



UNIVERSIDADE FEDERAL DO PARÁ
CAMPUS UNIVERSITÁRIO DE BELÉM
CURSO DE ADMINISTRAÇÃO
CONTABILIDADE GERENCIAL
PROESSOR HEBER LAVOR MOREIRA

PLANO DE NEGÓCIOS DA EMPRESA HUT SPEED

ALUNOS:

KELLY DE SOUZA CASTRO - MATRÍCULA 08001003401

ROSIVAN DOS SANTOS SILVA - MATRÍCULA 08001000901

SUMÁRIO

1. Descrição da empresa	2
1.2. O surgimento da empresa	2
1.2.1 Porque Hut Speed?.....	3
1.3 Produtos e serviços da Hut Speed	3
1.4. Quadro de funcionários.....	4
1.5. Visão e Missão da pizzeria Hut Speed	4
1.6. Objetivos gerais e específicos do negócio.....	5
2. Análise estratégica	6
2.1. Tabela SWOT.....	6
2.2. Concorrência enfrentada pela empresa	7
2.3. Localização do empreendimento	8
3. Porque investir no mercado de pizzas?	8
4. Como são produzidos?	9
5. Recursos utilizados	10
6. Estratégia de marketing	11
7. Dados financeiros.....	12
7.2. Investimentos necessários	13
7.4. Formulação do preço de venda de cada produto	16
7.5. Ponto de equilíbrio.....	18
8. Análise de indicadores de avaliação do negócio	19
8.1. Fluxo de Caixa	19
8.2. Payback.....	22
8.3. Valor Presente Líquido (VPL)	22
8.4. Taxa Interna de Retorno (TIR).....	22
9. Considerações finais	23
10. Material de apoio	24
11. Anexos	25

1. Descrição da empresa

1.2. O surgimento da empresa

A idéia de criar esta empresa surgiu durante as aulas de Contabilidade Gerencial na UFPA. Os dois acadêmicos da Faculdade de Administração, Rosivan dos Santos Silva e Kelly Castro, vislumbraram um horizonte de oportunidades no seguimento de pizzarias, tal fato da percepção de um grande mercado para este produto e ainda muito espaço para novos empreendimentos que atendam, realmente, os desejos e as necessidades dos clientes deste setor do mercado.

A empresa possui dois sócios, o primeiro com sessenta por cento das ações da empresa e o outro com quarenta por cento, tratando-se de uma sociedade de capital fechado. Possuem em sua razão social os nomes iniciais dos proprietários acrescidos da palavra *pizzaria*.

Vale ressaltar que a empresa está em fase de implantação e conhecimento do mercado consumidor, contudo as ideias que serão apresentadas neste plano de negócios serão apresentadas o mais próximo da realidade possível.

1.2.1 Porque Hut Speed?

A escolha deste nome foi resultado de uma pesquisa e reflexão a respeito do que a empresa propõe ao mercado. A agilidade na entrega das pizzas vai ser uma tônica recorrente em todas as estratégias, metas e objetivos da organização, portanto o termo *Speed* mostra-se adequado.

Sabe-se, entretanto, que há uma empresa líder no seguimento de pizzarias. Daí surgiu à idéia de adicionar ao nome da nossa empresa a palavra *Hut*, pois é um vocábulo parecido com o nome da empresa líder no mercado e torna-se mais fácil de assimilar pelo cliente. A junção dessas duas palavras cria o nome fantasia da empresa: *Hut Speed*.

Pode-se perceber que a nossa intenção é mostrar que a nossa empresa é mais veloz que a líder do setor. As palavras, em língua inglesa, foram escolhidas neste idioma para passar ao cliente uma idéia de modernidade e “ar” global, passando uma sensação de novidade e agilidade.

1.3 Produtos e serviços da Hut Speed

A empresa irá oferecer serviço de produção e entrega de pizzas. Inicialmente, a pizzaria vai oferecer aos clientes as opções “mussarela”, “calabresa”, “quatro queijos” e “chocolate”, pois identificamos que estes sabores têm uma grande receptividade no mercado. Em se tratando da opção “chocolate”, esta foi escolhida tendo em vista os anseios das crianças por doces.

A empresa vai contar com um serviço de entregas eficiente e eficaz, composto de motoboys capacitados e motos de grande desempenho, aliados a

tecnologias de localização de baixo custo como a utilização da internet para localizar o endereço dos clientes.

A empresa almeja diversificar o seu mix de produtos e serviços com mais opções de pizzas, a oferta de sucos de frutas regionais e refrigerantes futuramente, bem como a venda de pizzas em um ambiente na própria sede da empresa.

1.4. Quadro de funcionários

A Pizzaria Hut Speed possui em seu quadro funcional dois motoboys, que têm a função de entregar as pizzas; dois atendentes, que são responsáveis pelo atendimento dos clientes; dois pizzaiolos, que são responsáveis pela fabricação das pizzas; um profissional de serviços gerais, responsável pela limpeza e conservação das matérias primas para produção de pizzas e um gerente administrativo, responsável pela administração do empreendimento em conjunto com os sócios.

1.5. Visão e Missão da pizzaria Hut Speed

A Pizzaria Hut Speed tem em seu alicerce de fundação a preocupação em atender o cliente da maneira mais adequada possível em consonância com os interesses e possibilidade da empresa. Temos consciência que o cliente é a razão da nossa existência, portanto adotamos como visão para a nossa empresa:

Ser reconhecida no mercado paraense e nacional como uma pizzaria diferenciada, líder em seu seguimento e referencial de qualidade em todas as suas operações.

Seguindo esta linha de pensamento, a empresa adotou a seguinte missão:

Proporcionar aos nossos clientes uma experiência única, através de produtos e serviços de qualidade impar, gerando uma relação mútua de respeito e reconhecimento.

1.6. Objetivos gerais e específicos do negócio

A empresa adotou como objetivos gerais para o seu primeiro ano de atuação aqueles que julgou interessantes para atender as prerrogativas constantes da visão e missão da mesma. Seguem abaixo os objetivos gerais da Hut Speed:

- a) Alcançar a liderança no mercado consumidor dos bairros do Bengui, Parque Verde e Icoaraci;
- b) Tornar-se referência de rapidez e confiabilidade nas entregas de pizzas;
- c) Associar a marca da empresa a uma nova opção de pizza de qualidade;

Para que estes objetivos gerais sejam alcançados é necessário um conjunto de ambições mais específicas, presentes abaixo:

- a) Intensificar a propaganda da empresa e a sua penetração nos mercados dos bairros do Bengui, Parque Verde e Icoaraci;
- b) Alcançar uma média de trinta minutos entre o pedido da pizza e a entrega da mesma ao cliente nas localidades anteriormente citadas;
- c) Redução de desperdícios na preparação da pizza em cinquenta por cento ao longo deste primeiro ano, tendo como base os dois primeiros meses de operação;
- d) Diminuir o tempo de preparação de uma pizza em dez por cento do tempo registrado nos dois primeiros meses de operação;

e) Conquistar um nível de setenta por cento de reincidência de compra de pizzas na Hut Speed pelos clientes.

2. Análise estratégica

Nós, sócios da empresa, temos plena consciência das fraquezas e forças do nosso negócio. Entendemos que, adotando uma postura de reconhecimento como esta, podemos ter uma noção mais realista do nosso empreendimento, bem como procurar suplantar os pontos fracos e melhorar os pontos fortes. Para melhor representar esta temática, utilizamos a metodologia de análise SWOT que significa, em inglês: *strengths, weakness, opportunities e threats*. Trazendo para o português, significa: forças, fraquezas, oportunidades e ameaças.

2.1. Tabela SWOT

Análise Interna	
Forças	Fraquezas
<ul style="list-style-type: none">• Produto de fácil aceitação	<ul style="list-style-type: none">• Pouca variedade de produtos e serviços
<ul style="list-style-type: none">• Qualidade no atendimento e rapidez na entrega das pizzas	<ul style="list-style-type: none">• Grande quantidade de matéria prima perecível em estoque
<ul style="list-style-type: none">• Preço acessível ao mercado	<ul style="list-style-type: none">• Falta de experiência no seguimento
<ul style="list-style-type: none">• Localização que favorece o escoamento da produção	<ul style="list-style-type: none">• Marca ainda não reconhecida pelo mercado

Análise Externa	
Ameaças	Oportunidades
<ul style="list-style-type: none">• A produção de pizzas para microondas vendidas em padarias e supermercados	<ul style="list-style-type: none">• O crescimento populacional nos arredores da empresa
<ul style="list-style-type: none">• A constante proliferação de praças de alimentação em supermercados	<ul style="list-style-type: none">• Notoriedade do número de indivíduos que preferem uma refeição rápida
<ul style="list-style-type: none">• O aumento da conscientização da sociedade em relação ao consumo de comida saudável	<ul style="list-style-type: none">• Poucos estabelecimentos especializados na produção de pizzas

2.2. Concorrência enfrentada pela empresa

A empresa vai lhe dar com uma grande concorrência, principalmente pela proliferação de supermercados com praça de alimentação que oferecem uma grande variedade de pizzas. Soma-se a essa situação o grande crescimento das pizzas semi-prontas, produzidas para serem preparadas em microondas em pouquíssimo tempo.

Entretanto, vale ressaltar que a empresa possui um diferencial em relação aos seus concorrentes, pois trabalhará com um serviço de entrega eficiente, que vai disponibilizar a pizza ao cliente em pouco tempo, atendendo aquele cliente que não quer ou não tem tempo de ir a outro local comprar uma pizza e prefere tê-la pronta em sua residência em pouco tempo.

2.3. Localização do empreendimento

A área ao redor da Rodovia Augusto Montenegro vive um momento de grande crescimento populacional e econômico. Tal fato se deve a escassez de espaços para moradia e instalação de empresas no centro da cidade. É impressionante a proliferação de condomínios horizontais e verticais, instalação de escolas, farmácias, faculdades, laboratórios, supermercados, shoppings centers, áreas de lazer privadas e etc.

Para estar mais próxima deste mercado potencialmente próspero, a Hut Speed será localizada estrategicamente na Avenida Independência, esquina com a Rodovia Augusto Montenegro.

A conclusão das obras de prolongamento da Avenida Independência, e a diminuição do tempo de viagem em relação ao centro da cidade e a bairros populosos como o Bengui e uma série de condomínios de classe média, possibilitam um escoamento mais eficiente da produção, uma vez que as vias de acesso aos clientes são mais acessíveis, colaborando para um ganho de mercado nesta área e futuramente em outras da capital paraense.

3. Porque investir no mercado de pizzas?

Pizza é um dos alimentos mais apreciados e consumidos do mundo. No Brasil não poderia ser diferente, o país é o segundo maior consumidor de pizza do mundo, só perdendo pros Estados Unidos.

O estado de São Paulo concentra a maior parcela de consumo de pizzas do país chegando, segundo pesquisas, a marca de aproximadamente 23 mil pizzarias, o que a torna a segunda capital mundial que mais consome pizza no

mundo, perdendo apenas para Nova York. Estes números já demonstram que o brasileiro aprecia muito este produto.

No Brasil inteiro, segundo pesquisas, o setor de pizzarias é responsável por aproximadamente 35% do setor alimentício do mercado de bares e restaurantes. E estes números foram importantes para a escolha dos executivos, por este segmento do mercado de alimentos, além de outras variáveis que serão mais bem definidas no decorrer da explicação e apresentação do *business plan*.

Em Belém, a pizza, é muito popular e também é tida como umas das soluções mais gostosas, baratas e rápidas para quem tem pressa, ou para quem quer simplesmente um bom lanche. Estas características mostram o alinhamento do mercado consumidor de Belém com a tendência nacional, que essencialmente busca estas características.

Segundo pesquisa encomendada pelos proprietários da Hut Speed, foi mostrada a forte tendência de crescimento do mercado consumidor de pizzas em Belém. Mas embora esse crescimento do mercado exista, percebemos que a maioria das casas que vendem pizzas, não são pizzarias especializadas, exclusivamente, mas sim lanchonetes, restaurantes e padarias que vendem este produto como parte do mix de produtos da casa, e esta tendência ocorre pelo menos, na metade dos casos. O que faz com que haja uma menor especialização e, conseqüentemente, menor qualidade.

4. Como são produzidos?

De olho no mercado consumidor das classes, A e B que procuramos abranger na nossa área de ação, desenvolvemos uma forma de produção que respeite alto grau de qualidade e padronização, usando produtos de alta qualidade. Para tanto, firmamos parcerias com bons fornecedores de matérias-primas, para que possamos oferecer produtos com um padrão de qualidade constante e familiar ao nosso cliente. Mas, como na Hut Speed a qualidade dos produtos é uma obrigação, procuramos oferecer ao cliente pizzas que são

feitas, utilizando receitas caseiras como um dos nossos pontos fortes, tanto na massa quanto nos molhos especiais desenvolvidos com exclusividade e ingredientes frescos e saudáveis. Buscando sempre a satisfação do cliente.

Neste momento de implantação, respeitando o resultado das pesquisas, adotamos a fabricação de quatro sabores de pizza, a mussarela, a quatro queijos, a de calabresa e a de chocolate. A expectativa é a de que dentro de, no máximo, três meses estejamos implantando novos sabores, aumentando a diversificação dos sabores.

5. Recursos utilizados

A Pizzaria Hut Speed utiliza equipamentos básicos necessários para a preparação de suas pizzas, são eles: masseira industrial, balança digital, forno e fogão industriais e utensílios específicos. Todos de acordo com a especificidade da preparação de pizzas, atendendo às normas de higiene e as normas de fabricação de pizzas.

Outro fator importante para a implantação da qualidade de nossos produtos foi formar parcerias com fornecedores de produtos especiais para a preparação de nossos produtos, nossos principais parceiros são o fornecedor de trigos especiais, para massas especiais Fleishman; nossas fornecedoras de gorduras específicas para nossos produtos Bunge Alimentos; o fornecedor de queijos de qualidade Frimesa; o fornecedor de presuntos e produtos embutidos Sadia e o nosso fornecedor de chocolates Nestlé Foods e a Horta Seu Jorge, responsável pelo abastecimento de produtos frescos para a preparação, principalmente dos molhos.

A nossa equipe é formada por profissionais qualificados, com experiência comprovada e treinados de acordo com as normas e procedimentos da casa. A empresa Hut Speed foi precedida por um sério estudo e análise de mercado. Com base nestes estudos analisamos o nosso cliente potencial, seu perfil, suas necessidades, seus gostos.

Percebemos que os clientes das classes A e B são pessoas que exigem qualidade, conhecimento da procedência dos produtos, certificação junto aos institutos de controle de qualidade, rapidez no atendimento dos pedidos e certa pretensão á negócios formalizados, legais (neste aspecto pode-se notar que esta clientela tem necessidade de saber que é um negócio certificado, legalizado e que eles podem exigir seus direitos formalmente, se for o caso), o que vem de encontro as pesquisas feitas em Belém, de acordo com a diretora do Sindicato dos Hotéis, Bares e Restaurantes e Similares, Oscarina Novaes; “O número de estabelecimentos tem crescido, mas a maioria na informalidade. Novas pizzarias não são abertas constantemente.”

6. Estratégia de marketing

Com o objetivo de abranger e atender, principalmente, o espaço que abrange aos bairros e condomínios próximos á Rodovia Augusto Montenegro e a área próxima ao aeroporto, nossa empresa se posicionou em local estratégico para possibilitar que este objetivo seja alcançado.

Temos como forma principal de venda, o *delivery*, que visa atender de forma satisfatória e eficaz os nossos clientes.

Esta posição de venda *delivery* é resultado da pesquisa de mercado que apontou a predileção dessa fatia de mercado em receber a sua pizza em casa com comodidade, rapidez, segurança. Por isso a formação de uma equipe que seja satisfatória aos nossos propósitos de atendimento rápido e de qualidade, foi essencial, nossos motoboys foram treinados para saber interagir com nossos clientes de forma elegante e agradável, pois esta é a mensagem que nós queremos passar para os nossos clientes.

Nosso treinamento intensivo de atendentes e motoboys tem como objetivo três objetivos principais, que são:

a) Rapidez:

Afirmamos que “seu pedido será entregue em até 30 minutos, ou seu pedido sai inteiramente de graça”, sendo esse além de um lema, uma propaganda que tem fisgado o nosso cliente, pois através dele procuramos passar uma postura de excelência e respeito ao cliente. Lema principal da casa.

b) Educação:

Este elemento tem como extensão primeira os atendentes que estão preparados para atender de forma especial e atenciosa aos nossos clientes, os atendentes são responsáveis por tomar os pedidos, que normalmente tem algum pedido especial que seja feito pelo cliente e tem como extensão final e não menos importante, o entregador que é treinado para entregar de forma especial e discreta a pizza, sendo eles um dos nossos principais agentes de promoção de nossos produtos e promoções sendo um elo principal entre a empresa e os clientes.

c) Qualidade:

Além da qualidade assegurada de nossos produtos, quanto á preparação, padronização e utilização de ingredientes selecionados, nós possuímos caixas de pizza com lacre que visa propiciar que a pizza chegue na temperatura certa e ideal na casa do cliente e os motoboys são importantes para que as pizzas cheguem de acordo com o que foi arrumado, de forma correta, de acordo com a nossa padronização.

7. Dados financeiros

7.1. Fonte de recursos financeiros

Os recursos necessários a consecução do projeto de operacionalização da empresa e o capital de giro serão provenientes das economias dos sócios da empresa e capitais de terceiros, tendo em vista o ano inicial de atuação da pizzeria.

7.2. Investimentos necessários

Para que a pizzaria Hut Speed inicie as suas atividades será necessário um investimento inicial orçado em R\$ 164.864,25. Este valor foi obtido levando-se em consideração a compra de máquinas e equipamentos, móveis e utensílios, gastos com consultoria, honorários advocatícios e contábeis e promoção do negócio.

