf](http://www.biblioteca.sebrae.com.br/bds/bds.nsf/797332C6209B4B1283257368006F44BA/$File/NT000361B2.pdf) > Acesso em: 01 de set. 2011.

8 PLANO DE NEGÓCIO

O Plano de Negócio refere-se a um documento com descrição do negócio que se quer investir. Nele constam os passos a serem seguidos e os objetivos que se quer alcançar com o intuito de diminuir os riscos e os resultados indesejáveis. Dentro do plano de negócio existe o sumário executivo uma espécie de planejamento estratégico em longo prazo e neste constam os seguintes itens:

- a) Resumo dos principais pontos do plano de negócio;
- b) Dados dos empreendedores, experiência profissional e atribuições;
- c) Dados do empreendedorismo;
- d) Missão da empresa;
- e) Setores de atividades;
- f) Forma jurídica;
- g) Enquadramento tributário;
- h) Capital social;
- i) Fonte de recursos.

8.1 POR QUE SE DEVE PLANEJAR UM NEGÓCIO?

Deve-se planejar um negócio porque o empreendedor precisa analisar as possibilidades de sucesso ou retorno daquilo que se deseja investir. Porque um estudo dessas possibilidades refletirá no progresso desejado. O plano de negócio é considerado uma ferramenta de gestão que requer organizações importantes para a tomada de decisão.

8.2 APRESENTAÇÃO DO NEGÓCIO

Com a vinda da família nipônica para o Brasil vieram também seus costumes e o mais marcante atualmente refere-se à culinária, que foi muito bem recebida e apreciada pelos brasileiros. Em Belém do Pará não é diferente, a cada esquina, principalmente nos bairros mais nobres, encontramos um estabelecimento comercial, oferecendo diversos tipos e tamanhos dessa iguaria tão exótica. A oferta

vem crescendo porque o público ou adeptos também aumentaram, a famosa lei da oferta e da procura.

Essas iguarias são chamadas de *sushi's*, e seria uma ótima opção para investimento. Investir neste negócio precisaria de um plano de negócio; pois a idéia principal é a venda de sushi pré-embalado, ou seja, a combinação dos principais tipos para a formação de 12 produtos, isto é, os combinados. Relembrando que o plano de negócio diz respeito a um documento com o intuito de estruturar as principais idéias e opções que o empreendedor analisará para a tomada de decisão. Por isso surge a idéia da criação da empresa Edosushi através de um plano de negócio.

Abaixo os tipos a serem combinados:



Figura 1 – Tipos de sushi's

Fonte: Google, 2011

COMBINADOS

PRODUTO: 1

MAKIZUSHI



+

FUTOMAKI



=

HIROSHIMA

PRODUTO: 2

KAPPAMAKI



+

MINI TEMAKI



=

OSAKA

PRODUTO: 3

URAMAKI



+

NIGIRIZUSHI



=

TÓKIO

PRODUTO: 4

NAREZUSHI



+

HOT MAKI



=

CHIBA

PRODUTO: 5

MAKIZUSHI



+

MINI TEMAKI



=

TOYAMA

PRODUTO: 6

MAKIZUSHI



+

NIGIRIZUSHI



=

AKITA

PRODUTO: 7

NIGIRIZUSHI



+

HOT MAKI



=

FUKUSHIMA

PRODUTO: 8

URAMAKI



+

NIGIRIZUSHI



=

ISHIKAWA

PRODUTO: 9

KAPPAMAKI



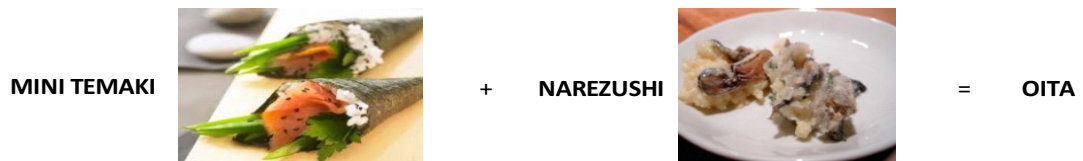
+

FUTOMAKI



=

QUIOTO

PRODUTO: 10**PRODUTO: 11****PRODUTO: 12**

OBS: CADA PRODUTO OU COMBINADO CONTÉM 12 UNIDADES E O NOME DE CADA COMBINADO REFEREM-SE ÀS CIDADES DO JAPÃO.

8.3 DESCRIÇÃO E OBJETIVOS DO NEGÓCIO

Estabelecimento: Edosushi Ltda

Proprietária: Lindalva Machado Araújo

Endereço: Travessa Apinagés Nº 645 Bairro: Batista Campos CEP: 66.045-110.

O estabelecimento de nome fantasia Edosushi atuará no mercado através da combinação de 8 tipos de *sushi's*, os quais são pré-embalados para viagem ou para consumo no próprio estabelecimento.

Os processos de abertura serão providenciados assim que o estabelecimento estiver com o esperado faturamento e progresso. Tais como: Estatuto Social ou

Contrato Social, entrada junto a JUCEPA para regularização; Caracterização como Pessoa Jurídica, Inscrição Estadual e demais órgãos necessários. Diz respeito a uma sociedade limitada.

O local escolhido abrange uma demanda bem elevada, pois foram feitos levantamentos, através de pesquisas junto aos moradores e nos demais estabelecimentos. Localiza-se no seguinte endereço; Travessa Apinagés Nº 645, Bairro: Batista Campos, CEP: 66.045-110.

O imóvel é próprio. Farão parte do quadro de pessoal; 2 funcionários qualificados na produção dos *sushi's*; 2 atendentes ou garçons; 1 entregador; 1 embalador, 1 operador de caixa e 1 assistente para serviços gerais. Estes trabalharão 8h/dia no período vespertino e noturno, de terça a domingo e receberão; salário, vale transporte, vale alimentação, plano médico, comissão, etc.

Buscará uma gestão atendendo as necessidades em conjunto, alocando planejamentos estratégicos para a evolução das atividades e dos componentes da corporação. A divulgação se dará através de *folders*, mídia local e jornal impresso. Espera-se atender as expectativas do público.

O empreendimento levará em conta o público-alvo para o consumo dos produtos. Deve-se conhecer a faixa etária, hábitos e faixas salariais, pois são necessários para definição do negócio. Junto a esses fatores estão relacionados à qualidade, a higiene, variedade dos sabores, o excelente atendimento a clientela, acesso, segurança e outros itens importantes.

9 PLANO FINANCEIRO – ESTUDO PRÁTICO

O Plano Financeiro constará com ferramentas que ajudaram no estudo do planejamento do negócio. Para isso serão necessários a verificação dos investimentos iniciais, entre estes:

- a) A pesquisa de mercado;
- b) Abertura e legalização da empresa;
- c) Aluguel do imóvel;
- d) Instalações;
- e) Móveis e Utensílios;
- f) Máquinas e equipamentos;
- g) Computadores e periféricos;
- h) Veículos

9.1 INVESTIMENTOS INICIAIS

Inicialmente serão apresentadas as formações dos produtos na tabela abaixo; sua descrição, unidade, valor em reais dos combinados e totais.

Para a abertura da empresa e realização das atividades investiu-se o valor de R\$ 41.000,00; estão envolvidos neste investimento a formação do Caixa, Investimentos em ; Instalações, Móveis e Utensílios, Máquinas e Equipamentos, Veículos bem como motocicletas e bicicletas, material para a consumo, estoque inicial, as despesas com serviços prestados de Advogados, Contadores, Publicitários, Serviços Gerais e material para uso - material de expediente.

Tabela 1 – Formação dos produtos

FORMAÇÃO DOS PRODUTOS - ESTOQUE INICIAL				
DESCRIÇÃO	QUANTIDADE	PREÇO UNITÁRIO(R\$)	VALOR TOTAL(R\$)	
HIROSHIMA	12	21,00	R\$	252,00
OSAKA	12	30,00	R\$	360,00
TÓKIO	12	24,00	R\$	288,00
CHIBA	12	23,00	R\$	276,00
TOYAMA	12	25,00	R\$	300,00
AKITA	12	21,00	R\$	252,00
FUKUSHIMA	12	21,00	R\$	252,00
ISHIKAWA	12	21,00	R\$	252,00
QUIOTO	12	30,00	R\$	360,00
NARA	12	21,00	R\$	252,00
NAGASAKI	12	24,00	R\$	288,00
OITA	12	23,00	R\$	276,00
TOTAL	144	284,00	R\$	3.408,00

Tabela 2 – Investimento inicial

INVESTIMENTO INICIAL		R\$ 41.000,00
CAIXA		R\$ 15.400,00
INSTALAÇÕES		R\$ 2.000,00
MÓVEIS E UTENSÍLIOS		R\$ 5.000,00
MÁQUINAS E EQUIPAMENTOS		R\$ 4.792,00
COMPUTADORES E PERIFÉRICOS		R\$ 1.800,00
VEÍCULOS		R\$ 6.000,00
ESTOQUE INICIAL		R\$ 3.408,00
TOTAL		R\$ 38.400,00
GASTOS PRÉ-OPERACIONAIS		
HONORÁRIOS DE ADVOGADO		R\$ 1.000,00
HONORÁRIOS DE CONTADOR		R\$ 1.000,00
ALUGUEL DO IMOVEL		R\$ 600,00
TOTAL		R\$ 2.600,00

9.2 ELABORAÇÃO DO BALANÇO DE ABERTURA

No balanço de abertura constam as contas relacionadas aos investimentos iniciais da empresa Edosushi. O Balanço de Abertura da empresa Edosushi está apresentado abaixo e reuni as origens de recursos e suas aplicações. Primeiramente são esses os bens e obrigações. Vale ressaltar que no sub-grupo Intangível estão somados todos os gastos pré-operacionais. Na conta material para

consumo encontram-se os materiais a serem utilizados para a formação dos produtos, isto é, os pré-embalados.

Tabela 3 – Balanço de abertura

EDOSUSHI			
BALANÇO DE ABERTURA			
ATIVO		PASSIVO	
CIRCULANTE	18.808,00	CIRCULANTE	4.706,00
Caixa	15.400,00	Salários a pagar	4.320,00
Estoque	3.408,00	Contas a pagar	386,00
Produto destinado à venda	3.408,00		
NÃO CIRCULANTE	22.192,00	PATRIMÔNIO LÍQUIDO	36.294,00
Instalações	2.000,00	Capital Social	36.294,00
Móveis e Utensílios	5.000,00		
Veículos	6.000,00		
Máquinas e Equipamentos	4.792,00		
Computadores e Periféricos	1.800,00		
Intangível	2.600,00		
Depreciação			
TOTAL	41.000,00	TOTAL	41.000,00

9.3 QUADRO DOS CUSTOS E DESPESAS

No quadro dos custos e despesas estão apresentados os materiais que serão utilizados para a formação dos produtos. Neste são apresentados os custos variáveis e fixos necessários para a elaboração dos produtos. Nos custos variáveis encontram-se os materiais para consumo na elaboração dos produtos, que são os *sushi's*. Neste estão os principais materiais necessários para sua formação como; arroz, algas, salmão, camarão, farinha de rosca, manga, atum, peixe Nero, gergelim, cenoura, pepino, queijo e shoyu. Ainda nos custos variáveis estão os itens para uso que são; água, energia, telefone e combustível.

Já nos custos fixos estão todos aqueles itens que estão sempre presentes para a elaboração dos *sushi's*. Serão alocados estes seguintes itens; salários, água, energia elétrica, telefone, honorários de advogado, honorário de contador, aluguel do imóvel e depreciação do imobilizado, que incluem as instalações, móveis e utensílios, máquinas e equipamentos, computadores e periféricos e veículos.

Tabela 4 - Custos variáveis

CUSTOS VARIÁVEIS			
ITENS	QUANTIDADE (kg)	PREÇO UNITÁRIO (R\$)	VALOR TOTAL(R\$)
Itens para consumo - Produtos	120	121,30	2.017,00
Arroz	10	2,30	23,00
Algas	10	10,00	100,00
Salmão	10	30,00	300,00
Camarão	10	14,00	140,00
Farinha de Rosca	10	1,00	10,00
Manga	10	2,30	23,00
Atum	10	18,00	180,00
Peixe Nero	10	15,00	150,00
Gergelim	10	6,70	67,00
Cenoura	10	1,60	16,00
Pepino	10	2,40	24,00
Queijo	10	18,00	180,00
	QUANTIDADE (ml)	PREÇO UNITÁRIO (R\$)	VALOR TOTAL(R\$)
Shoyu	600	1,34	804,00
	QUANTIDADE (cento)	PREÇO UNITÁRIO (R\$)	VALOR TOTAL(R\$)
Sacolas	2	0,60	1,20
Descartáveis	2	1,15	2,30
Hashi	2	0,50	1,00
TOTAL DO MATERIAL CONSUMIDO			2.825,50

Tabela 5 – Despesas variáveis

DESPESAS VARIÁVEIS				
	UNIDADE	QUANTIDADE	PREÇO UNITÁRIO	VALOR TOTAL
MATERIAL DE EXPEDIENTE				
Papel		36	15,00	540,00
Calculadora		24	10,00	240,00
Canetas		48	2,00	96,00
Lápis		48	1,00	48,00
Borracha		48	1,00	48,00
TOTAL DESPESAS VARIÁVEIS		204	29,00	972,00

Tabela 6 – Custos fixos

CUSTOS FIXOS			
	QUANTIDADE	VALOR (R\$)	VALOR TOTAL (R\$)
SALÁRIOS	8	540,00	4.320,00
Empregados	8	540,00	4.320,00
CONTAS A PAGAR			386,00
Água	-	-	30,00
Energia Elétrica	-	-	100,00
Telefone	-	-	256,00
GASTOS PRÉ-OPERACIONAIS			2.600,00
Honorários de Advogado			1.000,00
Honorários de Contador			1.000,00
Aluguel do Imóvel			600,00
Depreciação do Imobilizado			19,65
Instalações			1,39
Móveis e Utensílios			3,47
Máquinas e Equipamentos			3,33
Computadores e Periféricos			3,13
Veículos			8,33

9.4 QUADRO ESTRUTURAL DOS CUSTOS E DESPESAS

Nestas tabelas encontram-se o quadro estrutural dos custos e despesas necessários para a formação dos tipos de *sushi's*.

Tabela 7 – Quadro estrutural dos custos e despesas

QUADRO ESTRUTURAL DOS CUSTOS E DESPESAS - EDOSUSHI				
1. HIROSHIMA				
CUSTOS E DESPESAS VARIÁVEIS				
CUSTOS VARIÁVEIS				
DETALHAMENTO	UNIDADE	QUANTIDADE	PREÇO UNITÁRIO	VALOR TOTAL
PREÇO		12	21,00	252,00
Arroz	kg	0,5	2,30	1,15
Algas	kg	0,5	10,00	5,00
Salmão	kg	0,5	30,00	15,00
Camarão	kg	0,5	14,00	7,00
Manga	kg	1	2,30	2,30
Atum	kg	1	18,00	18,00
Cenoura	kg	0,5	1,60	0,80
Pepino	kg	0,5	2,40	1,20
Shoyu	ml	10	1,34	13,40
Sacolas	cento	0,5	0,60	0,30
Descartáveis	cento	0,5	1,15	0,58
Hashi	cento	0,5	0,50	0,25
TOTAL CUSTOS VARIÁVEIS		13		64,98
DESPESAS VARIÁVEIS				
MATERIAL DE EXPEDIENTE	UNIDADE	QUANTIDADE	PREÇO UNITÁRIO	VALOR TOTAL
Papel		3	15,00	45,00
Calculadora		2	10,00	20,00
Canetas		4	2,00	8,00
Lápis		4	1,00	4,00
Borracha		4	1,00	4,00
TOTAL DESPESAS VARIÁVEIS		17	29,00	81,00
TOTAL DOS CUSTOS E DESPESAS VARIÁVEIS				145,98
CUSTOS FIXOS				
Salários				360,00
Água				2,50
Energia Elétrica				8,33
Telefone				21,33
Honorários de Advogado				83,33
Honorários de Contador				83,33
Aluguel do Imóvel				50,00
Depreciação do Imobilizado				19,65
TOTAL CUSTOS E DESPESAS FIXAS				628,48
TOTAL DOS CUSTOS E DESPESAS				774,46

2. OSAKA				
CUSTOS VARIÁVEIS E DESPESAS VARIÁVEIS				
CUSTOS VARIÁVEIS				
DETALHAMENTO	UNIDADE	QUANTIDADE	PREÇO UNITÁRIO	VALOR TOTAL
PREÇO		12	30,00	360,00
Arroz	kg	0,5	2,30	1,15
Algas	kg	0,5	10,00	5,00
Salmão	kg	0,5	30,00	15,00
Pepino	kg	0,5	2,40	1,20
Shoyu	ml	10	1,34	13,40
Sacolas	cento	0,5	0,60	0,30
Descartáveis	cento	0,5	1,15	0,58
Hashi	cento	0,5	0,50	0,25
TOTAL CUSTOS VARIÁVEIS		13		36,88
DESPESAS VARIÁVEIS				
MATERIAL DE EXPEDIENTE	UNIDADE	QUANTIDADE	PREÇO UNITÁRIO	VALOR TOTAL
Papel		3	15,00	45,00
Calculadora		2	10,00	20,00
Canetas		4	2,00	8,00
Lápis		4	1,00	4,00
Borracha		4	1,00	4,00
TOTAL DESPESAS VARIÁVEIS		17	29,00	81,00
TOTAL DOS CUSTOS E DESPESAS VARIÁVEIS				117,88
CUSTOS FIXOS				
Salários				360,00
Água				2,50
Energia Elétrica				8,33
Telefone				21,33
Honorários de Advogado				83,33
Honorários de Contador				83,33
Aluguel do Imóvel				50,00
Depreciação do Imobilizado				19,65
TOTAL CUSTOS FIXOS				628,48
TOTAL DOS CUSTOS E DESPESAS				746,36

Tabela 8 - Quadro estrutural dos custos e despesas

3. TÓRIO					4. CHIBA				
CUSTOS VARIÁVEIS					CUSTOS VARIÁVEIS				
DETALHAMENTO	UNIDADE	QUANTIDADE	PREÇO UNITÁRIO	PREÇO TOTAL	DETALHAMENTO	UNIDADE	QUANTIDADE	PREÇO UNITÁRIO	PREÇO TOTAL
PREÇO		12	24,00	288,00	PREÇO		12	23,00	276,00
Arroz	kg	0,5	2,30	1,15	Arroz	kg	0,5	2,30	1,15
Algas	kg	0,5	10,00	5,00	Algas	kg	0,5	10,00	5,00
Salmão	kg	0,5	30,00	15,00	Salmão	kg	0,5	30,00	15,00
Camarão	kg	0,5	14,00	7,00	Farinha de Rosca	kg	2	1,00	2,00
Pepino	kg	0,5	2,40	1,20	Peixe Nare	kg	2	15,00	30,00
Shoyu	ml	10	1,34	13,40	Atum	kg	0,5	18,00	9,00
Sacolas	cento	0,5	0,60	0,30	Cenoura	kg	0,5	1,60	0,80
Descartáveis	cento	0,5	1,15	0,58	Gergelim	kg	1	6,70	6,70
Hashi	cento	0,5	0,50	0,25	Shoyu	ml	10	1,34	13,40
					Queijo	kg	1	18,00	18,00
					Sacolas	cento	0,5	0,60	0,30
					Descartáveis	cento	0,5	1,15	0,58
					Hashi	cento	0,5	0,50	0,25
TOTAL CUSTOS VARIÁVEIS		13,5		43,88	TOTAL CUSTOS VARIÁVEIS		16		102,18
DESPESAS VARIÁVEIS					DESPESAS VARIÁVEIS				
MATERIAL DE EXPEDIENTE	UNIDADE	QUANTIDADE	PREÇO UNITÁRIO	VALOR TOTAL	MATERIAL DE EXPEDIENTE	UNIDADE	QUANTIDADE	PREÇO UNITÁRIO	VALOR TOTAL
Papel		3	15,00	45,00	Papel		3	15,00	45,00
Calculadora		2	10,00	20,00	Calculadora		2	10,00	20,00
Canetas		4	2,00	8,00	Canetas		4	2,00	8,00
Lápis		4	1,00	4,00	Lápis		4	1,00	4,00
Borracha		4	1,00	4,00	Borracha		4	1,00	4,00
TOTAL DESPESAS VARIÁVEIS		17	29,00	81,00	TOTAL DESPESAS VARIÁVEIS		17	29,00	81,00
TOTAL DOS CUSTOS E DESPESAS VARIÁVEIS				124,88	TOTAL DOS CUSTOS E DESPESAS VARIÁVEIS				183,18
CUSTOS FIXOS					CUSTOS FIXOS				
Salários				360,00	Salários				360,00
Água				2,50	Água				2,50
Energia Elétrica				8,33	Energia Elétrica				8,33
Telefone				21,33	Telefone				21,33
Honorários de Advogado				83,33	Honorários de Advogado				83,33
Honorários de Contador				83,33	Honorários de Contador				83,33
Aluguel do Imóvel				50,00	Aluguel do Imóvel				50,00
Depreciação do Imobilizado				19,65	Depreciação do Imobilizado				19,65
TOTAL CUSTOS FIXOS				628,48	TOTAL CUSTOS FIXOS				628,48
TOTAL DOS CUSTOS E DESPESAS				753,36	TOTAL DOS CUSTOS E DESPESAS				811,66

