



UNIVERSIDADE FEDERAL DO PARÁ
INSTITUTO DE CIÊNCIAS SOCIAIS E APLICADAS
FACULDADE DE ADMINISTRAÇÃO
PROFESSOR: HÉBER LAVOR MOREIRA

ERIKA GISELLE OLIVEIRA DE ALENCAR
JOZIAS FARIAS PEREIRA

PLANO DE NEGÓCIOS DA LANCHONETE MULTI DELÍCIAS

Belém-Pa

2010



Universidade Federal do Pará
Instituto de Ciências Sociais e Aplicadas
Faculdade de Administração
Disciplina: Contabilidade Gerencia
Professor: Héber Lavor Moreira
Alunos: Erika Giselle
Jozias Farias Pereira

PLANO DE NEGÓCIOS DA LANCHONETE MULTI DELÍCIAS

Trabalho apresentado à disciplina Contabilidade Gerencial, sob orientação do professor Héber Lavor Moreira, como Avaliação Semestral.

RESUMO

Este trabalho está focado em viabilizar o empreendimento e implantação de uma empresa voltada a operacionalidade de vendas alimentícias, objetivando atender uma demanda desejosa por produtos alimentícios de excelente qualidade e preços acessíveis. Buscar adquirir um expressivo desempenho de suas atividades, apoiando-se em técnicas financeiras para a obtenção de um excelente lucro.

Este Plano preocupa-se em cultivar o espírito do desenvolvimento sustentável, pois tem o sentimento de compromisso com a natureza e a sociedade. Acreditamos que podemos satisfazer as necessidades e anseios dos clientes, arquitetando vias de preservação e diminuição dos impactos negativos sobre os recursos extraídos da nossa natureza. Desta forma, estaremos contribuindo significativamente para uma cultura consciente de que nos alimentarmos é muito gratificante quando amamos a Natureza.

O plano de negócios ajudará a planejar estruturar e a controlar as vendas dos produtos; dimensionando os gastos em cada material utilizado para a viabilidade da plena satisfação dos clientes. Desta forma a empresa crescerá e desenvolverá, buscando sempre alcançar seus objetivos e propor novos desafios que a credibilize diante do seu mercado.

SUMÁRIO

1. CARACTERIZAÇÃO DO NEGÓCIO	6
1.1. DENOMINAÇÃO DO EMPREENDIMENTO	6
1.2. LOCALIZAÇÃO	6
1.3. EQUIPE DE GESTÃO	7
1.4. O MERCADO	7
1.5. CENÁRIO FUTURO PARA O MERCADO	8
2. PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DO EMPREENDIMENTO	8
2.1. VISÃO.....	8
2.2. MISSÃO.....	8
2.3. OBJETIVO GERAL	9
2.4. OBJETIVOS ESPECÍFICOS	9
2.5. ESTRATÉGIAS DE NEGÓCIO	9
2.5.1. ESTRATÉGIA DE PROMOÇÃO DE EVENTOS.....	10
2.5.2. ESTRATÉGIA DE MARKETING	10
2.5.3. ESTRATÉGIA DE FIDELIZAÇÃO DO CLIENTE.....	10
2.5.4. ESTRATÉGIA DE RESPONSABILIDADE SOCIAL E AMBIENTAL	11
3. CONCORRÊNCIA	11
4. DIFERENCIAL COMPETITIVO	11
5. SISTEMA DE QUALIDADE DO PRODUTO	12
5.1. POLÍTICA DE PREÇOS	12
5.2. PLANO DE VENDAS	12
5.3. PRODUTOS E SERVIÇOS	13
6. A ANÁLISE DE S.W.O.T.....	14
6.1. ANÁLISE INTERNA.....	15
6.2. ANÁLISE EXTERNA	16
7. O ESTUDO DOS CUSTOS	16
7.1. OBJETIVO DA CONTABILIDADE DE CUSTOS	16
7.2. USO DOS DADOS DA CONTABILIDADE DE CUSTOS	17
7.3. A CONTABILIDADE E A ADMINISTRAÇÃO	18
7.4. CONTABILIDADE FINANCEIRA E CONTABILIDADE DE CUSTOS	18
7.5. TERMINOLOGIA DOS CUSTOS	18
7.6. TIPOS DE CUSTOS	21
7.6.1. FIXO	21

Plano de Negócios da lanchonete Multi Delícias

7.6.2. VARIÁVEL.....	21
7.6.3. DIRETOS.....	21
7.6.4. INDIRETOS	22
7.7. DESPESAS	25
8. PROJEÇÃO DE VENDAS	26
9. PLANILHA DE CUSTOS.....	28
10. FOLHA DO PRODUTO.....	33
11. PREÇO DE VENDA DOS PRODUTOS DA MULTI DELÍCIAS	38
12. MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO.....	39
13. PONTO DE EQUILÍBRIO	41
14. PROJEÇÃO DO FLUXO DE CAIXA DA EMPRESA	42
14. FLUXO DE CAIXA ANUAL.....	48
15. VALOR PRESENTE LÍQUIDO.....	53
16. TAXA INTERNA DE RETORNO.....	56
17. CONSIDERAÇÕES DOS EMPREENDEDORES	58
18. REFERÊNCIAS	59
19. ANEXOS	60

1. CARACTERIZAÇÃO DO NEGÓCIO

O empreendimento a ser implementado é uma empresa que atua no ramo da gastronomia, caracterizada como uma lanchonete que produz e vende produtos alimentícios como bolo, tortas, salgados, pizzas, vitaminas e, vende produtos como sorvetes, refrigerantes e sucos em geral.

A empresa estará centrada em satisfazer os desejos dos clientes através de uma excelente qualidade dos produtos oferecidos, com preços acessíveis à demanda. Também estará disposta a proporcionar serviços que supram e agradam cada necessidade específica dos clientes, na apreciação dos alimentos. Para isso, teremos a colaboração de profissionais qualificados, como: confeitários, balconistas, motoristas, garçons, auxiliares de limpeza e coletores de opinião dentre outros. Desta forma, desenvolveremos uma equipe preparada para viabilizar o efetivo funcionamento da empresa, tencionando alcançar grande lucratividade e credibilidade no mercado.

1.1. DENOMINAÇÃO DO EMPREENDIMENTO

Razão social: Lanchonete Multi Delícias LTDA.

Nome de fantasia: Multi Delícias

CNPJ: 08.545.271/0001-30

Endereço: Avenida Gentil Bittencourt nº 405, Bairro de Nazaré

Fone: (91) 4005-4545

Fax: (91) 4005-4850

E-Mail: lanchonetemultidelicias@gmail.com

1.2. LOCALIZAÇÃO

A empresa estará localizada na Avenida Gentil Bittencourt, número 405 entre 14 de Abril e Castelo Branco, no Bairro Nazaré, na cidade Belém do estado do Pará – Brasil. A área é considerada bastante segura e de classe média e alta de Belém; em torno existem escolas, prédios e escritórios de executivos e advogados. Sua localização será de fácil acesso, objetivando um grande fluxo de pessoas e veículos em torno da Lanchonete.

1.3. EQUIPE DE GESTÃO

A equipe de gestão do empreendimento será composta, a princípio, por Erika Giselle Oliveira de Alencar (bacharel em Administração), que terá a função diretora contábil, na parte de controles e transferências dos estoques, contas a pagar, contas a receber análises das demonstrações financeiras, e por Jozias Farias Pereira (bacharel em Administração), que será o diretor comercial, responsável pelas negociações com os credores em geral, organização de métodos de compras viáveis economicamente para que a empresa obtenha cada vez mais o aumento de sua rentabilidade operacional positiva. Posteriormente, serão contratados um gerente geral e um supervisor de operações, que deverão possuir ampla experiência profissional, formação universitária e motivação para consolidar e desenvolver continuamente o empreendimento.

1.4. O MERCADO

O mercado alimentício é bastante amplo dado à diversidade de tipos de lanchonete (fast-food, natural, étnicos, etc.). Hoje o setor de alimentação fora do lar (incluindo bares, restaurantes e lanchonetes) representa 2,4% do PIB brasileiro, além disso, o hábito de alimentação fora de casa é cada vez mais crescente e já corresponde a 26% dos gastos dos brasileiros com alimentos, sendo ainda responsável pela geração de 6 milhões de empregos em todo o Brasil.

Este empreendimento pretende atingir o público das classes média e alta da região metropolitana de Belém, se enquadrando no perfil de Lanchonetes Diferenciadas.

Após a constatação de especialistas, consultores de empreendedorismo, coletores de opinião, nutricionistas, pesquisadores da gastronomia constatarem a necessidade da oferta de alimentação de excelente qualidade e preço justo para suprir as necessidades de clientes de médio e alto poder aquisitivo, na região metropolitana de Belém, temos a concepção de que a implementação da lanchonete Multi Delícias terá um mercado consumidor garantido e satisfação da clientela.