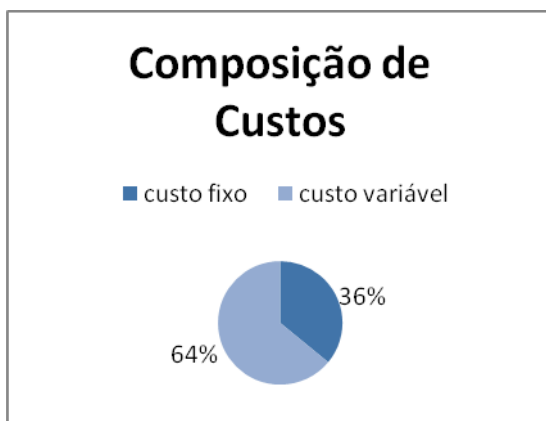
Segue tabela de investimentos abaixo:

DESCRIÇÃO	UNID	VALOR UNIT	VALOR TOTAL
NECESSIDADE DE CAIXA	1	R\$ 10.000,00	R\$ 10.000,00
FREEZER DE DUAS PORTAS CONSUL	1	R\$ 3.200,00	R\$ 3.200,00
FORNO A LENHA	1	R\$ 2.000,00	R\$ 2.000,00
CONJUNTO DE MASSEIRA INOX	1	R\$ 5.000,00	R\$ 5.000,00
CILINDRO ELÉTRICO	1	R\$ 3.000,00	R\$ 3.000,00
FOGÃO INDUSTRIAL COM 6 BOCAS	1	R\$ 1.707,00	R\$ 1.707,00
FATIADORA DE FRIOS	1	R\$ 2.236,00	R\$ 2.236,00
MOTO HONDA TORNADO	2	R\$ 60.000,00	R\$ 120.000,00
APARELHO DE TELEFONE	1	R\$ 130,00	R\$ 130,00
APARELHO DE AR CONDICIONADO	1	R\$ 1.600,00	R\$ 1.600,00
CONJUNTO DE MÓVEIS PARA ESCRITÓRIO	1	R\$ 3.000,00	R\$ 3.000,00
COMPUTADOR SEMP TOSHIBA	1	R\$ 1.400,00	R\$ 1.400,00
KIT P/ ESCRITÓRIO COM LAPIS, CANETA, PRANCHETA, CALCULADORA E AGENDA	1	R\$ 240,00	R\$ 240,00
IMPRESSORA MULTIFUNCIONAL	1	R\$ 400,00	R\$ 400,00
PRATELEIRAS DE VIDRO PARA ARMAZENAGEM	2	R\$ 1.200,00	R\$ 2.400,00
ARMÁRIOS PARA ARQUIVOS	2	R\$ 750,00	R\$ 1.500,00
NO-BREAKS	1	R\$ 350,00	R\$ 350,00
MÓDULOS DE PAREDES DE COMPENSADO	4	R\$ 360,00	R\$ 1.440,00
LOUÇAS DIVERSAS PARA PRODUÇÃO DE PIZZAS	1	R\$ 500,00	R\$ 500,00
BALANÇA DIGITAL	1	R\$ 600,00	R\$ 600,00
AÇÚCAR (KG)	30	R\$ 1,87	R\$ 56,10
ÁGUA (GALÕES)	80	R\$ 3,50	R\$ 280,00
AZEITE 0,5 L	20	R\$ 5,50	R\$ 110,00
CALABREZA KG	20	R\$ 3,50	R\$ 70,00
CEBOLA KG	32	R\$ 2,00	R\$ 64,00
CHOCOLATE AO LEITE (EM BARRA)	10	R\$ 5,70	R\$ 57,00
CX. CATCHUP SACHET 192 UNI	4	R\$ 5,50	R\$ 22,00
CX. MAIONESE SACHET 192 UNI	4	R\$ 5,50	R\$ 22,00
CX. MOSTARDA SACHET 192 UNI	4	R\$ 5,50	R\$ 22,00
EMBALAGENS UNI	2400	R\$ 0,85	R\$ 2.040,00
GASOLINA (LITROS)	120	R\$ 2,30	R\$ 276,00
LEITE (LITRO)	40	R\$ 1,70	R\$ 68,00
LENHA (RIPAS DE MADEIRA)	400	R\$ 0,75	R\$ 300,00
MANTEIGA (KG)	40	R\$ 8,00	R\$ 320,00
MOLHO DE TOMATE KG	60	R\$ 10,00	R\$ 600,00
ORÉGANO KG	8	R\$ 12,00	R\$ 96,00
OVOS (30 UNI.)	40	R\$ 12,00	R\$ 480,00
QUEIJO (KG)	75	R\$ 10,45	R\$ 783,75
QUEIJO MUSSARELA (KG)	80	R\$ 5,00	R\$ 400,00
SAL	8	R\$ 0,80	R\$ 6,40
TALHER DE PLÁSTICO	2400	R\$ 0,65	R\$ 1.560,00
TOMATE (KG)	60	R\$ 2,00	R\$ 120,00
TRIGO (KG)	320	R\$ 1,90	R\$ 608,00
DESPESAS PRÉ-OPERACIONAIS			
GASTOS COM CONSULTORIA			R\$ 800,00
HONORÁRIOS ADVOCATÍCIOS E CONTÁBEIS			R\$ 3.000,00
GASTOS COM PROMOÇÃO DO NEGÓCIO			R\$ 2.000,00
TOTAL DE INVESTIMENTOS			R\$ 164.864,25

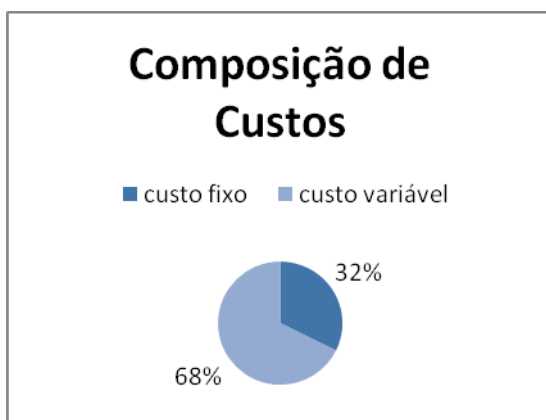
7.3. Análise de custos na composição de cada produto

Ao ser realizado um levantamento dos custos fixos e variáveis para a fabricação das quatro variedades de pizza da Hut Speed, chegamos a um valor total que, ao dividirmos pelo número de 2400 pizzas que iremos comercializar no primeiro mês de operação, obtivemos o custo total para se produzir uma unidade de cada variedade de pizza.

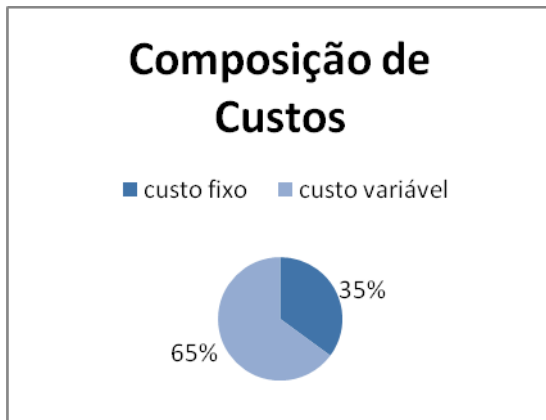
A pizza de sabor calabresa tem um custo variável unitário de produção de R\$ 6,48, custo fixo unitário de R\$ 3,63 e um custo total de R\$ 10,07. É a opção menos onerosa.



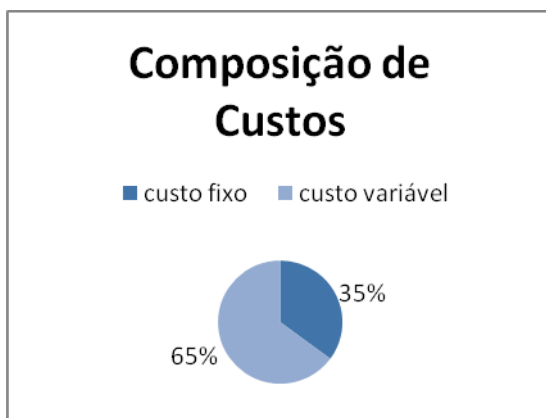
A pizza de sabor quatro queijos tem um custo variável unitário em torno de R\$ 7,63, apresenta custo fixo unitário de R\$ 3,63 e, conseqüentemente, custo total de produção igual a R\$ 11,26. É a opção mais onerosa.



A pizza de mussarela tem custo fixo em torno de R\$ 3,63, custo variável de R\$ 6,73, portanto tem custo total de produção de R\$ 10,36.



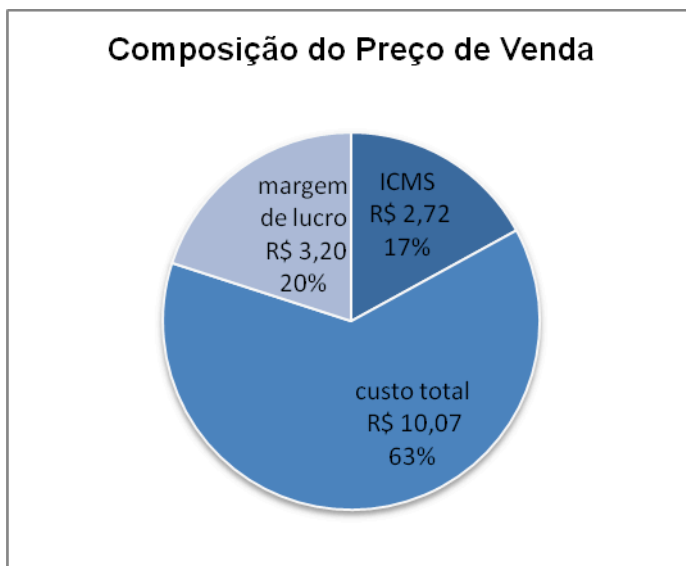
A pizza de chocolate possui o mesmo custo fixo das anteriores, apresenta custo variável em torno de R\$ 6,51 e custo total de produção de R\$ 10,14.



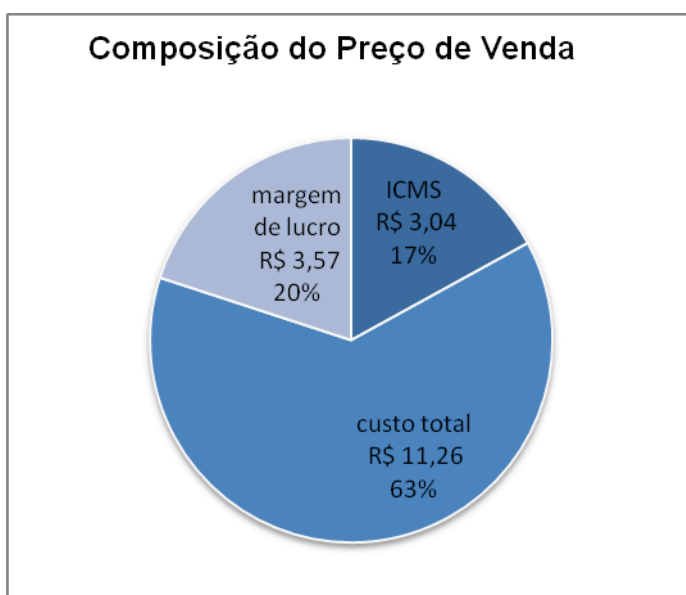
7.4. Formulação do preço de venda de cada produto

Para a composição do preço de venda de cada pizza foi considerado um único imposto incidente, o ICMS com alíquota de 17%. Considerou-se, ainda, uma margem de lucro de 20%. Os preços das pizzas são discriminados abaixo:

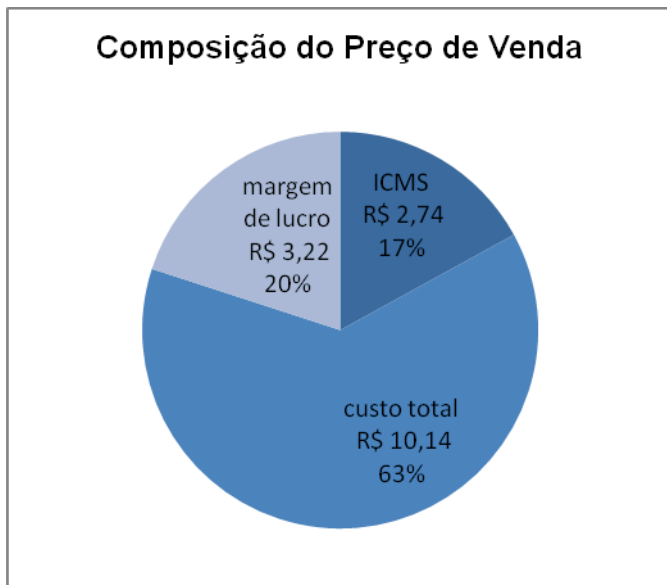
a) pizza de calabresa: R\$ 15,99



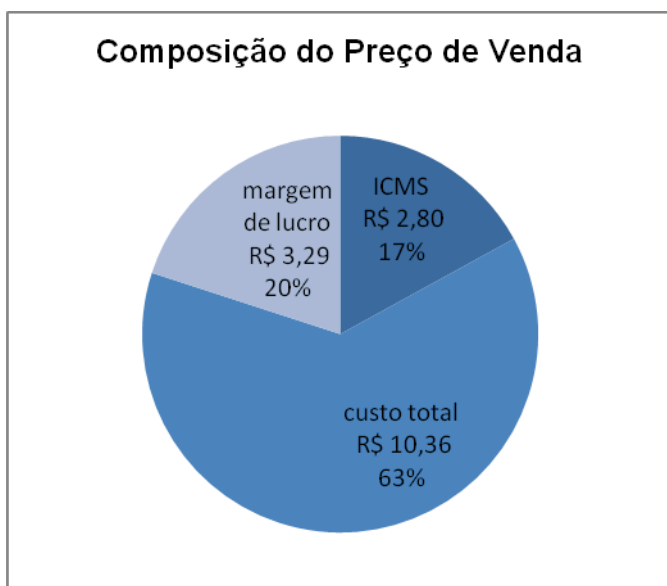
b) pizza de quatro queijos: R\$ 17,87



c) pizza de chocolate: R\$ 16,10



d) pizza de mussarela: R\$ 16,45



7.5. Ponto de equilíbrio

O ponto de equilíbrio ocorre no momento em que as receitas totais igualam-se aos custos e despesas totais. Quando este momento é atingido não há nem lucro e nem prejuízo. O ponto de equilíbrio pode ser representado tanto em unidades produzidas ou vendidas quanto em valores monetários.

O ponto de equilíbrio torna-se uma ferramenta útil para o empresário na medida em que lhe fornece o momento em que o empreendimento pode começar a gerar lucro.

O ponto de equilíbrio é calculado levando-se em consideração os custos e despesas fixas, dividindo estes pela *margem de contribuição unitária*. A *margem de contribuição unitária* é obtida pela diferença entre o preço de venda de uma pizza e o seu custo total de produção unitário.

Através de um levantamento minucioso, foi possível calcular o ponto de equilíbrio para cada sabor de pizza produzida e comercializada pela empresa:

$$PE = \frac{CUSTOS + DESPESAS FIXAS}{MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO UNITÁRIA}$$

Sabor da pizza	Ponto de equilíbrio em unidades produzidas	Ponto de equilíbrio em reais
Pizza de calabresa	124 pizzas	R\$ 1993,50
Pizza de quatro queijos	116 pizzas	R\$ 2077,29
Pizza de mussarela	122 pizzas	R\$ 2014,87
Pizza de chocolate	124 pizzas	R\$ 1998,89

8. Análise de indicadores de avaliação do negócio

8.1. Fluxo de Caixa

O movimento de entrada e saída de valores monetários da empresa corresponde ao fluxo de caixa. Para o estudo da viabilidade econômico-financeira da empresa Hut Speed foram considerados uma taxa de IGPM em torno de 7,70% e um possível crescimento da receita na ordem de 15% ao ano. Tendo como base a produção e comercialização de seiscentas pizzas dos quatro sabores com que a empresa trabalha e considerando o crescimento de 15% esperado pelos sócios da mesma, temos a tabela de faturamento dos cinco anos iniciais abaixo:

Produto ou serviço	1º Ano	2º Ano	3º Ano	4º Ano	5º Ano
Pizza de calabresa	R\$ 115106,40	R\$132372,30	R\$152228,2	R\$175062,40	R\$201321,80
Pizza de quatro queijos	R\$128677,80	R\$147979,50	170176,40	195702,90	R\$225058,30
Pizza de chocolate	R\$115927,30	R\$133316,40	R\$153313,90	R\$176311,00	R\$202757,60
Pizza de mussarela	R\$118406,40	R\$136167,30	R\$156592,40	R\$180081,30	R\$207093,50
Total	R\$478117,90	R\$549835,60	R\$632311,00	R\$727157,60	R\$836231,30

Contabilidade Gerencial
Kelly de Souza Castro e Rosivan dos Santos Silva

PIZZA DE CALABRESA
VALOR PRESENTE LÍQUIDO E TAXA DE RETORNO

Ano	Investimento	Entrada de Caixa	Saídas de Caixa	Fluxo de Caixa	Taxa de Retorno a	Payback em Anos
0	41216,0625			-41216,0625		
1		115106,39	98144,87	16961,52	41%	2,43
2		132372,35	105702,02	26670,33	65%	1,55
3		152228,20	113841,08	38387,12	93%	1,07
4		175062,43	122606,84	52455,59	127%	0,79
5		201321,79	132047,57	69274,23	168%	0,59

VPL R\$ 72.498,29

TIR 65%

PIZZA DE QUATRO QUEIJOS

Ano	Investimento	Entrada de Caixa	Saídas de Caixa	Fluxo de Caixa	Taxa de Retorno a	Payback em Anos
0	41216,0625			-41216,0625		
1		128677,82	107419,87	21257,95	52%	1,94
2		147979,49	115691,20	32288,29	78%	1,28
3		170176,41	124599,42	45577,00	111%	0,90
4		195702,88	134193,57	61509,30	149%	0,67
5		225058,31	144526,48	80531,83	195%	0,51

VPL R\$ 92.920,01

TIR 77%

PIZZA DE CHOCOLATE

Ano	Investimento	Entrada de Caixa	Saídas de Caixa	Fluxo de Caixa	Taxa de Retorno a	Payback em Anos
0	41216,0625			-41216,0625		
1		115927,34	99372,07	16555,27	40%	2,49
2		133316,44	107023,72	26292,73	64%	1,57
3		153313,91	115264,54	38049,37	92%	1,08
4		176311,00	124139,91	52171,08	127%	0,79
5		202757,64	133698,68	69058,96	168%	0,60

VPL R\$ 71.515,20

TIR 64%

Contabilidade Gerencial
Kelly de Souza Castro e Rosivan dos Santos Silva

PIZZA DE MUSSARELA

Ano	Investimento	Entrada de Caixa	Saídas de Caixa	Fluxo de Caixa	Taxa de Retorno a	Payback em Anos
0	41216,0625			-41216,0625		
1		118406,39	99679,87	18726,52	45%	2,20
2		136167,35	107355,22	28812,13	70%	1,43
3		156592,45	115621,57	40970,88	99%	1,01
4		180081,32	124524,43	55556,89	135%	0,74
5		207093,51	134112,81	72980,70	177%	0,56

VPL R\$ 79.862,73

TIR 70%

$$VPL = \frac{Fn - INV}{(1+i)^n}$$

VPL = Valor Presente Líquido
Fn = Fluxo de Caixa
i = Taxa de Retorno Desejada
n = Vida do Projeto em Anos
INV = Investimento Inicial

QUATRO PRODUTOS						
Ano	Investimento	Entrada de Caixa	Saídas de Caixa	Fluxo de Caixa	Taxa de Retorno	Payback em Anos
0	164864,25			-164864,25		
1		478117,94	399495,97	78621,97	48%	2,10
2		549835,63	430257,16	119578,47	73%	1,38
3		632310,97	463386,96	168924,01	102%	0,98
4		727157,62	499067,75	228089,86	138%	0,72
5		836231,26	537495,97	298735,29	181%	0,55
		VPL	R\$ 548.791,07			
		TIR	72%			

8.2. Payback

Entendendo por *payback* como sendo o tempo de retorno necessário para que uma empresa recupere o investimento inicial de um projeto, a empresa leva em média 2,10 anos para recuperar o capital investido na sua consecução e operação. A equipe de administradores da Hut Speed considera este valor compatível com as expectativas do negócio, pois se trata de um período não muito longo e perfeitamente aceitável.