Tabela 9 - Quadro estrutural dos custos e despesas

5. TOYAMA					6. AKITA				
CUSTOS VARIÁVEIS					CUSTOS VARIÁVEIS				
DETALHAMENTO	UNIDADE	QUANTIDADE	PREÇO UNITÁRIO	PREÇO TOTAL	DETALHAMENTO	UNIDADE	QUANTIDADE	PREÇO UNITÁRIO	PREÇO TOTAL
PREÇO		12	25,00	300,00	PREÇO		12	21,00	252,00
Arroz	kg	0,5	2,30	1,15	Arroz	kg	0,5	2,30	1,15
Algas	kg	0,5	10,00	5,00	Algas	kg	0,5	10,00	5,00
Salmão	kg	0,5	30,00	15,00	Salmão	kg	0,5	30,00	15,00
Atum	kg	1	18,00	18,00	Atum	kg	1	18,00	18,00
Cenoura	kg	0,5	1,60	0,80	Cenoura	kg	0,5	1,60	0,80
Gergelim	kg	1	18,00	18,00	Pepino	kg	0,5	2,40	1,20
Shoyu	ml	10	1,34	13,40	Shoyu	ml	10	1,34	13,40
Sacolas	cento	0,5	0,60	0,30	Camarão	kg	1	30,00	30,00
Descartáveis	cento	0,5	1,15	0,58	Sacolas	cento	0,5	0,60	0,30
Hashi	cento	0,5	0,50	0,25	Descartáveis	cento	0,5	1,15	0,58
					Hashi	cento	0,5	0,50	0,25
TOTAL CUSTOS VARIÁVEIS		13		72,48	TOTAL CUSTOS VARIÁVEIS		14		85,68
DESPESAS VARIÁVEIS					DESPESAS VARIÁVEIS				
MATERIAL DE EXPEDIENTE	UNIDADE	QUANTIDADE	PREÇO UNITÁRIO	VALOR TOTAL	MATERIAL DE EXPEDIENTE	UNIDADE	QUANTIDADE	PREÇO UNITÁRIO	VALOR TOTAL
Papel		3	15,00	45,00	Papel		3	15,00	45,00
Calculadora		2	10,00	20,00	Calculadora		2	10,00	20,00
Canetas		4	2,00	8,00	Canetas		4	2,00	8,00
Lápis		4	1,00	4,00	Lápis		4	1,00	4,00
Borracha		4	1,00	4,00	Borracha		4	1,00	4,00
TOTAL DESPESAS VARIÁVEIS		17	29,00	81,00	TOTAL DESPESAS VARIÁVEIS		17	29,00	81,00
TOTAL DOS CUSTOS E DESPESAS VARIÁVEIS				153,48	TOTAL DOS CUSTOS E DESPESAS VARIÁVEIS				166,68
CUSTOS FIXOS					CUSTOS FIXOS				
Salários				360,00	Salários				360,00
Água				2,50	Água				2,50
Energia Elétrica				8,33	Energia Elétrica				8,33
Telefone				21,33	Telefone				21,33
Honorários de Advogado				83,33	Honorários de Advogado				83,33
Honorários de Contador				83,33	Honorários de Contador				83,33
Aluguel do Imóvel				50,00	Aluguel do Imóvel				50,00
Depreciação do Imobilizado				19,65	Depreciação do Imobilizado				19,65
TOTAL CUSTOS FIXOS				628,48	TOTAL CUSTOS FIXOS				628,48
TOTAL DOS CUSTOS E DESPESAS				781,96	TOTAL DOS CUSTOS E DESPESAS				795,16

Tabela 10 - Quadro estrutural dos custos e despesas

7. FUKUSHIMA					8. ISHIKAWA				
CUSTOS VARIÁVEIS					CUSTOS VARIÁVEIS				
DETALHAMENTO	UNIDADE	QUANTIDADE	PREÇO UNITÁRIO	PREÇO TOTAL	DETALHAMENTO	UNIDADE	QUANTIDADE	PREÇO UNITÁRIO	PREÇO TOTAL
PREÇO		12	21,00	252,00	PREÇO		12	21,00	252,00
Arroz	kg	0,5	2,30	1,15	Arroz	kg	0,5	2,30	1,15
Algas	kg	0,5	10,00	5,00	Algas	kg	0,5	10,00	5,00
Salmão	kg	0,5	30,00	15,00	Salmão	kg	0,5	30,00	15,00
Atum	kg	0,5	18,00	9,00	Atum	kg	0,5	18,00	9,00
Cenoura	kg	0,5	1,60	0,80	Cenoura	kg	0,5	1,60	0,80
Pepino	kg	0,5	2,40	1,20	Pepino	kg	0,5	2,40	1,20
Shoyu	ml	10	1,34	13,40	Shoyu	ml	10	1,34	13,40
Camarão	kg	1	14,00	14,00	Camarão	kg	1	1,34	1,34
Queijo	kg	1	18,00	18,00	Sacolas	cento	0,5	0,60	0,30
Farinha de Rosca	kg	1	1,00	1,00	Descartáveis	cento	0,5	1,15	0,58
Sacolas	cento	0,5	0,60	0,30	Hashi	cento	0,5	0,50	0,25
Descartáveis	cento	0,5	1,15	0,58					
Hashi	cento	0,5	0,50	0,25					
TOTAL CUSTOS VARIÁVEIS		16		79,68	TOTAL CUSTOS VARIÁVEIS		14		48,02
DESPESAS VARIÁVEIS					DESPESAS VARIÁVEIS				
DETALHAMENTO	UNIDADE	QUANTIDADE	PREÇO UNITÁRIO	VALOR TOTAL	DETALHAMENTO	UNIDADE	QUANTIDADE	PREÇO UNITÁRIO	VALOR TOTAL
MATERIAL DE EXPEDIENTE					MATERIAL DE EXPEDIENTE				
Papel		3	15,00	45,00	Papel		3	15,00	45,00
Calculadora		2	10,00	20,00	Calculadora		2	10,00	20,00
Canetas		4	2,00	8,00	Canetas		4	2,00	8,00
Lápis		4	1,00	4,00	Lápis		4	1,00	4,00
Borracha		4	1,00	4,00	Borracha		4	1,00	4,00
TOTAL DESPESAS VARIÁVEIS		17		29,00	TOTAL DESPESAS VARIÁVEIS		17		29,00
TOTAL DOS CUSTOS E DESPESAS VARIÁVEIS				160,68	TOTAL DOS CUSTOS E DESPESAS VARIÁVEIS				129,02
CUSTOS FIXOS					CUSTOS FIXOS				
Salários				360,00	Salários				360,00
Água				2,50	Água				2,50
Energia Elétrica				8,33	Energia Elétrica				8,33
Telefone				21,33	Telefone				21,33
Honorários de Advogado				83,33	Honorários de Advogado				83,33
Honorários de Contador				83,33	Honorários de Contador				83,33
Aluguel do Imóvel				50,00	Aluguel do Imóvel				50,00
Depreciação do Imobilizado				19,65	Depreciação do Imobilizado				19,65
TOTAL CUSTOS FIXOS				628,48	TOTAL CUSTOS FIXOS				628,48
TOTAL DOS CUSTOS E DESPESAS				789,16	TOTAL DOS CUSTOS E DESPESAS				757,50

Tabela 11 - Quadro estrutural dos custos e despesas

9. QUIOTO					10. NARA				
CUSTOS VARIÁVEIS					CUSTOS VARIÁVEIS				
DETALHAMENTO	UNIDADE	QUANTIDADE	PREÇO UNITÁRIO	VALOR TOTAL	DETALHAMENTO	UNIDADE	QUANTIDADE	PREÇO UNITÁRIO	VALOR TOTAL
PREÇO		12	30,00	360,00	PREÇO		12	21,00	252,00
Arroz	kg	0,5	2,30	1,15	Arroz	kg	0,5	2,30	1,15
Algas	kg	0,5	10,00	5,00	Algas	kg	0,5	10,00	5,00
Salmão	kg	0,5	30,00	15,00	Salmão	kg	0,5	30,00	15,00
Pepino	kg	2	2,40	4,80	Pepino	kg	2	2,40	4,80
Shoyu	ml	10	1,34	13,40	Shoyu	ml	10	1,34	13,40
Cenoura	kg	2	2,40	4,80	Queijo	kg	1	18,00	18,00
Manga	kg	1	2,30	1,15	Farinha de Rosca	kg	1	1,00	1,00
Atum	kg	1	18,00	18,00	Sacolas	cento	0,5	0,60	0,30
Sacolas	cento	0,5	0,60	0,30	Descartáveis	cento	0,5	1,15	0,58
Descartáveis	cento	0,5	1,15	0,58	Hashi	cento	0,5	0,50	0,25
Hashi	cento	0,5	0,50	0,25					
TOTAL CUSTOS VARIÁVEIS		13		64,43	TOTAL CUSTOS VARIÁVEIS		15		59,48
DESPESAS VARIÁVEIS					DESPESAS VARIÁVEIS				
DETALHAMENTO	UNIDADE	QUANTIDADE	PREÇO UNITÁRIO	VALOR TOTAL	DETALHAMENTO	UNIDADE	QUANTIDADE	PREÇO UNITÁRIO	VALOR TOTAL
MATERIAL DE EXPEDIENTE					MATERIAL DE EXPEDIENTE				
Papel		3	15,00	45,00	Papel		3	15,00	45,00
Calculadora		2	10,00	20,00	Calculadora		2	10,00	20,00
Canetas		4	2,00	8,00	Canetas		4	2,00	8,00
Lápis		4	1,00	4,00	Lápis		4	1,00	4,00
Borracha		4	1,00	4,00	Borracha		4	1,00	4,00
TOTAL DESPESAS VARIÁVEIS		17		29,00	TOTAL DESPESAS VARIÁVEIS		17		29,00
TOTAL DOS CUSTOS E DESPESAS VARIÁVEIS				145,43	TOTAL DOS CUSTOS E DESPESAS VARIÁVEIS				140,48
CUSTOS FIXOS					CUSTOS FIXOS				
Salários				360,00	Salários				360,00
Água				2,50	Água				2,50
Energia Elétrica				8,33	Energia Elétrica				8,33
Telefone				21,33	Telefone				21,33
Honorários de Advogado				83,33	Honorários de Advogado				83,33
Honorários de Contador				83,33	Honorários de Contador				83,33
Aluguel do Imóvel				50,00	Aluguel do Imóvel				50,00
Depreciação do Imobilizado				19,65	Depreciação do Imobilizado				19,65
TOTAL CUSTOS FIXOS				628,48	TOTAL CUSTOS FIXOS				628,48
TOTAL DOS CUSTOS E DESPESAS				773,91	TOTAL DOS CUSTOS E DESPESAS				768,96

Tabela 12 - Quadro estrutural dos custos e despesas

11. NAGASAKI					12. OITA				
CUSTOS VARIÁVEIS					CUSTOS VARIÁVEIS				
DETALHAMENTO	UNIDADE	QUANTIDADE	PREÇO UNITÁRIO	PREÇO TOTAL	DETALHAMENTO	UNIDADE	QUANTIDADE	PREÇO UNITÁRIO	PREÇO TOTAL
PREÇO		12	24,00	288,00	PREÇO		12	23,00	276,00
Arroz	kg	0,5	2,30	1,15	Arroz	kg	0,5	2,30	1,15
Algas	kg	0,5	10,00	5,00	Algas	kg	0,5	10,00	5,00
Salmão	kg	0,5	30,00	15,00	Salmão	kg	0,5	30,00	15,00
Camarão	kg	1	14,00	14,00	Peixe Nare	kg	2	15,00	30,00
Peixe Nare	kg	2	15,00	30,00	Cenoura	kg	0,5	1,60	0,80
Cenoura	kg	0,5	1,60	0,80	Shoyu	ml	10	1,34	13,40
Shoyu	ml	10	1,34	13,40	Sacolas	cento	0,5	0,60	0,30
Sacolas	cento	0,5	0,60	0,30	Descartáveis	cento	0,5	1,15	0,58
Descartáveis	cento	0,5	1,15	0,58	Hashi	cento	0,5	0,50	0,25
Hashi	cento	0,5	0,50	0,25					
TOTAL CUSTOS VARIÁVEIS		14		80,48	TOTAL CUSTOS VARIÁVEIS		13		66,48
DESPESAS VARIÁVEIS					DESPESAS VARIÁVEIS				
MATERIAL DE EXPEDIENTE	UNIDADE	QUANTIDADE	PREÇO UNITÁRIO	VALOR TOTAL	MATERIAL DE EXPEDIENTE	UNIDADE	QUANTIDADE	PREÇO UNITÁRIO	VALOR TOTAL
Papel		3	15,00	45,00	Papel		3	15,00	45,00
Calculadora		2	10,00	20,00	Calculadora		2	10,00	20,00
Canetas		4	2,00	8,00	Canetas		4	2,00	8,00
Lápis		4	1,00	4,00	Lápis		4	1,00	4,00
Borracha		4	1,00	4,00	Borracha		4	1,00	4,00
TOTAL DESPESAS VARIÁVEIS		17	29,00	81,00	TOTAL DESPESAS VARIÁVEIS		17	29,00	81,00
TOTAL DOS CUSTOS E DESPESAS VARIÁVEIS				161,48	TOTAL DOS CUSTOS E DESPESAS VARIÁVEIS				147,48
CUSTOS FIXOS					CUSTOS FIXOS				
Salários				360,00	Salários				360,00
Água				2,50	Água				2,50
Energia Elétrica				8,33	Energia Elétrica				8,33
Telefone				21,33	Telefone				21,33
Honorários de Advogado				83,33	Honorários de Advogado				83,33
Honorários de Contador				83,33	Honorários de Contador				83,33
Aluguel do Imóvel				50,00	Aluguel do Imóvel				50,00
Depreciação do Imobilizado				19,65	Depreciação do Imobilizado				19,65
TOTAL CUSTOS FIXOS				628,48	TOTAL CUSTOS FIXOS				628,48
TOTAL DOS CUSTOS E DESPESAS				789,96	TOTAL DOS CUSTOS E DESPESAS				775,96

9.5 FOLHA DO PRODUTO

Nestas tabelas estão apresentados os custos e despesas de cada produto dos combinados da empresa Edosushi. Verifica-se que dos 12 produtos o que apresentou o valor dos custos e despesas mais elevados refere-se ao produto nº 1 chamado de Hiroshima, pois a quantidade de material utilizado para sua fabricação é maior. Já o que apresentou o valor menos elevado, ou seja, aquele que se utilizou menos material refere-se ao produto nº 3 chamado de Tóquio.

Tabela 13 – Folha do produto

1. HIROSHIMA		2. OSAKA	
CUSTOS VARIÁVEIS		CUSTOS VARIÁVEIS	
DETALHAMENTO	VALOR TOTAL	DETALHAMENTO	VALOR TOTAL
PREÇO	21,00	PREÇO	30,00
Arroz	0,10	Arroz	0,10
Algas	0,42	Algas	0,21
Salmão	1,25	Salmão	0,69
Camarão	0,58	Pepino	1,78
Manga	0,19	Shoyu	6,94
Atum	1,50	Sacolas	6,94
Cenoura	0,07	Descartáveis	4,17
Pepino	0,10	Hashi	1,64
Shoyu	1,12	Sacolas	0,00
Sacolas	0,03	Descartáveis	0,00
Descartáveis	0,05	Hashi	0,00
Hashi	0,02		
TOTAL CUSTOS VARIÁVEIS	26,41	TOTAL CUSTOS VARIÁVEIS	22,47
CUSTOS FIXOS		CUSTOS FIXOS	
Salários	30,00	Salários	30,00
Água	0,21	Água	0,21
Energia Elétrica	0,69	Energia Elétrica	0,69
Telefone	1,78	Telefone	1,78
Honorários de Advogado	6,94	Honorários de Advogado	6,94
Honorários de Contador	6,94	Honorários de Contador	6,94
Aluguel do Imóvel	4,17	Aluguel do Imóvel	4,17
Depreciação do Imobilizado	1,64	Depreciação do Imobilizado	1,64
TOTAL CUSTOS FIXOS	52,37	TOTAL CUSTOS FIXOS	52,37
TOTAL DOS CUSTOS	78,79	TOTAL DOS CUSTOS	74,84
DESPESAS VARIÁVEIS		DESPESAS VARIÁVEIS	
MATERIAL DE EXPEDIENTE	VALOR TOTAL	MATERIAL DE EXPEDIENTE	VALOR TOTAL
Papel	3,75	Papel	3,75
Calculadora	1,67	Calculadora	1,67
Canetas	0,67	Canetas	0,67
Lápis	0,33	Lápis	0,33
Borracha	0,33	Borracha	0,33
TOTAL DAS DESPESAS VARIÁVEIS	6,75	TOTAL DAS DESPESAS VARIÁVEIS	6,75
TOTAL DESPESAS VARIÁVEIS	6,75	TOTAL DESPESAS VARIÁVEIS	6,75
TOTAL	85,54	TOTAL	81,59

Tabela 14 - Folha do produto

3. TÓKIO		4. CHIBA	
CUSTOS VARIÁVEIS		CUSTOS VARIÁVEIS	
DETALHAMENTO	VALOR TOTAL	DETALHAMENTO	VALOR TOTAL
PREÇO	24,00	PREÇO	23,00
Arroz	0,10	Arroz	0,10
Algas	0,42	Algas	0,42
Salmão	1,25	Salmão	1,25
Camarão	0,58	Farinha de Rosca	0,17
Pepino	0,10	Peixe Nare	2,50
Shoyu	1,12	Atum	0,75
Sacolas	0,03	Cenoura	0,07
Descartáveis	0,05	Gergelim	0,56
Hashi	0,02	Shoyu	1,12
		Queijo	1,50
		Sacolas	0,03
		Descartáveis	0,05
		Hashi	0,02
TOTAL CUSTOS VARIÁVEIS	3,66	TOTAL CUSTOS VARIÁVEIS	8,51
CUSTOS FIXOS		CUSTOS FIXOS	
Salários	30,00	Salários	30,00
Água	0,21	Água	0,21
Energia Elétrica	0,69	Energia Elétrica	0,69
Telefone	1,78	Telefone	1,78
Honorários de Advogado	6,94	Honorários de Advogado	6,94
Honorários de Contador	6,94	Honorários de Contador	6,94
Aluguel do Imóvel	4,17	Aluguel do Imóvel	4,17
Depreciação do Imobilizado	1,64	Depreciação do Imobilizado	1,64
TOTAL CUSTOS FIXOS	52,37	TOTAL CUSTOS FIXOS	52,37
TOTAL DOS CUSTOS	56,03	TOTAL DOS CUSTOS	60,89
DESPESAS VARIÁVEIS		DESPESAS VARIÁVEIS	
MATERIAL DE EXPEDIENTE	VALOR TOTAL	MATERIAL DE EXPEDIENTE	VALOR TOTAL
Papel	3,75	Papel	3,75
Calculadora	1,67	Calculadora	1,67
Canetas	0,67	Canetas	0,67
Lápis	0,33	Lápis	0,33
Borracha	0,33	Borracha	0,33
TOTAL DAS DESPESAS VARIÁVEIS	6,75	TOTAL DAS DESPESAS VARIÁVEIS	6,75
TOTAL DESPESAS VARIÁVEIS	6,75	TOTAL DESPESAS VARIÁVEIS	6,75
TOTAL	62,78	TOTAL	67,64