1.5. CENÁRIO FUTURO PARA O MERCADO

A implantação da lanchonete Multi Delícias visa a médio e longo prazo a consolidação do ramo alimentício de expressiva qualidade, disponibilizando seus produtos a preços de mercado na área comercial de Belém; visando também futuramente abrir duas filiais para melhor atendimento de sua demanda, expandindo seu mercado. Uma filial será aberta no centro da cidade e outra na Avenida Augusto Montenegro. Construiremos estacionamento para melhor segurança e acomodação dos veículos de seus vários clientes. Desejamos também promover eventos culturais nos quais a marca Multi Delícias seja destacada e ganhe valor diante o mercado.

2. PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DO EMPREENDIMENTO

2.1. VISÃO

Consolidar-se no mercado da gastronomia, como uma empresa de elevado grau de qualidade e atendimento ao cliente, ofertando preço justo para o mercado consumidor na área metropolitana de Belém e, ser reconhecida regionalmente como a melhor lanchonete fornecedora de comidas e bebidas. Preservar os aspectos positivos da cultura paraense e estimular a incorporação de novos valores sobre a preservação e sustentabilidade da natureza.

2.2. MISSÃO

A missão da lanchonete Multi Delicias será fornecer alimentação balanceada de acordo com as normas de saúde, produtos e serviços de excelente qualidade e preço concorrencial; a fim de que seus produtos sejam absorvidos por seu público e apreciados satisfatoriamente. Sendo parte integrante da missão o elevado grau de preocupação com o mercado consumidor, de maneira ágil, eficiente e eficaz ao atender seus clientes e, proporcionando um ambiente amplo e confortável, com entretenimentos eventuais.

2.3. OBJETIVO GERAL

Nosso objetivo é fazer da Lanchonete Multi Delícias um empreendimento de prestígio na cidade de Belém e liderar o mercado de lanchonetes, obtendo uma excelente lucratividade, oferecendo qualidade alimentícia aos clientes e treinamento contínuo aos funcionários.

2.4. OBJETIVOS ESPECÍFICOS

- Almejamos que nossos serviços façam parte do lazer das pessoas e não apenas constituir um local somente para alimentação; proporcionando momentos agradáveis para distração com colegas de trabalho, amigos e parentes.
- Conquistar, em cinco anos, 15% do Market Share na região metropolitana de Belém.
- Liderar o mercado de restaurantes e entretenimento da cidade de Belém.
- Fornecer serviços e produtos de qualidade, marcando o cliente com o bom atendimento e com a variedade oferecida pelos pratos típicos servidos em nossa lanchonete.
- Inserir um preço competitivo no mercado e aumentar o público alvo gradualmente, respeitando e valorizando cada cliente.
- Ajudar a comunidade, implantando projetos de responsabilidade social que melhorem a qualidade de vida da mesma.
- Preservar o meio ambiente, realizando projetos de responsabilidade ambiental e conscientizando a população sobre a importância do mesmo.
- Ter uma equipe motivada, dinâmica, qualificada e disposta a explicar a cultura inserida nos pratos e apresentações culturais oferecidos.
- Em três anos, pretendemos criar o site da empresa para melhor informação de nossos produtos e atendimento dos consumidores.

2.5. ESTRATÉGIAS DE NEGÓCIO

Desenvolveremos quatro ações estratégicas empresariais, com a finalidade de expandir nosso mercado, atrair cada vez mais clientes e aumentar a quantidade de vendas.

2.5.1. ESTRATÉGIA DE PROMOÇÃO DE EVENTOS

A forma de atrair o nosso público alvo dar-se-á através da promoção periódica de eventos artístico-culturais. Enquanto lanchonete, pretendemos realizar festivais culinários relacionados às estações do ano e às datas comemorativas regionais.

As apresentações artístico-culturais, como música ao vivo e eventos de dança, também estarão sempre relacionadas com a cultura do Brasil, reforçando assim a missão do estabelecimento.

2.5.2. ESTRATÉGIA DE MARKETING

A estratégia será realizada através da distribuição de panfletos em locais estratégicos. O marketing boca a boca é muito expressivo e trás grandes vantagens para a empresa, diminuindo os custos. Primaremos pela qualidade dos produtos e serviços oferecidos, fazendo com que nossos clientes sejam os principais vendedores da empresa.

Também iremos veicular programas nas rádios para divulgação da Marca Multi Delícias e atração de novos consumidores, bem como informações de programações e eventos que ocorrerão no espaço físico da lanchonete. Com o crescimento do empreendimento, criaremos o site www.lanchmultidelicias.com.br para melhor atender o mercado, no qual haverá diversas informações sobre a empresa, seus produtos e formas de atendimento e pagamento. No site, as pessoas poderão tirar suas dúvidas, criticar e parabenizar a empresa, através do Fale conosco. Também, os que acessarem o site, poderão conhecer a excelente estrutura da empresa, sua preocupação com a saúde e com o meio ambiente.

2.5.3. ESTRATÉGIA DE FIDELIZAÇÃO DO CLIENTE

Visando com que o cliente compareça freqüentemente a Lanchonete Multi Delícias, criaremos o cartão de fidelização “Multi Feliz”. Com o cartão de fidelização, o cliente receberá descontos nos festivais gastronômicos e artístico-culturais, e se alimenta gratuitamente no dia do aniversário dele. O cadastro que será realizado permitirá a elaboração do Sistema de Gerenciamento de Clientes, para conhecer melhor os hábitos dos mesmos, superando as expectativas e fidelizando-os.

Para isso, a empresa terá um quadro de funcionários altamente capacitados para atender com excelência cada cliente; disponibilizará treinamentos três vezes por ano para aperfeiçoar as habilidades e competências de seus colaboradores.

2.5.4. ESTRATÉGIA DE RESPONSABILIDADE SOCIAL E AMBIENTAL

A lanchonete Multi Delícias será uma empresa ética, que terá a preocupação com a preservação do Meio Ambiente e com a qualidade de vida das pessoas. E esta preocupação, antes mesmo de ser demonstrada através de Programas de Responsabilidade Social e Ambiental, tem que ser vista dentro da própria empresa.

Por isso, a Política Interna de Responsabilidade Social e Ambiental terá como objetivo a conscientização de nossos funcionários, fornecedores e clientes da importância desses aspectos. Evitar o desperdício de papel, plásticos, descartáveis em geral e de alimentos, bem como incentivar constantemente os funcionários para que eles estudem e pratiquem exercícios farão deles pessoas ambientalmente responsáveis e com qualidade de vida.

Quanto aos nossos clientes e fornecedores, periodicamente realizaremos propaganda de conscientização desses aspectos, para que eles passem a refletir e tomar atitudes em prol do Meio Ambiente e da comunidade.

3. CONCORRÊNCIA

A análise dos concorrentes foi realizada através de fontes secundárias, como jornais e listas telefônicas de grande circulação na região metropolitana de Belém. Constatando-se a necessidade da oferta de alimentação de excelente qualidade e preço concorrencial justo para atender a clientela de médio e alto poder aquisitivo, observando-se que os principais concorrentes da lanchonete Multi Delícias serão:

Lanchonetes de boa qualidade, porém com preços muito elevados, e prestação de serviços que satisfazem as necessidades e desejos dos clientes.

Os concorrentes principais da lanchonete localizados na área comercial de Belém são: Bob's, Mc Donald, Habib's, Abelhuda e Doçura's. Também são concorrentes as panificadoras que funcionam como lanchonete, localizadas próximas a Multi Delícias.

4. DIFERENCIAL COMPETITIVO

A lanchonete Multi Delícias será especializada em doces e salgados, obtendo dessa forma, diferencial e credibilidade no mercado. Todavia, o principal diferencial da MD estará em atender com excelência e por satisfazer da melhor

forma todos os seus clientes. Será uma grande referência na entrega produtos alimentícios, ofertando aos seus clientes a entrega em domicílio, com rapidez e segurança.

Para isso, os empreendedores priorizaram um criterioso estudo prévio de seus concorrentes no mercado local para posteriormente adotar medidas de caráter administrativo visando consolidação da conquista de seu público alvo.

Com base na análise da concorrência de mercado os gestores da lanchonete adotaram estratégias de marketing, priorizando de maneira positiva, eficiente e eficaz a qualidade de seus produtos e atendimento ao cliente, sendo fatores diferenciais em relação à concorrência do mercado: Preço acessível e justo, Excelente qualidade dos alimentos e serviços, promoções e eventos para entretenimento dos clientes.

5. SISTEMA DE QUALIDADE DO PRODUTO

As alimentações produzidas pela lanchonete Multi Delícias, terão excelente grau de qualidade, sendo que esses produtos oferecidos pela lanchonete estão de acordo com as normas e padrões de vigilância sanitária de Belém.

5.1. POLÍTICA DE PREÇOS

A lanchonete Muti Delícias preocupa-se em adotar estratégias de vendas que contemplem técnicas de envolvimento que façam com que os clientes percebam que a empresa e os produtos por ela oferecidos sejam os melhores que os da concorrência por isso a empresa adotará a política do preço justo e excelente grau de qualidade de suas alimentações, como forma de consolidação do mercado consumidor, e conseqüentemente, aumento das vendas e lucratividade operacional positiva.