8.3. Valor Presente Líquido (VPL)

O Valor Presente Líquido é utilizado para calcular a atratividade dos investimentos. Para que o projeto seja aceitável, seu VPL tem que ser maior que zero, caso o contrário o empreendimento não é financeiramente apazível.

Em relação à empresa, como se pode observar nas tabelas anteriores, o projeto de produção e comercialização de todos os sabores de pizza apresenta VPL positivos, indicando que a pizzaria é perfeitamente viável.

Em relação ao desempenho dos quatro produtos da empresa, os quatro sabores de pizza têm como investimento inicial o valor de R\$ 164864,25. Como o VPL global ficou em R\$ 548791,07, ou seja o investimento é viável.

8.4. Taxa Interna de Retorno (TIR)

A TIR é a taxa de retorno sobre o valor investido e que ainda não foi recuperado de empreendimento. É a taxa de juros que torna o valor presente das entradas igual ao valor presente das saídas de caixa, em outras palavras, a TIR é a taxa que torna o Valor Presente Líquido igual a \$ 0,00.

Em relação à empresa, a TIR ficou em torno de 72%, portanto, para que o projeto seja economicamente atrativo, deverá apresentar uma *taxa mínima de atratividade menor que a TIR*. Assim, a TIR é a taxa máxima que o projeto “agüenta” antes de se tornar negativo.

A taxa mínima de atratividade estipulada pelos gestores da empresa é de 20%, confirmando a viabilidade do projeto.

9. Considerações finais

Este trabalho nos proporcionou a oportunidade de está mais próximo da realidade do mercado. As ferramentas de gestão como ponto de equilíbrio, TIR, VPL, Payback, mensuração de custos fixos e variáveis, formulação de preço de venda, fluxo de caixa e etc. nos supriram de um conhecimento mais profundo em relação à realidade de implementação de um negócio.

Estas ferramentas compondo um Plano de Negócios nos foram bastante proveitosas, pois não tínhamos, até então, uma visão do qual valioso é este ferramental na determinação do sucesso ou fracasso de um empreendimento. Nossos olhares de futuros profissionais estão mais abertos e seletivos, porque agora dispomos de uma experiência, ainda que fictícia, em relação à implantação planejada e estudada de uma empresa e os complexos processos que podem tornar um empreendimento um exemplo de sucesso duradouro.

Os conteúdos nestas atividades desenvolvidos nos forneceram um embasamento para tomada de decisão. Estaremos mais seguros quanto à viabilidade econômico-financeira de um empreendimento e poderemos desempenhar o nosso trabalho como administradores com mais embasamento.

10. Material de apoio

Lawrence, Gitman J. *Princípios de Administração Financeira*. Tradução de Allan Vidigal Hastings; revisão técnica de Jean Jacques Salim. – 12ª Ed. São Paulo: Pearson Prentice Hall, 2010.

MARTINS, Eliseu. *Contabilidade de Custos*. São Paulo: Atlas, 1993.

PADOVEZE, Clóvis Luís. *Contabilidade gerencial*. São Paulo: Atlas, 1994.

www.bcb.org.br

11. Anexos

DESCRIÇÃO	UNID	VALOR UNIT	VALOR TOTAL
NECESSIDADE DE CAIXA	1	R\$ 10.000,00	R\$ 10.000,00
FREEZER DE DUAS PORTAS CONSUL	1	R\$ 3.200,00	R\$ 3.200,00
FORNO A LENHA	1	R\$ 2.000,00	R\$ 2.000,00
CONJUNTO DE MASSEIRA INOX	1	R\$ 5.000,00	R\$ 5.000,00
CILINDRO ELÉTRICO	1	R\$ 3.000,00	R\$ 3.000,00
FOGÃO INDUSTRIAL COM 6 BOCAS	1	R\$ 1.707,00	R\$ 1.707,00
FATIADORA DE FRIOS	1	R\$ 2.236,00	R\$ 2.236,00
MOTO HONDA TORNADO	2	R\$ 60.000,00	R\$ 120.000,00
APARELHO DE TELEFONE	1	R\$ 130,00	R\$ 130,00
APARELHO DE AR CONDICIONADO	1	R\$ 1.600,00	R\$ 1.600,00
CONJUNTO DE MÓVEIS PARA ESCRITÓRIO	1	R\$ 3.000,00	R\$ 3.000,00
COMPUTADOR SEMP TOSHIBA	1	R\$ 1.400,00	R\$ 1.400,00
KIT P/ ESCRITÓRIO COM LAPIS, CANETA, PRANCHETA, CALCULADORA E AGENDA	1	R\$ 240,00	R\$ 240,00
IMPRESSORA MULTIFUNCIONAL	1	R\$ 400,00	R\$ 400,00
PRATELEIRAS DE VIDRO PARA ARMAZENAGEM	2	R\$ 1.200,00	R\$ 2.400,00
ARMÁRIOS PARA ARQUIVOS	2	R\$ 750,00	R\$ 1.500,00
NO-BREAKS	1	R\$ 350,00	R\$ 350,00
MÓDULOS DE PAREDES DE COMPENSADO	4	R\$ 360,00	R\$ 1.440,00
LOUÇAS DIVERSAS PARA PRODUÇÃO DE PIZZAS	1	R\$ 500,00	R\$ 500,00
BALANÇA DIGITAL	1	R\$ 600,00	R\$ 600,00
AÇÚCAR (KG)	30	R\$ 1,87	R\$ 56,10
ÁGUA (GALÕES)	80	R\$ 3,50	R\$ 280,00
AZEITE 0,5 L	20	R\$ 5,50	R\$ 110,00
CALABREZA KG	20	R\$ 3,50	R\$ 70,00
CEBOLA KG	32	R\$ 2,00	R\$ 64,00
CHOCOLATE AO LEITE (EM BARRA)	10	R\$ 5,70	R\$ 57,00
CX. CAT CHUP SACHET 192 UNI	4	R\$ 5,50	R\$ 22,00
CX. MAIONESE SACHET 192 UNI	4	R\$ 5,50	R\$ 22,00
CX. MOSTARDA SACHET 192 UNI	4	R\$ 5,50	R\$ 22,00
EMBALAGENS UNI	2400	R\$ 0,85	R\$ 2.040,00
GASOLINA (LITROS)	120	R\$ 2,30	R\$ 276,00
LEITE (LITRO)	40	R\$ 1,70	R\$ 68,00
LENHA (RIPAS DE MADEIRA)	400	R\$ 0,75	R\$ 300,00
MANTEIGA (KG)	40	R\$ 8,00	R\$ 320,00
MOLHO DE TOMATE KG	60	R\$ 10,00	R\$ 600,00
ORÉGANO KG	8	R\$ 12,00	R\$ 96,00
OVOS (30 UNI.)	40	R\$ 12,00	R\$ 480,00
QUEIJO (KG)	75	R\$ 10,45	R\$ 783,75
QUEIJO MUSSARELA (KG)	80	R\$ 5,00	R\$ 400,00
SAL	8	R\$ 0,80	R\$ 6,40
TALHER DE PLÁSTICO	2400	R\$ 0,65	R\$ 1.560,00
TOMATE (KG)	60	R\$ 2,00	R\$ 120,00
TRIGO (KG)	320	R\$ 1,90	R\$ 608,00
DESPESAS PRÉ-OPERACIONAIS			
GASTOS COM CONSULTORIA			R\$ 800,00
HONORÁRIOS ADVOCATÍCIOS E CONTÁBEIS			R\$ 3.000,00
GASTOS COM PROMOÇÃO DO NEGÓCIO			R\$ 2.000,00
TOTAL DE INVESTIMENTOS			R\$ 164.864,25

Contabilidade Gerencial
Kelly de Souza Castro e Rosivan dos Santos Silva

QUADRO DE NECESSIDADES				
PIZZA DE CALABRESA				
ITEN	QTD	DESCRIÇÃO	V.UNIT	TOTAL
1	20,00	ÁGUA (GALÕES)	R\$ 3,50	R\$ 70,00
2	0,25	ALUGUEL DO ESTABELECIMENTO	R\$ 1.600,00	R\$ 400,00
3	5,00	AZEITE DE 0,5 L	R\$ 5,50	R\$ 27,50
4	20,00	CALABRESA (KG)	R\$ 3,50	R\$ 70,00
5	8,00	CEBOLA (KG)	R\$ 2,00	R\$ 16,00
6	0,25	CONTA DE INTERNET VIVO	R\$ 130,00	R\$ 32,50
7	0,25	CONTA DE TELEFONE	R\$ 180,00	R\$ 45,00
8	1,00	CX. CATCHUP SACHET 192 UNI	R\$ 5,50	R\$ 5,50
9	1,00	CX. MAIONESE SACHET 192 UNI	R\$ 5,50	R\$ 5,50
10	1,00	CX. MOSTARDA SACHET 192 UNI	R\$ 5,50	R\$ 5,50
11	600,00	EMBALAGEM (UNIDADES)	R\$ 0,85	R\$ 510,00
12	300,00	ENERGIA ELÉTRICA (KW/H)	R\$ 0,25	R\$ 75,00
13	30,00	GASOLINA (LITROS)	R\$ 2,30	R\$ 69,00
14	10,00	LEITE (LITRO)	R\$ 1,70	R\$ 17,00
15	100,00	LENHA(RIPAS DE MADEIRA)	R\$ 0,75	R\$ 75,00
16	10,00	MANTEIGA (KG)	R\$ 8,00	R\$ 80,00
17	15,00	MOLHO DE TOMATE	R\$ 10,00	R\$ 150,00
18	2,00	ORÉGANO (KG)	R\$ 12,00	R\$ 24,00
19	10,00	OVO (CUBAS DE 30 UNID)	R\$ 5,00	R\$ 50,00
20	25,00	QUEIJO (KG)	R\$ 10,45	R\$ 261,25
21	2,00	SAL (KG)	R\$ 0,80	R\$ 1,60
22	0,50	SALÁRIO DO ATENDENTE	R\$ 830,00	R\$ 415,00
23	0,25	SALÁRIO DO GERENTE	R\$ 1.600,00	R\$ 400,00
24	0,50	SALÁRIO DO MOTOBOY	R\$ 830,00	R\$ 415,00
25	0,50	SALÁRIO DO PIZZAIOLO	R\$ 830,00	R\$ 415,00
26	0,25	SERVIÇOS GERAIS	R\$ 830,00	R\$ 207,50
27	600,00	TALHER DE PLÁSTICO (UNIDADES)	R\$ 0,45	R\$ 270,00
28	15,00	TOMATE (KG)	R\$ 2,00	R\$ 30,00
29	80,00	TRIGO (KG)	R\$ 1,90	R\$ 152,00
30	0,25	APARELHO DE TELEFONE	R\$ 130,00	R\$ 32,50
31	0,25	FREEZER DE DUAS PORTAS CONSUL	R\$ 3.200,00	R\$ 800,00
32	0,25	FORNO A LENHA	R\$ 2.000,00	R\$ 500,00
33	0,25	CONJUNTO DE MASSEIRA INOX	R\$ 5.000,00	R\$ 1.250,00
34	0,25	CILINDRO ELÉTRICO	R\$ 3.000,00	R\$ 750,00
35	0,25	FOGÃO INDUSTRIAL 6 BOCAS	R\$ 1.707,00	R\$ 426,75
36	0,25	FATIADORA DE FRIOS	R\$ 2.236	R\$ 559,00
37	0,25	BALANÇA DIGITAL	R\$ 600,00	R\$ 150,00
38	0,25	2 MOTOS HONDA	R\$ 12.000,00	R\$ 3.000,00
39	0,25	APARELHO DE AR CONDICIONADO	R\$ 1.600,00	R\$ 400,00
40	0,25	CINJUNTO DE MÓVEIS PARA ESCRITÓRIO CONTENDO MESA E 4 CADEIRAS ACOCHOADAS	R\$ 3.000,00	R\$ 750,00
41	0,25	COMPUTADOR SEMP TOSHIBA	R\$ 1.400,00	R\$ 350,00
42	0,25	KIT P/ ESCRITÓRIO COM LÁPIS, CANETA, PRANCHETA, CALCULADORA E AGENDA	R\$ 120,00	R\$ 30,00
43	0,25	IMPRESSORA MULTIFUNCIONAL	R\$ 400,00	R\$ 100,00

Contabilidade Gerencial
Kelly de Souza Castro e Rosivan dos Santos Silva

QUADRO DE NECESSIDADES				
PIZZA QUATRO QUEIJOS				
ITEN	QUANTIDADE	DESCRIÇÃO	V.UNIT	TOTAL
1	0,25	CONTA DE TELEFONE	R\$ 180,00	R\$ 45,00
2	0,50	SALÁRIO DO MOTOBOY	R\$ 830,00	R\$ 415,00
3	20,00	ÁGUA (GALÕES)	R\$ 3,50	R\$ 70,00
4	0,25	ALUGUEL DO ESTABELECIMENTO	R\$ 1.600,00	R\$ 400,00
5	5,00	AZEITE DE 0,5 L	R\$ 5,50	R\$ 27,50
6	60,00	CEBOLA (KG)	R\$ 2,00	R\$ 120,00
7	0,25	CONTA DE INTERNET VIVO	R\$ 130,00	R\$ 32,50
8	1,00	CX. CATCHUP SACHET 192 UNI	R\$ 5,50	R\$ 5,50
9	1,00	CX. MAIONESE SACHET 192 UNI	R\$ 5,50	R\$ 5,50
10	1,00	CX. MOSTARDA SACHET 192 UNI	R\$ 5,50	R\$ 5,50
11	600,00	EMBALAGEM (UNIDADES)	R\$ 0,85	R\$ 510,00
12	300,00	ENERGIA ELÉTRICA (KW/H)	R\$ 0,25	R\$ 75,00
13	30,00	GASOLINA (LITROS)	R\$ 2,30	R\$ 69,00
14	10,00	LEITE (LITROS)	R\$ 1,70	R\$ 17,00
15	100,00	LENHA(RIPAS DE MADEIRA)	R\$ 0,75	R\$ 75,00
16	10,00	MANTEIGA (KG)	R\$ 8,00	R\$ 80,00
17	15,00	MOLHO DE TOMATE	R\$ 10,00	R\$ 150,00
18	2,00	ORÉGANO (KG)	R\$ 12,00	R\$ 24,00
19	10,00	OVO (CUBAS DE 30 UNID)	R\$ 5,00	R\$ 50,00
20	100,00	QUEIJO (KG)	R\$ 10,45	R\$ 1.045,00
21	2,00	SAL (KG)	R\$ 0,80	R\$ 1,60
22	0,50	SALÁRIO DO ATENDENTE	R\$ 830,00	R\$ 415,00
23	0,25	SALÁRIO DO GERENTE	R\$ 1.600,00	R\$ 400,00
24	0,50	SALÁRIO DO PIZZAIOLO	R\$ 830,00	R\$ 415,00
25	0,25	SERVIÇOS GERAIS	R\$ 830,00	R\$ 207,50
26	600,00	TALHER DE PLÁSTICO (UNIDADES)	R\$ 0,45	R\$ 270,00
27	15,00	TOMATE (KG)	R\$ 2,00	R\$ 30,00
28	80,00	TRIGO (KG)	R\$ 1,90	R\$ 152,00
29	0,25	APARELHO DE TELEFONE	R\$ 130,00	R\$ 32,50
30	0,25	FREEZER DE DUAS PORTAS CONSUL	R\$ 3.200,00	R\$ 800,00
31	0,25	FORNO A LENHA	R\$ 2.000,00	R\$ 500,00
32	0,25	CONJUNTO DE MASSEIRA INOX	R\$ 5.000,00	R\$ 1.250,00
33	0,25	CILINDRO ELÉTRICO	R\$ 3.000,00	R\$ 750,00
34	0,25	FOGÃO INDUSTRIAL 6 BOCAS	R\$ 1.707,00	R\$ 426,75
35	0,25	FATIADORA DE FRIOS	R\$ 2.236	R\$ 559,00
36	0,25	BALANÇA DIGITAL	R\$ 600,00	R\$ 150,00
37	0,25	2 MOTOS HONDA	R\$ 12.000,00	R\$ 3.000,00
38	0,25	APARELHO DE AR CONDICIONADO	R\$ 1.600,00	R\$ 400,00
39	0,25	CINJUNTO DE MÓVEIS PARA ESCRITÓRIO CONTENDO MESA E 4 CADEIRAS ACOCHOADAS	R\$ 3.000,00	R\$ 750,00
40	0,25	COMPUTADOR SEMP TOSHIBA	R\$ 1.400,00	R\$ 350,00
41	0,25	KIT P/ ESCRITÓRIO COM LÁPIS, CANETA, PRANCHETA, CALCULADORA E AGENDA	R\$ 120,00	R\$ 30,00
42	0,25	IMPRESSORA MULTIFUNCIONAL	R\$ 400,00	R\$ 100,00

