



UNIVERSIDADE FEDERAL DO PARÁ  
INSTITUTO DE CIÊNCIAS SOCIAIS E APLICADAS  
FACULDADE DE CIÊNCIAS CONTÁBEIS

**ADMINISTRAÇÃO FINANCEIRA  
E  
ORÇAMENTO EMPRESARIAL**

PROF.: HEBER MOREIRA

DISCENTE

KELEN CUIMAR COÊLHO

MATRÍCULA: 08010003501

Belém – Pará

2011

## **INTRODUÇÃO**

A alta competitividade do mundo dos negócios não dá mais espaço para a permanência de empresas sem planejamento financeiro.

Todos os dias uma grande quantidade de empresas são abertas, mas a grande maioria começa suas atividades sem ter a mínima noção de sua capacidade de continuidade no mercado, isso ocorre principalmente por falta de planejamento.

O plano de negócio, também conhecido por business plan, deve ser o passo inicial antes da implementação de um negócio, seja ele de pequeno, médio ou grande porte. É através do plano de negócios que se verifica a viabilidade do negócio.

Em tese um projeto pode parecer altamente atrativo e lucrativo, mas ao analisar os dados obtidos pelo plano de negócios de repente pode-se chegar a conclusão de que sua implantação não é viável economicamente.

Este trabalho então se propõe a apresentar um plano de negócio com todos os componentes necessários para a análise da viabilidade de um negócio. Os componentes do business plan serão demonstrados tendo como base a abertura de uma empresa, uma sociedade limitada do ramo da beleza.

## **O NEGÓCIO**

Trata-se de um salão de beleza localizado na TV. Dom Romualdo de Seixas nº 1148, Umarizal.

O empreendimento é uma Sociedade Limitada, o CENTRO DE BELEZA MON RÊVE LTDA, tendo por nome fantasia CAMARIM CENTRO DE BELEZA.

A Sociedade será formada por duas sócias (mãe e filha) sendo que uma delas já atua trabalhando na área há 3 anos como recepcionista. A outra sócia por sua vez tem experiência nos setores de comércio, administração financeira e Ciências Contábeis, está é a acionista majoritária

Juntas as sócias dispõe de R\$ 100.000,00 (Cem mil reais) para a constituição do Capital Social da empresa.

## **FINALIDADE E ESTRATÉGIAS**

O ramo de beleza tem crescido muito no Brasil como um todo e em Belém do Pará, cidade onde será implantado o empreendimento, a realidade não é diferente. A finalidade do negócio então é atuar com a prestação de serviços de beleza para cabelo e corpo.

Por tratar-se de um ramo onde os clientes, quando satisfeitos costumam ser “fiéis” aos profissionais envolvidos, acredita-se que oferecendo um serviço inovador com diferencial no atendimento e preço justo, é possível garantir uma fatia nesse mercado.

## **OBJETIVO**

Atingir o público do bairro e manter aqueles já existentes na cartela de clientes dos profissionais contratados visando atingir a meta pré-estabelecida.

## **META**

### **CURTO PRAZO**

Após o terceiro mês funcionamento alcançar um faturamento na faixa de R\$ 25.000,00 (Vinte e cinco mil reais) mensais visando lucrar na proporção de 20% sobre o faturamento.

### **LONGO PRAZO**

Dentro de dois anos alcançar um faturamento na faixa de R\$ 40.000,00 (Quarenta mil reais) mensais, alcançados devido ampliação de novos serviços e do quadro de colaboradores. A margem de lucro do negócio se manterá em 20% sobre faturamento.

## **QUAIS OS FORNECEDORES**

Para o funcionamento da empresa as sócias irão trabalhar com os mais diversos fornecedores de produtos de beleza atuantes tanto no âmbito nacional quanto internacional. As compras serão feitas através da visita de vendedores ao estabelecimento, viagens, bem como pedido pela internet.

## **ANÁLISE DA CONCORRÊNCIA**

A análise da concorrência será feita em três etapas. São elas:

- Pesquisa de preços via internet e por telefone
- Programar visitas em concorrentes selecionados de acordo com a comparação de preços coletados no item 5.1 com aqueles previstos para serem implantados no referido empreendimento.
- Visitar os locais selecionados no item 5.2 como cliente desta vez, analisando a qualidade dos serviços prestados, atendimento, facilidades de pagamento e demais diferenciais competitivos.

## **LISTA DE NECESSIDADES**

Para que um negócio possa ser colocado em prática é necessário fazer uma lista de necessidades contendo todos os produtos necessários para que o negócio possa começar. É imprescindível que a lista contenha tudo o que a empresa necessita para começar, incluindo equipamentos, produtos ou insumos que serão utilizados na produção das mercadorias ou serviços entre outros, conforme a atividade desenvolvida.

No caso em questão, as sócias fizeram um levantamento e chegaram à seguinte lista de necessidades dividida em quatro categorias:

- Gastos pré-operacionais: Máquinas e equipamentos, equipamentos de informática e intangível;
- Estoque de produtos: Lavatório, alisamento, material extra ou de suporte, depilação, mãos e pés;
- Produtos de limpeza, copa e cozinha;
- Material de expediente.

É importante que a lista de necessidades seja composta não apenas pela descrição dos produtos, mas também pelas quantidades necessárias, e os valores unitários e totais de cada item. Esses valores serão necessários para compor o plano de investimento que será apresentado a seguir.

Veja a seguir a lista de necessidades completa para a abertura e funcionamento do Camarim Centro de Beleza com um estoque a ser renovado 12 vezes ao ano.

**LISTA DE NECESSIDADES - GASTOS PRÉ-OPERACIONAIS**

**MÁQUINAS E EQUIPAMENTOS** **23.978,00**

DESCRIÇÃO	QNT	VALORES - R\$	
		UNITÁRIO	TOTAL
CADEIRA PARA CABELEIREIRO	4	2.100,00	8.400,00
MACA	1	800,00	800,00
LAVATÓRIO	2	2.500,00	5.000,00
ESPELHO CABELEIREIRO	4	380,00	1.520,00
ESPELHO RECEPÇÃO	1	200,00	200,00
ESPELHO BANHEIRO	1	150,00	150,00
ESPELHO SALA DEPILAÇÃO	1	200,00	200,00
CARRINHO AUXILIAR	4	400,00	1.600,00
TOALHAS CABELO	130	12,00	1.560,00
TOALHAS PARA PÉ	80	6,00	480,00
TOALHAS PARA MÃO	80	3,50	280,00
TERMOCERA	1	200,00	200,00
APARELHO CERA	1	50,00	50,00
MAQUINA DE NANOQUERATINIZACÃO	1	1.300,00	1.300,00
ALICATES	12	24,00	288,00
AUTO CLAVE	1	600,00	600,00
CADEIRINHAS MANICURE	3	250,00	750,00
EXPOSITOR ESMALTES	3	200,00	600,00

**MÓVEIS E UTENSÍLIOS** **11.629,00**

DESCRIÇÃO	QNT	VALORES - R\$	
		UNITÁRIO	TOTAL
BALCÃO RECEPÇÃO	1	1.500,00	1.500,00
CENTRAL DE AR CONDICIONADO 30 MIL	1	2.400,00	2.400,00
CENTRAL DE AR CONDICIONADO 9 MIL	1	800,00	800,00
TELEFONE SEM FIO	1	200,00	200,00
TELEVISÃO 42'	1	2.000,00	2.000,00
ARTIGOS PARA DECORAÇÃO	1	600,00	600,00
GELADEIRA	1	800,00	800,00
BEBEDOURO	1	600,00	600,00
MICROONDAS	1	250,00	250,00
CAFETEIRA	1	150,00	150,00
XÍCARAS	12	2,50	30,00
TAÇAS PARA ÁGUA	12	3,50	42,00
TAÇAS PARA LICOR	6	3,00	18,00
SUORTE PARA COPOS DESCARTÁVEIS -	1	20,00	20,00
SUORTE PARA COPOS DESCARTÁVEIS - ÁGUA	1	20,00	20,00
PORTA COPOS ÁGUA	12	2,00	24,00
BOMBONIERE	1	15,00	15,00
CADEIRA RECEPÇÃO	1	200,00	200,00
PUFS INFANTIS	4	35,00	140,00
PUFS COZINHA	2	50,00	100,00
PUFS SALA DEPILAÇÃO	2	50,00	100,00
PUFS RECEPÇÃO	6	70,00	420,00
SOFA	2	600,00	1.200,00

**EQUIPAMENTOS DE INFORMÁTICA** **2.200,00**

DESCRIÇÃO	QNT	VALORES - R\$	
		UNITÁRIO	TOTAL
COMPUTADOR	1	2.000,00	2.000,00
IMPRESSORA	1	200,00	200,00

**INTANGÍVEL** **2.500,00**

DESCRIÇÃO	QNT	VALORES - R\$	
		UNITÁRIO	TOTAL
SOFTWARE	1	2.500,00	2.500,00

**LISTA DE NECESSIDADES - ESTOQUE DE PRODUTOS**

**LAVATÓRIO 1.125,00**

DESCRIÇÃO	QNT	VALORES - R\$	
		UNITÁRIO	TOTAL
SHAMPOO PARA LAVATÓRIO - 3,5L - REND. 65 APLIC.	3	15,00	45,00
CONDICIONADOR PARA LAVATÓRIO - 3,5L - REND. 55 APLIC.	3	20,00	60,00
SHAMPOO LAVAGEM ESPECIAL MOROCANOIL - 1,5 - REND. 25 APLIC.	1	160,00	160,00
CONDICIONADOR LAVAGEM ESPECIAL MOROCANOIL - 1,0 - REND. 20 APLIC.	1	160,00	160,00
SHAMPOO LAVAGEM ESPECIAL MARCA NOVA - 1,5L - REND. 25 APLIC.	5	60,00	300,00
CONDICIONADOR LAVAGEM ESPECIAL MARCA NOVA - 1,5L - REND. 20 APLIC	6	60,00	360,00
SHAMPOO ANTI RESIDUO - 1,5L - REND. 30 APLIC.	1	40,00	40,00

**TRATAMENTO 677,00**

DESCRIÇÃO	QNT	VALORES - R\$	
		UNITÁRIO	TOTAL
AMPOLAS DE RESTAURAÇÃO MATRIZ	12	6,00	72,00
HIDRATAÇÃO MARCA NOVA - REND. 15 APLIC.	2	80,00	160,00
HIDRATAÇÃO MOROCANOIL - REND. 15 APLIC.	1	220,00	220,00
HIDRATAÇÃO VITADERM - REND. 30 APLIC.	2	60,00	120,00
BOTOX CAPILAR - 1KG - REND. 20	1	80,00	80,00
ARGILA CAPILAR - 1KG - REND. 40 APLIC.	1	25,00	25,00

**TINTURA 757,00**

DESCRIÇÃO	QNT	VALORES - R\$	
		UNITÁRIO	TOTAL
T. MATRIZ - LOURO 1	12	12,00	144,00
T. MATRIZ - LOURO 2	24	12,00	288,00
PÓ DESCOLORANTE AZUL - 500G - REND. 5 APLIC.	5	25,00	125,00
PÓ DESCOLORANTE BRANCO -500G - REND. 5 APLIC.	5	20,00	100,00
ÁGUA OXIGENADA VOL 20 - 1L - REND. 20 APLIC.	3	20,00	60,00
ÁGUA OXIGENADA VOL 30 - 1L - REND. 20 APLIC.	2	20,00	40,00

**ALISAMENTO 180,00**

DESCRIÇÃO	QNT	VALORES - R\$	
		UNITÁRIO	TOTAL
FORÇA MATRIZ - 1KG - RED. 15 APLIC.	4	20,00	80,00
ALISANTE VITADERM - 1KG - REND. 25 APLIC	1	100,00	100,00

**MATERIAL EXTRA / SUPORTE 115,00**

DESCRIÇÃO	QNT	VALORES - R\$	
		UNITÁRIO	TOTAL
PAPEL ALUMÍNIO - PAPELOTE - 100M - REND. 20	3	25,00	75,00
FILME PLAST - HIDRATAÇÃO - 100M - 20 APLIC.	2	20,00	40,00

**DEPILAÇÃO 541,00**

DESCRIÇÃO	QNT	VALORES - R\$	
		UNITÁRIO	TOTAL
CERA DEPILATÓRIA QUENTE - 1KG	3	15,00	45,00
CERA DEPILATÓRIA FRIA - 250 G - REND 2 APLIC. EM PERNA COMPLETA	27	6,00	162,00
ESPÁTULA MADEIRA - 100 UND	200	0,10	20,00
ADSTRINGENTE - 200 ML - REND. 25 APLIC	11	8,00	88,00
TNT - 100 UND - REND. DEPENDE DA ÁREA	10	8,00	80,00
GEL PÓS DEPILATÓRIO 600 ML - REND. 30 APLIC	8	10,00	80,00
ÓLEO REMOVEDOR DE CERA - 250 ML - REND. 20	11	6,00	66,00

**MÃOS E PÉS 200,00**

DESCRIÇÃO	QNT	VALORES - R\$	
		UNITÁRIO	TOTAL
KIT MANICURE	50	2,00	100,00
KIT PEDICURE	50	2,00	100,00

**LISTA DE NECESSIDADES - MATERIAL DE  
COPA E COZINHA**

**422,50**

**COPA E COZINHA**

**422,50**

DESCRIÇÃO	QNT	VALORES - R\$	
		UNITÁRIO	TOTAL
ÁGUA MINERAL - 20L	2	5,00	10,00
PÓ DE CAFÉ - 1KG	3	5,00	15,00
AÇUCAR - 1KG	5	2,00	10,00
CAPUCINO (CUSTO COM TDS OS INGREDIENTES) - 1,5KG	5	15,00	75,00
FILTROS DE CAFÉ - 50 UND	5	3,00	15,00
BALAS - 1KG	3	2,00	6,00
BOM AR	5	6,00	30,00
DETERGENTE	5	4,00	20,00
CERA PISO - 1L	5	5,00	25,00
LENÇOS DE PAPEL - 50 UND	5	1,00	5,00
COLHER DESCARTÁVEL - CAPUCINO - 100 UND	2	3,00	6,00
ADOÇANTE - 250ML	2	3,50	7,00
CHÁ - 15 UND	10	3,00	30,00
LICOR - CHOCOLATE	1	18,00	18,00
LICOR - ORTELÃ	1	18,00	18,00
BEBIDA QUENTE	1	15,00	15,00
PAPEL HIGIÊNICO USO INDUSTRIAL - 300MT	5	20,00	100,00
SABONETE LÍQUINO - 1L	2	10,00	20,00
SABÃO LÍQUIDO - 250 ML	5	1,50	7,50

**LISTA DE NECESSIDADES - MATERIAL DE  
EXPEDIENTE**

**192,50**

**MATERIAL DE EXPEDIENTE**

**192,50**

DESCRIÇÃO	QNT	VALORES - R\$	
		UNITÁRIO	TOTAL
PAPEL A4 - RESMA	10	12,00	120,00
CANETAS ESFEROGRÁFICAS - CAIXA	2	10,00	20,00
LÁPIS - CAIXA	1	6,00	6,00
BORRACHA - UND	10	0,30	3,00
GRAMPEADOR - UND	1	15,00	15,00
GRAMPOS PARA GRAMPEADOR - CAIXA	2	3,00	6,00
FURADOR DE PAPEL - UND	1	15,00	15,00
CLIPS - CAIXA	3	1,50	4,50
COLA - UND	3	1,00	3,00



## TABELA COM PRODUTOS OFERECIDOS

Deverá também ser elaborada uma relação com os produtos e ou serviços que serão oferecidos pelo estabelecimento. Neste caso, o salão oferecerá inicialmente os seguintes:

TABELA DE SERVIÇOS					
CORTE	COLORAÇÃO	PRODUÇÃO	TRATAMENTOS	DEPILAÇÃO	PÉS E MÃOS
MASCULINO	CALIFORNIANA	MAQUIAGEM	ARGILOTERAPIA	SOBRANCELHA PINÇA	MANICURE
FEMININO	MECHAS OMBRE HAIR	PENTEADO	PLASTICA CAPILAR	SOBRANCELHA CERA	PEDICURE
INFANTIL	COLORAÇÃO + MECHAS COLORAÇÃO SIMPLES	CASAMENTOS BAILE DE DEBUTANTE BAILE DE FORMATURA	ESCOVA LIGHT BOTOX CAPILAR ESCOVA DEFINITIVA HIDRATAÇÃO MARCA NOVA HIDRATAÇÃO MOROCANOIL HIDRATAÇÃO VITADERM	BUÇO AXILAS VIRILHA SIMPLES PUBIANA TOTAL MEIA PUBIANA LATERAL ANAL PERNA COMPLETA MEIA PERNA	MANICURE FRANCESINHA PEDICURE FRANCESINHA

## PLANO DE INVESTIMENTO

Cumpridas as etapas anteriores, já é possível visualizar o plano de investimento do negócio que deverá conter a descrição e os valores dos itens necessários para sua implantação.

Em síntese o plano de investimento deve conter:

- Investimento inicial;
- Custos fixos e variáveis;
- Despesas fixas e variáveis.

Veja abaixo o plano de investimento para a implantação do Camarim Centro de Beleza.

PLANO DE INVESTIMENTO		8.580,00
INVESTIMENTO INICIAL	-	
LISTA DE NECESSIDADES	-	
GASTOS PRÉ-OPERACIONAIS	-	
<b>CUSTOS TOTAIS</b>		<b>8.580,00</b>

<b>CUSTO VARIÁVEL</b>	-
ESTOQUE PRODUTOS	-
<b>CUSTOS FIXOS</b>	<b>8.580,00</b>
ENERGIA	1.500,00
ÁGUA	500,00
ALUGUEL	2.500,00
SEGURANÇA ELETRÔNICA	100,00
SEGURANÇA RUA	80,00
GERAIS	200,00
TELEFONE	200,00
MÃO DE OBRA	3.600,00
<b>DESPESAS TOTAIS</b>	-
<b>DESPESAS FIXAS</b>	-
MATERIAL DE COPA E COZINHA	-
MATERIAL DE EXPEDIENTE	-
<b>DESPESAS VARIÁVEIS</b>	-
	-
<b>TOTAL</b>	<b>8.580,00</b>

## BALANÇO DE ABERTURA

De posse dos dados anteriores, já é possível elaborar um balanço patrimonial de abertura. Veja então abaixo o balanço patrimonial de abertura do Camarim Centro de Beleza.

CAMARIM CENTRO DE BELEZA			
MON RÊVE CENTRO DE BELEZA LTDA			
CNPJ:			
BALANÇO PATRIMONIAL DE ABERTURA - 2011			
ATIVO	R\$	PASSIVO	R\$
<b>ATIVO CIRCULANTE</b>	<b>57.693,00</b>	<b>PASSIVO CIRCULANTE</b>	-
Caixa	54.098,00		
Estoque	3.595,00		
<b>ATIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>42.307,00</b>	<b>PASSIVO NÃO CIRCULANTE</b>	-
<b>Imobilizado</b>	<b>39.807,00</b>		
Máquinas e Equipamentos	23.978,00		
Móveis e utensílios	13.629,00		
Equipamentos de Informática	2.200,00		
(-) Depreciação Acumulada	-		
<b>INTANGÍVEL</b>	<b>2.500,00</b>	<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>100.000,00</b>
Software	2.500,00	CAPITAL SOCIAL	100.000,00
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>100.000,00</b>	<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	<b>100.000,00</b>

## ESTIMATIVA DE VENDA

Parte fundamental do business plan é a estimativa de venda. Dificilmente essa estimativa corresponderá a 100% de precisão com as vendas reais da empresa, mas é necessário efetuar-la.

Essa estimativa poderá ser feita com base na quantidade de funcionários que a empresa possui, na cartela de clientes já existentes (se houver), na movimentação de pessoas nas proximidades do negócio, em entrevistas feitas previamente na fase de análise da concorrência entre outras estratégias que podem ser desenvolvidas pelo administrador.

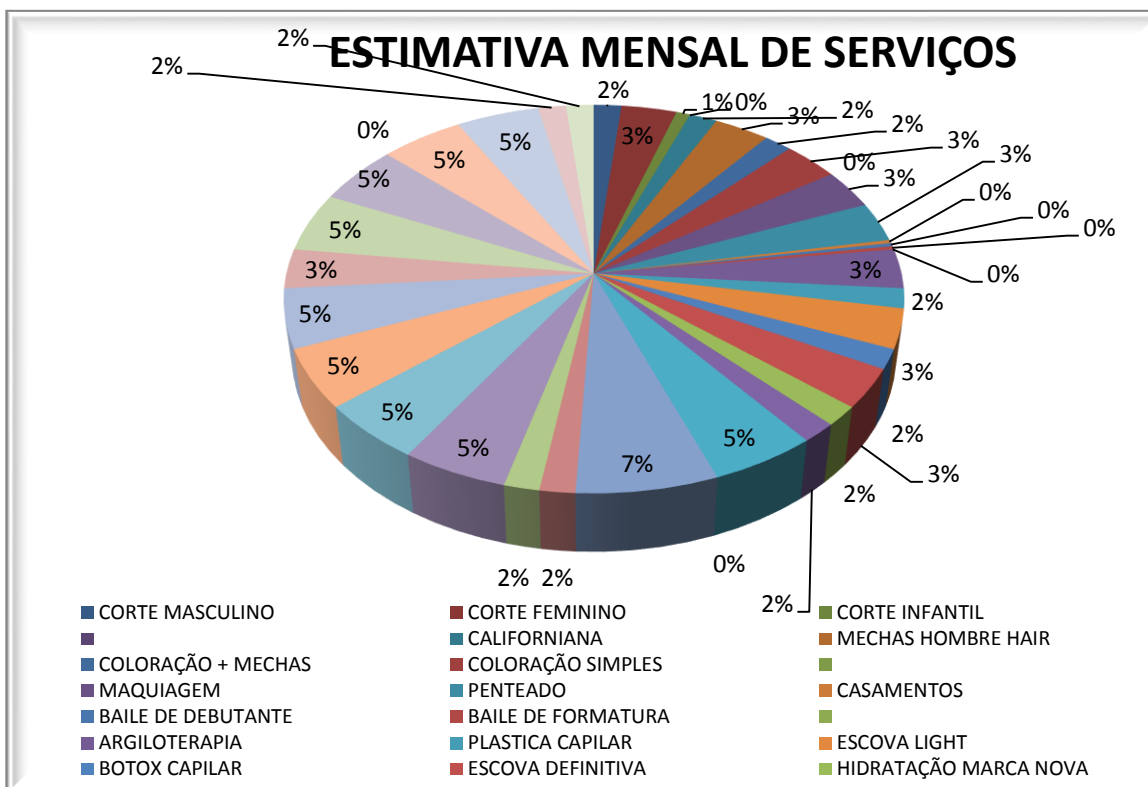
Veja então abaixo a tabela com a estimativa de venda mensal do Camarim Centro de Beleza.

ESTIMATIVA MENSAL DE SERVIÇOS				
ÍTEM	DESCRIÇÃO	QUANTIDADE	PERCENTUAL	INVESTIMENTO
<b>CORTES</b>				
1	CORTE MASCULINO	12	1,64%	901,59
2	CORTE FEMININO	24	3,28%	1.803,18
3	CORTE INFANTIL	6	0,82%	450,80
<b>COLORAÇÃO</b>				
4	CALIFORNIANA	12	1,64%	901,59
5	MECHAS HOMBRE HAIR	24	3,28%	1.803,18
6	COLORAÇÃO + MECHAS	12	1,64%	901,59
7	COLORAÇÃO SIMPLES	24	3,28%	1.803,18
<b>PRODUÇÃO</b>				
8	MAQUIAGEM	24	3,28%	1.803,18
9	PENTEADO	24	3,28%	1.803,18
10	CASAMENTOS	2	0,27%	150,27
11	BAILE DE DEBUTANTE	2	0,27%	150,27
12	BAILE DE FORMATURA	2	0,27%	150,27
<b>TRATAMENTO</b>				
13	ARGILOTERAPIA	24	3,28%	1.803,18
14	PLASTICA CAPILAR	12	1,64%	901,59
15	ESCOVA LIGHT	24	3,28%	1.803,18
16	BOTOX CAPILAR	12	1,64%	901,59
17	ESCOVA DEFINITIVA	24	3,28%	1.803,18
18	HIDRATAÇÃO MARCA NOVA	12	1,64%	901,59
19	HIDRATAÇÃO MOROCANOIL	12	1,64%	901,59
20	HIDRATAÇÃO	36	4,92%	2.704,77

	VITADERM			
<b>DEPILAÇÃO</b>				
21	SOBRANCELHA PINÇA	48	6,56%	3.606,36
22	SOBRANCELHA CERA	12	1,64%	901,59
23	BUÇO	12	1,64%	901,59
24	AXILAS	36	4,92%	2.704,77
25	VIRILHA SIMPLES	36	4,92%	2.704,77
26	PUBIANA TOTAL	36	4,92%	2.704,77
27	MEIA PUBIANA	36	4,92%	2.704,77
28	LATERAL ANAL	24	3,28%	1.803,18
29	PERNA COMPLETA	36	4,92%	2.704,77
30	MEIA PERNA	36	4,92%	2.704,77
<b>PÉS E MÃOS</b>				
31	MANICURE - SIMPLES	36	4,92%	2.704,77
32	PEDICURE - SIMPLES	36	4,92%	2.704,77
33	MANICURE - FRANCESINHA	12	1,64%	901,59
34	PEDICURE - FRANCESINHA	12	1,64%	901,59
<b>TOTAL</b>		<b>732</b>	<b>100,00%</b>	<b>54.997,00</b>

## REPRESENTAÇÃO GRÁFICA

O gráfico é um elemento de extrema importância para a análise de qualquer negócio. Através dele é possível verificar com mais clareza determinados dados como, por exemplo, a quanto corresponde em percentual determinado serviço com relação ao total de serviços oferecidos. Vale ressaltar que da mesma forma que se aplica a análise em questão a prestação de serviços, pode-se também aplicá-la a venda de produtos. Veja a seguir o gráfico.



### QUADRO ESTRUTURAL DE CUSTOS – QEC

O quadro estrutural de custos (QEC) é na verdade, como o próprio nome já diz um quadro com a descrição de todos os produtos que a empresa pretende disponibilizar, trazendo descritos também seus respectivos custos variáveis e fixos, bem como seus valores.

É importante frisar que para a formação do QEC é necessário dispor dos dados calculados na estimativa de vendas, tais como quantidade de produtos a serem vendidos em determinado período.

Em síntese pode-se afirmar que é o quadro estrutural de custos de que vai mostrar o total de custos fixos e variáveis necessários para produzir a quantidade de serviços dentro do período estimado.

No caso do Camarim Centro de Beleza, o período base utilizado foi de 30 dias (1 mês). E a previsão de venda de serviços mensais pode ser encontrada na Estimativa de vendas.

Veja a seguir o quadro estrutural de custos da referida empresa:

**CORTES – (custos variáveis)**

MASCULINO		FEMININO		INFANTIL	
12		24		6	
DESCRIÇÃO	VALOR	DESCRIÇÃO	VALOR	DESCRIÇÃO	VALOR
SHAMPOO - 3,5L	2,77	SHAMPOO - 3,5L	5,54	SHAMPOO - 3,5L	1,29
CONDICIONADOR - 3,5L	4,36	CONDICIONADOR - 3,5L	8,73	CONDICIONADOR - 3,5L	2,00
	-		-		-
	-		-		-
	-		-		-
	-		-		-
<b>TOTAL</b>	<b>7,13</b>	<b>TOTAL</b>	<b>14,27</b>	<b>TOTAL</b>	<b>3,29</b>

**CORTES – (custos fixos)**

MASCULINO		FEMININO		INFANTIL	
12		24		6	
DESCRIÇÃO	VALOR	DESCRIÇÃO	VALOR	DESCRIÇÃO	VALOR
ENERGIA	24,59	ENERGIA	49,18	ENERGIA	12,30
ÁGUA	6,56	ÁGUA	13,11	ÁGUA	3,28
ALUGUEL	40,98	ALUGUEL	81,97	ALUGUEL	20,49
SEGURANÇA ELETRÔNICA	1,64	SEGURANÇA ELETRÔNICA	3,28	SEGURANÇA ELETRÔNICA	0,82
SEGURANÇA DE RUA	1,31	SEGURANÇA DE RUA	2,62	SEGURANÇA DE RUA	0,66
GERAIS (*)	3,28	GERAIS (*)	6,56	GERAIS (*)	1,64
TELEFONE	3,28	TELEFONE	6,56	TELEFONE	1,64
MÃO DE OBRA	59,02	MÃO DE OBRA	118,03	MÃO DE OBRA	29,51
<b>TOTAL</b>	<b>140,66</b>	<b>TOTAL</b>	<b>281,31</b>	<b>TOTAL</b>	<b>70,33</b>

<b>TOTAL (CUSTOS FIXOS + CUSTOS VARIÁVEIS)</b>	<b>147,79</b>	<b>TOTAL</b>	<b>295,58</b>	<b>TOTAL</b>	<b>73,61</b>
--	---------------	--------------	---------------	--------------	--------------

COLORAÇÃO – (custos variáveis)							
CALIFORNIANA		MECHAS HOMBRE HAIR		COLORAÇÃO + MECHAS		COLORAÇÃO SIMPLES	
12		24		12		24	
DESCRIÇÃO	VALOR	DESCRIÇÃO	VALOR	DESCRIÇÃO	VALOR	DESCRIÇÃO	VALOR
PÓ DESCOLORANTE AZUL - 500G	60,00	PÓ DESCOLORANTE BRANCO - 500G	96,00	PÓ DESCOLORANTE AZUL - 500G	60,00	T. MATRIZ - LOURO 2	288,00
ÁGUA OXIGENADA VOL 30 - 1L	12,00	ÁGUA OXIGENADA VOL 20 - 1L	24,00	ÁGUA OXIGENADA VOL 30 - 1L	12,00	ÁGUA OXIGENADA VOL 20 - 1L	24,00
SHAMPOO LAVAGEM ESPECIAL MARCA NOVA - 1,5L	28,80	SHAMPOO LAVAGEM ESPECIAL MARCA NOVA - 1,5L	57,60	T. MATRIZ - LOURO 1	144,00	SHAMPOO - 3,5L	5,54
CONDICIONADOR LAVAGEM ESPECIAL MARCA NOVA - 1,5L	36,00	CONDICIONADOR LAVAGEM ESPECIAL MARCA NOVA - 1,5L	72,00	SHAMPOO LAVAGEM ESPECIAL MARCA NOVA - 1,5L	28,80	CONDICIONADOR - 3,5L	8,73
PAPEL ALUMÍNIO - PAPELOTE - 100M	15,00	PAPEL ALUMÍNIO - PAPELOTE - 100M	30,00	CONDICIONADOR LAVAGEM ESPECIAL MARCA NOVA - 1,5L	36,00		-
	-		-	PAPEL ALUMÍNIO - PAPELOTE - 100M	15,00		-
<b>TOTAL</b>	<b>151,80</b>	<b>TOTAL</b>	<b>279,60</b>	<b>TOTAL</b>	<b>295,80</b>	<b>TOTAL</b>	<b>326,27</b>

COLORAÇÃO – (custos fixos)							
CALIFORNIANA		MECHAS HOMBRE HAIR		COLORAÇÃO + MECHAS		COLORAÇÃO SIMPLES	
12		24		12		24	
DESCRIÇÃO	VALOR	DESCRIÇÃO	VALOR	DESCRIÇÃO	VALOR	DESCRIÇÃO	VALOR
ENERGIA	24,59	ENERGIA	49,18	ENERGIA	24,59	ENERGIA	49,18
ÁGUA	6,56	ÁGUA	13,11	ÁGUA	6,56	ÁGUA	13,11
ALUGUEL	40,98	ALUGUEL	81,97	ALUGUEL	40,98	ALUGUEL	81,97
SEGURANÇA ELETRÔNICA	1,64	SEGURANÇA ELETRÔNICA	3,28	SEGURANÇA ELETRÔNICA	1,64	SEGURANÇA ELETRÔNICA	3,28
SEGURANÇA DE RUA	1,31	SEGURANÇA DE RUA	2,62	SEGURANÇA DE RUA	1,31	SEGURANÇA DE RUA	2,62
GERAIS (*)	3,28	GERAIS (*)	6,56	GERAIS (*)	3,28	GERAIS (*)	6,56
TELEFONE	3,28	TELEFONE	6,56	TELEFONE	3,28	TELEFONE	6,56
MÃO DE OBRA	59,02	MÃO DE OBRA	118,03	MÃO DE OBRA	59,02	MÃO DE OBRA	118,03
<b>TOTAL</b>	<b>140,66</b>	<b>TOTAL</b>	<b>281,31</b>	<b>TOTAL</b>	<b>140,66</b>	<b>TOTAL</b>	<b>281,31</b>

<b>TOTAL (CUSTOS FIXOS + CUSTOS VARIÁVEIS)</b>	<b>292,46</b>	<b>TOTAL</b>	<b>560,91</b>	<b>TOTAL</b>	<b>436,46</b>	<b>TOTAL</b>	<b>607,58</b>
--	---------------	--------------	---------------	--------------	---------------	--------------	---------------

PRODUÇÃO – (custos variáveis)									
MAQUIAGEM		PENTEADO		CASAMENTO		BAILE DEBUTANTE		BAILE FORMATURA	
24		24		2		2		2	
DESCRIÇÃO	VALOR	DESCRIÇÃO	VALOR	DESCRIÇÃO	VALOR	DESCRIÇÃO	VALOR	DESCRIÇÃO	VALOR
	-		-	SHAMPOO LAVAGEM ESPECIAL MARCA NOVA - 1,5L	4,80	SHAMPOO LAVAGEM ESPECIAL MARCA NOVA - 1,5L	4,80	SHAMPOO LAVAGEM ESPECIAL MARCA NOVA - 1,5L	4,80
	-		-	CONDICIONADOR LAVAGEM ESPECIAL MARCA NOVA - 1,5L	6,00	CONDICIONADOR LAVAGEM ESPECIAL MARCA NOVA - 1,5L	6,00	CONDICIONADOR LAVAGEM ESPECIAL MARCA NOVA - 1,5L	6,00
	-		-	HIDRATAÇÃO MARCA NOVA - 1L	8,00	HIDRATAÇÃO MARCA NOVA - 1L	10,67	HIDRATAÇÃO MARCA NOVA - 1L	10,67
	-		-		-		-		-
	-		-		-		-		-
	-		-		-		-		-
<b>TOTAL</b>	<b>-</b>	<b>TOTAL</b>	<b>-</b>	<b>TOTAL</b>	<b>18,80</b>	<b>TOTAL</b>	<b>21,47</b>	<b>TOTAL</b>	<b>21,47</b>

PRODUÇÃO – (custos fixos)									
MAQUIAGEM		PENTEADO		CASAMENTO		BAILE DEBUTANTE		BAILE FORMATURA	
24		24		2		2		2	
DESCRIÇÃO	VALOR	DESCRIÇÃO	VALOR	DESCRIÇÃO	VALOR	DESCRIÇÃO	VALOR	DESCRIÇÃO	VALOR
ENERGIA	49,18	ENERGIA	49,18	ENERGIA	4,10	ENERGIA	4,10	ENERGIA	4,10
ÁGUA	13,11	ÁGUA	13,11	ÁGUA	1,09	ÁGUA	1,09	ÁGUA	1,09
ALUGUEL	81,97	ALUGUEL	81,97	ALUGUEL	6,83	ALUGUEL	6,83	ALUGUEL	6,83
SEGURANÇA ELETRÔNICA	3,28	SEGURANÇA ELETRÔNICA	3,28	SEGURANÇA ELETRÔNICA	0,27	SEGURANÇA ELETRÔNICA	0,27	SEGURANÇA ELETRÔNICA	0,27
SEGURANÇA DE RUA	2,62	SEGURANÇA DE RUA	2,62	SEGURANÇA DE RUA	0,22	SEGURANÇA DE RUA	0,22	SEGURANÇA DE RUA	0,22
GERAIS (*)	6,56	GERAIS (*)	6,56	GERAIS (*)	0,55	GERAIS (*)	0,55	GERAIS (*)	0,55
TELEFONE	6,56	TELEFONE	6,56	TELEFONE	0,55	TELEFONE	0,55	TELEFONE	0,55
MÃO DE OBRA	118,03	MÃO DE OBRA	118,03	MÃO DE OBRA	9,84	MÃO DE OBRA	9,84	MÃO DE OBRA	9,84
<b>TOTAL</b>	<b>281,31</b>	<b>TOTAL</b>	<b>281,31</b>	<b>TOTAL</b>	<b>23,44</b>	<b>TOTAL</b>	<b>23,44</b>	<b>TOTAL</b>	<b>23,44</b>
<b>TOTAL (CUSTOS FIXOS + CUSTOS VARIÁVEIS)</b>	<b>281,31</b>	<b>TOTAL</b>	<b>281,31</b>	<b>TOTAL</b>	<b>42,24</b>	<b>TOTAL</b>	<b>44,91</b>	<b>TOTAL</b>	<b>44,91</b>



**TRATAMENTO – (custos variáveis)**

ARGILOTERAPIA		PLASTICA CAPILAR		ESCOVA LIGHT		BOTOX CAPILAR	
24		12		24		12	
DESCRIÇÃO	VALOR	DESCRIÇÃO	VALOR	DESCRIÇÃO	VALOR	DESCRIÇÃO	VALOR
ARGILA CAPILAR - 1KG	15,00	ALISANTE VITADERM - 1KG	48,00	FORÇA MATRIZ - 1KG	32,00	BOTOX CAPILAR	48,00
SHAMPOO ANTI RESIDUO - 1,5L	32,00	SHAMPOO LAVAGEM ESPECIAL MARCA NOVA - 1,5L	28,80	SHAMPOO - 3,5L	5,54	SHAMPOO LAVAGEM ESPECIAL MARCA NOVA - 1,5L	0,72
SHAMPOO LAVAGEM ESPECIAL MARCA NOVA - 1,5L	57,60	CONDICIONADOR LAVAGEM ESPECIAL MARCA NOVA - 1,5L	24,00	CONDICIONADOR - 3,5L	8,73	CONDICIONADOR LAVAGEM ESPECIAL MARCA NOVA - 1,5L	0,60
CONDICIONADOR LAVAGEM ESPECIAL MARCA NOVA - 1,5L	72,00	HIDRATAÇÃO MARCA NOVA	64,00		-		-
	-	AMPOLAS DE RESTAURAÇÃO MATRIZ	72,00		-		-
	-		-		-		-
<b>TOTAL</b>	<b>176,60</b>	<b>TOTAL</b>	<b>236,80</b>	<b>TOTAL</b>	<b>46,27</b>	<b>TOTAL</b>	<b>49,32</b>

**TRATAMENTO – (custos fixos)**

ARGILOTERAPIA		PLASTICA CAPILAR		ESCOVA LIGHT		BOTOX CAPILAR	
24		12		24		12	
DESCRIÇÃO	VALOR	DESCRIÇÃO	VALOR	DESCRIÇÃO	VALOR	DESCRIÇÃO	VALOR
ENERGIA	49,18	ENERGIA	24,59	ENERGIA	49,18	ENERGIA	24,59
ÁGUA	13,11	ÁGUA	6,56	ÁGUA	13,11	ÁGUA	6,56
ALUGUEL	81,97	ALUGUEL	40,98	ALUGUEL	81,97	ALUGUEL	40,98
SEGURANÇA ELETRÔNICA	3,28	SEGURANÇA ELETRÔNICA	1,64	SEGURANÇA ELETRÔNICA	3,28	SEGURANÇA ELETRÔNICA	1,64
SEGURANÇA DE RUA	2,62	SEGURANÇA DE RUA	1,31	SEGURANÇA DE RUA	2,62	SEGURANÇA DE RUA	1,31
GERAIS (*)	6,56	GERAIS (*)	3,28	GERAIS (*)	6,56	GERAIS (*)	3,28
TELEFONE	6,56	TELEFONE	3,28	TELEFONE	6,56	TELEFONE	3,28
MÃO DE OBRA	118,03	MÃO DE OBRA	59,02	MÃO DE OBRA	118,03	MÃO DE OBRA	59,02
<b>TOTAL</b>	<b>281,31</b>	<b>TOTAL</b>	<b>140,66</b>	<b>TOTAL</b>	<b>281,31</b>	<b>TOTAL</b>	<b>140,66</b>

<b>TOTAL (CUSTOS FIXOS + CUSTOS VARIÁVEIS)</b>	<b>457,91</b>	<b>TOTAL</b>	<b>377,46</b>	<b>TOTAL</b>	<b>327,58</b>	<b>TOTAL</b>	<b>189,98</b>
--	---------------	--------------	---------------	--------------	---------------	--------------	---------------

**TRATAMENTO – (custos variáveis)**

ESCOVA DEFINITIVA		HIDRATAÇÃO MARCA NOVA		HIDRATAÇÃO MOROCANOIL		HIDRATAÇÃO VITADERM	
24		12		12		36	
DESCRIÇÃO	VALOR	DESCRIÇÃO	VALOR	DESCRIÇÃO	VALOR	DESCRIÇÃO	VALOR
FORÇA MATRIZ - 1KG	32,00	SHAMPOO LAVAGEM ESPECIAL MARCA NOVA - 1,5L	28,80	SHAMPOO LAVAGEM ESPECIAL MOROCANOIL - 1,5	76,80	SHAMPOO - 3,5L	8,31
SHAMPOO - 3,5L	5,54	CONDICIONADOR LAVAGEM ESPECIAL MARCA NOVA - 1,5L	36,00	CONDICIONADOR LAVAGEM ESPECIAL MOROCANOIL - 1,0	96,00	CONDICIONADOR - 3,5L	13,09
CONDICIONADOR - 3,5L	8,73	HIDRATAÇÃO MARCA NOVA	64,00	HIDRATAÇÃO MOROCANOIL	176,00	HIDRATAÇÃO VITADERM	72,00
	-	FILME PLAST - HIDRATAÇÃO - 100M	12,00	FILME PLAST - HIDRATAÇÃO - 100M	12,00	FILME PLAST - HIDRATAÇÃO - 100M	36,00
	-		-		-		-
	-		-		-		-
<b>TOTAL</b>	<b>46,27</b>	<b>TOTAL</b>	<b>140,80</b>	<b>TOTAL</b>	<b>360,80</b>	<b>TOTAL</b>	<b>129,40</b>

**TRATAMENTO – (custos fixos)**

ESCOVA DEFINITIVA		HIDRATAÇÃO MARCA NOVA		HIDRATAÇÃO MOROCANOIL		HIDRATAÇÃO VITADERM	
24		12		12		36	
DESCRIÇÃO	VALOR	DESCRIÇÃO	VALOR	DESCRIÇÃO	VALOR	DESCRIÇÃO	VALOR
ENERGIA	49,18	ENERGIA	24,59	ENERGIA	24,59	ENERGIA	73,77
ÁGUA	13,11	ÁGUA	6,56	ÁGUA	6,56	ÁGUA	19,67
ALUGUEL	81,97	ALUGUEL	40,98	ALUGUEL	40,98	ALUGUEL	122,95
SEGURANÇA ELETRÔNICA	3,28	SEGURANÇA ELETRÔNICA	1,64	SEGURANÇA ELETRÔNICA	1,64	SEGURANÇA ELETRÔNICA	4,92
SEGURANÇA DE RUA	2,62	SEGURANÇA DE RUA	1,31	SEGURANÇA DE RUA	1,31	SEGURANÇA DE RUA	3,93
GERAIS (*)	6,56	GERAIS (*)	3,28	GERAIS (*)	3,28	GERAIS (*)	9,84
TELEFONE	6,56	TELEFONE	3,28	TELEFONE	3,28	TELEFONE	9,84
MÃO DE OBRA	118,03	MÃO DE OBRA	59,02	MÃO DE OBRA	59,02	MÃO DE OBRA	177,05
<b>TOTAL</b>	<b>281,31</b>	<b>TOTAL</b>	<b>140,66</b>	<b>TOTAL</b>	<b>140,66</b>	<b>TOTAL</b>	<b>421,97</b>

<b>TOTAL (CUSTOS FIXOS + CUSTOS VARIÁVEIS)</b>	<b>327,58</b>	<b>TOTAL</b>	<b>281,46</b>	<b>TOTAL</b>	<b>501,46</b>	<b>TOTAL</b>	<b>551,37</b>
--	---------------	--------------	---------------	--------------	---------------	--------------	---------------

DEPILAÇÃO – (custos variáveis)									
SOBRANCELHA PINÇA		SOBRANCELHA CERA		BUÇO		AXILAS		VIRILHA SIMPLES	
48		12		12		36		36	
DESCRIÇÃO	VALOR	DESCRIÇÃO	VALOR	DESCRIÇÃO	VALOR	DESCRIÇÃO	VALOR	DESCRIÇÃO	VALOR
	-	CERA DEPILATÓRIA QUENTE	1,50	CERA DEPILATÓRIA QUENTE	1,50	CERA DEPILATÓRIA QUENTE	7,71	CERA DEPILATÓRIA QUENTE	7,71
	-	ADSTRINGENTE	3,84	ADSTRINGENTE	3,84	ESPÁTULA MADEIRA	0,07	ESPÁTULA MADEIRA	0,07
	-	ESPÁTULA MADEIRA	0,02	ESPÁTULA MADEIRA	0,02	ADSTRINGENTE	14,40	ADSTRINGENTE	14,40
	-		-		-	GEL PÓS DEPILATÓRIO	12,00	GEL PÓS DEPILATÓRIO	12,00
	-		-		-		-	ÓLEO REMOVEDOR DE CERA	10,80
	-		-		-		-		-
<b>TOTAL</b>	<b>-</b>	<b>TOTAL</b>	<b>5,36</b>	<b>TOTAL</b>	<b>5,36</b>	<b>TOTAL</b>	<b>34,19</b>	<b>TOTAL</b>	<b>44,99</b>

DEPILAÇÃO – (custos fixos)									
SOBRANCELHA PINÇA		SOBRANCELHA CERA		BUÇO		AXILAS		VIRILHA SIMPLES	
48		12		12		36		36	
DESCRIÇÃO	VALOR	DESCRIÇÃO	VALOR	DESCRIÇÃO	VALOR	DESCRIÇÃO	VALOR	DESCRIÇÃO	VALOR
ENERGIA	98,36	ENERGIA	24,59	ENERGIA	24,59	ENERGIA	73,77	ENERGIA	73,77
ÁGUA	26,23	ÁGUA	6,56	ÁGUA	6,56	ÁGUA	19,67	ÁGUA	19,67
ALUGUEL	163,93	ALUGUEL	40,98	ALUGUEL	40,98	ALUGUEL	122,95	ALUGUEL	122,95
SEGURANÇA ELETRÔNICA	6,56	SEGURANÇA ELETRÔNICA	1,64	SEGURANÇA ELETRÔNICA	1,64	SEGURANÇA ELETRÔNICA	4,92	SEGURANÇA ELETRÔNICA	4,92
SEGURANÇA DE RUA	5,25	SEGURANÇA DE RUA	1,31	SEGURANÇA DE RUA	1,31	SEGURANÇA DE RUA	3,93	SEGURANÇA DE RUA	3,93
GERAIS (*)	13,11	GERAIS (*)	3,28	GERAIS (*)	3,28	GERAIS (*)	9,84	GERAIS (*)	9,84
TELEFONE	13,11	TELEFONE	3,28	TELEFONE	3,28	TELEFONE	9,84	TELEFONE	9,84
MÃO DE OBRA	236,07	MÃO DE OBRA	59,02	MÃO DE OBRA	59,02	MÃO DE OBRA	177,05	MÃO DE OBRA	177,05
<b>TOTAL</b>	<b>562,62</b>	<b>TOTAL</b>	<b>140,66</b>	<b>TOTAL</b>	<b>140,66</b>	<b>TOTAL</b>	<b>421,97</b>	<b>TOTAL</b>	<b>421,97</b>

<b>TOTAL (CUSTOS FIXOS + CUSTOS VARIÁVEIS)</b>	<b>562,62</b>	<b>TOTAL</b>	<b>146,02</b>	<b>TOTAL</b>	<b>146,02</b>	<b>TOTAL</b>	<b>456,15</b>	<b>TOTAL</b>	<b>466,95</b>
--	---------------	--------------	---------------	--------------	---------------	--------------	---------------	--------------	---------------

DEPILAÇÃO – (custos variáveis)									
PUBIANA TOTAL		MEIA PUBIANA		LATERAL ANAL		PERNA COMPLETA		MEIA PERNA	
36		36		24		36		36	
DESCRIÇÃO	VALOR	DESCRIÇÃO	VALOR	DESCRIÇÃO	VALOR	DESCRIÇÃO	VALOR	DESCRIÇÃO	VALOR
CERA DEPILATÓRIA QUENTE	13,50	CERA DEPILATÓRIA QUENTE	7,71	CERA DEPILATÓRIA QUENTE	5,14	CERA DEPILATÓRIA FRIA	108,00	CERA DEPILATÓRIA FRIA	54,00
ESPÁTULA MADEIRA	0,07	ESPÁTULA MADEIRA	0,07	ESPÁTULA MADEIRA	0,05	TNT	19,20	TNT	36,00
ADSTRINGENTE	14,40	ADSTRINGENTE	14,40	ADSTRINGENTE	9,60	ADSTRINGENTE	14,40	ADSTRINGENTE	14,40
GEL PÓS DEPILATÓRIO	12,00	GEL PÓS DEPILATÓRIO	12,00	GEL PÓS DEPILATÓRIO	8,00	GEL PÓS DEPILATÓRIO	12,00	GEL PÓS DEPILATÓRIO	12,00
ÓLEO REMOVEDOR DE CERA	10,80	ÓLEO REMOVEDOR DE CERA	10,80	ÓLEO REMOVEDOR DE CERA	7,20	ÓLEO REMOVEDOR DE CERA	10,80	ÓLEO REMOVEDOR DE CERA	10,80
	-		-		-		-		-
<b>TOTAL</b>	<b>50,77</b>	<b>TOTAL</b>	<b>44,99</b>	<b>TOTAL</b>	<b>29,99</b>	<b>TOTAL</b>	<b>164,40</b>	<b>TOTAL</b>	<b>127,20</b>

DEPILAÇÃO – (custos fixos)									
PUBIANA TOTAL		MEIA PUBIANA		LATERAL ANAL		PERNA COMPLETA		MEIA PERNA	
36		36		24		36		36	
DESCRIÇÃO	VALOR	DESCRIÇÃO	VALOR	DESCRIÇÃO	VALOR	DESCRIÇÃO	VALOR	DESCRIÇÃO	VALOR
ENERGIA	73,77	ENERGIA	73,77	ENERGIA	49,18	ENERGIA	73,77	ENERGIA	73,77
ÁGUA	19,67	ÁGUA	19,67	ÁGUA	13,11	ÁGUA	19,67	ÁGUA	19,67
ALUGUEL	122,95	ALUGUEL	122,95	ALUGUEL	81,97	ALUGUEL	122,95	ALUGUEL	122,95
SEGURANÇA ELETRÔNICA	4,92	SEGURANÇA ELETRÔNICA	4,92	SEGURANÇA ELETRÔNICA	3,28	SEGURANÇA ELETRÔNICA	4,92	SEGURANÇA ELETRÔNICA	4,92
SEGURANÇA DE RUA	3,93	SEGURANÇA DE RUA	3,93	SEGURANÇA DE RUA	2,62	SEGURANÇA DE RUA	3,93	SEGURANÇA DE RUA	3,93
GERAIS (*)	9,84	GERAIS (*)	9,84	GERAIS (*)	6,56	GERAIS (*)	9,84	GERAIS (*)	9,84
TELEFONE	9,84	TELEFONE	9,84	TELEFONE	6,56	TELEFONE	9,84	TELEFONE	9,84
MÃO DE OBRA	177,05	MÃO DE OBRA	177,05	MÃO DE OBRA	118,03	MÃO DE OBRA	177,05	MÃO DE OBRA	177,05
<b>TOTAL</b>	<b>421,97</b>	<b>TOTAL</b>	<b>421,97</b>	<b>TOTAL</b>	<b>281,31</b>	<b>TOTAL</b>	<b>421,97</b>	<b>TOTAL</b>	<b>421,97</b>
<b>TOTAL (CUSTOS FIXOS + CUSTOS VARIÁVEIS)</b>	<b>472,74</b>	<b>TOTAL</b>	<b>466,95</b>	<b>TOTAL</b>	<b>311,30</b>	<b>TOTAL</b>	<b>586,37</b>	<b>TOTAL</b>	<b>549,17</b>

PÉS E MÃOS							
MANICURE - SIMPLES		PEDICURE - SIMPLES		MANICURE - FRANCESINHA		PEDICURE - FRANCESINHA	
36		36		12		12	
DESCRIÇÃO	VALOR	DESCRIÇÃO	VALOR	DESCRIÇÃO	VALOR	DESCRIÇÃO	VALOR
KIT MANICURE	72,00	KIT PEDICURE	72,00	KIT MANICURE	24,00	KIT PEDICURE	24,00
	-		-		-		-
	-		-		-		-
	-		-		-		-
	-		-		-		-
	-		-		-		-
<b>TOTAL (CUSTOS FIXOS + CUSTOS VARIÁVEIS)</b>	<b>72,00</b>	<b>TOTAL</b>	<b>72,00</b>	<b>TOTAL</b>	<b>24,00</b>	<b>TOTAL</b>	<b>24,00</b>

PÉS E MÃOS							
MANICURE - SIMPLES		PEDICURE - SIMPLES		MANICURE - FRANCESINHA		PEDICURE - FRANCESINHA	
36		36		12		12	
DESCRIÇÃO	VALOR	DESCRIÇÃO	VALOR	DESCRIÇÃO	VALOR	DESCRIÇÃO	VALOR
ENERGIA	73,77	ENERGIA	73,77	ENERGIA	24,59	ENERGIA	24,59
ÁGUA	19,67	ÁGUA	19,67	ÁGUA	6,56	ÁGUA	6,56
ALUGUEL	122,95	ALUGUEL	122,95	ALUGUEL	40,98	ALUGUEL	40,98
SEGURANÇA ELETRÔNICA	4,92	SEGURANÇA ELETRÔNICA	4,92	SEGURANÇA ELETRÔNICA	1,64	SEGURANÇA ELETRÔNICA	1,64
SEGURANÇA DE RUA	3,93	SEGURANÇA DE RUA	3,93	SEGURANÇA DE RUA	1,31	SEGURANÇA DE RUA	1,31
GERAIS (*)	9,84	GERAIS (*)	9,84	GERAIS (*)	3,28	GERAIS (*)	3,28
TELEFONE	9,84	TELEFONE	9,84	TELEFONE	3,28	TELEFONE	3,28
MÃO DE OBRA	177,05	MÃO DE OBRA	177,05	MÃO DE OBRA	59,02	MÃO DE OBRA	59,02
<b>TOTAL</b>	<b>421,97</b>	<b>TOTAL</b>	<b>421,97</b>	<b>TOTAL</b>	<b>140,66</b>	<b>TOTAL</b>	<b>140,66</b>
<b>TOTAL (CUSTOS FIXOS + CUSTOS VARIÁVEIS)</b>	<b>493,97</b>	<b>TOTAL</b>	<b>493,97</b>	<b>TOTAL</b>	<b>164,66</b>	<b>TOTAL</b>	<b>164,66</b>

Considere:

<b>(*) INCLUI CUSTOS COM CAFEZINHO, CAPUCINO, ÁGUA MINERAL, PRODUTOS DE HIGIENE E LIMPEZA</b>		
<b>TABELA DE VALORES MENSAIS</b>		
<b>DESCRIÇÃO</b>	<b>QNT</b>	<b>TOTAL</b>
ENERGIA	1	1.500,00
ÁGUA	1	400,00
ALUGUEL	1	2.500,00
SEGURANÇA ELETRÔNICA	1	100,00
SEGURANÇA RUA	1	80,00
GERAIS	1	200,00
TELEFONE	1	200,00
MÃO DE OBRA	3	3.600,00

#### **FOLHA DE PRODUTO - FP**

Tal como o quadro estrutural de custos, a folha de produto tem as mesmas funções, o que os diferencia é que o primeiro mostra o total de custos fixos e variáveis necessários para produzir a quantidade de produtos dentro do período estimado e a folha de produto mostra os mesmos custos necessários para produzir apenas uma unidade de desse produto.