5.2. PLANO DE VENDAS

Um eficaz plano de vendas faz com que nossos produtos e serviços se tornem conhecidos e apreciados pelo público alvo. Para atingir essa eficácia, é preciso demonstrar aos potenciais clientes o perfil do estabelecimento. No caso, a lanchonete Multi Delícias é uma empresa ética, social e ambientalmente responsável e que oferece produtos e serviços de excelente qualidade. Além do público alvo da própria região, através do Plano de Vendas pretendemos alcançar

a clientela decorrente do Turismo, que é hoje o terceiro maior setor em volume de negócios no mundo. O fluxo de turistas externos e internos gera receitas significativas para um universo pequeno de bares, restaurantes e lanchonetes - os que se localizam em grandes hotéis, têm vínculos com agência de viagem ou tem renome suficiente para servir de atração. Como não nos localizamos dentro de um grande hotel e estamos iniciando o negócio, procuraremos realizar, através do nosso plano de vendas, parcerias com agências de viagem e turismo, para que as mesmas indiquem o nosso estabelecimento aos turistas. Para que o turista volte e divulgue o estabelecimento, é preciso tratá-lo com atenção, ter cardápio em várias línguas, saber comunicar-se em sua língua, fornecer-lhe informações e sugerir-lhe passeios. Nosso estabelecimento abordará esses aspectos, visando sempre à satisfação do cliente.

5.3. PRODUTOS E SERVIÇOS

A lanchonete Multi Delícias oferece produtos e serviços no setor alimentício, através do sistema fast-food. Nossos produtos são de qualidade, acompanhados de excelentes serviços de atendimento e entretenimento, trazendo conforto e segurança para os nossos clientes.

A lanchonete oferece diversas opções de lanches. Entretanto, sua especialidade consiste em doces e salgados, obtendo dessa forma, diferencial e credibilidade no mercado. Seus principais produtos são Bolo de Chocolate (Nega Maluca), Pizza Mussarela, Torta Alemã, Hambúrguer e Vitamina de Abacate.

O estabelecimento funcionará a princípio de terça a domingo, a partir das 8:00 h até as 22:00 h. Com este horário pretendemos atingir todos os perfis da classe média e alta, desde as reuniões de executivos até aqueles que preferem comer, beber e dançar até um pouco mais tarde. Os clientes poderão efetuar o pagamento a vista, em cheque (pré-datado para no máximo trinta dias), com cartão de crédito e com o ticket alimentação (em papel ou eletrônico).

Nossos serviços de entretenimento têm como um de seus objetivos demonstrar aos nossos clientes a riqueza da cultura nacional e regional. As apresentações artísticas serão realizadas no ambiente interno da lanchonete; danças como carimbó, calypso, forró e Música Popular Brasileira serão apresentadas ao vivo, proporcionando um ambiente agradável, de lazer e cultura.

QUADRO RESUMO DOS PRODUTOS

Produtos	Preços (R\$)
Bolo de Chocolate-Nega Maluca	50,44
Hambúrguer de carne	4,98
Pizza de Mussarela	27,78
Vitamina de Abacate	6,18
Torta Alemã	36,44
Total	125,82

QUADRO DE PESSOAL E SALÁRIOS

Para uma noção mais ampla da área de recursos humanos da lanchonete, especificamos a seguir a quantidade de funcionários e seus respectivos salários. Observe a tabela a seguir:

Cargo	Quantidade	Salário (R\$)
Diretor Contábil	1	2.000,00
Diretor Comercial	1	2.000,00
Confeiteiro	4	3.400,00
Garçom	4	2.040,00
Motorista	2	1.200,00
Auxiliar de Cozinha e Balconista	2	1.020,00
Auxiliar de Limpeza	2	1.020,00

6. A ANÁLISE DE S.W.O.T.

A análise SWOT é uma ferramenta utilizada para fazer análise de cenário (ou análise de ambiente), sendo usado como base para gestão e planejamento estratégico de uma empresa.

A análise estratégica de SWOT (Forças, Fraquezas, Ameaças e Oportunidades) irá possibilitar aos empreendedores da lanchonete Multi Delícias

visualizar a empresa em relação às oportunidades e ameaças existentes no mercado, assim como identificar suas forças e fraquezas.

6.1. ANÁLISE INTERNA

PONTOS FORTES

- Qualidade na prestação de serviços - atendimento rápido e eficaz para o cliente e, conforto e cortesia Preços acessíveis: A empresa irá vender seus produtos no preço de mercado, portanto acessível a qualquer pessoal. Pagamento com cartão de crédito: Através desta forma de pagamento a empresa espera conquistar um grande número de clientes, pois será a única a disponibilizar esta forma de pagamento.
- Ambiente amplo e aconchegante
- Localidade com grande movimentação, facilidade de acesso e entretenimentos no local;
- Estudo prévio do mercado para a implantação do empreendimento de maneira bem sucedida, alavancando a operacionalidade positiva do empreendimento.
- Diversificação dos produtos e serviços e maior movimentação de caixa, trazendo maiores receitas financeiras;

PONTOS FRACOS

- Inexperiência no mercado.
- Ausência de um serviço de entrega: A princípio a empresa não contará com o serviço de entrega, pois este serviço poderá encarecer os produtos dificultando ainda mais a consolidação da empresa no mercado. Porém este tipo de serviço poderá no futuro ser implementado.
- Dificuldade inicial de a empresa obter financiamento de longo prazo, devido a empresa não ser conhecida.
- Aumento do gasto com publicidade e propaganda.
- Custos elevados no treinamento dos funcionários.
-

6.2. ANÁLISE EXTERNA

OPORTUNIDADES

- Possibilidade de proporcionar ao público alvo uma melhoria na qualidade de vida através de lanches com qualidade e de uma nova forma de diversão para todos os nichos do mercado.
- Satisfação da clientela com relação ao produto e ambiente físico e confortável, proporcionando a divulgação do elevado grau de qualidade do produto, gerando aumento considerável das vendas.
- Mudança nos padrões de consumo fora de casa;
- Penetração de mercado rápida, pela experimentação de novos padrões de consumo;
- Possibilidade de parcerias com empresas no ramo da saúde e qualidade de vida;

AMEAÇAS

- O caráter de ilegalidade da maioria dos concorrentes. Logo este fator pode complicar a política de preços da empresa; além de atrair os consumidores pelos baixos preços prejudicando assim o faturamento.
- Conjuntura Econômica: Por meio de um conceito básico da macroeconomia, se temos um aumento das taxas de inflação ou aumento da taxa de juros a um patamar muito elevado, os reflexos negativos nos produtos e nos investimentos são imediatos.
- Concorrência externa focada na satisfação de um desejo, dificultando seguir uma dieta (ex. Fast Foods).
- Problemas na entrega de uma grande variedade de alimentos.
- A dificuldade na mudança de hábito do mercado consumidor de baixo poder aquisitivo.

7. O ESTUDO DOS CUSTOS

7.1. OBJETIVO DA CONTABILIDADE DE CUSTOS

O mais importante é a determinação do custo de produção por unidade.

Para que a contabilidade de custos funcione adequadamente, os custos devem ser classificados ou agrupados de tal maneira que:

- 1) Os custos unitários significativos possam ser determinados
- 2) As tendências e movimentos dos custos possam ser observados e controlados.
- 3) As análises específicas possam ser feitas com base nos custos passados quanto nos futuros

Enfim, os procedimentos de contabilidade de custo proporcionam os meios de colher os dados necessários para determinar os custos unitários, preparar relatórios, cronogramas e demonstrativos que tenham significado para a administração.

7.2. USO DOS DADOS DA CONTABILIDADE DE CUSTOS

- 1) Decisões de Marketing
 - determinação do preço de venda de uma unidade
 - enfrentar a concorrência
 - elaborar propostas para concorrências
 - análise da rentabilidade
- 2) Custo dos Produtos
 - determinação do lucro
 - avaliação dos estoques (PEPS, UEPS e Preço Médio)
- 3) Planejamento e Controle
 - entendimento claro dos objetivos da operação empresarial
 - desenvolvimento de um programa que auxilia e oriente a empresa na consecução de seus objetivos.
 - clara atribuição de responsabilidade para cada detalhe do plano geral de produção
 - mensuração periódica dos resultados reais, em comparação aos objetivos pré-determinados
 - a administração tem a responsabilidade de não somente controlar os custos, como também otimizá-los de todas as maneiras possíveis, coerentes com o tipo de operação e qualidade do produto.

7.3. A CONTABILIDADE E A ADMINISTRAÇÃO

A contabilidade apresenta através de seus dados históricos, informações suficientes para auxiliar a administração à tomada de decisões eficazes, a um bom planejamento de política e operações futuras e no controle e análise de custos e lucros.

7.4. CONTABILIDADE FINANCEIRA E CONTABILIDADE DE CUSTOS

→ Os procedimentos da contabilidade de custos são úteis na coleta de alguma informação para os Demonstrativos Financeiros.

Ex. Empresa Comercial

Estoque Inicial de Mercadorias

(+) Compra de mercadorias (adquiridas para revenda)

(=) Mercadorias disponíveis para vendas

(-) Estoque final de mercadorias

(=) Custo das mercadorias vendidas

A empresa industrial, ao contrário da empresa comercial, produz os produtos disponíveis para vender (ao invés de comprar).