Contabilidade Gerencial
Kelly de Souza Castro e Rosivan dos Santos Silva

QUADRO DE NECESSIDADES

PIZZA DE CHOCOLATE

ITEN	QTD	DESCRIÇÃO	V.UNIT	V.TOTAL
1	0,25	ALUGUEL DO ESTABELECIMENTO	R\$ 1.600,00	R\$ 400,00
2	30,00	ACÚCAR (KG)	R\$ 1,87	R\$ 56,10
3	20,00	ÁGUA (GALÕES)	R\$ 3,50	R\$ 70,00
4	5,00	AZEITE DE 0,5 L	R\$ 5,50	R\$ 27,50
5	8,00	CEBOLA (KG)	R\$ 2,00	R\$ 16,00
6	10,00	CHOCOLATE AO LEITE (BARRAS)	R\$ 5,70	R\$ 57,00
7	0,25	CONTA DE INTERNET	R\$ 130,00	R\$ 32,50
8	0,25	CONTA DE TELEFONE	R\$ 180,00	R\$ 45,00
9	1,00	CX. CATCHUP SACHET 192 UNI	R\$ 5,50	R\$ 5,50
10	1,00	CX. MAIONESE SACHET 192 UNI	R\$ 5,50	R\$ 5,50
11	1,00	CX. MOSTARDA SACHET 192 UNI	R\$ 5,50	R\$ 5,50
12	600,00	EMBALAGEM(UNIDADES)	R\$ 0,85	R\$ 510,00
13	300,00	ENERGIA ELÉTRICA (KW/H)	R\$ 0,25	R\$ 75,00
14	30,00	GASOLINA (LITROS)	R\$ 2,30	R\$ 69,00
15	10,00	LEITE (LITROS)	R\$ 1,70	R\$ 17,00
16	100,00	LENHA(RIPAS DE MADEIRA)	R\$ 0,75	R\$ 75,00
17	10,00	MAN TEIGA (KG)	R\$ 8,00	R\$ 80,00
18	15,00	MOLHO DE TOMATE (KG)	R\$ 10,00	R\$ 150,00
19	2,00	ORÉGANO (KG)	R\$ 12,00	R\$ 24,00
20	10,00	OVO (CUBAS DE 30 UNID)	R\$ 5,00	R\$ 50,00
21	25,00	QUEIJO	R\$ 10,45	R\$ 261,25
22	2,00	SAL	R\$ 0,80	R\$ 1,60
23	0,50	SALÁRIO DO ATENDENTE	R\$ 830,00	R\$ 415,00
24	0,25	SALÁRIO DO GERENTE	R\$ 1.600,00	R\$ 400,00
25	0,50	SALÁRIO DO MOTOBOY	R\$ 830,00	R\$ 415,00
26	0,50	SALÁRIO DO PIZZAIOLO	R\$ 830,00	R\$ 415,00
27	0,25	SERVIÇOS GERAIS	R\$ 830,00	R\$ 207,50
28	600,00	TALHER DE PLÁSTICO (UNIDADES)	R\$ 0,45	R\$ 270,00
29	15,00	TOMATE (KG)	R\$ 2,00	R\$ 30,00
30	80,00	TRIGO (KG)	R\$ 1,90	R\$ 152,00
31	0,25	APARELHO DE TELEFONE	R\$ 130,00	R\$ 32,50
32	0,25	FREEZER DE DUAS PORTAS CONSUL	R\$ 3.200,00	R\$ 800,00
33	0,25	FORNO A LENHA	R\$ 2.000,00	R\$ 500,00
34	0,25	CONJUNTO DE MASSEIRA INOX	R\$ 5.000,00	R\$ 1.250,00
35	0,25	CILINDRO ELÉTRICO	R\$ 3.000,00	R\$ 750,00
36	0,25	FOGÃO INDUSTRIAL 6 BOCAS	R\$ 1.707,00	R\$ 426,75
37	0,25	FATIADORA DE FRIOS	R\$ 2.236	R\$ 559,00
38	0,25	BALANÇA DIGITAL	R\$ 600,00	R\$ 150,00
39	0,25	2 MOTOS HONDA	R\$ 12.000,00	R\$ 3.000,00
40	0,25	APARELHO DE AR CONDICIONADO	R\$ 1.600,00	R\$ 400,00
41	0,25	CINJUNTO DE MÓVEIS PARA ESCRITÓRIO CONTENDO MESA E 4 CADEIRAS ACOCHOADAS	R\$ 3.000,00	R\$ 750,00
42	0,25	COMPUTADOR SEMP TOSHIBA	R\$ 1.400,00	R\$ 350,00
43	0,25	KIT P/ ESCRITÓRIO COM LAPIS, CANETA, CORRETIVO, COLA, FOLHA DE PAPEL	R\$ 100,00	R\$ 25,00

Contabilidade Gerencial
Kelly de Souza Castro e Rosivan dos Santos Silva

QUADRO DE NECESSIDADES

PIZZA DE MUSSARELA

ITEN	QTD	DESCRIÇÃO	V.UNIT	V.TOTAL
1	0,25	ALUGUEL DO ESTABELECIMENTO	R\$ 1.600,00	R\$ 400,00
2	20,00	ÁGUA (GALÕES)	R\$ 3,50	R\$ 70,00
3	0,50	ATENDENTE	R\$ 830,00	R\$ 415,00
4	5,00	AZEITE DE 0,5 L	5,5	27,5
5	8,00	CEBOLA (KG)	R\$ 2,00	R\$ 16,00
6	0,25	CONTA DE INTERNET	R\$ 130,00	R\$ 32,50
7	0,25	CONTA DE TELEFONE	R\$ 180,00	R\$ 45,00
8	1,00	CX. CATCHUP SACHET 192 UNI	R\$ 5,50	R\$ 5,50
9	1,00	CX. MAIONESE SACHET 192 UNI	R\$ 5,50	R\$ 5,50
10	1,00	CX. MOSTARDA SACHET 192 UNI	R\$ 5,50	R\$ 5,50
11	600,00	EMBALAGEM (UNIDADES)	R\$ 0,85	R\$ 510,00
12	300,00	ENERGIA ELÉTRICA (KW/H)	R\$ 0,25	R\$ 75,00
13	30,00	GASOLINA (LITROS)	R\$ 2,30	R\$ 69,00
14	10,00	LEITE (LITROS)	R\$ 1,70	R\$ 17,00
15	100,00	LENHA(RIPAS DE MADEIRA)	R\$ 0,75	R\$ 75,00
16	10,00	MANTEIGA (KG)	R\$ 8,00	R\$ 80,00
17	15,00	MOLHO DE TOMATE (KG)	R\$ 10,00	R\$ 150,00
18	2,00	ORÉGANO (KG)	R\$ 12,00	R\$ 24,00
19	10,00	OVO (CUBAS DE UNID)	R\$ 5,00	R\$ 50,00
20	80,00	QUEIJO MUSSARELA (KG)	R\$ 5,00	R\$ 400,00
21	2,00	SAL (KG)	R\$ 0,80	R\$ 1,60
22	0,25	SALARIO DO GERENTE	R\$ 1.600,00	R\$ 400,00
23	0,50	SALÁRIO DO MOTOBOY	R\$ 830,00	R\$ 415,00

Contabilidade Gerencial
Kelly de Souza Castro e Rosivan dos Santos Silva

24	0,50	SALÁRIO DO PIZZAIOLO	R\$ 830,00	R\$ 415,00
25	0,25	SERVIÇOS GERAIS	R\$ 830,00	R\$ 207,50
26	600,00	TALHER DE PLÁSTICO (UNIDADES)	R\$ 0,45	R\$ 270,00
27	15,00	TOMATE (KG)	R\$ 2,00	R\$ 30,00
28	80,00	TRIGO (KG)	R\$ 1,90	R\$ 152,00
29	0,25	APARELHO DE TELEFONE	R\$ 130,00	R\$ 32,50
30	0,25	FREEZER DE DUAS PORTAS CONSUL	R\$ 3.200,00	R\$ 800,00
31	0,25	FORNO A LENHA	R\$ 2.000,00	R\$ 500,00
32	0,25	CONJUNTO DE MASSEIRA INOX	R\$ 5.000,00	R\$ 1.250,00
33	0,25	CILINDRO ELÉTRICO	R\$ 3.000,00	R\$ 750,00
34	0,25	FOGÃO INDUSTRIAL 6 BOCAS	R\$ 1.707,00	R\$ 426,75
35	0,25	FATIADORA DE FRIOS	R\$ 2.236	R\$ 559,00
36	0,25	BALANÇA DIGITAL	R\$ 600,00	R\$ 150,00
37	0,25	2 MOTOS HONDA	R\$ 12.000,00	R\$ 3.000,00
38	0,25	APARELHO DE AR CONDICIONADO	R\$ 1.600,00	R\$ 400,00
39	0,25	CINJUNTO DE MÓVEIS PARA ESCRITÓRIO CONTENDO MESA E 4 CADEIRAS ACOCHOADAS	R\$ 3.000,00	R\$ 750,00
40	0,25	COMPUTADOR SEMP TOSHIBA	R\$ 1.400,00	R\$ 350,00
41	0,25	KIT P/ ESCRITÓRIO COM LÁPIS, CANETA, PRANCHETA, CALCULADORA E AGENDA	R\$ 120,00	R\$ 30,00
42	0,25	IMPRESSORA MULTIFUNCIONAL	R\$ 400,00	R\$ 100,00

Contabilidade Gerencial
Kelly de Souza Castro e Rosivan dos Santos Silva

QUADRO ESTRUTURAL DE CUSTOS					
PRODUTO	PIZZA DE CALABRESA	PIZZA QUATRO QUEIJOS	PIZZA DE CHOCOLATE	PIZZA DE MUZZARELA	TOTAL
CUSTOS VARIÁVEIS					
AÇÚCAR (KG)	-----	-----	R\$ 56,10	-----	R\$ 56,10
ÁGUA (GALÕES)	R\$ 70,00	R\$ 70,00	R\$ 70,00	R\$ 70,00	R\$ 280,00
AZEITE 0,5 L	R\$ 27,50	R\$ 27,50	R\$ 27,50	R\$ 27,50	R\$ 110,00
CALABREZA KG	R\$ 70,00	-----	-----	-----	R\$ 70,00
CEBOLA KG	R\$ 16,00	R\$ 16,00	R\$ 16,00	R\$ 16,00	R\$ 64,00
CHOCOLATE AO LEITE (EM BARRA)	-----	-----	R\$ 57,00	-----	R\$ 57,00
CX. CATCHUP SACHET 192 UNI	R\$ 5,50	R\$ 5,50	R\$ 5,50	R\$ 5,50	R\$ 22,00
CX. MAIONESE SACHET 192 UNI	R\$ 5,50	R\$ 5,50	R\$ 5,50	R\$ 5,50	R\$ 22,00
CX. MOSTARDA SACHET 192 UNI	R\$ 5,50	R\$ 5,50	R\$ 5,50	R\$ 5,50	R\$ 22,00
EMBALAGENS UNI	R\$ 255,00	R\$ 255,00	R\$ 255,00	R\$ 255,00	R\$ 1.020,00
GASOLINA (LITROS)	R\$ 69,00	R\$ 69,00	R\$ 69,00	R\$ 69,00	R\$ 276,00
LEITE (LITRO)	R\$ 17,00	R\$ 17,00	R\$ 17,00	R\$ 17,00	R\$ 68,00
LENHA (RIPAS DE MADEIRA)	R\$ 75,00	R\$ 75,00	R\$ 75,00	R\$ 75,00	R\$ 300,00
MANTEIGA (KG)	R\$ 80,00	R\$ 80,00	R\$ 80,00	R\$ 80,00	R\$ 320,00
MOLHO DE TOMATE KG	R\$ 150,00	R\$ 150,00	R\$ 150,00	R\$ 150,00	R\$ 600,00
ORÉGANO KG	R\$ 24,00	R\$ 24,00	R\$ 24,00	R\$ 24,00	R\$ 96,00
OVO (30 UNI.)	R\$ 50,00	R\$ 50,00	R\$ 50,00	R\$ 50,00	R\$ 200,00
QUEIJO (KG)	R\$ 261,25	R\$ 1.045,00	R\$ 261,25	-----	R\$ 1.567,50
QUEIJO MUZZARELA (KG)	-----	-----	-----	R\$ 400,00	R\$ 400,00
SAL	R\$ 1,60	R\$ 1,60	R\$ 1,60	R\$ 1,60	R\$ 6,40
TALHER DE PLÁSTICO	R\$ 135,00	R\$ 135,00	R\$ 135,00	R\$ 135,00	R\$ 540,00
TOMATE (KG)	R\$ 30,00	R\$ 30,00	R\$ 30,00	R\$ 30,00	R\$ 120,00
TRIGO (KG)	R\$ 152,00	R\$ 152,00	R\$ 152,00	R\$ 152,00	R\$ 608,00
SALÁRIO DOS 2 ATENDENTES E	R\$ 830,00	R\$ 830,00	R\$ 830,00	R\$ 830,00	R\$ 3.320,00
FÉRIAS DOS 2 ATENDENTES	R\$ 40,35	R\$ 40,35	R\$ 40,35	R\$ 40,35	R\$ 161,39
13º DOS 2 ATENDENTES	R\$ 17,29	R\$ 17,29	R\$ 17,29	R\$ 17,29	R\$ 69,17
SALÁRIO DOS 2 MOTOTOYS E ENCARGOS	R\$ 830,00	R\$ 830,00	R\$ 830,00	R\$ 830,00	R\$ 3.320,00
FÉRIAS DOS 2 MOTOTOYS	R\$ 40,35	R\$ 40,35	R\$ 40,35	R\$ 40,35	R\$ 161,39
13º DOS 2 MOTOTOYS	R\$ 17,29	R\$ 17,29	R\$ 17,29	R\$ 17,29	R\$ 69,17
SALÁRIO DOS 2 PIZZAIOLOS E ENCARGOS	R\$ 830,00	R\$ 830,00	R\$ 830,00	R\$ 830,00	R\$ 3.320,00
FÉRIAS DOS 2 PIZZAIOLOS	R\$ 40,35	R\$ 40,35	R\$ 40,35	R\$ 40,35	R\$ 161,39
13º DOS 2 PIZZAIOLOS	R\$ 17,29	R\$ 17,29	R\$ 17,29	R\$ 17,29	R\$ 69,17
TOTAL DOS CUSTOS VARIÁVEIS	R\$ 4.105,13	R\$ 4.818,88	R\$ 4.148,23	R\$ 4.173,88	R\$ 17.246,11
CUSTOS FIXOS					
ALUGUEL	R\$ 400,00	R\$ 400,00	R\$ 400,00	R\$ 400,00	R\$ 1.600,00
CONTA DE TELEFONE	R\$ 45,00	R\$ 45,00	R\$ 45,00	R\$ 45,00	R\$ 180,00
CONTA DE INTERNET	R\$ 32,50	R\$ 32,50	R\$ 32,50	R\$ 32,50	R\$ 130,00
ENERGIA ELÉTRICA(KW)	R\$ 75,00	R\$ 75,00	R\$ 75,00	R\$ 75,00	R\$ 300,00
13º SALÁRIO DE SERVIÇOS GERAIS	R\$ 34,58	R\$ 34,58	R\$ 34,58	R\$ 34,58	R\$ 138,33
FÉRIAS DE SERVIÇO GERAIS	R\$ 80,69	R\$ 80,69	R\$ 80,69	R\$ 80,69	R\$ 322,78
SALÁRIO SERVIÇOS GERAIS E ENCARGOS	R\$ 415,00	R\$ 415,00	R\$ 415,00	R\$ 415,00	R\$ 1.660,00
APARELHO DE TELEFONE	R\$ 32,50	R\$ 32,50	R\$ 32,50	R\$ 32,50	R\$ 130,00
DEPRECIÇÃO DO TELEFONE (10% a.a)	R\$ 0,27	R\$ 0,27	R\$ 0,27	R\$ 0,27	R\$ 1,08
FREEZER DE DUAS PORTAS CONSUL	R\$ 800,00	R\$ 800,00	R\$ 800,00	R\$ 800,00	R\$ 3.200,00
DEPRECIÇÃO DO FREEZER (10% a.a)	R\$ 6,67	R\$ 6,67	R\$ 6,67	R\$ 6,67	R\$ 26,67
FORNO A LENHA	R\$ 500,00	R\$ 500,00	R\$ 500,00	R\$ 500,00	R\$ 2.000,00
DEPRECIÇÃO DO FORNO A LENHA(10% a.a)	R\$ 4,17	R\$ 4,17	R\$ 4,17	R\$ 4,17	R\$ 16,67
CONJUNTO DE MASSEIRA INOX	R\$ 1.250,00	R\$ 1.250,00	R\$ 1.250,00	R\$ 1.250,00	R\$ 5.000,00
DEPRECIÇÃO DO CONJUNTO DE MASSEIRA INOX (10% a.a)	R\$ 10,42	R\$ 10,42	R\$ 10,42	R\$ 10,42	R\$ 41,67
CILINDRO ELÉTRICO	R\$ 750,00	R\$ 750,00	R\$ 750,00	R\$ 750,00	R\$ 3.000,00
DEPRECIÇÃO DO CILINDRO ELÉTRICO (10% a.a)	R\$ 6,25	R\$ 6,25	R\$ 6,25	R\$ 6,25	R\$ 25,00
FOGÃO INDUSTRIAL 6 BOCAS	R\$ 426,75	R\$ 426,75	R\$ 426,75	R\$ 426,75	R\$ 1.707,00
DEPRECIÇÃO DO FOGÃO IND 6 BOCAS (10% a.a)	R\$ 3,56	R\$ 3,56	R\$ 3,56	R\$ 3,56	R\$ 14,23
FATIADORA DE FRIOS	R\$ 559,00	R\$ 559,00	R\$ 559,00	R\$ 559,00	R\$ 2.236,00
DEPRECIÇÃO DA FATIADORA DE FRIOS (10% a.a)	R\$ 4,66	R\$ 4,66	R\$ 4,66	R\$ 4,66	R\$ 18,63
2 MOTOS HONDA	R\$ 3.000,00	R\$ 3.000,00	R\$ 3.000,00	R\$ 3.000,00	R\$ 12.000,00
DEPRECIÇÃO DAS 2 MOTOS HONDA	R\$ 25,00	R\$ 25,00	R\$ 25,00	R\$ 25,00	R\$ 100,00