Tabela 15 - Folha do produto

5. TOYAMA		6. AKITA	
CUSTOS VARIÁVEIS		CUSTOS VARIÁVEIS	
DETALHAMENTO	VALOR TOTAL	DETALHAMENTO	VALOR TOTAL
PREÇO	25,00	PREÇO	21,00
Arroz	0,10	Arroz	0,10
Algas	0,42	Algas	0,42
Salmão	1,25	Salmão	1,25
Atum	1,50	Atum	1,50
Cenoura	0,07	Cenoura	0,07
Gergelim	1,50	Pepino	0,10
Shoyu	1,12	Shoyu	1,12
Sacolas	0,03	Camarão	2,50
Descartáveis	0,05	Sacolas	0,03
		Descartáveis	0,05
		Hashi	0,02
TOTAL CUSTOS VARIÁVEIS	6,02	TOTAL CUSTOS VARIÁVEIS	7,14
CUSTOS FIXOS		CUSTOS FIXOS	
Salários	30,00	Salários	30,00
Água	0,21	Água	0,21
Energia Elétrica	0,69	Energia Elétrica	0,69
Telefone	1,78	Telefone	1,78
Honorários de Advogado	6,94	Honorários de Advogado	6,94
Honorários de Contador	6,94	Honorários de Contador	6,94
Aluguel do Imóvel	4,17	Aluguel do Imóvel	4,17
Depreciação do Imobilizado	1,64	Depreciação do Imobilizado	1,64
TOTAL CUSTOS FIXOS	52,37	TOTAL CUSTOS FIXOS	52,37
TOTAL DOS CUSTOS	58,39	TOTAL DOS CUSTOS	59,51
DESPESAS VARIÁVEIS		DESPESAS VARIÁVEIS	
MATERIAL DE EXPEDIENTE	VALOR TOTAL	MATERIAL DE EXPEDIENTE	VALOR TOTAL
Papel	3,75	Papel	3,75
Calculadora	1,67	Calculadora	1,67
Canetas	0,67	Canetas	0,67
Lápis	0,33	Lápis	0,33
Borracha	0,33	Borracha	0,33
TOTAL DAS DESPESAS VARIÁVEIS	6,75	TOTAL DAS DESPESAS VARIÁVEIS	6,75
TOTAL DESPESAS VARIÁVEIS	6,75	TOTAL DESPESAS VARIÁVEIS	6,75
TOTAL	65,14	TOTAL	66,26

Tabela 16 - Folha do produto

7. FUKUSHIMA		8. ISHIKAWA	
CUSTOS VARIÁVEIS		CUSTOS VARIÁVEIS	
DETALHAMENTO	VALOR TOTAL	DETALHAMENTO	VALOR TOTAL
PREÇO	21,00	PREÇO	21,00
Arroz	0,10	Arroz	0,10
Algas	0,42	Algas	0,42
Salmão	1,25	Salmão	1,25
Atum	0,75	Atum	0,75
Cenoura	0,07	Cenoura	0,07
Pepino	0,10	Pepino	0,10
Shoyu	1,12	Shoyu	1,12
Camarão	1,17	Camarão	0,11
Queijo	1,50	Sacolas	0,03
Farinha de Rosca	0,08	Descartáveis	0,05
Sacolas	0,03	Hashi	0,02
Descartáveis	0,05		
Hashi	0,02		
TOTAL CUSTOS VARIÁVEIS	6,64	TOTAL CUSTOS VARIÁVEIS	4,00
CUSTOS FIXOS		CUSTOS FIXOS	
Salários	30,00	Salários	30,00
Água	0,21	Água	0,21
Energia Elétrica	0,69	Energia Elétrica	0,69
Telefone	1,78	Telefone	1,78
Honorários de Advogado	6,94	Honorários de Advogado	6,94
Honorários de Contador	6,94	Honorários de Contador	6,94
Aluguel do Imóvel	4,17	Aluguel do Imóvel	4,17
Depreciação do Imobilizado	1,64	Depreciação do Imobilizado	1,64
TOTAL CUSTOS FIXOS	52,37	TOTAL CUSTOS FIXOS	52,37
TOTAL DOS CUSTOS	59,01	TOTAL DOS CUSTOS	56,37
DESPESAS VARIÁVEIS		DESPESAS VARIÁVEIS	
	VALOR TOTAL		VALOR TOTAL
MATERIAL DE EXPEDIENTE		MATERIAL DE EXPEDIENTE	
Papel	3,75	Papel	3,75
Calculadora	1,67	Calculadora	1,67
Canetas	0,67	Canetas	0,67
Lápis	0,33	Lápis	0,33
Borracha	0,33	Borracha	0,33
TOTAL DAS DESPESAS VARIÁVEIS	6,75	TOTAL DAS DESPESAS VARIÁVEIS	6,75
TOTAL DESPESAS VARIÁVEIS	6,75	TOTAL DESPESAS VARIÁVEIS	6,75
TOTAL	65,76	TOTAL	63,12

Tabela 17 - Folha do produto

9. QUIOTO		10. NARA	
CUSTOS VARIÁVEIS		CUSTOS VARIÁVEIS	
DETALHAMENTO	VALOR TOTAL	DETALHAMENTO	VALOR TOTAL
PREÇO	30,00	PREÇO	21,00
Arroz	0,10	Arroz	0,10
Algas	0,42	Algas	0,42
Salmão	1,25	Salmão	1,25
Pepino	0,40	Pepino	0,40
Shoyu	1,12	Shoyu	1,12
Pepino	0,40	Queijo	1,50
Shoyu	0,10	Farinha de Rosca	0,08
Manga	1,50	Sacolas	0,03
Atum	0,03	Descartáveis	0,05
Sacolas	0,05	Hashi	0,02
Descartáveis	0,02		
Hashi	0,00		
TOTAL CUSTOS VARIÁVEIS	5,37	TOTAL CUSTOS VARIÁVEIS	4,96
CUSTOS FIXOS		CUSTOS FIXOS	
Salários	30,00	Salários	30,00
Água	0,21	Água	0,21
Energia Elétrica	0,69	Energia Elétrica	0,69
Telefone	1,78	Telefone	1,78
Honorários de Advogado	6,94	Honorários de Advogado	6,94
Honorários de Contador	6,94	Honorários de Contador	6,94
Aluguel do Imóvel	4,17	Aluguel do Imóvel	4,17
Depreciação do Imobilizado	1,64	Depreciação do Imobilizado	1,64
TOTAL CUSTOS FIXOS	52,37	TOTAL CUSTOS FIXOS	52,37
TOTAL DOS CUSTOS	57,74	TOTAL DOS CUSTOS	57,33
DESPESAS VARIÁVEIS		DESPESAS VARIÁVEIS	
	VALOR TOTAL		VALOR TOTAL
MATERIAL DE EXPEDIENTE		MATERIAL DE EXPEDIENTE	
Papel	3,75	Papel	3,75
Calculadora	1,67	Calculadora	1,67
Canetas	0,67	Canetas	0,67
Lápis	0,33	Lápis	0,33
Borracha	0,33	Borracha	0,33
TOTAL DAS DESPESAS VARIÁVEIS	6,75	TOTAL DAS DESPESAS VARIÁVEIS	6,75
TOTAL DESPESAS VARIÁVEIS	6,75	TOTAL DESPESAS VARIÁVEIS	6,75
TOTAL	64,49	TOTAL	64,08

Tabela 18 - Folha do produto

11. NAGASAKI		12. OITA	
CUSTOS VARIÁVEIS		CUSTOS VARIÁVEIS	
DETALHAMENTO	VALOR TOTAL	DETALHAMENTO	VALOR TOTAL
PREÇO	24,00	PREÇO	23,00
Arroz	0,10	Arroz	0,10
Algas	0,42	Algas	0,42
Salmão	1,25	Salmão	1,25
Camarão	1,17	Peixe Nare	2,50
Peixe Nare	2,50	Cenoura	0,07
Cenoura	0,07	Shoyu	1,12
Shoyu	1,12	Sacolas	0,03
Sacolas	0,03	Descartáveis	0,05
Descartáveis	0,05	Hashi	0,02
Hashi	0,02		
TOTAL CUSTOS VARIÁVEIS	6,71	TOTAL CUSTOS VARIÁVEIS	5,54
CUSTOS FIXOS		CUSTOS FIXOS	
Salários	30,00	Salários	30,00
Água	0,21	Água	0,21
Energia Elétrica	0,69	Energia Elétrica	0,69
Telefone	1,78	Telefone	1,78
Honorários de Advogado	6,94	Honorários de Advogado	6,94
Honorários de Contador	6,94	Honorários de Contador	6,94
Aluguel do Imóvel	4,17	Aluguel do Imóvel	4,17
Depreciação do Imobilizado	1,64	Depreciação do Imobilizado	1,64
TOTAL CUSTOS FIXOS	52,37	TOTAL CUSTOS FIXOS	52,37
TOTAL DOS CUSTOS	59,08	TOTAL DOS CUSTOS	57,91
DESPESAS VARIÁVEIS		DESPESAS VARIÁVEIS	
MATERIAL DE EXPEDIENTE	VALOR TOTAL	MATERIAL DE EXPEDIENTE	VALOR TOTAL
Papel	3,75	Papel	3,75
Calculadora	1,67	Calculadora	1,67
Canetas	0,67	Canetas	0,67
Lápis	0,33	Lápis	0,33
Borracha	0,33	Borracha	0,33
TOTAL DAS DESPESAS VARIÁVEIS	6,75	TOTAL DAS DESPESAS VARIÁVEIS	6,75
TOTAL DESPESAS VARIÁVEIS	6,75	TOTAL DESPESAS VARIÁVEIS	6,75
TOTAL	65,83	TOTAL	64,66

9.6 O PREÇO DE VENDA

Nessas tabelas abaixo estão apresentados os preços de venda dos 12 produtos. A formação do preço de venda envolve o custo total, a margem de lucro esperada e os impostos.

Tabela 19 – Preço de venda

PREÇO DE VENDA - EDOSUSHI					
1. HIROSHIMA			2. OSAKA		
PVU	=	$\frac{CT}{1 - (ML+TODOS OS IMPOSTOS)}$	Teste	=	85,54
		85,54	ICMS	=	3,01
PVU	=	$\frac{85,54}{1 - (0,50+0,017)}$	ML	=	88,55
		85,54	PV	=	177,10
PVU	=	0,48			
PVU	=	177,10	ICMS	=	0,017
			ML	=	0,50
PVU	=	$\frac{CT}{1 - (ML+TODOS OS IMPOSTOS)}$	Teste	=	81,69
		81,69	ICMS	=	2,03
PVU	=	$\frac{81,69}{1 - (0,30+0,00118)}$	ML	=	35,88
		81,69	PV	=	119,60
PVU	=	0,68			
PVU	=	119,60	ICMS	=	0,017
			ML	=	0,30

Espera-se uma margem de lucro de 30% sobre o produto 1, desta forma seu preço de venda ficará em torno de R\$ 177,10. Já para o produto 2 o preço de venda ficará em torno de R\$ 119,60, mesmo com uma margem de lucro de 30%, isso se deu pelo fato dos custos serem distintos.

Tabela 20 - Preço de venda

3. TÓKIO			4. CHIBA		
PVU	=	$\frac{CT}{1 - (ML+TODOS OS IMPOSTOS)}$	Teste	=	62,78
		62,78	ICMS	=	1,83
PVU	=	$\frac{62,78}{1 - (0,40+0,017)}$	ML	=	43,07
		62,78	PV	=	107,68
PVU	=	0,58			
PVU	=	107,68	ICMS	=	0,017
			ML	=	0,40
PVU	=	$\frac{CT}{1 - (ML+TODOS OS IMPOSTOS)}$	Teste	=	67,64
		67,64	ICMS	=	1,97
PVU	=	$\frac{67,64}{1 - (0,40+0,017)}$	ML	=	46,41
		67,64	PV	=	116,02
PVU	=	0,58			
PVU	=	116,02	ICMS	=	0,017
			ML	=	0,40

No produto 3 espera-se uma margem de lucro de 40%, desta forma seu preço de venda ficará em torno de R\$ 107,68. Já para o produto 4 o preço de venda ficará em torno de R\$ 116,02, mesmo com uma margem de lucro de 40%, isso se deu também pelo fato dos custos serem distintos.

Tabela 21 - Preço de venda

5. TOYAMA			
PVU	=	CT	Teste
		1- (ML+TODOS OS IMPOSTOS)	
PVU	=	65,14	CT = 65,14
		1-(0,40+0,017)	ICMS = 1,90
PVU	=	65,14	ML = 44,69
		0,58	PV = 111,74
PVU	=	111,74	
			ICMS = 0,017
			ML = 0,40

6. AKITA			
PVU	=	CT	Teste
		1- (ML+TODOS OS IMPOSTOS)	
PVU	=	66,26	CT = 66,26
		1-(0,40+0,017)	ICMS = 1,93
PVU	=	66,26	ML = 45,46
		0,58	PV = 113,66
PVU	=	113,66	
			ICMS = 0,017
			ML = 0,40

No produto 5 espera-se uma margem de lucro de 40% , desta forma seu preço de venda ficará em torno de R\$ 111,74. Já para o produto 6 o preço de venda ficará em torno de R\$ 113,66, um aumento, mesmo com uma margem de lucro de 40%.

Tabela 22 - Preço de venda

7. FUKUSHIMA			
PVU	=	CT	Teste
		1- (ML+TODOS OS IMPOSTOS)	
PVU	=	65,76	CT = 65,76
		1-(0,25+0,017)	ICMS = 1,53
PVU	=	65,76	ML = 22,43
		0,73	PV = 89,72
PVU	=	89,72	
			ICMS = 0,017
			ML = 0,25

8. ISHIKAWA			
PVU	=	CT	Teste
		1- (ML+TODOS OS IMPOSTOS)	
PVU	=	63,12	CT = 63,12
		1-(0,40+0,017)	ICMS = 1,84
PVU	=	63,12	ML = 43,31
		0,58	PV = 108,28
PVU	=	108,28	
			ICMS = 0,017
			ML = 0,40

No produto 7 espera-se uma margem de lucro de 25% , desta forma seu preço de venda corresponderá a R\$ 89,72. Já para o produto 6 o preço de venda ficará em torno de R\$ 108,28, aumentando, mesmo com uma margem de lucro de 40%.

Tabela 23 - Preço de venda

9. QUIOTO			
		CT	Teste
PVU	=	$1 - (\text{ML} + \text{TDOS OS IMPOSTOS})$	CT = 65,61
		65,61	ICMS = 1,26
PVU	=	$1 - (0,10 + 0,017)$	ML = 7,43
		65,61	PV = 74,30
PVU	=	0,88	
PVU	=	74,30	
		ICMS = 0,017	
		ML = 0,10	

10. NARA			
		CT	Teste
PVU	=	$1 - (\text{ML} + \text{TDOS OS IMPOSTOS})$	CT = 64,08
		64,08	ICMS = 1,39
PVU	=	$1 - (0,20 + 0,017)$	ML = 16,37
		64,08	PV = 81,84
PVU	=	0,78	
PVU	=	81,84	
		ICMS = 0,017	
		ML = 0,20	

Em relação ao produto 9 espera-se uma margem de lucro de 10% , desta forma seu preço de venda corresponderá a R\$ 74,30. O produto 10 ficará com um preço de venda em torno de R\$ 81,84, pois a margem de lucro do produto 9 é menor do que a margem de lucro do 10, 10% e 20%, respectivamente.

Tabela 24 - Preço de venda

11. NAGASAKI			
		CT	Teste
PVU	=	$1 - (\text{ML} + \text{TDOS OS IMPOSTOS})$	CT = 65,83
		65,83	ICMS = 1,92
PVU	=	$1 - (0,40 + 0,017)$	ML = 45,17
		65,83	PV = 112,92
PVU	=	0,58	
PVU	=	112,92	
		ICMS = 0,017	
		ML = 0,40	

12. OITA			
		CT	Teste
PVU	=	$1 - (\text{ML} + \text{TDOS OS IMPOSTOS})$	CT = 64,66
		64,66	ICMS = 1,89
PVU	=	$1 - (0,40 + 0,017)$	ML = 44,37
		64,66	PV = 110,91
PVU	=	0,58	
PVU	=	110,91	
		ICMS = 0,017	
		ML = 0,40	

No produto 11 espera-se uma margem de lucro de 40% , desta forma seu preço de venda corresponderá a R\$ 112,92. O produto 12 ficará com um preço de venda em torno de R\$ 110,91, pois a margem de lucro do produto 11 e 12 é de 40%.

9.7 PONTO DE EQUILÍBRIO

O ponto de equilíbrio que também é conhecido como *break-even-point* refere-se um processo utilizado pelas empresas com o intuito de verificar se o total das receitas é igual ao total das despesas ou custos. Em outras palavras no ponto de equilíbrio o lucro final tem que dar zero. Este verifica também a quantidade de produto ou prestação de serviço que deve-se vender para que se tenha o lucro desejado.

Na empresa Edosushi os resultados foram estes:

Tabela 25 – Ponto de equilíbrio

1. HIROSHIMA						
PREÇO DE VENDA POR UNIDADE				177,10		
CUSTOS E DESPESAS VARIÁVEIS POR UNIDADE				33,16		
CUSTOS E DESPESAS FIXAS POR MÊS				628,48		
MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO UNITÁRIA (MCU)				143,93		
PONTO DE EQUILIBRIO POR UNIDADE				4		
MCU	=	PREÇO DE VENDA/UND	-	CUSTOS VARIÁVEIS/UND	-	DESPESAS VARIÁVEIS/UND
MCU	=	177,10	-	26,41	-	6,75
MCU	=	143,93				
TESTE DO PE						
PREÇO DE VENDA		0,00		773,29		
CUSTOS VARIÁVEIS		0,00		144,81		
CUSTOS FIXOS		628,48		628,48		
CUSTOS TOTAIS		0,00		773,29		
LUCRO				0,00		

Verifica-se a seguinte situação, que para se obter lucro em relação ao produto 1, precisa-se vender um número de 4 unidade, pois o ponto de equilíbrio por unidade deu 4. Seu preço de venda é de R\$ 117,10. E ainda sobram 8 produtos no estoque para serem vendidos.

Tabela 26 - Ponto de equilíbrio

2. OSAKA						
PREÇO DE VENDA POR UNIDADE				119,60		
CUSTOS E DESPESAS VARIÁVEIS POR UNIDADE				29,31		
CUSTOS E DESPESAS FIXAS POR MÊS				628,48		
MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO UNITÁRIA (MCU)				90,29		
PONTO DE EQUILIBRIO POR UNIDADE				7		
MCU	=	PREÇO DE VENDA/UND	-	CUSTOS VARIÁVEIS/UND	-	DESPESAS VARIÁVEIS/UND
MCU	=	119,60	-	22,56	-	6,75
MCU	=	90,29				
TESTE DO PE						
PREÇO DE VENDA		0,00		832,53		
CUSTOS VARIÁVEIS		0,00		204,05		
CUSTOS FIXOS		628,48		628,48		
CUSTOS TOTAIS		0,00		832,53		
LUCRO				0,00		

Verifica-se a seguinte situação, que para se obter lucro em relação ao produto 2, precisa-se vender um número de 7 unidade, pois o ponto de equilíbrio por unidade deu 7. Seu preço de venda é de R\$ 119,60. E ainda sobram 5 produtos no estoque para serem vendidos.

