



UNIVERSIDADE FEDERAL DO PARÁ
CAMPUS UNIVERSITÁRIO DE BELÉM
CURSO DE ADMINISTRAÇÃO

CONTABILIDADE GERENCIAL |

NEGÓCIO: AROMA DE CAFÉ

Alunos: GUSTAVO LAGUE VIEIRA Matrícula: 08001001801

JULIANA PINHEIRO DIAS Matrícula: 08001000501

Professor: HÉBER LAVOR MOREIRA

Belém-PA

2010

ÍNDICE

1. SUMÁRIO EXECUTIVO.....	3
1.1 DESCRIÇÃO GERAL DO NEGÓCIO	3
1.2 RECURSOS HUMANOS	4
1.3 MERCADO.....	4
1.4 ANÁLISE S.W.O.T	4
2. QUADRO DE NECESSIDADES	5
3. SOBRE O INVESTIMENTO INICIAL	8
4. SOBRE A PARTICIPAÇÃO DIRETA OU INDIRETA NA FORMAÇÃO DOS PRODUTOS.....	10
5. QUANTO AO VOLUME DE ATIVIDADE	12
6. FOLHA DO PRODUTO	14
7. PREÇO DE VENDA.....	17
8. MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO.....	19
9. PONTO DE EQUILÍBRIO.....	22
10. FLUXO DE CAIXA	24
11. DEMAIS MÉTODOS E TÉCNICAS DE PLANEJAMENTO FINANCEIRO.....	26
12. CONSIDERAÇÕES FINAIS	29
13.ANEXOS	30

1. Sumário Executivo

A **Aroma de Café** é uma empresa de pequeno porte que está em fase inicial que atua no mercado como Cafeteria, pretende oferecer opções de lanche e bebidas (café e chocolate) para consumo no local, uma vez que a empresa oferece espaço para degustação, ou em balados para viagem. Neste espaço estão dispostas, adequadamente, mesas, cadeiras e bistrôs, para que os clientes possam degustar os produtos com conforto; a área é aberta e refrigerada, além de possuir TV (para entretenimento).

1.1 Descrição geral do negócio

A Aroma de café irá oferecer opções de lanche e bebidas para consumo no local buscando zelar sempre pela qualidade de seus produtos, para que o cliente tenha preferência pelos lanches caseiros e saborosos da Aroma de Café, além de um atendimento rápido prático, a fim de evitar espera e, conseqüentemente, insatisfação.

A empresa localiza-se na Avenida Presidente Vargas, pois é um local bem movimentado e, devido à presença de várias grandes empresas, há a circulação de muitos trabalhadores e consumidores durante o dia, de forma que a Aroma de Café tem possibilidades de atrair clientes em potencial.

No que se refere às instalações, a cafeteria busca manter as mais perfeitas condições de ordem e higiene, inclusive no que se refere ao pessoal e material, possui área independente para higiene e armazenamento de utensílios de preparação, as áreas de instalação são revestidas de material liso, impermeável, de cores claras, de fácil higienização (piso, paredes, forros e tetos, portas e janelas); e ambiente com iluminação uniforme e boa ventilação obedecendo as regras da Vigilância Sanitária as quais são específicas para empresas que produzem e ou manipulem alimentos, (Portarias nº 1.428/MS; nº 326 – SVS/MS, de 30/07/97, e CVS-6/99).

Sobre o horário de funcionamento, o expediente inicia às 06:00h (para atender as pessoas que iniciam suas cedo) e estende-se até às 18:00h, com alternância de turnos entre os funcionários.

1.2 Recursos Humanos

A empresa dispõe de um quadro de funcionários composto por 3 cozinheiras, 2 funcionários para o caixa e 1 agente de serviços gerais. Todos os funcionários serão submetidos a treinamentos periódicos de forma que a Aroma de Café privilegie a primazia no atendimento e nos produtos, uma vez que são esses fatores uns dos grandes responsáveis pelo sucesso de um empreendimento.

1.3 Mercado

O consumo de café é um hábito entre os brasileiros, seja em casa, no trabalho ou na rua. Esse hábito vem crescendo e se modificando também. Algumas cafeterias oferecem refeições rápidas, caldos, diversos tipos de bebida com cafés e outras diversidades que são determinados de acordo com a demanda de seus clientes. É recomendável que o cardápio elaborado seja, inicialmente, pequeno e bem elaborado. As inovações devem ser inseridas aos poucos, com cautela e aprovação dos fregueses sendo o maior potencial de mercado atualmente voltado para a diversificação dos cardápios das cafeterias. Os sanduíches, acompanhamentos, bebidas, sobremesas são itens de cafeteria que compõe ou irão compor a linha de produtos da Aroma de Café.

1.4 Análise S.W.O.T

- Ambiente externo: oportunidades e ameaças

OPORTUNIDADES	AMEAÇAS
<ul style="list-style-type: none">Bebida Tradicional;	<ul style="list-style-type: none">Ausência de assistência técnica local.
<ul style="list-style-type: none">Merchandising	<ul style="list-style-type: none">Concorrências com restaurantes de comidas típicas e lanchonetes
<ul style="list-style-type: none">Possibilidade de Novos Mercados	

- Ambiente interno: pontos fortes e pontos fracos

PONTOS FORTES	PONTOS FRACOS
<ul style="list-style-type: none">Bom relacionamento dos sócios	<ul style="list-style-type: none">Escassez de mão-de-obra qualificada.
<ul style="list-style-type: none">Reduzido número de Concorrentes	
<ul style="list-style-type: none">Localização adequada da empresa	
<ul style="list-style-type: none">Ambiente Climatizado	
<ul style="list-style-type: none">Condições de Trabalho Favoráveis	
<ul style="list-style-type: none">Diversificação nos produtos;	
<ul style="list-style-type: none">Boa aceitação no mercado consumidor	

2. QUADRO DE NECESSIDADES

Para fins de acessibilidade e ajuda técnica, compila-se as principais informações sobre os componentes da *Aroma de Café* em um Quadro de Necessidades, que servirá como base para a construção de outras estruturas de dados e planejamento da empresa.

Segue abaixo o quadro de necessidades considerando produtos, espaço e colaboradores e demais itens, bem como seus devidos preços de mercado.

Quadro de Necessidades				
CAFÉ COM LEITE				
ÍTEM	Qntde.	Descrição	Valor Unitário	Valor Total
1	10	Pacote grande de Café em pó	R\$ 2,50	R\$ 25,00
2	7	Leite em pó	R\$ 2,50	R\$ 17,50
3	4	Açúcar	R\$ 2,50	R\$ 10,00
4	2	Cafeteira Semi Profissional	R\$ 899,00	R\$ 1.798,00

CHOCOLATE QUENTE				
ÍTEM	Qntde.	Descrição	Valor Unitário	Valor Total
1	7	Chocolate em pó	R\$ 3,90	R\$ 27,30
2	4	Leite em pó	R\$ 3,00	R\$ 12,00
3	1	Açúcar	R\$ 2,50	R\$ 2,50
4	3	Bule	R\$ 12,00	R\$ 36,00

PÃO COM QUEIJO				
ÍTEM	Qntde.	Descrição	Valor Unitário	Valor Total
1	1500	Pão francês	R\$ 0,25	R\$ 375,00
2	30	Queijo mussarela (kg)	R\$ 18,80	R\$ 564,00
3	7	Manteiga	R\$ 3,73	R\$ 26,11

PÃO COM QUEIJO E PRESUNTO				
ÍTEM	Qntde.	Descrição	Valor Unitário	Valor Total
1	728	Pão francês	R\$ 0,25	R\$ 182,00
2	2	Queijo mussarela (kg)	R\$ 18,80	R\$ 37,60
3	9	Presunto (150g)	R\$ 8,50	R\$ 76,50
4	5	Manteiga	R\$ 3,73	R\$ 18,65

PÃO DE QUEIJO				
ÍTEM	Qntde.	Descrição	Valor Unitário	Valor Total
1	42	Polvilho doce (500g)	R\$ 1,50	R\$ 63,00
2	2	Sal	R\$ 0,80	R\$ 1,60
3	36	Queijo Parmesão Ralado	R\$ 3,84	R\$ 138,24
4	5	Ovos (cuba)	R\$ 6,00	R\$ 30,00
5	2	Óleo	R\$ 6,81	R\$ 13,62
6	6	Leite	R\$ 2,13	R\$ 12,78

TAPIOQUINHA C/ CÔCO				
ÍTEM	Qntde.	Descrição	Valor Unitário	Valor Total
1	9	Tapioca em pó (kg)	R\$ 2,20	R\$ 19,80
2	1	Sal	R\$ 0,80	R\$ 0,80
3	9	Leite de Côco	R\$ 3,09	R\$ 27,81
4	20	Côco ralado	R\$ 3,31	R\$ 66,20

TAPIOQUINHA C/ MANTEIGA				
ÍTEM	Qntde.	Descrição	Valor Unitário	Valor Total
1	12	Tapioca em pó (kg)	R\$ 2,20	R\$ 26,40
2	1	Sal	R\$ 0,80	R\$ 0,80
3	5	Manteiga	R\$ 3,73	R\$ 18,65

TAPIOQUINHA C/ QUEIJO + MANTEIGA				
ÍTEM	Qtde.	Descrição	Valor Unitário	Valor Total
1	12	Tapioca em pó (kg)	R\$ 2,20	R\$ 26,40
2	1	Sal	R\$ 0,80	R\$ 0,80
3	5	Manteiga	R\$ 3,73	R\$ 18,65
4	3	Queijo Mussarela (kg)	R\$ 18,80	R\$ 56,40

OUTROS ITENS				
ÍTEM	Qtde.	Descrição	Valor Unitário	Valor Total
1	30	Xícaras Tam. Médio	R\$ 5,00	R\$ 150,00
2	6	Copos Descartáveis (pacote)	R\$ 3,99	R\$ 23,94
3	30	Colheres Tam. Pequeno	R\$ 2,10	R\$ 63,00
4	7	Guardanapo de Papel (pacote)	R\$ 1,54	R\$ 10,78
5	6	Embalagem (pacote)	R\$ 2,50	R\$ 15,00
6	2	Adoçante	R\$ 4,65	R\$ 9,30
7	30	Bandejas Pequenas	R\$ 4,59	R\$ 137,70
8	4	Frigideira	R\$ 10,00	R\$ 40,00

COLABORADORES				
ÍTEM	Qtde.	Descrição	Valor Unitário	Valor Total
1	3	Salário/Encargos Cozinha	R\$ 1.020,00	R\$ 3.060,00
2	2	Salário/Encargos Funcionário Caixa	R\$ 1.020,00	R\$ 2.040,00
3	2	Pró-labore	R\$ 1.900,00	R\$ 3.800,00
4	1	Salário/Encargos Agente de Serv. Gerais	R\$ 1.020,00	R\$ 1.020,00
5	6	Abono Férias	R\$ 255,00	R\$ 1.530,00
6	6	13º Salário	R\$ 510,00	R\$ 3.060,00
7	1	IPTU	R\$ 120,00	R\$ 120,00

ESPAÇO				
ÍTEM	Qntde.	Descrição	Valor Unitário	Valor Total
1	1	Aluguel	R\$ 2.400,00	R\$ 2.400,00
2	4	Mesa	R\$ 140,00	R\$ 560,00
3	14	Cadeira	R\$ 37,00	R\$ 518,00
4	3	Bistrô	R\$ 65,00	R\$ 195,00
5	2	Lata de Lixo	R\$ 16,00	R\$ 32,00
6	1	TC LCD 26"	R\$ 970,00	R\$ 970,00
7	1	Balcão	R\$ 600,00	R\$ 600,00
8	1	Estufa	R\$ 240,00	R\$ 240,00
9	5	Gás	R\$ 40,00	R\$ 200,00
10	1	Fogão (6 bocas)	R\$ 1.450,00	R\$ 1.450,00
11	1	Condicionador de Ar Split	R\$ 3.599,00	R\$ 3.599,00
12	1	Chapa	R\$ 17,99	R\$ 17,99
13	1	Geladeira	R\$ 1.240,00	R\$ 1.240,00
14	1	Água	R\$ 200,00	R\$ 200,00
15	1	Energia Elétrica	R\$ 880,00	R\$ 880,00
16	1	Telefone	R\$ 130,00	R\$ 130,00

3. SOBRE O INVESTIMENTO INICIAL

O quadro de investimento inicial sugere o quanto e em quê a Aroma de Café gastou antes de iniciar seu funcionamento, considerando, inclusive, a legalização da empresa. Este quadro será útil para calcular os investimentos iniciais de cada produto, dados que serão utilizados para determinar o Valor Presente Líquido da empresa bem como a Taxa Interna de Retorno.

INVESTIMENTO INICIAL			R\$ 21.060,76
Descrição ITENS	Unid.	R\$	Total
Xícaras Tam. Médio	30	R\$ 5,00	R\$ 150,00
Copos Descartáveis (pacote)	6	R\$ 3,99	R\$ 23,94
Colheres Tam. Pequeno	30	R\$ 2,10	R\$ 63,00
Guardanapo de Papel (pacote)	7	R\$ 1,54	R\$ 10,78
Embalagem (pacote)	6	R\$ 2,50	R\$ 15,00
Adoçante	2	R\$ 4,65	R\$ 9,30
Bandejas Pequenas	30	R\$ 4,59	R\$ 137,70
Frigideira	4	R\$ 10,00	R\$ 40,00
TOTAL			R\$ 449,72

Descrição ESPAÇO	Unid.	R\$	Total
Mesa	4	R\$ 140,00	R\$ 560,00
Cadeira	14	R\$ 37,00	R\$ 518,00
Bistrô	3	R\$ 65,00	R\$ 195,00
Lata de Lixo	4	R\$ 16,00	R\$ 64,00
TC LCD 26"			R\$ 970,00
Balcão			R\$ 600,00
Estufa			R\$ 240,00
Fogão (6 bocas)			R\$ 1.450,00
Cafeteira Semi Profissional			R\$ 1.798,00
Condicionador de Ar Split			R\$ 3.599,00
Chapa			R\$ 17,99
Geladeira			R\$ 1.240,00
TOTAL			R\$ 11.251,99
Descrição Despesas Pré-operacionais	Unid.	R\$	Total
Consultoria			R\$ 2.000,00
Legalização da Empresa			R\$ 2.500,00
Honorários do Advogado			R\$ 300,00
TOTAL			R\$ 4.800,00
Descrição Necessidade de Caixa			Total
Necessidade de Caixa			R\$ 4.559,05

Dividindo o total de cada item pela quantidade de produtos que necessitam dos mesmos para produção e venda (por exemplo, o item xícaras tamanho médio será necessário somente para os produtos café com leite e chocolate quente, logo, o total deste item, que corresponde a R\$150,00, será dividido por dois), é possível calcular o total do investimento inicial para cada produto. Logo, temos:

Investimento Produto Café com Leite	R\$ 3.921,46
Investimento Chocolate Quente	R\$ 2.413,46
Investimento Pão com Queijo	R\$ 2.220,30
Investimento Pão com Queijo e Presunto	R\$ 2.217,80

Investimento Pão de Queijo
R\$ 2.738,81
Investimento Tapioquinha com côco
R\$ 2.514,64
Investimento Tapioquinha c/ Manteiga
R\$ 2.514,64
Invest. Tapioquinha c/ queijo e manteiga
R\$ 2.514,64

4. SOBRE A PARTICIPAÇÃO DIRETA OU INDIRETA NA FORMAÇÃO DOS PRODUTOS.

Os custos necessários para a formação do Bem podem estar associados ao mesmo de forma direta ou indireta, de modo que os custos diretos são aqueles que estão associados diretamente à produção de cada produto, podendo ser debitado de igual forma do custo do produto. Já para os custos indiretos, que participam de forma indireta na produção dos produtos, há a necessidade de distribuir ou apropriar ao produto por maneira aceitável de aproximação.

Segue abaixo o quadro de apresentação dos produtos cujos custos estão associados de forma direta ou indireta à produção do Bem. Esses custos também podem ser classificados como variáveis, caso dependam da quantidade da produção, e fixos, que não se alterarão mediante quantidade produzida.