Veja a seguir a folha de produtos do Camarim Centro de Beleza.

<b>CORTES – (custos variáveis)</b>					
<b>MASCULINO</b>		<b>FEMININO</b>		<b>INFANTIL</b>	
<b>DESCRIÇÃO</b>	<b>VALOR</b>	<b>DESCRIÇÃO</b>	<b>VALOR</b>	<b>DESCRIÇÃO</b>	<b>VALOR</b>
SHAMPOO - 3,5L	0,23	SHAMPOO - 3,5L	0,23	SHAMPOO - 3,5L	0,21
CONDICIONADOR - 3,5L	0,36	CONDICIONADOR - 3,5L	0,36	CONDICIONADOR - 3,5L	0,33
	-		-		-
	-		-		-
	-		-		-
	-		-		-
<b>TOTAL</b>	<b>0,59</b>	<b>TOTAL</b>	<b>0,59</b>	<b>TOTAL</b>	<b>0,55</b>

<b>CORTES – (custos fixos)</b>					
<b>MASCULINO</b>		<b>FEMININO</b>		<b>INFANTIL</b>	
<b>DESCRIÇÃO</b>	<b>VALOR</b>	<b>DESCRIÇÃO</b>	<b>VALOR</b>	<b>DESCRIÇÃO</b>	<b>VALOR</b>
ENERGIA	2,05	ENERGIA	2,05	ENERGIA	2,05
ÁGUA	0,55	ÁGUA	0,55	ÁGUA	0,55
ALUGUEL	3,42	ALUGUEL	3,42	ALUGUEL	3,42
SEGURANÇA ELETRÔNICA	0,14	SEGURANÇA ELETRÔNICA	0,14	SEGURANÇA ELETRÔNICA	0,14
SEGURANÇA DE RUA	0,11	SEGURANÇA DE RUA	0,11	SEGURANÇA DE RUA	0,11
GERAIS (*)	0,27	GERAIS (*)	0,27	GERAIS (*)	0,27
TELEFONE	0,27	TELEFONE	0,27	TELEFONE	0,27
MÃO DE OBRA	4,92	MÃO DE OBRA	9,84	MÃO DE OBRA	2,46
<b>TOTAL</b>	<b>11,72</b>	<b>TOTAL</b>	<b>16,64</b>	<b>TOTAL</b>	<b>9,26</b>

<b>TOTAL (CUSTOS FIXOS + CUSTOS VARIÁVEIS)</b>	<b>12,32</b>	<b>TOTAL</b>	<b>17,23</b>	<b>TOTAL</b>	<b>9,81</b>
--	--------------	--------------	--------------	--------------	-------------

**COLORAÇÃO – (custos variáveis)**

CALIFORNIANA		MECHAS HOMBRE HAIR		COLORAÇÃO + MECHAS		COLORAÇÃO SIMPLES	
DESCRIÇÃO	VALOR	DESCRIÇÃO	VALOR	DESCRIÇÃO	VALOR	DESCRIÇÃO	VALOR
PÓ DESCOLORANTE AZUL - 500G	5,00	PÓ DESCOLORANTE BRANCO - 500G	4,00	PÓ DESCOLORANTE AZUL - 500G	5,00	T. MATRIZ - LOURO 2	12,00
ÁGUA OXIGENADA VOL 30 - 1L	1,00	ÁGUA OXIGENADA VOL 20 - 1L	1,00	ÁGUA OXIGENADA VOL 30 - 1L	1,00	ÁGUA OXIGENADA VOL 20 - 1L	1,00
SHAMPOO LAVAGEM ESPECIAL MARCA NOVA - 1,5L	2,40	SHAMPOO LAVAGEM ESPECIAL MARCA NOVA - 1,5L	2,40	T. MATRIZ - LOURO 1	12,00	SHAMPOO - 3,5L	0,23
CONDICIONADOR LAVAGEM ESPECIAL MARCA NOVA - 1,5L	3,00	CONDICIONADOR LAVAGEM ESPECIAL MARCA NOVA - 1,5L	3,00	SHAMPOO LAVAGEM ESPECIAL MARCA NOVA - 1,5L	2,40	CONDICIONADOR - 3,5L	0,36
PAPEL ALUMÍNIO - PAPELOTE - 100M	0,63	PAPEL ALUMÍNIO - PAPELOTE - 100M	1,25	CONDICIONADOR LAVAGEM ESPECIAL MARCA NOVA - 1,5L	3,00		-
	-		-	PAPEL ALUMÍNIO - PAPELOTE - 100M	1,25		-
<b>TOTAL</b>	<b>12,03</b>	<b>TOTAL</b>	<b>11,65</b>	<b>TOTAL</b>	<b>24,65</b>	<b>TOTAL</b>	<b>13,59</b>

**COLORAÇÃO – (custos fixos)**

CALIFORNIANA		MECHAS HOMBRE HAIR		COLORAÇÃO + MECHAS		COLORAÇÃO SIMPLES	
DESCRIÇÃO	VALOR	DESCRIÇÃO	VALOR	DESCRIÇÃO	VALOR	DESCRIÇÃO	VALOR
ENERGIA	2,05	ENERGIA	2,05	ENERGIA	2,05	ENERGIA	2,05
ÁGUA	0,55	ÁGUA	0,55	ÁGUA	0,55	ÁGUA	0,55
ALUGUEL	3,42	ALUGUEL	3,42	ALUGUEL	3,42	ALUGUEL	3,42
SEGURANÇA ELETRÔNICA	0,14	SEGURANÇA ELETRÔNICA	0,14	SEGURANÇA ELETRÔNICA	0,14	SEGURANÇA ELETRÔNICA	0,14
SEGURANÇA DE RUA	0,11	SEGURANÇA DE RUA	0,11	SEGURANÇA DE RUA	0,11	SEGURANÇA DE RUA	0,11
GERAIS (*)	0,27	GERAIS (*)	0,27	GERAIS (*)	0,27	GERAIS (*)	0,27
TELEFONE	0,27	TELEFONE	0,27	TELEFONE	0,27	TELEFONE	0,27
MÃO DE OBRA	4,92	MÃO DE OBRA	9,84	MÃO DE OBRA	4,92	MÃO DE OBRA	9,84
<b>TOTAL</b>	<b>11,72</b>	<b>TOTAL</b>	<b>16,64</b>	<b>TOTAL</b>	<b>11,72</b>	<b>TOTAL</b>	<b>16,64</b>

<b>TOTAL (CUSTOS FIXOS + CUSTOS VARIÁVEIS)</b>	<b>23,75</b>	<b>TOTAL</b>	<b>28,29</b>	<b>TOTAL</b>	<b>36,37</b>	<b>TOTAL</b>	<b>30,23</b>
--	--------------	--------------	--------------	--------------	--------------	--------------	--------------



**PRODUÇÃO – (custos variáveis)**

MAQUIAGEM		PENTEADO		CASAMENTO		BAILE DEBUTANTE		BAILE FORMATURA	
DESCRIÇÃO	VALOR	DESCRIÇÃO	VALOR	DESCRIÇÃO	VALOR	DESCRIÇÃO	VALOR	DESCRIÇÃO	VALOR
	-		-	SHAMPOO LAVAGEM ESPECIAL MARCA NOVA - 1,5L	2,40	SHAMPOO LAVAGEM ESPECIAL MARCA NOVA - 1,5L	2,40	SHAMPOO LAVAGEM ESPECIAL MARCA NOVA - 1,5L	2,40
	-		-	CONDICIONADOR LAVAGEM ESPECIAL MARCA NOVA - 1,5L	3,00	CONDICIONADOR LAVAGEM ESPECIAL MARCA NOVA - 1,5L	3,00	CONDICIONADOR LAVAGEM ESPECIAL MARCA NOVA - 1,5L	3,00
	-		-	HIDRATAÇÃO MARCA NOVA - 1L	4,00	HIDRATAÇÃO MARCA NOVA - 1L	5,33	HIDRATAÇÃO MARCA NOVA - 1L	5,33
	-		-		-		-		-
	-		-		-		-		-
	-		-		-		-		-
<b>TOTAL</b>	-	<b>TOTAL</b>	-	<b>TOTAL</b>	<b>9,40</b>	<b>TOTAL</b>	<b>10,73</b>	<b>TOTAL</b>	<b>10,73</b>

**PRODUÇÃO – (custos fixos)**

MAQUIAGEM		PENTEADO		CASAMENTO		BAILE DEBUTANTE		BAILE FORMATURA	
DESCRIÇÃO	VALOR	DESCRIÇÃO	VALOR	DESCRIÇÃO	VALOR	DESCRIÇÃO	VALOR	DESCRIÇÃO	VALOR
ENERGIA	2,05	ENERGIA	2,05	ENERGIA	2,05	ENERGIA	2,05	ENERGIA	2,05
ÁGUA	0,55	ÁGUA	0,55	ÁGUA	0,55	ÁGUA	0,55	ÁGUA	0,55
ALUGUEL	3,42	ALUGUEL	3,42	ALUGUEL	3,42	ALUGUEL	3,42	ALUGUEL	3,42
SEGURANÇA ELETRÔNICA	0,14	SEGURANÇA ELETRÔNICA	0,14	SEGURANÇA ELETRÔNICA	0,14	SEGURANÇA ELETRÔNICA	0,14	SEGURANÇA ELETRÔNICA	0,14
SEGURANÇA DE RUA	0,11	SEGURANÇA DE RUA	0,11	SEGURANÇA DE RUA	0,11	SEGURANÇA DE RUA	0,11	SEGURANÇA DE RUA	0,11
GERAIS (*)	0,27	GERAIS (*)	0,27	GERAIS (*)	0,27	GERAIS (*)	0,27	GERAIS (*)	0,27
TELEFONE	0,27	TELEFONE	0,27	TELEFONE	0,27	TELEFONE	0,27	TELEFONE	0,27
MÃO DE OBRA	9,84	MÃO DE OBRA	9,84	MÃO DE OBRA	0,82	MÃO DE OBRA	0,82	MÃO DE OBRA	0,82
<b>TOTAL</b>	<b>16,64</b>	<b>TOTAL</b>	<b>16,64</b>	<b>TOTAL</b>	<b>7,62</b>	<b>TOTAL</b>	<b>7,62</b>	<b>TOTAL</b>	<b>7,62</b>
<b>TOTAL (CUSTOS FIXOS + CUSTOS VARIÁVEIS)</b>	<b>16,64</b>	<b>TOTAL</b>	<b>16,64</b>	<b>TOTAL</b>	<b>17,02</b>	<b>TOTAL</b>	<b>18,36</b>	<b>TOTAL</b>	<b>18,36</b>

**TRATAMENTO – (custos variáveis)**

ARGILOTERAPIA		PLASTICA CAPILAR		ESCOVA LIGHT		BOTOX CAPILAR	
DESCRIÇÃO	VALOR	DESCRIÇÃO	VALOR	DESCRIÇÃO	VALOR	DESCRIÇÃO	VALOR
ARGILA CAPILAR - 1KG	0,63	ALISANTE VITADERM - 1KG	4,00	FORÇA MATRIZ - 1KG	20,00	BOTOX CAPILAR	4,00
SHAMPOO ANTI RESIDUO - 1,5L	1,33	SHAMPOO LAVAGEM ESPECIAL MARCA NOVA - 1,5L	2,40	SHAMPOO - 3,5L	0,23	SHAMPOO LAVAGEM ESPECIAL MARCA NOVA - 1,5L	0,06
SHAMPOO LAVAGEM ESPECIAL MARCA NOVA - 1,5L	2,40	CONDICIONADOR LAVAGEM ESPECIAL MARCA NOVA - 1,5L	2,00	CONDICIONADOR - 3,5L	0,36	CONDICIONADOR LAVAGEM ESPECIAL MARCA NOVA - 1,5L	0,05
CONDICIONADOR LAVAGEM ESPECIAL MARCA NOVA - 1,5L	3,00	HIDRATAÇÃO MARCA NOVA	5,33		-		-
	-	AMPOLAS DE RESTAURAÇÃO MATRIZ	6,00		-		-
	-		-		-		-
<b>TOTAL</b>	<b>7,36</b>	<b>TOTAL</b>	<b>19,73</b>	<b>TOTAL</b>	<b>20,59</b>	<b>TOTAL</b>	<b>4,11</b>

**TRATAMENTO – (custos fixos)**

ARGILOTERAPIA		PLASTICA CAPILAR		ESCOVA LIGHT		BOTOX CAPILAR	
DESCRIÇÃO	VALOR	DESCRIÇÃO	VALOR	DESCRIÇÃO	VALOR	DESCRIÇÃO	VALOR
ENERGIA	2,05	ENERGIA	2,05	ENERGIA	2,05	ENERGIA	2,05
ÁGUA	0,55	ÁGUA	0,55	ÁGUA	0,55	ÁGUA	0,55
ALUGUEL	3,42	ALUGUEL	3,42	ALUGUEL	3,42	ALUGUEL	3,42
SEGURANÇA ELETRÔNICA	0,14	SEGURANÇA ELETRÔNICA	0,14	SEGURANÇA ELETRÔNICA	0,14	SEGURANÇA ELETRÔNICA	0,14
SEGURANÇA DE RUA	0,11	SEGURANÇA DE RUA	0,11	SEGURANÇA DE RUA	0,11	SEGURANÇA DE RUA	0,11
GERAIS (*)	0,27	GERAIS (*)	0,27	GERAIS (*)	0,27	GERAIS (*)	0,27
TELEFONE	0,27	TELEFONE	0,27	TELEFONE	0,27	TELEFONE	0,27
MÃO DE OBRA	9,84	MÃO DE OBRA	4,92	MÃO DE OBRA	9,84	MÃO DE OBRA	4,92
<b>TOTAL</b>	<b>16,64</b>	<b>TOTAL</b>	<b>11,72</b>	<b>TOTAL</b>	<b>16,64</b>	<b>TOTAL</b>	<b>11,72</b>

<b>TOTAL (CUSTOS FIXOS + CUSTOS VARIÁVEIS)</b>	<b>24,00</b>	<b>TOTAL</b>	<b>31,45</b>	<b>TOTAL</b>	<b>37,23</b>	<b>TOTAL</b>	<b>15,83</b>
--	--------------	--------------	--------------	--------------	--------------	--------------	--------------

**TRATAMENTO – (custos variáveis)**

ESCOVA DEFINITIVA		HIDRATAÇÃO MARCA NOVA		HIDRATAÇÃO MOROCANOIL		HIDRATAÇÃO VITADERM	
DESCRIÇÃO	VALOR	DESCRIÇÃO	VALOR	DESCRIÇÃO	VALOR	DESCRIÇÃO	VALOR
FORÇA MATRIZ - 1KG	20,00	SHAMPOO LAVAGEM ESPECIAL MARCA NOVA - 1,5L	2,40	SHAMPOO LAVAGEM ESPECIAL MOROCANOIL - 1,5	6,40	SHAMPOO - 3,5L	0,23
SHAMPOO - 3,5L	0,23	CONDICIONADOR LAVAGEM ESPECIAL MARCA NOVA - 1,5L	3,00	CONDICIONADOR LAVAGEM ESPECIAL MOROCANOIL - 1,0	8,00	CONDICIONADOR - 3,5L	0,36
CONDICIONADOR - 3,5L	0,36	HIDRATAÇÃO MARCA NOVA	5,33	HIDRATAÇÃO MOROCANOIL	14,67	HIDRATAÇÃO VITADERM	2,00
	-	FILME PLAST - HIDRATAÇÃO - 100M	1,00	FILME PLAST - HIDRATAÇÃO - 100M	1,00	FILME PLAST - HIDRATAÇÃO - 100M	1,00
	-		-		-		-
	-		-		-		-
<b>TOTAL</b>	<b>20,59</b>	<b>TOTAL</b>	<b>11,73</b>	<b>TOTAL</b>	<b>30,07</b>	<b>TOTAL</b>	<b>3,59</b>

**TRATAMENTO – (custos fixos)**

ESCOVA DEFINITIVA		HIDRATAÇÃO MARCA NOVA		HIDRATAÇÃO MOROCANOIL		HIDRATAÇÃO VITADERM	
DESCRIÇÃO	VALOR	DESCRIÇÃO	VALOR	DESCRIÇÃO	VALOR	DESCRIÇÃO	VALOR
ENERGIA	2,05	ENERGIA	2,05	ENERGIA	2,05	ENERGIA	2,05
ÁGUA	0,55	ÁGUA	0,55	ÁGUA	0,55	ÁGUA	0,55
ALUGUEL	3,42	ALUGUEL	3,42	ALUGUEL	3,42	ALUGUEL	3,42
SEGURANÇA ELETRÔNICA	0,14	SEGURANÇA ELETRÔNICA	0,14	SEGURANÇA ELETRÔNICA	0,14	SEGURANÇA ELETRÔNICA	0,14
SEGURANÇA DE RUA	0,11	SEGURANÇA DE RUA	0,11	SEGURANÇA DE RUA	0,11	SEGURANÇA DE RUA	0,11
GERAIS (*)	0,27	GERAIS (*)	0,27	GERAIS (*)	0,27	GERAIS (*)	0,27
TELEFONE	0,27	TELEFONE	0,27	TELEFONE	0,27	TELEFONE	0,27
MÃO DE OBRA	9,84	MÃO DE OBRA	4,92	MÃO DE OBRA	4,92	MÃO DE OBRA	14,75
<b>TOTAL</b>	<b>16,64</b>	<b>TOTAL</b>	<b>11,72</b>	<b>TOTAL</b>	<b>11,72</b>	<b>TOTAL</b>	<b>21,56</b>

<b>TOTAL (CUSTOS FIXOS + CUSTOS VARIÁVEIS)</b>	<b>37,23</b>	<b>TOTAL</b>	<b>23,45</b>	<b>TOTAL</b>	<b>41,79</b>	<b>TOTAL</b>	<b>25,15</b>
--	--------------	--------------	--------------	--------------	--------------	--------------	--------------

DEPILAÇÃO – (custos variáveis)									
SOBRANCELHA PINÇA		SOBRANCELHA CERA		BUÇO		AXILAS		VIRILHA SIMPLES	
DESCRIÇÃO	VALOR	DESCRIÇÃO	VALOR	DESCRIÇÃO	VALOR	DESCRIÇÃO	VALOR	DESCRIÇÃO	VALOR
	-	CERA DEPILATÓRIA QUENTE	0,13	CERA DEPILATÓRIA QUENTE	0,13	CERA DEPILATÓRIA QUENTE	0,21	CERA DEPILATÓRIA QUENTE	0,03
	-	ADSTRINGENTE	0,32	ADSTRINGENTE	0,32	ESPÁTULA MADEIRA	0,00	ESPÁTULA MADEIRA	0,00
	-	ESPÁTULA MADEIRA	0,00	ESPÁTULA MADEIRA	0,00	ADSTRINGENTE	0,40	ADSTRINGENTE	0,40
	-		-		-	GEL PÓS DEPILATÓRIO	0,33	GEL PÓS DEPILATÓRIO	0,33
	-		-		-		-	ÓLEO REMOVEDOR DE CERA	0,30
	-		-		-		-		-
<b>TOTAL</b>	<b>-</b>	<b>TOTAL</b>	<b>0,45</b>	<b>TOTAL</b>	<b>0,45</b>	<b>TOTAL</b>	<b>0,95</b>	<b>TOTAL</b>	<b>1,06</b>

DEPILAÇÃO – (custos fixos)									
SOBRANCELHA PINÇA		SOBRANCELHA CERA		BUÇO		AXILAS		VIRILHA SIMPLES	
DESCRIÇÃO	VALOR	DESCRIÇÃO	VALOR	DESCRIÇÃO	VALOR	DESCRIÇÃO	VALOR	DESCRIÇÃO	VALOR
ENERGIA	2,05	ENERGIA	2,05	ENERGIA	2,05	ENERGIA	2,05	ENERGIA	2,05
ÁGUA	0,55	ÁGUA	0,55	ÁGUA	0,55	ÁGUA	0,55	ÁGUA	0,55
ALUGUEL	3,42	ALUGUEL	3,42	ALUGUEL	3,42	ALUGUEL	3,42	ALUGUEL	3,42
SEGURANÇA ELETRÔNICA	0,14	SEGURANÇA ELETRÔNICA	0,14	SEGURANÇA ELETRÔNICA	0,14	SEGURANÇA ELETRÔNICA	0,14	SEGURANÇA ELETRÔNICA	0,14
SEGURANÇA DE RUA	0,11	SEGURANÇA DE RUA	0,11	SEGURANÇA DE RUA	0,11	SEGURANÇA DE RUA	0,11	SEGURANÇA DE RUA	0,11
GERAIS (*)	0,27	GERAIS (*)	0,27	GERAIS (*)	0,27	GERAIS (*)	0,27	GERAIS (*)	0,27
TELEFONE	0,27	TELEFONE	0,27	TELEFONE	0,27	TELEFONE	0,27	TELEFONE	0,27
MÃO DE OBRA	19,67	MÃO DE OBRA	4,92	MÃO DE OBRA	4,92	MÃO DE OBRA	14,75	MÃO DE OBRA	14,75
<b>TOTAL</b>	<b>26,48</b>	<b>TOTAL</b>	<b>11,72</b>	<b>TOTAL</b>	<b>11,72</b>	<b>TOTAL</b>	<b>21,56</b>	<b>TOTAL</b>	<b>21,56</b>

<b>TOTAL (CUSTOS FIXOS + CUSTOS VARIÁVEIS)</b>	<b>26,48</b>	<b>TOTAL</b>	<b>12,17</b>	<b>TOTAL</b>	<b>12,17</b>	<b>TOTAL</b>	<b>22,51</b>	<b>TOTAL</b>	<b>22,62</b>
--	--------------	--------------	--------------	--------------	--------------	--------------	--------------	--------------	--------------

DEPILAÇÃO – (custos variáveis)									
PUBIANA TOTAL		MEIA PUBIANA		LATERAL ANAL		PERNA COMPLETA		MEIA PERNA	
DESCRIÇÃO	VALOR	DESCRIÇÃO	VALOR	DESCRIÇÃO	VALOR	DESCRIÇÃO	VALOR	DESCRIÇÃO	VALOR
CERA DEPILATÓRIA QUENTE	0,38	CERA DEPILATÓRIA QUENTE	0,21	CERA DEPILATÓRIA QUENTE	0,21	CERA DEPILATÓRIA FRIA	3,00	CERA DEPILATÓRIA FRIA	1,50
ESPÁTULA MADEIRA	0,00	ESPÁTULA MADEIRA	0,00	ESPÁTULA MADEIRA	0,00	TNT	0,53	TNT	1,00
ADSTRINGENTE	0,40	ADSTRINGENTE	0,40	ADSTRINGENTE	0,40	ADSTRINGENTE	0,40	ADSTRINGENTE	0,40
GEL PÓS DEPILATÓRIO	0,33	GEL PÓS DEPILATÓRIO	0,33	GEL PÓS DEPILATÓRIO	0,33	GEL PÓS DEPILATÓRIO	0,33	GEL PÓS DEPILATÓRIO	0,33
ÓLEO REMOVEDOR DE CERA	0,30	ÓLEO REMOVEDOR DE CERA	0,30	ÓLEO REMOVEDOR DE CERA	0,30	ÓLEO REMOVEDOR DE CERA	0,30	ÓLEO REMOVEDOR DE CERA	0,30
	-		-		-		-		-
<b>TOTAL</b>	<b>1,41</b>	<b>TOTAL</b>	<b>1,25</b>	<b>TOTAL</b>	<b>1,25</b>	<b>TOTAL</b>	<b>4,57</b>	<b>TOTAL</b>	<b>3,53</b>

DEPILAÇÃO – (custos fixos)									
PUBIANA TOTAL		MEIA PUBIANA		LATERAL ANAL		PERNA COMPLETA		MEIA PERNA	
DESCRIÇÃO	VALOR	DESCRIÇÃO	VALOR	DESCRIÇÃO	VALOR	DESCRIÇÃO	VALOR	DESCRIÇÃO	VALOR
ENERGIA	2,05	ENERGIA	2,05	ENERGIA	2,05	ENERGIA	2,05	ENERGIA	2,05
ÁGUA	0,55	ÁGUA	0,55	ÁGUA	0,55	ÁGUA	0,55	ÁGUA	0,55
ALUGUEL	3,42	ALUGUEL	3,42	ALUGUEL	3,42	ALUGUEL	3,42	ALUGUEL	3,42
SEGURANÇA ELETRÔNICA	0,14	SEGURANÇA ELETRÔNICA	0,14	SEGURANÇA ELETRÔNICA	0,14	SEGURANÇA ELETRÔNICA	0,14	SEGURANÇA ELETRÔNICA	0,14
SEGURANÇA DE RUA	0,11	SEGURANÇA DE RUA	0,11	SEGURANÇA DE RUA	0,11	SEGURANÇA DE RUA	0,11	SEGURANÇA DE RUA	0,11
GERAIS (*)	0,27	GERAIS (*)	0,27	GERAIS (*)	0,27	GERAIS (*)	0,27	GERAIS (*)	0,27
TELEFONE	0,27	TELEFONE	0,27	TELEFONE	0,27	TELEFONE	0,27	TELEFONE	0,27
MÃO DE OBRA	14,75	MÃO DE OBRA	14,75	MÃO DE OBRA	9,84	MÃO DE OBRA	14,75	MÃO DE OBRA	14,75
<b>TOTAL</b>	<b>21,56</b>	<b>TOTAL</b>	<b>21,56</b>	<b>TOTAL</b>	<b>16,64</b>	<b>TOTAL</b>	<b>21,56</b>	<b>TOTAL</b>	<b>21,56</b>

<b>TOTAL (CUSTOS FIXOS + CUSTOS VARIÁVEIS)</b>	<b>22,97</b>	<b>TOTAL</b>	<b>22,81</b>	<b>TOTAL</b>	<b>17,89</b>	<b>TOTAL</b>	<b>26,12</b>	<b>TOTAL</b>	<b>25,09</b>
--	--------------	--------------	--------------	--------------	--------------	--------------	--------------	--------------	--------------

**PÉS E MÃOS – (custos variáveis)**

MANICURE - SIMPLES		PEDICURE - SIMPLES		MANICURE - FRANCESINHA		PEDICURE - FRANCESINHA	
DESCRIÇÃO	VALOR	DESCRIÇÃO	VALOR	DESCRIÇÃO	VALOR	DESCRIÇÃO	VALOR
KIT MANICURE	2,00	KIT PEDICURE	2,00	KIT MANICURE	2,00	KIT PEDICURE	2,00
	-		-		-		-
	-		-		-		-
	-		-		-		-
	-		-		-		-
	-		-		-		-
<b>TOTAL</b>	<b>2,00</b>	<b>TOTAL</b>	<b>2,00</b>	<b>TOTAL</b>	<b>2,00</b>	<b>TOTAL</b>	<b>2,00</b>

**PÉS E MÃOS – (custos fixos)**

MANICURE - SIMPLES		PEDICURE - SIMPLES		MANICURE - FRANCESINHA		PEDICURE - FRANCESINHA	
DESCRIÇÃO	VALOR	DESCRIÇÃO	VALOR	DESCRIÇÃO	VALOR	DESCRIÇÃO	VALOR
ENERGIA	2,05	ENERGIA	2,05	ENERGIA	2,05	ENERGIA	2,05
ÁGUA	0,55	ÁGUA	0,55	ÁGUA	0,55	ÁGUA	0,55
ALUGUEL	3,42	ALUGUEL	3,42	ALUGUEL	3,42	ALUGUEL	3,42
SEGURANÇA ELETRÔNICA	0,14	SEGURANÇA ELETRÔNICA	0,14	SEGURANÇA ELETRÔNICA	0,14	SEGURANÇA ELETRÔNICA	0,14
SEGURANÇA DE RUA	0,11	SEGURANÇA DE RUA	0,11	SEGURANÇA DE RUA	0,11	SEGURANÇA DE RUA	0,11
GERAIS (*)	0,27	GERAIS (*)	0,27	GERAIS (*)	0,27	GERAIS (*)	0,27
TELEFONE	0,27	TELEFONE	0,27	TELEFONE	0,27	TELEFONE	0,27
MÃO DE OBRA	14,75	MÃO DE OBRA	14,75	MÃO DE OBRA	4,92	MÃO DE OBRA	4,92
<b>TOTAL</b>	<b>21,56</b>	<b>TOTAL</b>	<b>21,56</b>	<b>TOTAL</b>	<b>11,72</b>	<b>TOTAL</b>	<b>11,72</b>

<b>TOTAL (CUSTOS FIXOS + CUSTOS VARIÁVEIS)</b>	<b>23,56</b>	<b>TOTAL</b>	<b>23,56</b>	<b>TOTAL</b>	<b>13,72</b>	<b>TOTAL</b>	<b>13,72</b>
--	--------------	--------------	--------------	--------------	--------------	--------------	--------------

## PREÇO DE VENDA - PV

O Preço de Venda (PV) é o valor de troca de um produto, e esse valor não pode ser calculado de forma arbitral, ele deverá cobrir o custo direto da mercadoria/produto/serviço, os custos variáveis, como impostos, comissões, custos fixos, como aluguel, energia elétrica, e ainda sobrar um lucro líquido adequado, esse é o PV ideal.

Conhecer o cálculo do PV é importantíssimo, através dele é possível saber, por exemplo em caso de concorrência, até quanto é possível diminuir o valor do produto sem ter prejuízo com a venda do mesmo.

O cálculo para formação do preço de venda segue a fórmula abaixo, e em seguida é possível visualizar a composição do preço de venda de todos os produtos que compõem o empreendimento:

$$\text{Preço de Venda} = \frac{\text{Custo Total p/ UND}}{1 - (\text{Impostos} + \text{Margem de Lucro})}$$

Veja a seguir os cálculos dos preços de venda referente aos produtos oferecidos pelo Camarim Centro de Beleza.

### CORTE

#### MASCULINO

PRODUTO	CUSTO TOTAL UNITÁRIO
CORTE MASCULINO	12,32

PRODUTO	PREÇO DE VENDA
CORTE MASCULINO	22,39

IMPOSTO + MARGEM DE LUCRO	PERCENTUAL
SIMPLES NACIONAL	5%
MARGEM DE LUCRO	40%
<b>TOTAL</b>	<b>45%</b>

TESTE	
CUSTO TOTAL	12,32
SIMPLES NACIONAL	1,12
MARGEM DE LUCRO	8,96
<b>TOTAL</b>	<b>22,39</b>

#### FEMININO

PRODUTO	CUSTO TOTAL UNITÁRIO
CORTE FEMININO	17,23

PRODUTO	PREÇO DE VENDA
CORTE FEMININO	31,33

IMPOSTO + MARGEM DE LUCRO	PERCENTUAL
SIMPLES NACIONAL	5%
MARGEM DE LUCRO	40%
<b>TOTAL</b>	<b>45%</b>

TESTE	
CUSTO TOTAL	17,23
SIMPLES NACIONAL	1,57
MARGEM DE LUCRO	12,53
<b>TOTAL</b>	<b>31,33</b>

#### INFANTIL

PRODUTO	CUSTO TOTAL UNITÁRIO
CORTE INFANTIL	9,81

PRODUTO	PREÇO DE VENDA
CORTE INFANTIL	17,84

IMPOSTO + MARGEM DE LUCRO	PERCENTUAL
SIMPLES NACIONAL	5%
MARGEM DE LUCRO	40%
<b>TOTAL</b>	<b>45%</b>

TESTE	
CUSTO TOTAL	9,81
SIMPLES NACIONAL	0,89
MARGEM DE LUCRO	7,13
<b>TOTAL</b>	<b>17,84</b>

## COLORAÇÃO

### CALIFORNIANA

PRODUTO	CUSTO TOTAL UNITÁRIO
COLORAÇÃO CALIFORNIANA	23,75

PRODUTO	PREÇO DE VENDA
COLORAÇÃO CALIFORNIANA	43,18

IMPOSTO + MARGEM DE LUCRO	PERCENTUAL
SIMPLES NACIONAL	5%
MARGEM DE LUCRO	40%
<b>TOTAL</b>	<b>45%</b>

TESTE	
CUSTO TOTAL	23,75
SIMPLES NACIONAL	2,16
MARGEM DE LUCRO	17,27
<b>TOTAL</b>	<b>43,18</b>

### MECHAS HOMBRE HAIR

PRODUTO	CUSTO TOTAL UNITÁRIO
MECHAS HOMBRE HAIR	28,29

PRODUTO	PREÇO DE VENDA
MECHAS HOMBRE HAIR	51,44

IMPOSTO + MARGEM DE LUCRO	PERCENTUAL
SIMPLES NACIONAL	5%
MARGEM DE LUCRO	40%
<b>TOTAL</b>	<b>45%</b>

TESTE	
CUSTO TOTAL	28,29
SIMPLES NACIONAL	2,57
MARGEM DE LUCRO	20,57
<b>TOTAL</b>	<b>51,44</b>

### COLORAÇÃO + MECHAS

PRODUTO	CUSTO TOTAL UNITÁRIO
COLORAÇÃO + MECHAS	36,37

PRODUTO	PREÇO DE VENDA
COLORAÇÃO + MECHAS	66,13

IMPOSTO + MARGEM DE LUCRO	PERCENTUAL
SIMPLES NACIONAL	5%
MARGEM DE LUCRO	40%
<b>TOTAL</b>	<b>45%</b>

TESTE	
CUSTO TOTAL	36,37
SIMPLES NACIONAL	3,31
MARGEM DE LUCRO	26,45
<b>TOTAL</b>	<b>66,13</b>

### COLORAÇÃO SIMPLES

PRODUTO	CUSTO TOTAL UNITÁRIO
COLORAÇÃO SIMPLES	30,23

PRODUTO	PREÇO DE VENDA
COLORAÇÃO SIMPLES	54,97

IMPOSTO + MARGEM DE LUCRO	PERCENTUAL
SIMPLES NACIONAL	5%
MARGEM DE LUCRO	40%
<b>TOTAL</b>	<b>45%</b>

TESTE	
CUSTO TOTAL	30,23
SIMPLES NACIONAL	2,75
MARGEM DE LUCRO	21,99
<b>TOTAL</b>	<b>54,97</b>

## PRODUÇÃO

### MAQUIAGEM

PRODUTO	CUSTO TOTAL UNITÁRIO
MAQUIAGEM	16,64

PRODUTO	PREÇO DE VENDA
MAQUIAGEM	30,25

IMPOSTO + MARGEM DE LUCRO	PERCENTUAL
SIMPLES NACIONAL	5%
MARGEM DE LUCRO	40%
<b>TOTAL</b>	<b>45%</b>

TESTE	
CUSTO TOTAL	16,64
SIMPLES NACIONAL	1,51
MARGEM DE LUCRO	12,10
<b>TOTAL</b>	<b>30,25</b>



**PENTEADO**

PRODUTO	CUSTO TOTAL UNITÁRIO
PENTEADO	16,64

IMPOSTO + MARGEM DE LUCRO	PERCENTUAL
SIMPLES NACIONAL	5%
MARGEM DE LUCRO	40%
<b>TOTAL</b>	<b>45%</b>

PRODUTO	PREÇO DE VENDA
PENTEADO	30,25

TESTE	
CUSTO TOTAL	16,64
SIMPLES NACIONAL	1,51
MARGEM DE LUCRO	12,10
<b>TOTAL</b>	<b>30,25</b>

**CASAMENTO**

PRODUTO	CUSTO TOTAL UNITÁRIO
CASAMENTO	17,02

IMPOSTO + MARGEM DE LUCRO	PERCENTUAL
SIMPLES NACIONAL	5%
MARGEM DE LUCRO	40%
<b>TOTAL</b>	<b>45%</b>

PRODUTO	PREÇO DE VENDA
CASAMENTO	30,95

TESTE	
CUSTO TOTAL	17,02
SIMPLES NACIONAL	1,55
MARGEM DE LUCRO	12,38
<b>TOTAL</b>	<b>30,95</b>

**BAILE DE DEBUTANTE**

PRODUTO	CUSTO TOTAL UNITÁRIO
BAILE DEBUTANTE	18,36

IMPOSTO + MARGEM DE LUCRO	PERCENTUAL
SIMPLES NACIONAL	5%
MARGEM DE LUCRO	40%
<b>TOTAL</b>	<b>45%</b>

PRODUTO	PREÇO DE VENDA
BAILE DEBUTANTE	33,38

TESTE	
CUSTO TOTAL	18,36
SIMPLES NACIONAL	1,67
MARGEM DE LUCRO	13,35
<b>TOTAL</b>	<b>33,38</b>

**BAILE DE FORMATURA**

PRODUTO	CUSTO TOTAL UNITÁRIO
BAILE FORMATURA	18,36

IMPOSTO + MARGEM DE LUCRO	PERCENTUAL
SIMPLES NACIONAL	5%
MARGEM DE LUCRO	40%
<b>TOTAL</b>	<b>45%</b>

PRODUTO	PREÇO DE VENDA
BAILE FORMATURA	33,38

TESTE	
CUSTO TOTAL	18,36
SIMPLES NACIONAL	1,67
MARGEM DE LUCRO	13,35
<b>TOTAL</b>	<b>33,38</b>

**TRATAMENTO****ARGILOTERAPIA**

PRODUTO	CUSTO TOTAL UNITÁRIO
ARGILOTERAPIA	24,00

IMPOSTO + MARGEM DE LUCRO	PERCENTUAL
SIMPLES NACIONAL	5%
MARGEM DE LUCRO	40%
<b>TOTAL</b>	<b>45%</b>

PRODUTO	PREÇO DE VENDA
ARGILOTERAPIA	43,63

TESTE	
CUSTO TOTAL	24,00
SIMPLES NACIONAL	2,18
MARGEM DE LUCRO	17,45
<b>TOTAL</b>	<b>43,63</b>

**PLASTICA CAPILAR**

PRODUTO	CUSTO TOTAL UNITÁRIO
PLASTICA CAPILAR	31,45

IMPOSTO + MARGEM DE LUCRO	PERCENTUAL
SIMPLES NACIONAL	5%
MARGEM DE LUCRO	40%
<b>TOTAL</b>	<b>45%</b>

PRODUTO	PREÇO DE VENDA
PLASTICA CAPILAR	57,19

TESTE	
CUSTO TOTAL	31,45
SIMPLES NACIONAL	2,86
MARGEM DE LUCRO	22,88
<b>TOTAL</b>	<b>57,19</b>

**ESCOVA LIGHT**

PRODUTO	CUSTO TOTAL UNITÁRIO
ESCOVA LIGHT	37,23

IMPOSTO + MARGEM DE LUCRO	PERCENTUAL
SIMPLES NACIONAL	5%
MARGEM DE LUCRO	40%
<b>TOTAL</b>	<b>45%</b>

PRODUTO	PREÇO DE VENDA
ESCOVA LIGHT	67,70

TESTE	
CUSTO TOTAL	37,23
SIMPLES NACIONAL	3,38
MARGEM DE LUCRO	27,08
<b>TOTAL</b>	<b>67,70</b>

**BOTOX CAPILAR**

PRODUTO	CUSTO TOTAL UNITÁRIO
BOTOX CAPILAR	15,83

IMPOSTO + MARGEM DE LUCRO	PERCENTUAL
SIMPLES NACIONAL	5%
MARGEM DE LUCRO	40%
<b>TOTAL</b>	<b>45%</b>

PRODUTO	PREÇO DE VENDA
BOTOX CAPILAR	28,78

TESTE	
CUSTO TOTAL	15,83
SIMPLES NACIONAL	1,44
MARGEM DE LUCRO	11,51
<b>TOTAL</b>	<b>28,78</b>

**ESCOVA DEFINITIVA**

PRODUTO	CUSTO TOTAL UNITÁRIO
ESCOVA DEFINITIVA	37,23

IMPOSTO + MARGEM DE LUCRO	PERCENTUAL
SIMPLES NACIONAL	5%
MARGEM DE LUCRO	40%
<b>TOTAL</b>	<b>45%</b>

PRODUTO	PREÇO DE VENDA
ESCOVA DEFINITIVA	67,70

TESTE	
CUSTO TOTAL	37,23
SIMPLES NACIONAL	3,38
MARGEM DE LUCRO	27,08
<b>TOTAL</b>	<b>67,70</b>

**HIDRATAÇÃO MARCA NOVA**

PRODUTO	CUSTO TOTAL UNITÁRIO
HIDRATAÇÃO MARCA NOVA	23,45

IMPOSTO + MARGEM DE LUCRO	PERCENTUAL
SIMPLES NACIONAL	5%
MARGEM DE LUCRO	40%
<b>TOTAL</b>	<b>45%</b>

PRODUTO	PREÇO DE VENDA
HIDRATAÇÃO MARCA NOVA	42,64

TESTE	
CUSTO TOTAL	23,45
SIMPLES NACIONAL	2,13
MARGEM DE LUCRO	17,06
<b>TOTAL</b>	<b>42,64</b>

**HIDRATAÇÃO MOROCANOIL**

PRODUTO	CUSTO TOTAL UNITÁRIO
HIDRATAÇÃO MOROCANOIL	41,79

PRODUTO	PREÇO DE VENDA
HIDRATAÇÃO MOROCANOIL	75,98

IMPOSTO + MARGEM DE LUCRO	PERCENTUAL
SIMPLES NACIONAL	5%
MARGEM DE LUCRO	40%
<b>TOTAL</b>	<b>45%</b>

TESTE	
CUSTO TOTAL	41,79
SIMPLES NACIONAL	3,80
MARGEM DE LUCRO	30,39
<b>TOTAL</b>	<b>75,98</b>

**HIDRATAÇÃO VITADERM**

PRODUTO	CUSTO TOTAL UNITÁRIO
HIDRATAÇÃO VITADERM	25,15

PRODUTO	PREÇO DE VENDA
HIDRATAÇÃO VITADERM	45,73

IMPOSTO + MARGEM DE LUCRO	PERCENTUAL
SIMPLES NACIONAL	5%
MARGEM DE LUCRO	40%
<b>TOTAL</b>	<b>45%</b>

TESTE	
CUSTO TOTAL	25,15
SIMPLES NACIONAL	2,29
MARGEM DE LUCRO	18,29
<b>TOTAL</b>	<b>45,73</b>

**DEPILAÇÃO****SOBRANCELHA PINÇA**

PRODUTO	CUSTO TOTAL UNITÁRIO
SOBRANCELHA PINÇA	26,48

PRODUTO	PREÇO DE VENDA
SOBRANCELHA PINÇA	48,14

IMPOSTO + MARGEM DE LUCRO	PERCENTUAL
SIMPLES NACIONAL	5%
MARGEM DE LUCRO	40%
<b>TOTAL</b>	<b>45%</b>

TESTE	
CUSTO TOTAL	26,48
SIMPLES NACIONAL	2,41
MARGEM DE LUCRO	19,25
<b>TOTAL</b>	<b>48,14</b>

**SOBRANCELHA CERA**

PRODUTO	CUSTO TOTAL UNITÁRIO
SOBRANCELHA CERA	12,17

PRODUTO	PREÇO DE VENDA
SOBRANCELHA CERA	22,12

IMPOSTO + MARGEM DE LUCRO	PERCENTUAL
SIMPLES NACIONAL	5%
MARGEM DE LUCRO	40%
<b>TOTAL</b>	<b>45%</b>

TESTE	
CUSTO TOTAL	12,17
SIMPLES NACIONAL	1,11
MARGEM DE LUCRO	8,85
<b>TOTAL</b>	<b>22,12</b>

**BUÇO**

PRODUTO	CUSTO TOTAL UNITÁRIO
BUÇO	12,17

PRODUTO	PREÇO DE VENDA
BUÇO	22,12

IMPOSTO + MARGEM DE LUCRO	PERCENTUAL
SIMPLES NACIONAL	5%
MARGEM DE LUCRO	40%
<b>TOTAL</b>	<b>45%</b>

TESTE	
CUSTO TOTAL	12,17
SIMPLES NACIONAL	1,11
MARGEM DE LUCRO	8,85
<b>TOTAL</b>	<b>22,12</b>

**AXILAS**

PRODUTO	CUSTO TOTAL UNITÁRIO
AXILAS	22,51

PRODUTO	PREÇO DE VENDA
AXILAS	40,92

IMPOSTO + MARGEM DE LUCRO	PERCENTUAL
SIMPLES NACIONAL	5%
MARGEM DE LUCRO	40%
<b>TOTAL</b>	<b>45%</b>

TESTE	
CUSTO TOTAL	22,51
SIMPLES NACIONAL	2,05
MARGEM DE LUCRO	16,37
<b>TOTAL</b>	<b>40,92</b>

**VIRILHA SIMPLES**

PRODUTO	CUSTO TOTAL UNITÁRIO
VIRILHA SIMPLES	22,62

PRODUTO	PREÇO DE VENDA
VIRILHA SIMPLES	41,12

IMPOSTO + MARGEM DE LUCRO	PERCENTUAL
SIMPLES NACIONAL	5%
MARGEM DE LUCRO	40%
<b>TOTAL</b>	<b>45%</b>

TESTE	
CUSTO TOTAL	22,62
SIMPLES NACIONAL	2,06
MARGEM DE LUCRO	16,45
<b>TOTAL</b>	<b>41,12</b>

**PUBIANA TOTAL**

PRODUTO	CUSTO TOTAL UNITÁRIO
PUBIANA TOTAL	22,97

PRODUTO	PREÇO DE VENDA
PUBIANA TOTAL	41,76

IMPOSTO + MARGEM DE LUCRO	PERCENTUAL
SIMPLES NACIONAL	5%
MARGEM DE LUCRO	40%
<b>TOTAL</b>	<b>45%</b>

TESTE	
CUSTO TOTAL	22,97
SIMPLES NACIONAL	2,09
MARGEM DE LUCRO	16,70
<b>TOTAL</b>	<b>41,76</b>

**MEIA PUBIANA**

PRODUTO	CUSTO TOTAL UNITÁRIO
MEIA PUBIANA	22,81

PRODUTO	PREÇO DE VENDA
MEIA PUBIANA	41,47

IMPOSTO + MARGEM DE LUCRO	PERCENTUAL
SIMPLES NACIONAL	5%
MARGEM DE LUCRO	40%
<b>TOTAL</b>	<b>45%</b>

TESTE	
CUSTO TOTAL	22,81
SIMPLES NACIONAL	2,07
MARGEM DE LUCRO	16,59
<b>TOTAL</b>	<b>41,47</b>

**LATERAL ANAL**

PRODUTO	CUSTO TOTAL UNITÁRIO
LATERAL ANAL	17,89

PRODUTO	PREÇO DE VENDA
LATERAL ANAL	32,53

IMPOSTO + MARGEM DE LUCRO	PERCENTUAL
SIMPLES NACIONAL	5%
MARGEM DE LUCRO	40%
<b>TOTAL</b>	<b>45%</b>

TESTE	
CUSTO TOTAL	17,89
SIMPLES NACIONAL	1,63
MARGEM DE LUCRO	13,01
<b>TOTAL</b>	<b>32,53</b>

**PERNA COMPLETA**

PRODUTO	CUSTO TOTAL UNITÁRIO
PERNA COMPLETA	26,12

PRODUTO	PREÇO DE VENDA
PERNA COMPLETA	47,50

IMPOSTO + MARGEM DE LUCRO	PERCENTUAL
SIMPLES NACIONAL	5%
MARGEM DE LUCRO	40%
<b>TOTAL</b>	<b>45%</b>

TESTE	
CUSTO TOTAL	26,12
SIMPLES NACIONAL	2,37
MARGEM DE LUCRO	19,00
<b>TOTAL</b>	<b>47,50</b>

**MEIA PERNA**

PRODUTO	CUSTO TOTAL UNITÁRIO
MEIA PERNA	25,09

PRODUTO	PREÇO DE VENDA
MEIA PERNA	45,62

IMPOSTO + MARGEM DE LUCRO	PERCENTUAL
SIMPLES NACIONAL	5%
MARGEM DE LUCRO	40%
<b>TOTAL</b>	<b>45%</b>

TESTE	
CUSTO TOTAL	25,09
SIMPLES NACIONAL	2,28
MARGEM DE LUCRO	18,25
<b>TOTAL</b>	<b>45,62</b>

**PÉS E MÃOS****MANICURE SIMPLES**

PRODUTO	CUSTO TOTAL UNITÁRIO
MANICURE SIMPLES	23,56

PRODUTO	PREÇO DE VENDA
MANICURE SIMPLES	42,83

IMPOSTO + MARGEM DE LUCRO	PERCENTUAL
SIMPLES NACIONAL	5%
MARGEM DE LUCRO	40%
<b>TOTAL</b>	<b>45%</b>

TESTE	
CUSTO TOTAL	23,56
SIMPLES NACIONAL	2,14
MARGEM DE LUCRO	17,13
<b>TOTAL</b>	<b>42,83</b>

**PEDICURE SIMPLES**

PRODUTO	CUSTO TOTAL UNITÁRIO
PEDICURE SIMPLES	23,56

PRODUTO	PREÇO DE VENDA
PEDICURE SIMPLES	42,83

IMPOSTO + MARGEM DE LUCRO	PERCENTUAL
SIMPLES NACIONAL	5%
MARGEM DE LUCRO	40%
<b>TOTAL</b>	<b>45%</b>

TESTE	
CUSTO TOTAL	23,56
SIMPLES NACIONAL	2,14
MARGEM DE LUCRO	17,13
<b>TOTAL</b>	<b>42,83</b>

## MANICURE FRANCESINHA

PRODUTO	CUSTO TOTAL UNITÁRIO
MANICURE FRANCESINHA	13,72

IMPOSTO + MARGEM DE LUCRO	PERCENTUAL
SIMPLES NACIONAL	5%
MARGEM DE LUCRO	40%
<b>TOTAL</b>	<b>45%</b>

PRODUTO	PREÇO DE VENDA
MANICURE FRANCESINHA	24,95

TESTE	
CUSTO TOTAL	13,72
SIMPLES NACIONAL	1,25
MARGEM DE LUCRO	9,98
<b>TOTAL</b>	<b>24,95</b>

## PEDICURE FRANCESINHA

PRODUTO	CUSTO TOTAL UNITÁRIO
PEDICURE FRANCESINHA	13,72

IMPOSTO + MARGEM DE LUCRO	PERCENTUAL
SIMPLES NACIONAL	5%
MARGEM DE LUCRO	40%
<b>TOTAL</b>	<b>45%</b>

PRODUTO	PREÇO DE VENDA
PEDICURE FRANCESINHA	24,95

TESTE	
CUSTO TOTAL	R\$ 13,72
SIMPLES NACIONAL	R\$ 1,25
MARGEM DE LUCRO	R\$ 9,98
<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 24,95</b>

## PONTO DE EQUILÍBRIO

O Ponto de Equilíbrio é também conhecido como Ponto de Ruptura, em inglês *Break-even Point*, ou ainda Ponto de Nivelamento e Ponto Neutro. É o estágio em que a empresa estará em equilíbrio com relação aos custos e despesas totais não havendo, portanto nem lucro e nem prejuízo.

Segundo Martins (2008) "O ponto de Equilíbrio nasce da conjugação dos Custos e Despesas Totais com as Receitas Totais.

Assim sendo é possível calcular o Ponto de Equilíbrio pela seguinte fórmula:

$$\text{Ponto de Equilíbrio} = \frac{\text{Custos + Despesas Fixas}}{\text{Margem de Contribuição Unitária}}$$

Veja a seguir os cálculos referente ao ponto de equilíbrio para toda a cartela de produtos do Camarim Centro de Beleza.