A conta de compras, portanto, já não é aplicável. Em seu lugar usa-se a conta de custo de produtos fabricados (MP + MOD + CIF).

7.5. TERMINOLOGIA DOS CUSTOS

GASTO

É o sacrifício financeiro que a entidade arca para a obtenção de um produto ou serviços qualquer, sacrifício, esse representado por entrega ou promessa de entrega de ativos (normalmente dinheiro).

INVESTIMENTO

É um gasto ativado são todos os sacrifícios, havidos pela aquisição de bens ou serviços que são “estocados” nos Ativos da empresa. Podem ser de diversas naturezas e de períodos de ativação variados; matéria prima é um gasto contabilizado temporariamente como investimento circulante; a máquina é um investimento permanente.

CUSTO

É um gasto relativo à bem ou serviço utilizado na produção de outros bens ou serviços. O custo é também um gasto, só que reconhecido como custo, no momento da utilização dos fatores de produção (bens e serviços), para a fabricação de um produto ou execução de um serviço.

DESPESA

Bens ou serviços, consumidos direta ou indiretamente para a obtenção de receita.

As despesas são itens que reduzem o Patrimônio Líquido e que tem essa característica de representar sacrifícios no processo de obtenção de receitas.

DESEMBOLSO

É o pagamento resultante da aquisição do bem ou serviço. Pode ocorrer durante a aquisição ou após a entrada de utilidade comprada.

PERDA

Bens ou serviços consumidos de forma anormal ou involuntária.

Não se confunde com despesa (muito menos com custo), exatamente pela sua característica de anormalidade e involuntariedade não é um sacrifício feito com a intenção de obtenção de receita.

São itens que vão diretamente para a conta de resultado, assim como as despesas, mas não representam sacrifícios normais ou derivados de forma voluntária das atividades destinadas a obtenção de receita.

É muito comum o uso da expressão “perdas de material” na fabricação de inúmeros bens; entretanto a quase totalidade dessas “perdas” é, na realidade um custo, já que são valores sacrificados de maneira normal no processo de produção, fazendo parte de um sacrifício já conhecido até por antecipação para a obtenção da receita almejada.

ANÁLISE DE CUSTOS TOTAIS

$$\boxed{\text{Materiais diretos}} + \boxed{\text{Mão de obra direta}} = \boxed{\text{Custo Primário}}$$

$$\boxed{\text{Materiais indiretos}} + \boxed{\text{Mão de obra indireta}} + \boxed{\text{Outras Despesas}} = \boxed{\text{Custo Indireto de Produção}}$$

Inclui:
Suprimentos de fábrica,
Lubrificantes.

Inclui:
Supervisão,
Superintendência
Inspeção
Ordenados de Escriturários da Fábrica

Inclui:
Aluguel,
Seguro contra fogo
Impostos,
Depreciação
Manutenção e reparo
Força
Luz
Calefação
Divisão de Despesas Indiretas de produção,
Pequenas Ferramentas

$$\boxed{\text{Despesas de Distribuição}} + \boxed{\text{Despesas Administrativas}} = \boxed{\text{Despesas Comerciais}}$$

Inclui:
Ordenados de vendas
Comissões de vendedores
Publicidade, Amostras
Representação, Despesas de Viagens, Aluguel,
Telefones e Telegramas
Papeleria e Impressões
Fretes e Carretos de Saída
Diversas despesas de vendas.

Inclui:
Ordenados Administrativos e de Escritório, Aluguel
Despesas de Auditoria,
Despesas legais
Telefones e Telefonemas,
Papeleria e impressos
Diversas Despesas Administrativas.

$$= \boxed{\text{Custo Total}}$$

$$+ \boxed{\text{Lucro}}$$

$$= \boxed{\text{Preço de Venda}}$$

7.6. TIPOS DE CUSTOS

Quanto à mudança no nível de atividade

(Quanto à variabilidade ou não do comportamento do custo)

→ Os custos podem ser:

7.6.1. FIXO

Custos fixos são aqueles que não sofrem alteração de valor em caso de aumento ou diminuição da produção. Independem, portanto, do nível de atividade, conhecidos também como custo de estrutura.

Os custos fixos apesar de variação na quantidade produzida (variação marginal) permanecem inalterados; estes podem ser exemplificados pelos custos de demanda de energia elétrica e salários.

7.6.2. VARIÁVEL

Classificam-se como custos variáveis aqueles que variam proporcionalmente de acordo com o nível de produção ou atividades. Seus valores dependem diretamente do volume produzido ou volume de vendas efetivado num determinado período.

O conhecimento dos custos variáveis da empresa, principalmente de sua constituição e dos seus efeitos sobre os resultados da empresa e, por outro lado, a compreensão das seguintes variáveis de controle:

- tipo de matéria-prima empregada,
- rendimento da matéria-prima em função do equipamento empregado, ou mesmo
- rendimento da mão de obra, em decorrência do montante pago a tal insumo (salário ou participação nos resultados).

Quanto à identificação com o produto

(Quanto à participação direta ou não do custo na formação do bem)

→ Os custos podem ser:

7.6.3. DIRETOS

Os custos diretos são aqueles que podem ser associados diretamente a cada produto. Ou seja, são todos os custos que envolvem, ao longo de todo o processo de produção, consumos de materiais, mão-de-obra ou serviços diretamente vinculado com o produto, sejam estes recursos consumidos pela sua incorporação

ao produto, sejam eles necessários apenas para suportar a produção. Na maioria das vezes, os custos diretos são facilmente identificados e sua alocação ao produto não apresenta dificuldades.

Nem todos os custos diretos são variáveis, apesar de haver uma forte correlação entre eles, podendo-se até afirmar que, excepcionalmente os custos diretos não são variáveis.

7.6.4. INDIRETOS

Os custos indiretos da empresa, que podem ser fixos ou variáveis, ao serem analisados pelo competidor, em termos de sua constituição e da forma como são gerados e distribuídos pelos produtos acabados, permitem a formulação de ações alternativas que colimem com o aumento do desempenho da empresa. Os custos fixos, normalmente, mas nem sempre, também são custos indiretos. Assim, são aqueles que não podem ser associados diretamente a cada produto.

Portanto, temos que os custos diretos são aqueles em que incorre determinado produto, identificando-se como parte do respectivo custo. Já os custos indiretos são os de natureza mais genérica, que não é possível identificar imediatamente como parte do custo de determinado produto, mas sem o qual não se poderia manufaturar o produto.

Podemos debitar os custos diretos, diretamente no custo de um produto, mas tal não se dá com os custos indiretos, para os quais há uma necessidade de distribuir ou apropriar ao produto por maneira aceitável de aproximação (“rateio”).

No caso da Multi Delícias, os custos com os principais produtos estão representados nas tabelas a seguir:

Bolo de Chocolate (Nega Maluca)

Bolo de chocolate- Nega Maluca-300							
Itens	Quantidade/unidade	medida	Quantidade/mês	Descrição	Valor unitário ou por Kg (R\$ 1,00)	Valor Total (R\$ 1,00)	Valor Total Mensal (R\$ 1,00)
1	4,00	Unid	1200,00	Ovo	0,18	0,80	240,00
2	0,24	Kg	72,00	Açúcar	2,00	0,49	147,60
3	0,30	Kg	90,00	Farinha de trigo	2,00	0,63	189,00
4	0,24	L	72,00	l leo	3,10	0,77	230,40
5	0,13	Kg	39,00	Chocolate em pó	7,20	0,96	286,65
6	0,24	L	72,00	Égua	0,20	0,06	18,00
7	0,01	Kg	1,80	Fermento	17,50	0,11	32,04
8	0,40	Kg	118,50	Leite condensado	5,57	0,87	260,70
9	0,06	Kg	18,00	Leite em pó	10,00	0,67	201,60
10	0,01	Kg	3,60	Margarina	6,00	0,06	21,60
11	0,08	Kg	24,00	Cerejas em calda	20,00	1,60	480,00
TOTAL	5,70	-	1710,90	-	73,75	7,01	2.107,59

Plano de Negócios da lanchonete Multi Delícias

Assim, podemos dizer que serão gastos mensalmente R\$ 2.107,59 com materiais diretos para a produção do bolo.

Custo Fixo: salários com mão-dobra, aluguéis de equipamentos e instalações, limpeza e conservação.

Custo Variável: energia elétrica, gás, luz, água, ovo, açúcar, farinha de trigo, óleo, chocolate em pó, fermento, leite condensado, leite em pó.

Custo Direto: ovo, açúcar, farinha de trigo, óleo, água, chocolate em pó, fermento, leite condensado, leite em pó.

Custo Indireto: mesa, talheres, copos, lenços de papel, liquidificador; batedeira; panela, fogão, gás, energia elétrica, água, salários etc.