CUSTOS DIRETOS		CUSTOS INDIRETOS	
Custos diretos	Valor	Custos indiretos	Valor
Pacote grande de Café em pó	R\$ 25,00	Copos Descartáveis	R\$ 23,94
Leite em pó	R\$ 29,50	Cafeteira Semi Profissional	R\$ 14,98
Açúcar	R\$ 12,50	Bule	R\$ 36,00
Chocolate em pó	R\$ 27,30	Bandeja	R\$ 137,70
Pão francês	R\$ 557,00	Xícaras Tam. Médio	R\$ 150,00
Queijo mussarela	R\$ 656,40	Colheres Tam. Pequeno	R\$ 63,00
Manteiga	R\$ 82,06	Guardanapo de Papel	R\$ 10,78
Presunto (150g)	R\$ 76,50	Embalagem	R\$ 15,00
Polvilho doce	R\$ 63,00	Adoçante	R\$ 9,30
Sal	R\$ 4,00	Frigideira	R\$ 40,00
Queijo Parmesão Ralado	R\$ 138,24	Chapa	R\$ 0,15
Ovos (cuba)	R\$ 30,00	Aluguel	R\$ 2.400,00
Óleo	R\$ 13,62	Mesa	R\$ 4,67
Leite	R\$ 12,78	Cadeira	R\$ 4,32
Tapioca em pó	R\$ 72,60	Bistrô	R\$ 1,63
Leite de Côco	R\$ 27,81	Balcão	R\$ 5,00
Côco ralado	R\$ 66,20	Estufa	R\$ 2,00
Salário/Encargos Cozinha	R\$ 3.060,00	TV LCD 26"	R\$ 8,08
Salário/Encargos Funcionário Caixa	R\$ 2.040,00	Condicionador de ar split	R\$ 29,99
Fogão	R\$ 145,00	Pró-labore	R\$ 3.800,00
Gás	R\$ 200,00	Salário/Encargos Agente de Serv. Gerais	R\$ 1.020,00
Água	R\$ 200,00	Geladeira	R\$ 10,33
Energia Elétrica	R\$ 880,00	Abono Férias	R\$ 1.530,00
		13º Salário	R\$ 3.060,00
		Telefone	R\$ 130,00
		IPTU	R\$ 120,00
		Lata de Lixo	R\$ 32,00

CUSTOS VARIÁVEIS		CUSTOS FIXOS	
Custos variáveis	Valor	Custos fixos	Valor
Pacote grande de Café em pó	R\$ 25,00	Aluguel	R\$ 2.400,00
Leite em pó	R\$ 29,50	Mesa	R\$ 4,67
Açúcar	R\$ 12,50	Cadeira	R\$ 4,32
Cafeteira Semi Profissional	R\$ 14,98	Bistrô	R\$ 1,63
Chocolate em pó	R\$ 27,30	Pró-labore	R\$ 3.800,00
Bule	R\$ 36,00	Salário/Encargos Agente de Serv. Gerais	R\$ 1.020,00
Pão francês	R\$ 557,00	TV LCD 26"	R\$ 8,08
Queijo mussarela	R\$ 656,40	Condicionador de ar split	R\$ 29,99
Manteiga	R\$ 82,06	Geladeira	R\$ 10,33
Presunto (150g)	R\$ 76,50	Telefone	R\$ 130,00
Polvilho doce	R\$ 63,00	Lata de Lixo	R\$ 32,00
Sal	R\$ 4,00		
Queijo Parmesão Ralado	R\$ 138,24		
Ovos	R\$ 30,00		
Óleo	R\$ 13,62		
Leite	R\$ 12,78		
Bandeja	R\$ 137,70		
Tapioca em pó	R\$ 72,60		
Leite de Côco	R\$ 27,81		
Côco ralado	R\$ 66,20		
Xícaras Tam. Médio	R\$ 150,00		

Guardanapo de Papel	R\$ 10,78		
Embalagem	R\$ 15,00		
Copos Descartáveis	R\$ 23,94		
Colheres Tam. Pequeno	R\$ 63,00		
Adoçante	R\$ 9,30		
Frigideira	R\$ 40,00		
Chapa	R\$ 0,15		
Estufa	R\$ 2,00		
Fogão (6 bocas)	R\$ 12,08		
Salário/Encargos Cozinha	R\$ 3.060,00		
Salário/Encargos Funcionário Caixa	R\$ 2.040,00		
Abono Férias	R\$ 1.530,00		
13º Salário	R\$ 3.060,00		
Gás	R\$ 200,00		
Água	R\$ 200,00		
Energia Elétrica	R\$ 880,00		
IPTU	R\$ 120,00		

5. QUANTO AO VOLUME DE ATIVIDADE.

No que se refere ao volume de atividade, os custos fixos independem da variação do volume de produção ou vendas, sua existência decorre da necessidade de tarefas ou controles cujo volume de trabalho não está associado diretamente ao volume de produção ou de vendas. Já os custos variáveis, variam diretamente com o volume de produção ou de vendas, sua existência decorre da operação direta de produção ou de vendas. Caso não ocorra a produção ou venda desses produtos, esses custos não existem.

No quadro referente ao volume de atividade da cafeteria, considera-se a quantidade a ser produzida, os custos mensais fixos e variáveis divididos pela quantidade correta de produtos e o total mensal de cada item que compõe os custos fixos e variáveis.

Segue abaixo o quadro referente ao volume de atividade da *Aroma de Café*.

Contabilidade Gerencial
Gustavo Lague Vieira e Juliana Pinheiro Dias

Produto	Café com Leite	Chocolate Quente	Pão com Queijo	Pão com Queijo e Presunto	Pão de Queijo (Porções)	Tapioquinha c/ côco	Tapioquinha c/ Manteiga	Tapioquinha c/ Queijo Manteiga	
Custo Variável	1.560	1.080	1.500	728	260	450	780	650	TOTAL
Pacote grande de Café em pó	R\$ 25,00								R\$ 25,00
Leite em pó	R\$ 17,50	R\$ 12,00							R\$ 29,50
Açúcar	R\$ 10,00	R\$ 2,50							R\$ 12,50
Cafeteira Semi Profissional	R\$ 14,98								R\$ 14,98
Chocolate em pó		R\$ 27,30							R\$ 27,30
Bule		R\$ 36,00							R\$ 36,00
Pão francês			R\$ 375,00	R\$ 182,00					R\$ 557,00
Queijo mussarela (kg)			R\$ 564,00	R\$ 36,00				R\$ 56,40	R\$ 656,40
Manteiga			R\$ 26,11	R\$ 18,65			R\$ 18,65	R\$ 18,65	R\$ 82,06
Presunto (150g)				R\$ 76,50					R\$ 76,50
Polvilho doce (500g)					R\$ 63,00				R\$ 63,00
Sal					R\$ 1,60	R\$ 0,80	R\$ 0,80	R\$ 0,80	R\$ 4,00
Queijo Parmesão Ralado					R\$ 138,24				R\$ 138,24
Ovos (cuba)					R\$ 30,00				R\$ 30,00
Óleo					R\$ 13,62				R\$ 13,62
Leite					R\$ 12,78				R\$ 12,78
Tapioca em pó (kg)						R\$ 19,80	R\$ 26,40	R\$ 26,40	R\$ 72,60
Leite de Côco						R\$ 27,81			R\$ 27,81
Côco ralado						R\$ 66,20			R\$ 66,20
Xícaras Tam. Médio	R\$ 75,00	R\$ 75,00							R\$ 150,00
Copos Descartáveis (pacote)	R\$ 11,97	R\$ 11,97							R\$ 23,94
Colheres Tam. Pequeno	R\$ 31,50	R\$ 31,50							R\$ 63,00
Guardanapo de Papel (pacote)			R\$ 1,80	R\$ 1,80	R\$ 1,80	R\$ 1,80	R\$ 1,80	R\$ 1,80	R\$ 10,78
Embalagem (pacote)						R\$ 5,00	R\$ 5,00	R\$ 5,00	R\$ 15,00
Adoçante	R\$ 4,65	R\$ 4,65							R\$ 9,30
Bandejas Pequenas			R\$ 22,95	R\$ 22,95	R\$ 22,95	R\$ 22,95	R\$ 22,95	R\$ 22,95	R\$ 137,70
Frigideira						R\$ 13,33	R\$ 13,33	R\$ 13,33	R\$ 40,00
Chapa			R\$ 0,07	R\$ 0,07					R\$ 0,15
Fogão (6 bocas)	R\$ 2,01	R\$ 2,01			R\$ 2,01	R\$ 2,01	R\$ 2,01	R\$ 2,01	R\$ 12,08
Salário/Encargos Cozinheira	R\$ 382,50	R\$ 382,50	R\$ 382,50	R\$ 382,50	R\$ 382,50	R\$ 382,50	R\$ 382,50	R\$ 382,50	R\$ 3.060,00
Salário/Encargos Funcionário Caixa	R\$ 255,00	R\$ 255,00	R\$ 255,00	R\$ 255,00	R\$ 255,00	R\$ 255,00	R\$ 255,00	R\$ 255,00	R\$ 2.040,00
Abono Férias	R\$ 191,25	R\$ 191,25	R\$ 191,25	R\$ 191,25	R\$ 191,25	R\$ 191,25	R\$ 191,25	R\$ 191,25	R\$ 1.530,00
13º Salário	R\$ 382,50	R\$ 382,50	R\$ 382,50	R\$ 382,50	R\$ 382,50	R\$ 382,50	R\$ 382,50	R\$ 382,50	R\$ 3.060,00
Gás		R\$ 28,57	R\$ 28,57	R\$ 28,57	R\$ 28,57	R\$ 28,57	R\$ 28,57	R\$ 28,57	R\$ 200,00
Água	R\$ 25,00	R\$ 25,00	R\$ 25,00	R\$ 25,00	R\$ 25,00	R\$ 25,00	R\$ 25,00	R\$ 25,00	R\$ 200,00
Energia Elétrica	R\$ 110,00	R\$ 110,00	R\$ 110,00	R\$ 110,00	R\$ 110,00	R\$ 110,00	R\$ 110,00	R\$ 110,00	R\$ 880,00
Custo Fixo									
Aluguel	R\$ 300,00	R\$ 300,00	R\$ 300,00	R\$ 300,00	R\$ 300,00	R\$ 300,00	R\$ 300,00	R\$ 300,00	R\$ 2.400,00
IPTU	R\$ 15,00	R\$ 15,00	R\$ 15,00	R\$ 15,00	R\$ 15,00	R\$ 15,00	R\$ 15,00	R\$ 15,00	R\$ 120,00
Mesa	R\$ 0,58	R\$ 0,58	R\$ 0,58	R\$ 0,58	R\$ 0,58	R\$ 0,58	R\$ 0,58	R\$ 0,58	R\$ 4,67
Cadeira	R\$ 0,54	R\$ 0,54	R\$ 0,54	R\$ 0,54	R\$ 0,54	R\$ 0,54	R\$ 0,54	R\$ 0,54	R\$ 4,32
Bistrô	R\$ 0,20	R\$ 0,20	R\$ 0,20	R\$ 0,20	R\$ 0,20	R\$ 0,20	R\$ 0,20	R\$ 0,20	R\$ 1,63
Lata de Lixo	R\$ 4,00	R\$ 4,00	R\$ 4,00	R\$ 4,00	R\$ 4,00	R\$ 4,00	R\$ 4,00	R\$ 4,00	R\$ 32,00
Estufa					R\$ 2,00				R\$ 2,00
Pró-labore	R\$ 475,00	R\$ 475,00	R\$ 475,00	R\$ 475,00	R\$ 475,00	R\$ 475,00	R\$ 475,00	R\$ 475,00	R\$ 3.800,00
Salário/Encargos Agente Serv. Gerais	R\$ 127,50	R\$ 127,50	R\$ 127,50	R\$ 127,50	R\$ 127,50	R\$ 127,50	R\$ 127,50	R\$ 127,50	R\$ 1.020,00
TC LCD 26"	R\$ 1,01	R\$ 1,01	R\$ 1,01	R\$ 1,01	R\$ 1,01	R\$ 1,01	R\$ 1,01	R\$ 1,01	R\$ 8,08
Condicionador de Ar Split	R\$ 3,75	R\$ 3,75	R\$ 3,75	R\$ 3,75	R\$ 3,75	R\$ 3,75	R\$ 3,75	R\$ 3,75	R\$ 29,99
Telefone	R\$ 16,25	R\$ 16,25	R\$ 16,25	R\$ 16,25	R\$ 16,25	R\$ 16,25	R\$ 16,25	R\$ 16,25	R\$ 130,00
Geladeira			R\$ 1,72	R\$ 1,72	R\$ 1,72	R\$ 1,72	R\$ 1,72	R\$ 1,72	R\$ 10,33

Gustavo Lague Vieira (91)88041614 (gustavolague@gmail.com)
Juliana Pinheiro Dias (91)81426429 (jow_shinoda@hotmail.com)

6. FOLHA DO PRODUTO

Cada produto da *Aroma de Café* possui uma folha que contém os itens específicos para a composição do produto, incluindo os materiais que sofrem depreciação, sendo que os preços dos itens estão divididos pela quantidade a ser produzida e vendida de cada produto. A folha indicará o valor correspondente ao custo total de cada produto para, assim, prosseguir-se ao cálculo do preço de venda.

Segue abaixo as folhas dos oito produtos comercializados pela empresa.

Café com Leite	
Quantidade por Mês	1.560
Custos Variáveis	Valor/Unid
Pacote grande de Café em pó	0,0160
Leite em pó	0,0112
Açúcar	0,0064
Cafeteira Semi Profissional	0,0096
Xícaras Tam. Médio	0,0481
Copos Descartáveis (pacote)	0,0077
Colheres Tam. Pequeno	0,0202
Adoçante	0,0030
Fogão (6 bocas)	0,0013
Salário/Encargos Cozinheira	0,2452
Salário/Encargos Funcionário Caixa	0,1635
Abono Férias	0,1226
13º Salário	0,2452
Água	0,0160
Energia Elétrica	0,0705
Total de Custos Variáveis	0,9865
Custos Fixos	Valor/Unid
Aluguel	0,1923
IPTU	0,0096
Mesa	0,0004
Cadeira	0,0003
Bistrô	0,0001
Lata de Lixo	0,0026
Pró-labore	0,3045
Salário/Encargos Agente de Serv. Gerais	0,0817
TC LCD 26"	0,0006
Condicionador de Ar Split	0,0024
Telefone	0,0104
Total de Custos Fixos	0,6050
Custo Unitário do Produto	R\$ 1,59

Chocolate Quente	
Quantidade por Mês	1.080
Custos Variáveis	Valor/Unid
Chocolate em pó	0,0253
Leite em pó	0,0111
Açúcar	0,0023
Bule	0,0333
Xícaras Tam. Médio	0,0694
Copos Descartáveis (pacote)	0,0111
Colheres Tam. Pequeno	0,0292
Adoçante	0,0043
Fogão (6 bocas)	0,0019
Salário/Encargos Cozinheira	0,3542
Salário/Encargos Funcionário Caixa	0,2361
Abono Férias	0,1771
13º Salário	0,3542
Água	0,0231
Energia Elétrica	0,1019
Gás	0,0265
Total de Custos Variáveis	1,4609
Custos Fixos	Valor/Unid
Aluguel	0,2778
IPTU	0,0139
Mesa	0,0005
Cadeira	0,0005
Bistrô	0,0002
Lata de Lixo	0,0037
Pró-labore	0,4398
Salário/Encargos Agente de Serv. Gerais	0,1181
TC LCD 26"	0,0009
Condicionador de Ar Split	0,0035
Telefone	0,0150
Total de Custos Fixos	0,8739
Custo Unitário do Produto	R\$ 2,33

Pão com Queijo	
Quantidade por Mês	1.500
Custos Variáveis	
Pão Francês	0,2500
Queijo Mussarela (kg)	0,3760
Manteiga	0,0174
Guardanapo de Papel (pacote)	0,0012
Bandejas Pequenas	0,0153
Chapa	0,0000
Salário/Encargos Cozinheira	0,2550
Salário/Encargos Funcionário Caixa	0,1700
Abono Férias	0,1275
13º Salário	0,2550
Água	0,0167
Energia Elétrica	0,0733
Gás	0,0190
Total de Custos Variáveis	1,5765
Custos Fixos	
Aluguel	0,2000
IPTU	0,0100
Mesa	0,0004
Cadeira	0,0004
Bistrô	0,0001
Lata de Lixo	0,0027
Pró-labore	0,3167
Salário/Encargos Agente de Serv. Gerais	0,0850
TC LCD 26"	0,0007
Geladeira	0,0011
Condicionador de Ar Split	0,0025
Telefone	0,0108
Total de Custos Fixos	0,6304
Custo Unitário do Produto	R\$ 2,21

Pão com Queijo e Presunto	
Quantidade por Mês	728
Custos Variáveis	
Pão Francês	0,2500
Queijo Mussarela (kg)	0,0495
Presunto (150g)	0,1051
Manteiga	0,0256
Guardanapo de Papel (pacote)	0,0025
Bandejas Pequenas	0,0315
Chapa	0,0001
Salário/Encargos Cozinheira	0,5254
Salário/Encargos Funcionário Caixa	0,3503
Abono Férias	0,2627
13º Salário	0,5254
Água	0,0343
Energia Elétrica	0,1511
Gás	0,0392
Total de Custos Variáveis	2,3527
Custos Fixos	
Aluguel	0,4121
IPTU	0,0206
Mesa	0,0008
Cadeira	0,0007
Bistrô	0,0003
Lata de Lixo	0,0055
Pró-labore	0,6525
Salário/Encargos Agente de Serv. Gerais	0,1751
TC LCD 26"	0,0014
Condicionador de Ar Split	0,0051
Geladeira	0,0024
Telefone	0,0223
Total de Custos Fixos	1,2988
Custo Unitário do Produto	R\$ 3,65

Contabilidade Gerencial
Gustavo Lague Vieira e Juliana Pinheiro Dias

Pão de Queijo (Porção)	
Quantidade por Mês	260
Custos Variáveis	Valor/Unid
Polvilho doce (500g)	0,2423
Sal	0,0062
Queijo Parmesão Ralado	0,5317
Ovos (cuba)	0,1154
Óleo	0,0524
Leite	0,0492
Guardanapo de Papel (pacote)	0,0069
Bandejas Pequenas	0,0883
Fogão (6 bocas)	0,0077
Salário/Encargos Cozinheira	1,4712
Salário/Encargos Funcionário Caixa	0,9808
Abono Férias	0,7356
13º Salário	1,4712
Água	0,0962
Energia Elétrica	0,4231
Gás	0,1099
Total de Custos Variáveis	6,3878
Custos Fixos	Valor/Unid
Aluguel	1,1538
IPTU	0,0577
Mesa	0,0022
Cadeira	0,0021
Bistrô	0,0008
Estufa	0,0077
Lata de Lixo	0,0154
Pró-labore	1,8269
Salário/Encargos Agente de Serv. Gerais	0,4904
TC LCD 26"	0,0039
Geladeira	0,0066
Condicionador de Ar Split	0,0144
Telefone	0,0625
Total de Custos Fixos	3,6445
Custo Unitário do Produto	R\$ 10,03

Tapioquinha com Côco	
Quantidade por Mês	450
Custos Variáveis	Valor/Unid
Tapioca em pó (kg)	0,0440
Leite de Côco	0,0618
Côco ralado	0,1471
Sal	0,0018
Guardanapo de Papel (pacote)	0,0040
Embalagem (pacote)	0,0111
Bandejas Pequenas	0,0510
Frigideira	0,0296
Fogão (6 bocas)	0,0045
Salário/Encargos Cozinheira	0,8500
Salário/Encargos Funcionário Caixa	0,5667
Abono Férias	0,4250
13º Salário	0,8500
Água	0,0556
Energia Elétrica	0,2444
Gás	0,0635
Total de Custos Variáveis	3,4101
Custos Fixos	Valor/Unid
Aluguel	0,6667
IPTU	0,0333
Mesa	0,0013
Cadeira	0,0012
Bistrô	0,0005
Lata de Lixo	0,0089
Pró-labore	1,0556
Salário/Encargos Agente de Serv. Gerais	0,2833
TC LCD 26"	0,0022
Geladeira	0,0038
Condicionador de Ar Split	0,0083
Telefone	0,0361
Total de Custos Fixos	2,1012
Custo Unitário do Produto	R\$ 5,51

Tapiquinha com Manteiga	
Quantidade por Mês	780
Custos Variáveis	Valor/Unid
Tapioca em pó (kg)	0,0338
Manteiga	0,0239
Sal	0,0010
Guardanapo de Papel (pacote)	0,0023
Embalagem (pacote)	0,0064
Bandejas Pequenas	0,0294
Frigideira	0,0171
Fogão (6 bocas)	0,0026
Salário/Encargos Cozinheira	0,4904
Salário/Encargos Funcionário Caixa	0,3269
Abono Férias	0,2452
13º Salário	0,4904
Água	0,0321
Energia Elétrica	0,1410
Gás	0,0366
Total de Custos Variáveis	1,8792
Custos Fixos	Valor/Unid
Aluguel	0,3846
IPTU	0,0192
Mesa	0,0007
Cadeira	0,0007
Bistrô	0,0003
Lata de Lixo	0,0051
Pró-labore	0,6090
Salário/Encargos Agente de Serv. Gerais	0,1635
TC LCD 26"	0,0013
Geladeira	0,0022
Condicionador de Ar Split	0,0048
Telefone	0,0208
Total de Custos Fixos	1,2123
Custo Unitário do Produto	R\$ 3,09

Tapiquinha com Manteiga e Queijo	
Quantidade por Mês	650
Custos Variáveis	Valor/Unid
Tapioca em pó (kg)	0,0406
Manteiga	0,0287
Queijo Mussarela (kg)	0,0868
Sal	0,0012
Guardanapo de Papel (pacote)	0,0028
Embalagem (pacote)	0,0077
Bandejas Pequenas	0,0353
Frigideira	0,0205
Fogão (6 bocas)	0,0031
Salário/Encargos Cozinheira	0,5885
Salário/Encargos Funcionário Caixa	0,3923
Abono Férias	0,2942
13º Salário	0,5885
Água	0,0385
Energia Elétrica	0,1692
Gás	0,0440
Total de Custos Variáveis	2,3418
Custos Fixos	Valor/Unid
Aluguel	0,4615
IPTU	0,0231
Mesa	0,0009
Cadeira	0,0008
Bistrô	0,0003
Lata de Lixo	0,0062
Pró-labore	0,7308
Salário/Encargos Agente de Serv. Gerais	0,1962
TC LCD 26"	0,0016
Geladeira	0,0026
Condicionador de Ar Split	0,0058
Telefone	0,0250
Total de Custos Fixos	1,4547
Custo Unitário do Produto	R\$ 3,80

7. PREÇO DE VENDA.

Uma vez formada a folha de produto, prossegue-se com a determinação do preço de venda. O cálculo do preço de venda considera o custo total de cada produto, bem como os impostos e a margem de lucro que a empresa objetiva ter, obedecendo à seguinte fórmula:

$$\text{Preço de Venda} = \frac{\text{Custo Total (Variável + Fixo)}}{1 - (\text{Impostos} + \text{Margem de Lucros})}$$

É importante a utilização de uma fórmula correta e não improvisada para a determinação do preço de venda, pois este preço garantirá que a empresa

possa obter, no geral, uma receita que cubra os gastos com a produção e lhe confira lucro.