## CORTE

### MASCULINO

PREÇO DE VENDA UND	22,39
CUSTOS + DESPESAS VARIÁVEIS UND	0,59
CUSTOS + DESPESAS FIXA NO MÊS	140,66
MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO UNITÁRIA	21,80
PONTO DE EQUILÍBRIO UND	6,45

TESTANDO PE	
PV	144,49
CV	3,84
CF	140,66
Ct	144,49
LUCRO	-

$$\text{PE em und} = \frac{140,66}{21,80} = 6,45$$

$$\text{PE EM R\$} = \text{PV unt} \times \frac{\text{Qnt no PE}}{\text{PE}} = 144,49$$

## FEMININO

PREÇO DE VENDA UND	31,33
CUSTOS + DESPESAS VARIÁVEIS UND	0,59
CUSTOS + DESPESAS FIXA NO MÊS	281,31
MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO UNITÁRIA	30,74
PONTO DE EQUILÍBRIO UND	9,15

TESTANDO PE	
PV	286,75
CV	5,44
CF	281,31
Ct	286,75
LUCRO	-

$$\text{PE em und} = \frac{281,31}{30,74} = 9,15$$

$$\text{PE EM R\$} = \text{PV unt} \times \frac{\text{Qty no PE}}{\text{PE}} = 286,75$$

## INFANTIL

PREÇO DE VENDA UND	17,84
CUSTOS + DESPESAS VARIÁVEIS UND	0,55
CUSTOS + DESPESAS FIXA NO MÊS	70,33
MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO UNITÁRIA	17,29
PONTO DE EQUILÍBRIO UND	4,07

TESTANDO PE	
PV	72,56
CV	2,23
CF	70,33
Ct	72,56
LUCRO	-

$$\text{PE em und} = \frac{70,33}{17,29} = 4,07$$

$$\text{PE EM R\$} = \text{PV unt} \times \frac{\text{Qty no PE}}{\text{PE}} = 72,56$$

## COLORAÇÃO

### CALIFORNIANA

PREÇO DE VENDA UND	43,18
CUSTOS + DESPESAS VARIÁVEIS UND	12,03
CUSTOS + DESPESAS FIXA NO MÊS	140,66
MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO UNITÁRIA	31,15
PONTO DE EQUILÍBRIO UND	4,52

TESTANDO PE	
PV	194,95
CV	54,30
CF	140,66
Ct	194,95
LUCRO	-

$$\text{PE em und} = \frac{140,66}{31,15} = 4,52$$

$$\text{PE EM R\$} = \text{PV unt} \times \frac{\text{Qty no PE}}{\text{PE}} = 194,95$$

### MECHAS HOMBRE HAIR

PREÇO DE VENDA UND	51,44
CUSTOS + DESPESAS VARIÁVEIS UND	11,65
CUSTOS + DESPESAS FIXA NO MÊS	281,31
MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO UNITÁRIA	39,79
PONTO DE EQUILÍBRIO UND	7,07

TESTANDO PE	
PV	363,69
CV	82,37
CF	281,31
Ct	363,69
LUCRO	-

$$\text{PE em und} = \frac{281,31}{39,79} = 7,07$$

$$\text{PE EM R\$} = \text{PV unt} \times \frac{\text{Qty no PE}}{\text{PE}} = 363,69$$

## COLORAÇÃO + MECHAS

PREÇO DE VENDA UND	66,13
CUSTOS + DESPESAS VARIÁVEIS UND	24,65
CUSTOS + DESPESAS FIXA NO MÊS	140,66
MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO UNITÁRIA	41,48
PONTO DE EQUILÍBRIO UND	3,39

TESTANDO PE	
PV	224,24
CV	83,59
CF	140,66
Ct	224,24
LUCRO	-

$$\text{PE em und} = \frac{140,66}{41,48} = 3,39$$

$$\text{PE EM R\$} = \text{PV unt} \times \frac{\text{Qnt no PE}}{\text{PE}} = 224,24$$

## COLORAÇÃO SIMPLES

PREÇO DE VENDA UND	54,97
CUSTOS + DESPESAS VARIÁVEIS UND	13,59
CUSTOS + DESPESAS FIXA NO MÊS	281,31
MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO UNITÁRIA	41,38
PONTO DE EQUILÍBRIO UND	6,80

TESTANDO PE	
PV	373,74
CV	92,43
CF	281,31
Ct	373,74
LUCRO	-

$$\text{PE em und} = \frac{281,31}{41,38} = 6,80$$

$$\text{PE EM R\$} = \text{PV unt} \times \frac{\text{Qnt no PE}}{\text{PE}} = 373,74$$

## PRODUÇÃO

### MAQUIAGEM

PREÇO DE VENDA UND	30,25
CUSTOS + DESPESAS VARIÁVEIS UND	-
CUSTOS + DESPESAS FIXA NO MÊS	281,31
MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO UNITÁRIA	30,25
PONTO DE EQUILÍBRIO UND	9,30

TESTANDO PE	
PV	281,31
CV	-
CF	281,31
Ct	281,31
LUCRO	-

$$\text{PE em und} = \frac{281,31}{30,25} = 9,30$$

$$\text{PE EM R\$} = \text{PV unt} \times \frac{\text{Qnt no PE}}{\text{PE}} = 281,31$$

### PENTEADO

PREÇO DE VENDA UND	30,25
CUSTOS + DESPESAS VARIÁVEIS UND	-
CUSTOS + DESPESAS FIXA NO MÊS	281,31
MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO UNITÁRIA	30,25
PONTO DE EQUILÍBRIO UND	9,30

TESTANDO PE	
PV	281,31
CV	-
CF	281,31
Ct	281,31
LUCRO	-

$$\text{PE em und} = \frac{281,31}{30,25} = 9,30$$

$$\text{PE EM R\$} = \text{PV unt} \times \frac{\text{Qnt no PE}}{\text{PE}} = 281,31$$



## CASAMENTO

PREÇO DE VENDA UND	30,95
CUSTOS + DESPESAS VARIÁVEIS UND	9,40
CUSTOS + DESPESAS FIXA NO MÊS	23,44
MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO UNITÁRIA	21,55
PONTO DE EQUILÍBRIO UND	1,09

TESTANDO PE	
PV	33,67
CV	10,23
CF	23,44
Ct	33,67
LUCRO	-

$$\text{PE em und} = \frac{23,44}{21,55} = 1,09$$

$$\text{PE EM R\$} = \text{PV unt} \times \frac{\text{Qnt no PE}}{\text{PE}} = 33,67$$

## BAILE DE DEBUTANTE

PREÇO DE VENDA UND	33,38
CUSTOS + DESPESAS VARIÁVEIS UND	10,73
CUSTOS + DESPESAS FIXA NO MÊS	23,44
MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO UNITÁRIA	22,64
PONTO DE EQUILÍBRIO UND	1,04

TESTANDO PE	
PV	34,56
CV	11,11
CF	23,44
Ct	34,56
LUCRO	-

$$\text{PE em und} = \frac{23,44}{22,64} = 1,04$$

$$\text{PE EM R\$} = \text{PV unt} \times \frac{\text{Qnt no PE}}{\text{PE}} = 34,56$$

## BAILE DE FORMATURA

PREÇO DE VENDA UND	33,38
CUSTOS + DESPESAS VARIÁVEIS UND	10,73
CUSTOS + DESPESAS FIXA NO MÊS	23,44
MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO UNITÁRIA	22,64
PONTO DE EQUILÍBRIO UND	1,04

TESTANDO PE	
PV	34,56
CV	11,11
CF	23,44
Ct	34,56
LUCRO	-

$$\text{PE em und} = \frac{23,44}{22,64} = 1,04$$

$$\text{PE EM R\$} = \text{PV unt} \times \frac{\text{Qnt no PE}}{\text{PE}} = 34,56$$

## TRATAMENTO

## ARGILOTERAPIA

PREÇO DE VENDA UND	43,63
CUSTOS + DESPESAS VARIÁVEIS UND	7,36
CUSTOS + DESPESAS FIXA NO MÊS	281,31
MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO UNITÁRIA	36,27
PONTO DE EQUILÍBRIO UND	7,76

TESTANDO PE	
PV	338,38
CV	57,07
CF	281,31
Ct	338,38
LUCRO	-

$$\text{PE em und} = \frac{281,31}{36,27} = 7,76$$

$$\text{PE EM R\$} = \text{PV unt} \times \frac{\text{Qnt no PE}}{\text{PE}} = 338,38$$

## PLASTICA CAPILAR

PREÇO DE VENDA UND	57,19
CUSTOS + DESPESAS VARIÁVEIS UND	19,73
CUSTOS + DESPESAS FIXA NO MÊS	140,66
MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO UNITÁRIA	37,46
PONTO DE EQUILÍBRIO UND	3,76

TESTANDO PE	
PV	214,76
CV	74,10
CF	140,66
Ct	214,76
LUCRO	-

$$\text{PE em und} = \frac{140,66}{37,46} = 3,76$$

$$\text{PE EM R\$} = \text{PV unt} \times \frac{\text{Qnt no}}{\text{PE}} = 214,76$$

## ESCOVA LIGHT

PREÇO DE VENDA UND	67,70
CUSTOS + DESPESAS VARIÁVEIS UND	20,59
CUSTOS + DESPESAS FIXA NO MÊS	281,31
MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO UNITÁRIA	47,10
PONTO DE EQUILÍBRIO UND	5,97

TESTANDO PE	
PV	404,31
CV	122,99
CF	281,31
Ct	404,31
LUCRO	-

$$\text{PE em und} = \frac{281,31}{47,10} = 5,97$$

$$\text{PE EM R\$} = \text{PV unt} \times \frac{\text{Qnt no}}{\text{PE}} = 404,31$$

## BOTOX CAPILAR

PREÇO DE VENDA UND	28,78
CUSTOS + DESPESAS VARIÁVEIS UND	4,11
CUSTOS + DESPESAS FIXA NO MÊS	140,66
MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO UNITÁRIA	24,67
PONTO DE EQUILÍBRIO UND	5,70

TESTANDO PE	
PV	164,08
CV	23,43
CF	140,66
Ct	164,08
LUCRO	-

$$\text{PE em und} = \frac{140,66}{24,67} = 5,70$$

$$\text{PE EM R\$} = \text{PV unt} \times \frac{\text{Qnt no}}{\text{PE}} = 164,08$$

## ESCOVA DEFINITIVA

PREÇO DE VENDA UND	67,70
CUSTOS + DESPESAS VARIÁVEIS UND	20,59
CUSTOS + DESPESAS FIXA NO MÊS	281,31
MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO UNITÁRIA	47,10
PONTO DE EQUILÍBRIO UND	5,97

TESTANDO PE	
PV	404,31
CV	122,99
CF	281,31
Ct	404,31
LUCRO	-

$$\text{PE em und} = \frac{281,31}{47,10} = 5,97$$

$$\text{PE EM R\$} = \text{PV unt} \times \frac{\text{Qnt no}}{\text{PE}} = 404,31$$

## HIDRATAÇÃO MARCA NOVA

PREÇO DE VENDA UND	42,64
CUSTOS + DESPESAS VARIÁVEIS UND	11,73
CUSTOS + DESPESAS FIXA NO MÊS	140,66
MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO UNITÁRIA	30,91
PONTO DE EQUILÍBRIO UND	4,55

TESTANDO PE	
PV	194,05
CV	53,39
CF	140,66
Ct	194,05
LUCRO	-

$$\text{PE em und} = \frac{140,66}{30,91} = 4,55$$

$$\text{PE EM R\$} = \text{PV unt} \times \frac{\text{Qnt no PE}}{\text{PE}} = 194,05$$

## HIDRATAÇÃO MOROCANOIL

PREÇO DE VENDA UND	75,98
CUSTOS + DESPESAS VARIÁVEIS UND	30,07
CUSTOS + DESPESAS FIXA NO MÊS	140,66
MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO UNITÁRIA	45,91
PONTO DE EQUILÍBRIO UND	3,06

TESTANDO PE	
PV	232,77
CV	92,11
CF	140,66
Ct	232,77
LUCRO	-

$$\text{PE em und} = \frac{140,66}{45,91} = 3,06$$

$$\text{PE EM R\$} = \text{PV unt} \times \frac{\text{Qnt no PE}}{\text{PE}} = 232,77$$

## HIDRATAÇÃO VITADERM

PREÇO DE VENDA UND	45,73
CUSTOS + DESPESAS VARIÁVEIS UND	3,59
CUSTOS + DESPESAS FIXA NO MÊS	421,97
MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO UNITÁRIA	42,14
PONTO DE EQUILÍBRIO UND	10,01

TESTANDO PE	
PV	457,96
CV	36,00
CF	421,97
Ct	457,96
LUCRO	-

$$\text{PE em und} = \frac{421,97}{42,14} = 10,01$$

$$\text{PE EM R\$} = \text{PV unt} \times \frac{\text{Qnt no PE}}{\text{PE}} = 457,96$$

## DEPILAÇÃO

### SOBRANCELHA PINÇA

PREÇO DE VENDA UND	48,14
CUSTOS + DESPESAS VARIÁVEIS UND	-
CUSTOS + DESPESAS FIXA NO MÊS	562,62
MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO UNITÁRIA	48,14
PONTO DE EQUILÍBRIO UND	11,69

TESTANDO PE	
PV	562,62
CV	-
CF	562,62
Ct	562,62
LUCRO	-

$$\text{PE em und} = \frac{562,62}{48,14} = 11,69$$

$$\text{PE EM R\$} = \text{PV unt} \times \frac{\text{Qnt no PE}}{\text{PE}} = 562,62$$

**SOBRANCELHA CERA**

PREÇO DE VENDA UND	22,12
CUSTOS + DESPESAS VARIÁVEIS UND	0,45
CUSTOS + DESPESAS FIXA NO MÊS	140,66
MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO UNITÁRIA	21,68
PONTO DE EQUILÍBRIO UND	6,49

TESTANDO PE	
PV	143,56
CV	2,90
CF	140,66
Ct	143,56
LUCRO	-

$$\text{PE em und} = \frac{140,66}{21,68} = 6,49$$

$$\text{PE EM R\$} = \text{PV unt} \times \frac{\text{Qnt no PE}}{\text{PE}} = 143,56$$

**BUÇO**

PREÇO DE VENDA UND	22,12
CUSTOS + DESPESAS VARIÁVEIS UND	0,45
CUSTOS + DESPESAS FIXA NO MÊS	140,66
MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO UNITÁRIA	21,68
PONTO DE EQUILÍBRIO UND	6,49

TESTANDO PE	
PV	143,56
CV	2,90
CF	140,66
Ct	143,56
LUCRO	-

$$\text{PE em und} = \frac{140,66}{21,68} = 6,49$$

$$\text{PE EM R\$} = \text{PV unt} \times \frac{\text{Qnt no PE}}{\text{PE}} = 143,56$$

**AXILAS**

PREÇO DE VENDA UND	40,92
CUSTOS + DESPESAS VARIÁVEIS UND	0,95
CUSTOS + DESPESAS FIXA NO MÊS	421,97
MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO UNITÁRIA	39,97
PONTO DE EQUILÍBRIO UND	10,56

TESTANDO PE	
PV	431,99
CV	10,02
CF	421,97
Ct	431,99
LUCRO	-

$$\text{PE em und} = \frac{421,97}{39,97} = 10,56$$

$$\text{PE EM R\$} = \text{PV unt} \times \frac{\text{Qnt no PE}}{\text{PE}} = 431,99$$

**VIRILHA SIMPLES**

PREÇO DE VENDA UND	41,12
CUSTOS + DESPESAS VARIÁVEIS UND	1,06
CUSTOS + DESPESAS FIXA NO MÊS	421,97
MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO UNITÁRIA	40,06
PONTO DE EQUILÍBRIO UND	10,53

TESTANDO PE	
PV	433,14
CV	11,17
CF	421,97
Ct	433,14
LUCRO	-

$$\text{PE em und} = \frac{421,97}{40,06} = 10,53$$

$$\text{PE EM R\$} = \text{PV unt} \times \frac{\text{Qnt no PE}}{\text{PE}} = 433,14$$

## PUBIANA TOTAL

PREÇO DE VENDA UND	41,76
CUSTOS + DESPESAS VARIÁVEIS UND	1,41
CUSTOS + DESPESAS FIXA NO MÊS	421,97
MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO UNITÁRIA	40,35
PONTO DE EQUILÍBRIO UND	10,46

TESTANDO PE	
PV	436,72
CV	14,75
CF	421,97
Ct	436,72
LUCRO	-

$$\text{PE em und} = \frac{421,97}{40,35} = 10,46$$

$$\text{PE EM R\$} = \text{PV unt} \times \frac{\text{Qnt no}}{\text{PE}} = 436,72$$

## MEIA PUBIANA

PREÇO DE VENDA UND	41,47
CUSTOS + DESPESAS VARIÁVEIS UND	1,25
CUSTOS + DESPESAS FIXA NO MÊS	421,97
MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO UNITÁRIA	40,22
PONTO DE EQUILÍBRIO UND	10,49

TESTANDO PE	
PV	435,08
CV	13,11
CF	421,97
Ct	435,08
LUCRO	-

$$\text{PE em und} = \frac{421,97}{40,22} = 10,49$$

$$\text{PE EM R\$} = \text{PV unt} \times \frac{\text{Qnt no}}{\text{PE}} = 435,08$$

## LATERAL ANAL

PREÇO DE VENDA UND	32,53
CUSTOS + DESPESAS VARIÁVEIS UND	1,25
CUSTOS + DESPESAS FIXA NO MÊS	281,31
MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO UNITÁRIA	31,28
PONTO DE EQUILÍBRIO UND	8,99

TESTANDO PE	
PV	292,55
CV	11,24
CF	281,31
Ct	292,55
LUCRO	-

$$\text{PE em und} = \frac{281,31}{31,28} = 8,99$$

$$\text{PE EM R\$} = \text{PV unt} \times \frac{\text{Qnt no}}{\text{PE}} = 292,55$$

## PERNA COMPLETA

PREÇO DE VENDA UND	47,50
CUSTOS + DESPESAS VARIÁVEIS UND	4,57
CUSTOS + DESPESAS FIXA NO MÊS	421,97
MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO UNITÁRIA	42,93
PONTO DE EQUILÍBRIO UND	9,83

TESTANDO PE	
PV	466,85
CV	44,88
CF	421,97
Ct	466,85
LUCRO	-

$$\text{PE em und} = \frac{421,97}{42,93} = 9,83$$

$$\text{PE EM R\$} = \text{PV unt} \times \frac{\text{Qnt no}}{\text{PE}} = 466,85$$

## MEIA PERNA

PREÇO DE VENDA UND	45,62
CUSTOS + DESPESAS VARIÁVEIS UND	3,53
CUSTOS + DESPESAS FIXA NO MÊS	421,97
MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO UNITÁRIA	42,09
PONTO DE EQUILÍBRIO UND	10,03

TESTANDO PE	
PV	457,39
CV	35,43
CF	421,97
Ct	457,39
LUCRO	-

$$\text{PE em und} = \frac{421,97}{42,09} = 10,03$$

$$\text{PE EM R\$} = \text{PV unt} \times \frac{\text{Cnt no PE}}{\text{PE}} = 457,39$$

## PÉS E MÃOS

### MANICURE SIMPLES

PREÇO DE VENDA UND	42,83
CUSTOS + DESPESAS VARIÁVEIS UND	2,00
CUSTOS + DESPESAS FIXA NO MÊS	421,97
MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO UNITÁRIA	40,83
PONTO DE EQUILÍBRIO UND	10,33

TESTANDO PE	
PV	442,64
CV	20,67
CF	421,97
Ct	442,64
LUCRO	-

$$\text{PE em und} = \frac{421,97}{40,83} = 10,33$$

$$\text{PE EM R\$} = \text{PV unt} \times \frac{\text{Cnt no PE}}{\text{PE}} = 442,64$$

### PEDICURE SIMPLES

PREÇO DE VENDA UND	42,83
CUSTOS + DESPESAS VARIÁVEIS UND	2,00
CUSTOS + DESPESAS FIXA NO MÊS	421,97
MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO UNITÁRIA	40,83
PONTO DE EQUILÍBRIO UND	10,33

TESTANDO PE	
PV	442,64
CV	20,67
CF	421,97
Ct	442,64
LUCRO	-

$$\text{PE em und} = \frac{421,97}{40,83} = 10,33$$

$$\text{PE EM R\$} = \text{PV unt} \times \frac{\text{Cnt no PE}}{\text{PE}} = 442,64$$

### MANICURE FRANCESINHA

PREÇO DE VENDA UND	24,95
CUSTOS + DESPESAS VARIÁVEIS UND	2,00
CUSTOS + DESPESAS FIXA NO MÊS	140,66
MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO UNITÁRIA	22,95
PONTO DE EQUILÍBRIO UND	6,13

TESTANDO PE	
PV	152,91
CV	12,26
CF	140,66
Ct	152,91
LUCRO	-

$$\text{PE em und} = \frac{140,66}{22,95} = 6,13$$

$$\text{PE EM R\$} = \text{PV unt} \times \frac{\text{Cnt no PE}}{\text{PE}} = 152,91$$

## PEDICURE FRANCESINHA

PREÇO DE VENDA UND	24,95
CUSTOS + DESPESAS VARIÁVEIS UND	2,00
CUSTOS + DESPESAS FIXA NO MÊS	140,66
MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO UNITÁRIA	22,95
PONTO DE EQUILÍBRIO UND	6,13

TESTANDO PE	
PV	152,91
CV	12,26
CF	140,66
Ct	152,91
LUCRO	-

$$\text{PE em und} = \frac{140,66}{22,95} = 6,13$$

$$\text{PE EM R\$} = \text{PV unt} \times \frac{\text{Qty no PE}}{\text{PE}} = 152,91$$

## MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO

A Margem de Contribuição pode ser calculada através da seguinte fórmula:

$$\text{Margem de Contribuição} = \text{Receita} - \text{Custos e Despesas Variáveis}$$

Trata-se do resultado entre a diferença da receita de venda de produtos ou serviços e os custos e despesas variáveis. A margem de contribuição indica o quanto cada produto ou serviço contribui para cobrir os custos e despesas fixas mensais e gerando assim o lucro pretendido.

Veja a seguir um quadro demonstrando o cálculo da margem de contribuição e a análise vertical da mesma para cada serviço oferecido pelo Camarim Centro de Beleza.

CORTES – (custos variáveis)								
MASCULINO		ANÁLISE VERTICAL	FEMININO		ANÁLISE VERTICAL	INFANTIL		ANÁLISE VERTICAL
12			24			6		
268,71			752,02			107,02		
DESCRIÇÃO	VALOR		DESCRIÇÃO	VALOR		DESCRIÇÃO	VALOR	
SHAMPOO - 3,5L	2,77	1,03%	SHAMPOO - 3,5L	5,54	0,74%	SHAMPOO - 3,5L	1,29	1,20%
CONDICIONADOR - 3,5L	4,36	1,62%	CONDICIONADOR - 3,5L	8,73	1,16%	CONDICIONADOR - 3,5L	2,00	1,87%
-	-	0,00%	-	-	0,00%	-	-	0,00%
-	-	0,00%	-	-	0,00%	-	-	0,00%
-	-	0,00%	-	-	0,00%	-	-	0,00%
-	-	0,00%	-	-	0,00%	-	-	0,00%
<b>TOTAL</b>	<b>7,13</b>	<b>2,65%</b>	<b>TOTAL</b>	<b>14,27</b>	<b>1,90%</b>	<b>TOTAL</b>	<b>3,29</b>	<b>3,07%</b>

MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO	261,57	97,35%	MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO	737,75	98,10%	MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO	103,73	96,93%
------------------------	--------	--------	------------------------	--------	--------	------------------------	--------	--------

CORTES – (custos fixos)								
MASCULINO		ANÁLISE VERTICAL	FEMININO		ANÁLISE VERTICAL	INFANTIL		ANÁLISE VERTICAL
12			24			6		
268,71			752,02			107,02		
DESCRIÇÃO	VALOR		DESCRIÇÃO	VALOR		DESCRIÇÃO	VALOR	
ENERGIA	24,59	9,15%	ENERGIA	49,18	6,54%	ENERGIA	12,30	11,49%
ÁGUA	6,56	2,44%	ÁGUA	13,11	1,74%	ÁGUA	3,28	3,06%
ALUGUEL	40,98	15,25%	ALUGUEL	81,97	10,90%	ALUGUEL	20,49	19,15%
SEGURANÇA ELETRÔNICA	1,64	0,61%	SEGURANÇA ELETRÔNICA	3,28	0,44%	SEGURANÇA ELETRÔNICA	0,82	0,77%
SEGURANÇA DE RUA	1,31	0,49%	SEGURANÇA DE RUA	2,62	0,35%	SEGURANÇA DE RUA	0,66	0,61%
GERAIS (*)	3,28	1,22%	GERAIS (*)	6,56	0,87%	GERAIS (*)	1,64	1,53%
TELEFONE	3,28	1,22%	TELEFONE	6,56	0,87%	TELEFONE	1,64	1,53%
<b>TOTAL</b>	<b>81,64</b>	<b>30,38%</b>	<b>TOTAL</b>	<b>163,28</b>	<b>21,71%</b>	<b>TOTAL</b>	<b>40,82</b>	<b>38,14%</b>

<b>TOTAL (CUSTOS FIXOS + CUSTOS VARIÁVEIS)</b>	<b>88,77</b>	<b>33,04%</b>	<b>TOTAL (CUSTOS FIXOS + CUSTOS VARIÁVEIS)</b>	<b>177,54</b>	<b>23,61%</b>	<b>TOTAL (CUSTOS FIXOS + CUSTOS VARIÁVEIS)</b>	<b>44,11</b>	<b>41,21%</b>
--	--------------	---------------	--	---------------	---------------	--	--------------	---------------

<b>LUCRO</b>	<b>179,93</b>	<b>66,96%</b>	<b>LUCRO</b>	<b>574,47</b>	<b>76,39%</b>	<b>LUCRO</b>	<b>62,91</b>	<b>58,79%</b>
--------------	---------------	---------------	--------------	---------------	---------------	--------------	--------------	---------------



**COLORAÇÃO – (custos variáveis)**

CALIFORNIANA		ANÁLISE VERTICAL	MECHAS HOMBRE HAIR		ANÁLISE VERTICAL	COLORAÇÃO + MECHAS		ANÁLISE VERTICAL	COLORAÇÃO SIMPLES		ANÁLISE VERTICAL
12			24			12			24		
518,10			1.234,44			793,56			1.319,29		
DESCRIÇÃO	VALOR		DESCRIÇÃO	VALOR		DESCRIÇÃO	VALOR		DESCRIÇÃO	VALOR	
PÓ DESCOLORANTE AZUL - 500G	60,00	11,58%	PÓ DESCOLORANTE BRANCO -500G	96,00	7,78%	PÓ DESCOLORANTE AZUL - 500G	60,00	7,56%	T. MATRIZ - LOURO 2	288,00	21,83%
ÁGUA OXIGENADA VOL 30 - 1L	12,00	2,32%	ÁGUA OXIGENADA VOL 20 - 1L	24,00	1,94%	ÁGUA OXIGENADA VOL 30 - 1L	12,00	1,51%	ÁGUA OXIGENADA VOL 20 - 1L	24,00	1,82%
SHAMPOO LAVAGEM ESPECIAL MARCA NOVA - 1,5L	28,80	5,56%	SHAMPOO LAVAGEM ESPECIAL MARCA NOVA - 1,5L	57,60	4,67%	T. MATRIZ - LOURO 1	144,00	18,15%	SHAMPOO - 3,5L	5,54	0,42%
CONDICIONADOR LAVAGEM ESPECIAL MARCA NOVA - 1,5L	36,00	6,95%	CONDICIONADOR LAVAGEM ESPECIAL MARCA NOVA - 1,5L	72,00	5,83%	SHAMPOO LAVAGEM ESPECIAL MARCA NOVA - 1,5L	28,80	3,63%	CONDICIONADOR - 3,5L	8,73	0,66%
PAPEL ALUMÍNIO - PAPELOTE - 100M	7,50	1,45%	PAPEL ALUMÍNIO - PAPELOTE - 100M	30,00	2,43%	CONDICIONADOR LAVAGEM ESPECIAL MARCA NOVA - 1,5L	36,00	4,54%		-	0,00%
	-	0,00%		-	0,00%	PAPEL ALUMÍNIO - PAPELOTE - 100M	15,00	1,89%		-	0,00%
<b>TOTAL</b>	<b>144,30</b>	<b>27,85%</b>	<b>TOTAL</b>	<b>279,60</b>	<b>22,65%</b>	<b>TOTAL</b>	<b>295,80</b>	<b>37,28%</b>	<b>TOTAL</b>	<b>326,27</b>	<b>24,73%</b>

<b>MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO</b>	<b>373,80</b>	<b>72,15%</b>	<b>MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO</b>	<b>954,84</b>	<b>77,35%</b>	<b>MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO</b>	<b>497,76</b>	<b>62,72%</b>	<b>MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO</b>	<b>993,03</b>	<b>75,27%</b>
-------------------------------	---------------	---------------	-------------------------------	---------------	---------------	-------------------------------	---------------	---------------	-------------------------------	---------------	---------------

**COLORAÇÃO – (custos fixos)**

CALIFORNIANA		ANÁLISE VERTICAL	MECHAS HOMBRE HAIR		ANÁLISE VERTICAL	COLORAÇÃO + MECHAS		ANÁLISE VERTICAL	COLORAÇÃO SIMPLES		ANÁLISE VERTICAL
12			24			12			24		
518,10			1.234,44			793,56			1.319,29		
DESCRIÇÃO	VALOR		DESCRIÇÃO	VALOR		DESCRIÇÃO	VALOR		DESCRIÇÃO	VALOR	
ENERGIA	24,59	4,75%	ENERGIA	49,18	3,98%	ENERGIA	24,59	3,10%	ENERGIA	49,18	3,73%
ÁGUA	6,56	1,27%	ÁGUA	13,11	1,06%	ÁGUA	6,56	0,83%	ÁGUA	13,11	0,99%
ALUGUEL	40,98	7,91%	ALUGUEL	81,97	6,64%	ALUGUEL	40,98	5,16%	ALUGUEL	81,97	6,21%
SEGURANÇA ELETRÔNICA	1,64	0,32%	SEGURANÇA ELETRÔNICA	3,28	0,27%	SEGURANÇA ELETRÔNICA	1,64	0,21%	SEGURANÇA ELETRÔNICA	3,28	0,25%
SEGURANÇA DE RUA	1,31	0,25%	SEGURANÇA DE RUA	2,62	0,21%	SEGURANÇA DE RUA	1,31	0,17%	SEGURANÇA DE RUA	2,62	0,20%
GERAIS (*)	3,28	0,63%	GERAIS (*)	6,56	0,53%	GERAIS (*)	3,28	0,41%	GERAIS (*)	6,56	0,50%
TELEFONE	3,28	0,63%	TELEFONE	6,56	0,53%	TELEFONE	3,28	0,41%	TELEFONE	6,56	0,50%
<b>TOTAL</b>	<b>81,64</b>	<b>15,76%</b>	<b>TOTAL</b>	<b>163,28</b>	<b>13,23%</b>	<b>TOTAL</b>	<b>81,64</b>	<b>10,29%</b>	<b>TOTAL</b>	<b>163,28</b>	<b>12,38%</b>

<b>TOTAL (CUSTOS FIXOS + CUSTOS VARIÁVEIS)</b>	<b>225,94</b>	<b>43,61%</b>	<b>TOTAL (CUSTOS FIXOS + CUSTOS VARIÁVEIS)</b>	<b>442,88</b>	<b>35,88%</b>	<b>TOTAL (CUSTOS FIXOS + CUSTOS VARIÁVEIS)</b>	<b>377,44</b>	<b>47,56%</b>	<b>TOTAL (CUSTOS FIXOS + CUSTOS VARIÁVEIS)</b>	<b>489,54</b>	<b>37,11%</b>
--	---------------	---------------	--	---------------	---------------	--	---------------	---------------	--	---------------	---------------

<b>LUCRO</b>	<b>292,16</b>	<b>56,39%</b>	<b>LUCRO</b>	<b>791,57</b>	<b>64,12%</b>	<b>LUCRO</b>	<b>416,12</b>	<b>52,44%</b>	<b>LUCRO</b>	<b>829,75</b>	<b>62,89%</b>
--------------	---------------	---------------	--------------	---------------	---------------	--------------	---------------	---------------	--------------	---------------	---------------

**PRODUÇÃO – (custos variáveis)**

MAQUIAGEM		ANÁLISE VERTICAL	PENTEADO		ANÁLISE VERTICAL	CASAMENTO		ANÁLISE VERTICAL	BAILE DEBUTANTE		ANÁLISE VERTICAL	BAILE FORMATURA		ANÁLISE VERTICAL
24			24			2			2					
726,08			726,08			61,90			66,75					
DESCRIÇÃO	VALOR		DESCRIÇÃO	VALOR		DESCRIÇÃO	VALOR		DESCRIÇÃO	VALOR		DESCRIÇÃO	VALOR	
	-	0,00%		-	0,00%	SHAMPOO LAVAGEM ESPECIAL MARCA NOVA - 1,5L	4,80	7,75%	SHAMPOO LAVAGEM ESPECIAL MARCA NOVA - 1,5L	4,80	7,19%	SHAMPOO LAVAGEM ESPECIAL MARCA NOVA - 1,5L	4,80	7,19%
	-	0,00%		-	0,00%	CONDICIONADOR LAVAGEM ESPECIAL MARCA NOVA - 1,5L	6,00	9,69%	CONDICIONADOR LAVAGEM ESPECIAL MARCA NOVA - 1,5L	6,00	8,99%	CONDICIONADOR LAVAGEM ESPECIAL MARCA NOVA - 1,5L	6,00	8,99%
	-	0,00%		-	0,00%	HIDRATAÇÃO MARCA NOVA - 1L	8,00	12,92%	HIDRATAÇÃO MARCA NOVA - 1L	10,67	15,98%	HIDRATAÇÃO MARCA NOVA - 1L	10,67	15,98%
	-	0,00%		-	0,00%		-	0,00%		-	0,00%		-	0,00%
	-	0,00%		-	0,00%		-	0,00%		-	0,00%		-	0,00%
	-	0,00%		-	0,00%		-	0,00%		-	0,00%		-	0,00%
<b>TOTAL</b>	-	0,00%	<b>TOTAL</b>	-	0,00%	<b>TOTAL</b>	<b>18,80</b>	30,37%	<b>TOTAL</b>	<b>21,47</b>	32,16%	<b>TOTAL</b>	<b>21,47</b>	32,16%

<b>MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO</b>	<b>726,08</b>	<b>100,00%</b>	<b>MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO</b>	<b>726,08</b>	<b>100,00%</b>	<b>MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO</b>	<b>43,10</b>	<b>69,63%</b>	<b>MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO</b>	<b>45,28</b>	<b>67,84%</b>	<b>MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO</b>	<b>45,28</b>	<b>67,84%</b>
-------------------------------	---------------	----------------	-------------------------------	---------------	----------------	-------------------------------	--------------	---------------	-------------------------------	--------------	---------------	-------------------------------	--------------	---------------

**PRODUÇÃO – (custos fixos)**

MAQUIAGEM		ANÁLISE VERTICAL	PENTEADO		ANÁLISE VERTICAL	CASAMENTO		ANÁLISE VERTICAL	BAILE DEBUTANTE		ANÁLISE VERTICAL	BAILE FORMATURA		ANÁLISE VERTICAL
24			24			2			2					
726,08			726,08			61,90			66,75					
DESCRIÇÃO	VALOR		DESCRIÇÃO	VALOR		DESCRIÇÃO	VALOR		DESCRIÇÃO	VALOR		DESCRIÇÃO	VALOR	
ENERGIA	49,18	6,77%	ENERGIA	49,18	6,77%	ENERGIA	4,10	6,62%	ENERGIA	4,10	6,14%	ENERGIA	4,10	6,14%
ÁGUA	13,11	1,81%	ÁGUA	13,11	1,81%	ÁGUA	1,09	1,77%	ÁGUA	1,09	1,64%	ÁGUA	1,09	1,64%
ALUGUEL	81,97	11,29%	ALUGUEL	81,97	11,29%	ALUGUEL	6,83	11,03%	ALUGUEL	6,83	10,23%	ALUGUEL	6,83	10,23%
SEGURANÇA ELETRÔNICA	3,28	0,45%	SEGURANÇA ELETRÔNICA	3,28	0,45%	SEGURANÇA ELETRÔNICA	0,27	0,44%	SEGURANÇA ELETRÔNICA	0,27	0,41%	SEGURANÇA ELETRÔNICA	0,27	0,41%
SEGURANÇA DE RUA	2,62	0,36%	SEGURANÇA DE RUA	2,62	0,36%	SEGURANÇA DE RUA	0,22	0,35%	SEGURANÇA DE RUA	0,22	0,33%	SEGURANÇA DE RUA	0,22	0,33%
GERAIS (*)	6,56	0,90%	GERAIS (*)	6,56	0,90%	GERAIS (*)	0,55	0,88%	GERAIS (*)	0,55	0,82%	GERAIS (*)	0,55	0,82%
TELEFONE	6,56	0,90%	TELEFONE	6,56	0,90%	TELEFONE	0,55	0,88%	TELEFONE	0,55	0,82%	TELEFONE	0,55	0,82%
<b>TOTAL</b>	<b>163,28</b>	<b>22,49%</b>	<b>TOTAL</b>	<b>163,28</b>	<b>22,49%</b>	<b>TOTAL</b>	<b>13,61</b>	<b>21,98%</b>	<b>TOTAL</b>	<b>13,61</b>	<b>20,38%</b>	<b>TOTAL</b>	<b>13,61</b>	<b>20,38%</b>

<b>TOTAL (CUSTOS FIXOS + CUSTOS VARIÁVEIS)</b>	<b>163,28</b>	<b>22,49%</b>	<b>TOTAL (CUSTOS FIXOS + CUSTOS VARIÁVEIS)</b>	<b>163,28</b>	<b>22,49%</b>	<b>TOTAL (CUSTOS FIXOS + CUSTOS VARIÁVEIS)</b>	<b>32,41</b>	<b>52,35%</b>	<b>TOTAL (CUSTOS FIXOS + CUSTOS VARIÁVEIS)</b>	<b>35,07</b>	<b>52,54%</b>	<b>TOTAL (CUSTOS FIXOS + CUSTOS VARIÁVEIS)</b>	<b>35,07</b>	<b>52,54%</b>
--	---------------	---------------	--	---------------	---------------	--	--------------	---------------	--	--------------	---------------	--	--------------	---------------

<b>LUCRO</b>	<b>562,80</b>	<b>77,51%</b>	<b>LUCRO</b>	<b>562,80</b>	<b>77,51%</b>	<b>LUCRO</b>	<b>29,50</b>	<b>47,65%</b>	<b>LUCRO</b>	<b>31,68</b>	<b>47,46%</b>	<b>LUCRO</b>	<b>31,68</b>	<b>47,46%</b>
--------------	---------------	---------------	--------------	---------------	---------------	--------------	--------------	---------------	--------------	--------------	---------------	--------------	--------------	---------------

TRATAMENTO – (custos variáveis)											
ARGILOTERAPIA		ANÁLISE VERTICAL	PLASTICA CAPILAR		ANÁLISE VERTICAL	ESCOVA LIGHT		ANÁLISE VERTICAL	BOTOX CAPILAR		ANÁLISE VERTICAL
24			12			24			12		
1.047,17			686,28			1.624,75			345,41		
DESCRIÇÃO	VALOR		DESCRIÇÃO	VALOR		DESCRIÇÃO	VALOR		DESCRIÇÃO	VALOR	
ARGILA CAPILAR - 1KG	15,00	1,43%	ALISANTE VITADERM - 1KG	48,00	6,99%	FORÇA MATRIZ - 1KG	480,00	29,54%	BOTOX CAPILAR	48,00	13,90%
SHAMPOO ANTI RESIDUO - 1,5L	32,00	3,06%	SHAMPOO LAVAGEM ESPECIAL MARCA NOVA - 1,5L	28,80	4,20%	SHAMPOO - 3,5L	5,54	0,34%	SHAMPOO LAVAGEM ESPECIAL MARCA NOVA - 1,5L	0,72	0,21%
SHAMPOO LAVAGEM ESPECIAL MARCA NOVA - 1,5L	57,60	5,50%	CONDICIONADOR LAVAGEM ESPECIAL MARCA NOVA - 1,5L	24,00	3,50%	CONDICIONADO R - 3,5L	8,73	0,54%	CONDICIONADOR LAVAGEM ESPECIAL MARCA NOVA - 1,5L	0,60	0,17%
CONDICIONADOR LAVAGEM ESPECIAL MARCA NOVA - 1,5L	72,00	6,88%	HIDRATAÇÃO MARCA NOVA	64,00	9,33%		-	0,00%		-	0,00%
	-	0,00%	AMPOLAS DE RESTAURAÇÃO MATRIZ	72,00	10,49%		-	0,00%		-	0,00%
	-	0,00%		-	0,00%		-	0,00%		-	0,00%
<b>TOTAL</b>	<b>176,60</b>	<b>16,86%</b>	<b>TOTAL</b>	<b>236,80</b>	<b>34,50%</b>	<b>TOTAL</b>	<b>494,27</b>	<b>30,42%</b>	<b>TOTAL</b>	<b>49,32</b>	<b>14,28%</b>

<b>MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO</b>	<b>870,57</b>	<b>83,14%</b>	<b>MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO</b>	<b>449,48</b>	<b>65,50%</b>	<b>MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO</b>	<b>1.130,48</b>	<b>69,58%</b>	<b>MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO</b>	<b>296,09</b>	<b>85,72%</b>
-------------------------------	---------------	---------------	-------------------------------	---------------	---------------	-------------------------------	-----------------	---------------	-------------------------------	---------------	---------------

TRATAMENTO – (custos fixos)											
ARGILOTERAPIA		ANÁLISE VERTICAL	PLASTICA CAPILAR		ANÁLISE VERTICAL	ESCOVA LIGHT		ANÁLISE VERTICAL	BOTOX CAPILAR		ANÁLISE VERTICAL
24			12			24			12		
1.047,17			686,28			1.624,75			345,41		
DESCRIÇÃO	VALOR		DESCRIÇÃO	VALOR		DESCRIÇÃO	VALOR		DESCRIÇÃO	VALOR	
ENERGIA	49,18	4,70%	ENERGIA	24,59	3,58%	ENERGIA	49,18	3,03%	ENERGIA	24,59	7,12%
ÁGUA	13,11	1,25%	ÁGUA	6,56	0,96%	ÁGUA	13,11	0,81%	ÁGUA	6,56	1,90%
ALUGUEL	81,97	7,83%	ALUGUEL	40,98	5,97%	ALUGUEL	81,97	5,04%	ALUGUEL	40,98	11,87%
SEGURANÇA ELETRÔNICA	3,28	0,31%	SEGURANÇA ELETRÔNICA	1,64	0,24%	SEGURANÇA ELETRÔNICA	3,28	0,20%	SEGURANÇA ELETRÔNICA	1,64	0,47%
SEGURANÇA DE RUA	2,62	0,25%	SEGURANÇA DE RUA	1,31	0,19%	SEGURANÇA DE RUA	2,62	0,16%	SEGURANÇA DE RUA	1,31	0,38%
GERAIS (*)	6,56	0,63%	GERAIS (*)	3,28	0,48%	GERAIS (*)	6,56	0,40%	GERAIS (*)	3,28	0,95%
TELEFONE	6,56	0,63%	TELEFONE	3,28	0,48%	TELEFONE	6,56	0,40%	TELEFONE	3,28	0,95%
<b>TOTAL</b>	<b>163,28</b>	<b>15,59%</b>	<b>TOTAL</b>	<b>81,64</b>	<b>11,90%</b>	<b>TOTAL</b>	<b>163,28</b>	<b>10,05%</b>	<b>TOTAL</b>	<b>81,64</b>	<b>23,64%</b>

<b>TOTAL (CUSTOS FIXOS + CUSTOS VARIÁVEIS)</b>	<b>339,88</b>	<b>32,46%</b>	<b>TOTAL (CUSTOS FIXOS + CUSTOS VARIÁVEIS)</b>	<b>318,44</b>	<b>46,40%</b>	<b>TOTAL (CUSTOS FIXOS + CUSTOS VARIÁVEIS)</b>	<b>657,54</b>	<b>40,47%</b>	<b>TOTAL (CUSTOS FIXOS + CUSTOS VARIÁVEIS)</b>	<b>130,96</b>	<b>37,91%</b>
--	---------------	---------------	--	---------------	---------------	--	---------------	---------------	--	---------------	---------------

<b>LUCRO</b>	<b>707,29</b>	<b>67,54%</b>	<b>LUCRO</b>	<b>367,84</b>	<b>53,60%</b>	<b>LUCRO</b>	<b>967,20</b>	<b>59,53%</b>	<b>LUCRO</b>	<b>214,45</b>	<b>62,09%</b>
--------------	---------------	---------------	--------------	---------------	---------------	--------------	---------------	---------------	--------------	---------------	---------------

**TRATAMENTO – (custos variáveis)**

ESCOVA DEFINITIVA		ANÁLISE VERTICAL	HIDRATAÇÃO MARCA NOVA		ANÁLISE VERTICAL	HIDRATAÇÃO MOROCANOIL		ANÁLISE VERTICAL	HIDRATAÇÃO VITADERM		ANÁLISE VERTICAL
24			12			12			36		
1.624,75			511,74			911,74			1.646,30		
DESCRIÇÃO	VALOR		DESCRIÇÃO	VALOR		DESCRIÇÃO	VALOR		DESCRIÇÃO	VALOR	
FORÇA MATRIZ - 1KG	480,00	29,54%	SHAMPOO LAVAGEM ESPECIAL MARCA NOVA - 1,5L	28,80	5,63%	SHAMPOO LAVAGEM ESPECIAL MOROCANOIL - 1,5	76,80	8,42%	SHAMPOO - 3,5L	8,31	0,50%
SHAMPOO - 3,5L	5,54	0,34%	CONDICIONADOR LAVAGEM ESPECIAL MARCA NOVA - 1,5L	36,00	7,03%	CONDICIONADOR LAVAGEM ESPECIAL MOROCANOIL - 1,0	96,00	10,53%	CONDICIONADOR - 3,5L	13,09	0,80%
CONDICIONADOR - 3,5L	8,73	0,54%	HIDRATAÇÃO MARCA NOVA	64,00	12,51%	HIDRATAÇÃO MOROCANOIL	176,00	19,30%	HIDRATAÇÃO VITADERM	72,00	4,37%
	-	0,00%	FILME PLAST - HIDRATAÇÃO - 100M	12,00	2,34%	FILME PLAST - HIDRATAÇÃO - 100M	12,00	1,32%	FILME PLAST - HIDRATAÇÃO - 100M	36,00	2,19%
	-	0,00%		-	0,00%		-	0,00%		-	0,00%
	-	0,00%		-	0,00%		-	0,00%		-	0,00%
<b>TOTAL</b>	<b>494,27</b>	<b>30,42%</b>	<b>TOTAL</b>	<b>140,80</b>	<b>27,51%</b>	<b>TOTAL</b>	<b>360,80</b>	<b>39,57%</b>	<b>TOTAL</b>	<b>129,40</b>	<b>7,86%</b>

<b>MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO</b>	<b>1.130,48</b>	<b>69,58%</b>	<b>MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO</b>	<b>370,94</b>	<b>72,49%</b>	<b>MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO</b>	<b>550,94</b>	<b>60,43%</b>	<b>MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO</b>	<b>1.516,90</b>	<b>92,14%</b>
-------------------------------	-----------------	---------------	-------------------------------	---------------	---------------	-------------------------------	---------------	---------------	-------------------------------	-----------------	---------------

**TRATAMENTO – (custos fixos)**

ESCOVA DEFINITIVA		ANÁLISE VERTICAL	HIDRATAÇÃO MARCA NOVA		ANÁLISE VERTICAL	HIDRATAÇÃO MOROCANOIL		ANÁLISE VERTICAL	HIDRATAÇÃO VITADERM		ANÁLISE VERTICAL
24			12			12			36		
1.624,75			511,74			911,74			1.646,30		
DESCRIÇÃO	VALOR		DESCRIÇÃO	VALOR		DESCRIÇÃO	VALOR		DESCRIÇÃO	VALOR	
ENERGIA	62,50	3,85%	ENERGIA	31,25	6,11%	ENERGIA	31,25	3,43%	ENERGIA	93,75	5,69%
ÁGUA	16,67	1,03%	ÁGUA	8,33	1,63%	ÁGUA	8,33	0,91%	ÁGUA	25,00	1,52%
ALUGUEL	104,17	6,41%	ALUGUEL	52,08	10,18%	ALUGUEL	52,08	5,71%	ALUGUEL	156,25	9,49%
SEGURANÇA ELETRÔNICA	4,17	0,26%	SEGURANÇA ELETRÔNICA	2,08	0,41%	SEGURANÇA ELETRÔNICA	2,08	0,23%	SEGURANÇA ELETRÔNICA	6,25	0,38%
SEGURANÇA DE RUA	3,33	0,21%	SEGURANÇA DE RUA	1,67	0,33%	SEGURANÇA DE RUA	1,67	0,18%	SEGURANÇA DE RUA	5,00	0,30%
GERAIS (*)	8,33	0,51%	GERAIS (*)	4,17	0,81%	GERAIS (*)	4,17	0,46%	GERAIS (*)	12,50	0,76%
TELEFONE	8,33	0,51%	TELEFONE	4,17	0,81%	TELEFONE	4,17	0,46%	TELEFONE	12,50	0,76%
<b>TOTAL</b>	<b>207,50</b>	<b>12,77%</b>	<b>TOTAL</b>	<b>103,75</b>	<b>20,27%</b>	<b>TOTAL</b>	<b>103,75</b>	<b>11,38%</b>	<b>TOTAL</b>	<b>311,25</b>	<b>18,91%</b>

<b>TOTAL (CUSTOS FIXOS + CUSTOS VARIÁVEIS)</b>	<b>701,77</b>	<b>43,19%</b>	<b>TOTAL (CUSTOS FIXOS + CUSTOS VARIÁVEIS)</b>	<b>244,55</b>	<b>47,79%</b>	<b>TOTAL (CUSTOS FIXOS + CUSTOS VARIÁVEIS)</b>	<b>464,55</b>	<b>50,95%</b>	<b>TOTAL (CUSTOS FIXOS + CUSTOS VARIÁVEIS)</b>	<b>440,65</b>	<b>26,77%</b>
--	---------------	---------------	--	---------------	---------------	--	---------------	---------------	--	---------------	---------------

<b>LUCRO</b>	<b>922,98</b>	<b>56,81%</b>	<b>LUCRO</b>	<b>267,19</b>	<b>52,21%</b>	<b>LUCRO</b>	<b>447,19</b>	<b>49,05%</b>	<b>LUCRO</b>	<b>1.205,65</b>	<b>73,23%</b>
--------------	---------------	---------------	--------------	---------------	---------------	--------------	---------------	---------------	--------------	-----------------	---------------



**DEPILAÇÃO – (custos variáveis)**

SOBRANCELHA PINÇA		ANÁLISE VERTICAL	SOBRANCELHA CERA		ANÁLISE VERTICAL	BUÇO		ANÁLISE VERTICAL	AXILAS		ANÁLISE VERTICAL	VIRILHA SIMPLES		ANÁLISE VERTICAL
48			12			12			36			36		
2.310,58			265,49			265,49			1.473,19			1.480,43		
DESCRIÇÃO	VALOR		DESCRIÇÃO	VALOR		DESCRIÇÃO	VALOR		DESCRIÇÃO	VALOR		DESCRIÇÃO	VALOR	
	-	0,00%	CERA DEPILATÓRIA QUENTE	1,50	0,56%	CERA DEPILATÓRIA QUENTE	1,50	0,56%	CERA DEPILATÓRIA QUENTE	7,71	0,52%	CERA DEPILATÓRIA QUENTE	0,90	0,06%
	-	0,00%	ADSTRINGENTE	3,84	1,45%	ADSTRINGENTE	3,84	1,45%	ESPÁTULA MADEIRA	0,07	0,00%	ESPÁTULA MADEIRA	0,07	0,00%
	-	0,00%	ESPÁTULA MADEIRA	0,02	0,01%	ESPÁTULA MADEIRA	0,02	0,01%	ADSTRINGENTE	14,40	0,98%	ADSTRINGENTE	14,40	0,97%
	-	0,00%		-	0,00%		-	0,00%	GEL PÓS DEPILATÓRIO	12,00	0,81%	GEL PÓS DEPILATÓRIO	12,00	0,81%
	-	0,00%		-	0,00%		-	0,00%		-	0,00%	ÓLEO REMOVEDOR DE CERA	10,80	0,73%
	-	0,00%		-	0,00%		-	0,00%		-	0,00%		-	0,00%
<b>TOTAL</b>	-	0,00%	<b>TOTAL</b>	<b>5,36</b>	2,02%	<b>TOTAL</b>	<b>5,36</b>	2,02%	<b>TOTAL</b>	<b>34,19</b>	2,32%	<b>TOTAL</b>	<b>38,17</b>	2,58%

<b>MARG.CONTRIBUIÇÃO</b>	<b>2.310,58</b>	<b>100,00%</b>	<b>MARG.CONTRIBUIÇÃO</b>	<b>260,13</b>	<b>97,98%</b>	<b>MARG.CONTRIBUIÇÃO</b>	<b>260,13</b>	<b>97,98%</b>	<b>MARG.CONTRIBUIÇÃO</b>	<b>1.439,00</b>	<b>97,68%</b>	<b>MARG.CONTRIBUIÇÃO</b>	<b>1.442,26</b>	<b>97,42%</b>
--------------------------	-----------------	----------------	--------------------------	---------------	---------------	--------------------------	---------------	---------------	--------------------------	-----------------	---------------	--------------------------	-----------------	---------------

DEPILAÇÃO – (custos fixos)																
SOBRANCELHA PINÇA		ANÁLISE VERTICAL	SOBRANCELHA CERA		ANÁLISE VERTICAL	BUÇO		ANÁLISE VERTICAL	AXILAS		ANÁLISE VERTICAL	VIRILHA SIMPLES		ANÁLISE VERTICAL		
48			12			12			36			1.473,19			36	
2.310,58			265,49			265,49			1.473,19			1.480,43			1.480,43	
DESCRIÇÃO	VALOR		DESCRIÇÃO	VALOR		DESCRIÇÃO	VALOR		DESCRIÇÃO	VALOR		DESCRIÇÃO	VALOR		DESCRIÇÃO	VALOR
ENERGIA	98,36	4,26%	ENERGIA	24,59	9,26%	ENERGIA	24,59	9,26%	ENERGIA	73,77	5,01%	ENERGIA	73,77	4,98%		
ÁGUA	26,23	1,14%	ÁGUA	6,56	2,47%	ÁGUA	6,56	2,47%	ÁGUA	19,67	1,34%	ÁGUA	19,67	1,33%		
ALUGUEL	163,93	7,09%	ALUGUEL	40,98	15,44%	ALUGUEL	40,98	15,44%	ALUGUEL	122,95	8,35%	ALUGUEL	122,95	8,31%		
SEGURANÇA ELETRÔNICA	6,56	0,28%	SEGURANÇA ELETRÔNICA	1,64	0,62%	SEGURANÇA ELETRÔNICA	1,64	0,62%	SEGURANÇA ELETRÔNICA	4,92	0,33%	SEGURANÇA ELETRÔNICA	4,92	0,33%		
SEGURANÇA DE RUA	5,25	0,23%	SEGURANÇA DE RUA	1,31	0,49%	SEGURANÇA DE RUA	1,31	0,49%	SEGURANÇA DE RUA	3,93	0,27%	SEGURANÇA DE RUA	3,93	0,27%		
GERAIS (*)	13,11	0,57%	GERAIS (*)	3,28	1,23%	GERAIS (*)	3,28	1,23%	GERAIS (*)	9,84	0,67%	GERAIS (*)	9,84	0,66%		
TELEFONE	13,11	0,57%	TELEFONE	3,28	1,23%	TELEFONE	3,28	1,23%	TELEFONE	9,84	0,67%	TELEFONE	9,84	0,66%		
<b>TOTAL</b>	<b>326,56</b>	<b>14,13%</b>	<b>TOTAL</b>	<b>81,64</b>	<b>30,75%</b>	<b>TOTAL</b>	<b>81,64</b>	<b>30,75%</b>	<b>TOTAL</b>	<b>244,92</b>	<b>16,63%</b>	<b>TOTAL</b>	<b>244,92</b>	<b>16,54%</b>		
<b>TOTAL (CUSTOS FIXOS + CUSTOS VARIÁVEIS)</b>	<b>326,56</b>	<b>14,13%</b>	<b>TOTAL (CUSTOS FIXOS + CUSTOS VARIÁVEIS)</b>	<b>87,00</b>	<b>32,77%</b>	<b>TOTAL (CUSTOS FIXOS + CUSTOS VARIÁVEIS)</b>	<b>87,00</b>	<b>32,77%</b>	<b>TOTAL (CUSTOS FIXOS + CUSTOS VARIÁVEIS)</b>	<b>279,10</b>	<b>18,95%</b>	<b>TOTAL (CUSTOS FIXOS + CUSTOS VARIÁVEIS)</b>	<b>283,09</b>	<b>19,12%</b>		
<b>LUCRO</b>	<b>1.984,02</b>	<b>85,87%</b>	<b>LUCRO</b>	<b>178,49</b>	<b>67,23%</b>	<b>LUCRO</b>	<b>178,49</b>	<b>67,23%</b>	<b>LUCRO</b>	<b>1.194,08</b>	<b>81,05%</b>	<b>LUCRO</b>	<b>1.197,34</b>	<b>80,88%</b>		