Tabela 27 - Ponto de equilíbrio

3. TÓKIO				
PREÇO DE VENDA POR UNIDADE				107,68
CUSTOS E DESPESAS VARIÁVEIS POR UNIDADE				10,41
CUSTOS E DESPESAS FIXAS POR MÊS				628,48
MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO UNITÁRIA (MCU)				97,28
PONTO DE EQUILÍBRIO POR UNIDADE				6
MCU	=	PREÇO DE VENDA/UND	-	CUSTOS VARIÁVEIS/UND - DESPESAS VARIÁVEIS/UND
MCU	=	107,68	-	3,66 6,75
MCU	=	97,28		
TESTE DO PE				
PREÇO DE VENDA		0,00	695,71	
CUSTOS VARIÁVEIS		0,00	67,23	
CUSTOS FIXOS		628,48	628,48	
CUSTOS TOTAIS		0,00	695,71	
LUCRO			0,00	

Verifica-se a seguinte situação, que para se obter lucro em relação ao produto 3, precisa-se vender um número de 6 unidade, pois o ponto de equilíbrio por unidade deu 6. Seu preço de venda é de R\$ 107,68. E ainda sobram 6 produtos no estoque para serem vendidos.

Tabela 28 - Ponto de equilíbrio

4. CHIBA				
PREÇO DE VENDA POR UNIDADE				116,02
CUSTOS E DESPESAS VARIÁVEIS POR UNIDADE				15,26
CUSTOS E DESPESAS FIXAS POR MÊS				628,48
MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO UNITÁRIA (MCU)				100,75
PONTO DE EQUILÍBRIO POR UNIDADE				6
MCU	=	PREÇO DE VENDA/UND	-	CUSTOS VARIÁVEIS/UND - DESPESAS VARIÁVEIS/UND
MCU	=	116,02	-	8,51 6,75
MCU	=	100,75		
TESTE DO PE				
PREÇO DE VENDA		0,00	723,70	
CUSTOS VARIÁVEIS		0,00	95,22	
CUSTOS FIXOS		628,48	628,48	
CUSTOS TOTAIS		0,00	723,70	
LUCRO			0,00	

Verifica-se a seguinte situação, que para se obter lucro em relação ao produto 4, precisa-se vender um número de 6 unidade, pois o ponto de equilíbrio por unidade deu 6. Seu preço de venda é de R\$ 116,02. E ainda sobram 6 produtos no estoque para serem vendidos.

Tabela 29 - Ponto de equilíbrio

5. TOYAMA						
PREÇO DE VENDA POR UNIDADE					111,74	
CUSTOS E DESPESAS VARIÁVEIS POR UNIDADE					12,77	
CUSTOS E DESPESAS FIXAS POR MÊS					628,48	
MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO UNITÁRIA (MCU)					98,97	
PONTO DE EQUILIBRIO POR UNIDADE					6	
MCU	=	PREÇO DE VENDA/UND	-	CUSTOS VARIÁVEIS/UND	-	DESPESAS VARIÁVEIS/UND
MCU	=	111,74	-	6,02	-	6,75
MCU	=	98,97				
TESTE DO PE						
PREÇO DE VENDA		0,00	709,57			
CUSTOS VARIÁVEIS		0,00	81,09			
CUSTOS FIXOS		628,48	628,48			
CUSTOS TOTAIS		0,00	709,57			
LUCRO			0,00			

Verifica-se a seguinte situação, que para se obter lucro em relação ao produto 5, precisa-se vender um número de 6 unidade, pois o ponto de equilíbrio por unidade deu 6. Seu preço de venda é de R\$ 111,74. E ainda sobram 6 produtos no estoque para serem vendidos.

Tabela 30 - Ponto de equilíbrio

6. AKITA						
PREÇO DE VENDA POR UNIDADE					113,66	
CUSTOS E DESPESAS VARIÁVEIS POR UNIDADE					13,89	
CUSTOS E DESPESAS FIXAS POR MÊS					628,48	
MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO UNITÁRIA (MCU)					99,77	
PONTO DE EQUILIBRIO POR UNIDADE					6	
MCU	=	PREÇO DE VENDA/UND	-	CUSTOS VARIÁVEIS/UND	-	DESPESAS VARIÁVEIS/UND
MCU	=	113,66	-	7,14	-	6,75
MCU	=	99,77				
TESTE DO PE						
PREÇO DE VENDA		0,00	715,98			
CUSTOS VARIÁVEIS		0,00	87,50			
CUSTOS FIXOS		628,48	628,48			
CUSTOS TOTAIS		0,00	715,98			
LUCRO			0,00			

Verifica-se a seguinte situação, que para se obter lucro em relação ao produto 6, precisa-se vender um número de 6 unidade, pois o ponto de equilíbrio por unidade deu 6. Seu preço de venda é de R\$ 113,66. E ainda sobram 6 produtos no estoque para serem vendidos.

Tabela 31 - Ponto de equilíbrio

7. FUKUSHIMA				
PREÇO DE VENDA POR UNIDADE				89,72
CUSTOS E DESPESAS VARIÁVEIS POR UNIDADE				13,39
CUSTOS E DESPESAS FIXAS POR MÊS				628,48
MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO UNITÁRIA (MCU)				76,33
PONTO DE EQUILÍBRIO POR UNIDADE				8
MCU	=	PREÇO DE VENDA/UND	-	CUSTOS VARIÁVEIS/UND
MCU	=	89,72	-	6,64
MCU	=	76,33		DESPESAS VARIÁVEIS/UND
				6,75
TESTE DO PE				
PREÇO DE VENDA		0,00	738,73	
CUSTOS VARIÁVEIS		0,00	110,25	
CUSTOS FIXOS		628,48	628,48	
CUSTOS TOTAIS		0,00	738,73	
LUCRO			0,00	

Verifica-se a seguinte situação, que para se obter lucro em relação ao produto 7, precisa-se vender um número de 8 unidade, pois o ponto de equilíbrio por unidade deu 6. Seu preço de venda é de R\$ 89,72. E ainda sobram 4 produtos no estoque para serem vendidos.

Tabela 32 - Ponto de equilíbrio

8. ISHIKAWA				
PREÇO DE VENDA POR UNIDADE				108,28
CUSTOS E DESPESAS VARIÁVEIS POR UNIDADE				10,75
CUSTOS E DESPESAS FIXAS POR MÊS				628,48
MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO UNITÁRIA (MCU)				97,52
PONTO DE EQUILÍBRIO POR UNIDADE				6
MCU	=	PREÇO DE VENDA/UND	-	CUSTOS VARIÁVEIS/UND
MCU	=	108,28	-	4,00
MCU	=	97,52		DESPESAS VARIÁVEIS/UND
				6,75
TESTE DO PE				
PREÇO DE VENDA		0,00	697,77	
CUSTOS VARIÁVEIS		0,00	69,28	
CUSTOS FIXOS		628,48	628,48	
CUSTOS TOTAIS		0,00	697,77	
LUCRO			0,00	

Verifica-se a seguinte situação, que para se obter lucro em relação ao produto 8, precisa-se vender um número de 6 unidade, pois o ponto de equilíbrio por unidade deu 6. Seu preço de venda é de R\$ 108,78. E ainda sobram 6 produtos no estoque para serem vendidos.

Tabela 33 - Ponto de equilíbrio

9. QUIOTO						
PREÇO DE VENDA POR UNIDADE					74,30	
CUSTOS E DESPESAS VARIÁVEIS POR UNIDADE					13,24	
CUSTOS E DESPESAS FIXAS POR MÊS					628,48	
MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO UNITÁRIA (MCU)					61,07	
PONTO DE EQUILIBRIO POR UNIDADE					10	
MCU	=	PREÇO DE VENDA/UND	-	CUSTOS VARIÁVEIS/UND	-	DESPESAS VARIÁVEIS/UND
MCU	=	74,30	-	6,49	-	6,75
MCU	=	61,07				
TESTE DO PE						
PREÇO DE VENDA		0,00	764,70			
CUSTOS VARIÁVEIS		0,00	136,21			
CUSTOS FIXOS		628,48	628,48			
CUSTOS TOTAIS		0,00	764,70			
LUCRO			0,00			

Verifica-se a seguinte situação, que para se obter lucro em relação ao produto 9, precisa-se vender um número de 10 unidade, pois o ponto de equilíbrio por unidade deu 10. Seu preço de venda é de R\$ 74,30. E ainda sobram 2 produtos no estoque para serem vendidos.

Tabela 34 - Ponto de equilíbrio

10. NARA						
PREÇO DE VENDA POR UNIDADE					81,84	
CUSTOS E DESPESAS VARIÁVEIS POR UNIDADE					11,71	
CUSTOS E DESPESAS FIXAS POR MÊS					628,48	
MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO UNITÁRIA (MCU)					70,13	
PONTO DE EQUILIBRIO POR UNIDADE					9	
MCU	=	PREÇO DE VENDA/UND	-	CUSTOS VARIÁVEIS/UND	-	DESPESAS VARIÁVEIS/UND
MCU	=	81,84	-	4,96	-	6,75
MCU	=	70,13				
TESTE DO PE						
PREÇO DE VENDA		0,00	733,38			
CUSTOS VARIÁVEIS		0,00	104,90			
CUSTOS FIXOS		628,48	628,48			
CUSTOS TOTAIS		0,00	733,38			
LUCRO			0,00			

Verifica-se a seguinte situação, que para se obter lucro em relação ao produto 10, precisa-se vender um número de 9 unidade, pois o ponto de equilíbrio por unidade deu 9. Seu preço de venda é de R\$ 81,84. E ainda sobram 3 produtos no estoque para serem vendidos.

Tabela 35 - Ponto de equilíbrio

11. NAGASAKI						
PREÇO DE VENDA POR UNIDADE					112,92	
CUSTOS E DESPESAS VARIÁVEIS POR UNIDADE					13,46	
CUSTOS E DESPESAS FIXAS POR MÊS					628,48	
MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO UNITÁRIA (MCU)					99,46	
PONTO DE EQUILIBRIO POR UNIDADE					6	
MCU	=	PREÇO DE VENDA/UND	-	CUSTOS VARIÁVEIS/UND	-	DESPESAS VARIÁVEIS/UND
MCU	=	112,92	-	6,71	-	6,75
MCU	=	99,46				
TESTE DO PE						
PREÇO DE VENDA		0,00	713,51			
CUSTOS VARIÁVEIS		0,00	85,03			
CUSTOS FIXOS		628,48	628,48			
CUSTOS TOTAIS		0,00	713,51			
LUCRO			0,00			

Verifica-se a seguinte situação, que para se obter lucro em relação ao produto 11, precisa-se vender um número de 6 unidade, pois o ponto de equilíbrio por unidade deu 6. Seu preço de venda é de R\$112,92. E ainda sobram 6 produtos no estoque para serem vendidos.

Tabela 36 - Ponto de equilíbrio

12. OITA						
PREÇO DE VENDA POR UNIDADE					110,91	
CUSTOS E DESPESAS VARIÁVEIS POR UNIDADE					12,29	
CUSTOS E DESPESAS FIXAS POR MÊS					628,48	
MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO UNITÁRIA (MCU)					98,62	
PONTO DE EQUILIBRIO POR UNIDADE					6	
MCU	=	PREÇO DE VENDA/UND	-	CUSTOS VARIÁVEIS/UND	-	DESPESAS VARIÁVEIS/UND
MCU	=	110,91	-	5,54	-	6,75
MCU	=	98,62				
TESTE DO PE						
PREÇO DE VENDA		0,00	706,80			
CUSTOS VARIÁVEIS		0,00	78,31			
CUSTOS FIXOS		628,48	628,48			
CUSTOS TOTAIS		0,00	706,80			
LUCRO			0,00			

Verifica-se a seguinte situação, que para se obter lucro em relação ao produto 12, precisa-se vender 6 unidade, pois o ponto de equilíbrio por unidade deu 6. Seu preço de venda é de R\$ 110,91. E ainda sobram 6 produtos no estoque para serem vendidos.

Tabela 37 - Ponto de equilíbrio

13. GERAL						
PREÇO DE VENDA POR UNIDADE				1.323,76		
CUSTOS E DESPESAS VARIÁVEIS POR UNIDADE				189,64		
CUSTOS E DESPESAS FIXAS POR MÊS				7.541,77		
MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO UNITÁRIA (MCU)				1.134,12		
PONTO DE EQUILIBRIO POR UNIDADE				7		
MCU	=	PREÇO DE VENDA/UND	-	CUSTOS VARIÁVEIS/UND	-	DESPESAS VARIÁVEIS/UND
MCU	=	1.323,76	-	108,64	-	81,00
MCU	=	1.134,12				
PE	=	Custos + Despesas Fixas				
		Margem de Contribuição Unitária				
PE	=	7.541,77	+	0,00		
				1.134,12		
PE	=	7.541,77				
PE	=	1.134,12				
PE	=	7				
PE EM UND	=	7.541,77	=	7		
		1.134,12				
PE EM R\$	=	PV UND	x	PE EM UND		
PE EM R\$	=	1.323,76	x	7		
PE EM R\$	=	8.802,82				
TESTE DO PE						
PREÇO DE VENDA		0,00	8.802,82			
CUSTOS VARIÁVEIS		0,00	1.261,08			
CUSTOS FIXOS		7541,77	7.541,77			
CUSTOS TOTAIS		0,00	8.802,85			
PREJUÍZO			(0,03)			

O quadro acima se refere ao ponto de equilíbrio dos produtos no geral. Verifica-se que com 7 unidades vendidas em relação aos 12 produtos tem-se prejuízo de R\$ 0,03, pois o ponto de equilíbrio deu o valor 7.

9.8 MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO

A margem de contribuição refere-se na quantia monetária que sobrou com a realização das vendas, seja de uma mercadoria ou uma prestação de serviço. A margem de contribuição envolve os custos e as despesas, estes variáveis ou fixos com o objetivo de verificar se o produto ou serviço prestado deu lucro ou prejuízo, após ter calculado o ponto de equilíbrio destes.

Verificou-se os seguintes resultados na empresa Edosushi:

Tabela 38 – Margem de contribuição

1. HIROSHIMA			2. OSAKA		
		AV			AV
Receita de Vendas	2.125,17	100	Receita de Vendas	1.435,19	100
(-) Custos Variáveis e Despesas Variáveis	(107,41)	(5,05)	(-) Custos Variáveis e Despesas Variáveis	(84,66)	(5,90)
Arroz	0,10	(0,09)	Arroz	0,10	(0,11)
Algas	0,42	(0,39)	Algas	0,21	(0,25)
Salmão	1,25	(1,16)	Salmão	0,69	(0,82)
Camarão	0,58	(0,54)	Pepino	1,78	(2,10)
Manga	0,19	(0,18)	Shoyu	6,94	(8,20)
Atum	1,50	(1,40)	Sacolas	6,94	(8,20)
Cenoura	0,07	(0,06)	Descartáveis	4,17	(4,92)
Pepino	0,10	(0,09)	Hashi	1,64	(1,93)
Shoyu	1,12	(1,04)	Sacolas	0,03	(0,03)
Sacolas	0,03	(0,02)	Descartáveis	0,05	(0,06)
Descartáveis	0,05	(0,04)	Hashi	0,02	(0,02)
Hashi	0,02	(0,02)	Papel	3,75	(4,43)
Papel	3,75	(3,49)	Calculadora	1,67	(1,97)
Calculadora	1,67	(1,55)	Canetas	0,67	(0,79)
Canetas	0,67	(0,62)	Lápis	0,33	(0,39)
Lápis	0,33	(0,31)	Borracha	0,33	(0,39)
Borracha	0,33	(0,31)			
(=) Margem de Contribuição	2.017,75	94,95	(=) Margem de Contribuição	1.350,54	94,10
(-) Custos Fixos e Despesas Fixas	(628,48)	(29,57)	(-) Custos Fixos e Despesas Fixas	(628,48)	(43,79)
Salários	(360,00)	(16,94)	Salários	(360,00)	(16,94)
Água	(2,50)	(0,12)	Água	(2,50)	(0,12)
Energia Elétrica	(8,33)	(0,39)	Energia Elétrica	(8,33)	(0,39)
Telefone	(21,33)	(1,00)	Telefone	(21,33)	(1,00)
Honorários de Advogado	(83,33)	(3,92)	Honorários de Advogado	(83,33)	(3,92)
Honorários de Contador	(83,33)	(3,92)	Honorários de Contador	(83,33)	(3,92)
Aluguel do Imóvel	(50,00)	(2,35)	Aluguel do Imóvel	(50,00)	(2,35)
Depreciação do Imobilizado	(19,65)	(0,92)	Depreciação do Imobilizado	(19,65)	(0,92)
(=) Lucro	1.389,27	65,37	(=) Lucro	722,06	50,31

No quadro acima percebe-se que o produto 1 e 2 contribuem com R\$ 2.017,75 e R\$ 1.350,54 por unidade, respectivamente, para cobrirem os custos e despesas fixas. Em percentuais representam 94,95% e 94,10% destes produtos para cobrirem os custos fixos.

Tabela 39 - Margem de contribuição

3. TÓKIO			4. CHIBA		
		AV			AV
Receita de Vendas	1.292,21	100	Receita de Vendas	1.392,21	100
(-) Custos Variáveis e Despesas Variáveis	(87,02)	(6,73)	(-) Custos Variáveis e Despesas Variáveis	(87,64)	(6,30)
Arroz	0,10	(0,11)	Arroz	0,10	(0,11)
Algas	0,42	(0,48)	Algas	0,42	(0,48)
Salmão	1,25	(1,44)	Salmão	1,25	(1,43)
Camarão	0,58	(0,67)	Farinha de Rosca	0,17	(0,19)
Pepino	0,10	(0,11)	Peixe Nare	2,50	(2,85)
Shoyu	1,12	(1,28)	Atum	0,75	(0,86)
Sacolas	0,03	(0,03)	Cenoura	0,07	(0,08)
Descartáveis	0,05	(0,06)	Gergelim	0,56	(0,64)
Hashi	0,02	(0,02)	Shoyu	1,12	(1,27)
Papel	3,75	(4,43)	Queijo	1,50	(1,71)
Calculadora	1,67	(1,97)	Sacolas	0,03	(0,03)
Canetas	0,67	(0,79)	Descartáveis	0,05	(0,05)
Lápis	0,33	(0,39)	Hashi	0,02	(0,02)
Borracha	0,33	(0,39)	Papel	3,75	(4,43)
			Calculadora	1,67	(1,97)
			Canetas	0,67	(0,79)
			Lápis	0,33	(0,39)
			Borracha	0,33	(0,39)
(=) Margem de Contribuição	1.205,19	93,27	(=) Margem de Contribuição	1.304,57	93,70
(-) Custos Fixos e Despesas Fixas	(628,48)	(48,64)	(-) Custos Fixos e Despesas Fixas	(628,48)	(45,14)
Salários	(360,00)	(16,94)	Salários	(360,00)	(16,94)
Água	(2,50)	(0,12)	Água	(2,50)	(0,12)
Energia Elétrica	(8,33)	(0,39)	Energia Elétrica	(8,33)	(0,39)
Telefone	(21,33)	(1,00)	Telefone	(21,33)	(1,00)
Honorários de Advogado	(83,33)	(3,92)	Honorários de Advogado	(83,33)	(3,92)
Honorários de Contador	(83,33)	(3,92)	Honorários de Contador	(83,33)	(3,92)
Aluguel do Imóvel	(50,00)	(2,35)	Aluguel do Imóvel	(50,00)	(2,35)
Depreciação do Imobilizado	(19,65)	(0,92)	Depreciação do Imobilizado	(19,65)	(0,92)
(=) Lucro	576,71	44,63	(=) Lucro	676,08	48,56

Percebe-se que o produto 3 e 4 contribuem com R\$ 1.205,19 e R\$ 1.304,57 por unidade, respectivamente, para cobrirem os custos e despesas fixas, ou seja, 93,27% e 93,70% restam para cobrirem estes custos e estas despesas fixas.