Utilizando a fórmula e os dados de custos, temos que os preços de venda dos produtos da empresa *Aroma de Café* são:

Café com Leite				
Preço de Venda	=	$\frac{1,591476051}{1 - (0,17 + 0,01)}$	=	$\frac{1,591476051}{0,82}$ = R\$ 1,94
Chocolate Quente				
Preço de Venda	=	$\frac{2,334806235}{1 - (0,17 + 0,11)}$	=	$\frac{2,334806235}{0,72}$ = R\$ 3,24
Pão com Queijo				
Preço de Venda	=	$\frac{2,206873795}{1 - (0,17 + 0,03)}$	=	$\frac{2,206873795}{0,8}$ = R\$ 2,76
Pão com Queijo e Presunto				
Preço de Venda	=	$\frac{3,651580622}{1 - (0,17 + 0,01)}$	=	$\frac{3,651580622}{0,82}$ = R\$ 4,45
Pão de Queijo (Porção)				
Preço de Venda	=	$\frac{10,03222932}{1 - (0,17 + 0,01)}$	=	$\frac{10,03222932}{0,82}$ = R\$ 12,23
Tapioquinha com Côco				
Preço de Venda	=	$\frac{5,511295459}{1 - (0,17 + 0,01)}$	=	$\frac{5,511295459}{0,82}$ = R\$ 6,72
Tapioquinha com Manteiga				
Preço de Venda	=	$\frac{3,091439688}{1 - (0,17 + 0,02)}$	=	$\frac{3,091439688}{0,81}$ = R\$ 3,82
Tapioquinha com Manteiga e Queijo				
Preço de Venda	=	$\frac{3,796496856}{1 - (0,17 + 0,01)}$	=	$\frac{3,796496856}{0,82}$ = R\$ 4,63

8. MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO.

A Margem de Contribuição representa o quanto cada produto vendido pela Aroma de Café contribui para pagar as despesas mensais e com quanto contribuiu para formar o lucro. Em outras palavras, a margem de contribuição é o que sobra do preço de venda de um produto após tirar o valor dos custos variáveis, tal quantia é que irá garantir a cobertura do custo fixo e do lucro.

A margens de contribuição dos produtos da cafeteria são:

Café com Leite	
Quantidade por Mês	1.560
PREÇO DE VENDA	R\$ 1,94
Custos Variáveis	Valor/Unid
Pacote grande de Café em pó	0,0160
Leite em pó	0,0112
Açúcar	0,0064
Cafeteira Semi Profissional	0,0096
Xícaras Tam. Médio	0,0481
Copos Descartáveis (pacote)	0,0077
Colheres Tam. Pequeno	0,0202
Adoçante	0,0030
Fogão (6 bocas)	0,0013
Salário/Encargos Cozinheira	0,2452
Salário/Encargos Funcionário Caixa	0,1635
Abono Férias	0,1226
13º Salário	0,2452
Água	0,0160
Energia Elétrica	0,0705
Total de Custos Variáveis	0,9865
MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO	R\$ 0,95
Custos Fixos	Valor/Unid
Aluguel	0,1923
IPTU	0,0096
Mesa	0,0004
Cadeira	0,0003
Bistrô	0,0001
Lata de Lixo	0,0026
Pró-labore	0,3045
Salário/Encargos Agente de Serv. Gerais	0,0817
TC LCD 26"	0,0006
Condicionador de Ar Split	0,0024
Telefone	0,0104
Total de Custos Fixos	0,6050
LUCRO	R\$ 0,35

Chocolate Quente	
Quantidade por Mês	1.080
PREÇO DE VENDA	R\$ 3,24
Custos Variáveis	Valor/Unid
Chocolate em pó	0,0253
Leite em pó	0,0111
Açúcar	0,0023
Bule	0,0333
Xícaras Tam. Médio	0,0694
Copos Descartáveis (pacote)	0,0111
Colheres Tam. Pequeno	0,0292
Adoçante	0,0043
Fogão (6 bocas)	0,0019
Salário/Encargos Cozinheira	0,3542
Salário/Encargos Funcionário Caixa	0,2361
Abono Férias	0,1771
13º Salário	0,3542
Água	0,0231
Energia Elétrica	0,1019
Gás	0,0265
Total de Custos Variáveis	1,4609
MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO	R\$ 1,78
Custos Fixos	Valor/Unid
Aluguel	0,2778
IPTU	0,0139
Mesa	0,0005
Cadeira	0,0005
Bistrô	0,0002
Lata de Lixo	0,0037
Pró-labore	0,4398
Salário/Encargos Agente de Serv. Gerais	0,1181
TC LCD 26"	0,0009
Condicionador de Ar Split	0,0035
Telefone	0,8739
Total de Custos Fixos	1,7328
LUCRO	R\$ 0,05

Pão com Queijo	
Quantidade por Mês	1.500
PREÇO DE VENDA	R\$ 2,76
Custos Variáveis	Valor/Unid
Pão Francês	0,2500
Queijo Mussarela (kg)	0,3760
Manteiga	0,0174
Guardanapo de Papel (pacote)	0,0012
Bandejas Pequenas	0,0153
Chapa	0,0000
Salário/Encargos Cozinheira	0,2550
Salário/Encargos Funcionário Caixa	0,1700
Abono Férias	0,1275
13º Salário	0,2550
Água	0,0167
Energia Elétrica	0,0733
Gás	0,0190
Total de Custos Variáveis	1,5765
MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO	R\$ 1,18
Custos Fixos	Valor/Unid
Aluguel	0,2000
IPTU	0,0100
Mesa	0,0004
Cadeira	0,0004
Bistrô	0,0001
Lata de Lixo	0,0027
Pró-labore	0,3167
Salário/Encargos Agente de Serv. Gerais	0,0850
TC LCD 26"	0,0007
Geladeira	0,0011
Condicionador de Ar Split	0,0025
Telefone	0,0108
Total de Custos Fixos	0,6304
LUCRO	R\$ 0,55

Pão com Queijo e Presunto	
Quantidade por Mês	520
PREÇO DE VENDA	R\$ 4,45
Custos Variáveis	Valor/Unid
Pão Francês	0,2500
Queijo Mussarela (kg)	0,0495
Presunto (150g)	0,1051
Manteiga	0,0256
Guardanapo de Papel (pacote)	0,0025
Bandejas Pequenas	0,0315
Chapa	0,0001
Salário/Encargos Cozinheira	0,5254
Salário/Encargos Funcionário Caixa	0,3503
Abono Férias	0,2627
13º Salário	0,5254
Água	0,0343
Energia Elétrica	0,1511
Gás	0,0392
Total de Custos Variáveis	2,3527
MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO	R\$ 2,10
Custos Fixos	Valor/Unid
Aluguel	0,4121
IPTU	0,0206
Mesa	0,0008
Cadeira	0,0007
Bistrô	0,0003
Lata de Lixo	0,0055
Pró-labore	0,6525
Salário/Encargos Agente de Serv. Gerais	0,1751
TC LCD 26"	0,0014
Condicionador de Ar Split	0,0051
Geladeira	0,0024
Telefone	0,0223
Total de Custos Fixos	1,2988
LUCRO	R\$ 0,80

Pão de Queijo (Porção)	
Quantidade por Mês	260
PREÇO DE VENDA	R\$ 12,23
Custos Variáveis	
Valor/Unid	
Polvilho doce (500g)	0,2423
Sal	0,0062
Queijo Parmesão Ralado	0,5317
Ovos (cuba)	0,1154
Óleo	0,0524
Leite	0,0492
Guardanapo de Papel (pacote)	0,0069
Bandejas Pequenas	0,0883
Fogão (6 bocas)	0,0077
Salário/Encargos Cozinheira	1,4712
Salário/Encargos Funcionário Caixa	0,9808
Abono Férias	0,7356
13º Salário	1,4712
Água	0,0962
Energia Elétrica	0,4231
Gás	0,1099
Total de Custos Variáveis	6,3878
MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO	R\$ 5,85
Custos Fixos	
Valor/Unid	
Aluguel	1,1538
IPTU	0,0577
Mesa	0,0022
Cadeira	0,0021
Bistrô	0,0008
Estufa	0,0077
Lata de Lixo	0,0154
Pró-labore	1,8269
Salário/Encargos Agente de Serv. Gerais	0,4904
TC LCD 26"	0,0039
Geladeira	0,0066
Condicionador de Ar Split	0,0144
Telefone	0,0625
Total de Custos Fixos	3,6445
LUCRO	R\$ 2,20

Tapiquinha com Côco	
Quantidade por Mês	450
PREÇO DE VENDA	R\$ 6,72
Custos Variáveis	
Valor/Unid	
Tapioca em pó (kg)	0,0440
Leite de Côco	0,0618
Côco ralado	0,1471
Sal	0,0018
Guardanapo de Papel (pacote)	0,0040
Embalagem (pacote)	0,0111
Bandejas Pequenas	0,0510
Frigideira	0,0296
Fogão (6 bocas)	0,0045
Salário/Encargos Cozinheira	0,8500
Salário/Encargos Funcionário Caixa	0,5667
Abono Férias	0,4250
13º Salário	0,8500
Água	0,0556
Energia Elétrica	0,2444
Gás	0,0635
Total de Custos Variáveis	3,4101
MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO	R\$ 3,31
Custos Fixos	
Valor/Unid	
Aluguel	0,6667
IPTU	0,0333
Mesa	0,0013
Cadeira	0,0012
Bistrô	0,0005
Lata de Lixo	0,0089
Pró-labore	1,0556
Salário/Encargos Agente de Serv. Gerais	0,2833
TC LCD 26"	0,0022
Geladeira	0,0038
Condicionador de Ar Split	0,0083
Telefone	0,0361
Total de Custos Fixos	2,1012
LUCRO	R\$ 1,21

Tapiocinha com Manteiga	
Quantidade por Mês	780
PREÇO DE VENDA	R\$ 3,82
Custos Variáveis	
	Valor/Unid
Tapioca em pó (kg)	0,0338
Manteiga	0,0239
Sal	0,0010
Guardanapo de Papel (pacote)	0,0023
Embalagem (pacote)	0,0064
Bandejas Pequenas	0,0294
Frigideira	0,0171
Fogão (6 bocas)	0,0026
Salário/Encargos Cozinheira	0,4904
Salário/Encargos Funcionário Caixa	0,3269
Abono Férias	0,2452
13º Salário	0,4904
Água	0,0321
Energia Elétrica	0,1410
Gás	0,0366
Total de Custos Variáveis	1,8792
MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO	R\$ 1,94
Custos Fixos	
	Valor/Unid
Aluguel	0,3846
IPTU	0,0192
Mesa	0,0007
Cadeira	0,0007
Bistrô	0,0003
Lata de Lixo	0,0051
Pró-labore	0,6090
Salário/Encargos Agente de Serv. Gerais	0,1635
TC LCD 26"	0,0013
Geladeira	0,0022
Condicionador de Ar Split	0,0048
Telefone	0,0208
Total de Custos Fixos	1,2123
LUCRO	R\$ 0,73

Tapiocinha com Manteiga e Queijo	
Quantidade por Mês	650
PREÇO DE VENDA	R\$ 4,63
Custos Variáveis	
	Valor/Unid
Tapioca em pó (kg)	0,0406
Manteiga	0,0287
Queijo Mussarela (kg)	0,0868
Sal	0,0012
Guardanapo de Papel (pacote)	0,0028
Embalagem (pacote)	0,0077
Bandejas Pequenas	0,0353
Frigideira	0,0205
Fogão (6 bocas)	0,0031
Salário/Encargos Cozinheira	0,5885
Salário/Encargos Funcionário Caixa	0,3923
Abono Férias	0,2942
13º Salário	0,5885
Água	0,0385
Energia Elétrica	0,1692
Gás	0,0440
Total de Custos Variáveis	2,3418
MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO	R\$ 2,29
Custos Fixos	
	Valor/Unid
Aluguel	0,4615
IPTU	0,0231
Mesa	0,0009
Cadeira	0,0008
Bistrô	0,0003
Lata de Lixo	0,0062
Pró-labore	0,7308
Salário/Encargos Agente de Serv. Gerais	0,1962
TC LCD 26"	0,0016
Geladeira	0,0026
Condicionador de Ar Split	0,0058
Telefone	0,0250
Total de Custos Fixos	1,4547
LUCRO	R\$ 0,83

9. PONTO DE EQUILÍBRIO

O Ponto de Equilíbrio representa a quantidade de venda que precisa ser realizada mensalmente de forma que gere receitas suficientes para pagar todo o custo variável gerado e as despesas fixas que a empresa tiver no mês, ou seja, é a quantidade para que não se tenha lucro no fim do mês, mas também não se tenha prejuízo.

Obedecendo à fórmula do caçulo de ponto de equilíbrio, temos que as quantidades a serem vendidas para que a Aroma de Café não tenha prejuízo nem lucro, são:

Café com Leite	
PE	$= \frac{\text{CUSTOS} + \text{DESPESAS FIXAS}}{\text{MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO}} = \frac{943,84}{0,95} = 989$
Chocolate Quente	
PE	$= \frac{\text{CUSTOS} + \text{DESPESAS FIXAS}}{\text{MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO}} = \frac{943,84}{1,78} = 530$
Pão com Queijo	
PE	$= \frac{\text{CUSTOS} + \text{DESPESAS FIXAS}}{\text{MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO}} = \frac{945,56}{1,18} = 800$
Pão com Queijo e Presunto	
PE	$= \frac{\text{CUSTOS} + \text{DESPESAS FIXAS}}{\text{MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO}} = \frac{945,56}{2,10} = 450$
Pão de Queijo (Porção)	
PE	$= \frac{\text{CUSTOS} + \text{DESPESAS FIXAS}}{\text{MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO}} = \frac{947,56}{5,85} = 162$
Tapioquinha com Côco	
PE	$= \frac{\text{CUSTOS} + \text{DESPESAS FIXAS}}{\text{MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO}} = \frac{945,56}{3,31} = 286$
Tapioquinha com Manteiga	
PE	$= \frac{\text{CUSTOS} + \text{DESPESAS FIXAS}}{\text{MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO}} = \frac{945,56}{1,94} = 488$
Tapioquinha com Manteiga e Queijo	
PE	$= \frac{\text{CUSTOS} + \text{DESPESAS FIXAS}}{\text{MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO}} = \frac{945,56}{2,29} = 413$

10. FLUXO DE CAIXA

O fluxo de caixa é um grande aliado para o processo de tomada de decisões diárias envolvendo o dinheiro de que dispõe a empresa, ele representa uma espécie de 'bússola' para o gestor.

Na construção do fluxo de caixa, é possível simular dois importantes processos: a entrada de dinheiro e a saída de dinheiro. O que realmente importa nesses processos são as previsões, ou seja, a capacidade de 'visualizar' os acontecimentos futuros a tempo de tomar as decisões necessárias a fim de evitar erros.

É aconselhável a elaboração de um fluxo de caixa projetado, simulando a operação da empresa, com os compromissos que poderão correr a curto ou longo prazo. Este procedimento serve para avaliar qual combinação de decisões financeiras levará a uma rotina de saúde financeira para a empresa.

Na construção do fluxo de caixa da *Aroma de Café*, considerou-se constante a quantidade a ser produzida para cada produto e, conseqüentemente, o faturamento, após o primeiro ano a projeção foi feita para mais quatro anos, fechando o fluxo no ano cinco, as atualizações dos custos fixos e variáveis foram feitas utilizando como indexador o IPCA (Índice Nacional de Preços ao Consumidor Amplo) acumulado dos últimos 12 meses, e as atualizações do faturamento da empresa foram feitas considerando um percentual de crescimento correspondente a 15% ao ano.