**DEPILAÇÃO – (custos variáveis)**

PUBIANA TOTAL		ANÁLISE VERTICAL	MEIA PUBIANA		ANÁLISE VERTICAL	LATERAL ANAL		ANÁLISE VERTICAL	PERNA COMPLETA		ANÁLISE VERTICAL	MEIA PERNA		ANÁLISE VERTICAL
36			36			24			36			36		
1.503,34			1.492,82			780,61			1.709,94			1.642,30		
DESCRIÇÃO	VALOR		DESCRIÇÃO	VALOR		DESCRIÇÃO	VALOR		DESCRIÇÃO	VALOR		DESCRIÇÃO	VALOR	
CERA DEPILATÓRIA QUENTE	13,50	0,90%	CERA DEPILATÓRIA QUENTE	7,71	0,52%	CERA DEPILATÓRIA QUENTE	5,14	0,66%	CERA DEPILATÓRIA FRIA	108,00	6,32%	CERA DEPILATÓRIA FRIA	54,00	3,29%
ESPÁTULA MADEIRA	0,07	0,00%	ESPÁTULA MADEIRA	0,07	0,00%	ESPÁTULA MADEIRA	0,05	0,01%	TNT	19,20	1,12%	TNT	36,00	2,19%
ADSTRINGENTE	14,40	0,96%	ADSTRINGENTE	14,40	0,96%	ADSTRINGENTE	9,60	1,23%	ADSTRINGENTE	14,40	0,84%	ADSTRINGENTE	14,40	0,88%
GEL PÓS DEPILATÓRIO	12,00	0,80%	GEL PÓS DEPILATÓRIO	12,00	0,80%	GEL PÓS DEPILATÓRIO	8,00	1,02%	GEL PÓS DEPILATÓRIO	12,00	0,70%	GEL PÓS DEPILATÓRIO	12,00	0,73%
ÓLEO REMOVEDOR DE CERA	10,80	0,72%	ÓLEO REMOVEDOR DE CERA	10,80	0,72%	ÓLEO REMOVEDOR DE CERA	7,20	0,92%	ÓLEO REMOVEDOR DE CERA	10,80	0,63%	ÓLEO REMOVEDOR DE CERA	10,80	0,66%
	-	0,00%		-	0,00%		-	0,00%		-	0,00%		-	0,00%
<b>TOTAL</b>	<b>50,77</b>	<b>3,38%</b>	<b>TOTAL</b>	<b>44,99</b>	<b>3,01%</b>	<b>TOTAL</b>	<b>29,99</b>	<b>3,84%</b>	<b>TOTAL</b>	<b>164,40</b>	<b>9,61%</b>	<b>TOTAL</b>	<b>127,20</b>	<b>7,75%</b>

<b>MARG.CONTRIBUIÇÃO</b>	<b>1.452,57</b>	<b>96,62%</b>	<b>MARG.CONTRIBUIÇÃO</b>	<b>1.447,84</b>	<b>96,99%</b>	<b>MARG.CONTRIBUIÇÃO</b>	<b>750,62</b>	<b>96,16%</b>	<b>MARG.CONTRIBUIÇÃO</b>	<b>1.545,54</b>	<b>90,39%</b>	<b>MARG.CONTRIBUIÇÃO</b>	<b>1.515,10</b>	<b>92,25%</b>
--------------------------	-----------------	---------------	--------------------------	-----------------	---------------	--------------------------	---------------	---------------	--------------------------	-----------------	---------------	--------------------------	-----------------	---------------

DEPILAÇÃO – (custos fixos)														
PUBIANA TOTAL		ANÁLISE VERTICAL	MEIA PUBIANA		ANÁLISE VERTICAL	LATERAL ANAL		ANÁLISE VERTICAL	PERNA COMPLETA		ANÁLISE VERTICAL	MEIA PERNA		ANÁLISE VERTICAL
36			36			24			36			36		
1.503,34			1.492,82			780,61			1.709,94			1.642,30		
DESCRIÇÃO	VALOR		DESCRIÇÃO	VALOR		DESCRIÇÃO	VALOR		DESCRIÇÃO	VALOR		DESCRIÇÃO	VALOR	
ENERGIA	128,57	8,55%	ENERGIA	128,57	8,61%	ENERGIA	85,71	10,98%	ENERGIA	128,57	7,52%	ENERGIA	128,57	7,83%
ÁGUA	34,29	2,28%	ÁGUA	34,29	2,30%	ÁGUA	22,86	2,93%	ÁGUA	34,29	2,01%	ÁGUA	34,29	2,09%
ALUGUEL	214,29	14,25%	ALUGUEL	214,29	14,35%	ALUGUEL	142,86	18,30%	ALUGUEL	214,29	12,53%	ALUGUEL	214,29	13,05%
SEGURANÇA ELETRÔNICA	8,57	0,57%	SEGURANÇA ELETRÔNICA	8,57	0,57%	SEGURANÇA ELETRÔNICA	5,71	0,73%	SEGURANÇA ELETRÔNICA	8,57	0,50%	SEGURANÇA ELETRÔNICA	8,57	0,52%
SEGURANÇA DE RUA	6,86	0,46%	SEGURANÇA DE RUA	6,86	0,46%	SEGURANÇA DE RUA	4,57	0,59%	SEGURANÇA DE RUA	6,86	0,40%	SEGURANÇA DE RUA	6,86	0,42%
GERAIS (*)	17,14	1,14%	GERAIS (*)	17,14	1,15%	GERAIS (*)	11,43	1,46%	GERAIS (*)	17,14	1,00%	GERAIS (*)	17,14	1,04%
TELEFONE	17,14	1,14%	TELEFONE	17,14	1,15%	TELEFONE	11,43	1,46%	TELEFONE	17,14	1,00%	TELEFONE	17,14	1,04%
<b>TOTAL</b>	<b>426,86</b>	<b>28,39%</b>	<b>TOTAL</b>	<b>426,86</b>	<b>28,59%</b>	<b>TOTAL</b>	<b>284,57</b>	<b>36,46%</b>	<b>TOTAL</b>	<b>426,86</b>	<b>24,96%</b>	<b>TOTAL</b>	<b>426,86</b>	<b>25,99%</b>

<b>TOTAL (CUSTOS FIXOS + CUSTOS VARIÁVEIS)</b>	<b>477,63</b>	<b>31,77%</b>	<b>TOTAL (CUSTOS FIXOS + CUSTOS VARIÁVEIS)</b>	<b>471,84</b>	<b>31,61%</b>	<b>TOTAL (CUSTOS FIXOS + CUSTOS VARIÁVEIS)</b>	<b>314,56</b>	<b>40,30%</b>	<b>TOTAL (CUSTOS FIXOS + CUSTOS VARIÁVEIS)</b>	<b>591,26</b>	<b>34,58%</b>	<b>TOTAL (CUSTOS FIXOS + CUSTOS VARIÁVEIS)</b>	<b>554,06</b>	<b>33,74%</b>
--	---------------	---------------	--	---------------	---------------	--	---------------	---------------	--	---------------	---------------	--	---------------	---------------

<b>LUCRO</b>	<b>1.025,71</b>	<b>68,23%</b>	<b>LUCRO</b>	<b>1.020,98</b>	<b>68,39%</b>	<b>LUCRO</b>	<b>466,05</b>	<b>59,70%</b>	<b>LUCRO</b>	<b>1.118,68</b>	<b>65,42%</b>	<b>LUCRO</b>	<b>1.088,24</b>	<b>66,26%</b>
--------------	-----------------	---------------	--------------	-----------------	---------------	--------------	---------------	---------------	--------------	-----------------	---------------	--------------	-----------------	---------------

**PÉS E MÃOS – (custos variáveis)**

MANICURE - SIMPLES		ANÁLISE VERTICAL	PEDICURE - SIMPLES		ANÁLISE VERTICAL	MANICURE - FRANCESINHA		ANÁLISE VERTICAL	PEDICURE - FRANCESINHA		ANÁLISE VERTICAL
36			36			12			12		
1.541,94			1.541,94			299,37			299,37		
DESCRIÇÃO	VALOR		DESCRIÇÃO	VALOR		DESCRIÇÃO	VALOR		DESCRIÇÃO	VALOR	
KIT MANICURE	72,00	4,67%	KIT PEDICURE	72,00	4,67%	KIT MANICURE	24,00	8,02%	KIT PEDICURE	24,00	8,02%
	-	0,00%		-	0,00%		-	0,00%		-	0,00%
	-	0,00%		-	0,00%		-	0,00%		-	0,00%
	-	0,00%		-	0,00%		-	0,00%		-	0,00%
	-	0,00%		-	0,00%		-	0,00%		-	0,00%
	-	0,00%		-	0,00%		-	0,00%		-	0,00%
<b>TOTAL</b>	<b>72,00</b>	<b>4,67%</b>	<b>TOTAL</b>	<b>72,00</b>	<b>4,67%</b>	<b>TOTAL</b>	<b>24,00</b>	<b>8,02%</b>	<b>TOTAL</b>	<b>24,00</b>	<b>8,02%</b>

<b>MARG.CONTRIBUIÇÃO</b>	<b>1.469,94</b>	<b>95,33%</b>	<b>MARG.CONTRIBUIÇÃO</b>	<b>1.469,94</b>	<b>95,33%</b>	<b>MARG.CONTRIBUIÇÃO</b>	<b>275,37</b>	<b>91,98%</b>	<b>MARG.CONTRIBUIÇÃO</b>	<b>275,37</b>	<b>91,98%</b>
--------------------------	-----------------	---------------	--------------------------	-----------------	---------------	--------------------------	---------------	---------------	--------------------------	---------------	---------------

**PÉS E MÃOS – (custos fixos)**

MANICURE - SIMPLES		ANÁLISE VERTICAL	PEDICURE - SIMPLES		ANÁLISE VERTICAL	MANICURE - FRANCESINHA		ANÁLISE VERTICAL	PEDICURE - FRANCESINHA		ANÁLISE VERTICAL
36			36			12			12		
1.541,94			1.541,94			299,37			299,37		
DESCRIÇÃO	VALOR		DESCRIÇÃO	VALOR		DESCRIÇÃO	VALOR		DESCRIÇÃO	VALOR	
ENERGIA	73,77	4,78%	ENERGIA	73,77	4,78%	ENERGIA	24,59	8,21%	ENERGIA	24,59	8,21%
ÁGUA	19,67	1,28%	ÁGUA	19,67	1,28%	ÁGUA	6,56	2,19%	ÁGUA	6,56	2,19%
ALUGUEL	122,95	7,97%	ALUGUEL	122,95	7,97%	ALUGUEL	40,98	13,69%	ALUGUEL	40,98	13,69%
SEGURANÇA ELETRÔNICA	4,92	0,32%	SEGURANÇA ELETRÔNICA	4,92	0,32%	SEGURANÇA ELETRÔNICA	1,64	0,55%	SEGURANÇA ELETRÔNICA	1,64	0,55%
SEGURANÇA DE RUA	3,93	0,26%	SEGURANÇA DE RUA	3,93	0,26%	SEGURANÇA DE RUA	1,31	0,44%	SEGURANÇA DE RUA	1,31	0,44%
GERAIS (*)	9,84	0,64%	GERAIS (*)	9,84	0,64%	GERAIS (*)	3,28	1,10%	GERAIS (*)	3,28	1,10%
TELEFONE	9,84	0,64%	TELEFONE	9,84	0,64%	TELEFONE	3,28	1,10%	TELEFONE	3,28	1,10%
<b>TOTAL</b>	<b>244,92</b>	<b>15,88%</b>	<b>TOTAL</b>	<b>244,92</b>	<b>15,88%</b>	<b>TOTAL</b>	<b>81,64</b>	<b>27,27%</b>	<b>TOTAL</b>	<b>81,64</b>	<b>27,27%</b>

<b>TOTAL (CUSTOS FIXOS + CUSTOS VARIÁVEIS)</b>	<b>316,92</b>	<b>20,55%</b>	<b>TOTAL (CUSTOS FIXOS + CUSTOS VARIÁVEIS)</b>	<b>316,92</b>	<b>20,55%</b>	<b>TOTAL (CUSTOS FIXOS + CUSTOS VARIÁVEIS)</b>	<b>105,64</b>	<b>35,29%</b>	<b>TOTAL (CUSTOS FIXOS + CUSTOS VARIÁVEIS)</b>	<b>105,64</b>	<b>35,29%</b>
--	---------------	---------------	--	---------------	---------------	--	---------------	---------------	--	---------------	---------------

<b>LUCRO</b>	<b>1.225,02</b>	<b>79,45%</b>	<b>LUCRO</b>	<b>1.225,02</b>	<b>79,45%</b>	<b>LUCRO</b>	<b>193,73</b>	<b>64,71%</b>	<b>LUCRO</b>	<b>193,73</b>	<b>64,71%</b>
--------------	-----------------	---------------	--------------	-----------------	---------------	--------------	---------------	---------------	--------------	---------------	---------------

## **FLUXO DE CAIXA**

O fluxo de caixa é uma ferramenta de controle interno utilizada pelas empresas para controlar as entradas e saídas de recursos do caixa, auxiliando na tomada de decisão. Através dele é possível diagnosticar várias situações no ambiente da empresa entre elas, se as entradas são suficientes para cobrir as saídas de recursos do caixa bem como cobrir os custos da empresa.

Para elaborar um fluxo de caixa é necessário determinar um período base que fica a cargo da administração da empresa, no caso do Camarim Centro de Beleza o período foi de um ano (doze meses).

Conforme exposto a seguir no controle de fluxo de caixa elaborado para o Camarim Centro de Beleza, pode-se verificar que os saldos de caixa, de cada produto, bem como no fluxo de caixa consolidado, aumentam significativamente a cada ano.

O período base para a elaboração do fluxo foi feita com projeção para 5 anos com uma taxa de crescimento de 10% ao ano, para o cálculo dos custos a taxa base foi o índice do IGP-M (FGV) de 8,99%.

## CORTE

## MASCULINO

MESES	1º MÊS	2º MÊS	3º MÊS	4º MÊS	5º MÊS	6º MÊS	7º MÊS	8º MÊS	9º MÊS	10º MÊS	11º MÊS	12º MÊS
SERVIÇOS / UND	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12
PREÇO DE VENDA	22,39	268,71	268,71	268,71	268,71	268,71	268,71	268,71	268,71	268,71	268,71	268,71

CAIXA INICIAL	-	120,92	241,84	362,75	483,67	604,59	725,51	846,43	967,34	1.088,26	1.209,18	1.330,10
RECEBIMENTOS	268,71	268,71	268,71	268,71	268,71	268,71	268,71	268,71	268,71	268,71	268,71	268,71
FATURAMENTO	268,71	268,71	268,71	268,71	268,71	268,71	268,71	268,71	268,71	268,71	268,71	268,71
RECEITAS A VISTA	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
PAGAMENTOS	147,79	147,79	147,79	147,79	147,79	147,79	147,79	147,79	147,79	147,79	147,79	147,79

CUSTOS / DESPESAS VARIÁVEIS	7,13	7,13	7,13	7,13	7,13	7,13	7,13	7,13	7,13	7,13	7,13	7,13
SHAMPOO - 3,5L	2,77	2,77	2,77	2,77	2,77	2,77	2,77	2,77	2,77	2,77	2,77	2,77
CONDICIONADOR - 3,5L	4,36	4,36	4,36	4,36	4,36	4,36	4,36	4,36	4,36	4,36	4,36	4,36

CUSTOS FIXOS / DESPESAS FIXOS	140,66	140,66	140,66	140,66	140,66	140,66	140,66	140,66	140,66	140,66	140,66	140,66
ENERGIA	24,59	24,59	24,59	24,59	24,59	24,59	24,59	24,59	24,59	24,59	24,59	24,59
ÁGUA	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56
ALUGUEL	40,98	40,98	40,98	40,98	40,98	40,98	40,98	40,98	40,98	40,98	40,98	40,98
SEGURANÇA ELETRÔNICA	1,64	1,64	1,64	1,64	1,64	1,64	1,64	1,64	1,64	1,64	1,64	1,64
SEGURANÇA DE RUJA	1,31	1,31	1,31	1,31	1,31	1,31	1,31	1,31	1,31	1,31	1,31	1,31
GERAIS (*)	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28
TELEFONE	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28
MÃO DE OBRA	59,02	59,02	59,02	59,02	59,02	59,02	59,02	59,02	59,02	59,02	59,02	59,02

CUSTO TOTAL	147,79	147,79	147,79	147,79	147,79	147,79	147,79	147,79	147,79	147,79	147,79	147,79
-------------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------

SALDO DE CAIXA	120,92	241,84	362,75	483,67	604,59	725,51	846,43	967,34	1.088,26	1.209,18	1.330,10	1.451,02
----------------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	----------	----------	----------	----------

## FLUXO DE CAIXA PROJETADO PARA 5 ANOS

ÍNDICE IGP-M (FGV)	8,99%
CRESCIMENTO	10%

ANO 1	ANO 2	ANO 3	ANO 4	ANO 5
144	158	174	192	211
3.224,48	3.546,93	3.901,62	4.291,78	4.720,96

-	1.451,02	3.065,04	4.860,00	6.855,73
3.224,48	3.546,93	3.901,62	4.291,78	4.720,96
3.224,48	3.546,93	3.901,62	4.291,78	4.720,96
-	-	-	-	-

85,59	93,29	101,68	110,82	120,78
-------	-------	--------	--------	--------

1.687,87	1.839,61	2.004,99	2.185,24	2.381,69
----------	----------	----------	----------	----------

1.773,46	1.932,90	2.106,67	2.296,05	2.502,47
----------	----------	----------	----------	----------

1.451,02	3.065,04	4.860,00	6.855,73	9.074,21
----------	----------	----------	----------	----------



## FEMININO

### FLUXO DE CAIXA PROJETADO PARA 5 ANOS

ÍNDICE IGP-M (FGV) 8,99%

CRESCIMENTO 10%

MESES	1º MÊS	2º MÊS	3º MÊS	4º MÊS	5º MÊS	6º MÊS	7º MÊS	8º MÊS	9º MÊS	10º MÊS	11º MÊS	12º MÊS
SERVIÇOS / UND	24	24	24	24	24	24	24	24	24	24	24	24
PREÇO DE VENDA	31,33	752,02	752,02	752,02	752,02	752,02	752,02	752,02	752,02	752,02	752,02	752,02

ANO 1	ANO 2	ANO 3	ANO 4	ANO 5
288	317	348	383	422
9.024,22	9.926,64	10.919,30	12.011,23	13.212,36

CAIXA INICIAL	-	456,44	912,88	1.369,32	1.825,76	2.282,20	2.738,65	3.195,09	3.651,53	4.107,97	4.564,41	5.020,85
RECEBIMENTOS	752,02	752,02	752,02	752,02	752,02	752,02	752,02	752,02	752,02	752,02	752,02	752,02
FATURAMENTO	752,02	752,02	752,02	752,02	752,02	752,02	752,02	752,02	752,02	752,02	752,02	752,02
RECEITAS A VISTA	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
PAGAMENTOS	295,58	295,58	295,58	295,58	295,58	295,58	295,58	295,58	295,58	295,58	295,58	295,58

-	5.477,29	11.538,14	18.244,11	25.663,24
9.024,22	9.926,64	10.919,30	12.011,23	13.212,36
9.024,22	9.926,64	10.919,30	12.011,23	13.212,36
-	-	-	-	-

CUSTOS / DESPESAS VARIÁVEIS	14,27	14,27	14,27	14,27	14,27	14,27	14,27	14,27	14,27	14,27	14,27	14,27
SHAMPOO - 3,5L	5,54	5,54	5,54	5,54	5,54	5,54	5,54	5,54	5,54	5,54	5,54	5,54
CONDICIONADOR - 3,5L	8,73	8,73	8,73	8,73	8,73	8,73	8,73	8,73	8,73	8,73	8,73	8,73

171,19	186,58	203,35	221,63	241,56
--------	--------	--------	--------	--------

CUSTOS FIXOS	281,31	281,31	281,31	281,31	281,31	281,31	281,31	281,31	281,31	281,31	281,31	281,31
ENERGIA	49,18	49,18	49,18	49,18	49,18	49,18	49,18	49,18	49,18	49,18	49,18	49,18
ÁGUA	13,11	13,11	13,11	13,11	13,11	13,11	13,11	13,11	13,11	13,11	13,11	13,11
ALUGUEL	81,97	81,97	81,97	81,97	81,97	81,97	81,97	81,97	81,97	81,97	81,97	81,97
SEGURANÇA ELETRÔNICA	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28
SEGURANÇA DE RUA	2,62	2,62	2,62	2,62	2,62	2,62	2,62	2,62	2,62	2,62	2,62	2,62
GERAIS (*)	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56
TELEFONE	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56
MÃO DE OBRA	118,03	118,03	118,03	118,03	118,03	118,03	118,03	118,03	118,03	118,03	118,03	118,03

3.375,74	3.679,22	4.009,98	4.370,48	4.763,38
----------	----------	----------	----------	----------

CUSTO TOTAL	295,58	295,58	295,58	295,58	295,58	295,58	295,58	295,58	295,58	295,58	295,58	295,58
-------------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------

3.546,93	3.865,80	4.213,33	4.592,11	5.004,94
----------	----------	----------	----------	----------

SALDO DE CAIXA	456,44	912,88	1.369,32	1.825,76	2.282,20	2.738,65	3.195,09	3.651,53	4.107,97	4.564,41	5.020,85	5.477,29
----------------	--------	--------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------

5.477,29	11.538,14	18.244,11	25.663,24	33.870,65
----------	-----------	-----------	-----------	-----------

## INFANTIL

MESES	1º MÊS	2º MÊS	3º MÊS	4º MÊS	5º MÊS	6º MÊS	7º MÊS	8º MÊS	9º MÊS	10º MÊS	11º MÊS	12º MÊS
SERVIÇOS / UND	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6
PREÇO DE VENDA	17,84	107,02	107,02	107,02	107,02	107,02	107,02	107,02	107,02	107,02	107,02	107,02

CAIXA INICIAL	-	33,40	66,81	100,21	133,61	167,02	200,42	233,83	267,23	300,63	334,04	367,44
RECEBIMENTOS	107,02	107,02	107,02	107,02	107,02	107,02	107,02	107,02	107,02	107,02	107,02	107,02
FATURAMENTO	107,02	107,02	107,02	107,02	107,02	107,02	107,02	107,02	107,02	107,02	107,02	107,02
RECEITAS A VISTA	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
PAGAMENTOS	73,61	73,61	73,61	73,61	73,61	73,61	73,61	73,61	73,61	73,61	73,61	73,61

CUSTOS / DESPESAS VARIÁVEIS	3,29	3,29	3,29	3,29	3,29	3,29	3,29	3,29	3,29	3,29	3,29	3,29
SHAMPOO - 3,5L	1,29	1,29	1,29	1,29	1,29	1,29	1,29	1,29	1,29	1,29	1,29	1,29
CONDICIONADOR - 3,5L	2,00	2,00	2,00	2,00	2,00	2,00	2,00	2,00	2,00	2,00	2,00	2,00

CUSTOS FIXOS	70,33	70,33	70,33	70,33	70,33	70,33	70,33	70,33	70,33	70,33	70,33	70,33
ENERGIA	12,30	12,30	12,30	12,30	12,30	12,30	12,30	12,30	12,30	12,30	12,30	12,30
ÁGUA	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28
ALUGUEL	20,49	20,49	20,49	20,49	20,49	20,49	20,49	20,49	20,49	20,49	20,49	20,49
SEGURANÇA ELETRÔNICA	0,82	0,82	0,82	0,82	0,82	0,82	0,82	0,82	0,82	0,82	0,82	0,82
SEGURANÇA DE RUA	0,66	0,66	0,66	0,66	0,66	0,66	0,66	0,66	0,66	0,66	0,66	0,66
GERAIS (*)	1,64	1,64	1,64	1,64	1,64	1,64	1,64	1,64	1,64	1,64	1,64	1,64
TELEFONE	1,64	1,64	1,64	1,64	1,64	1,64	1,64	1,64	1,64	1,64	1,64	1,64
MÃO DE OBRA	29,51	29,51	29,51	29,51	29,51	29,51	29,51	29,51	29,51	29,51	29,51	29,51

CUSTO TOTAL	73,61	73,61	73,61	73,61	73,61	73,61	73,61	73,61	73,61	73,61	73,61	73,61
-------------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------

SALDO DE CAIXA	33,40	66,81	100,21	133,61	167,02	200,42	233,83	267,23	300,63	334,04	367,44	400,84
----------------	-------	-------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------

### FLUXO DE CAIXA PROJETADO PARA 5 ANOS

ÍNDICE IGP-M (FGV)	8,99%
CRESCIMENTO	10%

ANO 1	ANO 2	ANO 3	ANO 4	ANO 5
72	79	87	96	105
1.284,21	1.412,63	1.553,89	1.709,28	1.880,21

-	400,84	850,69	1.355,25	1.920,87
1.284,21	1.412,63	1.553,89	1.709,28	1.880,21
1.284,21	1.412,63	1.553,89	1.709,28	1.880,21
-	-	-	-	-

39,43	42,97	46,84	51,05	55,64
-------	-------	-------	-------	-------

843,93	919,80	1.002,49	1.092,62	1.190,85
--------	--------	----------	----------	----------

883,36	962,78	1.049,33	1.143,67	1.246,48
--------	--------	----------	----------	----------

400,84	850,69	1.355,25	1.920,87	2.554,59
--------	--------	----------	----------	----------

## COLORAÇÃO

### CALIFORNIANA

FLUXO DE CAIXA PROJETADO PARA 5 ANOS	
ÍNDICE IGP-M (FGV)	8,99%
CRESCIMENTO	10%

MESES	1º MÊS	2º MÊS	3º MÊS	4º MÊS	5º MÊS	6º MÊS	7º MÊS	8º MÊS	9º MÊS	10º MÊS	11º MÊS	12º MÊS
SERVIÇOS / UND	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12
PREÇO DE VENDA	43,18	518,10	518,10	518,10	518,10	518,10	518,10	518,10	518,10	518,10	518,10	518,10

ANO 1	ANO 2	ANO 3	ANO 4	ANO 5
144	158	174	192	211
6.217,22	6.838,94	7.522,83	8.275,11	9.102,63

CAIXA INICIAL	-	225,65	451,29	676,94	902,58	1.128,23	1.353,87	1.579,52	1.805,16	2.030,81	2.256,46	2.482,10
RECEBIMENTOS	518,10	518,10	518,10	518,10	518,10	518,10	518,10	518,10	518,10	518,10	518,10	518,10
FATURAMENTO	518,10	518,10	518,10	518,10	518,10	518,10	518,10	518,10	518,10	518,10	518,10	518,10
RECEITAS A VISTA	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
PAGAMENTOS	292,46	292,46	292,46	292,46	292,46	292,46	292,46	292,46	292,46	292,46	292,46	292,46

-	2.707,75	5.721,71	9.075,71	12.807,21
6.217,22	6.838,94	7.522,83	8.275,11	9.102,63
6.217,22	6.838,94	7.522,83	8.275,11	9.102,63
-	-	-	-	-

CUSTOS / DESPESAS VARIÁVEIS	151,80	151,80	151,80	151,80	151,80	151,80	151,80	151,80	151,80	151,80	151,80	151,80
PÓ DESCOLORANTE AZUL - 500G	60,00	60,00	60,00	60,00	60,00	60,00	60,00	60,00	60,00	60,00	60,00	60,00
ÁGUA OXIGENADA VOL 30 - 1L	12,00	12,00	12,00	12,00	12,00	12,00	12,00	12,00	12,00	12,00	12,00	12,00
SHAMPOO LAVAGEM ESPECIAL MARCA NOVA - 1,5L	28,80	28,80	28,80	28,80	28,80	28,80	28,80	28,80	28,80	28,80	28,80	28,80
CONDICIONADOR LAVAGEM ESPECIAL MARCA NOVA - 1,5L	36,00	36,00	36,00	36,00	36,00	36,00	36,00	36,00	36,00	36,00	36,00	36,00
PAPEL ALUMÍNIO - PAPELOTE -	15,00	15,00	15,00	15,00	15,00	15,00	15,00	15,00	15,00	15,00	15,00	15,00

1.821,60	1.985,36	2.163,85	2.358,38	2.570,39
----------	----------	----------	----------	----------

CUSTOS FIXOS	140,66	140,66	140,66	140,66	140,66	140,66	140,66	140,66	140,66	140,66	140,66	140,66
ENERGIA	24,59	24,59	24,59	24,59	24,59	24,59	24,59	24,59	24,59	24,59	24,59	24,59
ÁGUA	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56
ALUGUEL	40,98	40,98	40,98	40,98	40,98	40,98	40,98	40,98	40,98	40,98	40,98	40,98
SEGURANÇA ELETRÔNICA	1,64	1,64	1,64	1,64	1,64	1,64	1,64	1,64	1,64	1,64	1,64	1,64
SEGURANÇA DE RUA	1,31	1,31	1,31	1,31	1,31	1,31	1,31	1,31	1,31	1,31	1,31	1,31
GERAIS (*)	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28
TELEFONE	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28
MÃO DE OBRA	59,02	59,02	59,02	59,02	59,02	59,02	59,02	59,02	59,02	59,02	59,02	59,02

1.687,87	1.839,61	2.004,99	2.185,24	2.381,69
----------	----------	----------	----------	----------

CUSTO TOTAL	292,46	292,46	292,46	292,46	292,46	292,46	292,46	292,46	292,46	292,46	292,46	292,46
-------------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------

3.509,47	3.824,97	4.168,83	4.543,61	4.952,08
----------	----------	----------	----------	----------

SALDO DE CAIXA	225,65	451,29	676,94	902,58	1.128,23	1.353,87	1.579,52	1.805,16	2.030,81	2.256,46	2.482,10	2.707,75
----------------	--------	--------	--------	--------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------

2.707,75	5.721,71	9.075,71	12.807,21	16.957,75
----------	----------	----------	-----------	-----------

## MECHAS HOMBRE HAIR

### FLUXO DE CAIXA PROJETADO PARA 5 ANOS

ÍNDICE IGP-M (FGV)	8,99%
--------------------	-------

CRESCIMENTO	10%
-------------	-----

MESES	1º MÊS	2º MÊS	3º MÊS	4º MÊS	5º MÊS	6º MÊS	7º MÊS	8º MÊS	9º MÊS	10º MÊS	11º MÊS	12º MÊS
SERVIÇOS / UND	24	24	24	24	24	24	24	24	24	24	24	24
PREÇO DE VENDA	51,44	1.234,44	1.234,44	1.234,44	1.234,44	1.234,44	1.234,44	1.234,44	1.234,44	1.234,44	1.234,44	1.234,44

ANO 1	ANO 2	ANO 3	ANO 4	ANO 5
288	317	348	383	422
14.813,33	16.294,66	17.924,13	19.716,54	21.688,20

CAIXA INICIAL	-	673,53	1.347,07	2.020,60	2.694,13	3.367,66	4.041,20	4.714,73	5.388,26	6.061,79	6.735,33	7.408,86
RECEBIMENTOS	1.234,44	1.234,44	1.234,44	1.234,44	1.234,44	1.234,44	1.234,44	1.234,44	1.234,44	1.234,44	1.234,44	1.234,44
FATURAMENTO	1.234,44	1.234,44	1.234,44	1.234,44	1.234,44	1.234,44	1.234,44	1.234,44	1.234,44	1.234,44	1.234,44	1.234,44
RECEITAS A VISTA	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
PAGAMENTOS	560,91	560,91	560,91	560,91	560,91	560,91	560,91	560,91	560,91	560,91	560,91	560,91

-	8.082,39	17.041,00	26.969,57	37.971,75
14.813,33	16.294,66	17.924,13	19.716,54	21.688,20
14.813,33	16.294,66	17.924,13	19.716,54	21.688,20
-	-	-	-	-

CUSTOS / DESPESAS VARIÁVEIS	279,60	279,60	279,60	279,60	279,60	279,60	279,60	279,60	279,60	279,60	279,60	279,60
PÓ DESCOLORANTE BRANCO -	96,00	96,00	96,00	96,00	96,00	96,00	96,00	96,00	96,00	96,00	96,00	96,00
ÁGUA OXIGENADA VOL 20 - 1L	24,00	24,00	24,00	24,00	24,00	24,00	24,00	24,00	24,00	24,00	24,00	24,00
SHAMPOO LAVAGEM ESPECIAL MARCA NOVA - 1,5L	57,60	57,60	57,60	57,60	57,60	57,60	57,60	57,60	57,60	57,60	57,60	57,60
CONDICIONADOR LAVAGEM ESPECIAL MARCA NOVA - 1,5L	72,00	72,00	72,00	72,00	72,00	72,00	72,00	72,00	72,00	72,00	72,00	72,00
PAPEL ALUMÍNIO - PAPELOTE -	30,00	30,00	30,00	30,00	30,00	30,00	30,00	30,00	30,00	30,00	30,00	30,00

3.355,20	3.656,83	3.985,58	4.343,89	4.734,40
----------	----------	----------	----------	----------

CUSTOS FIXOS	281,31	281,31	281,31	281,31	281,31	281,31	281,31	281,31	281,31	281,31	281,31	281,31
ENERGIA	49,18	49,18	49,18	49,18	49,18	49,18	49,18	49,18	49,18	49,18	49,18	49,18
ÁGUA	13,11	13,11	13,11	13,11	13,11	13,11	13,11	13,11	13,11	13,11	13,11	13,11
ALUGUEL	81,97	81,97	81,97	81,97	81,97	81,97	81,97	81,97	81,97	81,97	81,97	81,97
SEGURANÇA ELETRÔNICA	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28
SEGURANÇA DE RUA	2,62	2,62	2,62	2,62	2,62	2,62	2,62	2,62	2,62	2,62	2,62	2,62
GERAIS (*)	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56
TELEFONE	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56
MÃO DE OBRA	118,03	118,03	118,03	118,03	118,03	118,03	118,03	118,03	118,03	118,03	118,03	118,03

3.375,74	3.679,22	4.009,98	4.370,48	4.763,38
----------	----------	----------	----------	----------

CUSTO TOTAL	560,91	560,91	560,91	560,91	560,91	560,91	560,91	560,91	560,91	560,91	560,91	560,91
-------------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------

6.730,94	7.336,05	7.995,56	8.714,36	9.497,78
----------	----------	----------	----------	----------

SALDO DE CAIXA	673,53	1.347,07	2.020,60	2.694,13	3.367,66	4.041,20	4.714,73	5.388,26	6.061,79	6.735,33	7.408,86	8.082,39
----------------	--------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------

8.082,39	17.041,00	26.969,57	37.971,75	50.162,17
----------	-----------	-----------	-----------	-----------

## COLORAÇÃO + MECHAS

MESES	1º MÊS	2º MÊS	3º MÊS	4º MÊS	5º MÊS	6º MÊS	7º MÊS	8º MÊS	9º MÊS	10º MÊS	11º MÊS	12º MÊS
SERVIÇOS / UND	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12
PREÇO DE VENDA	66,13	793,56	793,56	793,56	793,56	793,56	793,56	793,56	793,56	793,56	793,56	793,56

CAIXA INICIAL	-	357,10	714,20	1.071,30	1.428,40	1.785,50	2.142,60	2.499,70	2.856,80	3.213,90	3.571,00	3.928,10
RECEBIMENTOS	793,56	793,56	793,56	793,56	793,56	793,56	793,56	793,56	793,56	793,56	793,56	793,56
FATURAMENTO	793,56	793,56	793,56	793,56	793,56	793,56	793,56	793,56	793,56	793,56	793,56	793,56
RECEITAS A VISTA	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
PAGAMENTOS	436,46	436,46	436,46	436,46	436,46	436,46	436,46	436,46	436,46	436,46	436,46	436,46

CUSTOS / DESPESAS VARIÁVEIS	295,80	295,80	295,80	295,80	295,80	295,80	295,80	295,80	295,80	295,80	295,80	295,80
PÓ DESCOLORANTE AZUL - 500G	60,00	60,00	60,00	60,00	60,00	60,00	60,00	60,00	60,00	60,00	60,00	60,00
ÁGUA OXIGENADA VOL 30 - 1L	12,00	12,00	12,00	12,00	12,00	12,00	12,00	12,00	12,00	12,00	12,00	12,00
T. MATRIZ - LOURO 1	144,00	144,00	144,00	144,00	144,00	144,00	144,00	144,00	144,00	144,00	144,00	144,00
SHAMPOO LAVAGEM ESPECIAL MARCA NOVA - 1,5L	28,80	28,80	28,80	28,80	28,80	28,80	28,80	28,80	28,80	28,80	28,80	28,80
CONDICIONADOR LAVAGEM ESPECIAL MARCA NOVA - 1,5L	36,00	36,00	36,00	36,00	36,00	36,00	36,00	36,00	36,00	36,00	36,00	36,00
PAPEL ALUMÍNIO - PAPELOTE -	15,00	15,00	15,00	15,00	15,00	15,00	15,00	15,00	15,00	15,00	15,00	15,00

CUSTOS FIXOS	140,66	140,66	140,66	140,66	140,66	140,66	140,66	140,66	140,66	140,66	140,66	140,66
ENERGIA	24,59	24,59	24,59	24,59	24,59	24,59	24,59	24,59	24,59	24,59	24,59	24,59
ÁGUA	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56
ALUGUEL	40,98	40,98	40,98	40,98	40,98	40,98	40,98	40,98	40,98	40,98	40,98	40,98
SEGURANÇA ELETRÔNICA	1,64	1,64	1,64	1,64	1,64	1,64	1,64	1,64	1,64	1,64	1,64	1,64
SEGURANÇA DE RUA	1,31	1,31	1,31	1,31	1,31	1,31	1,31	1,31	1,31	1,31	1,31	1,31
GERAIS (*)	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28
TELEFONE	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28
MÃO DE OBRA	59,02	59,02	59,02	59,02	59,02	59,02	59,02	59,02	59,02	59,02	59,02	59,02

CUSTO TOTAL	436,46	436,46	436,46	436,46	436,46	436,46	436,46	436,46	436,46	436,46	436,46	436,46
-------------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------

SALDO DE CAIXA	357,10	714,20	1.071,30	1.428,40	1.785,50	2.142,60	2.499,70	2.856,80	3.213,90	3.571,00	3.928,10	4.285,20
----------------	--------	--------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------

### FLUXO DE CAIXA PROJETADO PARA 5 ANOS

ÍNDICE IGP-M (FGV)	8,99%
CRESCIMENTO	10%

ANO 1	ANO 2	ANO 3	ANO 4	ANO 5
144	158	174	192	211
9.522,67	10.474,94	11.522,43	12.674,67	13.942,14

-	4.285,20	9.051,82	14.352,76	20.246,63
9.522,67	10.474,94	11.522,43	12.674,67	13.942,14
9.522,67	10.474,94	11.522,43	12.674,67	13.942,14
-	-	-	-	-

3.549,60	3.868,71	4.216,51	4.595,57	5.008,71
----------	----------	----------	----------	----------

1.687,87	1.839,61	2.004,99	2.185,24	2.381,69
----------	----------	----------	----------	----------

5.237,47	5.708,32	6.221,50	6.780,81	7.390,40
----------	----------	----------	----------	----------

4.285,20	9.051,82	14.352,76	20.246,63	26.798,37
----------	----------	-----------	-----------	-----------

## COLORAÇÃO SIMPLES

MESES	1º MÊS	2º MÊS	3º MÊS	4º MÊS	5º MÊS	6º MÊS	7º MÊS	8º MÊS	9º MÊS	10º MÊS	11º MÊS	12º MÊS
SERVIÇOS / UND	24	24	24	24	24	24	24	24	24	24	24	24
PREÇO DE VENDA	54,97	1.319,29	1.319,29	1.319,29	1.319,29	1.319,29	1.319,29	1.319,29	1.319,29	1.319,29	1.319,29	1.319,29

CAIXA INICIAL	-	711,71	1.423,43	2.135,14	2.846,85	3.558,57	4.270,28	4.982,00	5.693,71	6.405,42	7.117,14	7.828,85
RECEBIMENTOS	1.319,29	1.319,29	1.319,29	1.319,29	1.319,29	1.319,29	1.319,29	1.319,29	1.319,29	1.319,29	1.319,29	1.319,29
FATURAMENTO	1.319,29	1.319,29	1.319,29	1.319,29	1.319,29	1.319,29	1.319,29	1.319,29	1.319,29	1.319,29	1.319,29	1.319,29
RECEITAS A VISTA	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
PAGAMENTOS	607,58	607,58	607,58	607,58	607,58	607,58	607,58	607,58	607,58	607,58	607,58	607,58

CUSTOS / DESPESAS VARIÁVEIS	326,27	326,27	326,27	326,27	326,27	326,27	326,27	326,27	326,27	326,27	326,27	326,27
T. MATRIZ - LOURO 2	288,00	288,00	288,00	288,00	288,00	288,00	288,00	288,00	288,00	288,00	288,00	288,00
ÁGUA OXIGENADA VOL 20 - 1L	24,00	24,00	24,00	24,00	24,00	24,00	24,00	24,00	24,00	24,00	24,00	24,00
SHAMPOO - 3,5L	5,54	5,54	5,54	5,54	5,54	5,54	5,54	5,54	5,54	5,54	5,54	5,54
CONDICIONADOR - 3,5L	8,73	8,73	8,73	8,73	8,73	8,73	8,73	8,73	8,73	8,73	8,73	8,73

CUSTOS FIXOS	281,31	281,31	281,31	281,31	281,31	281,31	281,31	281,31	281,31	281,31	281,31	281,31
ENERGIA	49,18	49,18	49,18	49,18	49,18	49,18	49,18	49,18	49,18	49,18	49,18	49,18
ÁGUA	13,11	13,11	13,11	13,11	13,11	13,11	13,11	13,11	13,11	13,11	13,11	13,11
ALUGUEL	81,97	81,97	81,97	81,97	81,97	81,97	81,97	81,97	81,97	81,97	81,97	81,97
SEGURANÇA ELETRÔNICA	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28
SEGURANÇA DE RUA	2,62	2,62	2,62	2,62	2,62	2,62	2,62	2,62	2,62	2,62	2,62	2,62
GERAIS (*)	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56
TELEFONE	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56
MÃO DE OBRA	118,03	118,03	118,03	118,03	118,03	118,03	118,03	118,03	118,03	118,03	118,03	118,03

CUSTO TOTAL	607,58	607,58	607,58	607,58	607,58	607,58	607,58	607,58	607,58	607,58	607,58	607,58
-------------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------

SALDO DE CAIXA	711,71	1.423,43	2.135,14	2.846,85	3.558,57	4.270,28	4.982,00	5.693,71	6.405,42	7.117,14	7.828,85	8.540,56
----------------	--------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------

### FLUXO DE CAIXA PROJETADO PARA 5 ANOS

ÍNDICE IGP-M (FGV)	8,99%
CRESCIMENTO	10%

ANO 1	ANO 2	ANO 3	ANO 4	ANO 5
288	317	348	383	422
15.831,49	17.414,64	19.156,10	21.071,71	23.178,89

-	8.540,56	18.008,82	28.504,17	40.136,52
15.831,49	17.414,64	19.156,10	21.071,71	23.178,89
15.831,49	17.414,64	19.156,10	21.071,71	23.178,89
-	-	-	-	-

3.915,19	4.267,16	4.650,78	5.068,89	5.524,58
----------	----------	----------	----------	----------

3.375,74	3.679,22	4.009,98	4.370,48	4.763,38
----------	----------	----------	----------	----------

7.290,93	7.946,38	8.660,76	9.439,36	10.287,96
----------	----------	----------	----------	-----------

8.540,56	18.008,82	28.504,17	40.136,52	53.027,44
----------	-----------	-----------	-----------	-----------

## PRODUÇÃO

## MAQUIAGEM

### FLUXO DE CAIXA PROJETADO PARA 5 ANOS

ÍNDICE IGP-M (FGV) 8,99%

CRESCIMENTO 10%

MESES	1º MÊS	2º MÊS	3º MÊS	4º MÊS	5º MÊS	6º MÊS	7º MÊS	8º MÊS	9º MÊS	10º MÊS	11º MÊS	12º MÊS
SERVIÇOS / UND	24	24	24	24	24	24	24	24	24	24	24	24
PREÇO DE VENDA	30,25	726,08	726,08	726,08	726,08	726,08	726,08	726,08	726,08	726,08	726,08	726,08

ANO 1	ANO 2	ANO 3	ANO 4	ANO 5
288	317	348	383	422
8.712,97	9.584,26	10.542,69	11.596,96	12.756,65

CAIXA INICIAL	-	444,77	889,54	1.334,31	1.779,08	2.223,85	2.668,61	3.113,38	3.558,15	4.002,92	4.447,69	4.892,46
RECEBIMENTOS	726,08	726,08	726,08	726,08	726,08	726,08	726,08	726,08	726,08	726,08	726,08	726,08
FATURAMENTO	726,08	726,08	726,08	726,08	726,08	726,08	726,08	726,08	726,08	726,08	726,08	726,08
RECEITAS A VISTA	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
PAGAMENTOS	281,31	281,31	281,31	281,31	281,31	281,31	281,31	281,31	281,31	281,31	281,31	281,31

-	5.337,23	11.242,27	17.774,98	25.001,47
8.712,97	9.584,26	10.542,69	11.596,96	12.756,65
8.712,97	9.584,26	10.542,69	11.596,96	12.756,65
-	-	-	-	-

CUSTOS / DESPESAS VARIÁVEIS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
NÃO TEM!	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

-	-	-	-	-
---	---	---	---	---

CUSTOS FIXOS	281,31	281,31	281,31	281,31	281,31	281,31	281,31	281,31	281,31	281,31	281,31	281,31
ENERGIA	49,18	49,18	49,18	49,18	49,18	49,18	49,18	49,18	49,18	49,18	49,18	49,18
ÁGUA	13,11	13,11	13,11	13,11	13,11	13,11	13,11	13,11	13,11	13,11	13,11	13,11
ALUGUEL	81,97	81,97	81,97	81,97	81,97	81,97	81,97	81,97	81,97	81,97	81,97	81,97
SEGURANÇA ELETRÔNICA	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28
SEGURANÇA DE RUA	2,62	2,62	2,62	2,62	2,62	2,62	2,62	2,62	2,62	2,62	2,62	2,62
GERAIS (*)	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56
TELEFONE	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56
MÃO DE OBRA	118,03	118,03	118,03	118,03	118,03	118,03	118,03	118,03	118,03	118,03	118,03	118,03

3.375,74	3.679,22	4.009,98	4.370,48	4.763,38
----------	----------	----------	----------	----------

CUSTO TOTAL	281,31	281,31	281,31	281,31	281,31	281,31	281,31	281,31	281,31	281,31	281,31	281,31
-------------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------

3.375,74	3.679,22	4.009,98	4.370,48	4.763,38
----------	----------	----------	----------	----------

SALDO DE CAIXA	444,77	889,54	1.334,31	1.779,08	2.223,85	2.668,61	3.113,38	3.558,15	4.002,92	4.447,69	4.892,46	5.337,23
----------------	--------	--------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------

5.337,23	11.242,27	17.774,98	25.001,47	32.994,74
----------	-----------	-----------	-----------	-----------

## PENTEADO

MESES	1º MÊS	2º MÊS	3º MÊS	4º MÊS	5º MÊS	6º MÊS	7º MÊS	8º MÊS	9º MÊS	10º MÊS	11º MÊS	12º MÊS
SERVIÇOS / UND	24	24	24	24	24	24	24	24	24	24	24	24
PREÇO DE VENDA	30,25	726,08	726,08	726,08	726,08	726,08	726,08	726,08	726,08	726,08	726,08	726,08

CAIXA INICIAL	-	444,77	889,54	1.334,31	1.779,08	2.223,85	2.668,61	3.113,38	3.558,15	4.002,92	4.447,69	4.892,46
RECEBIMENTOS	726,08	726,08	726,08	726,08	726,08	726,08	726,08	726,08	726,08	726,08	726,08	726,08
FATURAMENTO	726,08	726,08	726,08	726,08	726,08	726,08	726,08	726,08	726,08	726,08	726,08	726,08
RECEITAS A VISTA	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
PAGAMENTOS	281,31	281,31	281,31	281,31	281,31	281,31	281,31	281,31	281,31	281,31	281,31	281,31

CUSTOS / DESPESAS VARIÁVEIS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
NÃO TEM!	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

CUSTOS FIXOS	281,31	281,31	281,31	281,31	281,31	281,31	281,31	281,31	281,31	281,31	281,31	281,31
ENERGIA	49,18	49,18	49,18	49,18	49,18	49,18	49,18	49,18	49,18	49,18	49,18	49,18
ÁGUA	13,11	13,11	13,11	13,11	13,11	13,11	13,11	13,11	13,11	13,11	13,11	13,11
ALUGUEL	81,97	81,97	81,97	81,97	81,97	81,97	81,97	81,97	81,97	81,97	81,97	81,97
SEGURANÇA ELETRÔNICA	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28
SEGURANÇA DE RUA	2,62	2,62	2,62	2,62	2,62	2,62	2,62	2,62	2,62	2,62	2,62	2,62
GERAIS (*)	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56
TELEFONE	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56
MÃO DE OBRA	118,03	118,03	118,03	118,03	118,03	118,03	118,03	118,03	118,03	118,03	118,03	118,03

CUSTO TOTAL	281,31	281,31	281,31	281,31	281,31	281,31	281,31	281,31	281,31	281,31	281,31	281,31
-------------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------

SALDO DE CAIXA	444,77	889,54	1.334,31	1.779,08	2.223,85	2.668,61	3.113,38	3.558,15	4.002,92	4.447,69	4.892,46	5.337,23
----------------	--------	--------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------

### FLUXO DE CAIXA PROJETADO PARA 5 ANOS

ÍNDICE IGP-M (FGV)	8,99%
CRESCIMENTO	10%

ANO 1	ANO 2	ANO 3	ANO 4	ANO 5
288	317	348	383	422
8.712,97	9.584,26	10.542,69	11.596,96	12.756,65

-	5.337,23	11.242,27	17.774,98	25.001,47
8.712,97	9.584,26	10.542,69	11.596,96	12.756,65
8.712,97	9.584,26	10.542,69	11.596,96	12.756,65
-	-	-	-	-

-	-	-	-	-
---	---	---	---	---

3.375,74	3.679,22	4.009,98	4.370,48	4.763,38
----------	----------	----------	----------	----------

3.375,74	3.679,22	4.009,98	4.370,48	4.763,38
----------	----------	----------	----------	----------

5.337,23	11.242,27	17.774,98	25.001,47	32.994,74
----------	-----------	-----------	-----------	-----------



## CASAMENTO

MESES	1º MÊS	2º MÊS	3º MÊS	4º MÊS	5º MÊS	6º MÊS	7º MÊS	8º MÊS	9º MÊS	10º MÊS	11º MÊS	12º MÊS
SERVIÇOS / UND	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
PREÇO DE VENDA	30,95	61,90	61,90	61,90	61,90	61,90	61,90	61,90	61,90	61,90	61,90	61,90

CAIXA INICIAL	-	19,66	39,32	58,98	78,64	98,30	117,95	137,61	157,27	176,93	196,59	216,25
RECEBIMENTOS	61,90	61,90	61,90	61,90	61,90	61,90	61,90	61,90	61,90	61,90	61,90	61,90
FATURAMENTO	61,90	61,90	61,90	61,90	61,90	61,90	61,90	61,90	61,90	61,90	61,90	61,90
RECEITAS A VISTA	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
PAGAMENTOS	42,24	42,24	42,24	42,24	42,24	42,24	42,24	42,24	42,24	42,24	42,24	42,24

CUSTOS / DESPESAS VARIÁVEIS	18,80	18,80	18,80	18,80	18,80	18,80	18,80	18,80	18,80	18,80	18,80	18,80
SHAMPOO LAVAGEM ESPECIAL MARCA NOVA - 1,5L	4,80	4,80	4,80	4,80	4,80	4,80	4,80	4,80	4,80	4,80	4,80	4,80
CONDICIONADOR LAVAGEM ESPECIAL MARCA NOVA - 1,5L	6,00	6,00	6,00	6,00	6,00	6,00	6,00	6,00	6,00	6,00	6,00	6,00
HIDRATAÇÃO MARCA NOVA - 1L	8,00	8,00	8,00	8,00	8,00	8,00	8,00	8,00	8,00	8,00	8,00	8,00

CUSTOS FIXOS	23,44	23,44	23,44	23,44	23,44	23,44	23,44	23,44	23,44	23,44	23,44	23,44
ENERGIA	4,10	4,10	4,10	4,10	4,10	4,10	4,10	4,10	4,10	4,10	4,10	4,10
ÁGUA	1,09	1,09	1,09	1,09	1,09	1,09	1,09	1,09	1,09	1,09	1,09	1,09
ALUGUEL	6,83	6,83	6,83	6,83	6,83	6,83	6,83	6,83	6,83	6,83	6,83	6,83
SEGURANÇA ELETRÔNICA	0,27	0,27	0,27	0,27	0,27	0,27	0,27	0,27	0,27	0,27	0,27	0,27
SEGURANÇA DE RUA	0,22	0,22	0,22	0,22	0,22	0,22	0,22	0,22	0,22	0,22	0,22	0,22
GERAIS (*)	0,55	0,55	0,55	0,55	0,55	0,55	0,55	0,55	0,55	0,55	0,55	0,55
TELEFONE	0,55	0,55	0,55	0,55	0,55	0,55	0,55	0,55	0,55	0,55	0,55	0,55
MÃO DE OBRA	9,84	9,84	9,84	9,84	9,84	9,84	9,84	9,84	9,84	9,84	9,84	9,84

CUSTO TOTAL	42,24	42,24	42,24	42,24	42,24	42,24	42,24	42,24	42,24	42,24	42,24	42,24
-------------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------

SALDO DE CAIXA	19,66	39,32	58,98	78,64	98,30	117,95	137,61	157,27	176,93	196,59	216,25	235,91
----------------	-------	-------	-------	-------	-------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------

### FLUXO DE CAIXA PROJETADO PARA 5 ANOS

ÍNDICE IGP-M (FGV)	8,99%
CRESCIMENTO	10%

ANO 1	ANO 2	ANO 3	ANO 4	ANO 5
24	26	29	32	35
742,82	817,10	898,81	988,69	1.087,56

-	235,91	500,53	797,19	1.129,60
742,82	817,10	898,81	988,69	1.087,56
742,82	817,10	898,81	988,69	1.087,56
-	-	-	-	-

225,60	245,88	267,99	292,08	318,34
--------	--------	--------	--------	--------

281,31	306,60	334,16	364,21	396,95
--------	--------	--------	--------	--------

506,91	552,48	602,15	656,28	715,28
--------	--------	--------	--------	--------

235,91	500,53	797,19	1.129,60	1.501,87
--------	--------	--------	----------	----------

## BAILE DE DEBUTANTE

MESES	1º MÊS	2º MÊS	3º MÊS	4º MÊS	5º MÊS	6º MÊS	7º MÊS	8º MÊS	9º MÊS	10º MÊS	11º MÊS	12º MÊS
SERVIÇOS / UND	2	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6
PREÇO DE VENDA	33,38	66,75	200,25	200,25	200,25	200,25	200,25	200,25	200,25	200,25	200,25	200,25