Tabela 40 - Margem de contribuição

5. TOYAMA			6. AKITA		
		AV			AV
Receita de Vendas	1.340,83	100	Receita de Vendas	1.363,90	100
(-) Custos Variáveis e Despesas Variáveis	(87,49)	(6,52)	(-) Custos Variáveis e Despesas Variáveis	(87,71)	(6,43)
Arroz	0,10	(0,11)	Arroz	0,10	(0,11)
Algas	0,42	(0,48)	Algas	0,42	(0,48)
Salmão	1,25	(1,43)	Salmão	1,25	(1,43)
Atum	1,50	(1,71)	Atum	1,50	(1,71)
Cenoura	0,07	(0,08)	Cenoura	0,07	(0,08)
Gergelim	1,50	(1,71)	Pepino	0,10	(0,11)
Shoyu	1,12	(1,28)	Shoyu	1,12	(1,27)
Sacolas	0,03	(0,03)	Camarão	2,50	(2,85)
Descartáveis	0,05	(0,05)	Sacolas	0,03	(0,03)
Papel	3,75	(4,43)	Descartáveis	0,05	(0,05)
Calculadora	1,67	(1,97)	Hashi	0,02	(0,02)
Canetas	0,67	(0,79)	Papel	0,67	(0,76)
Lápis	0,33	(0,39)	Calculadora	0,33	(0,38)
Borracha	0,33	(0,39)	Canetas	0,33	(0,38)
			Lápis	0,33	(0,38)
			Borracha	6,75	(7,70)
(=) Margem de Contribuição	1.253,35	93,48	(=) Margem de Contribuição	1.276,20	93,57
(-) Custos Fixos e Despesas Fixas	(628,48)	(46,87)	(-) Custos Fixos e Despesas Fixas	(628,48)	(46,08)
Salários	(360,00)	(16,94)	Salários	(360,00)	(16,94)
Água	(2,50)	(0,12)	Água	(2,50)	(0,12)
Energia Elétrica	(8,33)	(0,39)	Energia Elétrica	(8,33)	(0,39)
Telefone	(21,33)	(1,00)	Telefone	(21,33)	(1,00)
Honorários de Advogado	(83,33)	(3,92)	Honorários de Advogado	(83,33)	(3,92)
Honorários de Contador	(83,33)	(3,92)	Honorários de Contador	(83,33)	(3,92)
Aluguel do Imóvel	(50,00)	(2,35)	Aluguel do Imóvel	(50,00)	(2,35)
Depreciação do Imobilizado	(19,65)	(0,92)	Depreciação do Imobilizado	(19,65)	(0,92)
(=) Lucro	624,87	46,60	(=) Lucro	647,72	47,49

Percebe-se que o produto 5 e 6 contribuem com R\$ 1.253,35 e R\$ 1.276,20 por unidade, respectivamente, para cobrirem os custos e despesas fixas, ou seja, 93,48% e 93,57% restam para cobrirem estes custos e estas despesas fixas.

Tabela 41 - Margem de contribuição

7. FUKUSHIMA			8. ISHIKAWA		
		AV			AV
Receita de Vendas	1.076,61	100	Receita de Vendas	1.299,31	100
(-) Custos Variáveis e Despesas Variáveis	(87,64)	(8,14)	(-) Custos Variáveis e Despesas Variáveis	(85,00)	(6,54)
Arroz	0,10	(0,11)	Arroz	0,10	(0,11)
Algas	0,42	(0,48)	Algas	0,42	(0,49)
Salmão	1,25	(1,43)	Salmão	1,25	(1,47)
Atum	0,75	(0,86)	Atum	0,75	(0,88)
Cenoura	0,07	(0,08)	Cenoura	0,07	(0,08)
Pepino	0,10	(0,11)	Pepino	0,10	(0,12)
Shoyu	1,12	(1,27)	Shoyu	1,12	(1,31)
Camarão	1,17	(1,33)	Camarão	0,11	(0,13)
Queijo	1,50	(1,71)	Sacolas	0,03	(0,03)
Farinha de Rosca	0,08	(0,10)	Descartáveis	0,05	(0,06)
Sacolas	0,03	(0,03)	Hashi	0,02	(0,02)
Descartáveis	0,05	(0,05)	Papel	3,75	(4,41)
Hashi	0,02	(0,02)	Calculadora	1,67	(1,96)
Papel	3,75	(4,28)	Canetas	0,67	(0,78)
Calculadora	1,67	(1,90)	Lápis	0,33	(0,39)
Canetas	0,67	(0,76)	Borracha	0,33	(0,39)
Lápis	0,33	(0,38)			
Borracha	0,33	(0,38)			
(=) Margem de Contribuição	988,97	91,86	(=) Margem de Contribuição	1.214,31	93,46
(-) Custos Fixos e Despesas Fixas	(628,48)	(58,38)	(-) Custos Fixos e Despesas Fixas	(628,48)	(48,37)
Salários	(360,00)	(16,94)	Salários	(360,00)	(16,94)
Água	(2,50)	(0,12)	Água	(2,50)	(0,12)
Energia Elétrica	(8,33)	(0,39)	Energia Elétrica	(8,33)	(0,39)
Telefone	(21,33)	(1,00)	Telefone	(21,33)	(1,00)
Honorários de Advogado	(83,33)	(3,92)	Honorários de Advogado	(83,33)	(3,92)
Honorários de Contador	(83,33)	(3,92)	Honorários de Contador	(83,33)	(3,92)
Aluguel do Imóvel	(50,00)	(2,35)	Aluguel do Imóvel	(50,00)	(2,35)
Depreciação do Imobilizado	(19,65)	(0,92)	Depreciação do Imobilizado	(19,65)	(0,92)
(=) Lucro	360,49	33,48	(=) Lucro	585,82	45,09

Em relação ao produto 7 e 8, estes contribuem com R\$ 988,97 e R\$ 1.214,31 por unidade, respectivamente, para cobrirem os custos e despesas fixas, ou seja, em percentual 91,85% e 93,46% restam para cobrirem estes custos e estas despesas fixas.

Tabela 42 - Margem de contribuição

9. QUIOTO			10. NARA		
		AV			AV
Receita de Vendas	891,63	100	Receita de Vendas	982,06	100
(-) Custos Variáveis e Despesas Variáveis	(87,49)	(9,81)	(-) Custos Variáveis e Despesas Variáveis	(85,96)	(8,75)
Arroz	0,10	(0,11)	Arroz	0,10	(0,11)
Algas	0,42	(0,48)	Algas	0,42	(0,48)
Salmão	1,25	(1,43)	Salmão	1,25	(1,45)
Pepino	0,40	(0,46)	Pepino	0,40	(0,47)
Shoyu	1,12	(1,28)	Shoyu	1,12	(1,30)
Pepino	0,40	(0,46)	Queijo	1,50	(1,75)
Shoyu	1,12	(1,28)	Farinha de Rosca	0,08	(0,10)
Manga	0,10	(0,11)	Sacolas	0,03	(0,03)
Atum	1,50	(1,71)	Descartáveis	0,05	(0,06)
Sacolas	0,03	(0,03)	Hashi	0,02	(0,02)
Descartáveis	0,05	(0,05)	Papel	3,75	(4,36)
Hashi	0,02	(0,02)	Calculadora	1,67	(1,94)
Papel	3,75	(4,29)	Canetas	0,67	(0,78)
Calculadora	1,67	(1,91)	Lápis	0,33	(0,39)
Canetas	0,67	(0,76)	Borracha	0,33	(0,39)
Lápis	0,33	(0,38)			
Borracha	0,33	(0,38)			
(=) Margem de Contribuição	804,14	90,19	(=) Margem de Contribuição	896,11	91,25
(-) Custos Fixos e Despesas Fixas	(628,48)	(70,49)	(-) Custos Fixos e Despesas Fixas	(628,48)	(64,00)
Salários	(360,00)	(16,94)	Salários	(360,00)	(16,94)
Água	(2,50)	(0,12)	Água	(2,50)	(0,12)
Energia Elétrica	(8,33)	(0,39)	Energia Elétrica	(8,33)	(0,39)
Telefone	(21,33)	(1,00)	Telefone	(21,33)	(1,00)
Honorários de Advogado	(83,33)	(3,92)	Honorários de Advogado	(83,33)	(3,92)
Honorários de Contador	(83,33)	(3,92)	Honorários de Contador	(83,33)	(3,92)
Aluguel do Imóvel	(50,00)	(2,35)	Aluguel do Imóvel	(50,00)	(2,35)
Depreciação do Imobilizado	(19,65)	(0,92)	Depreciação do Imobilizado	(19,65)	(0,92)
(=) Lucro	175,66	19,70	(=) Lucro	267,63	27,25

Em relação ao produto 9 e 10, estes contribuem com R\$ 804,14 e R\$ 896,11 por unidade, respectivamente, para cobrirem os custos e despesas fixas, ou seja, em percentual 90,19% e 91,25% restam para cobrirem estes custos e estas despesas fixas.

Tabela 43 - Margem de contribuição

11. NAGASAKI			12. OITA		
		AV			AV
Receita de Vendas	1.354,98	100	Receita de Vendas	1.330,97	100
(-) Custos Variáveis e Despesas Variáveis	(87,71)	(6,47)	(-) Custos Variáveis e Despesas Variáveis	(86,54)	(6,50)
Arroz	0,10	(0,11)	Arroz	0,10	(0,11)
Algas	0,42	(0,48)	Algas	0,42	(0,48)
Salmão	1,25	(1,43)	Salmão	1,25	(1,44)
Camarão	1,17	(1,33)	Peixe Nare	2,50	(2,89)
Peixe Nare	2,50	(2,85)	Cenoura	0,07	(0,08)
Cenoura	0,07	(0,08)	Shoyu	1,12	(1,29)
Shoyu	1,12	(1,27)	Sacolas	0,03	(0,03)
Sacolas	0,03	(0,03)	Descartáveis	0,05	(0,06)
Descartáveis	0,05	(0,05)	Hashi	0,02	(0,02)
Hashi	0,02	(0,02)	Papel	3,75	(4,33)
Papel	3,75	(4,28)	Calculadora	1,67	(1,93)
Calculadora	1,67	(1,90)	Canetas	0,67	(0,77)
Canetas	0,67	(0,76)	Lápis	0,33	(0,39)
Lápis	0,33	(0,38)	Borracha	0,33	(0,39)
Borracha	0,33	(0,38)			
(=) Margem de Contribuição	1.267,28	93,53	(=) Margem de Contribuição	1.244,43	93,50
(-) Custos Fixos e Despesas Fixas	(628,48)	(46,38)	(-) Custos Fixos e Despesas Fixas	(628,48)	(47,22)
Salários	(360,00)	(16,94)	Salários	(360,00)	(16,94)
Água	(2,50)	(0,12)	Água	(2,50)	(0,12)
Energia Elétrica	(8,33)	(0,39)	Energia Elétrica	(8,33)	(0,39)
Telefone	(21,33)	(1,00)	Telefone	(21,33)	(1,00)
Honorários de Advogado	(83,33)	(3,92)	Honorários de Advogado	(83,33)	(3,92)
Honorários de Contador	(83,33)	(3,92)	Honorários de Contador	(83,33)	(3,92)
Aluguel do Imóvel	(50,00)	(2,35)	Aluguel do Imóvel	(50,00)	(2,35)
Depreciação do Imobilizado	(19,65)	(0,92)	Depreciação do Imobilizado	(19,65)	(0,92)
(=) Lucro	638,80	47,14	(=) Lucro	615,95	46,28

O produto 11 e 12 contribuem com R\$ 1.267,28 e R\$ 1.244,43 por unidade, respectivamente, para cobrirem os custos e despesas fixas, ou seja, em percentual 93,53% e 93,50% do produto 11 e 12, respectivamente, restam para cobrirem estes custos e estas despesas fixas.

Abaixo a tabela do Fluxo de Caixa do produto correspondente ao preço mais elevado da empresa. Observa-se os pagamentos, recebimentos, compras de matéria-prima, etc., do produto Hiroshima.

1. HIROSHIMA	1ºMÊS	2ºMÊS	3ºMÊS	4ºMÊS	5ºMÊS	6ºMÊS	7ºMÊS	8ºMÊS	9ºMÊS	10ºMÊS	11ºMÊS	12ºMÊS	TOTAL 1ºANO	TOTAL 2ºANO	TOTAL 3ºANO	TOTAL 4ºANO	TOTAL 5ºANO
SALDO ANTERIOR		1.098,71	2.197,42	3.296,13	4.394,84	3.368,39	4.467,10	5.565,81	6.664,52	7.763,23	8.861,95	9.960,66					
ENTRADAS		2.125,17	2.125,17	2.125,17	2.125,17	2.125,17	2.125,17	2.125,17	2.125,17	2.125,17	2.125,17	2.125,17					
FATURAMENTO		2.125,17	2.125,17	2.125,17	2.125,17	2.125,17	2.125,17	2.125,17	2.125,17	2.125,17	2.125,17	2.125,17					
1.Sub-total		2.125,17	2.125,17	2.125,17	2.125,17	2.125,17	2.125,17	2.125,17	2.125,17	2.125,17	2.125,17	2.125,17	23.376,83	28.052,20	33.662,64	40.395,17	48.474,20
SÁDAS																	
CUSTOS VARIÁVEIS																	
Preço de venda		252,00	252,00	252,00	252,00	252,00	252,00	252,00	252,00	252,00	252,00	252,00					
Arroz		1,15	1,15	1,15	1,15	1,15	1,15	1,15	1,15	1,15	1,15	1,15					
Algas		5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00					
Salmão		15,00	15,00	15,00	15,00	15,00	15,00	15,00	15,00	15,00	15,00	15,00					
Camarão		7,00	7,00	7,00	7,00	7,00	7,00	7,00	7,00	7,00	7,00	7,00					
Manga		2,30	2,30	2,30	2,30	2,30	2,30	2,30	2,30	2,30	2,30	2,30					
Alum		18,00	18,00	18,00	18,00	18,00	18,00	18,00	18,00	18,00	18,00	18,00					
Genoura		0,80	0,80	0,80	0,80	0,80	0,80	0,80	0,80	0,80	0,80	0,80					
Pepino		1,20	1,20	1,20	1,20	1,20	1,20	1,20	1,20	1,20	1,20	1,20					
Shoyu		13,40	13,40	13,40	13,40	13,40	13,40	13,40	13,40	13,40	13,40	13,40					
Sacolês		0,30	0,30	0,30	0,30	0,30	0,30	0,30	0,30	0,30	0,30	0,30					
Descartáveis		0,58	0,58	0,58	0,58	0,58	0,58	0,58	0,58	0,58	0,58	0,58					
Hashi		0,25	0,25	0,25	0,25	0,25	0,25	0,25	0,25	0,25	0,25	0,25					
2.Sub-total		316,98	316,98	316,98	316,98	316,98	316,98	316,98	316,98	316,98	316,98	316,98	3.803,70	4.145,65	4.518,35	4.924,55	5.367,26
CUSTOS FIXOS																	
Salários		360,00	360,00	360,00	360,00	360,00	360,00	360,00	360,00	360,00	360,00	360,00					
Água		2,50	2,50	2,50	2,50	2,50	2,50	2,50	2,50	2,50	2,50	2,50					
Energia Elétrica		8,33	8,33	8,33	8,33	8,33	8,33	8,33	8,33	8,33	8,33	8,33					
Telefone		21,33	21,33	21,33	21,33	21,33	21,33	21,33	21,33	21,33	21,33	21,33					
Honorários de Advogado		83,33	83,33	83,33	83,33	83,33	83,33	83,33	83,33	83,33	83,33	83,33					
Honorários de Contador		83,33	83,33	83,33	83,33	83,33	83,33	83,33	83,33	83,33	83,33	83,33					
Aluguel do Imóvel		50,00	50,00	50,00	50,00	50,00	50,00	50,00	50,00	50,00	50,00	50,00					
Depreciação do Imobilizado		19,65	19,65	19,65	19,65	19,65	19,65	19,65	19,65	19,65	19,65	19,65					
3.Sub-total		628,48	628,48	628,48	628,48	628,48	628,48	628,48	628,48	628,48	628,48	628,48	7.541,77	8.219,77	8.958,73	9.764,12	10.641,91
4.Sub-total (2) + (3)		945,46	945,46	945,46	945,46	945,46	945,46	945,46	945,46	945,46	945,46	945,46	11.345,47	12.365,42	13.477,08	14.688,66	16.009,18
DESPESAS VARIÁVEIS																	
Papel		45,00	45,00	45,00	45,00	45,00	45,00	45,00	45,00	45,00	45,00	45,00					
Calculadora		20,00	20,00	20,00	20,00	20,00	20,00	20,00	20,00	20,00	20,00	20,00					
Canetas		8,00	8,00	8,00	8,00	8,00	8,00	8,00	8,00	8,00	8,00	8,00					
Lápis		4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00					
Borracha		4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00					
5.Sub-total		81,00	81,00	81,00	81,00	81,00	81,00	81,00	81,00	81,00	81,00	81,00	972,00	1.059,38	1.154,62	1.258,42	1.371,55
6.Sub-total		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7.Sub-total (5) + (6)		81,00	81,00	81,00	81,00	81,00	81,00	81,00	81,00	81,00	81,00	81,00	972,00	1.059,38	1.154,62	1.258,42	1.371,55
Total (1) - (4) - (7)		1.098,71	2.197,42	3.296,13	4.394,84	3.368,39	4.467,10	5.565,81	6.664,52	7.763,23	8.861,95	9.960,66	11.059,37	14.627,39	19.030,94	24.448,08	31.093,47

10 VALOR PRESENTE LÍQUIDO

Tabela 45 – Valor presente dos produtos em geral

13. GERAL						
Anos	Investimentos	Entradas de Caixa	Saídas de Caixa	Fluxo de Caixa	Taxa de Retorno ao ano	Payback em anos
0	41.000,00			-41.000,00		
1		174.735,71	150.357,37	24.378,34	59,46%	1,68
2		209.682,85	168.334,51	41.348,34	100,85%	0,99
3		251.619,43	178.606,81	73.012,61	178,08%	0,56
4		301.943,31	186.003,62	115.939,69	282,78%	0,35
5		362.331,97	212.163,82	150.168,15	366,26%	0,27

$$\text{VPL} = \frac{\text{Fn}}{(1+i)^n} - \text{INV}$$

$$\text{VPL} = 138.786,30$$

$$\text{TIR} = 104,84\%$$

O Valor Presente Líquido (VPL) avalia o valor presente dos fluxos de caixas futuros juntamente com os custos de investimentos. Assim, o VPL da empresa Edosushi deu 138.786,30, isso significa que, após 5 anos de atividades mesmo com um investimento inicial de 41.000,00 e aplicado a uma taxa de 20%, ela apresentará um investimento econômico bem significativo, pois superará as expectativas.

A Taxa Interna de Retorno (TIR) diz respeito em igualar o valor presente líquido ao investimento inicial do negócio, ou seja, é o retorno do investimento com exigência no resultado do VPL nulo quando usado como taxa de desconto. Ele deve ser superior a estimativa utilizada durante o ano. A TIR da empresa Edosushi foi de 104,84%, isto é, superior aos 20% utilizada no ano. Isso é bom, pois torna o negócio atrativo e lucrativo.

O Payback da empresa mostra que ela demorará mais de 2 anos para recuperar o que investiu no primeiro ano.

11 DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO

A Demonstração do Resultado do Exercício em relação aos 5 exercício aumentou de um ano para o outro, isso mostra que a empresa obteve significantes lucro, pois do 1º ano para o 2º ano o lucro líquido do exercício quase duplicou, assim para os demais anos, o 3º, 4º e 5º ano.