O fluxo de caixa para cada produto da a ser produzido e vendido pela cafeteria, considera os mesmos itens das folhas de produto mas utiliza os valores totais mensais de cada item, conforme demonstrado do Volume de Atividade. E além do fluxo de caixa para cada produto (vide anexo **Fluxo de caixa**), há também o fluxo de caixa geral, que é composto pela somatória dos valores de todos os produto, fornecendo uma visão geral da projeção.

Segue abaixo o fluxo de caixa geral, com projeção para 5 anos, da cafeteria.

11. DEMAIS MÉTODOS E TÉCNICAS DE PLANEJAMENTO FINANCEIRO

Para análise da rentabilidade relacionada aos investimentos, às receitas, aos custos e ao fluxo de caixa em um determinado período, os métodos indicados são: *payback*, TIR e VPL.

Payback

O payback indica o tempo decorrido entre o investimento inicial e o momento no qual o lucro líquido acumulado se iguala ao valor desse investimento.

O payback para a cafeteria considera os valores nominais (evolução dos preços na economia) do fluxo de caixa na projeção para 5 anos.

TIR (Taxa Interna de Retorno)

É usada para tomar decisões referentes a aceitar ou rejeitar o projeto. Se a TIR for maior que o custo de capital, aceita-se o projeto, se for menos, rejeita-se o projeto.

Obs.: A Taxa Mínima de Atratividade corresponde à 60%

#VPL (Valor Presente Líquido)

O VPL é uma técnica de análise de orçamentos de capital que, quando utilizado para decisões do tipo 'aceitar ou rejeitar', adota-se o seguinte critério: se o VPL for maior que zero, aceita-se o projeto, pois a empresa poderá ter um retorno maior do que seu custo de capital; se o VPL for menor que zero, rejeita-se a proposta.

De acordo com os quadros abaixo, considerando os dados referentes ao investimento inicial e fluxo de caixa, em valores nominais, pode-se observar o payback, a TIR e o VPL para cada produto e o quadro geral.

CAFÉ COM LEITE

Anos	Investimento	Entradas de Caixa	Saídas de Caixa	Fluxo de Caixa	Taxa de Retorno ao ano	Payback em Anos	VPL	TIR
0	R\$ 3.921,46			-R\$ 3.921,46				
1		R\$ 36.332,23	R\$ 21.713,19	R\$ 14.619,04	3,73	0,27	R\$ 64.709,40	401%
2		R\$ 41.782,07	R\$ 22.842,28	R\$ 18.939,79	4,83	0,21		
3		R\$ 48.049,38	R\$ 24.030,07	R\$ 24.019,30	6,13	0,16		
4		R\$ 55.256,79	R\$ 25.279,64	R\$ 29.977,15	7,64	0,13		
5		R\$ 63.545,30	R\$ 26.594,18	R\$ 36.951,12	9,42	0,11		

CHOCOLATE QUENTE

Anos	Investimento	Entradas de Caixa	Saídas de Caixa	Fluxo de Caixa	Taxa de Retorno ao ano	Payback em Anos	VPL	TIR
0	R\$ 2.413,46			-R\$ 2.413,46				
1		R\$ 42.026,51	R\$ 21.927,65	R\$ 20.098,87	8,33	0,12	R\$ 86.865,27	858%
2		R\$ 48.330,49	R\$ 23.067,88	R\$ 25.262,60	10,47	0,10		
3		R\$ 55.580,06	R\$ 24.267,41	R\$ 31.312,65	12,97	0,08		
4		R\$ 63.917,07	R\$ 25.529,32	R\$ 38.387,75	15,91	0,06		
5		R\$ 73.504,63	R\$ 26.856,85	R\$ 46.647,79	19,33	0,05		

PÃO COM QUEIJO

Anos	Investimento	Entradas de Caixa	Saídas de Caixa	Fluxo de Caixa	Taxa de Retorno ao ano	Payback em Anos	VPL	TIR
0	R\$ 2.220,30			-R\$ 2.220,30				
1		R\$ 49.654,66	R\$ 32.829,49	R\$ 16.825,17	7,58	0,13	R\$ 81.107,54	791%
2		R\$ 57.102,86	R\$ 34.536,62	R\$ 22.566,24	10,16	0,10		
3		R\$ 65.668,29	R\$ 36.332,52	R\$ 29.335,76	13,21	0,08		
4		R\$ 75.518,53	R\$ 38.221,82	R\$ 37.296,72	16,80	0,06		
5		R\$ 86.846,31	R\$ 40.209,35	R\$ 46.636,96	21,00	0,05		

PÃO COM QUEIJO E PRESUNTO

Anos	Investimento	Entradas de Caixa	Saídas de Caixa	Fluxo de Caixa	Taxa de Retorno ao ano	Payback em Anos	VPL	TIR
0	R\$ 2.217,80			-R\$ 2.217,80				
1		R\$ 38.902,69	R\$ 25.005,97	R\$ 13.896,73	6,27	0,16	R\$ 65.408,48	658%
2		R\$ 44.738,10	R\$ 26.306,28	R\$ 18.431,82	8,31	0,12		
3		R\$ 51.448,81	R\$ 27.674,20	R\$ 23.774,61	10,72	0,09		
4		R\$ 59.166,13	R\$ 29.113,26	R\$ 30.052,87	13,55	0,07		
5		R\$ 68.041,05	R\$ 30.627,15	R\$ 37.413,90	16,87	0,06		

PÃO DE QUEIJO (PORÇÃO)

Anos	Investimento	Entradas de Caixa	Saídas de Caixa	Fluxo de Caixa	Taxa de Retorno ao ano	Payback em Anos	VPL	TIR
0	R\$ 2.738,81			-R\$ 2.738,81				
1		R\$ 38.171,41	R\$ 24.359,05	R\$ 13.812,36	5,04	0,20	R\$ 63.113,78	535%
2		R\$ 43.897,12	R\$ 25.625,72	R\$ 18.271,40	6,67	0,15		
3		R\$ 50.481,69	R\$ 26.958,25	R\$ 23.523,43	8,59	0,12		
4		R\$ 58.053,94	R\$ 29.557,45	R\$ 28.496,49	10,40	0,10		
5		R\$ 66.762,03	R\$ 31.094,44	R\$ 35.667,60	13,02	0,08		

TAPIOQUINHA COM CÔCO

Anos	Investimento	Entradas de Caixa	Saídas de Caixa	Fluxo de Caixa	Taxa de Retorno ao ano	Payback em Anos	VPL	TIR
0	R\$ 2.514,64			-R\$ 2.514,64				
1		R\$ 36.293,90	R\$ 22.683,49	R\$ 13.610,41	5,41	0,18	R\$ 62.693,54	572%
2		R\$ 41.737,98	R\$ 23.863,03	R\$ 17.874,95	7,11	0,14		
3		R\$ 47.998,68	R\$ 25.103,91	R\$ 22.894,77	9,10	0,11		
4		R\$ 55.198,48	R\$ 26.409,31	R\$ 28.789,17	11,45	0,09		
5		R\$ 63.478,25	R\$ 27.782,59	R\$ 35.695,66	14,20	0,07		

TAPIOQUINHA COM MANTEIGA

Anos	Investimento	Entradas de Caixa	Saídas de Caixa	Fluxo de Caixa	Taxa de Retorno ao ano	Payback em Anos	VPL	TIR
0	R\$ 2.514,64			-R\$ 2.514,64				
1		R\$ 35.723,30	R\$ 21.858,37	R\$ 13.864,94	5,51	0,18	R\$ 63.167,56	581%
2		R\$ 41.081,80	R\$ 22.995,00	R\$ 18.086,80	7,19	0,14		
3		R\$ 47.244,07	R\$ 24.190,74	R\$ 23.053,33	9,17	0,11		
4		R\$ 54.330,68	R\$ 25.448,66	R\$ 28.882,02	11,49	0,09		
5		R\$ 62.480,28	R\$ 26.771,99	R\$ 35.708,29	14,20	0,07		

TAPIOQUINHA COM MANTEIGA E QUEIJO

Anos	Investimento	Entradas de Caixa	Saídas de Caixa	Fluxo de Caixa	Taxa de Retorno ao ano	Payback em Anos	VPL	TIR
0	R\$ 2.514,64			-R\$ 2.514,64				
1		R\$ 36.113,02	R\$ 22.535,17	R\$ 13.577,85	5,40	0,19	R\$ 62.482,68	570%
2		R\$ 41.529,97	R\$ 23.707,00	R\$ 17.822,98	7,09	0,14		
3		R\$ 47.759,47	R\$ 24.939,76	R\$ 22.819,71	9,07	0,11		
4		R\$ 54.923,39	R\$ 26.236,63	R\$ 28.686,76	11,41	0,09		
5		R\$ 63.161,90	R\$ 27.600,93	R\$ 35.560,96	14,14	0,07		

VPL TOTAL

Anos	Investimento	Entradas de Caixa	Saídas de Caixa	Fluxo de Caixa	Taxa de Retorno ao ano	Payback em Anos	VPL	TIR
0	R\$ 21.060,76			-R\$ 21.060,76				
1		R\$ 313.217,73	R\$ 192.912,36	R\$ 120.305,37	5,71	0,18	R\$ 550.683,77	601%
2		R\$ 360.200,39	R\$ 202.943,80	R\$ 157.256,58	7,47	0,13		
3		R\$ 414.230,44	R\$ 213.496,88	R\$ 200.733,56	9,53	0,10		
4		R\$ 476.365,01	R\$ 224.598,72	R\$ 251.766,29	11,95	0,08		
5		R\$ 547.819,76	R\$ 236.277,85	R\$ 311.541,91	14,79	0,07		

12. CONSIDERAÇÕES FINAIS

Observando os resultados fornecidos pela aplicação dos métodos de análise de rentabilidade, conclui-se que a empresa pode ter um retorno maior que o custo de capital, gerando recursos que podem ser investidos no processo de melhora contínua da qualidade dos produtos da *Aroma de Café*, bem como do serviço (ambiente para degustação e profissionais). É importante que o gestor continue a fazer projeções para os próximos anos, pois as informações contribuirão para a tomada de decisão.

Os produtos são atrativos e a localização do estabelecimento está bem próxima de consumidores em potencial, cabe ao gestor utilizar, da forma mais adequada, os recursos disponíveis, tornando o empreendimento mais competitivo possível, especialmente nos quesitos preço e qualidade.

13.ANEXOS

Quadro de Necessidades

EMPRESA: AROMA DE CAFÉ

Quadro de Necessidades

CAFÉ COM LEITE				
ÍTEM	Qntde.	Descrição	Valor Unitário	Valor Total
1	10	Pacote grande de Café em pó	R\$ 2,50	R\$ 25,00
2	7	Leite em pó	R\$ 2,50	R\$ 17,50
3	4	Açúcar	R\$ 2,50	R\$ 10,00
5	2	Cafeteira Semi Profissional	R\$ 899,00	R\$ 1.798,00

Quadro de Necessidades

CHOCOLATE QUENTE				
ÍTEM	Qntde.	Descrição	Valor Unitário	Valor Total
1	7	Chocolate em pó	R\$ 3,90	R\$ 27,30
2	4	Leite em pó	R\$ 3,00	R\$ 12,00
3	1	Açúcar	R\$ 2,50	R\$ 2,50
4	3	Bule	R\$ 12,00	R\$ 36,00

Quadro de Necessidades

PÃO COM QUEIJO				
ÍTEM	Qntde.	Descrição	Valor Unitário	Valor Total
1	1500	Pão francês	R\$ 0,25	R\$ 375,00
2	30	Queijo mussarela (kg)	R\$ 18,80	R\$ 564,00
3	7	Manteiga	R\$ 3,73	R\$ 26,11

Quadro de Necessidades

PÃO COM QUEIJO E PRESUNTO				
ÍTEM	Qntde.	Descrição	Valor Unitário	Valor Total
1	728	Pão francês	R\$ 0,25	R\$ 182,00
2	2	Queijo mussarela (kg)	R\$ 18,00	R\$ 36,00
3	9	Presunto (150g)	R\$ 8,50	R\$ 76,50
5	5	Manteiga	R\$ 3,73	R\$ 18,65

Quadro de Necessidades

PÃO DE QUEIJO				
ÍTEM	Qntde.	Descrição	Valor Unitário	Valor Total
1	42	Polvilho doce (500g)	R\$ 1,50	R\$ 63,00
2	2	Sal	R\$ 0,80	R\$ 1,60
3	36	Queijo Parmesão Ralado	R\$ 3,84	R\$ 138,24
4	5	Ovos (cuba)	R\$ 6,00	R\$ 30,00
5	2	Óleo	R\$ 6,81	R\$ 13,62
6	6	Leite	R\$ 2,13	R\$ 12,78

Gustavo Lague Vieira (91)88041614 (gustavolague@gmail.com)

Juliana Pinheiro Dias (91)81426429 (jow_shinoda@hotmail.com)

Quadro de Necessidades

TAPIOQUINHA C/ CÔCO				
ÍTEM	Qtde.	Descrição	Valor Unitário	Valor Total
1	9	Tapioca em pó (kg)	R\$ 2,20	R\$ 19,80
2	1	Sal	R\$ 0,80	R\$ 0,80
3	9	Leite de Côco	R\$ 3,09	R\$ 27,81
4	20	Côco ralado	R\$ 3,31	R\$ 66,20

Quadro de Necessidades

TAPIOQUINHA C/ MANTEIGA				
ÍTEM	Qtde.	Descrição	Valor Unitário	Valor Total
1	12	Tapioca em pó (kg)	R\$ 2,20	R\$ 26,40
2	1	Sal	R\$ 0,80	R\$ 0,80
3	5	Manteiga	R\$ 3,73	R\$ 18,65

Quadro de Necessidades

TAPIOQUINHA C/ QUEIJO + MANTEIGA				
ÍTEM	Qtde.	Descrição	Valor Unitário	Valor Total
1	12	Tapioca em pó (kg)	R\$ 2,20	R\$ 26,40
2	1	Sal	R\$ 0,80	R\$ 0,80
3	5	Manteiga	R\$ 3,73	R\$ 18,65
4	3	Queijo Mussarela (kg)	R\$ 18,80	R\$ 56,40

Quadro de Necessidades

OUTROS ITENS				
ÍTEM	Qtde.	Descrição	Valor Unitário	Valor Total
1	30	Xícaras Tam. Médio	R\$ 5,00	R\$ 150,00
2	6	Copos Descartáveis (pacote)	R\$ 3,99	R\$ 23,94
3	30	Colheres Tam. Pequeno	R\$ 2,10	R\$ 63,00
4	7	Guardanapo de Papel (pacote)	R\$ 1,54	R\$ 10,78
5	6	Embalagem (pacote)	R\$ 2,50	R\$ 15,00
6	2	Adoçante	R\$ 4,65	R\$ 9,30
7	30	Bandejas Pequenas	R\$ 4,59	R\$ 137,70
8	4	Frigideira	R\$ 10,00	R\$ 40,00

Quadro de Necessidades

COLABORADORES				
ÍTEM	Qtde.	Descrição	Valor Unitário	Valor Total
1	3	Salário/Encargos Cozinheira	R\$ 1.020,00	R\$ 3.060,00
2	2	Salário/Encargos Funcionário Caixa	R\$ 1.020,00	R\$ 2.040,00
3	2	Pró-labore	R\$ 1.900,00	R\$ 3.800,00
4	1	Salário/Encargos Agente de Serv. Gerais	R\$ 1.020,00	R\$ 1.020,00
5	6	Abono Férias	R\$ 255,00	R\$ 1.530,00
6	6	13º Salário	R\$ 510,00	R\$ 3.060,00
7	1	IPTU	R\$ 120,00	R\$ 120,00

Quadro de Necessidades

ESPAÇO				
ÍTEM	Qtde.	Descrição	Valor Unitário	Valor Total
1	1	Aluguel	R\$ 2.400,00	R\$ 2.400,00
2	4	Mesa	R\$ 140,00	R\$ 560,00
3	14	Cadeira	R\$ 37,00	R\$ 518,00
4	3	Bistrô	R\$ 65,00	R\$ 195,00
5	2	Lata de Lixo	R\$ 16,00	R\$ 32,00
6	1	TC LCD 26"	R\$ 970,00	R\$ 970,00
7	1	Balcão	R\$ 600,00	R\$ 600,00
8	1	Estufa	R\$ 240,00	R\$ 240,00
9	5	Gás	R\$ 40,00	R\$ 200,00
10	1	Fogão (6 bocas)	R\$ 1.450,00	R\$ 1.450,00
11	1	Condicionador de Ar Split	R\$ 3.599,00	R\$ 3.599,00
12	1	Chapa	R\$ 17,99	R\$ 17,99
13	1	Geladeira	R\$ 1.240,00	R\$ 1.240,00
14	1	Água	R\$ 200,00	R\$ 200,00
15	1	Energia Elétrica	R\$ 880,00	R\$ 880,00
16	1	Telefone	R\$ 130,00	R\$ 130,00

Investimento

INVESTIMENTO INICIAL			R\$ 21.060,76
Descrição ITENS	Unid.	R\$	Total
Xícaras Tam. Médio	30	R\$ 5,00	R\$ 150,00
Copos Descartáveis (pacote)	6	R\$ 3,99	R\$ 23,94
Colheres Tam. Pequeno	30	R\$ 2,10	R\$ 63,00
Guardanapo de Papel (pacote)	7	R\$ 1,54	R\$ 10,78
Embalagem (pacote)	6	R\$ 2,50	R\$ 15,00
Adoçante	2	R\$ 4,65	R\$ 9,30
Bandejas Pequenas	30	R\$ 4,59	R\$ 137,70
Frigideira	4	R\$ 10,00	R\$ 40,00
TOTAL			R\$ 449,72
Descrição ESPAÇO	Unid.	R\$	Total
Mesa	4	R\$ 140,00	R\$ 560,00
Cadeira	14	R\$ 37,00	R\$ 518,00
Bistrô	3	R\$ 65,00	R\$ 195,00
Lata de Lixo	4	R\$ 16,00	R\$ 64,00
TC LCD 26"			R\$ 970,00
Balcão			R\$ 600,00
Estufa			R\$ 240,00
Fogão (6 bocas)			R\$ 1.450,00
Cafeteira Semi Profissional			R\$ 1.798,00
Condicionador de Ar Split			R\$ 3.599,00
Chapa			R\$ 17,99
Geladeira			R\$ 1.240,00
TOTAL			R\$ 11.251,99
Descrição Despesas Pré-operacionais	Unid.	R\$	Total
Consultoria			R\$ 2.000,00
Legalização da Empresa			R\$ 2.500,00
Honorários do Advogado			R\$ 300,00
TOTAL			R\$ 4.800,00
Descrição Necessidade de Caixa			Total
Necessidade de Caixa			R\$ 4.559,05