Contabilidade Gerencial
Kelly de Souza Castro e Rosivan dos Santos Silva

PIZZA DE CALABRESA 600 UNIDADES AO MÊS	
CUSTOS VARIÁVEIS	TOTAL UNIT
ÁGUA (GALÕES)	R\$ 0,12
AZEITE DE 0,5 L	R\$ 0,05
CALABRESA (KG)	R\$ 0,12
CEBOLA (KG)	R\$ 0,03
CX. CATCHUP SACHET 192 UNI	R\$ 0,01
CX. MAIONESE SACHET 192 UNI	R\$ 0,01
CX. MOSTARDA SACHET 192 UNI	R\$ 0,01
EMBALAGEM (UNIDADES)	R\$ 0,43
GASOLINA (LITROS)	R\$ 0,12
LEITE (LITRO)	R\$ 0,03
LENHA(RIPAS DE MADEIRA)	R\$ 0,13
MANTEIGA (KG)	R\$ 0,13
MOLHO DE TOMATE	R\$ 0,25
ORÉGANO (KG)	R\$ 0,04
OVO (CUBAS DE 30 UNID)	R\$ 0,08
QUEIJO (KG)	R\$ 0,44
TALHER DE PLÁSTICO (UNIDADES)	R\$ 0,01
TOMATE (KG)	R\$ 0,01
TRIGO (KG)	R\$ 0,01
SAL (KG)	R\$ 0,00
MÃO DE OBRA DIRETA	
SALÁRIO DO ATENDENTE E ENCARGOS	R\$ 1,38
FÉRIAS DO ATENDENTE	R\$ 0,07
13º SALÁRIO DO ATENDENTE	R\$ 0,03
SALÁRIO DO MOTOBOY E ENCARGOS	R\$ 1,38
FÉRIAS DO MOTOBOY	R\$ 0,07
13º SALÁRIO DO MOTOBOY	R\$ 0,03
SALÁRIO DO PIZZAIOLO E ENCARGOS	R\$ 1,38
FÉRIAS DO PIZZAIOLO	R\$ 0,07
13º SALÁRIO DO PIZZAIOLO	R\$ 0,03
TOTAL DO CUSTO VARIÁVEL UNITÁRIO	R\$ 6,44
CUSTO FIXO	VALOR UNIT
ALUGUEL	R\$ 0,67
CONTA DE TELEFONE	R\$ 0,08
CONTA DE INTERNET	R\$ 0,05
ENERGIA ELÉTRICA(KW)	R\$ 0,13
MÃO DE OBRA INDIRETA	
SALÁRIO SERVIÇOS GERAIS E ENCARGOS	R\$ 0,69
FÉRIAS DE SERVIÇOS GERAIS	R\$ 0,13
13º SERVIÇOS GERAIS	R\$ 0,06
SALÁRIO DO GERENTE ADMINISTRATIVO	R\$ 1,33
FÉRIAS DO GERENTE ADMINISTRATIVO	R\$ 0,26
13º DO GERENTE ADMINISTRATIVO	R\$ 0,11
DESPESAS COM DEPRECIAÇÃO	
DEPRECIAÇÃO DO TELEFONE (10% a.a)	R\$ 0,0005
DEPRECIAÇÃO DO FREEZER (10% a.a)	R\$ 0,01
DEPRECIAÇÃO DO FORNO A LENHA(10% a.a)	R\$ 0,01
DEPRECIAÇÃO DO CONJUNTO DE MASSEIRA INOX (10% a.a)	R\$ 0,02
DEPRECIAÇÃO DO CILINDRO ELÉTRICO (10% a.a)	R\$ 0,01
DEPRECIAÇÃO DO FOGÃO IND 6 BOCAS (10% a.a)	R\$ 0,01
DEPRECIAÇÃO DA FATIADORA DE FRIOS (10% a.a)	R\$ 0,01
DEPRECIAÇÃO DAS 2 MOTOS HONDA (10% a.a)	R\$ 0,04
DEPRECIAÇÃO DO APARELHO DE AR CONDICIONADO (10% a.a)	R\$ 0,01
DEPRECIAÇÃO DO CONJUNTO DE MÓVEIS PARA ESCRITÓRIO CONTENDO MESA E 4 CADEIRAS ACOCHOADAS (10% a.a)	R\$ 0,01
DEPRECIAÇÃO DO COMPUTADOR SEMP TOSHIBA (10% a.a)	R\$ 0,00
DEPRECIAÇÃO DO KIT P/ ESCRITÓRIO COM LÁPIS, CANETA, PRANCHETA, CALCULADORA E AGENDA (10% a.a)	R\$ 0,0004
DEPRECIAÇÃO DA IMPRESSORA MULTIFUNCIONAL (10% a.a)	R\$ 0,0014
DEPRECIAÇÃO DA BALANÇA DIGITAL (10% a.a)	R\$ 0,0021
GASTOS COM PUBLICIDADE E MARKETING	R\$ 0,4167
PROLABORE	R\$ 3,3333
TOTAL DO CUSTO FIXO UNITÁRIO	R\$ 3,63
TOTAL GERAL	R\$ 10,07

Contabilidade Gerencial
Kelly de Souza Castro e Rosivan dos Santos Silva

PIZZA QUATRO QUEIJOS 600 UNIDADES AO MÊS	
CUSTOS VARIÁVEIS	TOTAL UNIT
ÁGUA (GALÕES)	R\$ 0,12
AZEITE DE 0,5 L	R\$ 0,05
CEBOLA (KG)	R\$ 0,03
CX. CATCHUP SACHET 192 UNI	R\$ 0,01
CX. MAIONESE SACHET 192 UNI	R\$ 0,01
CX. MOSTARDA SACHET 192 UNI	R\$ 0,01
EMBALAGEM (UNIDADES)	R\$ 0,43
GASOLINA (LITROS)	R\$ 0,12
LEITE (LITROS)	R\$ 0,03
LENHA(RIPAS DE MADEIRA)	R\$ 0,13
MANTEIGA (KG)	R\$ 0,13
MOLHO DE TOMATE	R\$ 0,25
ORÉGANO (KG)	R\$ 0,04
OVO (CUBAS DE 30 UNID)	R\$ 0,08
QUEIJO (KG)	R\$ 1,74
TALHER DE PLÁSTICO (UNIDADES)	R\$ 0,01
TOMATE (KG)	R\$ 0,01
TRIGO (KG)	R\$ 0,01
SAL (KG)	R\$ 0,003
MÃO DE OBRA INDIRETA	
SALÁRIO DO ATENDENTE E ENCARGOS	R\$ 1,38
FÉRIAS DO ATENDENTE	R\$ 0,07
13º DO ATENDENTE	R\$ 0,03
SALÁRIO DO MOTOBOY E ENCARGOS	R\$ 1,38
FÉRIAS DO MOTOBOY	R\$ 0,07
13º SALÁRIO DO MOTOBOY	R\$ 0,03
SALÁRIO DO PIZZAIOLO E ENCARGOS	R\$ 1,38
FÉRIAS DO PIZZAIOLO	R\$ 0,07
13º SALÁRIO DO PIZZAIOLO	R\$ 0,03
TOTAL DO CUSTO VARIÁVEL UNITÁRIO	R\$ 7,63
CUSTO FIXO	VALOR UNIT
ALUGUEL	R\$ 0,67
CONTA DE TELEFONE	R\$ 0,08
CONTA DE INTERNET	R\$ 0,05
ENERGIA ELÉTRICA(KW)	R\$ 0,13
MÃO DE OBRA INDIRETA	
SALÁRIO SERVIÇOS GERAIS E ENCARGOS	R\$ 0,69
FÉRIAS DE SERVIÇOS GERAIS	R\$ 0,13
13º SALÁRIO DE SERVIÇOS GERAIS	R\$ 0,06
SALÁRIO DO GERENTE ADMINISTRATIVO	R\$ 1,33
FÉRIAS DO GERENTE ADMINISTRATIVO	R\$ 0,26
13º SALÁRIO DO GERENTE ADMINISTRATIVO	R\$ 0,11
DESPESAS COM DEPRECIAÇÃO	
DEPRECIAÇÃO DO TELEFONE (10% a.a)	R\$ 0,0005
DEPRECIAÇÃO DO FREEZER (10% a.a)	R\$ 0,0111
DEPRECIAÇÃO DO FORNO A LENHA(10% a.a)	R\$ 0,01
(10% a.a)	R\$ 0,02
DEPRECIAÇÃO DO CILINDRO ELÉTRICO (10% a.a)	R\$ 0,01
DEPRECIAÇÃO DO FOGÃO IND 6 BOCAS (10% a.a)	R\$ 0,01
DEPRECIAÇÃO DA FATIADORA DE FRIOS (10% a.a)	R\$ 0,01
DEPRECIAÇÃO DAS 2 MOTOS HONDA (10% a.a)	R\$ 0,04
DEPRECIAÇÃO DO APARELHO DE AR CONDICIONADO (10% a.a)	R\$ 0,01
DEPRECIAÇÃO DO CONJUNTO DE MÓVEIS PARA ESCRITÓRIO CONTENDO MESA E 4 CADEIRAS ACOCHOADAS (10% a.a)	R\$ 0,01
DEPRECIAÇÃO DO COMPUTADOR SEMP TOSHIBA (10% a.a)	R\$ 0,00
DEPRECIAÇÃO DO KIT P/ ESCRITÓRIO COM LÁPIS, CANETA, PRANCHETA, CALCULADORA E AGENDA (10% a.a)	R\$ 0,0004
DEPRECIAÇÃO DA IMPRESSORA MULTIFUNCIONAL (10% a.a)	R\$ 0,0014
DEPRECIAÇÃO DA BALANÇA DIGITAL (10% a.a)	R\$ 0,0021
GASTOS COM PUBLICIDADE E MARKETING	R\$ 0,4167
PROLABORE	R\$ 3,3333
TOTAL DO CUSTO FIXO UNITÁRIO	R\$ 3,63
TOTAL GERAL	R\$ 11,26

Contabilidade Gerencial
Kelly de Souza Castro e Rosivan dos Santos Silva

PIZZA DE CHOCOLATE 600 UNIDADES AO MÊS	
CUSTOS VARIÁVEIS	TOTAL UNIT
ACÚCAR (KG)	R\$ 0,09
ÁGUA (GALÕES)	R\$ 0,12
AZEITE DE 0,5 L	R\$ 0,05
CEBOLA (KG)	R\$ 0,03
CHOCOLATE AO LEITE (BARRAS)	R\$ 0,10
CX. CATCHUP SACHET 192 UNI	R\$ 0,01
CX. MAIONESE SACHET 192 UNI	R\$ 0,01
CX. MOSTARDA SACHET 192 UNI	R\$ 0,01
EMBALAGEM(UNIDADES)	R\$ 0,43
GASOLINA (LITROS)	R\$ 0,12
LEITE (LITROS)	R\$ 0,03
LENHA(RIPAS DE MADEIRA)	R\$ 0,13
MANTEIGA (KG)	R\$ 0,13
MOLHO DE TOMATE (KG)	R\$ 0,25
ORÉGANO (KG)	R\$ 0,04
OVO (CUBAS DE 30 UNID)	R\$ 0,08
QUEIJO	R\$ 0,44
TALHER DE PLÁSTICO (UNIDADES)	R\$ 0,01
TOMATE (KG)	R\$ 0,01
TRIGO (KG)	R\$ 0,01
SAL	R\$ 0,003
MÃO DE OBRA DIRETA	
SALÁRIO DO ATENDENTE E ENCARGOS	R\$ 1,38
FÉRIAS DO ATENDENTE	R\$ 0,07
13º SALÁRIO DO ATENDENTE	R\$ 0,03
SALÁRIO DO MOTOBOY E ENCARGOS	R\$ 1,38
FÉRIAS DO MOTOBOY	R\$ 0,07
13º SALÁRIO DO MOTOBOY	R\$ 0,03
SALÁRIO DO PIZZAIOLO E ENCARGOS	R\$ 1,38
FÉRIAS DO PIZZAIOLO	R\$ 0,07
13º SALÁRIO DO PIZZAIOLO	R\$ 0,03
TOTAL DO VARIÁVEL UNITÁRIO	R\$ 6,51
CUSTO FIXO	VALOR UNIT
ALUGUEL	R\$ 0,67
CONTA DE TELEFONE	R\$ 0,08
CONTA DE INTERNET	R\$ 0,05
ENERGIA ELÉTRICA(KW)	R\$ 0,13
MÃO DE OBRA DIRETA	
SALÁRIO SERVIÇOS GERAIS E ENCARGOS	R\$ 0,69
FÉRIAS DE SERVIÇOS GERAIS	R\$ 0,13
13º SALÁRIO DE SERVIÇOS GERAIS	R\$ 0,06
SALÁRIO DO GERENTE ADMINISTRATIVO	R\$ 1,33
FÉRIAS DO GERENTE ADMINISTRATIVO	R\$ 0,26
13º SALÁRIO DO GERENTE ADMINISTRATIVO	R\$ 0,11
DESPESAS COM DEPRECIAÇÃO	
DEPRECIAÇÃO DO TELEFONE (10% a.a)	R\$ 0,00045
DEPRECIAÇÃO DO FREEZER (10% a.a)	R\$ 0,01
DEPRECIAÇÃO DO FORNO A LENHA(10% a.a)	R\$ 0,01
DEPRECIAÇÃO DO CONJUNTO DE MASSEIRA INOX (10% a.a)	R\$ 0,02
DEPRECIAÇÃO DO CILINDRO ELÉTRICO (10% a.a)	R\$ 0,01
DEPRECIAÇÃO DO FOGÃO IND 6 BOCAS (10% a.a)	R\$ 0,01
DEPRECIAÇÃO DA FATIADORA DE FRIOS (10% a.a)	R\$ 0,01
DEPRECIAÇÃO DAS 2 MOTOS HONDA (10% a.a)	R\$ 0,04
DEPRECIAÇÃO DO APARELHO DE AR CONDICIONADO (10% a.a)	R\$ 0,01
DEPRECIAÇÃO DO CONJUNTO DE MÓVEIS PARA ESCRITÓRIO CONTENDO MESA E 4 CADEIRAS ACOCHOADAS (10% a.a)	R\$ 0,01
DEPRECIAÇÃO DO COMPUTADOR SEMP TOSHIBA (10% a.a)	R\$ 0,0049
DEPRECIAÇÃO DO KIT P/ ESCRITÓRIO COM LÁPIS, CANETA, PRANCHETA, CALCULADORA E AGENDA (10% a.a)	R\$ 0,00042
DEPRECIAÇÃO DA IMPRESSORA MULTIFUNCIONAL (10% a.a)	R\$ 0,001
DEPRECIAÇÃO DA BALANÇA DIGITAL (10% a.a)	R\$ 0,002
GASTOS COM PUBLICIDADE E MARKETING	R\$ 0,417
PROLABORE	R\$ 3,333
TOTAL DO CUSTO FIXO UNITÁRIO	R\$ 3,63
TOTAL GERAL	R\$ 10,14

Contabilidade Gerencial
Kelly de Souza Castro e Rosivan dos Santos Silva

PIZZA DE MUSSARELA 600 UNIDADES AO MÊS	
CUSTOS VARIÁVEIS	TOTAL UNIT
ÁGUA (GALÕES)	R\$ 0,12
AZEITE DE 0,5 L	R\$ 0,05
CEBOLA (KG)	R\$ 0,03
CX. CATCHUP SACHET 192 UNI	R\$ 0,01
CX. MAIONESE SACHET 192 UNI	R\$ 0,01
CX. MOSTARDA SACHET 192 UNI	R\$ 0,01
EMBALAGEM (UNIDADES)	R\$ 0,43
GASOLINA (LITROS)	R\$ 0,12
LEITE (LITROS)	R\$ 0,03
LENHA(RIPAS DE MADEIRA)	R\$ 0,13
MANTEIGA (KG)	R\$ 0,13
MOLHO DE TOMATE (KG)	R\$ 0,25
ORÉGANO (KG)	R\$ 0,04
OVO (CUBAS DE UNID)	R\$ 0,08
SAL (KG)	R\$ 0,00
TALHER DE PLÁSTICO (UNIDADES)	R\$ 0,01
TOMATE (KG)	R\$ 0,01
TRIGO (KG)	R\$ 0,85
MÃO DE OBRA DIRETA	
SALÁRIO DO ATENDENTE E ENCARGOS	R\$ 1,38
FÉRIAS DO ATENDENTE	R\$ 0,07
13º SALÁRIO DO ATENDENTE	R\$ 0,03
SALÁRIO DO MOTOBOY E ENCARGOS	R\$ 1,38
FÉRIAS DO MOTOBOY	R\$ 0,07
13º SALÁRIO DO MOTOBOY	R\$ 0,03
SALÁRIO DO PIZZAIOLO E ENCARGOS	R\$ 1,38
FÉRIAS DO PIZZAIOLO	R\$ 0,07
13º DO PIZZAIOLO	R\$ 0,03
TOTAL DO CUSTO VARIÁVEL UNITÁRIO	R\$ 6,73
CUSTO FIXO	VALOR UNIT
ALUGUEL	R\$ 0,67
CONTA DE TELEFONE	R\$ 0,08
CONTA DE INTERNET	R\$ 0,05
ENERGIA ELÉTRICA(KW)	R\$ 0,13
MÃO DE OBRA INDIRETA	
SALÁRIO SERVIÇOS GERAIS E ENCARGOS	R\$ 0,69
FÉRIAS DE SERVIÇOS GERAIS	R\$ 0,13
13º SALÁRIO DE SERVIÇOS GERAIS	R\$ 0,06
SALÁRIO DO GERENTE ADMINISTRATIVO	R\$ 1,33
FÉRIAS DO GERENTE ADMINISTRATIVO	R\$ 0,26
13º SALÁRIO DO GERENTE ADMINISTRATIVO	R\$ 0,11
DESPESAS COM DEPRECIAÇÃO	
DEPRECIAÇÃO DO TELEFONE (10% a.a)	R\$ 0,000
DEPRECIAÇÃO DO FREEZER (10% a.a)	R\$ 0,01
DEPRECIAÇÃO DO FORNO A LENHA(10% a.a)	R\$ 0,01
DEPRECIAÇÃO DO CONJUNTO DE MASSEIRA INOX (10% a.a)	R\$ 0,02
DEPRECIAÇÃO DO CILINDRO ELÉTRICO (10% a.a)	R\$ 0,01
DEPRECIAÇÃO DO FOGÃO IND 6 BOCAS (10% a.a)	R\$ 0,01
DEPRECIAÇÃO DA FATIADORA DE FRIOS (10% a.a)	R\$ 0,01
DEPRECIAÇÃO DAS 2 MOTOS HONDA (10% a.a)	R\$ 0,04
DEPRECIAÇÃO DO APARELHO DE AR CONDICIONADO (10% a.a)	R\$ 0,01
DEPRECIAÇÃO DO CONJUNTO DE MÓVEIS PARA ESCRITÓRIO CONTENDO MESA E 4 CADEIRAS ACOCHOADAS (10% a.a)	R\$ 0,01
DEPRECIAÇÃO DO COMPUTADOR SEMP TOSHIBA (10% a.a)	R\$ 0,00
DEPRECIAÇÃO DO KIT P/ ESCRITÓRIO COM LÁPIS, CANETA, PRANCHETA, CALCULADORA E AGENDA (10% a.a)	R\$ 0,000
DEPRECIAÇÃO DA IMPRESSORA MULTIFUNCIONAL (10% a.a)	R\$ 0,001
DEPRECIAÇÃO DA BALANÇA DIGITAL (10% a.a)	R\$ 0,002
GASTOS COM PUBLICIDADE E MARKETING	R\$ 0,417
PROLABORE	R\$ 3,333
TOTAL DO CUSTO FIXO UNITÁRIO	R\$ 3,63
TOTAL GERAL	R\$ 10,36