Tabela 46 - DRE

1º ANO	
1- Receita com Vendas	174.568,78
2- (-) CMV	(140.907,13)
3- = Lucro Bruto	33.661,65
4- (-) Despesas Operacionais Fixas e Variáveis	(11.664,00)
5- (=) Lucro Operacional	21.997,65
6- Lucro Antes do Imposto de Renda e CSLL	21.997,65
(-) Imposto de Renda	3.299,65
(-) CSLL	1.979,79
7- Lucro Líquido do Exercício	16.718,21

2º ANO	
1- Receita com Vendas	209.482,54
2- (-) CMV	(153.574,68)
3- = Lucro Bruto	55.907,86
4- (-) Despesas Operacionais Fixas e Variáveis	(12.712,59)
5- (=) Lucro Operacional	43.195,26
6- Lucro Antes do Imposto de Renda e CSLL	43.195,26
(-) Imposto de Renda	6.479,29
(-) CSLL	3.887,57
7- Lucro Líquido do Exercício	32.828,40

3º ANO	
1- Receita com Vendas	251.379,04
2- (-) CMV	(167.381,04)
3- = Lucro Bruto	83.998,00
4- (-) Despesas Operacionais Fixas e Variáveis	(13.855,46)
5- (=) Lucro Operacional	70.142,54
6- Lucro Antes do Imposto de Renda e CSLL	70.142,54
(-) Imposto de Renda	10.521,38
(-) CSLL	6.312,83
7- Lucro Líquido do Exercício	53.308,33

4º ANO	
1- Receita com Vendas	301.654,85
2- (-) CMV	(166.411,60)
3- = Lucro Bruto	135.243,25
4- (-) Despesas Operacionais Fixas e Variáveis	(15.101,06)
5- (=) Lucro Operacional	120.142,19
6- Lucro Antes do Imposto de Renda e CSLL	120.142,19
(-) Imposto de Renda	18.021,33
(-) CSLL	10.812,80
7- Lucro Líquido do Exercício	91.308,06

5º ANO	
1- Receita com Vendas	361.985,82
2- (-) CMV	(168.033,41)
3- = Lucro Bruto	193.952,42
4- (-) Despesas Operacionais Fixas e Variáveis	(16.458,65)
5- (=) Lucro Operacional	177.493,77
6- Lucro Antes do Imposto de Renda e CSLL	177.493,77
(-) Imposto de Renda	26.624,07
(-) CSLL	15.974,44
7- Lucro Líquido do Exercício	134.895,26

12 BALANÇO PATRIMONIAL

Essa demonstração contábil mostra o que a empresa tem de bens e direitos, no ativo; suas obrigações no passivo e seu patrimônio ou recursos próprios no patrimônio líquido. Percebe-se que do 1º ano até o 2º ano a obrigação da empresa em relação aos fornecedores aumentou, no 3º ano diminuiu, mas não significativamente. Já no 4º ano a conta duplicatas a pagar diminuiu isso mostra que a empresa realizou o pagamento de uma das suas obrigações.

A conta caixa teve um aumento significativo do 4º ano para o 5º ano, isso mostra que os recebimentos estão em dias e que os clientes estão satisfeitos com a qualidade do produto, pois está tendo capital de giro para futuramente pagar suas obrigações e realizar seus investimentos, seja em bens corpóreos ou incorpóreos.

Tabela 47 - BP

1º ANO			
ATIVO		PASSIVO	
CIRCULANTE	117.702,77	CIRCULANTE	86.704,54
Caixa	41.230,08	Duplicatas a pagar	80.000,00
Estoque	41.557,66	Salários a pagar	4.320,00
Produto destinado à venda	41.557,66	Contas a pagar	386,00
Contas a receber	19.122,97	IRPJ a recolher	3.330,90
Aplicações Financeiras	15.792,06	CSLL a recolher	1.998,54
NÃO CIRCULANTE	22.172,35	PATRIMÔNIO LÍQUIDO	53.170,58
Instalações	2.000,00	Capital Social	36.294,00
Móveis e Utensílios	5.000,00	Reservas de Lucros	16.876,58
Veículos	6.000,00		
Máquinas e Equipamentos	4.792,00		
Computadores e Periféricos	1.800,00		
Intangível	2.600,00		
Depreciação	(19,65)		
TOTAL	139.875,13	TOTAL	139.875,13

Tabela 48 - BP

2º ANO			
ATIVO		PASSIVO	
CIRCULANTE	162.735,49	CIRCULANTE	148.613,83
Caixa	88.600,32	Duplicatas a pagar	140.000,00
Estoque	51.770,16	Salários a pagar	4.320,00
Produto destinado à venda	51.770,16	Contas a pagar	386,00
Contas a receber		IRPJ a recolher	6.513,06
Aplicações Financeiras	22.365,01	CSLL a recolher	3.907,83
NÃO CIRCULANTE	22.172,35	PATRIMÔNIO LÍQUIDO	36.294,00
Instalações	2.000,00	Capital Social	36.294,00
Móveis e Utensílios	5.000,00	Reservas de Lucros	32.999,49
Veículos	6.000,00		
Máquinas e Equipamentos	4.792,00		
Computadores e Periféricos	1.800,00		
Intangível	2.600,00		
Depreciação	(19,65)		
TOTAL	184.907,84	TOTAL	184.907,83

Tabela 49 - BP

3º ANO			
ATIVO		PASSIVO	
CIRCULANTE	238.506,14	CIRCULANTE	195.091,50
Caixa	83.290,77	Duplicatas a pagar	120.000,00
Estoque	55.341,83	Salários a pagar	4.320,00
Produto destinado à venda	55.341,83	Financiamentos a pagar	53.492,98
Cientes	99.873,54	Contas a pagar	386,00
Duplicatas a receber	99.873,54	IRPJ a recolher	10.557,83
		CSLL a recolher	6.334,70
NÃO CIRCULANTE	46.372,35	PATRIMÔNIO LÍQUIDO	89.786,99
Instalações	10.000,00	Capital Social	36.294,00
Móveis e Utensílios	15.000,00	Reservas de Lucro	53.492,99
Veículos	12.000,00		
Máquinas e Equipamentos	4.792,00		
Computadores e Periféricos	2.000,00		
Intangível	2.600,00		
Depreciação	(19,65)		
TOTAL	284.878,49	TOTAL	284.878,49

Tabela 50 - BP

4º ANO			
ATIVO		PASSIVO	
CIRCULANTE	203.486,00	CIRCULANTE	122.431,09
Caixa	94.369,85	Duplicatas a pagar	4.433,32
Estoque	51.242,61	Salários a pagar	4.320,00
Produto destinado à venda	51.242,61	Financiamentos a pagar	84.506,64
Clientes	57.873,54	Contas a pagar	386,00
Duplicatas a receber	57.873,54	IRPJ a recolher	17.990,71
		CSLL a recolher	10.794,42
NÃO CIRCULANTE	46.392,00	PATRIMÔNIO LÍQUIDO	127.446,91
Instalações	10.000,00	Capital Social	36.294,00
Móveis e Utensílios	15.000,00	Reservas de Lucro	91.152,91
Veículos	12.000,00		
Máquinas e Equipamentos	4.792,00		
Computadores e Periféricos	2.000,00		
Intangível	2.600,00		
Depreciação	(19,65)		
TOTAL	249.878,00	TOTAL	249.878,00

Tabela 51 - BP

5º ANO			
ATIVO		PASSIVO	
CIRCULANTE	360.827,68	CIRCULANTE	235.810,90
Caixa	246.463,90	Duplicatas a pagar	64.433,32
Estoque	56.490,24	Salários a pagar	4.320,00
Produto destinado à venda	56.490,24	Financiamentos a pagar	84.506,64
Clientes	57.873,54	Contas a pagar	386,00
Duplicatas a receber	57.873,54	IRPJ a recolher	26.663,51
		CSLL a recolher	15.998,11
		Empréstimos a pagar	188.443,28
NÃO CIRCULANTE	46.372,35	PATRIMÔNIO LÍQUIDO	171.389,13
Instalações	10.000,00	Capital Social	36.294,00
Móveis e Utensílios	15.000,00	Reservas de Lucros	135.095,13
Veículos	12.000,00		
Máquinas e Equipamentos	4.792,00		
Computadores e Periféricos	2.000,00		
Intangível	2.600,00		
Depreciação	(19,65)		
TOTAL	407.200,03	TOTAL	407.200,04

13 INDICADORES SÓCIO-ECONÔMICOS

- Índice de Liquidez

Tabela 52 – Indicadores de Liquidez

QUONCIENTES DE LIQUIDEZ : 1º ANO					
QUOCIENTES DE LIQUIDEZ COMUM OU CORRENTE					
QCL	=	$\frac{AC}{PC}$	=	$\frac{117.702,77}{86.704,54}$	= 1,36
QUOCIENTES DE LIQUIDEZ SECA					
QLS	=	$\frac{AC - ESTOQUES}{PC}$	=	$\frac{117.702,77 - 41.557,66}{86.704,54}$	= 0,88
QUOCIENTES DE LIQUIDEZ IMEDIATA OU INSTANTÂNEA					
QLI	=	$\frac{DISP}{PC}$	=	$\frac{41.230,08}{86.704,54}$	= 0,48
QUOCIENTES DE LIQUIDEZ GERAL					
QLG	=	$\frac{AC + NCIRC}{PC + NCIRC}$	=	$\frac{117.702,77 + 0,00}{86.704,54 + 0,00}$	= 1,36

A Liquidez Comum ou Corrente, que mostra a capacidade que possui a empresa em quitar suas dívidas de curto prazo com o seu ativo circulante. Então, o índice em relação ao 1º ano deu R\$ 1,36, mostrando que para cada R\$ 1,00 de dívida a pagar a empresa dispõem de R\$ 1,36 a sua disposição demonstrando uma folga no disponível para uma possível liquidação das obrigações.

A segunda liquidez a ser analisada é a Liquidez Seca, esta é utilizada para medir a capacidade de pagamento da empresa sem considerar o estoque. Em razão do resultado, que deu R\$ 0,88 a empresa passa a depender da capacidade de venda para honrar com os compromissos da empresa.

A terceira liquidez a ser analisada é a Liquidez Imediata, é utilizado na avaliação no nível de recursos que são mantidos para cumprimento dos compromissos mais imediatos, assim como dos eventuais. Apresentou o valor de R\$ 0,48, ou seja, isso mostra que esta não honra com suas obrigações de curto prazo utilizando somente as disponibilidades, tendo que buscar outras formas de honrar com suas obrigações.

A quarta e última liquidez é a Liquidez Geral, que visa detectar a capacidade de pagamento de curto e longo prazo da empresa, o índice do 1º ano equivale a R\$ 1,36 isso mostra que para cada R\$ 1,00 de dívidas totais, seja de curto ou longo prazo com terceiros, a empresa Edosushi dispõe de R\$ 1,36 de bens e direitos de curto e longo prazo para pagar suas obrigações, ou seja, se negociar os bens e direitos de curtos e longos prazos, para cada R\$ 1,36 que recebe, paga R\$ 1,00 e restam R\$ 0,36 e isso é positivo para a mesma, apresentando condições econômicas para quitar suas dívidas.

Tabela 53 – Indicadores de Liquidez

QUOCIENTES DE LIQUIDEZ : 2º ANO					
QUOCIENTES DE LIQUIDEZ COMUM OU CORRENTE					
QCL	=	$\frac{AC}{PC}$	=	$\frac{162.735,49}{148.613,83}$	= 1,10
QUOCIENTES DE LIQUIDEZ SECA					
QLS	=	$\frac{AC - ESTOQUES}{PC}$	=	$\frac{162.735,49 - 51.770,16}{148.613,83}$	= 0,75
QUOCIENTES DE LIQUIDEZ IMEDIATA OU INSTANTÂNEA					
QLI	=	$\frac{DISP}{PC}$	=	$\frac{88.600,32}{148.613,83}$	= 0,60
QUOCIENTES DE LIQUIDEZ GERAL					
QLG	=	$\frac{AC + NCIRC}{PC + NCIRC}$	=	$\frac{162.735,49 + 0,00}{148.613,83 + 0,00}$	= 1,10

No 2º ano a Liquidez Comum ou Corrente, deu R\$ 1,10, mostrando que para cada R\$ 1,00 de dívida a pagar a empresa dispõem de R\$ 1,10 a sua disposição demonstrando uma folga no disponível para uma possível liquidação das obrigações.

A Liquidez Seca, que deu R\$ 0,75 a empresa passa a depender da capacidade de venda para honrar com os compromissos da empresa.

A terceira liquidez a ser analisada é a Liquidez Imediata, é utilizado na avaliação no nível de recursos que são mantidos para cumprimento dos compromissos mais imediatos, assim como dos eventuais. Apresentou o valor de R\$ 0,60, ou seja, isso mostra que esta não honra com suas obrigações de curto prazo

utilizando somente as disponibilidades, tendo que buscar outras formas de honrar com suas obrigações.

A quarta e última liquidez é a Liquidez Geral, que visa detectar a capacidade de pagamento de curto e longo prazo da empresa, o índice do 2º ano equivale a R\$ 1,10 isso mostra que para cada R\$ 1,00 de dívidas totais, seja de curto ou longo prazo com terceiros, a empresa Edosushi dispõe de R\$ 0,10 de bens e direitos de curto e longo prazo para pagar suas obrigações, ou seja, se negociar os bens e direitos de curtos e longos prazos, para cada R\$ 1,10 que recebe, paga R\$ 1,00 e restam R\$ 0,10 e isso é positivo para a mesma, apresentando condições econômicas para quitar suas dívidas.

Tabela 54 - Indicadores de Liquidez

QUOCIENTES DE LIQUIDEZ : 3º ANO					
QUOCIENTES DE LIQUIDEZ COMUM OU CORRENTE					
QCL	=	$\frac{AC}{PC}$	=	$\frac{238.506,14}{195.091,50}$	= 1,22
QUOCIENTES DE LIQUIDEZ SECA					
QLS	=	$\frac{AC - ESTOQUES}{PC}$	=	$\frac{238.506,14 - 55.341,83}{195.091,50}$	= 0,94
QUOCIENTES DE LIQUIDEZ IMEDIATA OU INSTANTÂNEA					
QLI	=	$\frac{DISP}{PC}$	=	$\frac{83.290,77}{195.091,50}$	= 0,43
QUOCIENTES DE LIQUIDEZ GERAL					
QLG	=	$\frac{AC + NCIRC}{PC + NCIRC}$	=	$\frac{238.506,14 + 0,00}{195.091,50 + 0,00}$	= 1,22

No 3º ano a Liquidez Comum ou Corrente, deu R\$ 1,22, mostrando que para cada R\$ 1,00 de dívida a pagar a empresa dispõem de R\$ 1,22 a sua disposição demonstrando uma folga no disponível para uma possível liquidação das obrigações, sobrando R\$ 0,22.

A Liquidez Seca, que deu R\$ 0,94 a empresa passa a depender da capacidade de venda para honrar com os compromissos da empresa, aumentou do 2º ano para o 3º ano.

A terceira liquidez a ser analisada é a Liquidez Imediata, é utilizado na avaliação no nível de recursos que são mantidos para cumprimento dos compromissos mais imediatos, assim como dos eventuais. Apresentou o valor de R\$ 0,43, ou seja, isso mostra que esta não honra com suas obrigações de curto prazo utilizando somente as disponibilidades, tendo que buscar outras formas de honrar com suas obrigações.

A quarta e última liquidez é a Liquidez Geral, que visa detectar a capacidade de pagamento de curto e longo prazo da empresa, o índice do 2º ano equivale a R\$ 1,22 isso mostra que para cada R\$ 1,00 de dívidas totais, seja de curto ou longo prazo com terceiros, a empresa Edosushi dispõe de R\$ 0,22 de bens e direitos de curto e longo prazo para pagar suas obrigações, ou seja, se negociar os bens e direitos de curtos e longos prazos, para cada R\$ 1,22 que recebe, paga R\$ 1,00 e restam R\$ 0,22 e isso é positivo para a mesma, apresentando condições econômicas para quitar suas dívidas.

Tabela 55 - Indicadores de Liquidez

QUONCIENTES DE LIQUIDEZ : 4º ANO					
QUOCIENTES DE LIQUIDEZ COMUM OU CORRENTE					
QCL	=	$\frac{AC}{PC}$	=	$\frac{203.486,00}{122.431,09}$	= 1,66
QUOCIENTES DE LIQUIDEZ SECA					
QLS	=	$\frac{AC - ESTOQUES}{PC}$	=	$\frac{203.486,00 - 51.242,61}{122.431,09}$	= 1,24
QUOCIENTES DE LIQUIDEZ IMEDIATA OU INSTANTÂNEA					
QLI	=	$\frac{DISP}{PC}$	=	$\frac{94.369,85}{122.431,09}$	= 0,77
QUOCIENTES DE LIQUIDEZ GERAL					
QLG	=	$\frac{AC + NCIRC}{PC + NCIRC}$	=	$\frac{203.486,00 + 0,00}{122.431,09 + 0,00}$	= 1,66

No 4º ano a Liquidez Comum ou Corrente, deu R\$ 1,66, mostrando que para cada R\$ 1,00 de dívida a pagar a empresa dispõem de R\$ 1,66 a sua disposição

demonstrando uma folga no disponível para uma possível liquidação das obrigações, sobrando R\$ 0,66.

A Liquidez Seca, que deu R\$ 1,24, isso mostra, que a empresa não depende da capacidade de venda para honrar com os compromissos da empresa, aumentou do 3º ano para o 4º ano.

A terceira liquidez a ser analisada é a Liquidez Imediata, é utilizado na avaliação no nível de recursos que são mantidos para cumprimento dos compromissos mais imediatos, assim como dos eventuais. Apresentou o valor de R\$ 0,77, ou seja, isso mostra que esta não honra com suas obrigações de curto prazo utilizando somente as disponibilidades, tendo que buscar outras formas de honrar com suas obrigações.

A quarta e última liquidez é a Liquidez Geral, que visa detectar a capacidade de pagamento de curto e longo prazo da empresa, o índice do 4º ano equivale a R\$ 1,66 isso mostra que para cada R\$ 1,00 de dívidas totais, seja de curto ou longo prazo com terceiros, a empresa Edosushi dispõe de R\$ 0,66 de bens e direitos de curto e longo prazo para pagar suas obrigações, ou seja, se negociar os bens e direitos de curtos e longos prazos, para cada R\$ 1,66 que recebe, paga R\$ 1,00 e restam R\$ 0,66 e isso é positivo para a mesma, apresentando condições econômicas para quitar suas dívidas.

Tabela 56 - Indicadores de Liquidez

QUONCIENTES DE LIQUIDEZ : 5º ANO					
QUONCIENTES DE LIQUIDEZ COMUM OU CORRENTE					
QCL	=	$\frac{AC}{PC}$	=	$\frac{360.827,68}{235.810,90}$	= 1,53
QUONCIENTES DE LIQUIDEZ SECA					
QLS	=	$\frac{AC - ESTOQUES}{PC}$	=	$\frac{360.827,68 - 56.490,24}{235.810,90}$	= 1,29
QUONCIENTES DE LIQUIDEZ IMEDIATA OU INSTANTÂNEA					
QLI	=	$\frac{DISP}{PC}$	=	$\frac{246.463,90}{235.810,90}$	= 1,05
QUONCIENTES DE LIQUIDEZ GERAL					
QLG	=	$\frac{AC + NCIRC}{PC + NCIRC}$	=	$\frac{360.827,68 + 0,00}{235.810,90 + 0,00}$	= 1,53

No 5º ano a Liquidez Comum ou Corrente, deu R\$ 1,53, mostrando que para cada R\$ 1,00 de dívida a pagar a empresa dispõem de R\$ 1,53 a sua disposição demonstrando uma folga no disponível para uma possível liquidação das obrigações, sobrando R\$ 0,53.

A Liquidez Seca, que deu R\$ 1,29, isso mostra, que a empresa não depende da capacidade de venda para honrar com os compromissos da empresa, aumentou do 4º ano para o 5º ano.

A terceira liquidez a ser analisada é a Liquidez Imediata, é utilizado na avaliação no nível de recursos que são mantidos para cumprimento dos compromissos mais imediatos, assim como dos eventuais. Apresentou o valor de R\$ 1,05, ou seja, isso mostra que esta honra com suas obrigações de curto prazo utilizando somente com as disponibilidades.

A quarta e última liquidez é a Liquidez Geral, que visa detectar a capacidade de pagamento de curto e longo prazo da empresa, o índice do 5º ano equivale a R\$ 1,53 isso mostra que para cada R\$ 1,00 de dívidas totais, seja de curto ou longo prazo com terceiros, a empresa Edosushi dispõe de R\$ 0,53 de bens e direitos de curto e longo prazo para pagar suas obrigações, ou seja, se negociar os bens e direitos de curtos e longos prazos, para cada R\$ 1,53 que recebe, paga R\$ 1,00 e restam R\$ 0,53 e isso é positivo para a mesma, apresentando condições econômicas para quitar suas dívidas.