CAIXA INICIAL	-	21,84	177,18	332,52	487,86	643,21	798,55	953,89	1.109,23	1.264,57	1.419,91	1.575,25
RECEBIMENTOS	66,75	200,25	200,25	200,25	200,25	200,25	200,25	200,25	200,25	200,25	200,25	200,25
FATURAMENTO	66,75	200,25	200,25	200,25	200,25	200,25	200,25	200,25	200,25	200,25	200,25	200,25
RECEITAS A VISTA	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
PAGAMENTOS	44,91	44,91	44,91	44,91	44,91	44,91	44,91	44,91	44,91	44,91	44,91	44,91

CUSTOS / DESPESAS VARIÁVEIS	21,47	21,47	21,47	21,47	21,47	21,47	21,47	21,47	21,47	21,47	21,47	21,47
SHAMPOO LAVAGEM ESPECIAL MARCA NOVA - 1,5L	4,80	4,80	4,80	4,80	4,80	4,80	4,80	4,80	4,80	4,80	4,80	4,80
CONDICIONADOR LAVAGEM ESPECIAL MARCA NOVA - 1,5L	6,00	6,00	6,00	6,00	6,00	6,00	6,00	6,00	6,00	6,00	6,00	6,00
HIDRATAÇÃO MARCA NOVA - 1L	10,67	10,67	10,67	10,67	10,67	10,67	10,67	10,67	10,67	10,67	10,67	10,67

CUSTOS FIXOS	23,44	23,44	23,44	23,44	23,44	23,44	23,44	23,44	23,44	23,44	23,44	23,44
ENERGIA	4,10	4,10	4,10	4,10	4,10	4,10	4,10	4,10	4,10	4,10	4,10	4,10
ÁGUA	1,09	1,09	1,09	1,09	1,09	1,09	1,09	1,09	1,09	1,09	1,09	1,09
ALUGUEL	6,83	6,83	6,83	6,83	6,83	6,83	6,83	6,83	6,83	6,83	6,83	6,83
SEGURANÇA ELETRÔNICA	0,27	0,27	0,27	0,27	0,27	0,27	0,27	0,27	0,27	0,27	0,27	0,27
SEGURANÇA DE RUA	0,22	0,22	0,22	0,22	0,22	0,22	0,22	0,22	0,22	0,22	0,22	0,22
GERAIS (*)	0,55	0,55	0,55	0,55	0,55	0,55	0,55	0,55	0,55	0,55	0,55	0,55
TELEFONE	0,55	0,55	0,55	0,55	0,55	0,55	0,55	0,55	0,55	0,55	0,55	0,55
MÃO DE OBRA	9,84	9,84	9,84	9,84	9,84	9,84	9,84	9,84	9,84	9,84	9,84	9,84

CUSTO TOTAL	44,91	44,91	44,91	44,91	44,91	44,91	44,91	44,91	44,91	44,91	44,91	44,91
-------------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------

SALDO DE CAIXA	21,84	177,18	332,52	487,86	643,21	798,55	953,89	1.109,23	1.264,57	1.419,91	1.575,25	1.730,59
----------------	-------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	----------	----------	----------	----------	----------

### FLUXO DE CAIXA PROJETADO PARA 5 ANOS

ÍNDICE IGP-M (FGV)	8,99%
CRESCIMENTO	10%

ANO 1	ANO 2	ANO 3	ANO 4	ANO 5
68	75	82	91	100
2.269,50	2.496,45	2.746,10	3.020,71	3.322,78

-	1.730,59	3.639,69	5.745,62	8.068,62
2.269,50	2.496,45	2.746,10	3.020,71	3.322,78
2.269,50	2.496,45	2.746,10	3.020,71	3.322,78
-	-	-	-	-

257,60	280,76	306,00	333,51	363,49
--------	--------	--------	--------	--------

281,31	306,60	334,16	364,21	396,95
--------	--------	--------	--------	--------

538,91	587,36	640,16	697,71	760,44
--------	--------	--------	--------	--------

1.730,59	3.639,69	5.745,62	8.068,62	10.630,96
----------	----------	----------	----------	-----------

## BAILE DE FORMATURA

### FLUXO DE CAIXA PROJETADO PARA 5 ANOS

ÍNDICE IGP-M (FGV) 8,99%

CRESCIMENTO 10%

MESES	1º MÊS	2º MÊS	3º MÊS	4º MÊS	5º MÊS	6º MÊS	7º MÊS	8º MÊS	9º MÊS	10º MÊS	11º MÊS	12º MÊS
SERVIÇOS / UND	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	6
PREÇO DE VENDA	33,38	66,75	66,75	66,75	66,75	66,75	66,75	66,75	66,75	66,75	66,75	200,25

ANO 1	ANO 2	ANO 3	ANO 4	ANO 5
28	31	34	37	41
934,50	1.027,95	1.130,75	1.243,82	1.368,20

CAIXA INICIAL	-	21,84	43,68	65,52	87,36	109,20	131,05	152,89	174,73	196,57	218,41	240,25
RECEBIMENTOS	66,75	66,75	66,75	66,75	66,75	66,75	66,75	66,75	66,75	66,75	66,75	200,25
FATURAMENTO	66,75	66,75	66,75	66,75	66,75	66,75	66,75	66,75	66,75	66,75	66,75	200,25
RECEITAS A VISTA	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
PAGAMENTOS	44,91	44,91	44,91	44,91	44,91	44,91	44,91	44,91	44,91	44,91	44,91	44,91

-	395,59	836,18	1.326,77	1.872,87
934,50	1.027,95	1.130,75	1.243,82	1.368,20
934,50	1.027,95	1.130,75	1.243,82	1.368,20
-	-	-	-	-

CUSTOS / DESPESAS VARIÁVEIS	21,47	21,47	21,47	21,47	21,47	21,47	21,47	21,47	21,47	21,47	21,47	21,47
SHAMPOO LAVAGEM ESPECIAL MARCA NOVA - 1,5L	4,80	4,80	4,80	4,80	4,80	4,80	4,80	4,80	4,80	4,80	4,80	4,80
CONDICIONADOR LAVAGEM ESPECIAL MARCA NOVA - 1,5L	6,00	6,00	6,00	6,00	6,00	6,00	6,00	6,00	6,00	6,00	6,00	6,00
HIDRATAÇÃO MARCA NOVA - 1L	10,67	10,67	10,67	10,67	10,67	10,67	10,67	10,67	10,67	10,67	10,67	10,67

257,60	280,76	306,00	333,51	363,49
--------	--------	--------	--------	--------

CUSTOS FIXOS	23,44	23,44	23,44	23,44	23,44	23,44	23,44	23,44	23,44	23,44	23,44	23,44
ENERGIA	4,10	4,10	4,10	4,10	4,10	4,10	4,10	4,10	4,10	4,10	4,10	4,10
ÁGUA	1,09	1,09	1,09	1,09	1,09	1,09	1,09	1,09	1,09	1,09	1,09	1,09
ALUGUEL	6,83	6,83	6,83	6,83	6,83	6,83	6,83	6,83	6,83	6,83	6,83	6,83
SEGURANÇA ELETRÔNICA	0,27	0,27	0,27	0,27	0,27	0,27	0,27	0,27	0,27	0,27	0,27	0,27
SEGURANÇA DE RUA	0,22	0,22	0,22	0,22	0,22	0,22	0,22	0,22	0,22	0,22	0,22	0,22
GERAIS (*)	0,55	0,55	0,55	0,55	0,55	0,55	0,55	0,55	0,55	0,55	0,55	0,55
TELEFONE	0,55	0,55	0,55	0,55	0,55	0,55	0,55	0,55	0,55	0,55	0,55	0,55
MÃO DE OBRA	9,84	9,84	9,84	9,84	9,84	9,84	9,84	9,84	9,84	9,84	9,84	9,84

281,31	306,60	334,16	364,21	396,95
--------	--------	--------	--------	--------

CUSTO TOTAL	44,91	44,91	44,91	44,91	44,91	44,91	44,91	44,91	44,91	44,91	44,91	44,91
-------------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------

538,91	587,36	640,16	697,71	760,44
--------	--------	--------	--------	--------

SALDO DE CAIXA	21,84	43,68	65,52	87,36	109,20	131,05	152,89	174,73	196,57	218,41	240,25	395,59
----------------	-------	-------	-------	-------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------

395,59	836,18	1.326,77	1.872,87	2.480,64
--------	--------	----------	----------	----------

**TRATAMENTO**

**ARGILOTERAPIA**

**FLUXO DE CAIXA PROJETADO PARA 5 ANOS**

ÍNDICE IGP-M (FGV)

8,99%

CRESCIMENTO

10%

MESES	1º MÊS	2º MÊS	3º MÊS	4º MÊS	5º MÊS	6º MÊS	7º MÊS	8º MÊS	9º MÊS	10º MÊS	11º MÊS	12º MÊS
SERVIÇOS / UND	24	24	24	24	24	24	24	24	24	24	24	24
PREÇO DE VENDA	43,63	1.047,17	1.047,17	1.047,17	1.047,17	1.047,17	1.047,17	1.047,17	1.047,17	1.047,17	1.047,17	1.047,17

ANO 1	ANO 2	ANO 3	ANO 4	ANO 5
288	317	348	383	422
12.566,06	13.822,66	15.204,93	16.725,42	18.397,96

CAIXA INICIAL	-	589,26	1.178,52	1.767,78	2.357,04	2.946,30	3.535,56	4.124,82	4.714,08	5.303,34	5.892,60	6.481,86
RECEBIMENTOS	1.047,17	1.047,17	1.047,17	1.047,17	1.047,17	1.047,17	1.047,17	1.047,17	1.047,17	1.047,17	1.047,17	1.047,17
FATURAMENTO	1.047,17	1.047,17	1.047,17	1.047,17	1.047,17	1.047,17	1.047,17	1.047,17	1.047,17	1.047,17	1.047,17	1.047,17
RECEITAS A VISTA	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
PAGAMENTOS	457,91	457,91	457,91	457,91	457,91	457,91	457,91	457,91	457,91	457,91	457,91	457,91

-	7.071,12	14.904,85	23.582,44	33.193,72
12.566,06	13.822,66	15.204,93	16.725,42	18.397,96
12.566,06	13.822,66	15.204,93	16.725,42	18.397,96
-	-	-	-	-

CUSTOS / DESPESAS VARIÁVEIS	176,60	176,60	176,60	176,60	176,60	176,60	176,60	176,60	176,60	176,60	176,60	176,60
ARGILA CAPILAR - 1KG	15,00	15,00	15,00	15,00	15,00	15,00	15,00	15,00	15,00	15,00	15,00	15,00
SHAMPOO ANTI RESIDUO - 1,5L	32,00	32,00	32,00	32,00	32,00	32,00	32,00	32,00	32,00	32,00	32,00	32,00
SHAMPOO LAVAGEM ESPECIAL MARCA NOVA - 1,5L	57,60	57,60	57,60	57,60	57,60	57,60	57,60	57,60	57,60	57,60	57,60	57,60
CONDICIONADOR LAVAGEM ESPECIAL MARCA NOVA - 1,5L	72,00	72,00	72,00	72,00	72,00	72,00	72,00	72,00	72,00	72,00	72,00	72,00

2.119,20	2.309,72	2.517,36	2.743,67	2.990,33
----------	----------	----------	----------	----------

CUSTOS FIXOS	281,31	281,31	281,31	281,31	281,31	281,31	281,31	281,31	281,31	281,31	281,31	281,31
ENERGIA	49,18	49,18	49,18	49,18	49,18	49,18	49,18	49,18	49,18	49,18	49,18	49,18
ÁGUA	13,11	13,11	13,11	13,11	13,11	13,11	13,11	13,11	13,11	13,11	13,11	13,11
ALUGUEL	81,97	81,97	81,97	81,97	81,97	81,97	81,97	81,97	81,97	81,97	81,97	81,97
SEGURANÇA ELETRÔNICA	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28
SEGURANÇA DE RUA	2,62	2,62	2,62	2,62	2,62	2,62	2,62	2,62	2,62	2,62	2,62	2,62
GERAIS (*)	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56
TELEFONE	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56
MÃO DE OBRA	118,03	118,03	118,03	118,03	118,03	118,03	118,03	118,03	118,03	118,03	118,03	118,03

3.375,74	3.679,22	4.009,98	4.370,48	4.763,38
----------	----------	----------	----------	----------

CUSTO TOTAL	457,91	457,91	457,91	457,91	457,91	457,91	457,91	457,91	457,91	457,91	457,91	457,91
-------------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------

5.494,94	5.988,93	6.527,34	7.114,15	7.753,71
----------	----------	----------	----------	----------

SALDO DE CAIXA	589,26	1.178,52	1.767,78	2.357,04	2.946,30	3.535,56	4.124,82	4.714,08	5.303,34	5.892,60	6.481,86	7.071,12
----------------	--------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------

7.071,12	14.904,85	23.582,44	33.193,72	43.837,97
----------	-----------	-----------	-----------	-----------

PLASTICA CAPILAR

FLUXO DE CAIXA PROJETADO PARA 5 ANOS

ÍNDICE IGP-M (FGV) 8,99%

CRESCIMENTO 10%

MESES	1º MÊS	2º MÊS	3º MÊS	4º MÊS	5º MÊS	6º MÊS	7º MÊS	8º MÊS	9º MÊS	10º MÊS	11º MÊS	12º MÊS
SERVIÇOS / UND	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12
PREÇO DE VENDA	57,19	686,28	686,28	686,28	686,28	686,28	686,28	686,28	686,28	686,28	686,28	686,28

ANO 1	ANO 2	ANO 3	ANO 4	ANO 5
144	158	174	192	211
8.235,40	9.058,94	9.964,83	10.961,31	12.057,45

CAIXA INICIAL	-	308,83	617,65	926,48	1.235,31	1.544,14	1.852,96	2.161,79	2.470,62	2.779,45	3.088,27	3.397,10
RECEBIMENTOS	686,28	686,28	686,28	686,28	686,28	686,28	686,28	686,28	686,28	686,28	686,28	686,28
FATURAMENTO	686,28	686,28	686,28	686,28	686,28	686,28	686,28	686,28	686,28	686,28	686,28	686,28
RECEITAS A VISTA	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
PAGAMENTOS	377,46	377,46	377,46	377,46	377,46	377,46	377,46	377,46	377,46	377,46	377,46	377,46

-	3.705,93	7.828,20	12.412,56	17.509,69
8.235,40	9.058,94	9.964,83	10.961,31	12.057,45
8.235,40	9.058,94	9.964,83	10.961,31	12.057,45
-	-	-	-	-

CUSTOS / DESPESAS VARIÁVEIS	236,80	236,80	236,80	236,80	236,80	236,80	236,80	236,80	236,80	236,80	236,80	236,80
ALISANTE VITADERM - 1KG	48,00	48,00	48,00	48,00	48,00	48,00	48,00	48,00	48,00	48,00	48,00	48,00
SHAMPOO LAVAGEM ESPECIAL MARCA NOVA - 1,5L	28,80	28,80	28,80	28,80	28,80	28,80	28,80	28,80	28,80	28,80	28,80	28,80
CONDICIONADOR LAVAGEM ESPECIAL MARCA NOVA - 1,5L	24,00	24,00	24,00	24,00	24,00	24,00	24,00	24,00	24,00	24,00	24,00	24,00
HIDRATAÇÃO MARCA NOVA	64,00	64,00	64,00	64,00	64,00	64,00	64,00	64,00	64,00	64,00	64,00	64,00
AMPOLAS DE RESTAURAÇÃO	72,00	72,00	72,00	72,00	72,00	72,00	72,00	72,00	72,00	72,00	72,00	72,00

2.841,60	3.097,06	3.375,49	3.678,94	4.009,68
----------	----------	----------	----------	----------

CUSTOS FIXOS	140,66	140,66	140,66	140,66	140,66	140,66	140,66	140,66	140,66	140,66	140,66	140,66
ENERGIA	24,59	24,59	24,59	24,59	24,59	24,59	24,59	24,59	24,59	24,59	24,59	24,59
ÁGUA	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56
ALUGUEL	40,98	40,98	40,98	40,98	40,98	40,98	40,98	40,98	40,98	40,98	40,98	40,98
SEGURANÇA ELETRÔNICA	1,64	1,64	1,64	1,64	1,64	1,64	1,64	1,64	1,64	1,64	1,64	1,64
SEGURANÇA DE RUA	1,31	1,31	1,31	1,31	1,31	1,31	1,31	1,31	1,31	1,31	1,31	1,31
GERAIS (*)	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28
TELEFONE	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28
MÃO DE OBRA	59,02	59,02	59,02	59,02	59,02	59,02	59,02	59,02	59,02	59,02	59,02	59,02

1.687,87	1.839,61	2.004,99	2.185,24	2.381,69
----------	----------	----------	----------	----------

CUSTO TOTAL	377,46	377,46	377,46	377,46	377,46	377,46	377,46	377,46	377,46	377,46	377,46	377,46
-------------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------

4.529,47	4.936,67	5.380,47	5.864,18	6.391,37
----------	----------	----------	----------	----------

SALDO DE CAIXA	308,83	617,65	926,48	1.235,31	1.544,14	1.852,96	2.161,79	2.470,62	2.779,45	3.088,27	3.397,10	3.705,93
----------------	--------	--------	--------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------

3.705,93	7.828,20	12.412,56	17.509,69	23.175,77
----------	----------	-----------	-----------	-----------

ESCOVA LIGTH

MESES	1º MÊS	2º MÊS	3º MÊS	4º MÊS	5º MÊS	6º MÊS	7º MÊS	8º MÊS	9º MÊS	10º MÊS	11º MÊS	12º MÊS
SERVIÇOS / UND	24	24	24	24	24	24	24	24	24	24	24	24
PREÇO DE VENDA	67,70	1.624,75	1.624,75	1.624,75	1.624,75	1.624,75	1.624,75	1.624,75	1.624,75	1.624,75	1.624,75	1.624,75

CAIXA INICIAL	-	1.297,17	2.594,34	3.891,50	5.188,67	6.485,84	7.783,01	9.080,18	10.377,35	11.674,51	12.971,68	14.268,85
RECEBIMENTOS	1.624,75	1.624,75	1.624,75	1.624,75	1.624,75	1.624,75	1.624,75	1.624,75	1.624,75	1.624,75	1.624,75	1.624,75
FATURAMENTO	1.624,75	1.624,75	1.624,75	1.624,75	1.624,75	1.624,75	1.624,75	1.624,75	1.624,75	1.624,75	1.624,75	1.624,75
RECEITAS A VISTA	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
PAGAMENTOS	327,58	327,58	327,58	327,58	327,58	327,58	327,58	327,58	327,58	327,58	327,58	327,58

CUSTOS / DESPESAS VARIÁVEIS	46,27	46,27	46,27	46,27	46,27	46,27	46,27	46,27	46,27	46,27	46,27	46,27
FORÇA MATRIZ - 1KG	32,00	32,00	32,00	32,00	32,00	32,00	32,00	32,00	32,00	32,00	32,00	32,00
SHAMPOO - 3,5L	5,54	5,54	5,54	5,54	5,54	5,54	5,54	5,54	5,54	5,54	5,54	5,54
CONDICIONADOR - 3,5L	8,73	8,73	8,73	8,73	8,73	8,73	8,73	8,73	8,73	8,73	8,73	8,73

CUSTOS FIXOS	281,31	281,31	281,31	281,31	281,31	281,31	281,31	281,31	281,31	281,31	281,31	281,31
ENERGIA	49,18	49,18	49,18	49,18	49,18	49,18	49,18	49,18	49,18	49,18	49,18	49,18
ÁGUA	13,11	13,11	13,11	13,11	13,11	13,11	13,11	13,11	13,11	13,11	13,11	13,11
ALUGUEL	81,97	81,97	81,97	81,97	81,97	81,97	81,97	81,97	81,97	81,97	81,97	81,97
SEGURANÇA ELETRÔNICA	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28
SEGURANÇA DE RUA	2,62	2,62	2,62	2,62	2,62	2,62	2,62	2,62	2,62	2,62	2,62	2,62
GERAIS (*)	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56
TELEFONE	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56
MÃO DE OBRA	118,03	118,03	118,03	118,03	118,03	118,03	118,03	118,03	118,03	118,03	118,03	118,03

CUSTO TOTAL	327,58	327,58	327,58	327,58	327,58	327,58	327,58	327,58	327,58	327,58	327,58	327,58
-------------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------

SALDO DE CAIXA	1.297,17	2.594,34	3.891,50	5.188,67	6.485,84	7.783,01	9.080,18	10.377,35	11.674,51	12.971,68	14.268,85	15.566,02
----------------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------

FLUXO DE CAIXA PROJETADO PARA 5 ANOS

ÍNDICE IGP-M (FGV)	8,99%
CRESCIMENTO	10%

ANO 1	ANO 2	ANO 3	ANO 4	ANO 5
288	317	348	383	422
19.496,95	21.446,64	23.591,30	25.950,43	28.545,48

-	15.566,02	32.728,34	51.650,17	72.511,34
19.496,95	21.446,64	23.591,30	25.950,43	28.545,48
19.496,95	21.446,64	23.591,30	25.950,43	28.545,48
-	-	-	-	-

555,19	605,10	659,50	718,79	783,41
--------	--------	--------	--------	--------

3.375,74	3.679,22	4.009,98	4.370,48	4.763,38
----------	----------	----------	----------	----------

3.930,93	4.284,32	4.669,48	5.089,26	5.546,79
----------	----------	----------	----------	----------

15.566,02	32.728,34	51.650,17	72.511,34	95.510,03
-----------	-----------	-----------	-----------	-----------

## BOTOX CAPILAR

MESES	1º MÊS	2º MÊS	3º MÊS	4º MÊS	5º MÊS	6º MÊS	7º MÊS	8º MÊS	9º MÊS	10º MÊS	11º MÊS	12º MÊS
SERVIÇOS / UND	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12
PREÇO DE VENDA	28,78	345,41	345,41	345,41	345,41	345,41	345,41	345,41	345,41	345,41	345,41	345,41

CAIXA INICIAL	-	155,43	310,87	466,30	621,74	777,17	932,61	1.088,04	1.243,48	1.398,91	1.554,35	1.709,78
RECEBIMENTOS	345,41	345,41	345,41	345,41	345,41	345,41	345,41	345,41	345,41	345,41	345,41	345,41
FATURAMENTO	345,41	345,41	345,41	345,41	345,41	345,41	345,41	345,41	345,41	345,41	345,41	345,41
RECEITAS A VISTA	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
PAGAMENTOS	189,98	189,98	189,98	189,98	189,98	189,98	189,98	189,98	189,98	189,98	189,98	189,98

CUSTOS / DESPESAS VARIÁVEIS	49,32	49,32	49,32	49,32	49,32	49,32	49,32	49,32	49,32	49,32	49,32	49,32
BOTOX CAPILAR	48,00	48,00	48,00	48,00	48,00	48,00	48,00	48,00	48,00	48,00	48,00	48,00
SHAMPOO LAVAGEM ESPECIAL MARCA NOVA - 1.5L	0,72	0,72	0,72	0,72	0,72	0,72	0,72	0,72	0,72	0,72	0,72	0,72
CONDICIONADOR LAVAGEM ESPECIAL MARCA NOVA - 1.5L	0,60	0,60	0,60	0,60	0,60	0,60	0,60	0,60	0,60	0,60	0,60	0,60

CUSTOS FIXOS	140,66	140,66	140,66	140,66	140,66	140,66	140,66	140,66	140,66	140,66	140,66	140,66
ENERGIA	24,59	24,59	24,59	24,59	24,59	24,59	24,59	24,59	24,59	24,59	24,59	24,59
ÁGUA	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56
ALUGUEL	40,98	40,98	40,98	40,98	40,98	40,98	40,98	40,98	40,98	40,98	40,98	40,98
SEGURANÇA ELETRÔNICA	1,64	1,64	1,64	1,64	1,64	1,64	1,64	1,64	1,64	1,64	1,64	1,64
SEGURANÇA DE RUA	1,31	1,31	1,31	1,31	1,31	1,31	1,31	1,31	1,31	1,31	1,31	1,31
GERAIS (*)	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28
TELEFONE	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28
MÃO DE OBRA	59,02	59,02	59,02	59,02	59,02	59,02	59,02	59,02	59,02	59,02	59,02	59,02

CUSTO TOTAL	189,98	189,98	189,98	189,98	189,98	189,98	189,98	189,98	189,98	189,98	189,98	189,98
-------------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------

SALDO DE CAIXA	155,43	310,87	466,30	621,74	777,17	932,61	1.088,04	1.243,48	1.398,91	1.554,35	1.709,78	1.865,22
----------------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	----------	----------	----------	----------	----------	----------

### FLUXO DE CAIXA PROJETADO PARA 5 ANOS

ÍNDICE IGP-M (FGV)	8,99%
CRESCIMENTO	10%

ANO 1	ANO 2	ANO 3	ANO 4	ANO 5
144	158	174	192	211
4.144,93	4.559,42	5.015,36	5.516,90	6.068,58

-	1.865,22	3.939,98	6.247,31	8.812,73
4.144,93	4.559,42	5.015,36	5.516,90	6.068,58
4.144,93	4.559,42	5.015,36	5.516,90	6.068,58
-	-	-	-	-

591,84	645,05	703,04	766,24	835,12
--------	--------	--------	--------	--------

1.687,87	1.839,61	2.004,99	2.185,24	2.381,69
----------	----------	----------	----------	----------

2.279,71	2.484,65	2.708,03	2.951,48	3.216,81
----------	----------	----------	----------	----------

1.865,22	3.939,98	6.247,31	8.812,73	11.664,50
----------	----------	----------	----------	-----------

## ESCOVA DEFINITIVA

MESES	1º MÊS	2º MÊS	3º MÊS	4º MÊS	5º MÊS	6º MÊS	7º MÊS	8º MÊS	9º MÊS	10º MÊS	11º MÊS	12º MÊS
SERVIÇOS / UND	24	24	24	24	24	24	24	24	24	24	24	24
PREÇO DE VENDA	67,70	1.624,75	1.624,75	1.624,75	1.624,75	1.624,75	1.624,75	1.624,75	1.624,75	1.624,75	1.624,75	1.624,75

CAIXA INICIAL	-	1.297,17	2.594,34	3.891,50	5.188,67	6.485,84	7.783,01	9.080,18	10.377,35	11.674,51	12.971,68	14.268,85
RECEBIMENTOS	1.624,75	1.624,75	1.624,75	1.624,75	1.624,75	1.624,75	1.624,75	1.624,75	1.624,75	1.624,75	1.624,75	1.624,75
FATURAMENTO	1.624,75	1.624,75	1.624,75	1.624,75	1.624,75	1.624,75	1.624,75	1.624,75	1.624,75	1.624,75	1.624,75	1.624,75
RECEITAS A VISTA	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
PAGAMENTOS	327,58	327,58	327,58	327,58	327,58	327,58	327,58	327,58	327,58	327,58	327,58	327,58

CUSTOS / DESPESAS VARIÁVEIS	46,27	46,27	46,27	46,27	46,27	46,27	46,27	46,27	46,27	46,27	46,27	46,27
FORÇA MATRIZ - 1KG	32,00	32,00	32,00	32,00	32,00	32,00	32,00	32,00	32,00	32,00	32,00	32,00
SHAMPOO - 3,5L	5,54	5,54	5,54	5,54	5,54	5,54	5,54	5,54	5,54	5,54	5,54	5,54
CONDICIONADOR - 3,5L	8,73	8,73	8,73	8,73	8,73	8,73	8,73	8,73	8,73	8,73	8,73	8,73

CUSTOS FIXOS	281,31	281,31	281,31	281,31	281,31	281,31	281,31	281,31	281,31	281,31	281,31	281,31
ENERGIA	49,18	49,18	49,18	49,18	49,18	49,18	49,18	49,18	49,18	49,18	49,18	49,18
ÁGUA	13,11	13,11	13,11	13,11	13,11	13,11	13,11	13,11	13,11	13,11	13,11	13,11
ALUGUEL	81,97	81,97	81,97	81,97	81,97	81,97	81,97	81,97	81,97	81,97	81,97	81,97
SEGURANÇA ELETRÔNICA	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28
SEGURANÇA DE RUA	2,62	2,62	2,62	2,62	2,62	2,62	2,62	2,62	2,62	2,62	2,62	2,62
GERAIS (*)	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56
TELEFONE	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56
MÃO DE OBRA	118,03	118,03	118,03	118,03	118,03	118,03	118,03	118,03	118,03	118,03	118,03	118,03

<b>CUSTO TOTAL</b>	<b>327,58</b>	<b>327,58</b>	<b>327,58</b>	<b>327,58</b>	<b>327,58</b>	<b>327,58</b>	<b>327,58</b>	<b>327,58</b>	<b>327,58</b>	<b>327,58</b>	<b>327,58</b>	<b>327,58</b>
--------------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------

<b>SALDO DE CAIXA</b>	<b>1.297,17</b>	<b>2.594,34</b>	<b>3.891,50</b>	<b>5.188,67</b>	<b>6.485,84</b>	<b>7.783,01</b>	<b>9.080,18</b>	<b>10.377,35</b>	<b>11.674,51</b>	<b>12.971,68</b>	<b>14.268,85</b>	<b>15.566,02</b>
-----------------------	-----------------	-----------------	-----------------	-----------------	-----------------	-----------------	-----------------	------------------	------------------	------------------	------------------	------------------

### FLUXO DE CAIXA PROJETADO PARA 5 ANOS

ÍNDICE IGP-M (FGV)	8,99%
CRESCIMENTO	10%

ANO 1	ANO 2	ANO 3	ANO 4	ANO 5
288	317	348	383	422
19.496,95	21.446,64	23.591,30	25.950,43	28.545,48

-	15.566,02	32.728,34	51.650,17	72.511,34
19.496,95	21.446,64	23.591,30	25.950,43	28.545,48
19.496,95	21.446,64	23.591,30	25.950,43	28.545,48
-	-	-	-	-

555,19	605,10	659,50	718,79	783,41
--------	--------	--------	--------	--------

3.375,74	3.679,22	4.009,98	4.370,48	4.763,38
----------	----------	----------	----------	----------

3.930,93	4.284,32	4.669,48	5.089,26	5.546,79
----------	----------	----------	----------	----------

15.566,02	32.728,34	51.650,17	72.511,34	95.510,03
-----------	-----------	-----------	-----------	-----------



## HIDRATAÇÃO MARCA NOVA

MESES	1º MÊS	2º MÊS	3º MÊS	4º MÊS	5º MÊS	6º MÊS	7º MÊS	8º MÊS	9º MÊS	10º MÊS	11º MÊS	12º MÊS
SERVIÇOS / UND	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12
PREÇO DE VENDA	42,64	511,74	511,74	511,74	511,74	511,74	511,74	511,74	511,74	511,74	511,74	511,74

CAIXA INICIAL	-	230,28	460,56	690,85	921,13	1.151,41	1.381,69	1.611,97	1.842,26	2.072,54	2.302,82	2.533,10
RECEBIMENTOS	511,74	511,74	511,74	511,74	511,74	511,74	511,74	511,74	511,74	511,74	511,74	511,74
FATURAMENTO	511,74	511,74	511,74	511,74	511,74	511,74	511,74	511,74	511,74	511,74	511,74	511,74
RECEITAS A VISTA	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
PAGAMENTOS	281,46	281,46	281,46	281,46	281,46	281,46	281,46	281,46	281,46	281,46	281,46	281,46

CUSTOS / DESPESAS VARIÁVEIS	140,80	140,80	140,80	140,80	140,80	140,80	140,80	140,80	140,80	140,80	140,80	140,80
SHAMPOO LAVAGEM ESPECIAL MARCA NOVA - 1,5L	28,80	28,80	28,80	28,80	28,80	28,80	28,80	28,80	28,80	28,80	28,80	28,80
CONDICIONADOR LAVAGEM ESPECIAL MARCA NOVA - 1,5L	36,00	36,00	36,00	36,00	36,00	36,00	36,00	36,00	36,00	36,00	36,00	36,00
HIDRATAÇÃO MARCA NOVA	64,00	64,00	64,00	64,00	64,00	64,00	64,00	64,00	64,00	64,00	64,00	64,00
FILME PLAST - HIDRATAÇÃO - 100M	12,00	12,00	12,00	12,00	12,00	12,00	12,00	12,00	12,00	12,00	12,00	12,00

CUSTOS FIXOS	140,66	140,66	140,66	140,66	140,66	140,66	140,66	140,66	140,66	140,66	140,66	140,66
ENERGIA	24,59	24,59	24,59	24,59	24,59	24,59	24,59	24,59	24,59	24,59	24,59	24,59
ÁGUA	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56
ALUGUEL	40,98	40,98	40,98	40,98	40,98	40,98	40,98	40,98	40,98	40,98	40,98	40,98
SEGURANÇA ELETRÔNICA	1,64	1,64	1,64	1,64	1,64	1,64	1,64	1,64	1,64	1,64	1,64	1,64
SEGURANÇA DE RUA	1,31	1,31	1,31	1,31	1,31	1,31	1,31	1,31	1,31	1,31	1,31	1,31
GERAIS (*)	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28
TELEFONE	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28
MÃO DE OBRA	59,02	59,02	59,02	59,02	59,02	59,02	59,02	59,02	59,02	59,02	59,02	59,02

CUSTO TOTAL	281,46	281,46	281,46	281,46	281,46	281,46	281,46	281,46	281,46	281,46	281,46	281,46
-------------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------

SALDO DE CAIXA	230,28	460,56	690,85	921,13	1.151,41	1.381,69	1.611,97	1.842,26	2.072,54	2.302,82	2.533,10	2.763,38
----------------	--------	--------	--------	--------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------

### FLUXO DE CAIXA PROJETADO PARA 5 ANOS

ÍNDICE IGP-M (FGV)	8,99%
CRESCIMENTO	10%

ANO 1	ANO 2	ANO 3	ANO 4	ANO 5
144	158	174	192	211
6.140,85	6.754,94	7.430,43	8.173,47	8.990,82

-	2.763,38	5.837,22	9.255,61	13.056,37
6.140,85	6.754,94	7.430,43	8.173,47	8.990,82
6.140,85	6.754,94	7.430,43	8.173,47	8.990,82
-	-	-	-	-

1.689,60	1.841,50	2.007,05	2.187,48	2.384,13
----------	----------	----------	----------	----------

1.687,87	1.839,61	2.004,99	2.185,24	2.381,69
----------	----------	----------	----------	----------

3.377,47	3.681,10	4.012,03	4.372,72	4.765,82
----------	----------	----------	----------	----------

2.763,38	5.837,22	9.255,61	13.056,37	17.281,37
----------	----------	----------	-----------	-----------

## HIDRATAÇÃO MOROCANOIL

### FLUXO DE CAIXA PROJETADO PARA 5 ANOS

ÍNDICE IGP-M (FGV) 8,99%

CRESCIMENTO 10%

MESES	1º MÊS	2º MÊS	3º MÊS	4º MÊS	5º MÊS	6º MÊS	7º MÊS	8º MÊS	9º MÊS	10º MÊS	11º MÊS	12º MÊS
SERVIÇOS / UND	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12
PREÇO DE VENDA	75,98	911,74	911,74	911,74	911,74	911,74	911,74	911,74	911,74	911,74	911,74	911,74

ANO 1	ANO 2	ANO 3	ANO 4	ANO 5
144	158	174	192	211
10.940,85	12.034,94	13.238,43	14.562,27	16.018,50

CAIXA INICIAL	-	410,28	820,56	1.230,85	1.641,13	2.051,41	2.461,69	2.871,97	3.282,26	3.692,54	4.102,82	4.513,10
RECEBIMENTOS	911,74	911,74	911,74	911,74	911,74	911,74	911,74	911,74	911,74	911,74	911,74	911,74
FATURAMENTO	911,74	911,74	911,74	911,74	911,74	911,74	911,74	911,74	911,74	911,74	911,74	911,74
RECEITAS A VISTA	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
PAGAMENTOS	501,46	501,46	501,46	501,46	501,46	501,46	501,46	501,46	501,46	501,46	501,46	501,46

-	4.923,38	10.399,88	16.490,27	23.261,89
10.940,85	12.034,94	13.238,43	14.562,27	16.018,50
10.940,85	12.034,94	13.238,43	14.562,27	16.018,50
-	-	-	-	-

CUSTOS / DESPESAS VARIÁVEIS	360,80	360,80	360,80	360,80	360,80	360,80	360,80	360,80	360,80	360,80	360,80	360,80
SHAMPOO LAVAGEM ESPECIAL MOROCANOIL - 1,5	76,80	76,80	76,80	76,80	76,80	76,80	76,80	76,80	76,80	76,80	76,80	76,80
CONDICIONADOR LAVAGEM ESPECIAL MOROCANOIL - 1,0	96,00	96,00	96,00	96,00	96,00	96,00	96,00	96,00	96,00	96,00	96,00	96,00
HIDRATAÇÃO MOROCANOIL	176,00	176,00	176,00	176,00	176,00	176,00	176,00	176,00	176,00	176,00	176,00	176,00
FILME PLAST - HIDRATAÇÃO -	12,00	12,00	12,00	12,00	12,00	12,00	12,00	12,00	12,00	12,00	12,00	12,00

4.329,60	4.718,83	5.143,05	5.605,41	6.109,34
----------	----------	----------	----------	----------

CUSTOS FIXOS	140,66	140,66	140,66	140,66	140,66	140,66	140,66	140,66	140,66	140,66	140,66	140,66
ENERGIA	24,59	24,59	24,59	24,59	24,59	24,59	24,59	24,59	24,59	24,59	24,59	24,59
ÁGUA	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56
ALUGUEL	40,98	40,98	40,98	40,98	40,98	40,98	40,98	40,98	40,98	40,98	40,98	40,98
SEGURANÇA ELETRÔNICA	1,64	1,64	1,64	1,64	1,64	1,64	1,64	1,64	1,64	1,64	1,64	1,64
SEGURANÇA DE RUA	1,31	1,31	1,31	1,31	1,31	1,31	1,31	1,31	1,31	1,31	1,31	1,31
GERAIS (*)	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28
TELEFONE	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28
MÃO DE OBRA	59,02	59,02	59,02	59,02	59,02	59,02	59,02	59,02	59,02	59,02	59,02	59,02

1.687,87	1.839,61	2.004,99	2.185,24	2.381,69
----------	----------	----------	----------	----------

CUSTO TOTAL	501,46	501,46	501,46	501,46	501,46	501,46	501,46	501,46	501,46	501,46	501,46	501,46
-------------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------

6.017,47	6.558,44	7.148,04	7.790,65	8.491,03
----------	----------	----------	----------	----------

SALDO DE CAIXA	410,28	820,56	1.230,85	1.641,13	2.051,41	2.461,69	2.871,97	3.282,26	3.692,54	4.102,82	4.513,10	4.923,38
----------------	--------	--------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------

4.923,38	10.399,88	16.490,27	23.261,89	30.789,36
----------	-----------	-----------	-----------	-----------

## HIDRATAÇÃO VITADERM

### FLUXO DE CAIXA PROJETADO PARA 5 ANOS

ÍNDICE IGP-M (FGV) 8,99%

CRESCIMENTO 10%

MESES	1º MÊS	2º MÊS	3º MÊS	4º MÊS	5º MÊS	6º MÊS	7º MÊS	8º MÊS	9º MÊS	10º MÊS	11º MÊS	12º MÊS
SERVIÇOS / UND	36	36	36	36	36	36	36	36	36	36	36	36
PREÇO DE VENDA	45,73	1.646,30	1.646,30	1.646,30	1.646,30	1.646,30	1.646,30	1.646,30	1.646,30	1.646,30	1.646,30	1.646,30

ANO 1	ANO 2	ANO 3	ANO 4	ANO 5
432	475	523	575	632
19.755,58	21.731,14	23.904,25	26.294,68	28.924,15

CAIXA INICIAL	-	1.094,93	2.189,87	3.284,80	4.379,73	5.474,66	6.569,60	7.664,53	8.759,46	9.854,39	10.949,33	12.044,26
RECEBIMENTOS	1.646,30	1.646,30	1.646,30	1.646,30	1.646,30	1.646,30	1.646,30	1.646,30	1.646,30	1.646,30	1.646,30	1.646,30
FATURAMENTO	1.646,30	1.646,30	1.646,30	1.646,30	1.646,30	1.646,30	1.646,30	1.646,30	1.646,30	1.646,30	1.646,30	1.646,30
RECEITAS A VISTA	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
PAGAMENTOS	551,37	551,37	551,37	551,37	551,37	551,37	551,37	551,37	551,37	551,37	551,37	551,37

-	13.139,19	27.659,13	43.703,89	61.432,51
19.755,58	21.731,14	23.904,25	26.294,68	28.924,15
19.755,58	21.731,14	23.904,25	26.294,68	28.924,15
-	-	-	-	-

CUSTOS / DESPESAS VARIÁVEIS	129,40	129,40	129,40	129,40	129,40	129,40	129,40	129,40	129,40	129,40	129,40	129,40
SHAMPOO - 3,5L	8,31	8,31	8,31	8,31	8,31	8,31	8,31	8,31	8,31	8,31	8,31	8,31
CONDICIONADOR - 3,5L	13,09	13,09	13,09	13,09	13,09	13,09	13,09	13,09	13,09	13,09	13,09	13,09
HIDRATAÇÃO VITADERM	72,00	72,00	72,00	72,00	72,00	72,00	72,00	72,00	72,00	72,00	72,00	72,00
FILME PLAST - HIDRATAÇÃO -	36,00	36,00	36,00	36,00	36,00	36,00	36,00	36,00	36,00	36,00	36,00	36,00

1.552,78	1.692,38	1.844,52	2.010,35	2.191,08
----------	----------	----------	----------	----------

CUSTOS FIXOS	421,97	421,97	421,97	421,97	421,97	421,97	421,97	421,97	421,97	421,97	421,97	421,97
ENERGIA	73,77	73,77	73,77	73,77	73,77	73,77	73,77	73,77	73,77	73,77	73,77	73,77
ÁGUA	19,67	19,67	19,67	19,67	19,67	19,67	19,67	19,67	19,67	19,67	19,67	19,67
ALUGUEL	122,95	122,95	122,95	122,95	122,95	122,95	122,95	122,95	122,95	122,95	122,95	122,95
SEGURANÇA ELETRÔNICA	4,92	4,92	4,92	4,92	4,92	4,92	4,92	4,92	4,92	4,92	4,92	4,92
SEGURANÇA DE RUA	3,93	3,93	3,93	3,93	3,93	3,93	3,93	3,93	3,93	3,93	3,93	3,93
GERAIS (*)	9,84	9,84	9,84	9,84	9,84	9,84	9,84	9,84	9,84	9,84	9,84	9,84
TELEFONE	9,84	9,84	9,84	9,84	9,84	9,84	9,84	9,84	9,84	9,84	9,84	9,84
MÃO DE OBRA	177,05	177,05	177,05	177,05	177,05	177,05	177,05	177,05	177,05	177,05	177,05	177,05

5.063,61	5.518,82	6.014,97	6.555,71	7.145,07
----------	----------	----------	----------	----------

CUSTO TOTAL	551,37	551,37	551,37	551,37	551,37	551,37	551,37	551,37	551,37	551,37	551,37	551,37
-------------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------

6.616,39	7.211,20	7.859,49	8.566,06	9.336,15
----------	----------	----------	----------	----------

SALDO DE CAIXA	1.094,93	2.189,87	3.284,80	4.379,73	5.474,66	6.569,60	7.664,53	8.759,46	9.854,39	10.949,33	12.044,26	13.139,19
----------------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	-----------	-----------	-----------

13.139,19	27.659,13	43.703,89	61.432,51	81.020,51
-----------	-----------	-----------	-----------	-----------

# DEPILAÇÃO

## SOBRANCELHA PINÇA

### FLUXO DE CAIXA PROJETADO PARA 5 ANOS

ÍNDICE IGP-M (FGV) 8,99%

CRESCIMENTO 10%

MESES	1º MÊS	2º MÊS	3º MÊS	4º MÊS	5º MÊS	6º MÊS	7º MÊS	8º MÊS	9º MÊS	10º MÊS	11º MÊS	12º MÊS
SERVIÇOS / UND	48	48	48	48	48	48	48	48	48	48	48	48
PREÇO DE VENDA	48,14	2.310,58	2.310,58	2.310,58	2.310,58	2.310,58	2.310,58	2.310,58	2.310,58	2.310,58	2.310,58	2.310,58

CAIXA INICIAL	-	1.747,96	3.495,92	5.243,87	6.991,83	8.739,79	10.487,75	12.235,71	13.983,67	15.731,62	17.479,58	19.227,54
RECEBIMENTOS	2.310,58	2.310,58	2.310,58	2.310,58	2.310,58	2.310,58	2.310,58	2.310,58	2.310,58	2.310,58	2.310,58	2.310,58
FATURAMENTO	2.310,58	2.310,58	2.310,58	2.310,58	2.310,58	2.310,58	2.310,58	2.310,58	2.310,58	2.310,58	2.310,58	2.310,58
RECEITAS A VISTA	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
PAGAMENTOS	562,62	562,62	562,62	562,62	562,62	562,62	562,62	562,62	562,62	562,62	562,62	562,62

CUSTOS / DESPESAS VARIÁVEIS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
NÃO TEM!	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

CUSTOS FIXOS	562,62	562,62	562,62	562,62	562,62	562,62	562,62	562,62	562,62	562,62	562,62	562,62
ENERGIA	98,36	98,36	98,36	98,36	98,36	98,36	98,36	98,36	98,36	98,36	98,36	98,36
ÁGUA	26,23	26,23	26,23	26,23	26,23	26,23	26,23	26,23	26,23	26,23	26,23	26,23
ALUGUEL	163,93	163,93	163,93	163,93	163,93	163,93	163,93	163,93	163,93	163,93	163,93	163,93
SEGURANÇA ELETRÔNICA	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56
SEGURANÇA DE RUA	5,25	5,25	5,25	5,25	5,25	5,25	5,25	5,25	5,25	5,25	5,25	5,25
GERAIS (*)	13,11	13,11	13,11	13,11	13,11	13,11	13,11	13,11	13,11	13,11	13,11	13,11
TELEFONE	13,11	13,11	13,11	13,11	13,11	13,11	13,11	13,11	13,11	13,11	13,11	13,11
MÃO DE OBRA	236,07	236,07	236,07	236,07	236,07	236,07	236,07	236,07	236,07	236,07	236,07	236,07

CUSTO TOTAL	562,62	562,62	562,62	562,62	562,62	562,62	562,62	562,62	562,62	562,62	562,62	562,62
-------------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------

SALDO DE CAIXA	1.747,96	3.495,92	5.243,87	6.991,83	8.739,79	10.487,75	12.235,71	13.983,67	15.731,62	17.479,58	19.227,54	20.975,50
----------------	----------	----------	----------	----------	----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------

ANO 1	ANO 2	ANO 3	ANO 4	ANO 5
576	634	697	767	843
27.726,97	30.499,67	33.549,64	36.904,60	40.595,06

-	20.975,50	44.116,74	69.646,42	97.810,07
27.726,97	30.499,67	33.549,64	36.904,60	40.595,06
27.726,97	30.499,67	33.549,64	36.904,60	40.595,06
-	-	-	-	-

-	-	-	-	-
---	---	---	---	---

6.751,48	7.358,43	8.019,96	8.740,95	9.526,76
----------	----------	----------	----------	----------

6.751,48	7.358,43	8.019,96	8.740,95	9.526,76
----------	----------	----------	----------	----------

20.975,50	44.116,74	69.646,42	97.810,07	128.878,38
-----------	-----------	-----------	-----------	------------

## SOBRANCELHA CERA

MESES	1º MÊS	2º MÊS	3º MÊS	4º MÊS	5º MÊS	6º MÊS	7º MÊS	8º MÊS	9º MÊS	10º MÊS	11º MÊS	12º MÊS
SERVIÇOS / UND	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12
PREÇO DE VENDA	22,12	265,49	265,49	265,49	265,49	265,49	265,49	265,49	265,49	265,49	265,49	265,49

CAIXA INICIAL	-	119,47	238,94	358,41	477,88	597,35	716,82	836,29	955,77	1.075,24	1.194,71	1.314,18
RECEBIMENTOS	265,49	265,49	265,49	265,49	265,49	265,49	265,49	265,49	265,49	265,49	265,49	265,49
FATURAMENTO	265,49	265,49	265,49	265,49	265,49	265,49	265,49	265,49	265,49	265,49	265,49	265,49
RECEITAS A VISTA	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
PAGAMENTOS	146,02	146,02	146,02	146,02	146,02	146,02	146,02	146,02	146,02	146,02	146,02	146,02

CUSTOS / DESPESAS VARIÁVEIS	5,36	5,36	5,36	5,36	5,36	5,36	5,36	5,36	5,36	5,36	5,36	5,36
CERA DEPILATÓRIA QUENTE	1,50	1,50	1,50	1,50	1,50	1,50	1,50	1,50	1,50	1,50	1,50	1,50
ADSTRINGENTE	3,84	3,84	3,84	3,84	3,84	3,84	3,84	3,84	3,84	3,84	3,84	3,84
ESPÁTULA MADEIRA	0,02	0,02	0,02	0,02	0,02	0,02	0,02	0,02	0,02	0,02	0,02	0,02

CUSTOS FIXOS	140,66	140,66	140,66	140,66	140,66	140,66	140,66	140,66	140,66	140,66	140,66	140,66
ENERGIA	24,59	24,59	24,59	24,59	24,59	24,59	24,59	24,59	24,59	24,59	24,59	24,59
ÁGUA	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56
ALUGUEL	40,98	40,98	40,98	40,98	40,98	40,98	40,98	40,98	40,98	40,98	40,98	40,98
SEGURANÇA ELETRÔNICA	1,64	1,64	1,64	1,64	1,64	1,64	1,64	1,64	1,64	1,64	1,64	1,64
SEGURANÇA DE RUA	1,31	1,31	1,31	1,31	1,31	1,31	1,31	1,31	1,31	1,31	1,31	1,31
GERAIS (*)	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28
TELEFONE	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28
MÃO DE OBRA	59,02	59,02	59,02	59,02	59,02	59,02	59,02	59,02	59,02	59,02	59,02	59,02

CUSTO TOTAL	146,02	146,02	146,02	146,02	146,02	146,02	146,02	146,02	146,02	146,02	146,02	146,02
-------------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------

SALDO DE CAIXA	119,47	238,94	358,41	477,88	597,35	716,82	836,29	955,77	1.075,24	1.194,71	1.314,18	1.433,65
----------------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	----------	----------	----------	----------

### FLUXO DE CAIXA PROJETADO PARA 5 ANOS

ÍNDICE IGP-M (FGV)	8,99%
CRESCIMENTO	10%

ANO 1	ANO 2	ANO 3	ANO 4	ANO 5
144	158	174	192	211
3.185,89	3.504,47	3.854,92	4.240,41	4.664,45

-	1.433,65	3.028,36	4.801,83	6.773,67
3.185,89	3.504,47	3.854,92	4.240,41	4.664,45
3.185,89	3.504,47	3.854,92	4.240,41	4.664,45
-	-	-	-	-

64,37	70,15	76,46	83,34	90,83
-------	-------	-------	-------	-------

1.687,87	1.839,61	2.004,99	2.185,24	2.381,69
----------	----------	----------	----------	----------

1.752,24	1.909,76	2.081,45	2.268,57	2.472,52
----------	----------	----------	----------	----------

1.433,65	3.028,36	4.801,83	6.773,67	8.965,61
----------	----------	----------	----------	----------

## BUÇO

### FLUXO DE CAIXA PROJETADO PARA 5 ANOS

ÍNDICE IGP-M (FGV)	8,99%
CRESCIMENTO	10%

MESES	1º MÊS	2º MÊS	3º MÊS	4º MÊS	5º MÊS	6º MÊS	7º MÊS	8º MÊS	9º MÊS	10º MÊS	11º MÊS	12º MÊS
SERVIÇOS / UND	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12
PREÇO DE VENDA	22,12	265,49	265,49	265,49	265,49	265,49	265,49	265,49	265,49	265,49	265,49	265,49

ANO 1	ANO 2	ANO 3	ANO 4	ANO 5
144	158	174	192	211
3.185,89	3.504,47	3.854,92	4.240,41	4.664,45

CAIXA INICIAL	-	119,47	238,94	358,41	477,88	597,35	716,82	836,29	955,77	1.075,24	1.194,71	1.314,18
RECEBIMENTOS	265,49	265,49	265,49	265,49	265,49	265,49	265,49	265,49	265,49	265,49	265,49	265,49
FATURAMENTO	265,49	265,49	265,49	265,49	265,49	265,49	265,49	265,49	265,49	265,49	265,49	265,49
RECEITAS A VISTA	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
PAGAMENTOS	146,02	146,02	146,02	146,02	146,02	146,02	146,02	146,02	146,02	146,02	146,02	146,02

-	1.433,65	3.028,36	4.801,83	6.773,67
3.185,89	3.504,47	3.854,92	4.240,41	4.664,45
3.185,89	3.504,47	3.854,92	4.240,41	4.664,45
-	-	-	-	-

CUSTOS / DESPESAS VARIÁVEIS	5,36	5,36	5,36	5,36	5,36	5,36	5,36	5,36	5,36	5,36	5,36	5,36
CERA DEPILATÓRIA QUENTE	1,50	1,50	1,50	1,50	1,50	1,50	1,50	1,50	1,50	1,50	1,50	1,50
ADSTRINGENTE	3,84	3,84	3,84	3,84	3,84	3,84	3,84	3,84	3,84	3,84	3,84	3,84
ESPÁTULA MADEIRA	0,02	0,02	0,02	0,02	0,02	0,02	0,02	0,02	0,02	0,02	0,02	0,02

64,37	70,15	76,46	83,34	90,83
-------	-------	-------	-------	-------

CUSTOS FIXOS	140,66	140,66	140,66	140,66	140,66	140,66	140,66	140,66	140,66	140,66	140,66	140,66
ENERGIA	24,59	24,59	24,59	24,59	24,59	24,59	24,59	24,59	24,59	24,59	24,59	24,59
ÁGUA	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56
ALUGUEL	40,98	40,98	40,98	40,98	40,98	40,98	40,98	40,98	40,98	40,98	40,98	40,98
SEGURANÇA ELETRÔNICA	1,64	1,64	1,64	1,64	1,64	1,64	1,64	1,64	1,64	1,64	1,64	1,64
SEGURANÇA DE RUA	1,31	1,31	1,31	1,31	1,31	1,31	1,31	1,31	1,31	1,31	1,31	1,31
GERAIS (*)	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28
TELEFONE	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28
MÃO DE OBRA	59,02	59,02	59,02	59,02	59,02	59,02	59,02	59,02	59,02	59,02	59,02	59,02

1.687,87	1.839,61	2.004,99	2.185,24	2.381,69
----------	----------	----------	----------	----------

CUSTO TOTAL	146,02	146,02	146,02	146,02	146,02	146,02	146,02	146,02	146,02	146,02	146,02	146,02
-------------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------

1.752,24	1.909,76	2.081,45	2.268,57	2.472,52
----------	----------	----------	----------	----------

SALDO DE CAIXA	119,47	238,94	358,41	477,88	597,35	716,82	836,29	955,77	1.075,24	1.194,71	1.314,18	1.433,65
----------------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	----------	----------	----------	----------