Contabilidade Gerencial
Kelly de Souza Castro e Rosivan dos Santos Silva

PRODUTO	CUSTO TOTAL POR UNID
PIZZA DE CALABRESA	10,07

IMP + MG. DE LUC	PERC
ICMS	0,17
MG.LUCRO	0,2
TOTAL	0,37

TESTE

IMP + MG. DE LUC	VALOR
ICMS	2,72
MG. LUCRO	3,20
CUSTO TOTAL UNIT	10,07
PREÇO DE VENDA	15,99

PRODUTO	CUSTO TOTAL POR UNID
PIZZA QUATRO QUEIJOS	11,26

IMP + MG. DE LUC	PERC
ICMS	0,17
MG.LUCRO	0,2
TOTAL	0,37

TESTE

IMP + MG. DE LUC	VALOR
ICMS	3,04
MG. LUCRO	3,57
CUSTO TOTAL UNIT	11,26
PREÇO DE VENDA	17,87

PRODUTO	CUSTO TOTAL POR UNID
PIZZA DE CHOCOLATE	10,14

IMP + MG. DE LUC	PERC
ICMS	0,17
MG.LUCRO	0,2
TOTAL	0,37

TESTE

IMP + MG. DE LUC	VALOR
ICMS	2,74
MG. LUCRO	3,22
CUSTO TOTAL UNIT	10,14
PREÇO DE VENDA	16,10

PRODUTO	CUSTO TOTAL POR UNID
PIZZA DE MUZZARELA	R\$ 10,36

IMP + MG. DE LUC	PERC
ICMS	0,17
MG.LUCRO	0,2
TOTAL	0,37

TESTE

IMP + MG. DE LUC	VALOR
ICMS	2,80
MG. LUCRO	3,29
CUSTO TOTAL UNIT	10,36
PREÇO DE VENDA	16,45

Contabilidade Gerencial
Kelly de Souza Castro e Rosivan dos Santos Silva

$$PE = \frac{CUSTOS + DESPESAS FIXAS}{MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO UNITÁRIA}$$

PIZZA DE CALABREZA	
PREÇO DE VENDA UNIT	15,9870
CUSTOS + DESPEAS VARIÁVEIS	6,437111
CUSTOS + DESPESAS FIXAS/MÊS	1190,826
MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO UNITÁRIA	9,55
PONTO DE EQUILÍBRIO	124,6953

PV	0	1993,50294
CV	0	802,67725
CF	1190,826	1190,82569
CT	0	1993,50294
LUCRO	0	0,00

$$PE \text{ em R\$} = PV \text{ unit} \times Qt \text{ no PE} = XR\$$$

$$PE \text{ em R\$} = 15,99 \times 124,6953 = 1993,503$$

PIZZA QUATRO QUEIJOS	
PREÇO DE VENDA UNIT	17,8719
CUSTOS + DESPEAS VARIÁVEIS	7,626694
CUSTOS + DESPESAS FIXAS/MÊS	1190,826
MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO UNITÁRIA	10,25
PONTO DE EQUILÍBRIO	116,2323

PV	0	2077,29369
CV	0	886,467991
CF	1190,826	1190,82569
CT	0	2077,29369
LUCRO	0	0,00

$$PE \text{ em R\$} = 17,87 \times 116,2323 = 2077,294$$

PIZZA DE CHOCOLATE	
PREÇO DE VENDA UNIT	16,1010
CUSTOS + DESPEAS VARIÁVEIS	6,508944
CUSTOS + DESPESAS FIXAS/MÊS	1190,826
MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO UNITÁRIA	9,59
PONTO DE EQUILÍBRIO	124,1468

PV	0	1998,89049
CV	0	808,064798
CF	1190,826	1190,82569
CT	0	1998,89049
LUCRO	0	0,00

$$PE \text{ em R\$} = 16,10 \times 124,1468 = 1998,89$$

PIZZA DE MUSSARELA	
PREÇO DE VENDA UNIT	16,4453
CUSTOS + DESPEAS VARIÁVEIS	R\$ 6,73
CUSTOS + DESPESAS FIXAS/MÊS	1190,826
MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO UNITÁRIA	9,72
PONTO DE EQUILÍBRIO	122,5196

PV	0	2014,87553
CV	0	824,049837
CF	1190,826	1190,82569
CT	0	2014,87553
LUCRO	0	0,00

$$PE \text{ em R\$} = 16,45 \times 122,5196 = 2014,876$$

Contabilidade Gerencial
Kelly de Souza Castro e Rosivan dos Santos Silva

MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO MENSAL		
PIZZA DE CALABRESA	R\$	%
PREÇO	15,987	100%
(-) CUSTOS VARIÁVEIS	6,437	40,3%
ÁGUA (GALÕES)	0,117	0,7%
AZEITE DE 0,5 L	0,046	0,3%
CALABRESA (KG)	0,117	0,7%
CEBOLA (KG)	0,027	0,2%
CX. CATCHUP SACHET 192 UNI	0,009	0,1%
CX. MAIONESE SACHET 192 UNI	0,009	0,1%
CX. MOSTARDA SACHET 192 UNI	0,009	0,1%
EMBALAGEM (UNIDADES)	0,425	2,7%
GASOLINA (LITROS)	0,115	0,7%
LEITE (LITRO)	0,028	0,2%
LENHA(RIPAS DE MADEIRA)	0,125	0,8%
MANTEIGA (KG)	0,133	0,8%
MOLHO DE TOMATE	0,250	1,6%
ORÉGANO (KG)	0,040	0,3%
OVO (CUBAS DE 30 UNID)	0,083	0,5%
QUEIJO (KG)	0,435	2,7%
SAL (KG)	0,003	0,0%
SALÁRIO DO ATENDENTE E ENCARGOS	1,383	8,7%
SALÁRIO DO MOTOBOY E ENCARGOS	1,383	8,7%
SALÁRIO DO PIZZAIOLO E ENCARGOS	1,383	8,7%
TALHER DE PLÁSTICO (UNIDADES)	0,009	0,1%
TOMATE (KG)	0,009	0,1%
TRIGO (KG)	0,009	0,1%
MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO	9,550	60%
(-) CUSTOS FIXOS	3,635	22,7%
ALUGUEL	0,667	4,2%
CONTA DE TELEFONE	0,075	0,5%
CONTA DE INTERNET	0,054	0,3%
ENERGIA ELÉTRICA(KW)	0,125	0,8%
SALÁRIO SERVIÇOS GERAIS E ENCARGOS	0,692	4,3%
GASTOS COM PUBLICIDADE E PROPAGANDA	0,417	2,6%
PROLABORE	3,333	20,9%
SALÁRIO DO GERENTE E ENCARGOS	1,333	8,3%
DEPRECIÇÃO DO TELEFONE	0,000	0,0%
DEPRECIÇÃO DO FREEZER	0,011	0,1%
DEPRECIÇÃO DO FORNO A LENHA	0,007	0,0%
DEPRECIÇÃO DO CONJUNTO DE MASSEIRA INOX	0,017	0,1%
DEPRECIÇÃO DO CILINDRO ELÉTRICO	0,010	0,1%
DEPRECIÇÃO DO FOGÃO IND 6 BOCAS	0,006	0,0%
DEPRECIÇÃO DA FATIADORA DE FRIOS	0,008	0,0%
DEPRECIÇÃO DAS 2 MOTOS HONDA	0,042	0,3%
DEPRECIÇÃO DO APARELHO DE AR CONDICIONADO	0,006	0,0%
DEPRECIÇÃO DO CONJUNTO DE MÓVEIS PARA ESCRITÓRIO)	0,010	0,1%
DEPRECIÇÃO DO COMPUTADOR SEMP TOSHIBA	0,005	0,0%
DEPRECIÇÃO DO KIT P/ ESCRITÓRIO	0,000	0,0%
DEPRECIÇÃO DA IMPRESSORA MULTIFUNCIONAL	0,001	0,0%
DEPRECIÇÃO DA BALANÇA DIGITAL	0,002	0,0%
LUCRO	5,915	37%

Contabilidade Gerencial
Kelly de Souza Castro e Rosivan dos Santos Silva

MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO MENSAL		
PIZZA DE QUATRO QUEIJOS	R\$	%
PREÇO	17,872	100%
(-) CUSTOS VARIÁVEIS	7,627	47,7%
ÁGUA (GALÕES)	0,117	0,7%
AZEITE DE 0,5 L	0,046	0,3%
CEBOLA (KG)	0,027	0,2%
CX. CATCHUP SACHET 192 UNI	0,009	0,1%
CX. MAIONESE SACHET 192 UNI	0,009	0,1%
CX. MOSTARDA SACHET 192 UNI	0,009	0,1%
EMBALAGEM (UNIDADES)	0,425	2,7%
GASOLINA (LITROS)	0,115	0,7%
LEITE (LITROS)	0,028	0,2%
LENHA(RIPAS DE MADEIRA)	0,125	0,8%
MANTEIGA (KG)	0,133	0,8%
MOLHO DE TOMATE	0,250	1,6%
ORÉGANO (KG)	0,040	0,3%
OVO (CUBAS DE 30 UNID)	0,083	0,5%
QUEIJO (KG)	1,742	10,9%
SAL (KG)	0,003	0,0%
SALÁRIO DO ATENDENTE E ENCARGOS	1,383	8,7%
SALÁRIO DO MOTOBOY E ENCARGOS	1,383	8,7%
SALÁRIO DO PIZZAIOLO E ENCARGOS	1,383	8,7%
TALHER DE PLÁSTICO (UNIDADES)	0,009	0,1%
TOMATE (KG)	0,009	0,1%
TRIGO (KG)	0,009	0,1%
MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO	10,245	57%
(-) CUSTOS FIXOS	3,633	20,3%
ALUGUEL	0,667	4,2%
CONTA DE TELEFONE	0,075	0,5%
CONTA DE INTERNET	0,054	0,3%
ENERGIA ELÉTRICA(KW)	0,125	0,8%
SALÁRIO SERVIÇOS GERAIS E ENCARGOS	0,692	4,3%
SALÁRIO DO GERENTE E ENCARGOS	1,333	8,3%
GASTOS COM PUBLICIDADE E MARKETING	0,417	2,3%
PROLABORE	3,333	18,7%
DEPRECIÇÃO DO TELEFONE	0,000	0,0%
DEPRECIÇÃO DO FREEZER	0,011	0,1%
DEPRECIÇÃO DO FORNO A LENHA	0,007	0,0%
DEPRECIÇÃO DO CONJUNTO DE MASSEIRA INOX	0,017	0,1%
DEPRECIÇÃO DO CILINDRO ELÉTRICO	0,010	0,1%
DEPRECIÇÃO DO FOGÃO IND 6 BOCAS	0,006	0,0%
DEPRECIÇÃO DA FATIADORA DE FRIOS	0,008	0,0%
DEPRECIÇÃO DAS 2 MOTOS HONDA	0,042	0,3%
DEPRECIÇÃO DO APARELHO DE AR CONDICIONADO	0,006	0,0%
DEPRECIÇÃO DO CONJUNTO DE MÓVEIS PARA ESCRITÓRIO)	0,010	0,1%
DEPRECIÇÃO DO COMPUTADOR SEMP TOSHIBA	0,005	0,0%
DEPRECIÇÃO DO KIT P/ ESCRITÓRIO	0,000	0,0%
DEPRECIÇÃO DA IMPRESSORA MULTIFUNCIONAL	0,001	0,0%
DEPRECIÇÃO DA BALANÇA DIGITAL	0,002	0,0%
LUCRO	6,613	37%

Contabilidade Gerencial
Kelly de Souza Castro e Rosivan dos Santos Silva

MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO MENSAL		
PIZZA DE CHOCOLATE	R\$	%
PREÇO	16,101	100%
(-) CUSTOS VARIÁVEIS	6,509	40,7%
ACÚCAR (KG)	0,094	0,6%
ÁGUA (GALÕES)	0,117	0,7%
AZEITE DE 0,5 L	0,046	0,3%
CEBOLA (KG)	0,027	0,2%
CHOCOLATE AO LEITE (BARRAS)	0,095	0,6%
CX. CATCHUP SACHET 192 UNI	0,009	0,1%
CX. MAIONESE SACHET 192 UNI	0,009	0,1%
CX. MOSTARDA SACHET 192 UNI	0,009	0,1%
EMBALAGEM(UNIDADES)	0,425	2,7%
GASOLINA (LITROS)	0,115	0,7%
LEITE (LITROS)	0,028	0,2%
LENHA(RIPAS DE MADEIRA)	0,125	0,8%
MANTEIGA (KG)	0,133	0,8%
MOLHO DE TOMATE (KG)	0,250	1,6%
ORÉGANO (KG)	0,250	1,6%
OVO (CUBAS DE 30 UNID)	0,083	0,5%
QUEIJO	0,435	2,7%
SAL	0,003	0,0%
SALÁRIO DO ATENDENTE E ENCARGOS	1,383	8,7%
SALÁRIO DO MOTOBOY E ENCARGOS	1,383	8,7%
SALÁRIO DO PIZZAIOLO E ENCARGOS	1,383	8,7%
TALHER DE PLÁSTICO (UNIDADES)	0,009	0,1%
TOMATE (KG)	0,009	0,1%
TRIGO (KG)	0,009	0,1%
MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO	9,592	60%
(-) CUSTOS FIXOS	3,635	22,6%
ALUGUEL	0,667	4,2%
CONTA DE TELEFONE	0,075	0,5%
CONTA DE INTERNET	0,054	0,3%
ENERGIA ELÉTRICA(KW)	0,125	0,8%
GASTOS COM PUBLICIDADE E PROPAGANDA	0,417	2,6%
PROLABORE	3,333	20,7%
SALÁRIO SERVIÇOS GERAIS E ENCARGOS	0,692	4,3%
SALÁRIO DO GERENTE E ENCARGOS	1,333	8,3%
DEPRECIÇÃO DO TELEFONE	0,000	0,0%
DEPRECIÇÃO DO FREEZER	0,011	0,1%
DEPRECIÇÃO DO FORNO A LENHA	0,007	0,0%
DEPRECIÇÃO DO CONJUNTO DE MASSEIRA INOX	0,017	0,1%
DEPRECIÇÃO DO CILINDRO ELÉTRICO	0,010	0,1%
DEPRECIÇÃO DO FOGÃO IND 6 BOCAS	0,006	0,0%
DEPRECIÇÃO DA FATIADORA DE FRIOS	0,008	0,0%
DEPRECIÇÃO DAS 2 MOTOS HONDA	0,042	0,3%
DEPRECIÇÃO DO APARELHO DE AR CONDICIONADO	0,006	0,0%
DEPRECIÇÃO DO CONJUNTO DE MÓVEIS PARA ESCRITÓRIO)	0,010	0,1%
DEPRECIÇÃO DO COMPUTADOR SEMP TOSHIBA	0,005	0,0%
DEPRECIÇÃO DO KIT P/ ESCRITÓRIO	0,000	0,0%
DEPRECIÇÃO DA IMPRESSORA MULTIFUNCIONAL	0,001	0,0%
DEPRECIÇÃO DA BALANÇA DIGITAL	0,002	0,0%
LUCRO	5,957	37%

Contabilidade Gerencial
Kelly de Souza Castro e Rosivan dos Santos Silva

MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO MENSAL		
PIZZA DE MUSSARELA	R\$	%
PREÇO	16,445	100%
(-) CUSTOS VARIÁVEIS	6,726	42,1%
ÁGUA (GALÕES)	0,117	0,7%
AZEITE DE 0,5 L	0,046	0,3%
CEBOLA (KG)	0,027	0,2%
CX. CATCHUP SACHET 192 UNI	0,009	0,1%
CX. MAIONESE SACHET 192 UNI	0,009	0,1%
CX. MOSTARDA SACHET 192 UNI	0,009	0,1%
EMBALAGEM (UNIDADES)	0,425	2,7%
GASOLINA (LITROS)	0,115	0,7%
LEITE (LITROS)	0,028	0,2%
LENHA(RIPAS DE MADEIRA)	0,125	0,8%
MANTEIGA (KG)	0,133	0,8%
MOLHO DE TOMATE (KG)	0,250	1,6%
ORÉGANO (KG)	0,040	0,3%
OVO (CUBAS DE UNID)	0,083	0,5%
SAL (KG)	0,003	0,0%
SALÁRIO DO ATENDENTE E ENCARGOS	1,383	8,7%
SALÁRIO DO MOTOBOY E ENCARGOS	1,383	8,7%
SALÁRIO DO PIZZAIOLO E ENCARGOS	1,383	8,7%
TALHER DE PLÁSTICO (UNIDADES)	0,009	0,1%
TOMATE (KG)	0,009	0,1%
TRIGO (KG)	0,009	0,1%
MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO	9,719	59%
(-) CUSTOS FIXOS	3,635	22,1%
ALUGUEL	0,667	4,2%
CONTA DE TELEFONE	0,075	0,5%
CONTA DE INTERNET	0,054	0,3%
ENERGIA ELÉTRICA(KW)	0,125	0,8%
GASTOS COM PUBLICIDADE E MARKETING	0,417	2,5%
PROLABORE	3,333	20,3%
SALÁRIO SERVIÇOS GERAIS E ENCARGOS	0,692	4,3%
SALÁRIO DO GERENTE E ENCARGOS	1,333	8,3%
DEPRECIÇÃO DO TELEFONE	0,000	0,0%
DEPRECIÇÃO DO FREEZER	0,011	0,1%
DEPRECIÇÃO DO FORNO A LENHA	0,007	0,0%
DEPRECIÇÃO DO CONJUNTO DE MASSEIRA INOX	0,017	0,1%
DEPRECIÇÃO DO CILINDRO ELÉTRICO	0,010	0,1%
DEPRECIÇÃO DO FOGÃO IND 6 BOCAS	0,006	0,0%
DEPRECIÇÃO DA FATIADORA DE FRIOS	0,008	0,0%
DEPRECIÇÃO DAS 2 MOTOS HONDA	0,042	0,3%
DEPRECIÇÃO DO APARELHO DE AR CONDICIONADO	0,006	0,0%
DEPRECIÇÃO DO CONJUNTO DE MÓVEIS PARA ESCRITÓRIO)	0,010	0,1%
DEPRECIÇÃO DO COMPUTADOR SEMP TOSHIBA	0,005	0,0%
DEPRECIÇÃO DO KIT P/ ESCRITÓRIO	0,000	0,0%
DEPRECIÇÃO DA IMPRESSORA MULTIFUNCIONAL	0,001	0,0%
DEPRECIÇÃO DA BALANÇA DIGITAL	0,002	0,0%
LUCRO	6,085	37%