- Índice de Endividamento

Tabela 57 - Indicadores de Endividamento

QUOCIENTES DE ENDIVIDAMENTO: 1º ANO	
QUOCIENTES DE PARTICIPAÇÃO DOS CAPITAIS DE TERCEIROS SOBRE OS RECURSOS TOTAIS	
1.	$\text{QPC3os.} = \frac{\text{PC} + \text{EX. L/P}}{\text{PASSIVO TOTAL}} \times 100 = \frac{86.704,54 + 0,00}{139.875,13} \times 100 = 62\%$
QUOCIENTES DE PART. DAS DÍVIDAS DE C/P SOBRE O ENDIVIDAMENTO TOTAL	
2.	$\text{QPDiv C/P s/} = \frac{\text{PC}}{\text{PC} + \text{EX. L/P}} \times 100 = \frac{86.704,54}{86.704,54 + 0,00} \times 100 = 100\%$
GARANTIA DE CAPITAIS DE TERCEIROS	
3.	$\text{GC3os.} = \frac{\text{PL}}{\text{CA}} \times 100 = \frac{53.170,58}{86.704,54} \times 100 = 61,32\%$

Nesse quociente, em relação ao item 1, pode-se verificar a proporção existente entre capital de terceiros e capital próprio, isto é quanto à empresa está utilizando de capital de terceiros para cada real de sua propriedade. No 1º ano percebe-se que 62 % dos recursos totais tiveram sua origem de capitais de terceiros, então 38% do ativo é financiado por capital próprio.

O item 2, revela a proporção existente entre as obrigações de curto prazo em relação às obrigações totais, quanto a empresa terá de pagar em curto prazo para cada real do total das obrigações. Nota-se que a empresa Edosushi possui um quociente no valor de 100% revela que a empresa terá prazos menores para saldar seus compromissos.

O item 3 trata do quociente, trata da garantia de capitais de terceiros. Consegue-se notar qual parcela do patrimônio líquido foi utilizado para financiar a compra de ativo permanente, ou seja, quanto a empresa imobilizou no seu ativo para cada real do patrimônio líquido, apresentando ou não a existência do capital circulante próprio. O resultado do balanço da empresa Edosushi mostra que para cada R\$ 1,00 de Capital de Terceiros investido há R\$ 0,61 de Capital Próprio como garantia.

Tabela 58 – Indicadores de Rentabilidade

QUOCIENTES DE ENDIVIDAMENTO: 2º ANO	
QUOCIENTES DE PARTICIPAÇÃO DOS CAPITAIS DE TERCEIROS SOBRE OS RECURSOS TOTAIS	
1.	$\frac{\text{QPC3os.}}{\text{s/RT}} = \frac{\text{PC} + \text{EX. L/P}}{\text{PASSIVO TOTAL}} \times 100 = \frac{148.613,83 + 0,00}{184.907,83} \times 100 = 80\%$
QUOCIENTES DE PART. DAS DÍVIDAS DE C/P SOBRE O ENDIVIDAMENTO TOTAL	
2.	$\frac{\text{QPDív C/P s/}}{\text{END TOTAL}} = \frac{\text{PC}}{\text{PC} + \text{EX. L/P}} \times 100 = \frac{148.613,83}{148.613,83 + 0,00} \times 100 = 100\%$
GARANTIA DE CAPITAIS DE TERCEIROS	
3.	$\text{GC3os.} = \frac{\text{PL}}{\text{CA}} \times 100 = \frac{36.294,00}{148.613,83} \times 100 = 24,42\%$

Nesse quociente, em relação ao item 1, pode-se verificar a proporção existente entre capital de terceiros e capital próprio, isto é quanto à empresa está

utilizando de capital de terceiros para cada real de sua propriedade. No 2º ano percebe-se que 80 % dos recursos totais tiveram sua origem de capitais de terceiros, então 20% do ativo é financiado por capital próprio.

O item 2, revela a proporção existente entre as obrigações de curto prazo em relação às obrigações totais, quanto a empresa terá de pagar em curto prazo para cada real do total das obrigações. Nota-se que a empresa Edosushi possui um quociente no valor de 100% revela que a empresa terá prazos menores para saldar seus compromissos.

O item 3 trata do quociente, trata da garantida de capitais de terceiros. Conseguir-se notar qual parcela do patrimônio líquido foi utilizado para financiar a compra de ativo permanente, ou seja, quanto a empresa imobilizou no seu ativo para cada real do patrimônio líquido, apresentando ou não a existência do capital circulante próprio. O resultado do balanço da empresa Edosushi mostra que para cada R\$ 1,00 de Capital de Terceiros investido há R\$ 0,24 de Capital Próprio como garantia.

Tabela 59 - Indicadores de Rentabilidade

QUOCIENTES DE ENDIVIDAMENTO: 3º ANO	
QUOCIENTES DE PARTICIPAÇÃO DOS CAPITAIS DE TERCEIROS SOBRE OS RECURSOS TOTAIS	
1.	$\text{QPC3os.} = \frac{\text{PC} + \text{EX. L/P}}{\text{PASSIVO TOTAL}} \times 100 = \frac{195.091,50 + 0,00}{284.878,49} \times 100 = 68\%$
QUOCIENTES DE PART. DAS DÍVIDAS DE C/P SOBRE O ENDIVIDAMENTO TOTAL	
2.	$\text{QPDív C/P s/} = \frac{\text{PC}}{\text{PC} + \text{EX. L/P}} \times 100 = \frac{195.091,50}{195.091,50 + 0,00} \times 100 = 100\%$
GARANTIA DE CAPITAIS DE TERCEIROS	
3.	$\text{GC3os.} = \frac{\text{PL}}{\text{CA}} \times 100 = \frac{89.786,99}{195.091,50} \times 100 = 46,02\%$

Nesse quociente, em relação ao item 1, pode-se verificar a proporção existente entre capital de terceiros e capital próprio, isto é quanto à empresa está utilizando de capital de terceiros para cada real de sua propriedade. No 3º ano percebe-se que 68 % dos recursos totais tiveram sua origem de capitais de terceiros, então 32% do ativo é financiado por capital próprio.

O item 2, revela a proporção existente entre as obrigações de curto prazo em relação às obrigações totais, quanto a empresa terá de pagar em curto prazo para cada real do total das obrigações. Nota-se que a empresa Edosushi possui um quociente no valor de 100% revela que a empresa terá prazos menores para saldar seus compromissos.

O item 3 trata do quociente, trata da garantida de capitais de terceiros. Conseguir-se notar qual parcela do patrimônio líquido foi utilizado para financiar a compra de ativo permanente, ou seja, quanto à empresa imobilizou no seu ativo para cada real do patrimônio líquido, apresentando ou não a existência do capital circulante próprio. O resultado do balanço da empresa Edosushi mostra que para cada R\$ 1,00 de Capital de Terceiros investido há R\$ 0,46 de Capital Próprio como garantia.

Tabela 60 - Indicadores de Rentabilidade

QUOCIENTES DE ENDIVIDAMENTO: 4º ANO	
QUOCIENTES DE PARTICIPAÇÃO DOS CAPITAIS DE TERCEIROS SOBRE OS RECURSOS TOTAIS	
1.	$\frac{\text{QPC3os.}}{\text{s/RT}} = \frac{\text{PC} + \text{EX. L/P}}{\text{PASSIVO TOTAL}} \times 100 = \frac{122.431,09 + 0,00}{249.878,00} \times 100 = 49\%$
QUOCIENTES DE PART. DAS DÍVIDAS DE C/P SOBRE O ENDIVIDAMENTO TOTAL	
2.	$\frac{\text{QPDiv C/P s/}}{\text{END TOTAL}} = \frac{\text{PC}}{\text{PC} + \text{EX. L/P}} \times 100 = \frac{122.431,09}{122.431,09 + 0,00} \times 100 = 100\%$
GARANTIA DE CAPITAIS DE TERCEIROS	
3.	$\text{GC3os.} = \frac{\text{PL}}{\text{CA}} \times 100 = \frac{127.446,91}{122.431,09} \times 100 = 104,10\%$

Nesse quociente, em relação ao item 1, pode-se verificar a proporção existente entre capital de terceiros e capital próprio, isto é quanto à empresa está utilizando de capital de terceiros para cada real de sua propriedade. No 4º ano percebe-se que 49 % dos recursos totais tiveram sua origem de capitais de terceiros, então 51% do ativo é financiado por capital próprio.

O item 2, revela a proporção existente entre as obrigações de curto prazo em relação às obrigações totais, quanto a empresa terá de pagar em curto prazo para cada real do total das obrigações. Nota-se que a empresa Edosushi possui um

quociente no valor de 100% revela que a empresa terá prazos menores para saldar seus compromissos.

O item 3 trata do quociente, trata da garantida de capitais de terceiros. Consegue-se notar qual parcela do patrimônio líquido foi utilizado para financiar a compra de ativo permanente, ou seja, quanto à empresa immobilizou no seu ativo para cada real do patrimônio líquido, apresentando ou não a existência do capital circulante próprio. O resultado do balanço da empresa Edosushi mostra que para cada R\$ 1,00 de Capital de Terceiros investido há R\$ 1,04 de Capital Próprio como garantia.

Tabela 61 - Indicadores de Rentabilidade

QUOCIENTES DE ENDIVIDAMENTO: 5º ANO	
QUOCIENTES DE PARTICIPAÇÃO DOS CAPITAIS DE TERCEIROS SOBRE OS RECURSOS TOTAIS	
1.	$\text{QPC3os. s/RT} = \frac{\text{PC} + \text{EX. L/P}}{\text{PASSIVO TOTAL}} \times 100 = \frac{235.810,90 + 0,00}{407.200,04} \times 100 = 58\%$
QUOCIENTES DE PART. DAS DÍVIDAS DE C/P SOBRE O ENDIVIDAMENTO TOTAL	
2.	$\text{QPDív C/P s/ END TOTAL} = \frac{\text{PC}}{\text{PC} + \text{EX. L/P}} \times 100 = \frac{235.810,90}{235.810,90 + 0,00} \times 100 = 100\%$
GARANTIA DE CAPITAIS DE TERCEIROS	
3.	$\text{GC3os.} = \frac{\text{PL}}{\text{CA}} \times 100 = \frac{171.389,13}{235.810,90} \times 100 = 72,68\%$

Nesse quociente, em relação ao item 1, pode-se verificar a proporção existente entre capital de terceiros e capital próprio, isto é quanto à empresa está utilizando de capital de terceiros para cada real de sua propriedade. No 5º ano percebe-se que 58 % dos recursos totais tiveram sua origem de capitais de terceiros, então 42% do ativo é financiado por capital próprio.

O item 2, revela a proporção existente entre as obrigações de curto prazo em relação às obrigações totais, quanto a empresa terá de pagar em curto prazo para cada real do total das obrigações. Nota-se que a empresa Edosushi possui um quociente no valor de 100% revela que a empresa terá prazos menores para saldar seus compromissos.

O item 3 trata do quociente, trata da garantia de capitais de terceiros. Consegue-se notar qual parcela do patrimônio líquido foi utilizado para financiar a compra de ativo permanente, ou seja, quanto à empresa immobilizou no seu ativo para cada real do patrimônio líquido, apresentando ou não a existência do capital circulante próprio. O resultado do balanço da empresa Edosushi mostra que para cada R\$ 1,00 de Capital de Terceiros investido há R\$ 0,72 de Capital Próprio como garantia.

- Índice de Atividade

Tabela 62 - Indicadores de Atividade

INDICADORES DE ATIVIDADE: 1º ANO						
Prazo Médio de Recebimento						
PME	=	$\frac{\text{ESTOQUE} \times 360}{\text{CMV}}$				
PME	=	$\frac{41.557,66 \times 360}{140.680,63}$	=			106,35
Giro de Estoque						
Giro de Estoque	=	$\frac{\text{CMV}}{\text{ESTOQUE}}$				
GE	=	$\frac{140.680,63}{41.557,66}$	=			3,39
Prazo Médio de Pagamento						
PMP	=	$\frac{\text{FORNECEDORES} \times 360}{\text{COMPRAS}}$				
PMP	=	$\frac{80.000,00 \times 360}{80.000,00}$	=			360,00
CMV	=	EI	+	C	-	EF
140.680,63	=	3.408,00	+	C	-	57.272,63
140.680,63	-	3.408,00	+	C	=	57.272,63
COMPRA	=	80.000,00				

No 1º ao tem-se que o Prazo Médio de Recebimento o resultado foi de 106,35 dias, isto é, a empresa aguarda 106 dias o retorno de suas vendas, em outras palavras, quanto maior o prazo mais se financia as vendas e mais tempo a empresa demora para receber e isso não é favorável.

Para o Prazo Médio de Pagamento o resultado foi de 360 dias, isto é, a empresa Edosushi Ltda tem 360 dias, 1 ano, para pagar os fornecedores e o resultado continua favorável a empresa em razão de ter 360 dias para os seus recebimentos.

Em relação a Rotação do Estoque o resultado foi este; 3,39 ; quando transformado em meses e dias, se renovam ou são vendidos de 3 em 3 meses ou de 106 em 106 dias, desta forma quanto maior as vezes que o estoque se renova melhor, pois terá menos capital empatado.

Tabela 63 - Indicadores de Atividade

INDICADORES DE ATIVIDADE: 2º ANO						
Prazo Médio de Recebimento						
PME	=	ESTOQUE	X	360		
					CMV	
PME	=	51.770,16	X	360	=	121,55
					153.327,82	
Giro de Estoque						
Giro de Estoque	=	CMV		ESTOQUE		
GE	=	153.327,82		=	2,96	
		51.770,16				
Prazo Médio de Pagamento						
PMP	=	FORNECEDORES	X	360		
					COMPRAS	
PMP	=	140.000,00	X	360	=	840,00
					60.000,00	
CMV	=	EI	+	C	-	EF
153.327,82	=	41.557,66	+	C	-	51.770,16
153.327,82	-	41.557,66	+	C	=	51.770,16
COMPRA	=	60.000,00				

No 2º ao tem-se que o Prazo Médio de Recebimento o resultado foi de 121,55 dias, isto é, a empresa aguarda 121 dias o retorno de suas vendas, em outras palavras, quanto maior o prazo mais se financia as vendas e mais tempo a empresa demora para receber e isso não é favorável.

Para o Prazo Médio de Pagamento o resultado foi de 840 dias, isto é, a empresa Edosushi Ltda tem 840 dias, mais de 2 anos, para pagar os fornecedores e o resultado continua favorável a empresa em razão de ter 840 dias para os seus recebimentos.

Em relação a Rotação do Estoque o resultado foi este; 2,96 ; quando transformado em meses e dias, se renovam ou são vendidos de 4 em 4 meses ou de 121 em 121 dias, desta forma quanto maior as vezes que o estoque se renova melhor, pois terá menos capital empatado.

Tabela 64 - Indicadores de Atividade

INDICADORES DE ATIVIDADE: 3º ANO						
Prazo Médio de Recebimento						
PME	=	$\frac{\text{ESTOQUE} \times 360}{\text{CMV}}$				
PME	=	$\frac{55.341,83 \times 360}{167.111,99}$	=			119,22
Giro de Estoque						
Giro de Estoque	=	$\frac{\text{CMV}}{\text{ESTOQUE}}$				
GE	=	$\frac{167.111,99}{55.341,83}$	=			3,02
Prazo Médio de Pagamento						
PMP	=	$\frac{\text{FORNECEDORES} \times 360}{\text{COMPRAS}}$				
PMP	=	$\frac{120.000,00 \times 360}{60.000,00}$	=			720,00
CMV	=	EI	+	C	-	EF
167.111,99	=	51.770,16	+	C	-	55.341,83
167.111,99	-	51.770,16	+	C	=	55.341,83
COMPRA	=	60.000,00				

No 3º ao tem-se que o Prazo Médio de Recebimento o resultado foi de 119,22 dias, isto é, a empresa aguarda 119 dias o retorno de suas vendas, em outras palavras, quanto maior o prazo mais se financia as vendas e mais tempo a empresa demora para receber e isso não é favorável.

Para o Prazo Médio de Pagamento o resultado foi de 720 dias, isto é, a empresa Edosushi Ltda tem 720 dias, mais de 2 anos, para pagar os fornecedores e o resultado continua favorável a empresa em razão de ter 720 dias para os seus recebimentos.

Em relação a Rotação do Estoque o resultado foi este; 3,02 ; quando transformado em meses e dias, se renovam ou são vendidos de 4 em 4 meses ou de 119 em 119 dias, desta forma quanto maior as vezes que o estoque se renova melhor, pois terá menos capital empatado.

Tabela 65 - Indicadores de Atividade

INDICADORES DE ATIVIDADE: 4º ANO						
Prazo Médio de Recebimento						
PME	=	ESTOQUE	X	360		
		<hr/>				
		CMV				
PME	=	51.242,61	X	360	=	110,74
		<hr/>				
		166.584,44				
Giro de Estoque						
Giro de Estoque	=	CMV				
		<hr/>				
		ESTOQUE				
GE	=	166.584,44	=	3,25		
		<hr/>				
		51.242,61				
Prazo Médio de Pagamento						
PMP	=	FORNECEDORES	X	360		
		<hr/>				
		COMPRAS				
PMP	=	4.433,32	X	360	=	26,60
		<hr/>				
		60.000,00				
CMV	=	EI	+	C	-	EF
166.584,44	=	55.341,83	+	C	-	51.242,61
166.584,44	-	55.341,83	+	C	=	51.242,61
COMPRA	=	60.000,00				

No 4º ano tem-se que o Prazo Médio de Recebimento o resultado foi de 110,74 dias, isto é, a empresa aguarda 111 dias o retorno de suas vendas, em outras palavras, quanto maior o prazo mais se financia as vendas e mais tempo a empresa demora a receber e isso não é favorável.

Para o Prazo Médio de Pagamento o resultado foi de 26,60; 27 dias, isto é, a empresa Edosushi Ltda tem 27 dias, menos de 1 mês, para pagar os fornecedores e o resultado desfavorável para a empresa em razão de ter 27 dias para os seus recebimentos.

Em relação à Rotação do Estoque o resultado foi este; 3,25 ; quando transformado em meses e dias, se renovam ou são vendidos de 4 em 4 meses ou de 110 em 110 dias, desta forma quanto maior as vezes que o estoque se renova melhor, pois terá menos capital empatado.

Tabela 66 - Indicadores de Atividade

INDICADORES DE ATIVIDADE: 5º ANO						
Prazo Médio de Recebimento						
PME	=	<u>ESTOQUE</u>	X	<u>360</u>		
				CMV		
PME	=	<u>56.490,24</u>	X	<u>360</u>	=	121,24
				167.732,85		
Giro de Estoque						
Giro de Estoque	=			<u>CMV</u>		
				ESTOQUE		
GE	=			<u>167.732,85</u>	=	2,97
				56.490,24		
Prazo Médio de Pagamento						
PMP	=	<u>FORNECEDORES</u>	X	<u>360</u>		
				COMPRAS		
PMP	=	<u>64.433,32</u>	X	<u>360</u>	=	386,60
				60.000,00		
CMV	=	EI	+	C	-	EF
167.732,85	=	51.242,61	+	C	-	56.490,24
167.732,85	-	51.242,61	+	C	=	56.490,24
COMPRA	=	60.000,00				

No 5º ano tem-se que o Prazo Médio de Recebimento o resultado foi de 121,21; 121 dias, isto é, a empresa aguarda 121 dias o retorno de suas vendas, em outras palavras, quanto maior o prazo mais se financia as vendas e mais tempo a empresa demora a receber e isso não é favorável.

Para o Prazo Médio de Pagamento o resultado foi de 386,60; 387 dias, isto é, a empresa Edosushi Ltda tem 387 dias, mais de 1 mês, para pagar os fornecedores e o resultado é favorável.

Em relação à Rotação do Estoque o resultado foi este; 3,25 ; quando transformado em meses e dias, se renovam ou são vendidos de 4 em 4 meses ou de 110 em 110 dias, desta forma quanto maior as vezes que o estoque se renova melhor, pois terá menos capital empatado.

- Índice de Rentabilidade

Tabela 67 – Indicadores de Rentabilidade

INDICADORES DE RENTABILIDADE: 1º ANO				
TAXA DE RENTABILIDADE DO INVESTIMENTO				
TRI	=	$\frac{LL}{INV}$		
TRI	=	$\frac{16.876,58}{41.000,00}$	=	41%
PRAZO DE RETORNO DO INVESTIMENTO				
PRI	=	$\frac{INV}{LL}$		
PRI	=	$\frac{41.000,00}{16.876,58}$	=	2,43
TAXA DE RETORNO PRÓPRIO				
TP	=	$\frac{LP}{PL}$	=	
TP	=	$\frac{16.876,58}{53.170,58}$	=	0,32

No 1º ano a Taxa de Retorno sobre o Investimento-TRI foi de 41% significa dizer que para cada R\$ 1,00 investido a empresa tem retorno de R\$ 0,41. Então, a empresa Edosushi Ltda, em média, demorará aproximadamente 2,5 anos para que ela tenha o retorno do seu investimento. Em relação a taxa de retorno própria mostra que para cada R\$ 1,00 de investimento do Patrimônio Líquido o retorno ou lucro foi de R\$ 0,32. E demora, em média, 3 anos para ter esse retorno.