Quadro Estrutural

CUSTOS DIRETOS		CUSTOS INDIRETOS	
Custos diretos	Valor	Custos indiretos	Valor
Pacote grande de Café em pó	R\$ 25,00	Copos Descartáveis	R\$ 23,94
Leite em pó	R\$ 29,50	Cafeteira Semi Profissional	R\$ 14,98
Açúcar	R\$ 12,50	Bule	R\$ 36,00
Chocolate em pó	R\$ 27,30	Bandeja	R\$ 137,70
Pão francês	R\$ 557,00	Xícaras Tam. Médio	R\$ 150,00
Queijo mussarela	R\$ 656,40	Colheres Tam. Pequeno	R\$ 63,00
Manteiga	R\$ 82,06	Guardanapo de Papel	R\$ 10,78
Presunto (150g)	R\$ 76,50	Embalagem	R\$ 15,00
Polvilho doce	R\$ 63,00	Adoçante	R\$ 9,30
Sal	R\$ 4,00	Frigideira	R\$ 40,00
Queijo Parmesão Ralado	R\$ 138,24	Chapa	R\$ 0,15
Ovos (cuba)	R\$ 30,00	Aluguel	R\$ 2.400,00
Óleo	R\$ 13,62	Mesa	R\$ 4,67
Leite	R\$ 12,78	Cadeira	R\$ 4,32
Tapioca em pó	R\$ 72,60	Bistrô	R\$ 1,63
Leite de Côco	R\$ 27,81	Balcão	R\$ 5,00
Côco ralado	R\$ 66,20	Estufa	R\$ 2,00
Salário/Encargos Cozinha	R\$ 3.060,00	TV LCD 26"	R\$ 8,08
Salário/Encargos Funcionário Caixa	R\$ 2.040,00	Condicionador de ar split	R\$ 29,99
Fogão	R\$ 145,00	Pró-labore	R\$ 3.800,00
Gás	R\$ 200,00	Salário/Encargos Agente de Serv. Gerais	R\$ 1.020,00
Água	R\$ 200,00	Geladeira	R\$ 10,33
Energia Elétrica	R\$ 880,00	Abono Férias	R\$ 1.530,00
		13º Salário	R\$ 3.060,00
		Telefone	R\$ 130,00
		IPTU	R\$ 120,00
		Lata de Lixo	R\$ 32,00

CUSTOS VARIÁVEIS		CUSTOS FIXOS	
Custos variáveis	Valor	Custos fixos	Valor
Pacote grande de Café em pó	R\$ 25,00	Aluguel	R\$ 2.400,00
Leite em pó	R\$ 29,50	Mesa	R\$ 4,67
Açúcar	R\$ 12,50	Cadeira	R\$ 4,32
Cafeteira Semi Profissional	R\$ 14,98	Bistrô	R\$ 1,63
Chocolate em pó	R\$ 27,30	Pró-labore	R\$ 3.800,00
Bule	R\$ 36,00	Salário/Encargos Agente de Serv. Gerais	R\$ 1.020,00
Pão francês	R\$ 557,00	TV LCD 26"	R\$ 8,08
Queijo mussarela	R\$ 656,40	Condicionador de ar split	R\$ 29,99
Manteiga	R\$ 82,06	Geladeira	R\$ 10,33
Presunto (150g)	R\$ 76,50	Telefone	R\$ 130,00
Polvilho doce	R\$ 63,00	Lata de Lixo	R\$ 32,00
Sal	R\$ 4,00		
Queijo Parmesão Ralado	R\$ 138,24		
Ovos	R\$ 30,00		
Óleo	R\$ 13,62		
Leite	R\$ 12,78		
Bandeja	R\$ 137,70		
Tapioca em pó	R\$ 72,60		
Leite de Côco	R\$ 27,81		
Côco ralado	R\$ 66,20		
Xícaras Tam. Médio	R\$ 150,00		
Guardanapo de Papel	R\$ 10,78		
Embalagem	R\$ 15,00		
Copos Descartáveis	R\$ 23,94		
Colheres Tam. Pequeno	R\$ 63,00		
Adoçante	R\$ 9,30		
Frigideira	R\$ 40,00		
Chapa	R\$ 0,15		
Estufa	R\$ 2,00		
Fogão (6 bocas)	R\$ 12,08		
Salário/Encargos Cozinheira	R\$ 3.060,00		
Salário/Encargos Funcionário Caixa	R\$ 2.040,00		
Abono Férias	R\$ 1.530,00		
13º Salário	R\$ 3.060,00		
Gás	R\$ 200,00		
Água	R\$ 200,00		
Energia Elétrica	R\$ 880,00		
IPTU	R\$ 120,00		

Depreciação

TABELA DE DEPRECIÇÃO			
ÍTEM	Valor	Depreciação Anual (10%)	Depreciação Mensal
Cafeteira Semi Profissional	R\$ 1.798,00	R\$ 179,80	R\$ 14,98
Mesa	R\$ 560,00	R\$ 56,00	R\$ 4,67
Cadeira	R\$ 518,00	R\$ 51,80	R\$ 4,32
Bistrô	R\$ 195,00	R\$ 19,50	R\$ 1,63
TC LCD 26"	R\$ 970,00	R\$ 97,00	R\$ 8,08
Balcão	R\$ 600,00	R\$ 60,00	R\$ 5,00
Estufa	R\$ 240,00	R\$ 24,00	R\$ 2,00
Fogão (6 bocas)	R\$ 1.450,00	R\$ 145,00	R\$ 12,08
Condicionador de Ar Split	R\$ 3.599,00	R\$ 359,90	R\$ 29,99
Chapa	R\$ 17,99	R\$ 1,80	R\$ 0,15
Geladeira	R\$ 1.240,00	R\$ 124,00	R\$ 10,33

Volume de Atividade

Produto	Café com Leite	Chocolate Quente	Pão com Queijo	Pão com Queijo e Presunto	Pão de Queijo (Porções)	Tapiquinha c/ côco	Tapiquinha c/ Manteiga	Tapiquinha c/ Queijo Manteiga	TOTAL
Custo Variável	1.560	1.080	1.500	728	260	450	780	650	
Pacote grande de Café em pó	R\$ 25,00								R\$ 25,00
Leite em pó	R\$ 17,50	R\$ 12,00							R\$ 29,50
Açúcar	R\$ 10,00	R\$ 2,50							R\$ 12,50
Cafeteira Semi Profissional	R\$ 14,98								R\$ 14,98
Chocolate em pó		R\$ 27,30							R\$ 27,30
Bule		R\$ 36,00							R\$ 36,00
Pão francês			R\$ 375,00	R\$ 182,00					R\$ 557,00
Queijo mussarela (kg)			R\$ 564,00	R\$ 36,00				R\$ 56,40	R\$ 656,40
Manteiga			R\$ 26,11	R\$ 18,65			R\$ 18,65	R\$ 18,65	R\$ 82,06
Polvilho doce (500g)				R\$ 76,50					R\$ 76,50
Sal					R\$ 63,00				R\$ 63,00
Queijo Parmesão Ralado					R\$ 1,60		R\$ 0,80		R\$ 4,00
Ovos (cuba)					R\$ 138,24				R\$ 138,24
Óleo					R\$ 30,00				R\$ 30,00
Leite					R\$ 13,62				R\$ 13,62
Tapioca em pó (kg)					R\$ 12,78				R\$ 12,78
Leite de Côco						R\$ 19,80	R\$ 26,40	R\$ 26,40	R\$ 72,60
Xícaras Tam. Médio						R\$ 27,81			R\$ 27,81
Copos Descartáveis (pacote)						R\$ 66,20			R\$ 66,20
Colheres Tam. Pequeno									R\$ 20,00
Guardanapo de Papel (pacote)									R\$ 150,00
Embalagem (pacote)									R\$ 23,94
Adoçante									R\$ 63,00
Bandejas Pequenas									R\$ 10,78
Frigideira									R\$ 5,00
Chapa									R\$ 5,00
Fogão (6 bocas)									R\$ 15,00
Salário/Encargos Cozinheira									R\$ 9,30
Salário/Encargos Funcionário Caixa									R\$ 137,70
Abono Férias									R\$ 22,95
13º Salário									R\$ 13,33
Gás									R\$ 40,00
Água									R\$ 0,15
Energia Elétrica									R\$ 2,01
Custo Fixo									R\$ 12,08
Aluguel									R\$ 382,50
IPTU									R\$ 382,50
Mesa									R\$ 255,00
Cadeira									R\$ 255,00
Bistrô									R\$ 255,00
Lata de Lixo									R\$ 191,25
Estufa									R\$ 191,25
Pró-labore									R\$ 382,50
Salário/Encargos Agente de Serv. Gerais									R\$ 382,50
TCLCD 26"									R\$ 28,57
Condicionador de Ar Split									R\$ 28,57
Telefone									R\$ 25,00
Geladeira									R\$ 25,00

Folha do Produto

Café com Leite	
Quantidade por Mês	1.560
Custos Variáveis	Valor/Unid
Pacote grande de Café em pó	0,0160
Leite em pó	0,0112
Açúcar	0,0064
Cafeteira Semi Profissional	0,0096
Xícaras Tam. Médio	0,0481
Copos Descartáveis (pacote)	0,0077
Colheres Tam. Pequeno	0,0202
Adoçante	0,0030
Fogão (6 bocas)	0,0013
Salário/Encargos Cozinheira	0,2452
Salário/Encargos Funcionário Caixa	0,1635
Abono Férias	0,1226
13º Salário	0,2452
Água	0,0160
Energia Elétrica	0,0705
Total de Custos Variáveis	0,9865
Custos Fixos	Valor/Unid
Aluguel	0,1923
IPTU	0,0096
Mesa	0,0004
Cadeira	0,0003
Bistrô	0,0001
Lata de Lixo	0,0026
Pró-labore	0,3045
Salário/Encargos Agente de Serv. Gerais	0,0817
TC LCD 26"	0,0006
Condicionador de Ar Split	0,0024
Telefone	0,0104
Total de Custos Fixos	0,6050
Custo Unitário do Produto	R\$ 1,59

Chocolate Quente	
Quantidade por Mês	1.080
Custos Variáveis	Valor/Unid
Chocolate em pó	0,0253
Leite em pó	0,0111
Açúcar	0,0023
Bule	0,0333
Xícaras Tam. Médio	0,0694
Copos Descartáveis (pacote)	0,0111
Colheres Tam. Pequeno	0,0292
Adoçante	0,0043
Fogão (6 bocas)	0,0019
Salário/Encargos Cozinheira	0,3542
Salário/Encargos Funcionário Caixa	0,2361
Abono Férias	0,1771
13º Salário	0,3542
Água	0,0231
Energia Elétrica	0,1019
Gás	0,0265
Total de Custos Variáveis	1,4609
Custos Fixos	Valor/Unid
Aluguel	0,2778
IPTU	0,0139
Mesa	0,0005
Cadeira	0,0005
Bistrô	0,0002
Lata de Lixo	0,0037
Pró-labore	0,4398
Salário/Encargos Agente de Serv. Gerais	0,1181
TC LCD 26"	0,0009
Condicionador de Ar Split	0,0035
Telefone	0,0150
Total de Custos Fixos	0,8739
Custo Unitário do Produto	R\$ 2,33

Pão com Queijo	
Quantidade por Mês	1.500
Custos Variáveis	Valor/Unid
Pão Francês	0,2500
Queijo Mussarela (kg)	0,3760
Manteiga	0,0174
Guardanapo de Papel (pacote)	0,0012
Bandejas Pequenas	0,0153
Chapa	0,0000
Salário/Encargos Cozinheira	0,2550
Salário/Encargos Funcionário Caixa	0,1700
Abono Férias	0,1275
13º Salário	0,2550
Água	0,0167
Energia Elétrica	0,0733
Gás	0,0190
Total de Custos Variáveis	1,5765
Custos Fixos	Valor/Unid
Aluguel	0,2000
IPTU	0,0100
Mesa	0,0004
Cadeira	0,0004
Bistrô	0,0001
Lata de Lixo	0,0027
Pró-labore	0,3167
Salário/Encargos Agente de Serv. Gerais	0,0850
TC LCD 26"	0,0007
Geladeira	0,0011
Condicionador de Ar Split	0,0025
Telefone	0,0108
Total de Custos Fixos	0,6304
Custo Unitário do Produto	R\$ 2,21

Pão com Queijo e Presunto	
Quantidade por Mês	728
Custos Variáveis	Valor/Unid
Pão Francês	0,2500
Queijo Mussarela (kg)	0,0495
Presunto (150g)	0,1051
Manteiga	0,0256
Guardanapo de Papel (pacote)	0,0025
Bandejas Pequenas	0,0315
Chapa	0,0001
Salário/Encargos Cozinheira	0,5254
Salário/Encargos Funcionário Caixa	0,3503
Abono Férias	0,2627
13º Salário	0,5254
Água	0,0343
Energia Elétrica	0,1511
Gás	0,0392
Total de Custos Variáveis	2,3527
Custos Fixos	Valor/Unid
Aluguel	0,4121
IPTU	0,0206
Mesa	0,0008
Cadeira	0,0007
Bistrô	0,0003
Lata de Lixo	0,0055
Pró-labore	0,6525
Salário/Encargos Agente de Serv. Gerais	0,1751
TC LCD 26"	0,0014
Condicionador de Ar Split	0,0051
Geladeira	0,0024
Telefone	0,0223
Total de Custos Fixos	1,2988
Custo Unitário do Produto	R\$ 3,65

Pão de Queijo (Porção)	
Quantidade por Mês	260
Custos Variáveis	Valor/Unid
Polvilho doce (500g)	0,2423
Sal	0,0062
Queijo Parmesão Ralado	0,5317
Ovos (cuba)	0,1154
Óleo	0,0524
Leite	0,0492
Guardanapo de Papel (pacote)	0,0069
Bandejas Pequenas	0,0883
Fogão (6 bocas)	0,0077
Salário/Encargos Cozinheira	1,4712
Salário/Encargos Funcionário Caixa	0,9808
Abono Férias	0,7356
13º Salário	1,4712
Água	0,0962
Energia Elétrica	0,4231
Gás	0,1099
Total de Custos Variáveis	6,3878
Custos Fixos	Valor/Unid
Aluguel	1,1538
IPTU	0,0577
Mesa	0,0022
Cadeira	0,0021
Bistrô	0,0008
Estufa	0,0077
Lata de Lixo	0,0154
Pró-labore	1,8269
Salário/Encargos Agente de Serv. Gerais	0,4904
TC LCD 26"	0,0039
Geladeira	0,0066
Condicionador de Ar Split	0,0144
Telefone	0,0625
Total de Custos Fixos	3,6445
Custo Unitário do Produto	R\$ 10,03

Tapioquinha com Côco	
Quantidade por Mês	450
Custos Variáveis	Valor/Unid
Tapioca em pó (kg)	0,0440
Leite de Côco	0,0618
Côco ralado	0,1471
Sal	0,0018
Guardanapo de Papel (pacote)	0,0040
Embalagem (pacote)	0,0111
Bandejas Pequenas	0,0510
Frigideira	0,0296
Fogão (6 bocas)	0,0045
Salário/Encargos Cozinheira	0,8500
Salário/Encargos Funcionário Caixa	0,5667
Abono Férias	0,4250
13º Salário	0,8500
Água	0,0556
Energia Elétrica	0,2444
Gás	0,0635
Total de Custos Variáveis	3,4101
Custos Fixos	Valor/Unid
Aluguel	0,6667
IPTU	0,0333
Mesa	0,0013
Cadeira	0,0012
Bistrô	0,0005
Lata de Lixo	0,0089
Pró-labore	1,0556
Salário/Encargos Agente de Serv. Gerais	0,2833
TC LCD 26"	0,0022
Geladeira	0,0038
Condicionador de Ar Split	0,0083
Telefone	0,0361
Total de Custos Fixos	2,1012
Custo Unitário do Produto	R\$ 5,51

Tapiquinha com Manteiga	
Quantidade por Mês	780
Custos Variáveis	Valor/Unid
Tapioca em pó (kg)	0,0338
Manteiga	0,0239
Sal	0,0010
Guardanapo de Papel (pacote)	0,0023
Embalagem (pacote)	0,0064
Bandejas Pequenas	0,0294
Frigideira	0,0171
Fogão (6 bocas)	0,0026
Salário/Encargos Cozinheira	0,4904
Salário/Encargos Funcionário Caixa	0,3269
Abono Férias	0,2452
13º Salário	0,4904
Água	0,0321
Energia Elétrica	0,1410
Gás	0,0366
Total de Custos Variáveis	1,8792
Custos Fixos	Valor/Unid
Aluguel	0,3846
IPTU	0,0192
Mesa	0,0007
Cadeira	0,0007
Bistrô	0,0003
Lata de Lixo	0,0051
Pró-labore	0,6090
Salário/Encargos Agente de Serv. Gerais	0,1635
TC LCD 26"	0,0013
Geladeira	0,0022
Condicionador de Ar Split	0,0048
Telefone	0,0208
Total de Custos Fixos	1,2123
Custo Unitário do Produto	R\$ 3,09

Tapiquinha com Manteiga e Queijo	
Quantidade por Mês	650
Custos Variáveis	Valor/Unid
Tapioca em pó (kg)	0,0406
Manteiga	0,0287
Queijo Mussarela (kg)	0,0868
Sal	0,0012
Guardanapo de Papel (pacote)	0,0028
Embalagem (pacote)	0,0077
Bandejas Pequenas	0,0353
Frigideira	0,0205
Fogão (6 bocas)	0,0031
Salário/Encargos Cozinheira	0,5885
Salário/Encargos Funcionário Caixa	0,3923
Abono Férias	0,2942
13º Salário	0,5885
Água	0,0385
Energia Elétrica	0,1692
Gás	0,0440
Total de Custos Variáveis	2,3418
Custos Fixos	Valor/Unid
Aluguel	0,4615
IPTU	0,0231
Mesa	0,0009
Cadeira	0,0008
Bistrô	0,0003
Lata de Lixo	0,0062
Pró-labore	0,7308
Salário/Encargos Agente de Serv. Gerais	0,1962
TC LCD 26"	0,0016
Geladeira	0,0026
Condicionador de Ar Split	0,0058
Telefone	0,0250
Total de Custos Fixos	1,4547
Custo Unitário do Produto	R\$ 3,80