1.433,65	3.028,36	4.801,83	6.773,67	8.965,61
----------	----------	----------	----------	----------

## AXILAS

### FLUXO DE CAIXA PROJETADO PARA 5 ANOS

ÍNDICE IGP-M (FGV)	8,99%
CRESCIMENTO	10%

MESES	1º MÊS	2º MÊS	3º MÊS	4º MÊS	5º MÊS	6º MÊS	7º MÊS	8º MÊS	9º MÊS	10º MÊS	11º MÊS	12º MÊS
SERVIÇOS / UND	36	36	36	36	36	36	36	36	36	36	36	36
PREÇO DE VENDA	40,92	1.473,19	1.473,19	1.473,19	1.473,19	1.473,19	1.473,19	1.473,19	1.473,19	1.473,19	1.473,19	1.473,19

ANO 1	ANO 2	ANO 3	ANO 4	ANO 5
432	475	523	575	632
17.678,22	19.446,04	21.390,65	23.529,71	25.882,69

CAIXA INICIAL	-	1.017,03	2.034,06	3.051,10	4.068,13	5.085,16	6.102,19	7.119,22	8.136,25	9.153,29	10.170,32	11.187,35
RECEBIMENTOS	1.473,19	1.473,19	1.473,19	1.473,19	1.473,19	1.473,19	1.473,19	1.473,19	1.473,19	1.473,19	1.473,19	1.473,19
FATURAMENTO	1.473,19	1.473,19	1.473,19	1.473,19	1.473,19	1.473,19	1.473,19	1.473,19	1.473,19	1.473,19	1.473,19	1.473,19
RECEITAS A VISTA	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
PAGAMENTOS	456,15	456,15	456,15	456,15	456,15	456,15	456,15	456,15	456,15	456,15	456,15	456,15

-	12.204,38	25.684,48	40.572,86	57.015,74
17.678,22	19.446,04	21.390,65	23.529,71	25.882,69
17.678,22	19.446,04	21.390,65	23.529,71	25.882,69
-	-	-	-	-

CUSTOS / DESPESAS VARIÁVEIS	34,19	34,19	34,19	34,19	34,19	34,19	34,19	34,19	34,19	34,19	34,19	34,19
CERA DEPILATÓRIA QUENTE	7,71	7,71	7,71	7,71	7,71	7,71	7,71	7,71	7,71	7,71	7,71	7,71
ESPÁTULA MADEIRA	0,07	0,07	0,07	0,07	0,07	0,07	0,07	0,07	0,07	0,07	0,07	0,07
ADSTRINGENTE	14,40	14,40	14,40	14,40	14,40	14,40	14,40	14,40	14,40	14,40	14,40	14,40
GEL PÓS DEPILATÓRIO	12,00	12,00	12,00	12,00	12,00	12,00	12,00	12,00	12,00	12,00	12,00	12,00

410,24	447,12	487,31	531,12	578,87
--------	--------	--------	--------	--------

CUSTOS FIXOS	421,97	421,97	421,97	421,97	421,97	421,97	421,97	421,97	421,97	421,97	421,97	421,97
ENERGIA	73,77	73,77	73,77	73,77	73,77	73,77	73,77	73,77	73,77	73,77	73,77	73,77
ÁGUA	19,67	19,67	19,67	19,67	19,67	19,67	19,67	19,67	19,67	19,67	19,67	19,67
ALUGUEL	122,95	122,95	122,95	122,95	122,95	122,95	122,95	122,95	122,95	122,95	122,95	122,95
SEGURANÇA ELETRÔNICA	4,92	4,92	4,92	4,92	4,92	4,92	4,92	4,92	4,92	4,92	4,92	4,92
SEGURANÇA DE RUA	3,93	3,93	3,93	3,93	3,93	3,93	3,93	3,93	3,93	3,93	3,93	3,93
GERAIS (*)	9,84	9,84	9,84	9,84	9,84	9,84	9,84	9,84	9,84	9,84	9,84	9,84
TELEFONE	9,84	9,84	9,84	9,84	9,84	9,84	9,84	9,84	9,84	9,84	9,84	9,84
MÃO DE OBRA	177,05	177,05	177,05	177,05	177,05	177,05	177,05	177,05	177,05	177,05	177,05	177,05

5.063,61	5.518,82	6.014,97	6.555,71	7.145,07
----------	----------	----------	----------	----------

CUSTO TOTAL	456,15	456,15	456,15	456,15	456,15	456,15	456,15	456,15	456,15	456,15	456,15	456,15
-------------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------

5.473,84	5.965,94	6.502,28	7.086,83	7.723,94
----------	----------	----------	----------	----------

SALDO DE CAIXA	1.017,03	2.034,06	3.051,10	4.068,13	5.085,16	6.102,19	7.119,22	8.136,25	9.153,29	10.170,32	11.187,35	12.204,38
----------------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	-----------	-----------	-----------

12.204,38	25.684,48	40.572,86	57.015,74	75.174,48
-----------	-----------	-----------	-----------	-----------

## VIRILHA SIMPLES

MESES	1º MÊS	2º MÊS	3º MÊS	4º MÊS	5º MÊS	6º MÊS	7º MÊS	8º MÊS	9º MÊS	10º MÊS	11º MÊS	12º MÊS
SERVIÇOS / UND	36	36	36	36	36	36	36	36	36	36	36	36
PREÇO DE VENDA	41,12	1.480,43	1.480,43	1.480,43	1.480,43	1.480,43	1.480,43	1.480,43	1.480,43	1.480,43	1.480,43	1.480,43

CAIXA INICIAL	-	1.013,48	2.026,96	3.040,44	4.053,91	5.067,39	6.080,87	7.094,35	8.107,83	9.121,31	10.134,78	11.148,26
RECEBIMENTOS	1.480,43	1.480,43	1.480,43	1.480,43	1.480,43	1.480,43	1.480,43	1.480,43	1.480,43	1.480,43	1.480,43	1.480,43
FATURAMENTO	1.480,43	1.480,43	1.480,43	1.480,43	1.480,43	1.480,43	1.480,43	1.480,43	1.480,43	1.480,43	1.480,43	1.480,43
RECEITAS A VISTA	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
PAGAMENTOS	466,95	466,95	466,95	466,95	466,95	466,95	466,95	466,95	466,95	466,95	466,95	466,95

CUSTOS / DESPESAS VARIÁVEIS	44,99	44,99	44,99	44,99	44,99	44,99	44,99	44,99	44,99	44,99	44,99	44,99
CERA DEPILATÓRIA QUENTE	7,71	7,71	7,71	7,71	7,71	7,71	7,71	7,71	7,71	7,71	7,71	7,71
ESPÁTULA MADEIRA	0,07	0,07	0,07	0,07	0,07	0,07	0,07	0,07	0,07	0,07	0,07	0,07
ADSTRINGENTE	14,40	14,40	14,40	14,40	14,40	14,40	14,40	14,40	14,40	14,40	14,40	14,40
GEL PÓS DEPILATÓRIO	12,00	12,00	12,00	12,00	12,00	12,00	12,00	12,00	12,00	12,00	12,00	12,00
ÓLEO REMOVEDOR DE CERA	10,80	10,80	10,80	10,80	10,80	10,80	10,80	10,80	10,80	10,80	10,80	10,80

CUSTOS FIXOS	421,97	421,97	421,97	421,97	421,97	421,97	421,97	421,97	421,97	421,97	421,97	421,97
ENERGIA	73,77	73,77	73,77	73,77	73,77	73,77	73,77	73,77	73,77	73,77	73,77	73,77
ÁGUA	19,67	19,67	19,67	19,67	19,67	19,67	19,67	19,67	19,67	19,67	19,67	19,67
ALUGUEL	122,95	122,95	122,95	122,95	122,95	122,95	122,95	122,95	122,95	122,95	122,95	122,95
SEGURANÇA ELETRÔNICA	4,92	4,92	4,92	4,92	4,92	4,92	4,92	4,92	4,92	4,92	4,92	4,92
SEGURANÇA DE RUA	3,93	3,93	3,93	3,93	3,93	3,93	3,93	3,93	3,93	3,93	3,93	3,93
GERAIS (*)	9,84	9,84	9,84	9,84	9,84	9,84	9,84	9,84	9,84	9,84	9,84	9,84
TELEFONE	9,84	9,84	9,84	9,84	9,84	9,84	9,84	9,84	9,84	9,84	9,84	9,84
MÃO DE OBRA	177,05	177,05	177,05	177,05	177,05	177,05	177,05	177,05	177,05	177,05	177,05	177,05

CUSTO TOTAL	466,95	466,95	466,95	466,95	466,95	466,95	466,95	466,95	466,95	466,95	466,95	466,95
-------------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------

SALDO DE CAIXA	1.013,48	2.026,96	3.040,44	4.053,91	5.067,39	6.080,87	7.094,35	8.107,83	9.121,31	10.134,78	11.148,26	12.161,74
----------------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	-----------	-----------	-----------

### FLUXO DE CAIXA PROJETADO PARA 5 ANOS

ÍNDICE IGP-M (FGV)	8,99%
CRESCIMENTO	10%

ANO 1	ANO 2	ANO 3	ANO 4	ANO 5
432	475	523	575	632
17.765,18	19.541,70	21.495,87	23.645,46	26.010,01

-	12.161,74	25.596,25	40.435,90	56.826,73
17.765,18	19.541,70	21.495,87	23.645,46	26.010,01
17.765,18	19.541,70	21.495,87	23.645,46	26.010,01
-	-	-	-	-

539,84	588,37	641,26	698,91	761,74
--------	--------	--------	--------	--------

5.063,61	5.518,82	6.014,97	6.555,71	7.145,07
----------	----------	----------	----------	----------

5.603,44	6.107,19	6.656,23	7.254,62	7.906,81
----------	----------	----------	----------	----------

12.161,74	25.596,25	40.435,90	56.826,73	74.929,92
-----------	-----------	-----------	-----------	-----------



PUBIANA TOTAL

MESES	1º MÊS	2º MÊS	3º MÊS	4º MÊS	5º MÊS	6º MÊS	7º MÊS	8º MÊS	9º MÊS	10º MÊS	11º MÊS	12º MÊS
SERVIÇOS / UND	36	36	36	36	36	36	36	36	36	36	36	36
PREÇO DE VENDA	41,76	1.503,34	1.503,34	1.503,34	1.503,34	1.503,34	1.503,34	1.503,34	1.503,34	1.503,34	1.503,34	1.503,34

CAIXA INICIAL	-	1.030,60	2.061,20	3.091,81	4.122,41	5.153,01	6.183,61	7.214,21	8.244,81	9.275,42	10.306,02	11.336,62
RECEBIMENTOS	1.503,34	1.503,34	1.503,34	1.503,34	1.503,34	1.503,34	1.503,34	1.503,34	1.503,34	1.503,34	1.503,34	1.503,34
FATURAMENTO	1.503,34	1.503,34	1.503,34	1.503,34	1.503,34	1.503,34	1.503,34	1.503,34	1.503,34	1.503,34	1.503,34	1.503,34
RECEITAS A VISTA	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
PAGAMENTOS	472,74	472,74	472,74	472,74	472,74	472,74	472,74	472,74	472,74	472,74	472,74	472,74

CUSTOS / DESPESAS VARIÁVEIS	50,77	50,77	50,77	50,77	50,77	50,77	50,77	50,77	50,77	50,77	50,77	50,77
CERA DEPILATÓRIA QUENTE	13,50	13,50	13,50	13,50	13,50	13,50	13,50	13,50	13,50	13,50	13,50	13,50
ESPÁTULA MADEIRA	0,07	0,07	0,07	0,07	0,07	0,07	0,07	0,07	0,07	0,07	0,07	0,07
ADSTRINGENTE	14,40	14,40	14,40	14,40	14,40	14,40	14,40	14,40	14,40	14,40	14,40	14,40
GEL PÓS DEPILATÓRIO	12,00	12,00	12,00	12,00	12,00	12,00	12,00	12,00	12,00	12,00	12,00	12,00
ÓLEO REMOVEDOR DE CERA	10,80	10,80	10,80	10,80	10,80	10,80	10,80	10,80	10,80	10,80	10,80	10,80

CUSTOS FIXOS	421,97	421,97	421,97	421,97	421,97	421,97	421,97	421,97	421,97	421,97	421,97	421,97
ENERGIA	73,77	73,77	73,77	73,77	73,77	73,77	73,77	73,77	73,77	73,77	73,77	73,77
ÁGUA	19,67	19,67	19,67	19,67	19,67	19,67	19,67	19,67	19,67	19,67	19,67	19,67
ALUGUEL	122,95	122,95	122,95	122,95	122,95	122,95	122,95	122,95	122,95	122,95	122,95	122,95
SEGURANÇA ELETRÔNICA	4,92	4,92	4,92	4,92	4,92	4,92	4,92	4,92	4,92	4,92	4,92	4,92
SEGURANÇA DE RUA	3,93	3,93	3,93	3,93	3,93	3,93	3,93	3,93	3,93	3,93	3,93	3,93
GERAIS (*)	9,84	9,84	9,84	9,84	9,84	9,84	9,84	9,84	9,84	9,84	9,84	9,84
TELEFONE	9,84	9,84	9,84	9,84	9,84	9,84	9,84	9,84	9,84	9,84	9,84	9,84
MÃO DE OBRA	177,05	177,05	177,05	177,05	177,05	177,05	177,05	177,05	177,05	177,05	177,05	177,05

CUSTO TOTAL	472,74	472,74	472,74	472,74	472,74	472,74	472,74	472,74	472,74	472,74	472,74	472,74
-------------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------

SALDO DE CAIXA	1.030,60	2.061,20	3.091,81	4.122,41	5.153,01	6.183,61	7.214,21	8.244,81	9.275,42	10.306,02	11.336,62	12.367,22
----------------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	-----------	-----------	-----------

FLUXO DE CAIXA PROJETADO PARA 5 ANOS

ÍNDICE IGP-M (FGV)	8,99%
CRESCIMENTO	10%

ANO 1	ANO 2	ANO 3	ANO 4	ANO 5
432	475	523	575	632
18.040,09	19.844,10	21.828,51	24.011,36	26.412,50

-	12.367,22	26.028,46	41.118,27	57.785,13
18.040,09	19.844,10	21.828,51	24.011,36	26.412,50
18.040,09	19.844,10	21.828,51	24.011,36	26.412,50
-	-	-	-	-

609,26	664,04	723,73	788,80	859,71
--------	--------	--------	--------	--------

5.063,61	5.518,82	6.014,97	6.555,71	7.145,07
----------	----------	----------	----------	----------

5.672,87	6.182,86	6.738,70	7.344,51	8.004,78
----------	----------	----------	----------	----------

12.367,22	26.028,46	41.118,27	57.785,13	76.192,84
-----------	-----------	-----------	-----------	-----------

## MEIA PUBIANA

MESES	1º MÊS	2º MÊS	3º MÊS	4º MÊS	5º MÊS	6º MÊS	7º MÊS	8º MÊS	9º MÊS	10º MÊS	11º MÊS	12º MÊS
SERVIÇOS / UND	36	36	36	36	36	36	36	36	36	36	36	36
PREÇO DE VENDA	41,47	1.492,82	1.492,82	1.492,82	1.492,82	1.492,82	1.492,82	1.492,82	1.492,82	1.492,82	1.492,82	1.492,82

CAIXA INICIAL	-	1.025,87	2.051,74	3.077,60	4.103,47	5.129,34	6.155,21	7.181,08	8.206,94	9.232,81	10.258,68	11.284,55
RECEBIMENTOS	1.492,82	1.492,82	1.492,82	1.492,82	1.492,82	1.492,82	1.492,82	1.492,82	1.492,82	1.492,82	1.492,82	1.492,82
FATURAMENTO	1.492,82	1.492,82	1.492,82	1.492,82	1.492,82	1.492,82	1.492,82	1.492,82	1.492,82	1.492,82	1.492,82	1.492,82
RECEITAS A VISTA	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
PAGAMENTOS	466,95	466,95	466,95	466,95	466,95	466,95	466,95	466,95	466,95	466,95	466,95	466,95

CUSTOS / DESPESAS VARIÁVEIS	44,99	44,99	44,99	44,99	44,99	44,99	44,99	44,99	44,99	44,99	44,99	44,99
CERA DEPILATÓRIA QUENTE	7,71	7,71	7,71	7,71	7,71	7,71	7,71	7,71	7,71	7,71	7,71	7,71
ESPÁTULA MADEIRA	0,07	0,07	0,07	0,07	0,07	0,07	0,07	0,07	0,07	0,07	0,07	0,07
ADSTRINGENTE	14,40	14,40	14,40	14,40	14,40	14,40	14,40	14,40	14,40	14,40	14,40	14,40
GEL PÓS DEPILATÓRIO	12,00	12,00	12,00	12,00	12,00	12,00	12,00	12,00	12,00	12,00	12,00	12,00
ÓLEO REMOVEDOR DE CERA	10,80	10,80	10,80	10,80	10,80	10,80	10,80	10,80	10,80	10,80	10,80	10,80

CUSTOS FIXOS	421,97	421,97	421,97	421,97	421,97	421,97	421,97	421,97	421,97	421,97	421,97	421,97
ENERGIA	73,77	73,77	73,77	73,77	73,77	73,77	73,77	73,77	73,77	73,77	73,77	73,77
ÁGUA	19,67	19,67	19,67	19,67	19,67	19,67	19,67	19,67	19,67	19,67	19,67	19,67
ALUGUEL	122,95	122,95	122,95	122,95	122,95	122,95	122,95	122,95	122,95	122,95	122,95	122,95
SEGURANÇA ELETRÔNICA	4,92	4,92	4,92	4,92	4,92	4,92	4,92	4,92	4,92	4,92	4,92	4,92
SEGURANÇA DE RUA	3,93	3,93	3,93	3,93	3,93	3,93	3,93	3,93	3,93	3,93	3,93	3,93
GERAIS (*)	9,84	9,84	9,84	9,84	9,84	9,84	9,84	9,84	9,84	9,84	9,84	9,84
TELEFONE	9,84	9,84	9,84	9,84	9,84	9,84	9,84	9,84	9,84	9,84	9,84	9,84
MÃO DE OBRA	177,05	177,05	177,05	177,05	177,05	177,05	177,05	177,05	177,05	177,05	177,05	177,05

CUSTO TOTAL	466,95	466,95	466,95	466,95	466,95	466,95	466,95	466,95	466,95	466,95	466,95	466,95
-------------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------

SALDO DE CAIXA	1.025,87	2.051,74	3.077,60	4.103,47	5.129,34	6.155,21	7.181,08	8.206,94	9.232,81	10.258,68	11.284,55	12.310,42
----------------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	-----------	-----------	-----------

### FLUXO DE CAIXA PROJETADO PARA 5 ANOS

ÍNDICE IGP-M (FGV)	8,99%
CRESCIMENTO	10%

ANO 1	ANO 2	ANO 3	ANO 4	ANO 5
432	475	523	575	632
17.913,86	19.705,24	21.675,77	23.843,35	26.227,68

-	12.310,42	25.908,47	40.928,01	57.516,73
17.913,86	19.705,24	21.675,77	23.843,35	26.227,68
17.913,86	19.705,24	21.675,77	23.843,35	26.227,68
-	-	-	-	-

539,84	588,37	641,26	698,91	761,74
--------	--------	--------	--------	--------

5.063,61	5.518,82	6.014,97	6.555,71	7.145,07
----------	----------	----------	----------	----------

5.603,44	6.107,19	6.656,23	7.254,62	7.906,81
----------	----------	----------	----------	----------

12.310,42	25.908,47	40.928,01	57.516,73	75.837,60
-----------	-----------	-----------	-----------	-----------

## LATERAL ANAL

MESES	1º MÊS	2º MÊS	3º MÊS	4º MÊS	5º MÊS	6º MÊS	7º MÊS	8º MÊS	9º MÊS	10º MÊS	11º MÊS	12º MÊS
SERVIÇOS / UND	24	24	24	24	24	24	24	24	24	24	24	24
PREÇO DE VENDA	32,53	780,61	780,61	780,61	780,61	780,61	780,61	780,61	780,61	780,61	780,61	780,61

CAIXA INICIAL	-	469,31	938,61	1.407,92	1.877,23	2.346,53	2.815,84	3.285,15	3.754,46	4.223,76	4.693,07	5.162,38
RECEBIMENTOS	780,61	780,61	780,61	780,61	780,61	780,61	780,61	780,61	780,61	780,61	780,61	780,61
FATURAMENTO	780,61	780,61	780,61	780,61	780,61	780,61	780,61	780,61	780,61	780,61	780,61	780,61
RECEITAS A VISTA	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
PAGAMENTOS	311,30	311,30	311,30	311,30	311,30	311,30	311,30	311,30	311,30	311,30	311,30	311,30

CUSTOS / DESPESAS VARIÁVEIS	29,99	29,99	29,99	29,99	29,99	29,99	29,99	29,99	29,99	29,99	29,99	29,99
CERA DEPILATÓRIA QUENTE	5,14	5,14	5,14	5,14	5,14	5,14	5,14	5,14	5,14	5,14	5,14	5,14
ESPÁTULA MADEIRA	0,05	0,05	0,05	0,05	0,05	0,05	0,05	0,05	0,05	0,05	0,05	0,05
ADSTRINGENTE	9,60	9,60	9,60	9,60	9,60	9,60	9,60	9,60	9,60	9,60	9,60	9,60
GEL PÓS DEPILATÓRIO	8,00	8,00	8,00	8,00	8,00	8,00	8,00	8,00	8,00	8,00	8,00	8,00
ÓLEO REMOVEDOR DE CERA	7,20	7,20	7,20	7,20	7,20	7,20	7,20	7,20	7,20	7,20	7,20	7,20

CUSTOS FIXOS	281,31	281,31	281,31	281,31	281,31	281,31	281,31	281,31	281,31	281,31	281,31	281,31
ENERGIA	49,18	49,18	49,18	49,18	49,18	49,18	49,18	49,18	49,18	49,18	49,18	49,18
ÁGUA	13,11	13,11	13,11	13,11	13,11	13,11	13,11	13,11	13,11	13,11	13,11	13,11
ALUGUEL	81,97	81,97	81,97	81,97	81,97	81,97	81,97	81,97	81,97	81,97	81,97	81,97
SEGURANÇA ELETRÔNICA	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28
SEGURANÇA DE RUA	2,62	2,62	2,62	2,62	2,62	2,62	2,62	2,62	2,62	2,62	2,62	2,62
GERAIS (*)	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56
TELEFONE	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56
MÃO DE OBRA	118,03	118,03	118,03	118,03	118,03	118,03	118,03	118,03	118,03	118,03	118,03	118,03

CUSTO TOTAL	311,30	311,30	311,30	311,30	311,30	311,30	311,30	311,30	311,30	311,30	311,30	311,30
-------------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------

SALDO DE CAIXA	469,31	938,61	1.407,92	1.877,23	2.346,53	2.815,84	3.285,15	3.754,46	4.223,76	4.693,07	5.162,38	5.631,68
----------------	--------	--------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------

### FLUXO DE CAIXA PROJETADO PARA 5 ANOS

ÍNDICE IGP-M (FGV)	8,99%
CRESCIMENTO	10%

ANO 1	ANO 2	ANO 3	ANO 4	ANO 5
288	317	348	383	422
9.367,31	10.304,04	11.334,45	12.467,89	13.714,68

-	5.631,68	11.864,27	18.761,23	26.392,70
9.367,31	10.304,04	11.334,45	12.467,89	13.714,68
9.367,31	10.304,04	11.334,45	12.467,89	13.714,68
-	-	-	-	-

359,89	392,24	427,51	465,94	507,83
--------	--------	--------	--------	--------

3.375,74	3.679,22	4.009,98	4.370,48	4.763,38
----------	----------	----------	----------	----------

3.735,63	4.071,46	4.437,49	4.836,42	5.271,21
----------	----------	----------	----------	----------

5.631,68	11.864,27	18.761,23	26.392,70	34.836,18
----------	-----------	-----------	-----------	-----------

**PERNA COMPLETA**

**FLUXO DE CAIXA PROJETADO PARA 5 ANOS**

ÍNDICE IGP-M (FGV) 8,99%

CRESCIMENTO 10%

MESES	1º MÊS	2º MÊS	3º MÊS	4º MÊS	5º MÊS	6º MÊS	7º MÊS	8º MÊS	9º MÊS	10º MÊS	11º MÊS	12º MÊS
SERVIÇOS / UND	36	36	36	36	36	36	36	36	36	36	36	36
PREÇO DE VENDA	47,50	1.709,94	1.709,94	1.709,94	1.709,94	1.709,94	1.709,94	1.709,94	1.709,94	1.709,94	1.709,94	1.709,94

ANO 1	ANO 2	ANO 3	ANO 4	ANO 5
432	475	523	575	632
20.519,25	22.571,17	24.828,29	27.311,12	30.042,23

CAIXA INICIAL	-	1.123,57	2.247,14	3.370,71	4.494,28	5.617,85	6.741,42	7.864,99	8.988,56	10.112,13	11.235,70	12.359,27
RECEBIMENTOS	1.709,94	1.709,94	1.709,94	1.709,94	1.709,94	1.709,94	1.709,94	1.709,94	1.709,94	1.709,94	1.709,94	1.709,94
FATURAMENTO	1.709,94	1.709,94	1.709,94	1.709,94	1.709,94	1.709,94	1.709,94	1.709,94	1.709,94	1.709,94	1.709,94	1.709,94
RECEITAS A VISTA	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
PAGAMENTOS	586,37	586,37	586,37	586,37	586,37	586,37	586,37	586,37	586,37	586,37	586,37	586,37

-	13.482,84	28.385,04	44.854,91	63.056,18
20.519,25	22.571,17	24.828,29	27.311,12	30.042,23
20.519,25	22.571,17	24.828,29	27.311,12	30.042,23
-	-	-	-	-

CUSTOS / DESPESAS VARIÁVEIS	164,40	164,40	164,40	164,40	164,40	164,40	164,40	164,40	164,40	164,40	164,40	164,40
CERA DEPILATÓRIA FRIA	108,00	108,00	108,00	108,00	108,00	108,00	108,00	108,00	108,00	108,00	108,00	108,00
TNT	19,20	19,20	19,20	19,20	19,20	19,20	19,20	19,20	19,20	19,20	19,20	19,20
ADSTRINGENTE	14,40	14,40	14,40	14,40	14,40	14,40	14,40	14,40	14,40	14,40	14,40	14,40
GEL PÓS DEPILATÓRIO	12,00	12,00	12,00	12,00	12,00	12,00	12,00	12,00	12,00	12,00	12,00	12,00
ÓLEO REMOVEDOR DE CERA	10,80	10,80	10,80	10,80	10,80	10,80	10,80	10,80	10,80	10,80	10,80	10,80

1.972,80	2.150,15	2.343,45	2.554,13	2.783,75
----------	----------	----------	----------	----------

CUSTOS FIXOS	421,97	421,97	421,97	421,97	421,97	421,97	421,97	421,97	421,97	421,97	421,97	421,97
ENERGIA	73,77	73,77	73,77	73,77	73,77	73,77	73,77	73,77	73,77	73,77	73,77	73,77
ÁGUA	19,67	19,67	19,67	19,67	19,67	19,67	19,67	19,67	19,67	19,67	19,67	19,67
ALUGUEL	122,95	122,95	122,95	122,95	122,95	122,95	122,95	122,95	122,95	122,95	122,95	122,95
SEGURANÇA ELETRÔNICA	4,92	4,92	4,92	4,92	4,92	4,92	4,92	4,92	4,92	4,92	4,92	4,92
SEGURANÇA DE RUA	3,93	3,93	3,93	3,93	3,93	3,93	3,93	3,93	3,93	3,93	3,93	3,93
GERAIS (*)	9,84	9,84	9,84	9,84	9,84	9,84	9,84	9,84	9,84	9,84	9,84	9,84
TELEFONE	9,84	9,84	9,84	9,84	9,84	9,84	9,84	9,84	9,84	9,84	9,84	9,84
MÃO DE OBRA	177,05	177,05	177,05	177,05	177,05	177,05	177,05	177,05	177,05	177,05	177,05	177,05

5.063,61	5.518,82	6.014,97	6.555,71	7.145,07
----------	----------	----------	----------	----------

CUSTO TOTAL	586,37	586,37	586,37	586,37	586,37	586,37	586,37	586,37	586,37	586,37	586,37	586,37
-------------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------

7.036,41	7.668,98	8.358,42	9.109,84	9.928,82
----------	----------	----------	----------	----------

SALDO DE CAIXA	1.123,57	2.247,14	3.370,71	4.494,28	5.617,85	6.741,42	7.864,99	8.988,56	10.112,13	11.235,70	12.359,27	13.482,84
----------------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	-----------	-----------	-----------	-----------

13.482,84	28.385,04	44.854,91	63.056,18	83.169,60
-----------	-----------	-----------	-----------	-----------

## MEIA PERNA

MESES	1º MÊS	2º MÊS	3º MÊS	4º MÊS	5º MÊS	6º MÊS	7º MÊS	8º MÊS	9º MÊS	10º MÊS	11º MÊS	12º MÊS
SERVIÇOS / UND	36	36	36	36	36	36	36	36	36	36	36	36
PREÇO DE VENDA	45,62	1.642,30	1.642,30	1.642,30	1.642,30	1.642,30	1.642,30	1.642,30	1.642,30	1.642,30	1.642,30	1.642,30

CAIXA INICIAL	-	1.093,13	2.186,27	3.279,40	4.372,54	5.465,67	6.558,80	7.651,94	8.745,07	9.838,20	10.931,34	12.024,47
RECEBIMENTOS	1.642,30	1.642,30	1.642,30	1.642,30	1.642,30	1.642,30	1.642,30	1.642,30	1.642,30	1.642,30	1.642,30	1.642,30
FATURAMENTO	1.642,30	1.642,30	1.642,30	1.642,30	1.642,30	1.642,30	1.642,30	1.642,30	1.642,30	1.642,30	1.642,30	1.642,30
RECEITAS A VISTA	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
PAGAMENTOS	549,17	549,17	549,17	549,17	549,17	549,17	549,17	549,17	549,17	549,17	549,17	549,17

CUSTOS / DESPESAS VARIÁVEIS	127,20	127,20	127,20	127,20	127,20	127,20	127,20	127,20	127,20	127,20	127,20	127,20
CERA DEPILATÓRIA FRIA	54,00	54,00	54,00	54,00	54,00	54,00	54,00	54,00	54,00	54,00	54,00	54,00
TNT	36,00	36,00	36,00	36,00	36,00	36,00	36,00	36,00	36,00	36,00	36,00	36,00
ADSTRINGENTE	14,40	14,40	14,40	14,40	14,40	14,40	14,40	14,40	14,40	14,40	14,40	14,40
GEL PÓS DEPILATÓRIO	12,00	12,00	12,00	12,00	12,00	12,00	12,00	12,00	12,00	12,00	12,00	12,00
ÓLEO REMOVEDOR DE CERA	10,80	10,80	10,80	10,80	10,80	10,80	10,80	10,80	10,80	10,80	10,80	10,80

CUSTOS FIXOS	421,97	421,97	421,97	421,97	421,97	421,97	421,97	421,97	421,97	421,97	421,97	421,97
ENERGIA	73,77	73,77	73,77	73,77	73,77	73,77	73,77	73,77	73,77	73,77	73,77	73,77
ÁGUA	19,67	19,67	19,67	19,67	19,67	19,67	19,67	19,67	19,67	19,67	19,67	19,67
ALUGUEL	122,95	122,95	122,95	122,95	122,95	122,95	122,95	122,95	122,95	122,95	122,95	122,95
SEGURANÇA ELETRÔNICA	4,92	4,92	4,92	4,92	4,92	4,92	4,92	4,92	4,92	4,92	4,92	4,92
SEGURANÇA DE RUA	3,93	3,93	3,93	3,93	3,93	3,93	3,93	3,93	3,93	3,93	3,93	3,93
GERAIS (*)	9,84	9,84	9,84	9,84	9,84	9,84	9,84	9,84	9,84	9,84	9,84	9,84
TELEFONE	9,84	9,84	9,84	9,84	9,84	9,84	9,84	9,84	9,84	9,84	9,84	9,84
MÃO DE OBRA	177,05	177,05	177,05	177,05	177,05	177,05	177,05	177,05	177,05	177,05	177,05	177,05

CUSTO TOTAL	549,17	549,17	549,17	549,17	549,17	549,17	549,17	549,17	549,17	549,17	549,17	549,17
-------------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------

SALDO DE CAIXA	1.093,13	2.186,27	3.279,40	4.372,54	5.465,67	6.558,80	7.651,94	8.745,07	9.838,20	10.931,34	12.024,47	13.117,61
----------------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	-----------	-----------	-----------

### FLUXO DE CAIXA PROJETADO PARA 5 ANOS

ÍNDICE IGP-M (FGV)	8,99%
CRESCIMENTO	10%

ANO 1	ANO 2	ANO 3	ANO 4	ANO 5
432	475	523	575	632
19.707,61	21.678,37	23.846,21	26.230,83	28.853,92

-	13.117,61	27.613,53	43.631,59	61.330,52
19.707,61	21.678,37	23.846,21	26.230,83	28.853,92
19.707,61	21.678,37	23.846,21	26.230,83	28.853,92
-	-	-	-	-

1.526,40	1.663,62	1.813,18	1.976,19	2.153,85
----------	----------	----------	----------	----------

5.063,61	5.518,82	6.014,97	6.555,71	7.145,07
----------	----------	----------	----------	----------

6.590,01	7.182,45	7.828,15	8.531,90	9.298,92
----------	----------	----------	----------	----------

13.117,61	27.613,53	43.631,59	61.330,52	80.885,52
-----------	-----------	-----------	-----------	-----------

## PÉS E MÃOS

### MANICURE SIMPLES

MESES	1º MÊS	2º MÊS	3º MÊS	4º MÊS	5º MÊS	6º MÊS	7º MÊS	8º MÊS	9º MÊS	10º MÊS	11º MÊS	12º MÊS
SERVIÇOS / UND	36	36	36	36	36	36	36	36	36	36	36	36
PREÇO DE VENDA	42,83	1.541,94	1.541,94	1.541,94	1.541,94	1.541,94	1.541,94	1.541,94	1.541,94	1.541,94	1.541,94	1.541,94

CAIXA INICIAL	-	1.047,97	2.095,94	3.143,91	4.191,88	5.239,85	6.287,82	7.335,79	8.383,76	9.431,73	10.479,70	11.527,67
RECEBIMENTOS	1.541,94	1.541,94	1.541,94	1.541,94	1.541,94	1.541,94	1.541,94	1.541,94	1.541,94	1.541,94	1.541,94	1.541,94
FATURAMENTO	1.541,94	1.541,94	1.541,94	1.541,94	1.541,94	1.541,94	1.541,94	1.541,94	1.541,94	1.541,94	1.541,94	1.541,94
RECEITAS A VISTA	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
PAGAMENTOS	493,97	493,97	493,97	493,97	493,97	493,97	493,97	493,97	493,97	493,97	493,97	493,97

CUSTOS / DESPESAS VARIÁVEIS	72,00	72,00	72,00	72,00	72,00	72,00	72,00	72,00	72,00	72,00	72,00	72,00
KIT MANICURE	72,00	72,00	72,00	72,00	72,00	72,00	72,00	72,00	72,00	72,00	72,00	72,00

CUSTOS FIXOS / DESPESAS FIXOS	421,97	421,97	421,97	421,97	421,97	421,97	421,97	421,97	421,97	421,97	421,97	421,97
ENERGIA	73,77	73,77	73,77	73,77	73,77	73,77	73,77	73,77	73,77	73,77	73,77	73,77
ÁGUA	19,67	19,67	19,67	19,67	19,67	19,67	19,67	19,67	19,67	19,67	19,67	19,67
ALUGUEL	122,95	122,95	122,95	122,95	122,95	122,95	122,95	122,95	122,95	122,95	122,95	122,95
SEGURANÇA ELETRÔNICA	4,92	4,92	4,92	4,92	4,92	4,92	4,92	4,92	4,92	4,92	4,92	4,92
SEGURANÇA DE RUA	3,93	3,93	3,93	3,93	3,93	3,93	3,93	3,93	3,93	3,93	3,93	3,93
GERAIS (*)	9,84	9,84	9,84	9,84	9,84	9,84	9,84	9,84	9,84	9,84	9,84	9,84
TELEFONE	9,84	9,84	9,84	9,84	9,84	9,84	9,84	9,84	9,84	9,84	9,84	9,84
MÃO DE OBRA	177,05	177,05	177,05	177,05	177,05	177,05	177,05	177,05	177,05	177,05	177,05	177,05

CUSTO TOTAL	493,97	493,97	493,97	493,97	493,97	493,97	493,97	493,97	493,97	493,97	493,97	493,97
-------------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------

SALDO DE CAIXA	1.047,97	2.095,94	3.143,91	4.191,88	5.239,85	6.287,82	7.335,79	8.383,76	9.431,73	10.479,70	11.527,67	12.575,64
----------------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	-----------	-----------	-----------

#### FLUXO DE CAIXA PROJETADO PARA 5 ANOS

ÍNDICE IGP-M (FGV)	8,99%
CRESCIMENTO	10%

ANO 1	ANO 2	ANO 3	ANO 4	ANO 5
432	475	523	575	632
18.503,25	20.353,57	22.388,93	24.627,82	27.090,61

-	12.575,64	26.468,72	41.816,35	58.769,87
18.503,25	20.353,57	22.388,93	24.627,82	27.090,61
18.503,25	20.353,57	22.388,93	24.627,82	27.090,61
-	-	-	-	-

864,00	941,67	1.026,33	1.118,60	1.219,16
--------	--------	----------	----------	----------

5.063,61	5.518,82	6.014,97	6.555,71	7.145,07
----------	----------	----------	----------	----------

5.927,61	6.460,50	7.041,30	7.674,31	8.364,23
----------	----------	----------	----------	----------

12.575,64	26.468,72	41.816,35	58.769,87	77.496,24
-----------	-----------	-----------	-----------	-----------

## PEDICURE SIMPLES

MESES	1º MÊS	2º MÊS	3º MÊS	4º MÊS	5º MÊS	6º MÊS	7º MÊS	8º MÊS	9º MÊS	10º MÊS	11º MÊS	12º MÊS
SERVIÇOS / UND	36	36	36	36	36	36	36	36	36	36	36	36
PREÇO DE VENDA	42,83	1.541,94	1.541,94	1.541,94	1.541,94	1.541,94	1.541,94	1.541,94	1.541,94	1.541,94	1.541,94	1.541,94

CAIXA INICIAL	-	1.047,97	2.095,94	3.143,91	4.191,88	5.239,85	6.287,82	7.335,79	8.383,76	9.431,73	10.479,70	11.527,67
RECEBIMENTOS	1.541,94	1.541,94	1.541,94	1.541,94	1.541,94	1.541,94	1.541,94	1.541,94	1.541,94	1.541,94	1.541,94	1.541,94
FATURAMENTO	1.541,94	1.541,94	1.541,94	1.541,94	1.541,94	1.541,94	1.541,94	1.541,94	1.541,94	1.541,94	1.541,94	1.541,94
RECEITAS A VISTA	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
PAGAMENTOS	493,97	493,97	493,97	493,97	493,97	493,97	493,97	493,97	493,97	493,97	493,97	493,97

CUSTOS / DESPESAS VARIÁVEIS	72,00	72,00	72,00	72,00	72,00	72,00	72,00	72,00	72,00	72,00	72,00	72,00
KIT PEDICURE	72,00	72,00	72,00	72,00	72,00	72,00	72,00	72,00	72,00	72,00	72,00	72,00

CUSTOS FIXOS	421,97	421,97	421,97	421,97	421,97	421,97	421,97	421,97	421,97	421,97	421,97	421,97
ENERGIA	73,77	73,77	73,77	73,77	73,77	73,77	73,77	73,77	73,77	73,77	73,77	73,77
ÁGUA	19,67	19,67	19,67	19,67	19,67	19,67	19,67	19,67	19,67	19,67	19,67	19,67
ALUGUEL	122,95	122,95	122,95	122,95	122,95	122,95	122,95	122,95	122,95	122,95	122,95	122,95
SEGURANÇA ELETRÔNICA	4,92	4,92	4,92	4,92	4,92	4,92	4,92	4,92	4,92	4,92	4,92	4,92
SEGURANÇA DE RUA	3,93	3,93	3,93	3,93	3,93	3,93	3,93	3,93	3,93	3,93	3,93	3,93
GERAIS (*)	9,84	9,84	9,84	9,84	9,84	9,84	9,84	9,84	9,84	9,84	9,84	9,84
TELEFONE	9,84	9,84	9,84	9,84	9,84	9,84	9,84	9,84	9,84	9,84	9,84	9,84
MÃO DE OBRA	177,05	177,05	177,05	177,05	177,05	177,05	177,05	177,05	177,05	177,05	177,05	177,05

CUSTO TOTAL	493,97	493,97	493,97	493,97	493,97	493,97	493,97	493,97	493,97	493,97	493,97	493,97
-------------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------

SALDO DE CAIXA	1.047,97	2.095,94	3.143,91	4.191,88	5.239,85	6.287,82	7.335,79	8.383,76	9.431,73	10.479,70	11.527,67	12.575,64
----------------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	-----------	-----------	-----------

### FLUXO DE CAIXA PROJETADO PARA 5 ANOS

ÍNDICE IGP-M (FGV)	8,99%
CRESCIMENTO	10%

ANO 1	ANO 2	ANO 3	ANO 4	ANO 5
432	475	523	575	632
18.503,25	20.353,57	22.388,93	24.627,82	27.090,61

-	12.575,64	26.468,72	41.816,35	58.769,87
18.503,25	20.353,57	22.388,93	24.627,82	27.090,61
18.503,25	20.353,57	22.388,93	24.627,82	27.090,61
-	-	-	-	-

864,00	941,67	1.026,33	1.118,60	1.219,16
--------	--------	----------	----------	----------

5.063,61	5.518,82	6.014,97	6.555,71	7.145,07
----------	----------	----------	----------	----------

5.927,61	6.460,50	7.041,30	7.674,31	8.364,23
----------	----------	----------	----------	----------

12.575,64	26.468,72	41.816,35	58.769,87	77.496,24
-----------	-----------	-----------	-----------	-----------

## MANICURE FRANCESINHA

MESES	1º MÊS	2º MÊS	3º MÊS	4º MÊS	5º MÊS	6º MÊS	7º MÊS	8º MÊS	9º MÊS	10º MÊS	11º MÊS	12º MÊS
SERVIÇOS / UND	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12
PREÇO DE VENDA	24,95	299,37	299,37	299,37	299,37	299,37	299,37	299,37	299,37	299,37	299,37	299,37

CAIXA INICIAL	-	134,72	269,44	404,15	538,87	673,59	808,31	943,03	1.077,75	1.212,46	1.347,18	1.481,90
RECEBIMENTOS	299,37	299,37	299,37	299,37	299,37	299,37	299,37	299,37	299,37	299,37	299,37	299,37
FATURAMENTO	299,37	299,37	299,37	299,37	299,37	299,37	299,37	299,37	299,37	299,37	299,37	299,37
RECEITAS A VISTA	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
PAGAMENTOS	164,66	164,66	164,66	164,66	164,66	164,66	164,66	164,66	164,66	164,66	164,66	164,66

CUSTOS / DESPESAS VARIÁVEIS	24,00	24,00	24,00	24,00	24,00	24,00	24,00	24,00	24,00	24,00	24,00	24,00
KIT MANICURE	24,00	24,00	24,00	24,00	24,00	24,00	24,00	24,00	24,00	24,00	24,00	24,00

CUSTOS FIXOS	140,66	140,66	140,66	140,66	140,66	140,66	140,66	140,66	140,66	140,66	140,66	140,66
ENERGIA	24,59	24,59	24,59	24,59	24,59	24,59	24,59	24,59	24,59	24,59	24,59	24,59
ÁGUA	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56
ALUGUEL	40,98	40,98	40,98	40,98	40,98	40,98	40,98	40,98	40,98	40,98	40,98	40,98
SEGURANÇA ELETRÔNICA	1,64	1,64	1,64	1,64	1,64	1,64	1,64	1,64	1,64	1,64	1,64	1,64
SEGURANÇA DE RUA	1,31	1,31	1,31	1,31	1,31	1,31	1,31	1,31	1,31	1,31	1,31	1,31
GERAIS (*)	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28
TELEFONE	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28
MÃO DE OBRA	59,02	59,02	59,02	59,02	59,02	59,02	59,02	59,02	59,02	59,02	59,02	59,02

CUSTO TOTAL	164,66	164,66	164,66	164,66	164,66	164,66	164,66	164,66	164,66	164,66	164,66	164,66
-------------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------

SALDO DE CAIXA	134,72	269,44	404,15	538,87	673,59	808,31	943,03	1.077,75	1.212,46	1.347,18	1.481,90	1.616,62
----------------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	----------	----------	----------	----------	----------

### FLUXO DE CAIXA PROJETADO PARA 5 ANOS

ÍNDICE IGP-M (FGV)	8,99%
CRESCIMENTO	10%

ANO 1	ANO 2	ANO 3	ANO 4	ANO 5
144	158	174	192	211
3.592,49	3.951,74	4.346,91	4.781,60	5.259,76

-	1.616,62	3.414,86	5.414,67	7.638,17
3.592,49	3.951,74	4.346,91	4.781,60	5.259,76
3.592,49	3.951,74	4.346,91	4.781,60	5.259,76
-	-	-	-	-

288,00	313,89	342,11	372,87	406,39
--------	--------	--------	--------	--------

1.687,87	1.839,61	2.004,99	2.185,24	2.381,69
----------	----------	----------	----------	----------

1.975,87	2.153,50	2.347,10	2.558,10	2.788,08
----------	----------	----------	----------	----------

1.616,62	3.414,86	5.414,67	7.638,17	10.109,86
----------	----------	----------	----------	-----------



## PEDICURE FRANCESINHA

MESES	1º MÊS	2º MÊS	3º MÊS	4º MÊS	5º MÊS	6º MÊS	7º MÊS	8º MÊS	9º MÊS	10º MÊS	11º MÊS	12º MÊS
SERVIÇOS / UND	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12
PREÇO DE VENDA	24,95	299,37	299,37	299,37	299,37	299,37	299,37	299,37	299,37	299,37	299,37	299,37

CAIXA INICIAL	-	134,72	269,44	404,15	538,87	673,59	808,31	943,03	1.077,75	1.212,46	1.347,18	1.481,90
RECEBIMENTOS	299,37	299,37	299,37	299,37	299,37	299,37	299,37	299,37	299,37	299,37	299,37	299,37
FATURAMENTO	299,37	299,37	299,37	299,37	299,37	299,37	299,37	299,37	299,37	299,37	299,37	299,37
RECEITAS A VISTA	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
PAGAMENTOS	164,66	164,66	164,66	164,66	164,66	164,66	164,66	164,66	164,66	164,66	164,66	164,66

CUSTOS / DESPESAS VARIÁVEIS	24,00	24,00	24,00	24,00	24,00	24,00	24,00	24,00	24,00	24,00	24,00	24,00
KIT PEDICURE	24,00	24,00	24,00	24,00	24,00	24,00	24,00	24,00	24,00	24,00	24,00	24,00

CUSTOS FIXOS	140,66	140,66	140,66	140,66	140,66	140,66	140,66	140,66	140,66	140,66	140,66	140,66
ENERGIA	24,59	24,59	24,59	24,59	24,59	24,59	24,59	24,59	24,59	24,59	24,59	24,59
ÁGUA	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56	6,56
ALUGUEL	40,98	40,98	40,98	40,98	40,98	40,98	40,98	40,98	40,98	40,98	40,98	40,98
SEGURANÇA ELETRÔNICA	1,64	1,64	1,64	1,64	1,64	1,64	1,64	1,64	1,64	1,64	1,64	1,64
SEGURANÇA DE RUA	1,31	1,31	1,31	1,31	1,31	1,31	1,31	1,31	1,31	1,31	1,31	1,31
GERAIS (*)	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28
TELEFONE	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28	3,28
MÃO DE OBRA	59,02	59,02	59,02	59,02	59,02	59,02	59,02	59,02	59,02	59,02	59,02	59,02

CUSTO TOTAL	164,66	164,66	164,66	164,66	164,66	164,66	164,66	164,66	164,66	164,66	164,66	164,66
-------------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------

SALDO DE CAIXA	134,72	269,44	404,15	538,87	673,59	808,31	943,03	1.077,75	1.212,46	1.347,18	1.481,90	1.616,62
----------------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	----------	----------	----------	----------	----------

### FLUXO DE CAIXA PROJETADO PARA 5 ANOS

ÍNDICE IGP-M (FGV)	8,99%
CRESCIMENTO	10%

ANO 1	ANO 2	ANO 3	ANO 4	ANO 5
144	158	174	192	211
3.592,49	3.951,74	4.346,91	4.781,60	5.259,76

-	1.616,62	3.414,86	5.414,67	7.638,17
3.592,49	3.951,74	4.346,91	4.781,60	5.259,76
3.592,49	3.951,74	4.346,91	4.781,60	5.259,76
-	-	-	-	-

288,00	313,89	342,11	372,87	406,39
--------	--------	--------	--------	--------

1.687,87	1.839,61	2.004,99	2.185,24	2.381,69
----------	----------	----------	----------	----------

1.975,87	2.153,50	2.347,10	2.558,10	2.788,08
----------	----------	----------	----------	----------

1.616,62	3.414,86	5.414,67	7.638,17	10.109,86
----------	----------	----------	----------	-----------

## FLUXO DE CAIXA - GERAL

MESES	1º MÊS	2º MÊS	3º MÊS	4º MÊS	5º MÊS	6º MÊS	7º MÊS	8º MÊS	9º MÊS	10º MÊS	11º MÊS	12º MÊS
SERVIÇOS / UND	732	732	732	732	732	732	732	732	732	732	732	732
PREÇO DE VENDA	31.645,64	31.779,14	31.779,14	31.779,14	31.779,14	31.779,14	31.779,14	31.779,14	31.779,14	31.779,14	31.779,14	31.912,64

CAIXA INICIAL	-	20.040,26	40.214,01	60.387,77	80.561,53	100.735,28	120.909,04	141.082,80	161.256,55	181.430,31	201.604,06	221.777,82
RECEBIMENTOS	31.645,64	31.779,14	31.779,14	31.779,14	31.779,14	31.779,14	31.779,14	31.779,14	31.779,14	31.779,14	31.779,14	31.912,64
FATURAMENTO	31.645,64	31.779,14	31.779,14	31.779,14	31.779,14	31.779,14	31.779,14	31.779,14	31.779,14	31.779,14	31.779,14	31.912,64
RECEITAS A VISTA	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
PAGAMENTOS	11.605,38	11.605,38	11.605,38	11.605,38	11.605,38	11.605,38	11.605,38	11.605,38	11.605,38	11.605,38	11.605,38	11.605,38

CUSTOS / DESPESAS VARIÁVEIS	3.025,38	3.025,38	3.025,38	3.025,38	3.025,38	3.025,38	3.025,38	3.025,38	3.025,38	3.025,38	3.025,38	3.025,38
-----------------------------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------

CUSTOS FIXOS	8.580,00	8.580,00	8.580,00	8.580,00	8.580,00	8.580,00	8.580,00	8.580,00	8.580,00	8.580,00	8.580,00	8.580,00
--------------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------

CUSTO TOTAL	11.605,38	11.605,38	11.605,38	11.605,38	11.605,38	11.605,38	11.605,38	11.605,38	11.605,38	11.605,38	11.605,38	11.605,38
-------------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------

SALDO DE CAIXA	20.040,26	40.214,01	60.387,77	80.561,53	100.735,28	120.909,04	141.082,80	161.256,55	181.430,31	201.604,06	221.777,82	242.085,08
----------------	-----------	-----------	-----------	-----------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------

### FLUXO DE CAIXA PROJETADO PARA 5 ANOS

ÍNDICE IGP-M (FGV)	8,99%
--------------------	-------

CRESCIMENTO	10%
-------------	-----

ANO 1	ANO 2	ANO 3	ANO 4	ANO 5
8.784	9.662	10.629	11.692	12.861
-	-	-	-	-

-	-	-	-	-
381.349,68	419.484,64	461.433,11	507.576,42	558.334,06
381.349,68	419.484,64	461.433,11	507.576,42	558.334,06
-	-	-	-	-

36.304,60	39.568,38	43.125,58	47.002,57	51.228,10
-----------	-----------	-----------	-----------	-----------

102.960,00	112.216,10	122.304,33	133.299,49	145.283,12
------------	------------	------------	------------	------------

139.264,60	151.784,49	165.429,91	180.302,06	196.511,21
------------	------------	------------	------------	------------

242.085,08	267.700,16	296.003,20	327.274,36	361.822,85
------------	------------	------------	------------	------------

## VALOR PRESENTE LÍQUIDO - VPL

O VPL trata-se de um indicador financeiro utilizado para verificar o efeito do tempo sobre o investimento, em outras palavras, esse indicador traz valores que possivelmente serão recebidos no futuro à valor presente.

O VPL é na verdade uma análise do fluxo de caixa da empresa que traz a valor presente os pagamentos e recebimentos. Se o resultado do VPL for positivo, sinaliza que o investimento pode ser realizado, mas se for negativo, não é prudente realizar tal investimento. No caso do resultado ser nulo significa que naquele momento o investimento foi recuperado totalmente. Em outras palavras, a taxa interna de retorno (TIR), aquela que se refere ao lucro, precisa ser superior a taxa de atratividade (valor mínimo, para realizar determinada atividade) ou igual, se ela for inferior é prudente que não se realize o trabalho.