Hambúrguer de Carne

Hambúrguer de carne-1000							
Itens	Quantidade/unidade	medida	Quantidade/mês	Descrição	Valor unitário ou por Kg (R\$ 1,00)	Valor Total (R\$ 1,00)	Valor Total Mensal (R\$ 1,00)
1	1,00	Unid	1000	Carne para hamburguer	0,40	0,40	400,00
2	0,20	Kg	200	Cebola	0,20	0,04	40,00
4	0,001	Kg	10	Sal	0,4	0,0004	3,50
5	0,03	L	30	l leo	3,1	0,09	91,50
6	0,006	Kg	6	Alface	0,25	0,002	1,50
7	0,05	Kg	200	Tomate	2,20	0,11	420,00
9	0,05	Kg	20	Pão para hamburger	3,60	0,18	72,00
TOTAL	1,34	-	1.466,00	-	10,15	0,82	1.028,50

Assim, podemos dizer que serão gastos mensalmente R\$ 1.028,50 com materiais diretos para a produção do bolo.

Custo Fixo: Salários com mão-de-obra, Aluguéis de equipamentos e instalações.

Custo Variável: energia elétrica, gás, luz, água, carne para hambúrguer, cebola, ovo, sal, óleo, alface, tomate, pão hambúrguer.

Custo Direto: carne para hambúrguer, cebola, ovo, sal, óleo, água, alface, tomate, pão hambúrguer.

Custo Indireto: mesa, chapa, copos, maionese, ketchup, mostarda, luz, água, energia elétrica, gás, salários etc.

Pizza de Mussarela

Pizza de Mussarela-700							
Itens	Quantidade/unidade	medida	Quantidade/mês	Descrição	Valor unitário ou por Kg (R\$ 1,00)	Valor Total (R\$ 1,00)	Valor Total Mensal (R\$ 1,00)
1	0,37	Kg	277,50	Farinha de trigo	2,10	0,78	582,75
2	0,009	Kg	6,75	Fermento	17,50	0,16	120,15
3	0,008	L	6,00	l leo	3,10	0,03	19,20
4	0,05	L	33,75	Azeite	38,00	1,71	1282,50
6	0,002	Kg	1,50	Sal	0,40	0,001	0,60
7	0,12	L	90,00	Ègua	0,20	0,03	22,5
8	0,30	Kg	225,00	Queijo mussarela	14,00	4,80	3.600,00
9	0,17	Kg	127,50	Extrato de tomate	7,00	1,19	892,50
10	0,40	Kg	300,00	Tomate	2,20	1,00	750,00
11	0,05	Kg	37,50	Azeitona	12,20	0,62	465,00
12	0,003	Kg	2,25	Orégano	70,00	0,21	155,93
13	0,09	Kg	67,50	Amido de milho	7,50	0,68	513,00
14	0,20	Kg	150,00	Cebola	0,25	0,05	37,50
15	0,04	Kg	27,00	Margarina	6,00	0,22	162,00
16	0,002	Kg	1,50	Açúcar	2,00	0,004	3,08
17	0,12	L	90,00	Leite líquido	1,80	0,23	171,00
TOTAL	1,925	-	1.443,75	-	184,25	11,70	8.777,70

Assim, podemos dizer que serão gastos mensalmente R\$ 8.777,70 com materiais diretos para a produção do bolo.

Custo Fixo: salários com mão-de-obra, aluguéis de equipamentos e instalações, limpeza e conservação.

Custo Variável: energia elétrica, gás, luz, água, farinha de trigo, fermento, óleo, azeite, açúcar, sal, queijo mussarela, extrato de tomate, tomate, azeitona, orégano, amido de milho, cebola, margarina, leite líquido.

Custo Direto: farinha de trigo, fermento, óleo, água, azeite, açúcar, sal, queijo mussarela, extrato de tomate, tomate, azeitona, orégano, amido de milho, cebola, margarina, leite líquido.

Custo Indireto: fogão industrial, talheres, pratos, mesa, copos, maionese, ketchup, luz, água, lenhas, energia elétrica, salários etc.

Vitamina de Abacate

Vitamina de Abacate-350=1050 (500 ml)							
Itens	Quantidade/unidade	medida	Quantidade/mês	Descrição	Valor unitário ou por Kg (R\$ 1,00)	Valor Total (R\$ 1,00)	Valor Total Mensal (R\$ 1,00)
1	1,00	Kg	350	Abacate	2,00	2,00	700,00
2	0,16	Kg	56	Açúcar	2,00	0,33	114,80
3	0,20	Kg	70	Limão	2,50	0,50	175,00
4	0,80	L	280	Ègua	0,20	0,20	70,00
5	0,20	Kg	70	Leite em pó	10,00	2,24	784,00
TOTAL	2,36	-	826,00	-	16,70	5,27	1.843,80

Assim, podemos dizer que serão gastos mensalmente R\$1.843,80 com materiais diretos para a produção do bolo.

Custo Fixo: salários com mão-de-obra, aluguéis de equipamentos e instalações, limpeza e conservação.

Custo Variável: energia elétrica, gás, luz, água, abacate, açúcar, limão, leite em pó.

Custo Direto: abacate, açúcar, limão, água, leite em pó.

Custo Indireto: liquidificador, copos, canudinhos, mesas, talheres, água, luz, energia elétrica, salários etc.

Torta Alemã

Torta Alemã-660							
Itens	Quantidade/unidade	medida	Quantidade/mês	Descrição	Valor unitário ou por Kg (R\$ 1,00)	Valor Total (R\$ 1,00)	Valor Total Mensal (R\$ 1,00)
1	0,20	Kg	132	Margarina	6,00	1,20	792,00
2	0,16	Kg	105,6	Açúcar	2,00	0,32	211,20
3	0,30	Kg	198	Creme de leite	6,50	2,21	1.455,30
4	0,20	Kg	132	Bolacha maisena	6,30	1,28	844,80
5	0,30	L	198	Leite em pó	10,00	3,36	2.217,60
6	0,25	L	165	Cobertura de sorvete	5,40	1,36	899,25
TOTAL	1,41	-	930,60	-	36,20	9,73	6.420,15

Assim, podemos dizer que serão gastos mensalmente R\$ 6.420,15 com materiais diretos para a produção do bolo.

Custo Fixo: salários com mão-dobra, aluguéis de equipamentos e instalações, limpeza e conservação.

Custo Variável: energia elétrica, gás, água, luz, margarina, açúcar, creme de leite, bolacha maisena, leite m pó, cobertura de sorvete.

Custo Direto: margarina, açúcar, creme de leite, bolacha maisena, leite m pó, cobertura de sorvete.

Custo Indireto: mesa, talheres, copos, lenços de papel, liquidificador; batedeira; panela, fogão, gás, energia elétrica, água, salários etc.

7.7. DESPESAS

Despesas Administrativo-ordenadas, salários e encargos sociais de pessoal administrativo, materiais diversos, impressos, depreciação da área da administração geral, serviços gerais, etc.

Despesas Indiretas de Produção ordenada, salários e encargos sociais do pessoal indireto da produção (administração da produção, órgãos auxiliares da produção, manutenção) depreciação, etc.

8. PROJEÇÃO DE VENDAS

A lanchonete Multi Delícias objetiva vender em média 300 bolos de chocolate (Nega Maluca), 1000 hambúrgueres de carne, 700 pizzas de mussarela, 1050 vitaminas de abacate (copo de 500 ml) e 600 tortas alemãs por mês, com um lucro operacional até o termino do exercício social em no mínimo de 30% do valor investido. E um crescimento de 15% das vendas com relação ao ano anterior.

- **Bolo de chocolate (nega maluca)**

Venda de Bolos	Ano 1	Ano 2	Ano 3	Ano 4	Ano 5
Valores	R\$ 199.466,00	R\$ 229.385,90	R\$ 263.793,79	R\$ 303.362,85	R\$ 348.867,28

- **Hambúrguer de carne**

Venda de Hambúrgueres	Ano 1	Ano 2	Ano 3	Ano 4	Ano 5
Valores	R\$ 59.930,93	R\$ 68.920,57	R\$ 79.258,65	R\$ 91.147,45	R\$ 104.819,57

- **Pizza de mussarela**

Venda de Pizzas	Ano 1	Ano 2	Ano 3	Ano 4	Ano 5
Valores	R\$ 267.024,40	R\$ 307.078,06	R\$ 353.139,77	R\$ 406.110,73	R\$ 467.027,34

- **Vitamina de abacate**

Venda de Vitaminas	Ano 1	Ano 2	Ano 3	Ano 4	Ano 5
Valores	R\$ 78.364,98	R\$ 90.119,72	R\$ 103.637,68	R\$ 119.183,33	R\$ 137.060,83

- **Torta alemã**

Venda de tortas	Ano 1	Ano 2	Ano 3	Ano 4	Ano 5
Valores	R\$ 290.918,60	R\$ 334.556,39	R\$ 384.739,85	R\$ 442.450,83	R\$ 508.818,45

GASTOS DE IMPLANTAÇÃO

ITENS	VALORES (R\$)
Aluguel do Ponto Comercial	1.800,00
Chapa	600,00
Geladeiras 2p	3.000,00
Conjunto de Painelas	760,00
Ar condicionado	3.600,00
Batedeira	640,00
Carro	20.000,00
Computador	1.500,00
Fogão Industrial	1.700,00
Freezer 2p	1.400,00
Moto	8.000,00
Liquidificador	640,00
Conjunto de Móveis (cadeira e mesa)	18.000,00
Conjunto de Pratos	1.200,00
Conjunto de Talheres	1.560,00
Total	64.400

DESPESAS PRÉ - OPERACIONAIS

Legislação da Empresa	1.000,00
Estudo do Projeto	1.500,00
Serviços Prestados pelo Nutricionista	1.200,00
Total	3.700,00

DESPESAS OPERACIONAIS

Salários + Encargos	21.000,00
---------------------	-----------

9. PLANILHA DE CUSTOS

- Bolo de chocolate (nega maluca)

Quadro estrutural do custo do produto.