Preço de Venda

Café com Leite

$$\text{Preço de Venda} = \frac{1,591476051}{1 - (0,17 + 0,01)} = \frac{1,591476051}{0,82} = \text{R\$ 1,94}$$

Chocolate Quente

$$\text{Preço de Venda} = \frac{2,334806235}{1 - (0,17 + 0,11)} = \frac{2,334806235}{0,72} = \text{R\$ 3,24}$$

Pão com Queijo

$$\text{Preço de Venda} = \frac{2,206873795}{1 - (0,17 + 0,03)} = \frac{2,206873795}{0,8} = \text{R\$ 2,76}$$

Pão com Queijo e Presunto

$$\text{Preço de Venda} = \frac{3,651580622}{1 - (0,17 + 0,01)} = \frac{3,651580622}{0,82} = \text{R\$ 4,45}$$

Pão de Queijo (Porção)

$$\text{Preço de Venda} = \frac{10,03222932}{1 - (0,17 + 0,01)} = \frac{10,03222932}{0,82} = \text{R\$ 12,23}$$

Tapioquinha com Côco

$$\text{Preço de Venda} = \frac{5,511295459}{1 - (0,17 + 0,01)} = \frac{5,511295459}{0,82} = \text{R\$ 6,72}$$

Tapioquinha com Manteiga

$$\text{Preço de Venda} = \frac{3,091439688}{1 - (0,17 + 0,02)} = \frac{3,091439688}{0,81} = \text{R\$ 3,82}$$

Tapioquinha com Manteiga e Queijo

$$\text{Preço de Venda} = \frac{3,796496856}{1 - (0,17 + 0,01)} = \frac{3,796496856}{0,82} = \text{R\$ 4,63}$$

Ponto de Equilíbrio

Café com Leite

$$PE = \frac{\text{CUSTOS} + \text{DESPESAS FIXAS}}{\text{MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO}} = \frac{943,84}{0,95} = 989$$

Chocolate Quente

$$PE = \frac{\text{CUSTOS} + \text{DESPESAS FIXAS}}{\text{MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO}} = \frac{943,84}{1,78} = 530$$

Pão com Queijo

$$PE = \frac{\text{CUSTOS} + \text{DESPESAS FIXAS}}{\text{MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO}} = \frac{945,56}{1,18} = 800$$

Pão com Queijo e Presunto

$$PE = \frac{\text{CUSTOS} + \text{DESPESAS FIXAS}}{\text{MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO}} = \frac{945,56}{2,10} = 450$$

Pão de Queijo (Porção)

$$PE = \frac{\text{CUSTOS} + \text{DESPESAS FIXAS}}{\text{MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO}} = \frac{947,56}{5,85} = 162$$

Tapioquinha com Côco

$$PE = \frac{\text{CUSTOS} + \text{DESPESAS FIXAS}}{\text{MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO}} = \frac{945,56}{3,31} = 286$$

Tapioquinha com Manteiga

$$PE = \frac{\text{CUSTOS} + \text{DESPESAS FIXAS}}{\text{MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO}} = \frac{945,56}{1,94} = 488$$

Tapioquinha com Manteiga e Queijo

$$PE = \frac{\text{CUSTOS} + \text{DESPESAS FIXAS}}{\text{MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO}} = \frac{945,56}{2,29} = 413$$

Margem de Contribuição

Café com Leite	
Quantidade por Mês	1.560
PREÇO DE VENDA	R\$ 1,94
Custos Variáveis	Valor/Unid
Pacote grande de Café em pó	0,0160
Leite em pó	0,0112
Açúcar	0,0064
Cafeteira Semi Profissional	0,0096
Xícaras Tam. Médio	0,0481
Copos Descartáveis (pacote)	0,0077
Colheres Tam. Pequeno	0,0202
Adoçante	0,0030
Fogão (6 bocas)	0,0013
Salário/Encargos Cozinheira	0,2452
Salário/Encargos Funcionário Caixa	0,1635
Abono Férias	0,1226
13º Salário	0,2452
Água	0,0160
Energia Elétrica	0,0705
Total de Custos Variáveis	0,9865
MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO	R\$ 0,95
Custos Fixos	Valor/Unid
Aluguel	0,1923
IPTU	0,0096
Mesa	0,0004
Cadeira	0,0003
Bistrô	0,0001
Lata de Lixo	0,0026
Pró-labore	0,3045
Salário/Encargos Agente de Serv. Gerais	0,0817
TC LCD 26"	0,0006
Condicionador de Ar Split	0,0024
Telefone	0,0104
Total de Custos Fixos	0,6050
LUCRO	R\$ 0,35

Chocolate Quente	
Quantidade por Mês	1.080
PREÇO DE VENDA	R\$ 3,24
Custos Variáveis	Valor/Unid
Chocolate em pó	0,0253
Leite em pó	0,0111
Açúcar	0,0023
Bule	0,0333
Xícaras Tam. Médio	0,0694
Copos Descartáveis (pacote)	0,0111
Colheres Tam. Pequeno	0,0292
Adoçante	0,0043
Fogão (6 bocas)	0,0019
Salário/Encargos Cozinheira	0,3542
Salário/Encargos Funcionário Caixa	0,2361
Abono Férias	0,1771
13º Salário	0,3542
Água	0,0231
Energia Elétrica	0,1019
Gás	0,0265
Total de Custos Variáveis	1,4609
MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO	R\$ 1,78
Custos Fixos	Valor/Unid
Aluguel	0,2778
IPTU	0,0139
Mesa	0,0005
Cadeira	0,0005
Bistrô	0,0002
Lata de Lixo	0,0037
Pró-labore	0,4398
Salário/Encargos Agente de Serv. Gerais	0,1181
TC LCD 26"	0,0009
Condicionador de Ar Split	0,0035
Telefone	0,8739
Total de Custos Fixos	1,7328
LUCRO	R\$ 0,05

Pão com Queijo	
Quantidade por Mês	1.500
PREÇO DE VENDA	R\$ 2,76
Custos Variáveis	Valor/Unid
Pão Francês	0,2500
Queijo Mussarela (kg)	0,3760
Manteiga	0,0174
Guardanapo de Papel (pacote)	0,0012
Bandejas Pequenas	0,0153
Chapa	0,0000
Salário/Encargos Cozinha	0,2550
Salário/Encargos Funcionário Caixa	0,1700
Abono Férias	0,1275
13º Salário	0,2550
Água	0,0167
Energia Elétrica	0,0733
Gás	0,0190
Total de Custos Variáveis	1,5765
MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO	R\$ 1,18
Custos Fixos	Valor/Unid
Aluguel	0,2000
IPTU	0,0100
Mesa	0,0004
Cadeira	0,0004
Bistrô	0,0001
Lata de Lixo	0,0027
Pró-labore	0,3167
Salário/Encargos Agente de Serv. Gerais	0,0850
TC LCD 26"	0,0007
Geladeira	0,0011
Condicionador de Ar Split	0,0025
Telefone	0,0108
Total de Custos Fixos	0,6304
LUCRO	R\$ 0,55

Pão com Queijo e Presunto	
Quantidade por Mês	520
PREÇO DE VENDA	R\$ 4,45
Custos Variáveis	Valor/Unid
Pão Francês	0,2500
Queijo Mussarela (kg)	0,0495
Presunto (150g)	0,1051
Manteiga	0,0256
Guardanapo de Papel (pacote)	0,0025
Bandejas Pequenas	0,0315
Chapa	0,0001
Salário/Encargos Cozinha	0,5254
Salário/Encargos Funcionário Caixa	0,3503
Abono Férias	0,2627
13º Salário	0,5254
Água	0,0343
Energia Elétrica	0,1511
Gás	0,0392
Total de Custos Variáveis	2,3527
MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO	R\$ 2,10
Custos Fixos	Valor/Unid
Aluguel	0,4121
IPTU	0,0206
Mesa	0,0008
Cadeira	0,0007
Bistrô	0,0003
Lata de Lixo	0,0055
Pró-labore	0,6525
Salário/Encargos Agente de Serv. Gerais	0,1751
TC LCD 26"	0,0014
Condicionador de Ar Split	0,0051
Geladeira	0,0024
Telefone	0,0223
Total de Custos Fixos	1,2988
LUCRO	R\$ 0,80

Pão de Queijo (Porção)	
Quantidade por Mês	260
PREÇO DE VENDA	R\$ 12,23
Custos Variáveis	
	Valor/Unid
Polvilho doce (500g)	0,2423
Sal	0,0062
Queijo Parmesão Ralado	0,5317
Ovos (cuba)	0,1154
Óleo	0,0524
Leite	0,0492
Guardanapo de Papel (pacote)	0,0069
Bandejas Pequenas	0,0883
Fogão (6 bocas)	0,0077
Salário/Encargos Cozinheira	1,4712
Salário/Encargos Funcionário Caixa	0,9808
Abono Férias	0,7356
13º Salário	1,4712
Água	0,0962
Energia Elétrica	0,4231
Gás	0,1099
Total de Custos Variáveis	6,3878
MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO	R\$ 5,85
Custos Fixos	
	Valor/Unid
Aluguel	1,1538
IPTU	0,0577
Mesa	0,0022
Cadeira	0,0021
Bistrô	0,0008
Estufa	0,0077
Lata de Lixo	0,0154
Pró-labore	1,8269
Salário/Encargos Agente de Serv. Gerais	0,4904
TC LCD 26"	0,0039
Geladeira	0,0066
Condicionador de Ar Split	0,0144
Telefone	0,0625
Total de Custos Fixos	3,6445
LUCRO	R\$ 2,20

Tapiquinha com Côco	
Quantidade por Mês	450
PREÇO DE VENDA	R\$ 6,72
Custos Variáveis	
	Valor/Unid
Tapioca em pó (kg)	0,0440
Leite de Côco	0,0618
Côco ralado	0,1471
Sal	0,0018
Guardanapo de Papel (pacote)	0,0040
Embalagem (pacote)	0,0111
Bandejas Pequenas	0,0510
Frigideira	0,0296
Fogão (6 bocas)	0,0045
Salário/Encargos Cozinheira	0,8500
Salário/Encargos Funcionário Caixa	0,5667
Abono Férias	0,4250
13º Salário	0,8500
Água	0,0556
Energia Elétrica	0,2444
Gás	0,0635
Total de Custos Variáveis	3,4101
MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO	R\$ 3,31
Custos Fixos	
	Valor/Unid
Aluguel	0,6667
IPTU	0,0333
Mesa	0,0013
Cadeira	0,0012
Bistrô	0,0005
Lata de Lixo	0,0089
Pró-labore	1,0556
Salário/Encargos Agente de Serv. Gerais	0,2833
TC LCD 26"	0,0022
Geladeira	0,0038
Condicionador de Ar Split	0,0083
Telefone	0,0361
Total de Custos Fixos	2,1012
LUCRO	R\$ 1,21

Tapiquinha com Manteiga	
Quantidade por Mês	780
PREÇO DE VENDA	R\$ 3,82
Custos Variáveis	Valor/Unid
Tapioca em pó (kg)	0,0338
Manteiga	0,0239
Sal	0,0010
Guardanapo de Papel (pacote)	0,0023
Embalagem (pacote)	0,0064
Bandejas Pequenas	0,0294
Frigideira	0,0171
Fogão (6 bocas)	0,0026
Salário/Encargos Cozinha	0,4904
Salário/Encargos Funcionário Caixa	0,3269
Abono Férias	0,2452
13º Salário	0,4904
Água	0,0321
Energia Elétrica	0,1410
Gás	0,0366
Total de Custos Variáveis	1,8792
MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO	R\$ 1,94
Custos Fixos	Valor/Unid
Aluguel	0,3846
IPTU	0,0192
Mesa	0,0007
Cadeira	0,0007
Bistrô	0,0003
Lata de Lixo	0,0051
Pró-labore	0,6090
Salário/Encargos Agente de Serv. Gerais	0,1635
TC LCD 26"	0,0013
Geladeira	0,0022
Condicionador de Ar Split	0,0048
Telefone	0,0208
Total de Custos Fixos	1,2123
LUCRO	R\$ 0,73

Tapiquinha com Manteiga e Queijo	
Quantidade por Mês	650
PREÇO DE VENDA	R\$ 4,63
Custos Variáveis	Valor/Unid
Tapioca em pó (kg)	0,0406
Manteiga	0,0287
Queijo Mussarela (kg)	0,0868
Sal	0,0012
Guardanapo de Papel (pacote)	0,0028
Embalagem (pacote)	0,0077
Bandejas Pequenas	0,0353
Frigideira	0,0205
Fogão (6 bocas)	0,0031
Salário/Encargos Cozinha	0,5885
Salário/Encargos Funcionário Caixa	0,3923
Abono Férias	0,2942
13º Salário	0,5885
Água	0,0385
Energia Elétrica	0,1692
Gás	0,0440
Total de Custos Variáveis	2,3418
MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO	R\$ 2,29
Custos Fixos	Valor/Unid
Aluguel	0,4615
IPTU	0,0231
Mesa	0,0009
Cadeira	0,0008
Bistrô	0,0003
Lata de Lixo	0,0062
Pró-labore	0,7308
Salário/Encargos Agente de Serv. Gerais	0,1962
TC LCD 26"	0,0016
Geladeira	0,0026
Condicionador de Ar Split	0,0058
Telefone	0,0250
Total de Custos Fixos	1,4547
LUCRO	R\$ 0,83

CAFE COM LEITE	IPC-A (ACUMULADO ULTIMOS 12 MESES)											
	5,20%											
	1º Mês	2º Mês	3º Mês	4º Mês	5º Mês	6º Mês	7º Mês	8º Mês	9º Mês	10º Mês	11º Mês	12º Mês
Unidade	1.560	1.560	1.560	1.560	1.560	1.560	1.560	1.560	1.560	1.560	1.560	1.560
Preço de Venda	R\$ 1,94	R\$ 3.027,69	R\$ 3.027,69	R\$ 3.027,69	R\$ 3.027,69	R\$ 3.027,69	R\$ 3.027,69	R\$ 3.027,69	R\$ 3.027,69	R\$ 3.027,69	R\$ 3.027,69	R\$ 3.027,69
CAFE COM LEITE	1º Mês	2º Mês	3º Mês	4º Mês	5º Mês	6º Mês	7º Mês	8º Mês	9º Mês	10º Mês	11º Mês	12º Mês
Caixa Inicial	-	R\$ 1.267,32	R\$ 2.534,63	R\$ 3.801,95	R\$ 5.069,26	R\$ 6.336,58	R\$ 7.603,90	R\$ 8.871,21	R\$ 10.138,52	R\$ 11.405,83	R\$ 12.673,14	R\$ 13.940,46
RECEBIMENTOS												
Faturamento	R\$ 3.027,69	R\$ 3.027,69	R\$ 3.027,69	R\$ 3.027,69	R\$ 3.027,69	R\$ 3.027,69	R\$ 3.027,69	R\$ 3.027,69	R\$ 3.027,69	R\$ 3.027,69	R\$ 3.027,69	R\$ 3.027,69
Receitas à Vista												
PAGAMENTOS												
Custo/Desp. Variáveis	R\$ 841,62	R\$ 841,62	R\$ 841,62	R\$ 841,62	R\$ 841,62	R\$ 841,62	R\$ 841,62	R\$ 841,62	R\$ 841,62	R\$ 841,62	R\$ 841,62	R\$ 841,62
Pacote Grande de Café em Pó	R\$ 25,00	R\$ 25,00	R\$ 25,00	R\$ 25,00	R\$ 25,00	R\$ 25,00	R\$ 25,00	R\$ 25,00	R\$ 25,00	R\$ 25,00	R\$ 25,00	R\$ 25,00
Leite em pó	R\$ 17,50	R\$ 17,50	R\$ 17,50	R\$ 17,50	R\$ 17,50	R\$ 17,50	R\$ 17,50	R\$ 17,50	R\$ 17,50	R\$ 17,50	R\$ 17,50	R\$ 17,50
Açúcar	R\$ 10,00	R\$ 10,00	R\$ 10,00	R\$ 10,00	R\$ 10,00	R\$ 10,00	R\$ 10,00	R\$ 10,00	R\$ 10,00	R\$ 10,00	R\$ 10,00	R\$ 10,00
Copos Descartáveis (pacote)	R\$ 11,97	R\$ 11,97	R\$ 11,97	R\$ 11,97	R\$ 11,97	R\$ 11,97	R\$ 11,97	R\$ 11,97	R\$ 11,97	R\$ 11,97	R\$ 11,97	R\$ 11,97
Adoçante	R\$ 4,65	R\$ 4,65	R\$ 4,65	R\$ 4,65	R\$ 4,65	R\$ 4,65	R\$ 4,65	R\$ 4,65	R\$ 4,65	R\$ 4,65	R\$ 4,65	R\$ 4,65
Salário/Encargos Cozinha	R\$ 382,50	R\$ 382,50	R\$ 382,50	R\$ 382,50	R\$ 382,50	R\$ 382,50	R\$ 382,50	R\$ 382,50	R\$ 382,50	R\$ 382,50	R\$ 382,50	R\$ 382,50
Salários/Encargos Agente de Serviços Gerais	R\$ 255,00	R\$ 255,00	R\$ 255,00	R\$ 255,00	R\$ 255,00	R\$ 255,00	R\$ 255,00	R\$ 255,00	R\$ 255,00	R\$ 255,00	R\$ 255,00	R\$ 255,00
Abono Férias												R\$ 95,63
13º Salário												R\$ 382,50
Água	R\$ 25,00	R\$ 25,00	R\$ 25,00	R\$ 25,00	R\$ 25,00	R\$ 25,00	R\$ 25,00	R\$ 25,00	R\$ 25,00	R\$ 25,00	R\$ 25,00	R\$ 25,00
Energia Elétrica	R\$ 110,00	R\$ 110,00	R\$ 110,00	R\$ 110,00	R\$ 110,00	R\$ 110,00	R\$ 110,00	R\$ 110,00	R\$ 110,00	R\$ 110,00	R\$ 110,00	R\$ 110,00
Custos Fixos	R\$ 918,75	R\$ 918,75	R\$ 918,75	R\$ 918,75	R\$ 918,75	R\$ 918,75	R\$ 918,75	R\$ 918,75	R\$ 918,75	R\$ 918,75	R\$ 918,75	R\$ 918,75
Aluguel	R\$ 300,00	R\$ 300,00	R\$ 300,00	R\$ 300,00	R\$ 300,00	R\$ 300,00	R\$ 300,00	R\$ 300,00	R\$ 300,00	R\$ 300,00	R\$ 300,00	R\$ 300,00
IPTU												R\$ 15,00
Pro-labore	R\$ 475,00	R\$ 475,00	R\$ 475,00	R\$ 475,00	R\$ 475,00	R\$ 475,00	R\$ 475,00	R\$ 475,00	R\$ 475,00	R\$ 475,00	R\$ 475,00	R\$ 475,00
Salários/Encargos Agente de Serviços Gerais	R\$ 127,50	R\$ 127,50	R\$ 127,50	R\$ 127,50	R\$ 127,50	R\$ 127,50	R\$ 127,50	R\$ 127,50	R\$ 127,50	R\$ 127,50	R\$ 127,50	R\$ 127,50
Telefone	R\$ 16,25	R\$ 16,25	R\$ 16,25	R\$ 16,25	R\$ 16,25	R\$ 16,25	R\$ 16,25	R\$ 16,25	R\$ 16,25	R\$ 16,25	R\$ 16,25	R\$ 16,25
CUSTO TOTAL	R\$ 1.760,37	R\$ 1.760,37	R\$ 1.760,37	R\$ 1.760,37	R\$ 1.760,37	R\$ 1.760,37	R\$ 1.760,37	R\$ 1.760,37	R\$ 1.760,37	R\$ 1.760,37	R\$ 1.760,37	R\$ 1.760,37
SALDO DE CAIXA	R\$ 1.267,32	R\$ 2.534,63	R\$ 3.801,95	R\$ 5.069,26	R\$ 6.336,58	R\$ 7.603,90	R\$ 8.871,21	R\$ 10.138,52	R\$ 11.405,83	R\$ 12.673,14	R\$ 13.940,46	R\$ 15.207,75
TOTAL	R\$ 2.534,63	R\$ 5.069,26	R\$ 7.603,90	R\$ 10.138,52	R\$ 12.673,14	R\$ 15.207,75	R\$ 17.781,35	R\$ 20.282,94	R\$ 22.884,53	R\$ 25.386,12	R\$ 27.887,71	R\$ 30.389,30