Aplicando o VPL à empresa em questão pode-se concluir que o investimento é de fato viável, pois tanto a TIR quanto o VPL de cada produto encontram-se em níveis superiores aos citados acima. Sem mencionar que em todos os produtos os valores de entrada de recurso superam significativamente os valores de saída conforme pode ser observado a seguir:

### CORTE

#### MASCULINO

ANOS	INVESTIMENTO	ENTRADAS DE CAIXA	SAÍDAS DE CAIXA	FLUXO DE CAIXA	TAXA DE RETORNO	PAYBACK EM ANOS
0	901,59			(901,59)		
1		3.224,48	1.773,46	1.451,02	160,94%	0,62
2		3.546,93	1.932,90	1.614,03	179,02%	0,56
3		3.901,62	2.106,67	1.794,95	199,09%	0,50
4		4.291,78	2.296,05	1.995,73	221,36%	0,45
5		4.720,96	2.502,47	2.218,49	246,06%	0,41

**VPL = R\$ 3.601,00**

**TIR = 170,26%**

#### FEMININO

ANOS	INVESTIMENTO	ENTRADAS DE CAIXA	SAÍDAS DE CAIXA	FLUXO DE CAIXA	TAXA DE RETORNO	PAYBACK EM ANOS
0	1.803,18			(1.803,18)		
1		9.024,22	3.546,93	5.477,29	607,51%	0,16
2		9.926,64	3.865,80	6.060,84	672,24%	0,15
3		10.919,30	4.213,33	6.705,97	743,79%	0,13
4		12.011,23	4.592,11	7.419,13	822,89%	0,12
5		13.212,36	5.004,94	8.207,42	910,33%	0,11

**VPL = R\$ 14.772,66**

**TIR = 313,99%**

## INFANTIL

ANOS	INVESTIMENTO	ENTRADAS DE CAIXA	SAÍDAS DE CAIXA	FLUXO DE CAIXA	TAXA DE RETORNO	PAYBACK EM ANOS
0	450,80			(450,80)		
1		1.284,21	883,36	400,84	44,46%	2,25
2		1.412,63	962,78	449,85	49,90%	2,00
3		1.553,89	1.049,33	504,56	55,96%	1,79
4		1.709,28	1.143,67	565,61	62,74%	1,59
5		1.880,21	1.246,48	633,73	70,29%	1,42

**VPL = R\$ 845,90**

**TIR = 95,58%**

## COLORAÇÃO

### CALIFORNIANA

ANOS	INVESTIMENTO	ENTRADAS DE CAIXA	SAÍDAS DE CAIXA	FLUXO DE CAIXA	TAXA DE RETORNO	PAYBACK EM ANOS
0	901,59			(901,59)		
1		6.217,22	3.509,47	2.707,75	300,33%	0,33
2		6.838,94	3.824,97	3.013,97	334,29%	0,30
3		7.522,83	4.168,83	3.354,00	372,01%	0,27
4		8.275,11	4.543,61	3.731,50	413,88%	0,24
5		9.102,63	4.952,08	4.150,54	460,36%	0,22

**VPL = R\$ 7.380,34**

**TIR = 311,19%**

### MECHAS HOMBRE HAIR

ANOS	INVESTIMENTO	ENTRADAS DE CAIXA	SAÍDAS DE CAIXA	FLUXO DE CAIXA	TAXA DE RETORNO	PAYBACK EM ANOS
0	1.803,18			(1.803,18)		
1		14.813,33	6.730,94	8.082,39	896,46%	0,11
2		16.294,66	7.336,05	8.958,61	993,65%	0,10
3		17.924,13	7.995,56	9.928,57	1101,23%	0,09
4		19.716,54	8.714,36	11.002,18	1220,31%	0,08
5		21.688,20	9.497,78	12.190,41	1352,10%	0,07

**VPL = R\$ 22.586,66**

**TIR = 458,93%**

### COLORAÇÃO + MECHAS

ANOS	INVESTIMENTO	ENTRADAS DE CAIXA	SAÍDAS DE CAIXA	FLUXO DE CAIXA	TAXA DE RETORNO	PAYBACK EM ANOS
0	901,59			(901,59)		
1		9.522,67	5.237,47	4.285,20	475,29%	0,21
2		10.474,94	5.708,32	4.766,62	528,69%	0,19
3		11.522,43	6.221,50	5.300,94	587,95%	0,17
4		12.674,67	6.780,81	5.893,87	653,72%	0,15
5		13.942,14	7.390,40	6.551,74	726,69%	0,14

**VPL = R\$ 12.102,14**

**TIR = 486,41%**

## COLORAÇÃO SIMPLES

ANOS	INVESTIMENTO	ENTRADAS DE CAIXA	SAÍDAS DE CAIXA	FLUXO DE CAIXA	TAXA DE RETORNO	PAYBACK EM ANOS
0	1.803,18			(1.803,18)		
1		15.831,49	7.290,93	8.540,56	947,28%	0,11
2		17.414,64	7.946,38	9.468,26	1050,17%	0,10
3		19.156,10	8.660,76	10.495,34	1164,09%	0,09
4		21.071,71	9.439,36	11.632,35	1290,20%	0,08
5		23.178,89	10.287,96	12.890,92	1429,80%	0,07

**VPL = R\$ 23.960,95**

**TIR = 484,38%**

## PRODUÇÃO

### MAQUIAGEM

ANOS	INVESTIMENTO	ENTRADAS DE CAIXA	SAÍDAS DE CAIXA	FLUXO DE CAIXA	TAXA DE RETORNO	PAYBACK EM ANOS
0	1.803,18			(1.803,18)		
1		8.712,97	3.375,74	5.337,23	591,98%	0,17
2		9.584,26	3.679,22	5.905,05	654,96%	0,15
3		10.542,69	4.009,98	6.532,71	724,58%	0,14
4		11.596,96	4.370,48	7.226,48	801,53%	0,12
5		12.756,65	4.763,38	7.993,27	886,57%	0,11

**VPL = R\$ 14.352,54**

**TIR = 306,18%**

### PENTEADO

ANOS	INVESTIMENTO	ENTRADAS DE CAIXA	SAÍDAS DE CAIXA	FLUXO DE CAIXA	TAXA DE RETORNO	PAYBACK EM ANOS
0	1.803,18			(1.803,18)		
1		8.712,97	3.375,74	5.337,23	591,98%	0,17
2		9.584,26	3.679,22	5.905,05	654,96%	0,15
3		10.542,69	4.009,98	6.532,71	724,58%	0,14
4		11.596,96	4.370,48	7.226,48	801,53%	0,12
5		12.756,65	4.763,38	7.993,27	886,57%	0,11

**VPL = R\$ 14.352,54**

**TIR = 306,18%**

### CASAMENTO

ANOS	INVESTIMENTO	ENTRADAS DE CAIXA	SAÍDAS DE CAIXA	FLUXO DE CAIXA	TAXA DE RETORNO	PAYBACK EM ANOS
0	150,27			(150,27)		
1		742,82	506,91	235,91	26,17%	3,82
2		817,10	552,48	264,62	29,35%	3,41
3		898,81	602,15	296,66	32,90%	3,04
4		988,69	656,28	332,41	36,87%	2,71
5		1.087,56	715,28	372,28	41,29%	2,42

**VPL = R\$ 593,07**

**TIR = 167,08%**

## BAILE DE DEBUTANTE

ANOS	INVESTIMENTO	ENTRADAS DE CAIXA	SAÍDAS DE CAIXA	FLUXO DE CAIXA	TAXA DE RETORNO	PAYBACK EM ANOS
0	150,27			(150,27)		
1		2.269,50	538,91	1.730,59	191,95%	0,52
2		2.496,45	587,36	1.909,10	211,75%	0,47
3		2.746,10	640,16	2.105,94	233,58%	0,43
4		3.020,71	697,71	2.323,00	257,66%	0,39
5		3.322,78	760,44	2.562,34	284,20%	0,35

VPL = R\$ 4.988,66

TIR = 1162,00%

## BAILE DE FORMATURA

ANOS	INVESTIMENTO	ENTRADAS DE CAIXA	SAÍDAS DE CAIXA	FLUXO DE CAIXA	TAXA DE RETORNO	PAYBACK EM ANOS
0	150,27			(150,27)		
1		934,50	538,91	395,59	43,88%	2,28
2		1.027,95	587,36	440,59	48,87%	2,05
3		1.130,75	640,16	490,58	54,41%	1,84
4		1.243,82	697,71	546,11	60,57%	1,65
5		1.368,20	760,44	607,77	67,41%	1,48

VPL = R\$ 1.064,06

TIR = 274,01%

## TRATAMENTO

## ARGILOTERAPIA

ANOS	INVESTIMENTO	ENTRADAS DE CAIXA	SAÍDAS DE CAIXA	FLUXO DE CAIXA	TAXA DE RETORNO	PAYBACK EM ANOS
0	1.803,18			(1.803,18)		
1		12.566,06	5.494,94	7.071,12	784,29%	0,13
2		13.822,66	5.988,93	7.833,73	868,88%	0,12
3		15.204,93	6.527,34	8.677,59	962,48%	0,10
4		16.725,42	7.114,15	9.611,28	1066,04%	0,09
5		18.397,96	7.753,71	10.644,26	1180,61%	0,08

VPL = R\$ 19.553,35

TIR = 402,72%

## PLASTICA CAPILAR

ANOS	INVESTIMENTO	ENTRADAS DE CAIXA	SAÍDAS DE CAIXA	FLUXO DE CAIXA	TAXA DE RETORNO	PAYBACK EM ANOS
0	901,59			(901,59)		
1		8.235,40	4.529,47	3.705,93	411,04%	0,24
2		9.058,94	4.936,67	4.122,27	457,22%	0,22
3		9.964,83	5.380,47	4.584,36	508,47%	0,20
4		10.961,31	5.864,18	5.097,14	565,35%	0,18
5		12.057,45	6.391,37	5.666,08	628,45%	0,16

VPL = R\$ 10.364,61

TIR = 422,09%

## ESCOVA LIGTH

ANOS	INVESTIMENTO	ENTRADAS DE CAIXA	SAÍDAS DE CAIXA	FLUXO DE CAIXA	TAXA DE RETORNO	PAYBACK EM ANOS
0	1.803,18			(1.803,18)		
1		19.496,95	3.930,93	15.566,02	1726,51%	0,06
2		21.446,64	4.284,32	17.162,32	1903,56%	0,05
3		23.591,30	4.669,48	18.921,83	2098,72%	0,05
4		25.950,43	5.089,26	20.861,17	2313,82%	0,04
5		28.545,48	5.546,79	22.998,69	2550,90%	0,04

**VPL = R\$ 44.449,95**

**TIR = 873,49%**

## BOTOX CAPILAR

ANOS	INVESTIMENTO	ENTRADAS DE CAIXA	SAÍDAS DE CAIXA	FLUXO DE CAIXA	TAXA DE RETORNO	PAYBACK EM ANOS
0	901,59			(901,59)		
1		4.144,93	2.279,71	1.865,22	206,88%	0,48
2		4.559,42	2.484,65	2.074,76	230,12%	0,43
3		5.015,36	2.708,03	2.307,33	255,92%	0,39
4		5.516,90	2.951,48	2.565,42	284,54%	0,35
5		6.068,58	3.216,81	2.851,77	316,30%	0,32

**VPL = R\$ 4.843,39**

**TIR = 217,00%**

## ESCOVA DEFINITIVA

ANOS	INVESTIMENTO	ENTRADAS DE CAIXA	SAÍDAS DE CAIXA	FLUXO DE CAIXA	TAXA DE RETORNO	PAYBACK EM ANOS
0	1.803,18			(1.803,18)		
1		19.496,95	3.930,93	15.566,02	1726,51%	0,06
2		21.446,64	4.284,32	17.162,32	1903,56%	0,05
3		23.591,30	4.669,48	18.921,83	2098,72%	0,05
4		25.950,43	5.089,26	20.861,17	2313,82%	0,04
5		28.545,48	5.546,79	22.998,69	2550,90%	0,04

**VPL = R\$ 44.449,95**

**TIR = 873,49%**

## HIDRATAÇÃO MARCA NOVA

ANOS	INVESTIMENTO	ENTRADAS DE CAIXA	SAÍDAS DE CAIXA	FLUXO DE CAIXA	TAXA DE RETORNO	PAYBACK EM ANOS
0	901,59			(901,59)		
1		6.140,85	3.377,47	2.763,38	306,50%	0,33
2		6.754,94	3.681,10	3.073,83	340,93%	0,29
3		7.430,43	4.012,03	3.418,40	379,15%	0,26
4		8.173,47	4.372,72	3.800,76	421,56%	0,24
5		8.990,82	4.765,82	4.225,00	468,62%	0,21

**VPL = R\$ 7.537,45**

**TIR = 317,32%**

## HIDRATAÇÃO MOROCANOIL

ANOS	INVESTIMENTO	ENTRADAS DE CAIXA	SAÍDAS DE CAIXA	FLUXO DE CAIXA	TAXA DE RETORNO	PAYBACK EM ANOS
0	901,59			(901,59)		
1		10.940,85	6.017,47	4.923,38	546,08%	0,18
2		12.034,94	6.558,44	5.476,50	607,43%	0,16
3		13.238,43	7.148,04	6.090,39	675,52%	0,15
4		14.562,27	7.790,65	6.771,62	751,08%	0,13
5		16.018,50	8.491,03	7.527,47	834,91%	0,12

**VPL = R\$ 14.016,37**

**TIR = 557,23%**

## HIDRATAÇÃO VITADERM

ANOS	INVESTIMENTO	ENTRADAS DE CAIXA	SAÍDAS DE CAIXA	FLUXO DE CAIXA	TAXA DE RETORNO	PAYBACK EM ANOS
0	2.704,77			(2.704,77)		
1		19.755,58	6.616,39	13.139,19	1457,34%	0,07
2		21.731,14	7.211,20	14.519,94	1610,48%	0,06
3		23.904,25	7.859,49	16.044,76	1779,61%	0,06
4		26.294,68	8.566,06	17.728,62	1966,37%	0,05
5		28.924,15	9.336,15	19.588,00	2172,61%	0,05

**VPL = R\$ 36.695,56**

**TIR = 496,18%**

## DEPILAÇÃO

### SOBRANCELHA PINÇA

ANOS	INVESTIMENTO	ENTRADAS DE CAIXA	SAÍDAS DE CAIXA	FLUXO DE CAIXA	TAXA DE RETORNO	PAYBACK EM ANOS
0	3.606,36			(3.606,36)		
1		27.726,97	6.751,48	20.975,50	2326,50%	0,04
2		30.499,67	7.358,43	23.141,24	2566,71%	0,04
3		33.549,64	8.019,96	25.529,68	2831,63%	0,04
4		36.904,60	8.740,95	28.163,65	3123,78%	0,03
5		40.595,06	9.526,76	31.068,30	3445,95%	0,03

**VPL = R\$ 58.987,76**

**TIR = 591,89%**

### SOBRANCELHA CERA

ANOS	INVESTIMENTO	ENTRADAS DE CAIXA	SAÍDAS DE CAIXA	FLUXO DE CAIXA	TAXA DE RETORNO	PAYBACK EM ANOS
0	901,59			(901,59)		
1		3.185,89	1.752,24	1.433,65	159,01%	0,63
2		3.504,47	1.909,76	1.594,71	176,88%	0,57
3		3.854,92	2.081,45	1.773,47	196,70%	0,51
4		4.240,41	2.268,57	1.971,84	218,71%	0,46
5		4.664,45	2.472,52	2.191,94	243,12%	0,41

**VPL = R\$ 3.548,90**

**TIR = 168,29%**



## BUÇO

ANOS	INVESTIMENTO	ENTRADAS DE CAIXA	SAÍDAS DE CAIXA	FLUXO DE CAIXA	TAXA DE RETORNO	PAYBACK EM ANOS
0	901,59			(901,59)		
1		3.185,89	1.752,24	1.433,65	159,01%	0,63
2		3.504,47	1.909,76	1.594,71	176,88%	0,57
3		3.854,92	2.081,45	1.773,47	196,70%	0,51
4		4.240,41	2.268,57	1.971,84	218,71%	0,46
5		4.664,45	2.472,52	2.191,94	243,12%	0,41

VPL = R\$ 3.548,90

TIR = 168,29%

## AXILAS

ANOS	INVESTIMENTO	ENTRADAS DE CAIXA	SAÍDAS DE CAIXA	FLUXO DE CAIXA	TAXA DE RETORNO	PAYBACK EM ANOS
0	2.704,77			(2.704,77)		
1		17.678,22	5.473,84	12.204,38	1353,65%	0,07
2		19.446,04	5.965,94	13.480,10	1495,15%	0,07
3		21.390,65	6.502,28	14.888,37	1651,35%	0,06
4		23.529,71	7.086,83	16.442,88	1823,76%	0,05
5		25.882,69	7.723,94	18.158,75	2014,08%	0,05

VPL = R\$ 33.891,59

TIR = 461,54%

## VIRILHA SIMPLES

ANOS	INVESTIMENTO	ENTRADAS DE CAIXA	SAÍDAS DE CAIXA	FLUXO DE CAIXA	TAXA DE RETORNO	PAYBACK EM ANOS
0	2.704,77			(2.704,77)		
1		17.765,18	5.603,44	12.161,74	1348,92%	0,07
2		19.541,70	6.107,19	13.434,51	1490,09%	0,07
3		21.495,87	6.656,23	14.839,64	1645,94%	0,06
4		23.645,46	7.254,62	16.390,84	1817,99%	0,06
5		26.010,01	7.906,81	18.103,19	2007,92%	0,05

VPL = R\$ 33.772,58

TIR = 459,97%

## PUBIANA TOTAL

ANOS	INVESTIMENTO	ENTRADAS DE CAIXA	SAÍDAS DE CAIXA	FLUXO DE CAIXA	TAXA DE RETORNO	PAYBACK EM ANOS
0	2.704,77			(2.704,77)		
1		18.040,09	5.672,87	12.367,22	1371,71%	0,07
2		19.844,10	6.182,86	13.661,24	1515,24%	0,07
3		21.828,51	6.738,70	15.089,81	1673,69%	0,06
4		24.011,36	7.344,51	16.666,85	1848,61%	0,05
5		26.412,50	8.004,78	18.407,72	2041,69%	0,05

VPL = R\$ 34.380,03

TIR = 467,57%

## MEIA PUBIANA

ANOS	INVESTIMENTO	ENTRADAS DE CAIXA	SAÍDAS DE CAIXA	FLUXO DE CAIXA	TAXA DE RETORNO	PAYBACK EM ANOS
0	2.704,77			(2.704,77)		
1		17.913,86	5.603,44	12.310,42	1365,41%	0,07
2		19.705,24	6.107,19	13.598,05	1508,23%	0,07
3		21.675,77	6.656,23	15.019,54	1665,89%	0,06
4		23.843,35	7.254,62	16.588,72	1839,94%	0,05
5		26.227,68	7.906,81	18.320,87	2032,06%	0,05

VPL = R\$ 34.209,65

TIR = 465,47%

## LATERAL ANAL

ANOS	INVESTIMENTO	ENTRADAS DE CAIXA	SAÍDAS DE CAIXA	FLUXO DE CAIXA	TAXA DE RETORNO	PAYBACK EM ANOS
0	1.803,18			(1.803,18)		
1		9.367,31	3.735,63	5.631,68	624,64%	0,16
2		10.304,04	4.071,46	6.232,58	691,29%	0,14
3		11.334,45	4.437,49	6.896,96	764,98%	0,13
4		12.467,89	4.836,42	7.631,48	846,45%	0,12
5		13.714,68	5.271,21	8.443,47	936,51%	0,11

VPL = R\$ 15.235,76

TIR = 322,60%

## PERNA COMPLETA

ANOS	INVESTIMENTO	ENTRADAS DE CAIXA	SAÍDAS DE CAIXA	FLUXO DE CAIXA	TAXA DE RETORNO	PAYBACK EM ANOS
0	2.704,77			(2.704,77)		
1		20.519,25	7.036,41	13.482,84	1495,45%	0,07
2		22.571,17	7.668,98	14.902,19	1652,88%	0,06
3		24.828,29	8.358,42	16.469,87	1826,76%	0,05
4		27.311,12	9.109,84	18.201,28	2018,80%	0,05
5		30.042,23	9.928,82	20.113,41	2230,88%	0,04

VPL = R\$ 37.726,34

TIR = 508,91%

## MEIA PERNA

ANOS	INVESTIMENTO	ENTRADAS DE CAIXA	SAÍDAS DE CAIXA	FLUXO DE CAIXA	TAXA DE RETORNO	PAYBACK EM ANOS
0	2.704,77			(2.704,77)		
1		19.707,61	6.590,01	13.117,61	1454,94%	0,07
2		21.678,37	7.182,45	14.495,93	1607,82%	0,06
3		23.846,21	7.828,15	16.018,06	1776,65%	0,06
4		26.230,83	8.531,90	17.698,93	1963,08%	0,05
5		28.853,92	9.298,92	19.555,00	2168,95%	0,05

VPL = R\$ 36.630,81

TIR = 495,38%

## PÉS E MÃOS

### MANICURE SIMPLES

ANOS	INVESTIMENTO	ENTRADAS DE CAIXA	SAÍDAS DE CAIXA	FLUXO DE CAIXA	TAXA DE RETORNO	PAYBACK EM ANOS
0	2.704,77			(2.704,77)		
1		18.503,25	5.927,61	12.575,64	1394,83%	0,07
2		20.353,57	6.460,50	13.893,08	1540,95%	0,06
3		22.388,93	7.041,30	15.347,63	1702,28%	0,06
4		24.627,82	7.674,31	16.953,51	1880,40%	0,05
5		27.090,61	8.364,23	18.726,38	2077,04%	0,05

**VPL = R\$ 35.005,19**

**TIR = 475,30%**

### PEDICURE SIMPLES

ANOS	INVESTIMENTO	ENTRADAS DE CAIXA	SAÍDAS DE CAIXA	FLUXO DE CAIXA	TAXA DE RETORNO	PAYBACK EM ANOS
0	2.704,77			(2.704,77)		
1		18.503,25	5.927,61	12.575,64	1394,83%	0,07
2		20.353,57	6.460,50	13.893,08	1540,95%	0,06
3		22.388,93	7.041,30	15.347,63	1702,28%	0,06
4		24.627,82	7.674,31	16.953,51	1880,40%	0,05
5		27.090,61	8.364,23	18.726,38	2077,04%	0,05

**VPL = R\$ 35.005,19**

**TIR = 475,30%**

### MANICURE FRANCESINHA

ANOS	INVESTIMENTO	ENTRADAS DE CAIXA	SAÍDAS DE CAIXA	FLUXO DE CAIXA	TAXA DE RETORNO	PAYBACK EM ANOS
0	901,59			(901,59)		
1		3.592,49	1.975,87	1.616,62	179,31%	0,56
2		3.951,74	2.153,50	1.798,24	199,45%	0,50
3		4.346,91	2.347,10	1.999,81	221,81%	0,45
4		4.781,60	2.558,10	2.223,50	246,62%	0,41
5		5.259,76	2.788,08	2.471,69	274,15%	0,36

**VPL = R\$ 4.097,73**

**TIR = 189,02%**

### PEDICURE FRANCESINHA

ANOS	INVESTIMENTO	ENTRADAS DE CAIXA	SAÍDAS DE CAIXA	FLUXO DE CAIXA	TAXA DE RETORNO	PAYBACK EM ANOS
0	901,59			(901,59)		
1		3.592,49	1.975,87	1.616,62	179,31%	0,56
2		3.951,74	2.153,50	1.798,24	199,45%	0,50
3		4.346,91	2.347,10	1.999,81	221,81%	0,45
4		4.781,60	2.558,10	2.223,50	246,62%	0,41
5		5.259,76	2.788,08	2.471,69	274,15%	0,36

**VPL = R\$ 4.097,73**

**TIR = 189,02%**

## **ANÁLISE VERTICAL**

Na análise vertical é possível verificar a representatividade percentual de cada conta do balanço patrimonial de acordo com os valores totais do ativo e do passivo. Segundo Ludícibus (2008) A análise vertical é importante para denotar estrutura de composição de itens e sua evolução no tempo.

Vejamos a seguir a aplicação desta ferramenta de análise na empresa Camarim Centro de Beleza.

### **ANÁLISE VERTICAL - DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO - DRE**

Fazendo uma análise vertical comparativa entre os períodos de 2008 e 2009 da DRE é possível verificar que a empresa evoluiu no sentido de redução de despesas, um exemplo disso é que em 2008 o percentual da conta despesas com vendas foi de 16,85%, em 2009, o percentual dessa mesma conta cai para 16,67%. Se olharmos apenas para o percentual, é de fato uma pequena diminuição, mas se olharmos para o impacto que estes valores têm no resultado, é possível verificar que houve um crescimento no lucro líquido do exercício de 0,71%, percentual obtido diminuindo o percentual de 2009 (9,06%) com o de 2008 (8,36%).

Quantas empresas atualmente vêm buscando diminuir suas despesas e diluir cada vez mais seus custos, muitas delas sem sucesso, e em certos casos conseguem o resultado oposto. No demonstrativo a seguir é possível ver que o Camarim Centro de Beleza mostrou, grande eficiência neste quesito, reduziu seus custos e conseguiu aumentar seu lucro líquido.

Com isso, concluí-se que jamais se deve analisar dados em separado e imediatamente tirar conclusões, é necessário analisar não apenas contas em isolado, mas ir além até chegar ao resultado final do período. Vale ressaltar ainda que há a necessidade de uma boa confiabilidade nas informações analisadas e divulgadas, visto que sem isso se torna quase impossível uma boa análise.

### **ANÁLISE VERTICAL - BALANÇO PATRIMONIAL**

De acordo com a análise vertical do balanço patrimonial de todos os exercícios, as contas com maior representatividade em relação ao valor total do ativo foram a conta caixa, seguida de máquinas e equipamentos com percentuais crescentes a cada exercício.

Em relação ao passivo, os maiores percentuais foram encontrados nos lucros a distribuir e no capital social da empresa. Estes dados mostram que o passivo da empresa é composto em sua maior parte percentual de lucros e de capital social, o que é considerado muito bom, no entanto, a empresa possui a maior parcela de suas obrigações a serem pagas em curto prazo.

## **ANÁLISE HORIZONTAL**

A análise horizontal aponta o crescimento de cada conta de um período a outro da análise, nesse caso, o período de referência sempre será o ano X1. Este crescimento é demonstrado na “tabela – balanço” e “tabela – DRE” através de porcentagens. Estes crescimentos podem estar acima ou abaixo do esperado e podem passar despercebidos se os valores forem analisados diretamente.

Segundo Iudícibus (2008):

Uma análise horizontal do item disponível, por exemplo, pode revelar pequeno crescimento deste item. Este pequeno crescimento, entretanto, pode ser significativo se a política da empresa for evitar disponível excedente.

É por este motivo que a análise horizontal feita em separado, em muitos casos, não serve como indicador eficiente, ela deve ser na verdade inerente à análise vertical.

## **ANÁLISE HORIZONTAL - DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO - DRE**

Quando observados os valores encontrados na análise horizontal da Demonstração do Resultado do Exercício (DRE), verifica-se que as alterações mais significativas foram nos custos dos serviços vendidos e nas receitas em geral, isso em todos os períodos da análise.

## **ANÁLISE HORIZONTAL - BALANÇO PATRIMONIAL**

A partir da análise horizontal do balanço patrimonial nota-se algo positivo para a empresa que é justamente o fato de não ter ocorrido decréscimo em nenhuma das contas do Ativo. Vale destacar também que o Patrimônio Líquido aumentou proporcionalmente de a cada exercício em comparação com o exercício de X1.

## **NÚMERO ÍNDICE**

Para facilitar o entendimento desta análise, podemos dizer em outras palavras que o número índice é na verdade a “análise horizontal da análise vertical”, ou seja, o número índice vai apontar o crescimento da análise vertical de um período à outro.

## **NÚMERO ÍNDICE - DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO - DRE**

Na análise número índice da DRE a Receita Líquida não houveram significantes variações com relação aos períodos analisados.

## **NÚMERO ÍNDICE - BALANÇO PATRIMONIAL**

É possível observar a partir desta análise as alterações nos valores de cada conta com relação aos totais do Ativo e do Passivo

No Ativo Circulante encontramos o valor de 103,93%, onde podemos ler um acréscimo de 3,93% no total desta conta no período de X1 a X2 com relação ao total do ativo. Na conta Caixa o acréscimo foi de 4,36%. No total do Ativo temos o percentual de 100% que pode ser lido como uma inalterabilidade do Ativo nesta análise. O total do Passivo também não foi alterado, apresentando um valor final de 100% nesta análise.

Veja a seguir a DRE e o Balanço Patrimonial do Camarim Centro de Beleza demonstrando as referidas análises e índices já citados.

## CAMARIM CENTRO DE BELEZA

MON RÊVE CENTRO DE BELEZA LTDA

CNPJ:

## DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO PROJETADA - 5 ANOS

DRE	20X1	ANÁLISE VERTICAL	20X2	ANÁLISE VERTICAL	ANÁLISE HORIZONTAL	NÚMERO ÍNDICE	20X3	ANÁLISE VERTICAL	ANÁLISE HORIZONTAL	NÚMERO ÍNDICE	20X4	ANÁLISE VERTICAL	ANÁLISE HORIZONTAL	NÚMERO ÍNDICE	20X5	ANÁLISE VERTICAL	ANÁLISE HORIZONTAL	NÚMERO ÍNDICE
<b>RECEITA OP. BRUTA</b>	<b>381.349,68</b>	<b>100,00%</b>	<b>419.484,64</b>	<b>100,00%</b>	<b>110,00%</b>	<b>100,00%</b>	<b>461.433,11</b>	<b>100,00%</b>	<b>121,00%</b>	<b>100,00%</b>	<b>507.576,42</b>	<b>100,00%</b>	<b>133,10%</b>	<b>100,00%</b>	<b>558.334,06</b>	<b>100,00%</b>	<b>146,41%</b>	<b>100,00%</b>
(-) Impostos e contribuições incidentes sobre serviços - ISS - 5%	19.067,48	5,00%	20.974,23	5,00%	110,00%	100,00%	23.071,66	5,00%	121,00%	100,00%	25.378,82	5,00%	133,10%	100,00%	27.916,70	5,00%	146,41%	100,00%
<b>(=) RECEITA OP. LÍQUIDA</b>	<b>362.282,19</b>	<b>95,00%</b>	<b>398.510,41</b>	<b>95,00%</b>	<b>110,00%</b>	<b>100,00%</b>	<b>438.361,45</b>	<b>95,00%</b>	<b>121,00%</b>	<b>100,00%</b>	<b>482.197,60</b>	<b>95,00%</b>	<b>133,10%</b>	<b>100,00%</b>	<b>530.417,36</b>	<b>95,00%</b>	<b>146,41%</b>	<b>100,00%</b>
(-) Custo dos serviços vendidos - CSV	139.264,60	36,52%	151.784,49	36,18%	108,99%	99,08%	165.429,91	35,85%	118,79%	98,17%	180.302,06	35,52%	129,47%	97,27%	196.511,21	35,20%	141,11%	96,38%
<b>(=) LUCRO OP. BRUTO (MARGEM OU RESULTADO)</b>	<b>223.017,59</b>	<b>58,48%</b>	<b>246.725,93</b>	<b>58,82%</b>	<b>110,63%</b>	<b>100,57%</b>	<b>272.931,54</b>	<b>59,15%</b>	<b>122,38%</b>	<b>101,14%</b>	<b>301.895,54</b>	<b>59,48%</b>	<b>135,37%</b>	<b>101,70%</b>	<b>333.906,14</b>	<b>59,80%</b>	<b>149,72%</b>	<b>102,26%</b>
(-) Despesas com Depreciação	4.480,70	1,17%	4.480,70	1,07%	100,00%	90,91%	4.480,70	0,97%	100,00%	82,64%	4.480,70	0,88%	100,00%	75,13%	4.480,70	0,80%	100,00%	68,30%
<b>(=) LUCRO OPERACIONAL</b>	<b>218.536,89</b>	<b>57,31%</b>	<b>242.245,23</b>	<b>57,75%</b>	<b>110,85%</b>	<b>100,77%</b>	<b>268.450,84</b>	<b>58,18%</b>	<b>122,84%</b>	<b>101,52%</b>	<b>297.414,84</b>	<b>58,60%</b>	<b>136,09%</b>	<b>102,25%</b>	<b>329.425,44</b>	<b>59,00%</b>	<b>150,74%</b>	<b>102,96%</b>
(-) Contribuição Social sobre Lucro Líquido - CSLL - 9%	19.668,32	5,16%	21.802,07	5,20%	110,85%	100,77%	24.160,58	5,24%	122,84%	101,52%	26.767,34	5,27%	136,09%	102,25%	29.648,29	5,31%	150,74%	102,96%
<b>(=) RESULTADO ANTES DO IRPJ</b>	<b>198.868,57</b>	<b>52,15%</b>	<b>220.443,16</b>	<b>52,55%</b>	<b>110,85%</b>	<b>100,77%</b>	<b>244.290,27</b>	<b>52,94%</b>	<b>122,84%</b>	<b>101,52%</b>	<b>270.647,50</b>	<b>53,32%</b>	<b>136,09%</b>	<b>102,25%</b>	<b>299.777,15</b>	<b>53,69%</b>	<b>150,74%</b>	<b>102,96%</b>
(-) Imposto de Renda - IRPJ - 15%	29.830,29	7,82%	33.066,47	7,88%	110,85%	100,77%	36.643,54	7,94%	122,84%	101,52%	40.597,13	8,00%	136,09%	102,25%	44.966,57	8,05%	150,74%	102,96%
(-) Adicional IRPJ - 10%	(4.113,14)	-1,08%	(1.955,68)	-0,47%	47,55%	43,22%	429,03	0,09%	-10,43%	-8,62%	3.064,75	0,60%	-74,51%	-55,98%	5.977,72	1,07%	-145,33%	-99,26%
<b>(=) LUCRO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO</b>	<b>173.151,43</b>	<b>45,40%</b>	<b>189.332,37</b>	<b>45,13%</b>	<b>109,34%</b>	<b>99,40%</b>	<b>207.217,70</b>	<b>44,91%</b>	<b>119,67%</b>	<b>98,90%</b>	<b>226.985,63</b>	<b>44,72%</b>	<b>131,09%</b>	<b>98,49%</b>	<b>248.832,86</b>	<b>44,57%</b>	<b>143,71%</b>	<b>98,15%</b>

## CAMARIM CENTRO DE BELEZA

MON RÊVE CENTRO DE BELEZA LTDA

CNPJ:

## BALANÇO PATRIMONIAL PROJETADO - 5 ANOS

## ATIVO

ATIVO	20X1	ANÁLISE VERTICAL	20X2	ANÁLISE VERTICAL	ANÁLISE HORIZONTAL	NÚMERO ÍNDICE	20X3	ANÁLISE VERTICAL	ANÁLISE HORIZONTAL	NÚMERO ÍNDICE	20X4	ANÁLISE VERTICAL	ANÁLISE HORIZONTAL	NÚMERO ÍNDICE	20X5	ANÁLISE VERTICAL	ANÁLISE HORIZONTAL	NÚMERO ÍNDICE
<b>ATIVO CIRCULANTE</b>	<b>299.778,08</b>	<b>88,80%</b>	<b>399.134,43</b>	<b>92,29%</b>	<b>133,14%</b>	<b>103,93%</b>	<b>507.651,12</b>	<b>94,62%</b>	<b>169,34%</b>	<b>106,56%</b>	<b>626.290,06</b>	<b>96,25%</b>	<b>208,92%</b>	<b>108,40%</b>	<b>756.113,49</b>	<b>97,44%</b>	<b>252,22%</b>	<b>109,73%</b>
Caixa	287.968,48	85,30%	384.962,91	89,01%	133,68%	104,36%	490.135,12	91,36%	170,20%	107,10%	604.640,28	92,93%	209,97%	108,94%	729.354,37	93,99%	253,28%	110,19%
Estoque	11.809,60	3,50%	14.171,52	3,28%	120,00%	93,67%	17.516,00	3,26%	148,32%	93,33%	21.649,77	3,33%	183,32%	95,12%	26.759,12	3,45%	226,59%	98,58%
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>ATIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>37.826,30</b>	<b>11,20%</b>	<b>33.345,60</b>	<b>7,71%</b>	<b>88,15%</b>	<b>68,82%</b>	<b>28.864,90</b>	<b>5,38%</b>	<b>76,31%</b>	<b>48,02%</b>	<b>24.384,20</b>	<b>3,75%</b>	<b>64,46%</b>	<b>33,45%</b>	<b>19.903,50</b>	<b>2,56%</b>	<b>52,62%</b>	<b>22,89%</b>
<b>Imobilizado</b>	<b>35.826,30</b>	<b>10,61%</b>	<b>31.845,60</b>	<b>7,36%</b>	<b>88,89%</b>	<b>69,39%</b>	<b>27.864,90</b>	<b>5,19%</b>	<b>77,78%</b>	<b>48,94%</b>	<b>23.884,20</b>	<b>3,67%</b>	<b>66,67%</b>	<b>34,59%</b>	<b>19.903,50</b>	<b>2,56%</b>	<b>55,56%</b>	<b>24,17%</b>
Máquinas e Equipamentos	23.978,00	7,10%	23.978,00	5,54%	100,00%	78,06%	23.978,00	4,47%	100,00%	62,93%	23.978,00	3,69%	100,00%	51,89%	23.978,00	3,09%	100,00%	43,50%
Móveis e utensílios	13.629,00	4,04%	13.629,00	3,15%	100,00%	78,06%	13.629,00	2,54%	100,00%	62,93%	13.629,00	2,09%	100,00%	51,89%	13.629,00	1,76%	100,00%	43,50%
Equipamentos de Informática	2.200,00	0,65%	2.200,00	0,51%	100,00%	78,06%	2.200,00	0,41%	100,00%	62,93%	2.200,00	0,34%	100,00%	51,89%	2.200,00	0,28%	100,00%	43,50%
(-) Depreciação Acumulada	(3.980,70)	-1,18%	(7.961,40)	-1,84%	200,00%	156,12%	(11.942,10)	-2,23%	300,00%	188,78%	(15.922,80)	-2,45%	400,00%	207,54%	(19.903,50)	-2,56%	500,00%	217,52%
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>INTANGÍVEL</b>	<b>2.000,00</b>	<b>0,59%</b>	<b>1.500,00</b>	<b>0,35%</b>	<b>75,00%</b>	<b>58,55%</b>	<b>1.000,00</b>	<b>0,19%</b>	<b>50,00%</b>	<b>31,46%</b>	<b>500,00</b>	<b>0,08%</b>	<b>25,00%</b>	<b>12,97%</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Software	2.500,00	0,74%	2.500,00	0,58%	100,00%	78,06%	2.500,00	0,47%	100,00%	62,93%	2.500,00	0,38%	100,00%	51,89%	2.500,00	0,32%	125,00%	54,38%
(-) Amortização Acumulada	(500,00)	-0,15%	(1.000,00)	-0,23%	200,00%	156,12%	(1.500,00)	-0,28%	300,00%	188,78%	(2.000,00)	-0,31%	400,00%	207,54%	(2.500,00)	-0,32%	-100,00%	-43,50%
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>337.604,38</b>	<b>100,00%</b>	<b>432.480,03</b>	<b>100,00%</b>	<b>128,10%</b>	<b>100,00%</b>	<b>536.516,02</b>	<b>100,00%</b>	<b>158,92%</b>	<b>100,00%</b>	<b>650.674,26</b>	<b>100,00%</b>	<b>192,73%</b>	<b>100,00%</b>	<b>776.016,99</b>	<b>100,00%</b>	<b>229,86%</b>	<b>100,00%</b>



## CAMARIM CENTRO DE BELEZA

MON RÊVE CENTRO DE BELEZA LTDA

CNPJ:

## BALANÇO PATRIMONIAL PROJETADO - 5 ANOS

## PASSIVO

PASSIVO	20X1	ANÁLISE VERTICAL	20X2	ANÁLISE VERTICAL	ANÁLISE HORIZONTAL	NÚMERO ÍNDICE	20X3	ANÁLISE VERTICAL	ANÁLISE HORIZONTAL	NÚMERO ÍNDICE	20X4	ANÁLISE VERTICAL	ANÁLISE HORIZONTAL	NÚMERO ÍNDICE	20X5	ANÁLISE VERTICAL	ANÁLISE HORIZONTAL	NÚMERO ÍNDICE
<b>PASSIVO CIRCULANTE</b>	168.343,81	49,86%	187.486,51	43,35%	<b>111,37%</b>	<b>86,94%</b>	208.635,42	38,89%	<b>123,93%</b>	<b>77,99%</b>	231.999,41	35,66%	<b>137,81%</b>	<b>71,50%</b>	257.809,00	33,22%	<b>153,14%</b>	<b>66,63%</b>
Obrigações Fiscais e Tributárias	64.452,95	19,09%	73.887,09	17,08%	<b>43,89%</b>	<b>89,49%</b>	84.304,80	15,71%	<b>130,80%</b>	<b>82,31%</b>	95.808,03	14,72%	<b>148,65%</b>	<b>77,13%</b>	108.509,28	13,98%	<b>168,35%</b>	<b>73,24%</b>
Impostos	64.452,95	19,09%	73.887,09	17,08%	<b>43,89%</b>	<b>89,49%</b>	84.304,80	15,71%	<b>130,80%</b>	<b>82,31%</b>	95.808,03	14,72%	<b>148,65%</b>	<b>77,13%</b>	108.509,28	13,98%	<b>168,35%</b>	<b>73,24%</b>
Obrigações Adm. e Operacionais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Fornecedores	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Aluguéis a pagar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucros a Distribuir	103.890,86	30,77%	113.599,42	26,27%	<b>109,34%</b>	<b>85,36%</b>	124.330,62	23,17%	<b>119,67%</b>	<b>75,31%</b>	136.191,38	20,93%	<b>131,09%</b>	<b>68,02%</b>	149.299,72	19,24%	<b>143,71%</b>	<b>62,52%</b>
<b>PASSIVO NÃO CIRCULANTE</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	169.260,57	50,14%	244.993,52	56,65%	<b>144,74%</b>	<b>112,99%</b>	327.880,60	61,11%	<b>193,71%</b>	<b>121,89%</b>	418.674,85	64,34%	<b>247,36%</b>	<b>128,34%</b>	518.208,00	66,78%	<b>306,16%</b>	<b>133,19%</b>
Capital Social	100.000,00	29,62%	100.000,00	23,12%	<b>100,00%</b>	<b>78,06%</b>	100.000,00	18,64%	<b>100,00%</b>	<b>62,93%</b>	100.000,00	15,37%	<b>100,00%</b>	<b>51,89%</b>	100.000,00	12,89%	<b>100,00%</b>	<b>43,50%</b>
Reserva de Legal	8.657,57	2,56%	18.124,19	4,19%	<b>209,34%</b>	<b>163,42%</b>	28.485,07	5,31%	<b>329,02%</b>	<b>207,04%</b>	39.834,36	6,12%	<b>460,11%</b>	<b>238,73%</b>	52.276,00	6,74%	<b>603,82%</b>	<b>262,69%</b>
Reserva de Contingência	60.603,00	17,95%	126.869,33	29,34%	<b>209,34%</b>	<b>163,42%</b>	199.395,52	37,16%	<b>329,02%</b>	<b>207,04%</b>	278.840,49	42,85%	<b>460,11%</b>	<b>238,73%</b>	365.932,00	47,16%	<b>603,82%</b>	<b>262,69%</b>
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	<b>337.604,38</b>	100,00%	<b>432.480,03</b>	100,00%	<b>128,10%</b>	<b>100,00%</b>	<b>536.516,02</b>	100,00%	<b>158,92%</b>	<b>100,00%</b>	<b>650.674,26</b>	100,00%	<b>192,73%</b>	<b>100,00%</b>	<b>776.016,99</b>	100,00%	<b>229,86%</b>	<b>100,00%</b>

## QUOCIENTE DE LIQUIDEZ

Através dos quocientes de liquidez, os usuários das informações produzidas pelas análises, são capazes de verificar capacidade da entidade de honrar seus compromissos em curto e longo prazo.

Serão elencados neste relatório os principais quocientes do ponto de vista gerencial. Foram divididos em: Quociente de liquidez comum ou corrente, seca, imediata ou instantânea e geral. Veja cada uma delas detalhadamente abaixo, em seguida encontram-se os cálculos deste quocientes referente a cada exercício.

### QUOCIENTE DE LIQUIDEZ COMUM OU CORRENTE (LC)

O quociente de liquidez comum ou corrente por meio de seus cálculos aponta quanto à entidade possui de ativo circulante para cada passivo circulante, ou seja, sua capacidade de liquidar suas obrigações de forma confortável e sem endividamentos.

Este quociente pode ser obtido através da fórmula:

$$\text{QLC} = \frac{\text{AC}}{\text{PC}}$$

Onde:

QLC = Quociente de Liquidez Comum ou Corrente

AC = Ativo Circulante

PC = Passivo Circulante

Analisando o resultado obtido no Camarim Centro de Beleza nos exercícios de X1, X2, X3, X4 E X5, que apresentaram os índices de 1,73; 2,13; 2,43; 2,69 E 2,91 respectivamente, lê-se em X1 que para cada R\$ 1 de obrigação há R\$ 1,73 de ativo para a cobertura da dívida, nos exercícios seguintes mantém-se o mesmo raciocínio. Os índices apontam resultados promissores já que quantitativamente os resultados são favoráveis se estiverem acima de 1 (hum), outro fator que mostra que o resultado é de fato positivo é o conhecimento de que o estoque não é obsoleto. Há, no entanto que se tomar cuidado com uma avaliação errônea desse quociente, pois ele pode em resultado quantitativos ser favorável (acima de 1) e na realidade ocultar um fato não tão cômodo para a empresa, por isso, é necessário conhecer a realidade do estoque da empresa.

## LIQUIDEZ SECA

O quociente de liquidez seca restringe ainda mais a capacidade de honrar compromissos assumidos com terceiros, pois retira do cálculo o valor dos estoques que a empresa possui levando em conta apenas o valor corrente líquido que a entidade apresenta. Pode ser encontrado da seguinte forma:

$$\text{QLS} = \frac{\text{AC} - \text{ESTOQUES}}{\text{PC}}$$

Onde:

QLS = Quociente de Liquidez Seca

AC = Ativo Circulante

PC = Passivo Circulante

No caso de resultados negativos, infere-se que a empresa encontra-se em perigo visto que há mais passivos a pagar do que ativos para receber, ou seja, sua capacidade de pagamento encontra-se comprometida. Não é o caso da empresa em análise, pois em todos os exercícios o valor encontrado para este quociente sempre foi superior a 1,5 alcançando 2,79 em X5, mostrando assim que o Camarim Centro de Beleza possui boa liquidez para honrar seus compromissos dentro dos prazos.

## QUOCIENTE DE LIQUIDEZ IMEDIATA OU INSTANTÂNEA

Este quociente, como o nome já expõe, mostra a capacidade de liquidez da empresa de forma imediata utilizando somente as disponibilidades do ativo, ou seja, levando em conta apenas as contas de caixa e banco. Pode ser obtido através da fórmula:

$$\text{QLI} = \frac{\text{DISP.}}{\text{PC}}$$

Onde:

QLI = Quociente de Liquidez Imediata ou Instantânea

DISP = Ativo Circulante

PC = Passivo Circulante

É por meio deste quociente que se observa a capacidade de liquidez da entidade naquele exercício, em um curto período de tempo.

Na empresa em questão no exercício de X1, para cada passivo circulante há 1,66 de disponibilidades para o seu pagamento, e em X5 para cada passivo há 2,79 de ativo, havendo um aumento na capacidade de liquidez imediata neste período. Lê-se da mesma forma os demais exercícios de X2, X3 e X4.

### **QUOCIENTE DE LIQUIDEZ GERAL**

O índice de liquidez geral abrange todo o valor do ativo e passivo inseridos no circulante e o não-circulante de cada um. Sendo mais utilizado para análises em longo prazo. Veja a fórmula:

$$\text{QLG} = \frac{\text{AC} + \text{Ñ CIRC}}{\text{PC} + \text{Ñ CIRC}}$$

Onde:

QLG = Quociente de Liquidez Geral

AC = Ativo Circulante / Ñ CIRC = Ativo não Circulante

PC = Passivo Circulante / Ñ CIRC = Passivo não Circulante

Na empresa analisada no exercício de X1, cada 1 real de dívida em curto e longo prazo há 1,94 de ativos para o pagamento das obrigações em curto e longo prazo, e em X5 para cada 1 real de dívida há 2,99 de ativos para o pagamento das obrigações. Vale ressaltar que a empresa não possui compromisso em longo prazo.

## QUOCIENTES DE LIQUIDEZ - 20X1

### QUOCIENTE DE LIQUIDEZ COMUM OU CORRENTE

$$QLC = \frac{AC}{PC} = \frac{311.587,68}{180.153,41} = 1,73$$

### QUOCIENTE DE LIQUIDEZ SECA

$$QLS = \frac{AC - ESTOQUES}{PC} = \frac{311.587,68 - 11.809,60}{180.153,41} = 1,66$$

### QUOCIENTE DE LIQUIDEZ IMEDIATA - OU INSTANTÂNEA

$$QLI = \frac{DISP.}{PC} = \frac{299.778,08}{180.153,41} = 1,66$$

### QUOCIENTE DE LIQUIDEZ GERAL

$$QLG = \frac{AC + \tilde{N} \text{ CIRC}}{PC + \tilde{N} \text{ CIRC}} = \frac{311.587,68 + 37.826,30}{180.153,41 + -} = 1,94$$

## QUOCIENTES DE LIQUIDEZ - 20X2

### QUOCIENTE DE LIQUIDEZ COMUM OU CORRENTE

$$QLC = \frac{AC}{PC} = \frac{403.858,27}{189.848,43} = 2,13$$

### QUOCIENTE DE LIQUIDEZ SECA

$$QLS = \frac{AC - ESTOQUES}{PC} = \frac{403.858,27 - 16.533,44}{189.848,43} = 2,04$$

### QUOCIENTE DE LIQUIDEZ IMEDIATA - OU INSTANTÂNEA

$$QLI = \frac{DISP.}{PC} = \frac{387.324,83}{189.848,43} = 2,04$$

### QUOCIENTE DE LIQUIDEZ GERAL

$$QLG = \frac{AC + \tilde{N} \text{ CIRC}}{PC + \tilde{N} \text{ CIRC}} = \frac{403.858,27 + 33.345,60}{189.848,43 + -} = 2,30$$

## QUOCIENTES DE LIQUIDEZ - 20X3

### QUOCIENTE DE LIQUIDEZ COMUM OU CORRENTE

$$QLC = \frac{AC}{PC} = \frac{514.340,07}{211.979,90} = 2,43$$

### QUOCIENTE DE LIQUIDEZ SECA

$$QLS = \frac{AC - ESTOQUES}{PC} = \frac{514.340,07 - 20.860,48}{211.979,90} = 2,33$$

### QUOCIENTE DE LIQUIDEZ IMEDIATA - OU INSTANTÂNEA

$$QLI = \frac{DISP.}{PC} = \frac{493.479,60}{211.979,90} = 2,33$$

### QUOCIENTE DE LIQUIDEZ GERAL

$$QLG = \frac{AC + \tilde{N} \text{ CIRC}}{PC + \tilde{N} \text{ CIRC}} = \frac{514.340,07 + 28.864,90}{211.979,90 + -} = 2,56$$

## QUOCIENTES DE LIQUIDEZ - 20X4

### QUOCIENTE DE LIQUIDEZ COMUM OU CORRENTE

$$\text{QLC} = \frac{\text{AC}}{\text{PC}} = \frac{634.557,61}{236.133,18} = 2,69$$

### QUOCIENTE DE LIQUIDEZ SECA

$$\text{QLS} = \frac{\text{AC} - \text{ESTOQUES}}{\text{PC}} = \frac{634.557,61 - 25.783,55}{236.133,18} = 2,58$$

### QUOCIENTE DE LIQUIDEZ IMEDIATA - OU INSTANTÂNEA

$$\text{QLI} = \frac{\text{DISP.}}{\text{PC}} = \frac{608.774,06}{236.133,18} = 2,58$$

### QUOCIENTE DE LIQUIDEZ GERAL

$$\text{QLG} = \frac{\text{AC} + \text{Ñ CIRC}}{\text{PC} + \text{Ñ CIRC}} = \frac{634.557,61 + 24.384,20}{236.133,18 + -} = 2,79$$

## QUOCIENTES DE LIQUIDEZ - 20X5

### QUOCIENTE DE LIQUIDEZ COMUM OU CORRENTE

$$\text{QLC} = \frac{\text{AC}}{\text{PC}} = \frac{766.332,19}{262.918,35} = 2,91$$

### QUOCIENTE DE LIQUIDEZ SECA

$$\text{QLS} = \frac{\text{AC} - \text{ESTOQUES}}{\text{PC}} = \frac{766.332,19 - 31.868,47}{262.918,35} = 2,79$$

### QUOCIENTE DE LIQUIDEZ IMEDIATA - OU INSTANTÂNEA

$$\text{QLI} = \frac{\text{DISP.}}{\text{PC}} = \frac{734.463,72}{262.918,35} = 2,79$$

### QUOCIENTE DE LIQUIDEZ GERAL

$$\text{QLG} = \frac{\text{AC} + \text{Ñ CIRC}}{\text{PC} + \text{Ñ CIRC}} = \frac{766.332,19 + 19.903,50}{262.918,35 + -} = 2,99$$

## QUOCIENTE DE ENDIVIDAMENTO

Este quociente é um indicador que demonstra a maneira pela qual os capitais estão sendo empregados dentro da entidade, em outras palavras, evidencia a quantidade de capitais de terceiros e de proprietários existentes dentro da organização. É ainda subdividido em três indicadores que são: Quocientes de participação dos capitais de terceiros sobre os recursos totais, quociente de participação das dívidas do passivo circulante sobre o endividamento total e garantia de capitais de terceiros. Veja a seguir cada um deles e

posteriormente as tabelas com os cálculos de cada um deles aplicados ao Camarim Centro de Beleza.

### **QUOCIENTE DE PARTICIPAÇÃO DOS CAPITAIS DE TERCEIROS SOBRE OS RECURSOS TOTAIS**

Neste quociente é possível verificar a quantidade de investimento externo que compõe os recursos da entidade. Pode ser obtido através da fórmula:

$$\frac{\text{QPC3os.}}{\text{s/RT}} = \frac{\text{PC} + \text{EX. L/P}}{\text{PASSIVO TOTAL}}$$

Onde:

QPC3os = Quociente de Participação dos Capitais de Terceiro sobre os Recursos Totais

PC = Passivo Circulante

EX. L/P = Exigível Longo Prazo

PT = Passivo Total

Nem sempre uma elevada quantidade de capital externo significa uma má situação empresarial. Há certas situações em que a empresa opta por um elevado índice de participação externa um exemplo disso é a necessidade de uma constante renovação do seu ativo para torná-lo mais competitivo, investindo, por exemplo, em expansão e modernização. Outra situação que leva a empresa a optar por investimentos de capitais de terceiros de forma significativa é a divisão dos riscos empresariais.

Na empresa analisada verificou-se que a mesma possui respectivamente em X1, X2, X3, X4 e X5 os percentuais de 51,56%; 43,42%; 39,02%; 35,84% e 33,44% de capitais de terceiros sobre os seus recursos totais.

Não é possível afirmar se estes índices são favoráveis ou desfavoráveis para a empresa detendo apenas o resultado deste quociente, deve-se então partir para uma próxima etapa que é analisar a “qualidade da dívida”, ou seja, avaliar se ela é boa, razoável ou ruim, utilizando como referência o prazo para pagamento, se a curto ou longo prazo, que é sem dúvida, melhor analisado no item a seguir.

## QUOCIENTE DE PARTICIPAÇÃO DAS DIVIDAS DO PASSIVO CIRCULANTE SOBRE O ENDIVIDAMENTO

Este quociente mostra de forma clara o que a empresa deverá pagar em curto e conseqüentemente em longo prazo. Veja a fórmula a seguir:

QPDív C/P s/	=	PC	
END TOTAL		PC	+ EX. L/P

Onde:

QPDív PC s/ END TOTAL = Quociente de Participação das Dívidas do Passivo Circulante sobre Endividamento Total.

PC = Passivo Circulante

EX. L/P = Exigível Longo Prazo

Sem dúvida, dentre estas situações a melhor para a empresa é ter o maior percentual de dívidas a pagar em longo prazo, pois assim a mesma dispõe de mais tempo para se programar e honrar seus compromissos principalmente em tempos difíceis como crise e inflação alta.