Tabela 68 - Indicadores de Rentabilidade

INDICADORES DE RENTABILIDADE: 2º ANO				
TAXA DE RENTABILIDADE DO INVESTIMENTO				
TRI	=	$\frac{LL}{INV}$		
TRI	=	$\frac{32.999,49}{41.000,00}$	=	80%
PRAZO DE RETORNO DO INVESTIMENTO				
PRI	=	$\frac{INV}{LL}$		
PRI	=	$\frac{41.000,00}{32.999,49}$	=	1,24
TAXA DE RETORNO PRÓPRIO				
TP	=	$\frac{LP}{PL}$	=	
TP	=	$\frac{32.999,49}{36.294,00}$	=	0,91

No 2º ano a Taxa de Retorno sobre o Investimento-TRI foi de 80% significa dizer que para cada R\$ 1,00 investido a empresa tem retorno de R\$ 0,80. Então, a empresa Edosushi Ltda, em média, demorará aproximadamente 1 ano para que ela tenha o retorno do seu investimento. Em relação a taxa de retorno própria mostra que para cada R\$ 1,00 de investimento do Patrimônio Líquido o retorno ou lucro foi de R\$ 0,91. E demora, em média, 1 ano para ter esse retorno.

Tabela 69 - Indicadores de Rentabilidade

INDICADORES DE RENTABILIDADE: 3º ANO				
TAXA DE RENTABILIDADE DO INVESTIMENTO				
TRI	=	$\frac{LL}{INV}$		
TRI	=	$\frac{53.492,99}{41.000,00}$	=	130%
PRAZO DE RETORNO DO INVESTIMENTO				
PRI	=	$\frac{INV}{LL}$		
PRI	=	$\frac{41.000,00}{53.492,99}$	=	0,77
TAXA DE RETORNO PRÓPRIO				
TP	=	$\frac{LP}{PL}$	=	
TP	=	$\frac{53.492,99}{89.786,99}$	=	0,60

No 3º ano a Taxa de Retorno sobre o Investimento-TRI foi de 130% significa dizer que para cada R\$ 1,00 investido a empresa tem retorno de R\$ 1,30. Então, a empresa Edosushi Ltda, em média, demorará aproximadamente 1 ano para que ela tenha o retorno do seu investimento. Em relação a taxa de retorno própria mostra que para cada R\$ 1,00 de investimento do Patrimônio Líquido o retorno ou lucro foi de R\$ 0,60. E demora, aproximadamente, 2 anos para ter esse retorno.

Tabela 70 - Indicadores de Rentabilidade

INDICADORES DE RENTABILIDADE: 4º ANO				
TAXA DE RENTABILIDADE DO INVESTIMENTO				
TRI	=	$\frac{LL}{INV}$		
TRI	=	$\frac{91.152,91}{41.000,00}$	=	222%
PRAZO DE RETORNO DO INVESTIMENTO				
PRI	=	$\frac{INV}{LL}$		
PRI	=	$\frac{41.000,00}{91.152,91}$	=	0,45
TAXA DE RETORNO PRÓPRIO				
TP	=	$\frac{LP}{PL}$	=	
TP	=	$\frac{91.152,91}{127.446,91}$	=	0,72

No 4º ano a Taxa de Retorno sobre o Investimento-TRI foi de 222% significa dizer que para cada R\$ 1,00 investido a empresa tem retorno de R\$ 2,22. Então, a empresa Edosushi Ltda, em média, demorará menos de 1 ano para que ela tenha o retorno do seu investimento. Em relação a taxa de retorno própria mostra que para cada R\$ 1,00 de investimento do Patrimônio Líquido o retorno ou lucro foi de R\$ 0,72. E demora, aproximadamente; 1,5 ano para ter esse retorno.

Tabela 71 - Indicadores de Rentabilidade

INDICADORES DE RENTABILIDADE: 5° ANO				
TAXA DE RENTABILIDADE DO INVESTIMENTO				
TRI	=	$\frac{LL}{INV}$		
TRI	=	$\frac{135.095,13}{41.000,00}$	=	330%
PRAZO DE RETORNO DO INVESTIMENTO				
PRI	=	$\frac{INV}{LL}$		
PRI	=	$\frac{41.000,00}{135.095,13}$	=	0,30
TAXA DE RETORNO PRÓPRIO				
TP	=	$\frac{LP}{PL}$	=	
TP	=	$\frac{135.095,13}{171.389,13}$	=	0,79

No 5º ano a Taxa de Retorno sobre o Investimento-TRI foi de 330% significa dizer que para cada R\$ 1,00 investido a empresa tem retorno de R\$ 3,30. Então, a empresa Edosushi Ltda, em média, demorará menos de 1 ano para que ela tenha o retorno do seu investimento. Em relação a taxa de retorno própria mostra que para cada R\$ 1,00 de investimento do Patrimônio Líquido o retorno ou lucro foi de R\$ 0,79. E demora, aproximadamente; 1 ano e 2 meses para ter esse retorno.

- Overtrading

O *Overtrading* consiste em procurar manter certo nível de operações comerciais sem recursos financeiros suficientes. Uma causa remota do overtrading é, com frequência, a inflação da moeda. Fala-se de inflação em sentido restrito e objetivo, ou seja, do fenômeno que se verifica sempre que os meios de adquirir bens aumentam e estes últimos diminuem ou pelo menos não acompanham o aumento dos meios de aquisição. É o que se verifica no nosso país, atualmente, por motivos diversos.

- EBITDA

O EBITDA vem da sigla inglesa ***Earnings Before Interest, Taxes Depreciation and Amortization***, que em português significa Resultado antes dos juros, impostos, depreciação e amortização.

Este resultado representa o dinheiro gerado pela entidade e destinado à financiar os investimentos de bens de capital, financiar as necessidades de Fundo de Maneio, efetuar os pagamentos de impostos, criar reservas, etc.

É calculado pela seguinte fórmula:

Fórmula de Cálculo:

Apresenta-se abaixo a fórmula de cálculo do EBITDA

EBITDA =

- + Resultado Operacional (EBIT)
- + Amortizações
- + Provisões
- + Perdas não recorrentes que afetam o EBIT
- Ganhos não recorrentes que afetam o EBIT

Na empresa Edosushi, não se aplica esse tipo de demonstração.

- Termômetro de Kanitz

O Termômetro de Kanitz ou Insolvência serve para verificar se a empresa está em processo de falência. Se esta tem a possibilidade ou não de falir, principalmente em relação às contas a curto prazo. O criador deste Termômetro se chamava Stephen Charles Kanitz, que realizou um estudo em empresas que faliram e que não faliram de ao concluir seu estudo criou este Termômetro.

Kanitz criou a seguinte fórmula:

$$F.Insolvência = 0,05X1 + 1,65X2 + 3,55X3 - 1,06X4 - 0,33X5$$

Os valores 0,05 – 1,65 – 3,55 – 1,06 – 0,33 são os pesos - constantes que multiplicam com os índices.

Em que:

$$X1 = \frac{\text{Lucro Líquido}}{\text{Patrimônio Líquido}}$$

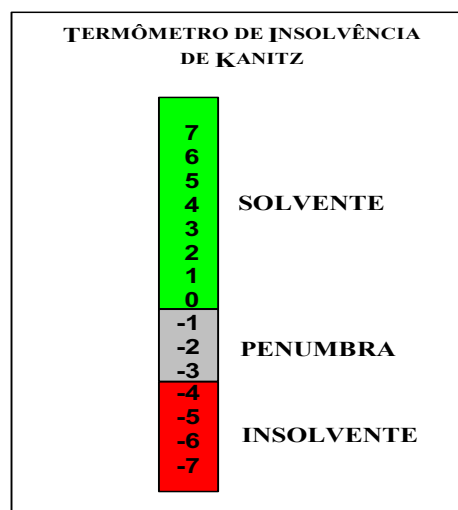
$$X2 = \frac{\text{Ativo Circulante} + \text{Realizável a Longo Prazo}}{\text{Passivo Circulante} + \text{Exigível a Longo Prazo}}$$

$$X3 = \frac{\text{Ativo Circulante} - \text{Estoques}}{\text{Passivo Circulante}}$$

$$X4 = \frac{\text{Ativo Circulante}}{\text{Passivo Circulante}}$$

$$X5 = \frac{\text{Passivo Circulante} + \text{Exigível a Longo Prazo}}{\text{Patrimônio Líquido}}$$

O Termômetro de Kanitz tem esta estrutura:



Na empresa Edosushi Ltda apresentou o seguinte resultado no 1º ano:

FATOR DE INSOLVÊNCIA OU TERMÔMETRO DE KANITZ					
X1	=	$\frac{LL}{PL}$	X	0,05	
X2	=	$\frac{AC+REAL\ L/P}{EXIG\ TOTAL}$	X	1,65	
X3	=	$\frac{AC-ESTOQUE}{PC}$	X	3,55	
X4	=	$\frac{AC}{PC}$	X	1,06	
X5	=	$\frac{EXIG\ TOTAL}{PL}$	X	0,33	
FI = X1 + X2 + X3 - X4 - X5					

Tabela 72 – Termômetro de Kanitz

1º ANO					
X1	=	$\frac{16.876,58}{53.170,58}$	X	0,05	= 0,0159
X2	=	$\frac{117.702,77}{-}$	X	1,65	= 0,0000
X3	=	$\frac{76.145,11}{86.704,54}$	X	3,55	= 3,1177
X4	=	$\frac{117.702,77}{86.704,54}$	X	1,06	= 1,4390
X5	=	$\frac{-}{53.170,58}$	X	0,33	= 0,0000

FI	=	0,0159	+	0,0000	+	3,1177	-	1,4390	-	0,0000	=	2
----	---	--------	---	--------	---	--------	---	--------	---	--------	---	---

Nesse ano a empresa apresentou valor 2, isso indica que neste exercício encontra-se solvente, com resultado positivo.

Na empresa Edosushi Ltda apresentou o seguinte resultado no 2º ano:

Tabela 73 – Termômetro de Kanitz

2º ANO																			
X1	=	$\frac{32.999,49}{36.294,00}$	X	0,05	=	0,0455													
X2	=	$\frac{162.735,49}{-}$	X	1,65	=	0,0000													
X3	=	$\frac{110.965,33}{148.613,83}$	X	3,55	=	2,6507													
X4	=	$\frac{162.735,49}{148.613,83}$	X	1,06	=	1,1607													
X5	=	$\frac{-}{36.294,00}$	X	0,33	=	0,0000													
<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="text-align: left;">FI</td> <td>=</td> <td style="text-align: center;">0,0455</td> <td>+</td> <td style="text-align: center;">0,0000</td> <td>+</td> <td style="text-align: center;">2,6507</td> <td>-</td> <td style="text-align: center;">1,1607</td> <td>-</td> <td style="text-align: center;">0,0000</td> <td>=</td> <td style="text-align: center;">2</td> </tr> </table>							FI	=	0,0455	+	0,0000	+	2,6507	-	1,1607	-	0,0000	=	2
FI	=	0,0455	+	0,0000	+	2,6507	-	1,1607	-	0,0000	=	2							

Nesse ano a empresa apresentou valor 2, isso indica que neste exercício encontra-se solvete, com resultado positivo.

Na empresa Edosushi Ltda apresentou o seguinte resultado no 3º ano:

Tabela 74 – Termômetro de Kanitz

3º ANO						
X1	=	$\frac{53.492,99}{89.786,99}$	X	0,05	=	0,0298
X2	=	$\frac{184.907,84}{-}$	X	1,65	=	0,0000
X3	=	$\frac{183.164,31}{195.091,50}$	X	3,55	=	3,3330
X4	=	$\frac{238.506,14}{195.091,50}$	X	1,06	=	1,2959
X5	=	$\frac{-}{89.786,99}$	X	0,33	=	0,0000

FI	=	0,0298	+	0,0000	+	3,3330	-	1,2959	-	0,0000	=	2
----	---	--------	---	--------	---	--------	---	--------	---	--------	---	---

Nesse ano a empresa apresentou valor 2, isso indica que neste exercício encontra-se solvente, com resultado positivo.

Na empresa Edosushi Ltda apresentou o seguinte resultado no 4º ano:

Tabela 75 – Termômetro de Kanitz

4º ANO						
X1	=	$\frac{91.152,91}{127.446,91}$	X	0,05	=	0,0358
X2	=	$\frac{203.486,00}{-}$	X	1,65	=	0,0000
X3	=	$\frac{152.243,39}{122.431,09}$	X	3,55	=	4,4144
X4	=	$\frac{203.486,00}{122.431,09}$	X	1,06	=	1,7618
X5	=	$\frac{-}{127.446,91}$	X	0,33	=	0,0000

FI	=	0,0358	+	0,0000	+	4,4144	-	1,7618	-	0,0000	=	3
----	---	--------	---	--------	---	--------	---	--------	---	--------	---	---

Nesse ano a empresa apresentou valor 3, isso indica que neste exercício encontra-se solvente, com resultado positivo.

Na empresa Edosushi Ltda apresentou o seguinte resultado no 5º ano:

Tabela 76 – Termômetro de Kanitz

5º ANO							
X1	=	$\frac{135.095,13}{171.389,13}$	X	0,05	=	0,0394	
X2	=	$\frac{360.827,68}{-}$	X	1,65	=	0,0000	
X3	=	$\frac{304.337,44}{235.810,90}$	X	3,55	=	4,5816	
X4	=	$\frac{360.827,68}{235.810,90}$	X	1,06	=	1,6220	
X5	=	$\frac{-}{171.389,13}$	X	0,33	=	0,0000	
FI	=	0,0394	+	0,0000	+	4,5816	-
						1,6220	-
						0,0000	=
							3

Nesse ano a empresa apresentou valor 3, isso indica que neste exercício encontra-se solvete, com resultado positivo.

14 CONCLUSÃO

O plano de negócio é tão importante para o sucesso e progresso do negócio, pois esse analisará tudo aquilo que será necessário para o desenvolvimento do negócio. Isso com certeza evitará a falência do estabelecimento.

Entende-se então que, a adoção de um plano de negócio pode constituir-se em um planejamento detalhado do investimento. Esse procurará melhorar a atuação da gestão e dos recursos existentes na empresa.

A partir do estudo financeiro-econômico na empresa Edosushi Ltda tem-se que essa apresentou resultados positivos, principalmente em relação ao estudo dos indicadores econômico-financeiro, nos 5 exercícios estudados a empresa encontrou-se solvente. Em relação a liquidez em sua maioria essa apresentou-se bem. Os indicadores de endividamento mostraram que a empresa Edosushi depende do capital de terceiro para sobreviver. Os demais indicadores apresentaram-se bem durante o estudo.

Em relação a margem de contribuição o produto 1 e 2 é que contribuem mais para a empresa, pois ele apresentaram os valores mais altos em relação ao lucro obtido com a vendas. Os valores foram os seguintes, 1 e 2; R\$ 1.389,27 e R\$ 720,41, respectivamente. Já os produtos que menos contribuem são; 9 e 10; R\$ 161,60 e R\$ 267,63, respectivamente. Isso porque seus custos e despesas são bastante elevados. Assim como a formação estrutural dos custos e despesas e a folha dos produtos que estão bastante elevados, são necessários análises desses custos e despesas com o intuito de reduzi-las. No geral o plano de negócio para a empresa Edosushi Ltda teve resultados positivos para o funcionamento deste e sucesso também.

15 APÊNDICE

Lançamentos:

Elementos para formação do Ativo

D - Caixa movimento	15.400,00
D - Estoque - Produto destinado à venda	3.408,00
D - Instalações	2.000,00
D - Móveis e Utensílios	5.000,00
D - Veículos	6.000,00
D - Máquinas e Equipamentos	4.792,00
D - Computadores e Periféricos	1.800,00
D - Intangível - Gastos pré-operacionais	2.600,00
C - Balanço de Abertura	41.000,00

Histórico:

Elementos para formação do Passivo

D - Balanço de Abertura	41.100,00
C - Salários a pagar	4.320,00
C - Contas a pagar	486,00
C - Capital Social Integralizado	36.294,00

Histórico:

Razonetes:

Ativo		Passivo	
15.400,00			4.320,00
3.408,00			486,00
2.000,00			36.294,00
5.000,00			
6.000,00			
4.792,00			
1.800,00			
2.600,00			
41.000,00			41.100,00

Balanço de Abertura

4.320,00	15.400,00
486,00	3.408,00
36.294,00	2.000,00
	5.000,00
	6.000,00
	4.792,00
	1.800,00
	2.600,00

0,00

1º ANO				
Ativo Circulante				
Ativo Total				
x 100				
117.702,77	x	100	=	84%
139.875,13				
Capitais próprios				
Ativo Total				
x 100				
53.170,58	x	100	=	38%
139.875,13				
Lucro Líquido				
Vendas				
x 100				
16.876,58	x	100	=	10%
174.550,66				
Estoques				
Ativo Circulante				
x 100				
41.557,66	x	100	=	23%
117.702,77				
Fornecedores				
Estoque				
x 100				
80.000,00	x	100	=	192,5
41.557,66				
Vendas				
Capital de Giro Proprio				
x 100				
174.550,66			=	3,28
53.170,58				

2º ANO				
Ativo Circulante				
Ativo Total				
x 100				
162.735,49	x	100	=	88%
184.907,84				
Capitais próprios				
Ativo Total				
x 100				
36.294,00	x	100	=	20%
184.907,84				
Lucro Líquido				
Vendas				
x 100				
32.999,49	x	100	=	16%
209.460,79				
Estoques				
Ativo Circulante				
x 100				
51.770,16	x	100	=	23%
162.735,49				
Fornecedores				
Estoque				
x 100				
140.000,00	x	100	=	270
51.770,16				
Vendas				
Capital de Giro Proprio				
x 100				
209.460,79			=	5,77
36.294,00				

3º ANO				
Ativo Circulante				
Ativo Total				
	x	100		
238.506,14	x	100	=	84%
284.878,49				
Capitais próprios				
Ativo Total				
	x	100		
89.786,99	x	100	=	32%
284.878,49				
Lucro Líquido				
Vendas				
	x	100		
53.492,99	x	100	=	21%
251.352,95				
Estoques				
Ativo Circulante				
	x	100		
55.341,83	x	100	=	23%
238.506,14				
Fornecedores				
Estoque				
	x	100		
120.000,00	x	100	=	217
55.341,83				
Vendas				
Capital de Giro Proprio				
251.352,95	=			2,80
89.786,99				

4º ANO				
Ativo Circulante				
Ativo Total				
	x	100		
203.486,00	x	100	=	81%
249.878,00				
Capitais próprios				
Ativo Total				
	x	100		
127.446,91	x	100	=	51%
249.878,00				
Lucro Líquido				
Vendas				
	x	100		
91.152,91	x	100	=	30%
301.623,54				
Estoques				
Ativo Circulante				
	x	100		
51.242,61	x	100	=	23%
203.486,00				
Fornecedores				
Estoque				
	x	100		
4.433,32	x	100	=	9
51.242,61				
Vendas				
Capital de Giro Proprio				
301.623,54	=			2,37
127.446,91				

5º ANO				
Ativo Circulante		x	100	
Ativo Total				
<u>360.827,68</u>		x	100	= 89%
407.200,03				
Capitais próprios		x	100	
Ativo Total				
<u>171.389,13</u>		x	100	= 42%
407.200,03				
Lucro Líquido		x	100	
Vendas				
<u>135.095,13</u>		x	100	= 37%
361.948,25				
Estoques		x	100	
Ativo Circulante				
<u>56.490,24</u>		x	100	= 23%
360.827,68				
Fornecedores		x	100	
Estoque				
<u>64.433,32</u>	x	100	=	114
56.490,24				
Vendas				
Capital de Giro Próprio				
<u>361.948,25</u>		=		2,11
171.389,13				