CHOCOLATE QUENTE	IPC-A (ACUMULADO ÚLTIMOS 12 MESES)												
	5,20%												
Unidade	1º Mês	2º Mês	3º Mês	4º Mês	5º Mês	6º Mês	7º Mês	8º Mês	9º Mês	10º Mês	11º Mês	12º Mês	
	1.080	1.080	1.080	1.080	1.080	1.080	1.080	1.080	1.080	1.080	1.080	1.080	
Preço de Venda	1º Mês	2º Mês	3º Mês	4º Mês	5º Mês	6º Mês	7º Mês	8º Mês	9º Mês	10º Mês	11º Mês	12º Mês	
	R\$ 3,24	R\$ 3.502,21	R\$ 3.502,21	R\$ 3.502,21	R\$ 3.502,21	R\$ 3.502,21	R\$ 3.502,21	R\$ 3.502,21	R\$ 3.502,21	R\$ 3.502,21	R\$ 3.502,21	R\$ 3.502,21	
ANO 1													
CHOCOLATE QUENTE	1º Mês	2º Mês	3º Mês	4º Mês	5º Mês	6º Mês	7º Mês	8º Mês	9º Mês	10º Mês	11º Mês	12º Mês	TOTAL
Caixa Inicial	-	R\$ 1.723,97	R\$ 3.447,94	R\$ 5.171,90	R\$ 6.895,87	R\$ 8.619,84	R\$ 10.343,81	R\$ 12.067,78	R\$ 13.791,75	R\$ 15.515,72	R\$ 17.239,69	R\$ 18.963,66	R\$ 18.888,02
RECEBIMENTOS													
Faturamento	R\$ 3.502,21	R\$ 3.502,21	R\$ 3.502,21	R\$ 3.502,21	R\$ 3.502,21	R\$ 3.502,21	R\$ 3.502,21	R\$ 3.502,21	R\$ 3.502,21	R\$ 3.502,21	R\$ 3.502,21	R\$ 3.502,21	R\$ 48.330,49
Receita à Vista													R\$ 42.026,51
PAGAMENTOS													
Custo/Desp. Variáveis	R\$ 859,49	R\$ 859,49	R\$ 859,49	R\$ 859,49	R\$ 859,49	R\$ 859,49	R\$ 859,49	R\$ 859,49	R\$ 859,49	R\$ 859,49	R\$ 859,49	R\$ 859,49	R\$ 10.887,65
Chocolate em pó	R\$ 27,30	R\$ 27,30	R\$ 27,30	R\$ 27,30	R\$ 27,30	R\$ 27,30	R\$ 27,30	R\$ 27,30	R\$ 27,30	R\$ 27,30	R\$ 27,30	R\$ 27,30	R\$ 327,30
Leite em pó	R\$ 12,00	R\$ 12,00	R\$ 12,00	R\$ 12,00	R\$ 12,00	R\$ 12,00	R\$ 12,00	R\$ 12,00	R\$ 12,00	R\$ 12,00	R\$ 12,00	R\$ 12,00	R\$ 144,00
Açúcar	R\$ 2,50	R\$ 2,50	R\$ 2,50	R\$ 2,50	R\$ 2,50	R\$ 2,50	R\$ 2,50	R\$ 2,50	R\$ 2,50	R\$ 2,50	R\$ 2,50	R\$ 2,50	R\$ 30,00
Copos Descartáveis (pacote)	R\$ 11,97	R\$ 11,97	R\$ 11,97	R\$ 11,97	R\$ 11,97	R\$ 11,97	R\$ 11,97	R\$ 11,97	R\$ 11,97	R\$ 11,97	R\$ 11,97	R\$ 11,97	R\$ 143,64
Adoçante	R\$ 4,65	R\$ 4,65	R\$ 4,65	R\$ 4,65	R\$ 4,65	R\$ 4,65	R\$ 4,65	R\$ 4,65	R\$ 4,65	R\$ 4,65	R\$ 4,65	R\$ 4,65	R\$ 55,80
Gás	R\$ 28,57	R\$ 28,57	R\$ 28,57	R\$ 28,57	R\$ 28,57	R\$ 28,57	R\$ 28,57	R\$ 28,57	R\$ 28,57	R\$ 28,57	R\$ 28,57	R\$ 28,57	R\$ 342,84
Salário/Encargos Cozinha	R\$ 382,50	R\$ 382,50	R\$ 382,50	R\$ 382,50	R\$ 382,50	R\$ 382,50	R\$ 382,50	R\$ 382,50	R\$ 382,50	R\$ 382,50	R\$ 382,50	R\$ 382,50	R\$ 4.590,00
Salário/Encargos Funcionário Caixa	R\$ 255,00	R\$ 255,00	R\$ 255,00	R\$ 255,00	R\$ 255,00	R\$ 255,00	R\$ 255,00	R\$ 255,00	R\$ 255,00	R\$ 255,00	R\$ 255,00	R\$ 255,00	R\$ 3.060,00
Abono Férias							R\$ 95,63						R\$ 95,63
13º Salário													R\$ 382,50
Água	R\$ 25,00	R\$ 25,00	R\$ 25,00	R\$ 25,00	R\$ 25,00	R\$ 25,00	R\$ 25,00	R\$ 25,00	R\$ 25,00	R\$ 25,00	R\$ 25,00	R\$ 25,00	R\$ 300,00
Energia Elétrica	R\$ 110,00	R\$ 110,00	R\$ 110,00	R\$ 110,00	R\$ 110,00	R\$ 110,00	R\$ 110,00	R\$ 110,00	R\$ 110,00	R\$ 110,00	R\$ 110,00	R\$ 110,00	R\$ 1.320,00
Custos Fijos	R\$ 918,75	R\$ 918,75	R\$ 918,75	R\$ 918,75	R\$ 918,75	R\$ 918,75	R\$ 918,75	R\$ 918,75	R\$ 918,75	R\$ 918,75	R\$ 918,75	R\$ 918,75	R\$ 11.025,00
Aluguel	R\$ 300,00	R\$ 300,00	R\$ 300,00	R\$ 300,00	R\$ 300,00	R\$ 300,00	R\$ 300,00	R\$ 300,00	R\$ 300,00	R\$ 300,00	R\$ 300,00	R\$ 300,00	R\$ 3.600,00
IPU													R\$ 15,00
Pró-labore	R\$ 475,00	R\$ 475,00	R\$ 475,00	R\$ 475,00	R\$ 475,00	R\$ 475,00	R\$ 475,00	R\$ 475,00	R\$ 475,00	R\$ 475,00	R\$ 475,00	R\$ 475,00	R\$ 5.700,00
Salários/Encargos Agente de Serviços Gerais	R\$ 127,50	R\$ 127,50	R\$ 127,50	R\$ 127,50	R\$ 127,50	R\$ 127,50	R\$ 127,50	R\$ 127,50	R\$ 127,50	R\$ 127,50	R\$ 127,50	R\$ 127,50	R\$ 1.530,00
Telefone	R\$ 16,25	R\$ 16,25	R\$ 16,25	R\$ 16,25	R\$ 16,25	R\$ 16,25	R\$ 16,25	R\$ 16,25	R\$ 16,25	R\$ 16,25	R\$ 16,25	R\$ 16,25	R\$ 195,00
CUSTO TOTAL	R\$ 1.778,24	R\$ 1.778,24	R\$ 1.778,24	R\$ 1.778,24	R\$ 1.778,24	R\$ 1.778,24	R\$ 1.778,24	R\$ 1.778,24	R\$ 1.778,24	R\$ 1.778,24	R\$ 1.778,24	R\$ 1.778,24	R\$ 21.927,65
SALDO DE CAIXA	R\$ 1.723,97	R\$ 3.447,94	R\$ 5.171,90	R\$ 6.895,87	R\$ 8.619,84	R\$ 10.343,81	R\$ 12.067,78	R\$ 13.791,75	R\$ 15.515,72	R\$ 17.239,69	R\$ 18.963,66	R\$ 20.687,63	R\$ 25.293,32
													R\$ 31.312,65
													R\$ 46.647,75
													R\$ 26.856,85

PÃO COM QUEIJO	IPC-A (ACUMULADO ÚLTIMOS 12 MESES)																
	5,20%																
1º Mês	2º Mês	3º Mês	4º Mês	5º Mês	6º Mês	7º Mês	8º Mês	9º Mês	10º Mês	11º Mês	12º Mês	ANO 1	ANO 2	ANO 3	ANO 4	ANO 5	
1º Mês	2º Mês	3º Mês	4º Mês	5º Mês	6º Mês	7º Mês	8º Mês	9º Mês	10º Mês	11º Mês	12º Mês	TOTAL	TOTAL	TOTAL	TOTAL	TOTAL	
Unidade	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500						
Preço de Venda	R\$ 2,76	R\$ 4.137,89	R\$ 4.137,89	R\$ 4.137,89	R\$ 4.137,89	R\$ 4.137,89	R\$ 4.137,89	R\$ 4.137,89	R\$ 4.137,89	R\$ 4.137,89	R\$ 4.137,89	R\$ 4.137,89	R\$ 4.137,89	R\$ 4.137,89	R\$ 4.137,89	R\$ 4.137,89	
PÃO COM QUEIJO																	
Caixa Inicial	-	R\$ 1.451,16	R\$ 2.902,32	R\$ 4.353,48	R\$ 5.804,64	R\$ 7.255,80	R\$ 8.706,96	R\$ 10.162,50	R\$ 11.513,66	R\$ 12.964,82	R\$ 14.415,98	R\$ 15.867,14					
RECEBIMENTOS																	
Faturamento	R\$ 4.137,89	R\$ 4.137,89	R\$ 4.137,89	R\$ 4.137,89	R\$ 4.137,89	R\$ 4.137,89	R\$ 4.137,89	R\$ 4.137,89	R\$ 4.137,89	R\$ 4.137,89	R\$ 4.137,89	R\$ 49.654,66	R\$ 57.102,86	R\$ 65.668,29	R\$ 75.518,53	R\$ 86.946,31	
Receitas à Vista																	
PAGAMENTOS																	
Custo/Disp. Variáveis	R\$ 1.767,98	R\$ 1.767,98	R\$ 1.767,98	R\$ 1.767,98	R\$ 1.767,98	R\$ 1.767,98	R\$ 1.767,98	R\$ 1.767,98	R\$ 1.767,98	R\$ 1.767,98	R\$ 1.767,98	R\$ 21.789,49	R\$ 22.922,54	R\$ 24.114,51	R\$ 25.368,47	R\$ 26.687,63	
Pão Francês	R\$ 375,00	R\$ 375,00	R\$ 375,00	R\$ 375,00	R\$ 375,00	R\$ 375,00	R\$ 375,00	R\$ 375,00	R\$ 375,00	R\$ 375,00	R\$ 375,00	R\$ 375,00	R\$ 375,00	R\$ 375,00	R\$ 375,00	R\$ 375,00	
Queijo Mussarela (kg)	R\$ 564,00	R\$ 564,00	R\$ 564,00	R\$ 564,00	R\$ 564,00	R\$ 564,00	R\$ 564,00	R\$ 564,00	R\$ 564,00	R\$ 564,00	R\$ 564,00	R\$ 564,00	R\$ 564,00	R\$ 564,00	R\$ 564,00	R\$ 564,00	
Manteiga	R\$ 26,11	R\$ 26,11	R\$ 26,11	R\$ 26,11	R\$ 26,11	R\$ 26,11	R\$ 26,11	R\$ 26,11	R\$ 26,11	R\$ 26,11	R\$ 26,11	R\$ 26,11	R\$ 26,11	R\$ 26,11	R\$ 26,11	R\$ 26,11	
Guardanapo de Papel (pacote)	R\$ 1,80	R\$ 1,80	R\$ 1,80	R\$ 1,80	R\$ 1,80	R\$ 1,80	R\$ 1,80	R\$ 1,80	R\$ 1,80	R\$ 1,80	R\$ 1,80	R\$ 1,80	R\$ 1,80	R\$ 1,80	R\$ 1,80	R\$ 1,80	
Gás	R\$ 28,57	R\$ 28,57	R\$ 28,57	R\$ 28,57	R\$ 28,57	R\$ 28,57	R\$ 28,57	R\$ 28,57	R\$ 28,57	R\$ 28,57	R\$ 28,57	R\$ 28,57	R\$ 28,57	R\$ 28,57	R\$ 28,57	R\$ 28,57	
Salário/Encargos Cozinha	R\$ 382,50	R\$ 382,50	R\$ 382,50	R\$ 382,50	R\$ 382,50	R\$ 382,50	R\$ 382,50	R\$ 382,50	R\$ 382,50	R\$ 382,50	R\$ 382,50	R\$ 382,50	R\$ 382,50	R\$ 382,50	R\$ 382,50	R\$ 382,50	
Salário/Encargos Fundonário Caixa	R\$ 255,00	R\$ 255,00	R\$ 255,00	R\$ 255,00	R\$ 255,00	R\$ 255,00	R\$ 255,00	R\$ 255,00	R\$ 255,00	R\$ 255,00	R\$ 255,00	R\$ 255,00	R\$ 255,00	R\$ 255,00	R\$ 255,00	R\$ 255,00	
Albomo Férias						R\$ 95,63						R\$ 95,63					
13º Salário												R\$ 382,50					
Água	R\$ 25,00	R\$ 25,00	R\$ 25,00	R\$ 25,00	R\$ 25,00	R\$ 25,00	R\$ 25,00	R\$ 25,00	R\$ 25,00	R\$ 25,00	R\$ 25,00	R\$ 25,00	R\$ 25,00	R\$ 25,00	R\$ 25,00	R\$ 25,00	
Energia Elétrica	R\$ 110,00	R\$ 110,00	R\$ 110,00	R\$ 110,00	R\$ 110,00	R\$ 110,00	R\$ 110,00	R\$ 110,00	R\$ 110,00	R\$ 110,00	R\$ 110,00	R\$ 110,00	R\$ 110,00	R\$ 110,00	R\$ 110,00	R\$ 110,00	
Custos Fixos	R\$ 918,75	R\$ 918,75	R\$ 918,75	R\$ 918,75	R\$ 918,75	R\$ 918,75	R\$ 918,75	R\$ 918,75	R\$ 918,75	R\$ 918,75	R\$ 918,75	R\$ 933,75	R\$ 11.040,00	R\$ 12.218,01	R\$ 12.853,35	R\$ 13.521,72	
Aluguel	R\$ 300,00	R\$ 300,00	R\$ 300,00	R\$ 300,00	R\$ 300,00	R\$ 300,00	R\$ 300,00	R\$ 300,00	R\$ 300,00	R\$ 300,00	R\$ 300,00	R\$ 300,00	R\$ 300,00	R\$ 300,00	R\$ 300,00	R\$ 300,00	
IPU												R\$ 15,00					
Pro-labore	R\$ 475,00	R\$ 475,00	R\$ 475,00	R\$ 475,00	R\$ 475,00	R\$ 475,00	R\$ 475,00	R\$ 475,00	R\$ 475,00	R\$ 475,00	R\$ 475,00	R\$ 475,00	R\$ 475,00	R\$ 475,00	R\$ 475,00	R\$ 475,00	
Salários/Encargos Agente de Serviços Gerais	R\$ 127,50	R\$ 127,50	R\$ 127,50	R\$ 127,50	R\$ 127,50	R\$ 127,50	R\$ 127,50	R\$ 127,50	R\$ 127,50	R\$ 127,50	R\$ 127,50	R\$ 127,50	R\$ 127,50	R\$ 127,50	R\$ 127,50	R\$ 127,50	
Telefone	R\$ 16,25	R\$ 16,25	R\$ 16,25	R\$ 16,25	R\$ 16,25	R\$ 16,25	R\$ 16,25	R\$ 16,25	R\$ 16,25	R\$ 16,25	R\$ 16,25	R\$ 16,25	R\$ 16,25	R\$ 16,25	R\$ 16,25	R\$ 16,25	
CUSTO TOTAL	R\$ 2.686,73	R\$ 2.686,73	R\$ 2.686,73	R\$ 2.686,73	R\$ 2.686,73	R\$ 2.686,73	R\$ 2.686,73	R\$ 2.686,73	R\$ 2.686,73	R\$ 2.686,73	R\$ 2.686,73	R\$ 32.029,49	R\$ 34.536,62	R\$ 36.332,52	R\$ 38.221,82	R\$ 40.209,35	
SAUDO DE CAIXA	R\$ 1.451,16	R\$ 2.902,32	R\$ 4.353,48	R\$ 5.804,64	R\$ 7.255,80	R\$ 8.706,96	R\$ 10.162,50	R\$ 11.513,66	R\$ 12.964,82	R\$ 14.415,98	R\$ 15.867,14	R\$ 16.825,17	R\$ 16.825,17	R\$ 22.566,24	R\$ 29.335,76	R\$ 37.256,72	R\$ 46.638,96