No entanto ter o maior percentual das dívidas a pagar em curto prazo não significa que a empresa está em uma situação ruim, mas sim que a mesma está em uma conjuntura delicada e precisa ser analisada com critérios e atenção redobrados, pois devido a este fator a mesma precisará de uma boa liquidez para honrar seus compromissos dentro dos prazos corretos.

Voltando as atenções para a empresa em questão, inferiu-se que em todos os exercícios este quociente aponta o percentual de 100%, significando então que a totalidade das suas obrigações ou endividamentos, deverão ser pagos em curto prazo, são dados que como foi dito anteriormente, no geral, não é dos melhores se analisado isoladamente, no entanto cada caso é um em particular portanto serão necessárias outras análises para auxiliar no parecer final.

## GARANTIA DE CAPITAIS DE TERCEIROS

Este quociente serve para apontar se o capital próprio salvaguarda o capital de terceiros na estrutura do capital da empresa, ou seja, se o capital próprio é suficiente para garantir os investimentos de terceiros com acréscimo de capital dentro da entidade. Pode ser obtido pela fórmula a seguir:



$$\text{GC3os.} = \frac{\text{PL}}{\text{CA}}$$

Onde:

GC3os = Garantia de Capitais de Terceiros

PL = Patrimônio Líquido

CA = Capital Alheio

Na empresa em questão o resultado deste índice aponta como Garantia de Capital de Terceiros no ano de X1 um percentual de 93,95%; 129,05% no exercício seguinte e continua crescendo nos anos subseqüentes.

### QUOCIENTES DE ENDIVIDAMENTOS - 20X1

#### QUOC DE PART DOS CAP DE TERCEIROS SOBRE OS RECURSOS TOTAIS

$$\frac{\text{QPC3os.}}{\text{s/RT}} = \frac{\text{PC} + \text{EX. L/P}}{\text{PASSIVO TOTAL}} = \frac{180.153,41}{349.413,98} = 51,56\%$$

#### QUOC DE PART DAS DIVIDAS DE C/P SOBRE O ENDIVIDAMENTO TOTAL

$$\frac{\text{QPDív C/P s/}}{\text{END TOTAL}} = \frac{\text{PC}}{\text{PC} + \text{EX. L/P}} = \frac{180.153,41}{180.153,41} = 100,00\%$$

#### GARANTIA DE CAPITAIS DE TERCEIROS

$$\text{GC3os.} = \frac{\text{PL}}{\text{CA}} = \frac{169.260,57}{180.153,41} = 93,95\%$$

### QUOCIENTES DE ENDIVIDAMENTOS - 20X2

#### QUOC DE PART DOS CAP DE TERCEIROS SOBRE OS RECURSOS TOTAIS

$$\frac{\text{QPC3os.}}{\text{s/RT}} = \frac{\text{PC} + \text{EX. L/P}}{\text{PASSIVO TOTAL}} = \frac{189.848,43}{437.203,87} = 43,42\%$$

#### QUOC DE PART DAS DIVIDAS DE C/P SOBRE O ENDIVIDAMENTO TOTAL

$$\frac{\text{QPDív C/P s/}}{\text{END TOTAL}} = \frac{\text{PC}}{\text{PC} + \text{EX. L/P}} = \frac{189.848,43}{189.848,43} = 100,00\%$$

#### GARANTIA DE CAPITAIS DE TERCEIROS

$$\text{GC3os.} = \frac{\text{PL}}{\text{CA}} = \frac{244.993,52}{189.848,43} = 129,05\%$$

## QUOCIENTES DE ENDIVIDAMENTOS - 20X3

### QUOC DE PART DOS CAP DE TERCEIROS SOBRE OS RECURSOS TOTAIS

$\frac{QPC3os.}{s/RT}$	=	$\frac{PC + EX. L/P}{PASSIVO TOTAL}$	=	$\frac{211.979,90}{543.204,97}$	=	39,02%
------------------------	---	--------------------------------------	---	---------------------------------	---	--------

### QUOC DE PART DAS DIVIDAS DE C/P SOBRE O ENDIVIDAMENTO TOTAL

$\frac{QPDív C/P s/}{END TOTAL}$	=	$\frac{PC}{PC + EX. L/P}$	=	$\frac{211.979,90}{211.979,90}$	=	100,00%
----------------------------------	---	---------------------------	---	---------------------------------	---	---------

### GARANTIA DE CAPITAIS DE TERCEIROS

GC3os.	=	$\frac{PL}{CA}$	=	$\frac{327.880,60}{211.979,90}$	=	154,68%
--------	---	-----------------	---	---------------------------------	---	---------

## QUOCIENTES DE ENDIVIDAMENTOS - 20X4

### QUOC DE PART DOS CAP DE TERCEIROS SOBRE OS RECURSOS TOTAIS

$\frac{QPC3os.}{s/RT}$	=	$\frac{PC + EX. L/P}{PASSIVO TOTAL}$	=	$\frac{236.133,18}{658.941,81}$	=	35,84%
------------------------	---	--------------------------------------	---	---------------------------------	---	--------

### QUOC DE PART DAS DIVIDAS DE C/P SOBRE O ENDIVIDAMENTO TOTAL

$\frac{QPDív C/P s/}{END TOTAL}$	=	$\frac{PC}{PC + EX. L/P}$	=	$\frac{236.133,18}{236.133,18}$	=	100,00%
----------------------------------	---	---------------------------	---	---------------------------------	---	---------

### GARANTIA DE CAPITAIS DE TERCEIROS

GC3os.	=	$\frac{PL}{CA}$	=	$\frac{418.674,85}{236.133,18}$	=	177,30%
--------	---	-----------------	---	---------------------------------	---	---------

## QUOCIENTES DE ENDIVIDAMENTOS - 20X5

### QUOC DE PART DOS CAP DE TERCEIROS SOBRE OS RECURSOS TOTAIS

$\frac{QPC3os.}{s/RT}$	=	$\frac{PC + EX. L/P}{PASSIVO TOTAL}$	=	$\frac{262.918,35}{786.235,69}$	=	33,44%
------------------------	---	--------------------------------------	---	---------------------------------	---	--------

### QUOC DE PART DAS DIVIDAS DE C/P SOBRE O ENDIVIDAMENTO TOTAL

$\frac{QPDív C/P s/}{END TOTAL}$	=	$\frac{PC}{PC + EX. L/P}$	=	$\frac{262.918,35}{262.918,35}$	=	100,00%
----------------------------------	---	---------------------------	---	---------------------------------	---	---------

### GARANTIA DE CAPITAIS DE TERCEIROS

GC3os.	=	$\frac{PL}{CA}$	=	$\frac{518.208,00}{262.918,35}$	=	197,10%
--------	---	-----------------	---	---------------------------------	---	---------

## INDICADORES DE ATIVIDADES

Estes indicadores nos mostram a rotação do estoque e do ativo da empresa em determinado período. Em outras palavras, seus resultados nos apontam a quantidade de vezes que o estoque ou o ativo de uma empresa se renova em uma semana, um mês, um ano etc.

### INDICADORES DE ATIVIDADES – ROTAÇÃO DO ESTOQUE

A rotação do estoque é a quantidade de vezes em que o estoque gira, ou se renova em determinado período. Pode ser demonstrada pela seguinte fórmula:

$$RE = \frac{CPV}{EM}$$

Onde EM é o Estoque Médio que pode ser obtido fazendo a soma do estoque inicial com o estoque final dividido por dois, veja:

$$EM = \frac{EI + EF}{2}$$

Se determinada empresa que possui uma rotatividade alta em seu estoque é sinônimo de ela tem também um elevado volume de vendas. No entanto, é importante não desconsiderar o tipo de atividade da empresa e o volume de estocagem que a empresa costuma manter. Advertindo que um estoque pequeno é mais salutar para as empresas, já que elevados custos estão inseridos no armazenamento de um grande estoque, comprometendo o capital de giro.

Fazendo a aplicação deste indicador de atividade (rotação do estoque) na empresa em questão obteve-se o seguinte resultado:

Em X1, 11,8; dividindo este resultado por 360 teremos o giro do estoque em um ano, dividindo por 12, o obteremos em meses. Assim sendo Lê-se: Em X1 o estoque da empresa girou a cada 30 dias ou precisamente a cada mês conforme já havia sido abordado anteriormente.

Os resultados dos demais exercícios podem ser interpretados da mesma maneira.

## ROTAÇÃO DE ATIVOS

A rotação do ativo nos indica a capacidade do ativo para gerar ou aumentar o volume de vendas ou em outras palavras, pode-se considerar como sendo a capacidade que a empresa tem de obter o retorno do investimento feito em seu ativo transformando-o em lucro. Portanto quanto maior for esse quociente, maior está sendo a capacidade de vendas da empresa.

Este quociente pode ser obtido através da seguinte fórmula:

$$RA = \frac{VENDAS}{AM}$$

Onde AM é o ativo médio, que pode ser obtido somando-se o ativo inicial com o final e dividindo o resultado por dois. Veja:

$$AM = \frac{AI + AF}{2}$$

Para a análise deste tipo de quociente é importante levar em conta além do resultado do índice, a atividade da empresa, pois este quociente pode variar dependendo das características de atuação no mercado da empresa.

Na empresa analisada, aplicadas as referidas fórmulas acima, obteve-se o seguinte resultado em X1: 1,04; Tal como no giro do estoque, se dividirmos estes resultados por 360 teremos o giro do ativo em um ano e, dividindo por 12 poderemos obtê-lo em meses. Assim sendo Lê-se:

Em X1: O ativo da empresa girou a cada 347, 21 dias, aproximadamente a cada 12 meses.

Os demais períodos podem ser analisados partindo do mesmo raciocínio. Este resultado nos leva a crer que esta empresa não ocupa seu capital de giro nem tão pouco aplica grande percentual de seus recursos com ativos que não trazem um retorno de capital significativo para a empresa.

## INDICADORES DE ATIVIDADE - 20X1

### QUOCIENTES DE ATIVIDADES - ROTAÇÃO DO ESTOQUE

		Meses	Dias
		12	360
RE	= $\frac{CSV}{EM} = \frac{139.264,60}{R\$, 11.809,60} = 11,8$	1,02	30,53

EM	= $\frac{EI + EF}{2} = x$
----	---------------------------

EM	= $\frac{11.809,60 + 11.809,60}{2} = R\$, 11.809,60$
----	--

### ROTAÇÃO DE ATIVOS

		Meses	Dias
		12	360
RA	= $\frac{VENDA}{AM} = \frac{362.282,19}{R\$, 349.413,98} = 1,04$	11,57	347,21

AM	= $\frac{AI + AF}{2} = x$
----	---------------------------

AM	= $\frac{349.413,98 + 349.413,98}{2} = R\$, 349.413,98$
----	---

## INDICADORES DE ATIVIDADE - 20X2

### QUOCIENTES DE ATIVIDADES - ROTAÇÃO DO ESTOQUE

				Meses	Dias
				12	360
RE	=	$\frac{CSV}{EM}$	=	$\frac{151.784,49}{R\$, 14.171,52}$	= 10,7
				1,12	33,61
EM	=	$\frac{EI + EF}{2}$	=	x	
EM	=	$\frac{11.809,60 + 16.533,44}{2}$	=	R\$ 14.171,52	

### ROTAÇÃO DE ATIVOS

				Meses	Dias
				12	360
RA	=	$\frac{VENDA}{AM}$	=	$\frac{398.510,41}{R\$, 393.308,92}$	= 1,01
				11,84	355,30
AM	=	$\frac{AI + AF}{2}$	=	x	
AM	=	$\frac{349.413,98 + 437.203,87}{2}$	=	R\$ 393.308,92	

## INDICADORES DE ATIVIDADE - 20X3

### QUOCIENTES DE ATIVIDADES - ROTAÇÃO DO ESTOQUE

				Meses	Dias
				12	360
RE	=	$\frac{CSV}{EM}$	=	$\frac{165.429,91}{R\$, 16.335,04}$	= 10,1
				1,18	35,55
EM	=	$\frac{EI + EF}{2}$	=	x	
EM	=	$\frac{11.809,60 + 20.860,48}{2}$	=	R\$ 16.335,04	

### ROTAÇÃO DE ATIVOS

				Meses	Dias
				12	360
RA	=	$\frac{VENDA}{AM}$	=	$\frac{438.361,45}{R\$, 446.309,48}$	= 0,98
				12,22	366,53
AM	=	$\frac{AI + AF}{2}$	=	x	
AM	=	$\frac{349.413,98 + 543.204,97}{2}$	=	R\$ 446.309,48	

## INDICADORES DE ATIVIDADE - 20X4

### QUOCIENTES DE ATIVIDADES - ROTAÇÃO DO ESTOQUE

				Meses	Dias
				12	360
RE	=	$\frac{CSV}{EM}$	=	$\frac{180.302,06}{R\$, 18.796,58}$	= 9,6
				1,25	37,53
EM	=	$\frac{EI + EF}{2}$	=	x	
EM	=	$\frac{11.809,60 + 25.783,55}{2}$	=	R\$ 18.796,58	

### ROTAÇÃO DE ATIVOS

				Meses	Dias
				12	360
RA	=	$\frac{VENDA}{AM}$	=	$\frac{482.197,60}{R\$, 504.177,89}$	= 0,96
				12,55	376,41
AM	=	$\frac{AI + AF}{2}$	=	x	
AM	=	$\frac{349.413,98 + 658.941,81}{2}$	=	R\$ 504.177,89	

## INDICADORES DE ATIVIDADE - 20X5

### QUOCIENTES DE ATIVIDADES - ROTAÇÃO DO ESTOQUE

				Meses	Dias
				12	360
RE	=	$\frac{CSV}{EM}$	=	$\frac{R\$ 196.511,21}{21.839,03}$	= 9,0
				1,33	40,01
EM	=	$\frac{EI + EF}{2}$	=	x	
EM	=	$\frac{11.809,60 + 31.868,47}{2}$	=	R\$ 21.839,03	

### ROTAÇÃO DE ATIVOS

				Meses	Dias
				12	360
RA	=	$\frac{VENDA}{AM}$	=	$\frac{R\$ 530.417,36}{567.824,83}$	= 0,93
				12,85	385,39
AM	=	$\frac{AI + AF}{2}$	=	x	
AM	=	$\frac{349.413,98 + 786.235,69}{2}$	=	R\$ 567.824,83	

## PRAZO MÉDIO DE RECEBIMENTO E PAGAMENTO

Os indicadores a seguir auxiliam os stakeholders (usuários da informação contábil), a melhor entender o capital de giro da entidade, fazendo um balanço entre o que vai entrar e o que sairá da organização durante o ano. A seguir encontram-se algumas variações de prazos médios e posteriormente as tabelas com os cálculos dos mesmos aplicados ao Camarim Centro de Beleza.

### PRAZO MÉDIO DE RECEBIMENTO – PMR

Esta forma de avaliação ajuda os usuários da informação contábil, a perceberem melhor o capital de giro existente na entidade naquele determinado período. O prazo médio de recebimento é encontrado pela divisão da quantidade de contas a receber da sociedade dividido pelas suas vendas no período de um ano. Como será demonstrado a seguir.

PMR	=	$\frac{CR}{Vendas}$
		$\frac{360}{}$

Onde:

PMR = Prazo Médio de Recebimento

CR = Contas a Receber

Quanto menor o prazo médio de recebimento melhor para a entidade, pois de forma mais rápida, o seu capital ira girar, no entanto a diminuição dos prazos de pagamentos poderá ocasionar perda de clientes, visto que, estes não ficaram satisfeitos com um prazo pequeno para liquidar suas dividas.

Não havia dados suficientes para calcular o PMR no Camarim Centro de Beleza pois a empresa só vende seus serviços à vista.

### **PRAZO MÉDIO DE PAGAMENTO – PMP**

Através desta analise observa-se de quanto em quanto tempo à entidade precisará sanar suas obrigações, ou seja, o prazo para o pagamento de seus fornecedores. Este prazo é representado pela divisão dos seus fornecedores pela sua quantidade de compras durante o ano. Veja:

$$\text{PMP} = \frac{\text{Fornec}}{\frac{\text{Compras}}{360}}$$

Onde:

PMP = Prazo Médio de Pagamento

Na empresa analisada verifica-se para o exercício de X1 que a cada 30,53 dias do ano ela precisa de capital para pagar os seus fornecedores, no entanto seu prazo médio de recebimento é zero pois a empresa só negocia a vista, tendo portanto um prazo de recebimento bem menor do que o de pagamento, trazendo uma situação favorável à entidade, que possui condições de sanar suas obrigações.

Segue o mesmo raciocínio para os demais exercícios.

### **QUOCIENTE DE POSICIONAMENTO RELATIVO**

Este quociente representa a divisão do prazo médio de recebimento pelo prazo médio de pagamento, que para ser favorável a entidade deve ser menor que 1 (unidade), o que significa que a empresa vai receber capital, antes de precisar pagar o que é devido. Observe a fórmula a seguir:



$$\text{QPR} = \frac{\text{PMR}}{\text{PMP}}$$

Onde:

QPR = Quociente de Posicionamento Relativo

Na empresa em questão não foi possível o cálculo deste quociente devido as negociações da empresa serem em sua totalidade à vista.

### PRAZO MEDIO DE RECEBIMENTO E PAGAMENTO - 20X1

#### PRAZO MÉDIO DE RECEBIMENTO - PMR

**Não há dados suficientes para calcular a fórmula do PMR pois a empresa só vende seus serviços a vista**

$$\text{PMR} = \frac{\text{CR}}{\text{Vendas}} = \frac{\quad}{360} = \frac{-}{-} =$$

#### PRAZO MÉDIO DE PAGAMENTO - PMP

$$\text{PMP} = \frac{\text{Fornec}}{\text{Compras}} = \frac{11.809,60}{139.264,60} = \frac{11.809,60}{386,85} = 30,53$$

#### COMPRAS

CSV	=	EI	+	COMPRAS	-	EF
139.264,60	=	11.809,60	+	COMPRAS	-	11.809,60
<b>COMPRAS</b>	=	139.264,60				

#### QUOCIENTE DE POSICIONAMENTO RELATIVO

**Não há dados suficientes para calcular a fórmula do QPR.**

$$\text{QPR} = \frac{\text{PMR}}{\text{PMP}} = \frac{\quad}{30,53} =$$

### PRAZO MEDIO DE RECEBIMENTO E PAGAMENTO - 20X2

#### PRAZO MÉDIO DE RECEBIMENTO - PMR

**Não há dados suficientes para calcular a fórmula do PMR pois a empresa só vende seus serviços a vista**

$$\text{PMR} = \frac{\text{CR}}{\text{Vendas}} = \frac{\quad}{360} = \frac{-}{-} =$$

#### PRAZO MÉDIO DE PAGAMENTO - PMP

$$\text{PMP} = \frac{\text{Fornec}}{\text{Compras}} = \frac{2.361,92}{147.060,65} = \frac{2.361,92}{408,50} = 5,78$$

#### COMPRAS

CMV	=	EI	+	COMPRAS	-	EF
151.784,49	=	11.809,60	+	COMPRAS	-	16.533,44
<b>COMPRAS</b>	=	147.060,65				

#### QUOCIENTE DE POSICIONAMENTO RELATIVO

**Não há dados suficientes para calcular a fórmula do QPR.**

$$\text{QPR} = \frac{\text{PMR}}{\text{PMP}} = \frac{\quad}{5,78} =$$

## PRAZO MEDIO DE RECEBIMENTO E PAGAMENTO - 20X3

### PRAZO MÉDIO DE RECEBIMENTO - PMR

Não há dados suficientes para calcular a fórmula do PMR pois a empresa só vende seus serviços a vista

$$\text{PMR} = \frac{\text{CR}}{\frac{\text{Vendas}}{360}} = \frac{\quad}{360} = \frac{-}{-} =$$

### PRAZO MÉDIO DE PAGAMENTO - PMP

$$\text{PMP} = \frac{\text{Fornec}}{\frac{\text{Compras}}{360}} = \frac{3.344,48}{\frac{156.379,03}{360}} = \frac{3.344,48}{434,39} = 7,70$$

### COMPRAS

CMV	=	EI	+	COMPRAS	-	EF
165.429,91	=	11.809,60	+	COMPRAS	-	20.860,48
<b>COMPRAS</b>	=	156.379,03				

### QUOCIENTE DE POSICIONAMENTO RELATIVO

Não há dados suficientes para calcular a fórmula do QPR.

$$\text{QPR} = \frac{\text{PMR}}{\text{PMP}} = \frac{\quad}{7,70} =$$

## PRAZO MEDIO DE RECEBIMENTO E PAGAMENTO - 20X4

### PRAZO MÉDIO DE RECEBIMENTO - PMR

Não há dados suficientes para calcular a fórmula do PMR pois a empresa só vende seus serviços a vista

$$\text{PMR} = \frac{\text{CR}}{\frac{\text{Vendas}}{360}} = \frac{\quad}{360} = \frac{-}{-} =$$

### PRAZO MÉDIO DE PAGAMENTO - PMP

$$\text{PMP} = \frac{\text{Fornec}}{\frac{\text{Compras}}{360}} = \frac{4.133,78}{\frac{166.328,11}{360}} = \frac{4.133,78}{462,02} = 8,95$$

### COMPRAS

CMV	=	EI	+	COMPRAS	-	EF
180.302,06	=	11.809,60	+	COMPRAS	-	25.783,55
<b>COMPRAS</b>	=	166.328,11				

### QUOCIENTE DE POSICIONAMENTO RELATIVO

Não há dados suficientes para calcular a fórmula do QPR.

$$\text{QPR} = \frac{\text{PMR}}{\text{PMP}} = \frac{\quad}{8,95} =$$

## PRAZO MEDIO DE RECEBIMENTO E PAGAMENTO - 20X5

### PRAZO MÉDIO DE RECEBIMENTO - PMR

**Não há dados suficientes para calcular a fórmula do PMR pois a empresa só vende seus serviços a vista**

$$\text{PMR} = \frac{\text{CR}}{\frac{\text{Vendas}}{360}} = \frac{\quad}{360} = \frac{-}{-} =$$

### PRAZO MÉDIO DE PAGAMENTO - PMP

$$\text{PMP} = \frac{\text{Fornec}}{\frac{\text{Compras}}{360}} = \frac{5.109,35}{\frac{176.452,35}{360}} = \frac{5.109,35}{490,15} = 10,42$$

### COMPRAS

CMV	=	EI	+	COMPRAS	-	EF
196.511,21	=	11.809,60	+	COMPRAS	-	31.868,47
<b>COMPRAS</b>	=	176.452,35				

### QUOCIENTE DE POSICIONAMENTO RELATIVO

**Não há dados suficientes para calcular a fórmula do QPR.**

$$\text{QPR} = \frac{\text{PMR}}{\text{PMP}} = \frac{\quad}{10,42} =$$

## INDICADORES DE RENTABILIDADE

Através deste dispositivo os analistas demonstram aos usuários da informação contábil a remuneração, que foi auferida em cada unidade aplicada.

É importante que este indicador seja calculado não apenas em valores absolutos, mas considerando a finalidade da informação que se busca. Para determinados casos o mais indicado poderá ser volume de vendas ou valor total do ativo, ou ainda o patrimônio líquido e assim por diante. Assim sendo, existem inúmeras formas de se avaliar o indicador de rentabilidade da entidade, vejamos alguns deles e em seguida os cálculos referente a aplicação de cada um ao Camarim Centro de Beleza.

## RETORNO SOBRE INVESTIMENTO

O retorno sobre investimento nos mostra quanto do ativo está sendo girado pela venda, quanto maior o giro melhor para a entidade, este quociente é representado pela divisão do lucro líquido do período sobre a venda líquida sendo seu resultado apresentado em percentual. Vale ressaltar que o ativo médio pode ser encontrado somando-se o ativo inicial com o final e dividindo o resultado por dois, conforme foi esclarecido anteriormente.

Vejamos então a fórmula do Retorno sobre investimento:

$$RI = \frac{LL}{VL} \times \frac{VL}{AM} \times 100 = X\%$$

Onde:

RI = Retorno sobre Investimento

LL = Lucro Líquido

VL = Venda Líquida

AM = Ativo Médio

Aplicando os conhecimentos na empresa em questão vemos que respectivamente nos exercícios de X1, X2, X3, X4 e X5 o resultado do RI da empresa analisada foi de 49,55%; 48,14%; 46,43%; 45,02% e 43,82%.

## **RENTABILIDADE**

A rentabilidade é na verdade uma síntese da fórmula do RI, tendo, portanto o mesmo resultado obtido no cálculo acima desde que os valores utilizados sejam os mesmos. Essa fórmula contém um quociente já visto anteriormente chamado de giro do ativo, também conhecido por rotação de ativo (RO) que já foi visto anteriormente.

Veja:

$$R = M \times GA = X\%$$

Onde:

R = Rentabilidade

M = Margem

GA = Giro do Ativo

## **MARGEM**

Para alcançarmos o resultado da rentabilidade, precisamos ter em mãos o resultado de outro quociente chamado de margem, que pode ser obtido efetuando-se a divisão do lucro líquido pela venda líquida. Veja:

$$M = \frac{LL}{VL} \times 100\% = X\%$$

Onde:

M = Margem

### **TAXA DE RETORNO**

A taxa de retorno é um quociente de rentabilidade que mostra quanto a empresa obteve de lucro, ele pode ser medido utilizando-se vários conceitos de lucro tais como lucro líquido, lucro bruto etc., no entanto, é fundamental observar se no cálculo estão sendo comparados valores coerentes. Por exemplo, se no numerador usarmos o lucro líquido, no denominador não poderemos utilizar o ativo operacional, pois não é condizente, mas deveremos fazer uso, neste caso, do ativo total. Faremos uma explicação mais detalhada abaixo.

### **TAXA DE RETORNO TOTAL**

O conceito não difere muito do tronco que é a taxa de retorno, no entanto essa taxa demonstra o retorno total da empresa no período analisado. Pode ser obtido através da seguinte fórmula:

$$T = \frac{LAJI}{VL} \times \frac{VL}{CPT} \times 100 = X\%$$

Onde:

T = Taxa de Retorno Total

LAJI = Lucro Antes dos Juros e Impostos

CPT = Capital Produtivo Total

Não foi possível aplicar a fórmula em questão à empresa em análise haja vista a empresa não possuir aplicações externas, dado necessário para o cálculo do CPT e conseqüentemente da taxa de retorno total.

### **CAPITAL PRODUTIVO TOTAL**

Para alcançar o resultado da taxa de retorno total, é necessário ter em mãos o resultado de um quociente chamado capital produtivo total, que nos mostra todo o capital que foi utilizado para desenvolver a atividade principal da empresa. A sua fórmula é

representada pelo capital total (próprio e de terceiros) subtraído as aplicações externas.

Veja:

$$CPT = CT - AE = X$$

Onde:

CPT = Capital Produtivo Total

CT = Capital Total

AE = Aplicações Externas

### **TAXA DE RETORNO DE TERCEIROS**

A taxa de retorno de terceiros demonstra o quanto de capital alheio se encontra na entidade, este quociente pode ser encontrado através da divisão dos juros (despesas financeiras) pelo capital alheio (Fontes financeiras). Veja a demonstração abaixo:

$$t = \frac{J}{CA} \times 100 = X\%$$

Onde:

t = Taxa de Retorno de Terceiros

J = Juros (Despesas Financeiras)

CA = Capital Alheio (Fontes Financeiras)

Devido à carência de alguns dados nos demonstrativos da empresa em análise, não foi possível determinar o valor deste quociente.

### **TAXA DE RETORNO PRÓPRIO**

Este quociente restringe mais a idéia anterior de taxa de retorno de terceiros, utilizando apenas valor aplicado pela própria entidade representado pela divisão do lucro próprio dividido pelo patrimônio. Veja:

$$tp = \frac{LP}{PL} \times 100 = X\%$$

Onde:

tp = Taxa de Retorno Próprio

LP = Lucro Próprio

PL = Patrimônio Líquido

## **TAXA DE RENTABILIDADE SOBRE APLICAÇÕES**

A taxa de rentabilidade sobre aplicações é um quociente de rentabilidade que nos mostra, como o próprio nome já diz, a lucratividade obtida pela empresa sobre as aplicações externas. Esta taxa pode ser obtida pela seguinte fórmula:

$$tRAE = \frac{LAE}{AE} \times 100 = X\%$$

Onde:

tRAE = Taxa de Rentabilidade sobre Aplicações Externas

LAE = Lucro sobre Aplicações Externas

AE = Aplicações Externas

Devido à limitação de dados nos demonstrativos contábeis da empresa em questão, não foi possível aferir o resultado deste quociente.

## **RESUMO DA TAXA DE RETORNO**

Para que as empresas permaneçam “vivas”, atuantes no mercado e com capacidade competitiva, necessitam obter o retorno do que foi investido, em outras palavras, necessitam obter lucro. Tal como a empresa, o empresário necessita ter o retorno de seu investimento e trabalho. Para alcançar tais feitos é importante que as entidades sigam um axioma buscando sempre ultrapassar ou no mínimo igualar a taxa de retorno total com a taxa de retorno de terceiros, para que a taxa de retorno próprio possa aumentar. Abaixo está demonstrado em uma fórmula, o resumo do que neste tópico foi esclarecido, Veja:

$$T \geq t \rightarrow tp \uparrow$$

## INDICADORES DE RENTABILIDADE - 20X1

### RETORNO SOBRE INVESTIMENTO

$$RI = \frac{LL}{VL} \times \frac{VL}{AM} = \frac{173.151,43}{362.282,19} \times \frac{362.282,19}{349.413,98} = 49,55\%$$

### RENTABILIDADE

$$R = M \times GA = 47,79\% \times 1,04 = 49,55\%$$

### MARGEM

$$M = \frac{LL}{VL} = \frac{173.151,43}{362.282,19} = 47,79\%$$

### GIRO DO ATIVO

$$GA = \frac{VL}{AM} = \frac{362.282,19}{349.413,98} = 1,04$$

### ATIVO MÉDIO

$$AM = \frac{AI + AF}{2} = \frac{349.413,98 + 349.413,98}{2} = 349.413,98$$

### TAXA DE RETORNO TOTAL

**Não há dados suficientes para calcular a fórmula abaixo.**

$$T = \frac{LAJI}{VL} \times \frac{VL}{CPT} = \frac{218.536,89}{362.282,19} \times \frac{362.282,19}{-} =$$

### CAPITAL PRODUTIVO TOTAL

**Não há dados suficientes para calcular a fórmula abaixo.**

$$CPT = \text{Capital Total} - \text{Aplicações Externas} = - =$$

### TAXA DE RETORNO DE TERCEIROS

**Não há dados suficientes para calcular a fórmula abaixo.**

$$t = \frac{\text{Juros (Desp Financ)}}{\text{Cap Alheio (Fontes Financ)}} = =$$

### TAXA DE RETORNO PRÓPRIO

$$tp = \frac{\text{Lucro Próprio}}{\text{Patrimonio Líquido}} = \frac{173.151,43}{169.260,57} = 102,30\%$$

**Não há dados suficientes para calcular a fórmula abaixo.**

$$Tx \text{ Ret} = \frac{\text{Lucro de Aplic Externas}}{\text{Aplic. Externas}} = =$$

$$T \geq t \rightarrow tp \uparrow$$



## INDICADORES DE RENTABILIDADE - 20X2

### RETORNO SOBRE INVESTIMENTO

$$RI = \frac{LL}{VL} \times \frac{VL}{AM} = \frac{189.332,37}{398.510,41} \times \frac{398.510,41}{393308,9239} = 48,14\%$$

### RENTABILIDADE

$$R = M \times GA = 47,51\% \times 1,01 = 48,14\%$$

### MARGEM

$$M = \frac{LL}{VL} = \frac{189.332,37}{398.510,41} = 47,51\%$$

### GIRO DO ATIVO

$$GA = \frac{VL}{AM} = \frac{398.510,41}{393.308,92} = 1,01$$

### ATIVO MÉDIO

$$AM = \frac{AI + AF}{2} = \frac{349.413,98 + 437.203,87}{2} = 393.308,92$$

### TAXA DE RETORNO TOTAL

**Não há dados suficientes para calcular a fórmula abaixo.**

$$T = \frac{LAJI}{VL} \times \frac{VL}{CPT} = \frac{\quad}{\quad} \times \frac{\quad}{\quad} =$$

### CAPITAL PRODUTIVO TOTAL

**Não há dados suficientes para calcular a fórmula abaixo.**

$$CPT = \text{Capital Total} - \text{Aplicações Externas} = \quad - \quad =$$

### TAXA DE RETORNO DE TERCEIROS

**Não há dados suficientes para calcular a fórmula abaixo.**

$$t = \frac{\text{Juros (Desp Financ)}}{\text{Cap Alheio (Fontes Financ)}} = \frac{\quad}{\quad} =$$

### TAXA DE RETORNO PRÓPRIO

$$tp = \frac{\text{Lucro Próprio}}{\text{Patrimonio Líquido}} = \frac{189.332,37}{244.993,52} = 77,28\%$$

**Não há dados suficientes para calcular a fórmula abaixo.**

$$Tx \text{ Ret} = \frac{\text{Lucro de Aplic Externas}}{\text{Aplic. Externas}} = \frac{\quad}{\quad} =$$

$$T \geq t \rightarrow tp \uparrow$$

## INDICADORES DE RENTABILIDADE - 20X3

### RETORNO SOBRE INVESTIMENTO

$$RI = \frac{LL}{VL} \times \frac{VL}{AM} = \frac{207.217,70}{438.361,45} \times \frac{438.361,45}{446.309,48} = 46,43\%$$

### RENTABILIDADE

$$R = M \times GA = 47,27\% \times 0,98 = 46,43\%$$

### MARGEM

$$M = \frac{LL}{VL} = \frac{207.217,70}{438.361,45} = 47,27\%$$

### GIRO DO ATIVO

$$GA = \frac{VL}{AM} = \frac{438.361,45}{446.309,48} = 0,98$$

### ATIVO MÉDIO

$$AM = \frac{AI + AF}{2} = \frac{349.413,98 + 543.204,97}{2} = 446.309,48$$

### TAXA DE RETORNO TOTAL

**Não há dados suficientes para calcular a fórmula abaixo.**

$$T = \frac{LAJI}{VL} \times \frac{VL}{CPT} = \frac{\quad}{\quad} \times \frac{\quad}{\quad} =$$

### CAPITAL PRODUTIVO TOTAL

**Não há dados suficientes para calcular a fórmula abaixo.**

$$CPT = \text{Capital Total} - \text{Aplicações Externas} = \quad - \quad =$$

### TAXA DE RETORNO DE TERCEIROS

**Não há dados suficientes para calcular a fórmula abaixo.**

$$t = \frac{\text{Juros (Desp Financ)}}{\text{Cap Alheio (Fontes Financ)}} = \frac{\quad}{\quad} =$$

### TAXA DE RETORNO PRÓPRIO

$$tp = \frac{\text{Lucro Próprio}}{\text{Patrimonio Líquido}} = \frac{207.217,70}{327.880,60} = 63,20\%$$

**Não há dados suficientes para calcular a fórmula abaixo.**

$$Tx \text{ Ret} = \frac{\text{Lucro de Aplic Externas}}{\text{Aplic. Externas}} = \frac{\quad}{\quad} =$$

$$T \geq t \rightarrow tp \uparrow$$

## INDICADORES DE RENTABILIDADE - 20X4

### RETORNO SOBRE INVESTIMENTO

$$RI = \frac{LL}{VL} \times \frac{VL}{AM} = \frac{226.985,63}{482.197,60} \times \frac{482.197,60}{504177,8932} = 45,02\%$$

### RENTABILIDADE

$$R = M \times GA = 47,07\% \times 0,96 = 45,02\%$$

### MARGEM

$$M = \frac{LL}{VL} = \frac{226.985,63}{482.197,60} = 47,07\%$$

### GIRO DO ATIVO

$$GA = \frac{VL}{AM} = \frac{482.197,60}{504.177,89} = 0,96$$

### ATIVO MÉDIO

$$AM = \frac{AI + AF}{2} = \frac{349.413,98 + 658.941,81}{2} = 504.177,89$$

### TAXA DE RETORNO TOTAL

**Não há dados suficientes para calcular a fórmula abaixo.**

$$T = \frac{LAJI}{VL} \times \frac{VL}{CPT} = \frac{\quad}{\quad} \times \frac{\quad}{-} =$$

### CAPITAL PRODUTIVO TOTAL

**Não há dados suficientes para calcular a fórmula abaixo.**

$$CPT = \text{Capital Total} - \text{Aplicações Externas} = \quad - \quad = \quad -$$

### TAXA DE RETORNO DE TERCEIROS

**Não há dados suficientes para calcular a fórmula abaixo.**

$$t = \frac{\text{Juros (Desp Financ)}}{\text{Cap Alheio (Fontes Financ)}} = \frac{\quad}{\quad} =$$

### TAXA DE RETORNO PRÓPRIO

$$tp = \frac{\text{Lucro Próprio}}{\text{Patrimonio Líquido}} = \frac{226.985,63}{418.674,85} = 54,22\%$$

**Não há dados suficientes para calcular a fórmula abaixo.**

$$Tx \text{ Ret} = \frac{\text{Lucro de Aplic Externas}}{\text{Aplic. Externas}} = \frac{\quad}{\quad} =$$

$$T \geq t \rightarrow tp \uparrow$$

## INDICADORES DE RENTABILIDADE - 20X5

### RETORNO SOBRE INVESTIMENTO

$$RI = \frac{LL}{VL} \times \frac{VL}{AM} = \frac{248.832,86}{530.417,36} \times \frac{530.417,36}{567824,833} = 43,82\%$$

### RENTABILIDADE

$$R = M \times GA = 46,91\% \times 0,93 = 43,82\%$$

### MARGEM

$$M = \frac{LL}{VL} = \frac{248.832,86}{530.417,36} = 46,91\%$$

### GIRO DO ATIVO

$$GA = \frac{VL}{AM} = \frac{530.417,36}{567.824,83} = 0,93$$

### ATIVO MÉDIO

$$AM = \frac{AI + AF}{2} = \frac{349.413,98 + 786.235,69}{2} = 567.824,83$$

### TAXA DE RETORNO TOTAL

**Não há dados suficientes para calcular a fórmula abaixo.**

$$T = \frac{LAJI}{VL} \times \frac{VL}{CPT} = \frac{\quad}{\quad} \times \frac{\quad}{\quad} =$$

### CAPITAL PRODUTIVO TOTAL

**Não há dados suficientes para calcular a fórmula abaixo.**

$$CPT = \text{Capital Total} - \text{Aplicações Externas} = \quad - \quad = \quad -$$

### TAXA DE RETORNO DE TERCEIROS

**Não há dados suficientes para calcular a fórmula abaixo.**

$$t = \frac{\text{Juros (Desp Financ)}}{\text{Cap Alheio (Fontes Financ)}} = \frac{\quad}{\quad} =$$

### TAXA DE RETORNO PRÓPRIO

$$tp = \frac{\text{Lucro Próprio}}{\text{Patrimonio Líquido}} = \frac{248.832,86}{518.208,00} = 48,02\%$$

**Não há dados suficientes para calcular a fórmula abaixo.**

$$Tx \text{ Ret} = \frac{\text{Lucro de Aplic Externas}}{\text{Aplic. Externas}} = \frac{\quad}{\quad} =$$

$$T \geq t \rightarrow tp \uparrow$$

## OVERTRADING

O overtrading significa desequilíbrio operacional, ou seja, falta de capacidade da entidade de sanar suas obrigações, podendo resultar na falência da mesma. Geralmente o overtrading é ocasionado pela ambição exagerada do empreendedor que na tentativa de crescimento sem um prévio estudo sobre sua real condição, acaba adquirindo obrigações desnecessárias e estagnando seus estoques.

Instabilidades econômico-financeiros dentro das entidades são comuns durante seu ciclo de vida, no entanto tudo vai depender da capacidade do gestor de sanar essas questões. Estes desequilíbrios podem ser ocasionados tanto por fatores internos como externos (inflação, instabilidade no mercado financeiro, queda do poder aquisitivo dos consumidores, entre outros).

A perda ou dificuldade de fazer seu capital girar é uma dos principais alertas do overtrading, se sua capacidade de liquidez ficar comprometida é necessário maior atenção do gestor. Outro fator de atenção é a escassez de disponibilidades quando para poder continuar funcionando a empresa precisa de muitos empréstimos e financiamentos, ou seja, mais capital de terceiros do que próprio dentro da entidade.

Para que haja um melhor detalhamento da situação da entidade é necessário um estudo minucioso de cada conta da empresa, relacionando uma com as outras, e observando o grau de endividamento, liquidez e rentabilidade encontrado.

A seguir as tabelas com os cálculos do overtrading para os cinco exercícios do Camarim Centro de Beleza.

### OVERTRADING - 20X1

Ativo não Circulante	=	37.826,30	=	10,83%
Ativo Total		349.413,98		

Ativo Circulante	=	311.587,68	=	89,17%
Ativo Total		349.413,98		

Capitais Próprios	=	169.260,57	=	48,44%
Ativo Total		349.413,98		

CGP	=	Patrimônio Líquido	-	Ativo não Circulante	=	169.260,57	-	37.826,30	=	131.434,27
-----	---	--------------------	---	----------------------	---	------------	---	-----------	---	------------

ou

CGP	=	Passivo Circulante	+	Passivo Exigível a L/P	=	180.153,41	+	-	=	57,82%
		Ativo Circulante				311.587,68				

Lucro Líquido	=	173.151,43	=	47,79%
Vendas		362.282,19		

Estoques	=	11.809,60	=	3,79%
Ativo Circulante		311.587,68		

Não há dados suficientes para calcular a fórmula abaixo pois a empresa só vende seus serviços a vista.

Duplicatas a Receber	=	_____	=
Ativo Circulante			

Fornecedores	=	$\frac{11.809,60}{11.809,60}$	=	100,00%
Estoques				

Não há dados suficientes para calcular a fórmula abaixo pois a empresa só vende seus serviços a vista.

Títulos Descontados	=	_____	=
Faturamento a Receber			

Vendas	=	$\frac{362.282,19}{169.260,57}$	=	2,14
Capital de Giro Próprio				

### OVERTRADING - 20X2

Ativo não Circulante	=	$\frac{33.345,60}{437.203,87}$	=	7,63%
Ativo Total				

Ativo Circulante	=	$\frac{403.858,27}{437.203,87}$	=	92,37%
Ativo Total				

Capitais Próprios	=	$\frac{244.993,52}{437.203,87}$	=	56,04%
Ativo Total				

CGP	=	Patrimônio Líquido	-	Ativo não Circulante	=	244.993,52	-	33.345,60	=	211.647,92
-----	---	--------------------	---	----------------------	---	------------	---	-----------	---	------------

ou

CGP	=	$\frac{\text{Passivo Circulante} + \text{Passivo Exigível a L/P}}{\text{Ativo Circulante}}$	=	$\frac{189.848,43}{403.858,27}$	=	47,01%
-----	---	---	---	---------------------------------	---	--------

Lucro Líquido	=	$\frac{189.332,37}{398.510,41}$	=	47,51%
Vendas				

Estoques	=	$\frac{16.533,44}{403.858,27}$	=	4,09%
Ativo Circulante				

Não há dados suficientes para calcular a fórmula abaixo pois a empresa só vende seus serviços a vista.

Duplicatas a Receber	=	_____	=	#DIV/0!
Ativo Circulante				

Fornecedores	=	$\frac{2.361,92}{16.533,44}$	=	14,29%
Estoques				

Não há dados suficientes para calcular a fórmula abaixo pois a empresa só vende seus serviços a vista.

Títulos Descontados	=	_____	=
Faturamento a Receber			

Vendas	=	$\frac{398.510,41}{244.993,52}$	=	1,63
Capital de Giro Próprio				

### OVERTRADING - 20X3

Ativo não Circulante	=	28.864,90	=	5,31%
Ativo Total		543.204,97		

Ativo Circulante	=	514.340,07	=	94,69%
Ativo Total		543.204,97		

Capitais Próprios	=	327.880,60	=	60,36%
Ativo Total		543.204,97		

CGP	=	Patrimônio Líquido	-	Ativo não Circulante	=	327.880,60	-	28.864,90	=	299.015,70
-----	---	--------------------	---	----------------------	---	------------	---	-----------	---	------------

ou

CGP	=	Passivo Circulante	+	Passivo Exigível a L/P	=	211.979,90	+	-	=	41,21%
		Ativo Circulante				514.340,07				

Lucro Líquido	=	207.217,70	=	47,27%
Vendas		438.361,45		

Estoques	=	20.860,48	=	4,06%
Ativo Circulante		514.340,07		

Não há dados suficientes para calcular a fórmula abaixo pois a empresa só vende seus serviços a vista.

Duplicatas a Receber	=	-	=	#DIV/0!
Ativo Circulante		-		

Fornecedores	=	3.344,48	=	16,03%
Estoques		20.860,48		

Não há dados suficientes para calcular a fórmula abaixo pois a empresa só vende seus serviços a vista.

Títulos Descontados	=		=	
Faturamento a Receber				

Vendas	=	438.361,45	=	1,34
Capital de Giro Próprio		327.880,60		

### OVERTRADING - 20X4

Ativo não Circulante	=	24.384,20	=	3,70%
Ativo Total		658.941,81		

Ativo Circulante	=	634.557,61	=	96,30%
Ativo Total		658.941,81		

Capitais Próprios	=	418.674,85	=	63,54%
Ativo Total		658.941,81		

CGP	=	Patrimônio Líquido	-	Ativo não Circulante	=	418.674,85	-	24.384,20	=	394.290,65
-----	---	--------------------	---	----------------------	---	------------	---	-----------	---	------------

ou

CGP	=	Passivo Circulante	+	Passivo Exigível a L/P	=	236.133,18	+	-	=	37,21%
		Ativo Circulante				634.557,61				

Lucro Líquido	=	226.985,63	=	47,07%
Vendas		482.197,60		

Estoques	=	25.783,55	=	4,06%
Ativo Circulante		634.557,61		

Não há dados suficientes para calcular a fórmula abaixo pois a empresa só vende seus serviços a vista.

Duplicatas a Receber	=	-	=
Ativo Circulante		-	

Fornecedores	=	$\frac{4.133,78}{25.783,55}$	=	16,03%
Estoques				

Não há dados suficientes para calcular a fórmula abaixo pois a empresa só vende seus serviços a vista.

Títulos Descontados	=		=
Faturamento a Receber			

Vendas	=	$\frac{482.197,60}{418.674,85}$	=	1,15
Capital de Giro Próprio				

### OVERTRADING - 20X5

Ativo não Circulante	=	$\frac{19.903,50}{786.235,69}$	=	2,53%
Ativo Total				

Ativo Circulante	=	$\frac{766.332,19}{786.235,69}$	=	97,47%
Ativo Total				

Capitais Próprios	=	$\frac{518.208,00}{786.235,69}$	=	65,91%
Ativo Total				

CGP	=	Patrimônio Líquido	-	Ativo não Circulante	=	518.208,00	-	19.903,50	=	498.304,50
-----	---	--------------------	---	----------------------	---	------------	---	-----------	---	------------

ou

CGP	=	$\frac{\text{Passivo Circulante} + \text{Passivo Exigível a L/P}}{\text{Ativo Circulante}}$	=	$\frac{262.918,35}{766.332,19}$	=	34,31%
-----	---	---	---	---------------------------------	---	--------

Lucro Líquido	=	$\frac{248.832,86}{530.417,36}$	=	46,91%
Vendas				

Estoques	=	$\frac{31.868,47}{766.332,19}$	=	4,16%
Ativo Circulante				

Não há dados suficientes para calcular a fórmula abaixo pois a empresa só vende seus serviços a vista.

Duplicatas a Receber	=	-	=
Ativo Circulante		-	

Fornecedores	=	$\frac{5.109,35}{31.868,47}$	=	16,03%
Estoques				

Não há dados suficientes para calcular a fórmula abaixo pois a empresa só vende seus serviços a vista.

Títulos Descontados	=		=
Faturamento a Receber			

Vendas	=	$\frac{530.417,36}{518.208,00}$	=	1,02
Capital de Giro Próprio				



## TERMÔMETRO DE KANITZ

O termômetro de Kanitz demonstra por meio das análises das demonstrações contábeis a possibilidade de falência de uma entidade, este método foi desenvolvido por Stephen Charles Kanitz onde são analisados a rentabilidade do patrimônio da empresa, a liquidez geral e seca, a liquidez corrente e o grau de endividamento.

Este índice pode ser definido também como um conjunto de índices financeiros que determinam a situação da entidade, situação que poderá levá-la ou não a falência, daí a importância da utilização deste método. Kanitz desenvolveu seu estudo através da análise de 5.000 demonstrações contábeis de empresas brasileiras, em seguida selecionou 21 empresas que haviam falido e 21 que não haviam falido no mesmo período de tempo.

Após essas análises ele criou seu termômetro de insolvência, por meio das demonstrações contábeis. Se de acordo com seu termômetro o resultado das análises for menor que menos três, indica que a entidade esta em processo de falência, se estiver maior que zero não há motivo para preocupação dos gestores, e se estiver entre zero e menos três, ele caracteriza como penumbra, ou seja, alerta para a organização.

Veja a seguir os cálculos do fator de insolvência aplicados ao Camarim Centro de Beleza.

### TERMÔMETRO DE KANITZ

#### FATOR DE INSOLVÊNCIA - 20X1

$$RP = \frac{LL}{PL} \times 0,05 = \frac{173.151,43}{169.260,57} \times 0,05 = 0,05$$

$$LG = \frac{AC + A \tilde{N}C}{PC + P \tilde{N}C} \times 1,65 = \frac{311.587,68 + 37.826,30}{180.153,41 + -} \times 1,7 = 3,20$$

$$LS = \frac{AC - ESTOQUE}{PC} \times 3,55 = \frac{311.587,68 - 11.809,60}{180.153,41} \times 3,6 = 5,91$$

$$LC = \frac{AC}{PC} \times 1,06 = \frac{311.587,68}{180.153,41} \times 1,06 = 1,83$$

$$GE = \frac{PC + P \tilde{N}C}{PL} \times 0,33 = \frac{180.153,41 + -}{169.260,57} \times 0,3 = 0,35$$

$$FI = RP + LG + LS - LC - GE$$
$$FI = 7,00$$

## TERMÔMETRO DE KANITZ

### FATOR DE INSOLVÊNCIA - 20X2

$$RP = \frac{LL}{PL} \times 0,05 = \frac{189.332,37}{244.993,52} \times 0,05 = 0,04$$

$$LG = \frac{AC + A \tilde{N}C}{PC + P \tilde{N}C} \times 1,65 = \frac{403.858,27 + 33.345,60}{189.848,43 + -} \times 1,7 = 3,8$$

$$LS = \frac{AC - ESTOQUE}{PC} \times 3,55 = \frac{403.858,27 - 16.533,44}{189.848,43} \times 3,6 = 7,24$$

$$LC = \frac{AC}{PC} \times 1,06 = \frac{403.858,27}{189.848,43} \times 1,06 = 2,25$$

$$GE = \frac{PC + P \tilde{N}C}{PL} \times 0,33 = \frac{189.848,43 + -}{244.993,52} \times 0,3 = 0,26$$

$$FI = RP + LG + LS - LC - GE$$

$$FI = 8,50$$

## TERMÔMETRO DE KANITZ

### FATOR DE INSOLVÊNCIA - 20X3

$$RP = \frac{LL}{PL} \times 0,05 = \frac{207.217,70}{327.880,60} \times 0,05 = 0,03$$

$$LG = \frac{AC + A \tilde{N}C}{PC + P \tilde{N}C} \times 1,65 = \frac{514.340,07 + 28.864,90}{211.979,90 + -} \times 1,7 = 4,23$$

$$LS = \frac{AC - ESTOQUE}{PC} \times 3,55 = \frac{514.340,07 - 20.860,48}{211.979,90} \times 3,6 = 8,26$$

$$LC = \frac{AC}{PC} \times 1,06 = \frac{514.340,07}{211.979,90} \times 1,06 = 2,57$$

$$GE = \frac{PC + P \tilde{N}C}{PL} \times 0,33 = \frac{211.979,90 + -}{327.880,60} \times 0,3 = 0,21$$

$$FI = RP + LG + LS - LC - GE$$

$$FI = 9,62$$

## TERMÔMETRO DE KANITZ

### FATOR DE INSOLVÊNCIA - 20X4

$$RP = \frac{LL}{PL} \times 0,05 = \frac{226.985,63}{418.674,85} \times 0,05 = 0,03$$

$$LG = \frac{AC + A \tilde{N}C}{PC + P \tilde{N}C} \times 1,65 = \frac{634.557,61 + 24.384,20}{236.133,18 + -} \times 1,7 = 4,6$$

$$LS = \frac{AC - ESTOQUE}{PC} \times 3,55 = \frac{634.557,61 - 25.783,55}{236.133,18} \times 3,6 = 9,15$$

$$LC = \frac{AC}{PC} \times 1,06 = \frac{634.557,61}{236.133,18} \times 1,06 = 2,85$$

$$GE = \frac{PC + P \tilde{N}C}{PL} \times 0,33 = \frac{236.133,18 + -}{418.674,85} \times 0,3 = 0,19$$

$$\begin{aligned} FI &= RP + LG + LS - LC - GE \\ FI &= 10,61 \end{aligned}$$

## TERMÔMETRO DE KANITZ

### FATOR DE INSOLVÊNCIA - 20X5

$$RP = \frac{LL}{PL} \times 0,05 = \frac{248.832,86}{518.208,00} \times 0,05 = 0,02$$

$$LG = \frac{AC + A \tilde{N}C}{PC + P \tilde{N}C} \times 1,65 = \frac{766.332,19 + 19.903,50}{262.918,35 + -} \times 1,7 = 4,93$$

$$LS = \frac{AC - ESTOQUE}{PC} \times 3,55 = \frac{766.332,19 - 31.868,47}{262.918,35} \times 3,6 = 9,92$$

$$LC = \frac{AC}{PC} \times 1,06 = \frac{766.332,19}{262.918,35} \times 1,06 = 3,09$$

$$GE = \frac{PC + P \tilde{N}C}{PL} \times 0,33 = \frac{262.918,35 + -}{518.208,00} \times 0,3 = 0,17$$

$$\begin{aligned} FI &= RP + LG + LS - LC - GE \\ FI &= 11,46 \end{aligned}$$

## CONCLUSÃO

Ao final da análise de todos os indicadores, concluí-se, através dos resultados obtidos que a empresa encontra-se, no período em questão, em situação confortável com relação a liquidez, rentabilidade e principalmente endividamento, que formam o considerado tripé da análise financeira.

A maior parte de suas obrigações a pagar está alocada em curto prazo, fator considerado desfavorável para a empresa, pois a mesma dispõe de um tempo menor para levantar recursos, bem como fazer aplicações de retorno financeiro.

No período da análise infere-se que Camarim Centro de Beleza, de acordo com a projeção para cinco anos de exercício terá sua realidade muito distante do chamado overtrading, ao contrário, os índices apontam que a empresa, se caminhar nessa direção, estará muito bem equilibrada operacionalmente.

Considerando os fatos, valores de indicadores entre outros, Infere-se que o investimento para a abertura do Camarim Centro de Beleza dentro dos padrões aqui abordados é altamente viável.