Material necessário para a produção inicial de 300 unidades do produto.

Custos Totais	Bolo de chocolate Nega Maluca
Custos Variáveis	
Açúcar	147,60
Água mineral	18,00
Cerejas em calda	480,00
Chocolate em pó	286,65
Farinha de trigo	189,00
Fermento	32,04
Guardanapos	140,00
Leite condensado	260,70
Leite em pó	201,60
Margarina	21,60
Material de Limpeza	50,00
Óleo	230,40
Ovo	240,00
Transporte	66,67
Total Variáveis	2.364,26
Custos Fixos	
Aluguel do imóvel	360,00
Conta de Água	70,00
Conta de Energia	171,55
Conta de Gás	138,40
Conta de Telefone	70,00
Conta de Internet	20,00
Depreciação da geladeira	11,00
Depreciação das Panelas	2,65
Depreciação do ar condicionado	3,80
Depreciação do batedeira	5,00
Depreciação do automóvel	66,66
Depreciação do computador	5,00
Depreciação do Fogão Industrial	24,76
Depreciação do Freezer	5,00
Depreciação do Liquidificador	18,86
Depreciação da Moto	26,67
Depreciação dos Móveis (cadeira, mesa ,etc)	34,00
Depreciação dos Pratos	2,50
Depreciação dos Talheres	2,40
Despesas com Marketing	130,00
Despesas com 13º salário	241,11
Despesas com Férias dos Funcionários	321,48
Despesas com IPTU	13,89
Despesas com IPVA	18,33
Despesas com Uniforme dos Funcionários	9,33
Salários+ Encargos de serviços gerais	408,00
Salários+ Encargos do Auxiliar de Cozinha e Balconista	408,00
Salários+ Encargos dos Confeiteiros	4.000,00
Salários+ Encargos dos Garçons	816,00
Salários+ Encargos do Motorista	480,00
Prolabore	1.100,00
Total Fixos	8.984,39
Custo Total	11.348,65

- **Hambúrguer de carne**

Quadro estrutural do custo do produto.

Material necessário para a produção inicial de 1000 unidades.

Custos Totais	Hambúrguer de carne
Custos Variáveis	
Alface	1,50
Carne para hamburguer	400,00
Cebola	40,00
Guardanapos	40,00
Óleo	91,50
Pão de hamburger	72,00
Sache de Ketchup	10,00
Sache de Maionese	20,00
Sache de Mostarda	30,00
Sal	3,50
Tomate	420,00
Total Variáveis	1.128,50
Custos Fixos	
Aluguel do imóvel	360,00
Conta de Água	20,00
Conta de Energia	151,00
Conta de Gás	121,75
Conta de Telefone	12,50
Conta de Internet	20,00
Depreciação da chapa	8,00
Depreciação da geladeira	11,00
Depreciação do ar condicionado	3,80
Depreciação do automóvel	66,66
Depreciação do computador	5,00
Depreciação do Freezer	5,00
Depreciação da Moto	26,67
Depreciação dos Móveis (cadeira, mesa ,etc)	34,00
Salários+ Encargos de serviços gerais	408,00
Salários+ Encargos do Auxiliar de Cozinha e Balconista	408,00
Salários+ Encargos dos Garçons	816,00
Salários+ Encargos do Motorista	480,00
Total Fixos	2.957,38
Custo Total	4.085,88

- **Pizza de mussarela**

Quadro estrutural do custo do produto.

Material necessário para a produção inicial de 700 unidades.

Custos Totais	Pizza de Mussarela
Custos Variáveis	
Açúcar	3,08
Egua mineral	22,50
Amido de milho	513,00
Azeite	1.282,50
Azeitona	465,00
Caixa de Pizza	560,00
Cebola	37,50
Extrato de tomate	892,50
Farinha de trigo	582,75
Fermento	120,15
Guardanapos	130,00
Leite líquido	171,00
Margarina	162,00
Material de Limpeza	50,00
Óleo	19,20
Orégano	155,93
Queijo mussarela	3.600,00
Sache de Ketchup	60,00
Sache de Maionese	120,00
Sache de Mostarda	180,00
Sal	0,60
Tomate	750,00
Transporte	66,67
Total Variáveis	9.944,38
Custos Fixos	
Aluguel do imóvel	360,00
Conta de Agua	50,00
Conta de Energia	228,75
Conta de Gás	184,50
Conta de Telefone	45,00
Conta de Internet	20,00
Depreciação da geladeira	11,00
Depreciação das Panelas	2,65
Depreciação do ar condicionado	3,80
Depreciação do automóvel	66,66
Depreciação do computador	5,00
Depreciação do Fogão Industrial	33,01
Depreciação do Freezer	5,00
Depreciação da Moto	26,67
Depreciação dos Móveis (cadeira, mesa ,etc)	34,00
Depreciação dos Pratos	2,50
Depreciação dos Talheres	2,40
Despesas com Marketing	130,00
Despesas com 13º salário	241,11
Despesas com Férias dos Funcionários	321,48
Despesas com IPTU	13,89
Despesas com IPVA	18,33
Despesas com Uniforme dos Funcionários	9,33
Salários+ Encargos de serviços gerais	408,00
Salários+ Encargos do Auxiliar de Cozinha e Balconista	408,00
Salários+ Encargos dos Garçons	816,00
Salários+ Encargos do Motorista	480,00
Prolabore	1.200,00
Total Fixos	5.127,08
Custo Total	15.071,46

- **Vitamina de abacate**

Quadro estrutural do custo do produto.

Material necessário para a produção inicial de 1050 unidades.

Custos Totais	Vitamina de Abacate
Custos Variáveis	
Abacate	700,00
Açúcar	114,80
Água mineral	70,00
Canudinho de plástico	21,00
Copo plástico descartável	84,00
Guardanapos	50,00
Leite em pó	784,00
Limão	175,00
Total Variáveis	1.998,80
Custos Fixos	
Aluguel do imóvel	360,00
Conta de Água	30,00
Conta de Energia	68,65
Conta de Telefone	12,50
Conta de Internet	20,00
Depreciação da geladeira	11,00
Depreciação do ar condicionado	3,80
Depreciação do automóvel	66,66
Depreciação do computador	5,00
Depreciação do Freezer	5,00
Depreciação do Liquidificador	18,86
Depreciação da Moto	26,67
Depreciação dos Móveis (cadeira, mesa ,etc)	34,00
Salários+ Encargos de serviços gerais	408,00
Salários+ Encargos do Auxiliar de Cozinha e Balconista	408,00
Salários+ Encargos dos Garçons	816,00
Salários+ Encargos do Motorista	480,00
Prolabore	500,00
Total Fixos	3.274,14
Custo Total	5.272,94

- **Torta alemã**

Quadro estrutural do custo do produto.

Material necessário para a produção inicial de 600 unidades.

Custos Totais	Torta Alemã
Custos Variáveis	
Açúcar	211,20
Bolacha maisena	844,80
Cobertura de sorvete	899,25
Creme de leite	1.455,30
Guardanapos	130,00
Leite em pó	2.217,60
Margarina	792,00
Material de Limpeza	50,00
Transporte	66,67
Total Variáveis	6.666,82
Custos Fixos	
Aluguel do imóvel	360,00
Conta de Água	30,00
Conta de Energia	80,05
Conta de Gás	55,35
Conta de Telefone	60,00
Conta de Internet	20,00
Depreciação da geladeira	11,00
Depreciação das Panelas	2,65
Depreciação do ar condicionado	3,80
Depreciação do batedeira	2,50
Depreciação do automóvel	66,66
Depreciação do computador	5,00
Depreciação do Fogão Industrial	9,90
Depreciação do Freezer	5,00
Depreciação do Liquidificador	18,86
Depreciação da Moto	26,67
Depreciação dos Móveis (cadeira, mesa ,etc)	34,00
Depreciação dos Pratos	2,50
Depreciação dos Talheres	2,40
Despesas com Marketing	130,00
Despesas com 13º salário	241,11
Despesas com Férias dos Funcionários	321,48
Despesas com IPTU	13,89
Despesas com IPVA	18,33
Despesas com Uniforme dos Funcionários	9,33
Salários+ Encargos de serviços gerais	408,00
Salários+ Encargos do Auxiliar de Cozinha e Balconista	408,00
Salários+ Encargos dos Confeteiros	2.800,00
Salários+ Encargos dos Garçons	816,00
Salários+ Encargos do Motorista	480,00
Prolabore	1.200,00
Total Fixos	7.642,48
Custo Total	14.309,30

10. FOLHA DO PRODUTO

Itens necessários para a produção inicial unitária:

- Bolo de Chocolate (Nega Maluca)

FOLHA DO PRODUTO	
Bolo de Chocolate-Nega Maluca	
Custos Variáveis	Custo Unitário
Açúcar	0,49
Água mineral	0,06
Cerejas em calda	1,60
Chocolate em pó	0,96
Farinha de trigo	0,63
Fermento	0,11
Guardanapos	0,47
Leite condensado	0,87
Leite em pó	0,67
Margarina	0,07
Material de Limpeza	0,17
Óleo	0,77
Ovo	0,80
Transporte	0,22
Total Variáveis	7,88
Custos Fixos	Custo Unitário
Aluguel do imóvel	1,20
Conta de Água	0,23
Conta de Energia	0,57
Conta de Gás	0,46
Conta de Telefone	0,23
Conta de Internet	0,07
Depreciação da geladeira	0,04
Depreciação das Panelas	0,01
Depreciação do ar condicionado	0,01
Depreciação do batedeira	0,02
Depreciação do automóvel	0,22
Depreciação do computador	0,02
Depreciação do Fogão Industrial	0,08
Depreciação do Freezer	0,02
Depreciação do Liquidificador	0,06
Depreciação da moto	0,09
Depreciação dos Móveis (cadeira, mesa ,etc)	0,11
Depreciação dos Pratos	0,01
Depreciação dos Talheres	0,01
Despesas com Marketing	0,43
Despesas com 13º salário	0,80
Despesas com Férias dos Funcionários	1,07
Despesas com IPTU	0,05
Despesas com IPVA	0,06
Despesas com Uniforme dos Funcionários	0,03
Salários+ Encargos de serviços gerais	1,36
Salários+ Encargos do Auxiliar de Cozinha e Balconista	1,36
Salários+ Encargos dos Confeteiros	13,33
Salários+ Encargos dos Garçons	2,72
Salários+ Encargos do Motorista	1,60
Prolabore	3,67
Total Fixos	29,95
Custo Total	37,83

- Hambúrguer de Carne

FOLHA DO PRODUTO	
Hamburger de carne	
Custos Variáveis	Custo Unitário
Alface	0,002
Carne para hamburger	0,40
Cebola	0,04
Guardanapos	0,04
Í leo	0,09
Pão de hamburger	0,07
Sache de Ketchup	0,01
Sache de Maionese	0,02
Sache de Mostarda	0,03
Sal	0,00
Tomate	0,42
Total Variáveis	1,13
Custos Fixos	Custo Unitário
Aluguel do imóvel	0,36
Conta de Água	0,02
Conta de Energia	0,15
Conta de Gás	0,12
Conta de Telefone	0,01
Conta de Internet	0,02
Depreciação da chapa	0,01
Depreciação da geladeira	0,01
Depreciação do ar condicionado	0,004
Depreciação do automóvel	0,07
Depreciação do computador	0,01
Depreciação do Freezer	0,01
Depreciação da moto	0,03
Depreciação dos Móveis (cadeira, mesa ,etc)	0,03
Salários+ Encargos de serviços gerais	0,41
Salários+ Encargos do Auxiliar de Cozinha e Balconista	0,41
Salários+ Encargos dos Garçons	0,82
Salários+ Encargos do Motorista	0,48
Total Fixos	2,96
Custo Total	4,09

- Pizza de Mussarela

FOLHA DO PRODUTO	
Pizza de Mussarela	
Custos Variáveis	Custo Unitário
Açúcar	0,003
Água mineral	0,02
Amido de milho	0,68
Azeite	1,71
Azeitona	0,61
Caixa de Pizza	0,80
Cebola	0,05
Extrato de tomate	1,19
Farinha de trigo	0,78
Fermento	0,16
Guardanapos	0,19
Leite líquido	0,22
Margarina	0,22
Material de Limpeza	0,07
Óleo	0,02
Orégano	0,21
Queijo mussarela	4,20
Sache de Ketchup	0,09
Sache de Maionese	0,17
Sache de Mostarda	0,26
Sal	0,001
Tomate	0,88
Transporte	0,10
Total Variáveis	12,61
Custos Fixos	Custo Unitário
Aluguel do imóvel	0,48
Conta de Água	0,07
Conta de Energia	0,31
Conta de Gás	0,25
Conta de Telefone	0,06
Conta de Internet	0,03
Depreciação da geladeira	0,01
Depreciação das Panelas	0,00
Depreciação do ar condicionado	0,01
Depreciação do automóvel	0,09
Depreciação do computador	0,01
Depreciação do Fogão Industrial	0,04
Depreciação do Freezer	0,01
Depreciação da moto	0,04
Depreciação dos Móveis (cadeira, mesa ,etc)	0,05
Depreciação dos Pratos	0,00
Depreciação dos Talheres	0,00
Despesas com Marketing	0,17
Despesas com 13º salário	0,32
Despesas com Férias dos Funcionários	0,43
Despesas com IPTU	0,02
Despesas com IPVA	0,02
Despesas com Uniforme dos Funcionários	0,01
Salários+ Encargos de serviços gerais	0,54
Salários+ Encargos do Auxiliar de Cozinha e Balconista	0,54
Salários+ Encargos dos Garçons	1,09
Salários+ Encargos do Motorista	0,64
Prolabore	1,60
Total Fixos	6,84
Custo Total	19,45

- Vitamina de Abacate

FOLHA DO PRODUTO	
Vitamina de Abacate	
Custos Variáveis	Custo Unitário
Abacate	0,67
Açúcar	0,11
Água mineral	0,11
Canudinho de plástico	0,02
Copo plástico descartável	0,08
Guardanapos	0,05
Leite em pó	0,75
Limão	0,17
Total Variáveis	1,95
Custos Fixos	Custo Unitário
Aluguel do imóvel	0,34
Conta de Água	0,03
Conta de Energia	0,07
Conta de Telefone	0,01
Conta de Internet	0,02
Depreciação da geladeira	0,01
Depreciação do ar condicionado	0,004
Depreciação do automóvel	0,06
Depreciação do computador	0,005
Depreciação do Freezer	0,005
Depreciação do Liquidificador	0,02
Depreciação da moto	0,03
Depreciação dos Móveis (cadeira, mesa ,etc)	0,03
Salários+ Encargos de serviços gerais	0,39
Salários+ Encargos do Auxiliar de Cozinha e Balconista	0,39
Salários+ Encargos dos Garçons	0,78
Salários+ Encargos do Motorista	0,46
Prolabore	0,48
Total Fixos	3,12
Custo Total	5,06

- Torta Alemã

FOLHA DO PRODUTO	
Torta Alemã	
Custos Variáveis	Custo Unitário
Açúcar	0,32
Bolacha maisena	1,26
Cobertura de sorvete	1,35
Creme de leite	1,95
Guardanapos	0,22
Leite em pó	3,00
Margarina	1,20
Material de Limpeza	0,08
Transporte	0,11
Total Variáveis	9,49
Custos Fixos	Custo Unitário
Aluguel do imóvel	0,60
Conta de Água	0,05
Conta de Energia	0,13
Conta de Gás	0,09
Conta de Telefone	0,10
Conta de Internet	0,03
Depreciação da geladeira	0,02
Depreciação das Panelas	0,00
Depreciação do ar condicionado	0,01
Depreciação do batedeira	0,00
Depreciação do automóvel	0,11
Depreciação do computador	0,01
Depreciação do Fogão Industrial	0,02
Depreciação do Freezer	0,01
Depreciação do Liquidificador	0,03
Depreciação da moto	0,04
Depreciação dos Móveis (cadeira, mesa, etc)	0,06
Depreciação dos Pratos	0,00
Depreciação dos Talheres	0,00
Despesas com Marketing	0,22
Despesas com 13º salário	0,40
Despesas com Férias dos Funcionários	0,54
Despesas com IPTU	0,02
Despesas com IPVA	0,03
Despesas com Uniforme dos Funcionários	0,02
Salários+ Encargos de serviços gerais	0,68
Salários+ Encargos do Auxiliar de Cozinha e Balconista	0,68
Salários+ Encargos dos Confeteiros	4,67
Salários+ Encargos dos Garçons	1,36
Salários+ Encargos do Motorista	0,80
Prolabore	2,00
Total Fixos	12,74
Custo Total	22,23

11. PREÇO DE VENDA DOS PRODUTOS DA MULTI DELÍCIAS

O preço de venda consiste no valor no qual deverá cobrir o custo direto do produto, seus custos variáveis, (impostos, materiais necessários para produção, etc.), seus Custos fixos, (aluguel, água, luz, telefone, salários, pró-labore, etc.), e ainda, sobrar lucros das alternativas de preços a serem praticados, permitindo a empresa decidir sobre a continuidade, ou descontinuidade, ou ainda a modificação de produtos.