PÃO DE QUEIJO (PORÇÃO)	IPCA (ACUMULADO ÚLTIMOS 12 MESES)																
	5,20%																
	1º Mês	2º Mês	3º Mês	4º Mês	5º Mês	6º Mês	7º Mês	8º Mês	9º Mês	10º Mês	11º Mês	12º Mês	ANO 1	ANO 2	ANO 3	ANO 4	ANO 5
													TOTAL	TOTAL	TOTAL	TOTAL	TOTAL
Unidade	260	260	260	260	260	260	260	260	260	260	260	260					
Preço de Venda	R\$ 12,23	R\$ 3.180,95	R\$ 3.180,95	R\$ 3.180,95	R\$ 3.180,95	R\$ 3.180,95	R\$ 3.180,95	R\$ 3.180,95	R\$ 3.180,95	R\$ 3.180,95	R\$ 3.180,95	R\$ 3.180,95	R\$ 3.180,95	R\$ 3.180,95	R\$ 3.180,95	R\$ 3.180,95	R\$ 3.180,95
PÃO DE QUEIJO (PORÇÃO)																	
Caixa Inicial		R\$ 1.200,09	R\$ 2.400,19	R\$ 3.600,28	R\$ 4.800,37	R\$ 6.000,46	R\$ 7.200,56	R\$ 8.395,02	R\$ 9.505,12	R\$ 10.705,21	R\$ 11.905,30	R\$ 13.105,39					
RECEBIMENTOS																	
Faturamento	R\$ 3.180,95	R\$ 3.180,95	R\$ 3.180,95	R\$ 3.180,95	R\$ 3.180,95	R\$ 3.180,95	R\$ 3.180,95	R\$ 3.180,95	R\$ 3.180,95	R\$ 3.180,95	R\$ 3.180,95	R\$ 3.180,95	R\$ 38.171,41	R\$ 43.897,12	R\$ 50.481,69	R\$ 58.053,94	R\$ 66.762,09
Receitas à Vista																	
PAGAMENTOS																	
Custo/Desp. Variáveis	R\$ 1.062,11	R\$ 1.062,11	R\$ 1.062,11	R\$ 1.062,11	R\$ 1.062,11	R\$ 1.062,11	R\$ 1.062,11	R\$ 1.062,11	R\$ 1.062,11	R\$ 1.062,11	R\$ 1.062,11	R\$ 1.062,11	R\$ 13.319,05	R\$ 14.011,64	R\$ 14.740,24	R\$ 15.506,74	R\$ 16.313,09
Povinho doce (50g)	R\$ 63,00	R\$ 63,00	R\$ 63,00	R\$ 63,00	R\$ 63,00	R\$ 63,00	R\$ 63,00	R\$ 63,00	R\$ 63,00	R\$ 63,00	R\$ 63,00	R\$ 63,00	R\$ 63,00	R\$ 63,00	R\$ 63,00	R\$ 63,00	R\$ 63,00
Sal	R\$ 1,60	R\$ 1,60	R\$ 1,60	R\$ 1,60	R\$ 1,60	R\$ 1,60	R\$ 1,60	R\$ 1,60	R\$ 1,60	R\$ 1,60	R\$ 1,60	R\$ 1,60	R\$ 1,60	R\$ 1,60	R\$ 1,60	R\$ 1,60	R\$ 1,60
Queijo Parmesão Ralado	R\$ 138,24	R\$ 138,24	R\$ 138,24	R\$ 138,24	R\$ 138,24	R\$ 138,24	R\$ 138,24	R\$ 138,24	R\$ 138,24	R\$ 138,24	R\$ 138,24	R\$ 138,24	R\$ 138,24	R\$ 138,24	R\$ 138,24	R\$ 138,24	R\$ 138,24
Ovos (coba)	R\$ 30,00	R\$ 30,00	R\$ 30,00	R\$ 30,00	R\$ 30,00	R\$ 30,00	R\$ 30,00	R\$ 30,00	R\$ 30,00	R\$ 30,00	R\$ 30,00	R\$ 30,00	R\$ 30,00	R\$ 30,00	R\$ 30,00	R\$ 30,00	R\$ 30,00
Óleo	R\$ 13,62	R\$ 13,62	R\$ 13,62	R\$ 13,62	R\$ 13,62	R\$ 13,62	R\$ 13,62	R\$ 13,62	R\$ 13,62	R\$ 13,62	R\$ 13,62	R\$ 13,62	R\$ 13,62	R\$ 13,62	R\$ 13,62	R\$ 13,62	R\$ 13,62
Leite	R\$ 12,78	R\$ 12,78	R\$ 12,78	R\$ 12,78	R\$ 12,78	R\$ 12,78	R\$ 12,78	R\$ 12,78	R\$ 12,78	R\$ 12,78	R\$ 12,78	R\$ 12,78	R\$ 12,78	R\$ 12,78	R\$ 12,78	R\$ 12,78	R\$ 12,78
Guardanapo de Papel (pacote)	R\$ 1,80	R\$ 1,80	R\$ 1,80	R\$ 1,80	R\$ 1,80	R\$ 1,80	R\$ 1,80	R\$ 1,80	R\$ 1,80	R\$ 1,80	R\$ 1,80	R\$ 1,80	R\$ 1,80	R\$ 1,80	R\$ 1,80	R\$ 1,80	R\$ 1,80
Gás	R\$ 28,57	R\$ 28,57	R\$ 28,57	R\$ 28,57	R\$ 28,57	R\$ 28,57	R\$ 28,57	R\$ 28,57	R\$ 28,57	R\$ 28,57	R\$ 28,57	R\$ 28,57	R\$ 28,57	R\$ 28,57	R\$ 28,57	R\$ 28,57	R\$ 28,57
Salário/Encargos Cozinha	R\$ 382,50	R\$ 382,50	R\$ 382,50	R\$ 382,50	R\$ 382,50	R\$ 382,50	R\$ 382,50	R\$ 382,50	R\$ 382,50	R\$ 382,50	R\$ 382,50	R\$ 382,50	R\$ 382,50	R\$ 382,50	R\$ 382,50	R\$ 382,50	R\$ 382,50
Salário/Encargos Funcionário Caixa	R\$ 255,00	R\$ 255,00	R\$ 255,00	R\$ 255,00	R\$ 255,00	R\$ 255,00	R\$ 255,00	R\$ 255,00	R\$ 255,00	R\$ 255,00	R\$ 255,00	R\$ 255,00	R\$ 255,00	R\$ 255,00	R\$ 255,00	R\$ 255,00	R\$ 255,00
Abono Férias							R\$ 95,63						R\$ 95,63				
13º Salário																	R\$ 382,50
Água	R\$ 25,00	R\$ 25,00	R\$ 25,00	R\$ 25,00	R\$ 25,00	R\$ 25,00	R\$ 25,00	R\$ 25,00	R\$ 25,00	R\$ 25,00	R\$ 25,00	R\$ 25,00	R\$ 25,00	R\$ 25,00	R\$ 25,00	R\$ 25,00	R\$ 25,00
Energia Elétrica	R\$ 110,00	R\$ 110,00	R\$ 110,00	R\$ 110,00	R\$ 110,00	R\$ 110,00	R\$ 110,00	R\$ 110,00	R\$ 110,00	R\$ 110,00	R\$ 110,00	R\$ 110,00	R\$ 110,00	R\$ 110,00	R\$ 110,00	R\$ 110,00	R\$ 110,00
Custos Fixos	R\$ 918,75	R\$ 918,75	R\$ 918,75	R\$ 918,75	R\$ 918,75	R\$ 918,75	R\$ 918,75	R\$ 918,75	R\$ 918,75	R\$ 918,75	R\$ 918,75	R\$ 918,75	R\$ 918,75	R\$ 11.040,00	R\$ 11.614,08	R\$ 12.218,01	R\$ 14.781,35
Aluguel	R\$ 300,00	R\$ 300,00	R\$ 300,00	R\$ 300,00	R\$ 300,00	R\$ 300,00	R\$ 300,00	R\$ 300,00	R\$ 300,00	R\$ 300,00	R\$ 300,00	R\$ 300,00	R\$ 300,00	R\$ 300,00	R\$ 300,00	R\$ 300,00	R\$ 300,00
IPTU																	R\$ 15,00
Pró-labore	R\$ 475,00	R\$ 475,00	R\$ 475,00	R\$ 475,00	R\$ 475,00	R\$ 475,00	R\$ 475,00	R\$ 475,00	R\$ 475,00	R\$ 475,00	R\$ 475,00	R\$ 475,00	R\$ 475,00	R\$ 475,00	R\$ 475,00	R\$ 475,00	R\$ 475,00
Salários/Encargos Agente de Serviços Gerais	R\$ 127,50	R\$ 127,50	R\$ 127,50	R\$ 127,50	R\$ 127,50	R\$ 127,50	R\$ 127,50	R\$ 127,50	R\$ 127,50	R\$ 127,50	R\$ 127,50	R\$ 127,50	R\$ 127,50	R\$ 127,50	R\$ 127,50	R\$ 127,50	R\$ 127,50
Telefone	R\$ 16,25	R\$ 16,25	R\$ 16,25	R\$ 16,25	R\$ 16,25	R\$ 16,25	R\$ 16,25	R\$ 16,25	R\$ 16,25	R\$ 16,25	R\$ 16,25	R\$ 16,25	R\$ 16,25	R\$ 16,25	R\$ 16,25	R\$ 16,25	R\$ 16,25
CUSTO TOTAL	R\$ 1.980,86	R\$ 1.980,86	R\$ 1.980,86	R\$ 1.980,86	R\$ 1.980,86	R\$ 1.980,86	R\$ 2.076,48	R\$ 1.980,86	R\$ 1.980,86	R\$ 1.980,86	R\$ 1.980,86	R\$ 2.473,98	R\$ 24.359,05	R\$ 25.625,72	R\$ 26.958,25	R\$ 29.557,45	R\$ 31.094,44
SALDO DE CAIXA	R\$ 1.200,09	R\$ 2.400,19	R\$ 3.600,28	R\$ 4.800,37	R\$ 6.000,46	R\$ 7.200,56	R\$ 8.395,02	R\$ 9.505,12	R\$ 10.705,21	R\$ 11.905,30	R\$ 13.105,39	R\$ 13.812,36	R\$ 13.812,36	R\$ 18.271,40	R\$ 23.523,43	R\$ 28.496,49	R\$ 35.667,60

VPL

CAFÉ COM LEITE

Anos	Investimento	Entradas de Caixa	Saídas de Caixa	Fluxo de Caixa	Taxa de Retorno ao ano	Payback em Anos	VPL	TIR
0	R\$ 3.921,46			-R\$ 3.921,46				
1		R\$ 36.332,23	R\$ 21.713,19	R\$ 14.619,04	3,73	0,27	R\$ 64.709,40	401%
2		R\$ 41.782,07	R\$ 22.842,28	R\$ 18.939,79	4,83	0,21		
3		R\$ 48.049,38	R\$ 24.030,07	R\$ 24.019,30	6,13	0,16		
4		R\$ 55.256,79	R\$ 25.279,64	R\$ 29.977,15	7,64	0,13		
5		R\$ 63.545,30	R\$ 26.594,18	R\$ 36.951,12	9,42	0,11		

CHOCOLATE QUENTE

Anos	Investimento	Entradas de Caixa	Saídas de Caixa	Fluxo de Caixa	Taxa de Retorno ao ano	Payback em Anos	VPL	TIR
0	R\$ 2.413,46			-R\$ 2.413,46				
1		R\$ 42.026,51	R\$ 21.927,65	R\$ 20.098,87	8,33	0,12	R\$ 86.865,27	858%
2		R\$ 48.330,49	R\$ 23.067,88	R\$ 25.262,60	10,47	0,10		
3		R\$ 55.580,06	R\$ 24.267,41	R\$ 31.312,65	12,97	0,08		
4		R\$ 63.917,07	R\$ 25.529,32	R\$ 38.387,75	15,91	0,06		
5		R\$ 73.504,63	R\$ 26.856,85	R\$ 46.647,79	19,33	0,05		

PÃO COM QUEIJO

Anos	Investimento	Entradas de Caixa	Saídas de Caixa	Fluxo de Caixa	Taxa de Retorno ao ano	Payback em Anos	VPL	TIR
0	R\$ 2.220,30			-R\$ 2.220,30				
1		R\$ 49.654,66	R\$ 32.829,49	R\$ 16.825,17	7,58	0,13	R\$ 81.107,54	791%
2		R\$ 57.102,86	R\$ 34.536,62	R\$ 22.566,24	10,16	0,10		
3		R\$ 65.668,29	R\$ 36.332,52	R\$ 29.335,76	13,21	0,08		
4		R\$ 75.518,53	R\$ 38.221,82	R\$ 37.296,72	16,80	0,06		
5		R\$ 86.846,31	R\$ 40.209,35	R\$ 46.636,96	21,00	0,05		

PÃO COM QUEIJO E PRESUNTO

Anos	Investimento	Entradas de Caixa	Saídas de Caixa	Fluxo de Caixa	Taxa de Retorno ao ano	Payback em Anos	VPL	TIR
0	R\$ 2.217,80			-R\$ 2.217,80				
1		R\$ 38.902,69	R\$ 25.005,97	R\$ 13.896,73	6,27	0,16	R\$ 65.408,48	658%
2		R\$ 44.738,10	R\$ 26.306,28	R\$ 18.431,82	8,31	0,12		
3		R\$ 51.448,81	R\$ 27.674,20	R\$ 23.774,61	10,72	0,09		
4		R\$ 59.166,13	R\$ 29.113,26	R\$ 30.052,87	13,55	0,07		
5		R\$ 68.041,05	R\$ 30.627,15	R\$ 37.413,90	16,87	0,06		

PÃO DE QUEIJO (PORÇÃO)

Anos	Investimento	Entradas de Caixa	Saídas de Caixa	Fluxo de Caixa	Taxa de Retorno ao ano	Payback em Anos	VPL	TIR
0	R\$ 2.738,81			-R\$ 2.738,81				
1		R\$ 38.171,41	R\$ 24.359,05	R\$ 13.812,36	5,04	0,20	R\$ 63.113,78	535%
2		R\$ 43.897,12	R\$ 25.625,72	R\$ 18.271,40	6,67	0,15		
3		R\$ 50.481,69	R\$ 26.958,25	R\$ 23.523,43	8,59	0,12		
4		R\$ 58.053,94	R\$ 29.557,45	R\$ 28.496,49	10,40	0,10		
5		R\$ 66.762,03	R\$ 31.094,44	R\$ 35.667,60	13,02	0,08		

TAPIOQUINHA COM CÔCO

Anos	Investimento	Entradas de Caixa	Saídas de Caixa	Fluxo de Caixa	Taxa de Retorno ao ano	Payback em Anos	VPL	TIR
0	R\$ 2.514,64			-R\$ 2.514,64				
1		R\$ 36.293,90	R\$ 22.683,49	R\$ 13.610,41	5,41	0,18	R\$ 62.693,54	572%
2		R\$ 41.737,98	R\$ 23.863,03	R\$ 17.874,95	7,11	0,14		
3		R\$ 47.998,68	R\$ 25.103,91	R\$ 22.894,77	9,10	0,11		
4		R\$ 55.198,48	R\$ 26.409,31	R\$ 28.789,17	11,45	0,09		
5		R\$ 63.478,25	R\$ 27.782,59	R\$ 35.695,66	14,20	0,07		

TAPIOQUINHA COM MANTEIGA

Anos	Investimento	Entradas de Caixa	Saídas de Caixa	Fluxo de Caixa	Taxa de Retorno ao ano	Payback em Anos	VPL	TIR
0	R\$ 2.514,64			-R\$ 2.514,64				
1		R\$ 35.723,30	R\$ 21.858,37	R\$ 13.864,94	5,51	0,18	R\$ 63.167,56	581%
2		R\$ 41.081,80	R\$ 22.995,00	R\$ 18.086,80	7,19	0,14		
3		R\$ 47.244,07	R\$ 24.190,74	R\$ 23.053,33	9,17	0,11		
4		R\$ 54.330,68	R\$ 25.448,66	R\$ 28.882,02	11,49	0,09		
5		R\$ 62.480,28	R\$ 26.771,99	R\$ 35.708,29	14,20	0,07		

TAPIOQUINHA COM MANTEIGA E QUEIJO

Anos	Investimento	Entradas de Caixa	Saídas de Caixa	Fluxo de Caixa	Taxa de Retorno ao ano	Payback em Anos	VPL	TIR
0	R\$ 2.514,64			-R\$ 2.514,64				
1		R\$ 36.113,02	R\$ 22.535,17	R\$ 13.577,85	5,40	0,19	R\$ 62.482,68	570%
2		R\$ 41.529,97	R\$ 23.707,00	R\$ 17.822,98	7,09	0,14		
3		R\$ 47.759,47	R\$ 24.939,76	R\$ 22.819,71	9,07	0,11		
4		R\$ 54.923,39	R\$ 26.236,63	R\$ 28.686,76	11,41	0,09		
5		R\$ 63.161,90	R\$ 27.600,93	R\$ 35.560,96	14,14	0,07		

VPL TOTAL

Anos	Investimento	Entradas de Caixa	Saídas de Caixa	Fluxo de Caixa	Taxa de Retorno ao ano	Payback em Anos	VPL	TIR
0	R\$ 21.060,76			-R\$ 21.060,76				
1		R\$ 313.217,73	R\$ 192.912,36	R\$ 120.305,37	5,71	0,18	R\$ 550.683,77	601%
2		R\$ 360.200,39	R\$ 202.943,80	R\$ 157.256,58	7,47	0,13		
3		R\$ 414.230,44	R\$ 213.496,88	R\$ 200.733,56	9,53	0,10		
4		R\$ 476.365,01	R\$ 224.598,72	R\$ 251.766,29	11,95	0,08		
5		R\$ 547.819,76	R\$ 236.277,85	R\$ 311.541,91	14,79	0,07		