Contabilidade Gerencial
Kelly de Souza Castro e Rosivan dos Santos Silva

FLUXO DE CAIXA PROJETADO PARA 12 MESES																			
Projeção de Venda de Serviço																			
	Preço de	1º Mês	2º Mês	3º Mês	4º Mês	5º Mês	6º Mês	7º Mês	8º Mês	9º Mês	10º Mês	11º Mês	12º Mês	1º Ano	2º Ano	3º Ano	4º Ano	5º Ano	
PIZZA DE CALABRESA	15,99	600	600	600	600	600	600	600	600	600	600	600	600	7200	8280	9522	10950,3	12592,85	
Faturamento		9592,199	9592,199	9592,199	9592,199	9592,199	9592,199	9592,199	9592,199	9592,199	9592,199	9592,199	9592,199						
Caixa Inicial		1º Mês	2º Mês	3º Mês	4º Mês	5º Mês	6º Mês	7º Mês	8º Mês	9º Mês	10º Mês	11º Mês	12º Mês						
Recebimentos			1354,294	2708,587	4062,881	5487,174	6911,468	8335,761	9760,055	11184,35	12608,64	14032,94	15457,23						
Faturamento		9592,199	9592,199	9592,199	9592,199	9592,199	9592,199	9592,199	9592,199	9592,199	9592,199	9592,199	9592,199	115106,4	132372,3	152228,2	175062,4	201321,8	
Receitas à Vista																			
Pagamentos																			
Custos/Despesas Variáveis		4105,128	4105,128	4105,128	4035,128	4035,128	4035,128	4035,128	4035,128	4035,128	4035,128	4035,128	3955,128	48551,53	52290	56316,33	60652,69	65322,95	
ÁGUA (GALÕES)		70	70	70	70	70	70	70	70	70	70	70	70						
AZEITE 0,5 L		27,5	27,5	27,5	27,5	27,5	27,5	27,5	27,5	27,5	27,5	27,5	27,5						
CALABREZA KG		70	70	70	70	70	70	70	70	70	70	70	70						
CEBOLA KG		16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16						
CX. CATCHUP SACHET 192 UNI		5,5	5,5	5,5	5,5	5,5	5,5	5,5	5,5	5,5	5,5	5,5	5,5						
CX. MAIONESE SACHET 192 UNI		5,5	5,5	5,5	5,5	5,5	5,5	5,5	5,5	5,5	5,5	5,5	5,5						
CX. MOSTARDA SACHET 192 UNI		5,5	5,5	5,5	5,5	5,5	5,5	5,5	5,5	5,5	5,5	5,5	5,5						
EMBALAGENS UNI		255	255	255	255	255	255	255	255	255	255	255	255						
GASOLINA (LITROS)		69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69						
LEITE (LITRO)		17	17	17	17	17	17	17	17	17	17	17	17						
LENHA (RIPAS DE MADEIRA)		75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75						
MANTEIGA (KG)		80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80 C						
MOLHO DE TOMATE KG		150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150					150	
ORÉGANO KG		24	24	24	24	24	24	24	24	24	24	24	24					24	
OVOS (30 UNI.)		50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50					50	
QUEIJO (KG)		261,25	261,25	261,25	261,25	261,25	261,25	261,25	261,25	261,25	261,25	261,25	261,25					261,25	
QUEIJO MUSSARELA (KG)		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0					0	
SAL		1,6	1,6	1,6	1,6	1,6	1,6	1,6	1,6	1,6	1,6	1,6	1,6					1,6	
TALHER DE PLÁSTICO		135	135	135	135	135	135	135	135	135	135	135	135					135	
TOMATE (KG)		30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30					30	
TRIGO (KG)		152	152	152	152	152	152	152	152	152	152	152	152					152	
SALÁRIO DOS 2 ATENDENTES E ENCARGOS		830	830	830	830	830	830	830	830	830	830	830	830					830	
FÉRIAS DOS 2 ATENDENTES		40,35	40,35	40,35	40,35	40,35	40,35	40,35	40,35	40,35	40,35	40,35	40,35					40,35	
13º SALÁRIO DOS 2 ATENDENTES		17,29	17,29	17,29	17,29	17,29	17,29	17,29	17,29	17,29	17,29	17,29	17,29					17,29	
SALÁRIO DOS 2 MOTOBOYS E ENCARGOS		830	830	830	830	830	830	830	830	830	830	830	830					830	
FÉRIAS DOS 2 MOTOBOYS		40,35	40,35	40,35	40,35	40,35	40,35	40,35	40,35	40,35	40,35	40,35	40,35					40,35	
13º SALÁRIO DOS 2 MOTOBOYS		17,29	17,29	17,29	17,29	17,29	17,29	17,29	17,29	17,29	17,29	17,29	17,29					17,29	
SALÁRIO DOS 2 PIZZAIÓLOS E ENCARGOS		830	830	830	830	830	830	830	830	830	830	830	830					830	
FÉRIAS DOS 2 PIZZAIÓLOS		40,35	40,35	40,35	40,35	40,35	40,35	40,35	40,35	40,35	40,35	40,35	40,35					40,35	
13º SALÁRIO DOS 2 PIZZAIÓLOS		17,29	17,29	17,29	17,29	17,29	17,29	17,29	17,29	17,29	17,29	17,29	17,29					17,29	
Custos/Despesas Fixas		4132,778	4132,778	4132,778	4132,778	4132,778	4132,778	4132,778	4132,778	4132,778	4132,778	4132,778	4132,778	49593,33	53412,02	57524,75	61954,15	66724,62	
ALUGUEL		400	400	400	400	400	400	400	400	400	400	400	400						
CONTA DE TELEFONE		45	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45						
CONTA DE INTERNET		32,5	32,5	32,5	32,5	32,5	32,5	32,5	32,5	32,5	32,5	32,5	32,5						
ENERGIA ELÉTRICA(KW)		75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75						
GASTOS COM PUBLICIDADE E MARKETING		250	250	250	250	250	250	250	250	250	250	250	250						
PROLABORE		2000	2000	2000	2000	2000	2000	2000	2000	2000	2000	2000	2000						
SALÁRIO SERVIÇOS GERAIS E ENCARGOS		415	415	415	415	415	415	415	415	415	415	415	415						
FÉRIAS SERVIÇOS GERAIS		80,69	80,69	80,69	80,69	80,69	80,69	80,69	80,69	80,69	80,69	80,69	80,69					80,69	
13º SERVIÇOS GERAIS		34,58	34,58	34,58	34,58	34,58	34,58	34,58	34,58	34,58	34,58	34,58	34,58					34,58	
SALÁRIO DO GERENTE E ENCARGOS		800	800	800	800	800	800	800	800	800	800	800	800					800	
FÉRIAS DO GERENTE		155,56	155,56	155,56	155,56	155,56	155,56	155,56	155,56	155,56	155,56	155,56	155,56					155,56	
13º SALÁRIO DO GERENTE		66,67	66,67	66,67	66,67	66,67	66,67	66,67	66,67	66,67	66,67	66,67	66,67					66,67	
Custo Total		8237,906	8237,906	8237,906	8167,906	8167,906	8167,906	8167,906	8167,906	8167,906	8167,906	8167,906	8087,906	98144,87	105702	113841,1	122606,8	132047,6	
Saldo Final de Caixa		1354,294	2708,587	4062,881	5487,174	6911,468	8335,761	9760,055	11184,35	12608,64	14032,94	15457,23	16961,52	16961,52	26670,33	38387,12	52455,59	69274,23	

Contabilidade Gerencial
Kelly de Souza Castro e Rosivan dos Santos Silva

FLUXO DE CAIXA PROJETADO PARA 12 MESES																		
Projeção de Venda de Serviço																		
	Preço de	1º Mês	2º Mês	3º Mês	4º Mês	5º Mês	6º Mês	7º Mês	8º Mês	9º Mês	10º Mês	11º Mês	12º Mês	1º Ano	2º Ano	3º Ano	4º Ano	5º Ano
PIZZA DE QUATRO QUEIJOS	17,87	600	600	600	600	600	600	600	600	600	600	600	600	7200	8280	9522	10950,3	12592,85
Faturamento		10723,15	10723,15	10723,15	10723,15	10723,15	10723,15	10723,15	10723,15	10723,15	10723,15	10723,15	10723,15					
Caixa Inicial		1º Mês	2º Mês	3º Mês	4º Mês	5º Mês	6º Mês	7º Mês	8º Mês	9º Mês	10º Mês	11º Mês	12º Mês					
Recebimentos			1771,496	3542,992	5314,488	7085,984	8857,479	10628,98	12400,47	14171,97	15943,46	17714,96	19486,45					
Faturamento		10723,15	10723,15	10723,15	10723,15	10723,15	10723,15	10723,15	10723,15	10723,15	10723,15	10723,15	10723,15	128677,8	147979,5	170176,4	195702,9	225058,3
Receitas à Vista																		
Pagamentos																		
Custos/Despesas Variáveis		4818,878	4818,878	4818,878	4818,878	4818,878	4818,878	4818,878	4818,878	4818,878	4818,878	4818,878	4818,878	57826,53	62279,18	67074,67	72239,42	77801,86
ÁGUA (GALÕES)		70	70	70	70	70	70	70	70	70	70	70	70					
AZEITE 0,5 L		27,5	27,5	27,5	27,5	27,5	27,5	27,5	27,5	27,5	27,5	27,5	27,5					
CALABREZA KG		6,25	6,25	6,25	6,25	6,25	6,25	6,25	6,25	6,25	6,25	6,25	6,25					
CEBOLA KG		16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16					
CX. CATCHUP SACHET 192 UNI		5,5	5,5	5,5	5,5	5,5	5,5	5,5	5,5	5,5	5,5	5,5	5,5					
CX. MAIONESE SACHET 192 UNI		5,5	5,5	5,5	5,5	5,5	5,5	5,5	5,5	5,5	5,5	5,5	5,5					
CX. MOSTARDA SACHET 192 UNI		5,5	5,5	5,5	5,5	5,5	5,5	5,5	5,5	5,5	5,5	5,5	5,5					
EMBALAGENS UNI		255	255	255	255	255	255	255	255	255	255	255	255					
GASOLINA (LITROS)		69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69					
LEITE (LITRO)		17	17	17	17	17	17	17	17	17	17	17	17					
LENHA (RIPAS DE MADEIRA)		75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75					
MANTEIGA (KG)		80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80					
MOLHO DE TOMATE KG		150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150					
ORÉGANO KG		24	24	24	24	24	24	24	24	24	24	24	24					
OVOS (30 UNI.)		50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50					
QUEIJO (KG)		1045	1045	1045	1045	1045	1045	1045	1045	1045	1045	1045	1045					
QUEIJO MUSSARELA (KG)		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0					
SAL		1,6	1,6	1,6	1,6	1,6	1,6	1,6	1,6	1,6	1,6	1,6	1,6					
TALHER DE PLÁSTICO		135	135	135	135	135	135	135	135	135	135	135	135					
TOMATE (KG)		30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30					
TRIGO (KG)		152	152	152	152	152	152	152	152	152	152	152	152					
SALÁRIO DOS 2 ATENDENTES E ENCARGOS		830	830	830	830	830	830	830	830	830	830	830	830					
FÉRIAS DOS 2 ATENDENTES		40,35	40,35	40,35	40,35	40,35	40,35	40,35	40,35	40,35	40,35	40,35	40,35					
13º SALÁRIO DOS 2 ATENDENTES		17,29	17,29	17,29	17,29	17,29	17,29	17,29	17,29	17,29	17,29	17,29	17,29					
SALÁRIO DOS 2 MOTOBOYS E ENCARGOS		830	830	830	830	830	830	830	830	830	830	830	830					
FÉRIAS DOS 2 MOTOBOYS		40,35	40,35	40,35	40,35	40,35	40,35	40,35	40,35	40,35	40,35	40,35	40,35					
13º SALÁRIO DOS 2 MOTOBOYS		17,29	17,29	17,29	17,29	17,29	17,29	17,29	17,29	17,29	17,29	17,29	17,29					
SALÁRIO DOS 2 PIZZAIOLOS E ENCARGOS		830	830	830	830	830	830	830	830	830	830	830	830					
FÉRIAS DOS 2 PIZZAIOLOS		40,35	40,35	40,35	40,35	40,35	40,35	40,35	40,35	40,35	40,35	40,35	40,35					
13º SALÁRIO DOS 2 PIZZAIOLOS		17,29	17,29	17,29	17,29	17,29	17,29	17,29	17,29	17,29	17,29	17,29	17,29					
Custos/Despesas Fixas		4132,778	4132,778	4132,778	4132,778	4132,778	4132,778	4132,778	4132,778	4132,778	4132,778	4132,778	4132,778	49593,33	53412,02	57524,75	61954,15	66724,62
ALUGUEL		400	400	400	400	400	400	400	400	400	400	400	400					
CONTA DE TELEFONE		45	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45					
CONTA DE INTERNET		32,5	32,5	32,5	32,5	32,5	32,5	32,5	32,5	32,5	32,5	32,5	32,5					
ENERGIA ELÉTRICA(KW)		75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75					
GASTOS COM PUBLICIDADE E MARKETING		250	250	250	250	250	250	250	250	250	250	250	250					
PROLABORE		2000	2000	2000	2000	2000	2000	2000	2000	2000	2000	2000	2000					
SALÁRIO SERVIÇOS GERAIS E ENCARGOS		415	415	415	415	415	415	415	415	415	415	415	415					
FÉRIAS SERVIÇOS GERAIS		80,69	80,69	80,69	80,69	80,69	80,69	80,69	80,69	80,69	80,69	80,69	80,69					
13º SALÁRIO SERVIÇOS GERAIS		34,58	34,58	34,58	34,58	34,58	34,58	34,58	34,58	34,58	34,58	34,58	34,58					
SALÁRIO DO GERENTE E ENCARGOS		800	800	800	800	800	800	800	800	800	800	800	800					
FÉRIAS DO GERENTE		155,56	155,56	155,56	155,56	155,56	155,56	155,56	155,56	155,56	155,56	155,56	155,56					
13º SALÁRIO DO GERENTE		66,67	66,67	66,67	66,67	66,67	66,67	66,67	66,67	66,67	66,67	66,67	66,67					
Custo Total		8951,656	8951,656	8951,656	8951,656	8951,656	8951,656	8951,656	8951,656	8951,656	8951,656	8951,656	8951,656	107419,9	115691,2	124599,4	134193,6	144526,5
Saldo Final de Caixa		1771,496	3542,992	5314,488	7085,984	8857,479	10628,98	12400,47	14171,97	15943,46	17714,96	19486,45	21257,95	21257,95	32288,29	45577	61509,3	80531,83

Contabilidade Gerencial
Kelly de Souza Castro e Rosivan dos Santos Silva

FLUXO DE CAIXA PROJETADO PARA 12 MESES																		
Projeção de Venda de Serviço																		
Preço de	1º Mês	2º Mês	3º Mês	4º Mês	5º Mês	6º Mês	7º Mês	8º Mês	9º Mês	10º Mês	11º Mês	12º Mês	1º Ano	2º Ano	3º Ano	4º Ano	5º Ano	
PIZZA DE CHOCOLATE	16,10	600	600	600	600	600	600	600	600	600	600	600	600	7200	8280	9522	10950,3	12592,85
Faturamento		9660,612	9660,612	9660,612	9660,612	9660,612	9660,612	9660,612	9660,612	9660,612	9660,612	9660,612	9660,612					
Caixa Inicial		1º Mês	2º Mês	3º Mês	4º Mês	5º Mês	6º Mês	7º Mês	8º Mês	9º Mês	10º Mês	11º Mês	12º Mês					
Recebimentos			1379,606	2759,212	4138,819	21055,89	22435,5	23815,1	25194,71	42321,78	43701,39	45080,99	46460,6					
Faturamento		9660,612	9660,612	9660,612	9660,612	9660,612	9660,612	9660,612	9660,612	9660,612	9660,612	9660,612	9660,612	115927,3	133316,4	153313,9	176311	202757,6
Receitas à Vista																		
Pagamentos																		
Custos/Despesas Variáveis		4148,228	4148,228	4148,228	4148,228	4148,228	4148,228	4148,228	4148,228	4148,228	4148,228	4148,228	4148,228	49778,73	53611,7	57739,8	62185,76	66974,06
AÇÚCAR		56,1	56,1	56,1	56,1	56,1	56,1	56,1	56,1	56,1	56,1	56,1	56,1					
ÁGUA (GALÕES)		70	70	70	70	70	70	70	70	70	70	70	70					
AZEITE 0,5 L		27,5	27,5	27,5	27,5	27,5	27,5	27,5	27,5	27,5	27,5	27,5	27,5					
CALABREZA KG		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0					
CEBOLA KG		16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16					
CHOCOLATE EM BARRA		57	57	57	57	57	57	57	57	57	57	57	57					
CX. CATCHUP SACHET 192 UNI		5,5	5,5	5,5	5,5	5,5	5,5	5,5	5,5	5,5	5,5	5,5	5,5					
CX. MAIONESE SACHET 192 UNI		5,5	5,5	5,5	5,5	5,5	5,5	5,5	5,5	5,5	5,5	5,5	5,5					
CX. MOSTARDA SACHET 192 UNI		5,5	5,5	5,5	5,5	5,5	5,5	5,5	5,5	5,5	5,5	5,5	5,5					
EMBALAGENS UNI		255	255	255	255	255	255	255	255	255	255	255	255					
GASOLINA (LITROS)		69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69					
LEITE (LITRO)		17	17	17	17	17	17	17	17	17	17	17	17					
LENHA (RIPAS DE MADEIRA)		75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75					
MANTEIGA (KG)		80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80					
MOLHO DE TOMATE KG		150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150					
ORÉGANO KG		24	24	24	24	24	24	24	24	24	24	24	24					
OVOS (30 UNI.)		50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50					
QUEIJO (KG)		261,25	261,25	261,25	261,25	261,25	261,25	261,25	261,25	261,25	261,25	261,25	261,25					
QUEIJO MUSSARELA (KG)		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0					
SAL		1,6	1,6	1,6	1,6	1,6	1,6	1,6	1,6	1,6	1,6	1,6	1,6					
TALHER DE PLÁSTICO		135	135	135	135	135	135	135	135	135	135	135	135					
TOMATE (KG)		30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30					
TRIGO (KG)		152	152	152	152	152	152	152	152	152	152	152	152					
SALÁRIO DOS 2 ATENDENTES E ENCARGOS		830	830	830	830	830	830	830	830	830	830	830	830					
FÉRIAS DOS 2 ATENDENTES		40,35	40,35	40,35	40,35	40,35	40,35	40,35	40,35	40,35	40,35	40,35	40,35					
13º SALÁRIO DOS 2 ATENDENTES		17,29	17,29	17,29	17,29	17,29	17,29	17,29	17,29	17,29	17,29	17,29	17,29					
SALÁRIO DOS 2 MOTOBOYS E ENCARGOS		830	830	830	830	830	830	830	830	830	830	830	830					
FÉRIAS DOS 2 MOTOBOYS		40,35	40,35	40,35	40,35	40,35	40,35	40,35	40,35	40,35	40,35	40,35	40,35					
13º SALÁRIO DOS 2 MOTOBOYS		17,29	17,29	17,29	17,29	17,29	17,29	17,29	17,29	17,29	17,29	17,29	17,29					
SALÁRIO DOS 2 PIZZAIOS E ENCARGOS		830	830	830	830	830	830	830	830	830	830	830	830					
FÉRIAS DOS 2 PIZZAIOS		40,35	40,35	40,35	40,35	40,35	40,35	40,35	40,35	40,35	40,35	40,35	40,35					
13º SALÁRIO DOS 2 PIZZAIOS		17,29	17,29	17,29	17,29	17,29	17,29	17,29	17,29	17,29	17,29	17,29	17,29					
Custos/Despesas Fixas		4132,778	4132,778	4132,778	4132,778	4132,778	4132,778	4132,778	4132,778	4132,778	4132,778	4132,778	4132,778	49593,33	53412,02	57524,75	61954,15	66724,62
ALUGUEL		400	400	400	400	400	400	400	400	400	400	400	400					
CONTA DE TELEFONE		45	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45					
CONTA DE INTERNET		32,5	32,5	32,5	32,5	32,5	32,5	32,5	32,5	32,5	32,5	32,5	32,5					
ENERGIA ELÉTRICA(KW)		75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75					
GASTOS COM PUBLICIDADE E MARKETING		250	250	250	250	250	250	250	250	250	250	250	250					
PROLABORE		2000	2000	2000	2000	2000	2000	2000	2000	2000	2000	2000	2000					
SALÁRIO SERVIÇOS GERAIS E ENCARGOS		415	415	415	415	415	415	415	415	415	415	415	415					
FÉRIAS DOS SERVIÇOS GERAIS		80,69	80,69	80,69	80,69	80,69	80,69	80,69	80,69	80,69	80,69	80,69	80,69					
13º SALÁRIO DOS SERVIÇOS GERAIS		34,58	34,58	34,58	34,58	34,58	34,58	34,58	34,58	34,58	34,58	34,58	34,58					
SALÁRIO DO GERENTE E ENCARGOS		800	800	800	800	800	800	800	800	800	800	800	800					
FÉRIAS DO GERENTE		155,56	155,56	155,56	155,56	155,56	155,56	155,56	155,56	155,56	155,56	155,56	155,56					
13º SALÁRIO DO GERENTE		66,67	66,67	66,67	66,67	66,67	66,67	66,67	66,67	66,67	66,67	66,67	66,67					
Custo Total		8281,006	8281,006	8281,006	8281,006	8281,006	8281,006	8281,006	8281,006	8281,006	8281,006	8281,006	8281,006	99372,07	107023,7	115264,5	124139,9	133698,7
Saldo Final de Caixa		1379,606	2759,212	4138,819	5518,425	22435,5	23815,1	25194,71	26574,32	43701,39	45080,99	46460,6	47840,21	16555,27	26292,73	38049,37	52171,08	69058,96

Contabilidade Gerencial
Kelly de Souza Castro e Rosivan dos Santos Silva

FLUXO DE CAIXA PROJETADO PARA 12 MESES																		
Projeção de Venda de Serviço																		
	Preço de	1º Mês	2º Mês	3º Mês	4º Mês	5º Mês	6º Mês	7º Mês	8º Mês	9º Mês	10º Mês	11º Mês	12º Mês	1º Ano	2º Ano	3º Ano	4º Ano	5º Ano
PIZZA DE MUSSARELA	16,45	600	600	600	600	600	600	600	600	600	600	600	600	7200	8280	1242	1428,3	1642,545
Faturamento		9867,199	9867,199	9867,199	9867,199	9867,199	9867,199	9867,199	9867,199	9867,199	9867,199	9867,199	9867,199					
Caixa Inicial		1º Mês	2º Mês	3º Mês	4º Mês	5º Mês	6º Mês	7º Mês	8º Mês	9º Mês	10º Mês	11º Mês	12º Mês					
Recebimentos			1560,544	3121,087	4681,631	6242,174	7802,718	9363,261	10923,8	12484,35	14044,89	15605,44	17165,98					
Faturamento		9867,199	9867,199	9867,199	9867,199	9867,199	9867,199	9867,199	9867,199	9867,199	9867,199	9867,199	9867,199	118406,4	136167,3	156592,4	180081,3	207093,5
Receitas à Vista																		
Pagamentos																		
Custos/Despesas Variáveis		4173,878	4173,878	4173,878	4173,878	4173,878	4173,878	4173,878	4173,878	4173,878	4173,878	4173,878	4173,878	50086,53	53943,2	58096,82	62570,28	67388,19
ÁGUA (GALÕES)		70	70	70	70	70	70	70	70	70	70	70	70					
AZEITE 0,5 L		27,5	27,5	27,5	27,5	27,5	27,5	27,5	27,5	27,5	27,5	27,5	27,5					
CALABREZA KG		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0					
CEBOLA KG		16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16					
CX. CATCHUP SACHET 192 UNI		5,5	5,5	5,5	5,5	5,5	5,5	5,5	5,5	5,5	5,5	5,5	5,5					
CX. MAIONESE SACHET 192 UNI		5,5	5,5	5,5	5,5	5,5	5,5	5,5	5,5	5,5	5,5	5,5	5,5					
CX. MOSTARDA SACHET 192 UNI		5,5	5,5	5,5	5,5	5,5	5,5	5,5	5,5	5,5	5,5	5,5	5,5					
EMBALAGENS UNI		255	255	255	255	255	255	255	255	255	255	255	255					
GASOLINA (LITROS)		69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69					
LEITE (LITRO)		17	17	17	17	17	17	17	17	17	17	17	17					
LENHA (RIPAS DE MADEIRA)		75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75					
MANTEIGA (KG)		80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80					
MOLHO DE TOMATE KG		150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150					
ORÉGANO KG		24	24	24	24	24	24	24	24	24	24	24	24					
OVOS (30 UNI.)		50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50					
QUEIJO (KG)		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0					
QUEIJO MUSSARELA (KG)		400	400	400	400	400	400	400	400	400	400	400	400					
SAL		1,6	1,6	1,6	1,6	1,6	1,6	1,6	1,6	1,6	1,6	1,6	1,6					
TALHER DE PLÁSTICO		135	135	135	135	135	135	135	135	135	135	135	135					
TOMATE (KG)		30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30					
TRIGO (KG)		152	152	152	152	152	152	152	152	152	152	152	152					
SALÁRIO DOS 2 ATENDENTES E ENCARGOS		830	830	830	830	830	830	830	830	830	830	830	830					
FÉRIAS DOS 2 ATENDENTES		40,35	40,35	40,35	40,35	40,35	40,35	40,35	40,35	40,35	40,35	40,35	40,35					
13º SALÁRIO DOS 2 ATENDENTES		17,29	17,29	17,29	17,29	17,29	17,29	17,29	17,29	17,29	17,29	17,29	17,29					
SALÁRIO DOS 2 MOTOBOYS E ENCARGOS		830	830	830	830	830	830	830	830	830	830	830	830					
FÉRIAS DOS 2 MOTOBOYS		40,35	40,35	40,35	40,35	40,35	40,35	40,35	40,35	40,35	40,35	40,35	40,35					
13º SALÁRIO DOS 2 MOTOBOYS		17,29	17,29	17,29	17,29	17,29	17,29	17,29	17,29	17,29	17,29	17,29	17,29					
SALÁRIO DOS 2 PIZZAIOS E ENCARGOS		830	830	830	830	830	830	830	830	830	830	830	830					
FÉRIAS DOS 2 PIZZAIOS		40,35	40,35	40,35	40,35	40,35	40,35	40,35	40,35	40,35	40,35	40,35	40,35					
13º SALÁRIO DOS 2 PIZZAIOS		17,29	17,29	17,29	17,29	17,29	17,29	17,29	17,29	17,29	17,29	17,29	17,29					
Custos/Despesas Fixas		4132,778	4132,778	4132,778	4132,778	4132,778	4132,778	4132,778	4132,778	4132,778	4132,778	4132,778	4132,778	49593,33	53412,02	57524,75	61954,15	66724,62
ALUGUEL		400	400	400	400	400	400	400	400	400	400	400	400					
CONTA DE TELEFONE		45	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45					
CONTA DE INTERNET		32,5	32,5	32,5	32,5	32,5	32,5	32,5	32,5	32,5	32,5	32,5	32,5					
ENERGIA ELÉTRICA(KW)		75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75					
GASTOS COM PUBLICIDADE E MARKETING		250	250	250	250	250	250	250	250	250	250	250	250					
PROLABORE		2000	2000	2000	2000	2000	2000	2000	2000	2000	2000	2000	2000					
SALÁRIO SERVIÇOS GERAIS E ENCARGOS		415	415	415	415	415	415	415	415	415	415	415	415					
FÉRIAS SERVIÇOS GERAIS		80,69	80,69	80,69	80,69	80,69	80,69	80,69	80,69	80,69	80,69	80,69	80,69					
13º SALÁRIOS SERVIÇOS GERAIS		34,58	34,58	34,58	34,58	34,58	34,58	34,58	34,58	34,58	34,58	34,58	34,58					
SALÁRIO DO GERENTE E ENCARGOS		800	800	800	800	800	800	800	800	800	800	800	800					
FÉRIAS DO GERENTE		155,56	155,56	155,56	155,56	155,56	155,56	155,56	155,56	155,56	155,56	155,56	155,56					
13º SALÁRIO DOS GERENTES		66,67	66,67	66,67	66,67	66,67	66,67	66,67	66,67	66,67	66,67	66,67	66,67					
Custo Total		8306,656	8306,656	8306,656	8306,656	8306,656	8306,656	8306,656	8306,656	8306,656	8306,656	8306,656	8306,656	99679,87	107355,2	115621,6	124524,4	134112,8
Saldo Final de Caixa		1560,544	3121,087	4681,631	6242,174	7802,718	9363,261	10923,8	12484,35	14044,89	15605,44	17165,98	18726,52	18726,52	28812,13	40970,88	55556,89	72980,7

Contabilidade Gerencial
Kelly de Souza Castro e Rosivan dos Santos Silva

FLUXO DE CAIXA PROJETADO PARA 12 MESES																	
Projeção de Venda dos 4 Produtos																	
	1º Mês	2º Mês	3º Mês	4º Mês	5º Mês	6º Mês	7º Mês	8º Mês	9º Mês	10º Mês	11º Mês	12º Mês	1º Ano	2º Ano	3º Ano	4º Ano	5º Ano
PIZZA DE MUSSARELA	0,00	2400	2400	2400	2400	2400	2400	2400	2400	2400	2400	2400	28800	33120	38088	43801,2	50371,38
Faturamento	39843,16	39843,16	39843,16	39843,16	39843,16	39843,16	39843,16	39843,16	39843,16	39843,16	39843,16	39843,16					
Caixa Inicial		1560,544	3121,087	4681,631	6242,174	7802,718	9363,261	10923,8	12484,35	14044,89	15605,44	17165,98					
Recebimentos																	
Faturamento	39843,16	39843,16	39843,16	39843,16	39843,16	39843,16	39843,16	39843,16	39843,16	39843,16	39843,16	39843,16	478117,9	549835,6	632311	727157,6	836231,3
Receitas à Vista																	
Pagamentos																	
Custos/Despesas Variáveis	17172,72	16722,72	16722,72	16722,72	16722,72	16722,72	16722,72	16722,72	16722,72	16722,72	16722,72	16722,72	201122,6	216609,1	233288	251251,1	270597,5
AÇÚCAR	56,1	56,1	56,1	56,1	56,1	56,1	56,1	56,1	56,1	56,1	56,1	56,1					
ÁGUA (GALÕES)	280	280	280	280	280	280	280	280	280	280	280	280					
AZEITE 0,5 L	110	110	110	110	110	110	110	110	110	110	110	110					
CALABREZA KG	70	70	70	70	70	70	70	70	70	70	70	70					
CEBOLA KG	64	64	64	64	64	64	64	64	64	64	64	64					
CHOCOLATE EM BARRA	57	57	57	57	57	57	57	57	57	57	57	57					
CX. CATCHUP SACHET 192 UNI	22	22	22	22	22	22	22	22	22	22	22	22					
CX. MAIONESE SACHET 192 UNI	22	22	22	22	22	22	22	22	22	22	22	22					
CX. MOSTARDA SACHET 192 UNI	22	22	22	22	22	22	22	22	22	22	22	22					
EMBALAGENS UNI	1020	1020	1020	1020	1020	1020	1020	1020	1020	1020	1020	1020					
GASOLINA (LITROS)	276	276	276	276	276	276	276	276	276	276	276	276					
LEITE (LITRO)	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68					
LENHA (RIPAS DE MADEIRA)	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300					
MANTEIGA (KG)	320	320	320	320	320	320	320	320	320	320	320	320					
MOLHO DE TOMATE KG	600	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150					
ORÉGANO KG	96	96	96	96	96	96	96	96	96	96	96	96					
OVOS (30 UNI.)	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200					
QUEIJO (KG)	1567,5	1567,5	1567,5	1567,5	1567,5	1567,5	1567,5	1567,5	1567,5	1567,5	1567,5	1567,5					
QUEIJO MUSSARELA (KG)	400	400	400	400	400	400	400	400	400	400	400	400					
SAL	6,4	6,4	6,4	6,4	6,4	6,4	6,4	6,4	6,4	6,4	6,4	6,4					
TALHER DE PLÁSTICO	540	540	540	540	540	540	540	540	540	540	540	540					
TOMATE (KG)	120	120	120	120	120	120	120	120	120	120	120	120					
TRIGO (KG)	608	608	608	608	608	608	608	608	608	608	608	608					
SALÁRIO DOS 2 ATENDENTES E ENCARGOS	3320	3320	3320	3320	3320	3320	3320	3320	3320	3320	3320	3320					
FÉRIAS DOS 2 ATENDENTES	161,39	161,39	161,39	161,39	161,39	161,39	161,39	161,39	161,39	161,39	161,39	161,39					
13º SALÁRIO DOS 2 ATENDENTES	51,88	51,88	51,88	51,88	51,88	51,88	51,88	51,88	51,88	51,88	51,88	51,88					
SALÁRIO DOS 2 MOTOBOYS E ENCARGOS	3320	3320	3320	3320	3320	3320	3320	3320	3320	3320	3320	3320					
FÉRIAS DOS 2 MOTOBOYS	161,39	161,39	161,39	161,39	161,39	161,39	161,39	161,39	161,39	161,39	161,39	161,39					
13º SALÁRIO DOS 2 MOTOBOYS	69,17	69,17	69,17	69,17	69,17	69,17	69,17	69,17	69,17	69,17	69,17	69,17					
SALÁRIO DOS 2 PIZZAILOS E ENCARGOS	3320	3320	3320	3320	3320	3320	3320	3320	3320	3320	3320	3320					
FÉRIAS DOS 2 PIZZAILOS	161,39	161,39	161,39	161,39	161,39	161,39	161,39	161,39	161,39	161,39	161,39	161,39					
13º SALÁRIO DOS 2 PIZZAILOS	69,17	69,17	69,17	69,17	69,17	69,17	69,17	69,17	69,17	69,17	69,17	69,17					
Custos/Despesas Fixas	16531,11	16531,11	16531,11	16531,11	16531,11	16531,11	16531,11	16531,11	16531,11	16531,11	16531,11	16531,11	198373,3	213648,1	230099	247816,6	266898,5
ALUGUEL	1600	1600	1600	1600	1600	1600	1600	1600	1600	1600	1600	1600					
CONTA DE TELEFONE	180	180	180	180	180	180	180	180	180	180	180	180					
CONTA DE INTERNET	130	130	130	130	130	130	130	130	130	130	130	130					
ENERGIA ELÉTRICA(KW)	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300					
GASTOS COM PUBLICIDADE E MARKETING	1000	1000	1000	1000	1000	1000	1000	1000	1000	1000	1000	1000					
PROLABORE	8000	8000	8000	8000	8000	8000	8000	8000	8000	8000	8000	8000					
SALÁRIO SERVIÇOS GERAIS E ENCARGOS	1660	1660	1660	1660	1660	1660	1660	1660	1660	1660	1660	1660					
FÉRIAS SERVIÇOS GERAIS	322,78	322,78	322,78	322,78	322,78	322,78	322,78	322,78	322,78	322,78	322,78	322,78					
13º SALÁRIO SERVIÇOS GERAIS	138,33	138,33	138,33	138,33	138,33	138,33	138,33	138,33	138,33	138,33	138,33	138,33					
SALÁRIO DO GERENTE E ENCARGOS	3200	3200	3200	3200	3200	3200	3200	3200	3200	3200	3200	3200					
FÉRIAS DO GERENTE	622,22	622,22	622,22	622,22	622,22	622,22	622,22	622,22	622,22	622,22	622,22	622,22					
13º SALÁRIO DO GERENTE	266,67	266,67	266,67	266,67	266,67	266,67	266,67	266,67	266,67	266,67	266,67	266,67					
Custo Total	33703,83	33253,83	33253,83	33253,83	33253,83	33253,83	33253,83	33253,83	33253,83	33253,83	33253,83	33253,83	399496	430257,2	463387	499067,8	537496
Saldo Final de Caixa	1560,544	3121,087	4681,631	6242,174	7802,718	9363,261	10923,8	12484,35	14044,89	15605,44	17165,98	18726,52	78621,97	119578,5	168924	228089,9	298735,3

Contabilidade Gerencial
Kelly de Souza Castro e Rosivan dos Santos Silva

PIZZA DE CALABRESA						
VALOR PRESENTE LÍQUIDO E TAXA DE RETORNO						
Ano	Investimento	Entrada de Caixa	Saídas de Caixa	Fluxo de Caixa	Taxa de Retorno	Payback em Anos
0	41216,0625			-41216,0625		
1		115106,39	98144,87	16961,52	41%	2,43
2		132372,35	105702,02	26670,33	65%	1,55
3		152228,20	113841,08	38387,12	93%	1,07
4		175062,43	122606,84	52455,59	127%	0,79
5		201321,79	132047,57	69274,23	168%	0,59
		VPL	R\$ 72.498,29			
		TIR	65%			
PIZZA DE QUATRO QUEIJOS						
Ano	Investimento	Entrada de Caixa	Saídas de Caixa	Fluxo de Caixa	Taxa de Retorno	Payback em Anos
0	41216,0625			-41216,0625		
1		128677,82	107419,87	21257,95	52%	1,94
2		147979,49	115691,20	32288,29	78%	1,28
3		170176,41	124599,42	45577,00	111%	0,90
4		195702,88	134193,57	61509,30	149%	0,67
5		225058,31	144526,48	80531,83	195%	0,51
		VPL	R\$ 92.920,01			
		TIR	77%			
PIZZA DE CHOCOLATE						
Ano	Investimento	Entrada de Caixa	Saídas de Caixa	Fluxo de Caixa	Taxa de Retorno	Payback em Anos
0	41216,0625			-41216,0625		
1		115927,34	99372,07	16555,27	40%	2,49
2		133316,44	107023,72	26292,73	64%	1,57
3		153313,91	115264,54	38049,37	92%	1,08
4		176311,00	124139,91	52171,08	127%	0,79
5		202757,64	133698,68	69058,96	168%	0,60
		VPL	R\$ 71.515,20			
		TIR	64%			
PIZZA DE MUSSARELA						
Ano	Investimento	Entrada de Caixa	Saídas de Caixa	Fluxo de Caixa	Taxa de Retorno	Payback em Anos
0	41216,0625			-41216,0625		
1		118406,39	99679,87	18726,52	45%	2,20
2		136167,35	107355,22	28812,13	70%	1,43
3		156592,45	115621,57	40970,88	99%	1,01
4		180081,32	124524,43	55556,89	135%	0,74
5		207093,51	134112,81	72980,70	177%	0,56
		VPL	R\$ 79.862,73			
		TIR	70%			