- **Bolo de chocolate (nega maluca)**

Bolo de chocolate- Nega Maluca														
PRODUTO	CUSTO TOTAL P/ UNIDADE	PREÇO DE VENDA	=	37,83										
BOLO	37,83			0,75										
		<table border="1"> <thead> <tr> <th>IMPOSTO + MARG DE LUCRO</th> <th>PERCENTUAL</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>ICMS</td> <td>0,17</td> </tr> <tr> <td>MARGE DE LUCRO</td> <td>0,08</td> </tr> <tr> <td>TOTAL</td> <td>0,25</td> </tr> </tbody> </table>			IMPOSTO + MARG DE LUCRO	PERCENTUAL	ICMS	0,17	MARGE DE LUCRO	0,08	TOTAL	0,25		
IMPOSTO + MARG DE LUCRO	PERCENTUAL													
ICMS	0,17													
MARGE DE LUCRO	0,08													
TOTAL	0,25													
PRODUTO	PREÇO DE VENDA													
BOLO	50,44													
		<table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="2">TESTE</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>CUSTO TOTAL</td> <td>37,83</td> </tr> <tr> <td>ICMS</td> <td>8,57</td> </tr> <tr> <td>MARG DE LUCRO</td> <td>4,04</td> </tr> <tr> <td>PV</td> <td>50,44</td> </tr> </tbody> </table>			TESTE		CUSTO TOTAL	37,83	ICMS	8,57	MARG DE LUCRO	4,04	PV	50,44
TESTE														
CUSTO TOTAL	37,83													
ICMS	8,57													
MARG DE LUCRO	4,04													
PV	50,44													

- **Hambúrguer de Carne**

Hambúrguer de carne														
PRODUTO	CUSTO TOTAL P/ UNIDADE	PREÇO DE VENDA	=	4,09										
HAMBURGUER	4,09			0,82										
		<table border="1"> <thead> <tr> <th>IMPOSTO + MARG DE LUCRO</th> <th>PERCENTUAL</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>ICMS</td> <td>0,17</td> </tr> <tr> <td>MARGE DE LUCRO</td> <td>0,01</td> </tr> <tr> <td>TOTAL</td> <td>0,18</td> </tr> </tbody> </table>			IMPOSTO + MARG DE LUCRO	PERCENTUAL	ICMS	0,17	MARGE DE LUCRO	0,01	TOTAL	0,18		
IMPOSTO + MARG DE LUCRO	PERCENTUAL													
ICMS	0,17													
MARGE DE LUCRO	0,01													
TOTAL	0,18													
PRODUTO	PREÇO DE VENDA													
HAMBURGUER	4,98													
		<table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="2">TESTE</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>CUSTO TOTAL</td> <td>4,09</td> </tr> <tr> <td>ICMS</td> <td>0,85</td> </tr> <tr> <td>MARG DE LUCRO</td> <td>0,05</td> </tr> <tr> <td>PV</td> <td>4,98</td> </tr> </tbody> </table>			TESTE		CUSTO TOTAL	4,09	ICMS	0,85	MARG DE LUCRO	0,05	PV	4,98
TESTE														
CUSTO TOTAL	4,09													
ICMS	0,85													
MARG DE LUCRO	0,05													
PV	4,98													

- **Pizza de Mussarela**

Hambúrguer de carne														
PRODUTO	CUSTO TOTAL P/ UNIDADE	PREÇO DE VENDA	=	4,09										
HAMBURGUER	4,09			0,82										
		<table border="1"> <thead> <tr> <th>IMPOSTO + MARG DE LUCRO</th> <th>PERCENTUAL</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>ICMS</td> <td>0,17</td> </tr> <tr> <td>MARGE DE LUCRO</td> <td>0,01</td> </tr> <tr> <td>TOTAL</td> <td>0,18</td> </tr> </tbody> </table>			IMPOSTO + MARG DE LUCRO	PERCENTUAL	ICMS	0,17	MARGE DE LUCRO	0,01	TOTAL	0,18		
IMPOSTO + MARG DE LUCRO	PERCENTUAL													
ICMS	0,17													
MARGE DE LUCRO	0,01													
TOTAL	0,18													
PRODUTO	PREÇO DE VENDA													
HAMBURGUER	4,98													
		<table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="2">TESTE</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>CUSTO TOTAL</td> <td>4,09</td> </tr> <tr> <td>ICMS</td> <td>0,85</td> </tr> <tr> <td>MARG DE LUCRO</td> <td>0,05</td> </tr> <tr> <td>PV</td> <td>4,98</td> </tr> </tbody> </table>			TESTE		CUSTO TOTAL	4,09	ICMS	0,85	MARG DE LUCRO	0,05	PV	4,98
TESTE														
CUSTO TOTAL	4,09													
ICMS	0,85													
MARG DE LUCRO	0,05													
PV	4,98													

- **Hambúrguer de carne**

Hambúrguer de Carne	R\$	%
Preço de Venda	4,98	100
(-) Custos Variáveis	0,81	16,35
Margem de Contribuição	4,17	81,79
(-) Despesas Gerais (Custos Fixos)	3,95	79,21
Lucro	0,22	4,44

- **Pizza de Mussarela**

Pizza de Mussarela	R\$	%
Preço de Venda	27,78	100
(-) Custos Variáveis	13,31	47,92
Margem de Contribuição	14,47	55,13
(-) Despesas Gerais (Custos Fixos)	7,80	28,09
Lucro	0,16	0,59

- **Vitamina de Abacate**

Vitamina de Abacate	R\$	%
Preço de Venda	6,18	100
(-) Custos Variáveis	1,90	30,81
Margem de Contribuição	4,27	61,07
(-) Despesas Gerais (Custos Fixos)	2,94	47,55
Lucro	1,34	21,65

- **Torta Alemã**

Torta Alemã	R\$	%
Preço de Venda	36,44	100
(-) Custos Variáveis	10,38	28,48
Margem de Contribuição	26,06	71,26
(-) Despesas Gerais (Custos Fixos)	13,14	36,05
Lucro	12,93	35,48

13. PONTO DE EQUILÍBRIO

No ponto de equilíbrio não há lucro nem prejuízo. É o ponto no qual a receita proveniente das vendas equivale à soma dos custos fixos e variáveis. É de grande utilidade, pois possibilita a empresa saber em que momento seu empreendimento começa a obter lucro e, assim, torna-se uma importante ferramenta gerencial.

O ponto de equilíbrio representa a quantidade de atividade necessária para cobrir os gastos desembolsáveis no período. Ou seja, todas as despesas a prazo, depreciação, etc., são diminuídos (excluídos) do montante de despesas e custos variáveis.

Fórmula do Ponto de Equilíbrio:

CELULO DO PONTO DE EQUILÍBRIO

$$PE = \frac{\text{Custos + Desp. Fixas}}{\text{Marg. d Contrib. Unit.}}$$

• Bolo de Chocolate (Nega Maluca)

Bolo de Chocolate - Nega Maluca	
Preço de Venda/unidade	50,42
Custos + desp. Variáveis/unid.	0,80
Custos +despesas fixas/mês	480,00
Marg. d contribuição Unitária	49,62
Ponto de equilíbrio/unidades	9,67

Testando o PE		
PV	0	487,74
Cv	0	7,74
CF	480,00	480,00
CT	0	487,74
Lucro	0	0,00

$$PE \text{ em R\$} = PV \text{ unit} \times Qt \text{ no PE} = XR\$$$

$$PE \text{ em R\$} = 50,42 \times 9,67 = 487,74$$

• Hambúrguer de Carne

Hambúrguer de Carne	
Preço de Venda/unidade	4,98
Custos + desp. Variáveis/unid.	0,02
Custos +despesas fixas/mês	480,00
Marg. d contribuição Unitária	4,96
Ponto de equilíbrio/unidades	96,72

Testando o PE		
PV	0	481,93
Cv	0	1,93
CF	480,00	480,00
CT	0	481,93
Lucro	0	0,00

$$PE \text{ em R\$} = PV \text{ unit} \times Qt \text{ no PE} = XR\$$$

$$PE \text{ em R\$} = 4,98 \times 96,72 = 481,93$$

• Pizza de Mussarela

Pizza de Mussarela	
Preço de Venda/unidade	27,78
Custos + desp. Variáveis/unid.	0,02
Custos +despesas fixas/mês	480,00
Marg. d contribuição Unitária	27,76
Ponto de equilíbrio/unidades	17,29

Testando o PE		
PV	0	480,35
Cv	0	0,35
CF	480,00	480,00
CT	0	480,35
Lucro	0	0,00

$$PE \text{ em R\$} = PV \text{ unit} \times Qt \text{ no PE} = XR\$$$

$$PE \text{ em R\$} = 27,78 \times 17,29 = 480,35$$

• **Vitamina de Abacate**

Vitamina de Abacate	
Preço de Venda/unidade	6,18
Custos + desp. Variáveis/unid.	1,95
Custos +despesas fixas/mês	480,00
Marg. d contribuição Unitária	4,23
Ponto de equilíbrio/unidades	113,48

Testando o PE		
PV	0	700,86
Cv	0	220,86
CF	480,00	480,00
CT	0	700,86
Lucro	0	0,00

PE em R\$	=	PV unit	X	Qt no PE	=	XR\$
-----------	---	---------	---	----------	---	------

PE em R\$	=	6,18	X	113,48	=	700,86
-----------	---	------	---	--------	---	---------------

• **Torta Alemã**

Torta Alemã	
Preço de Venda/unidade	36,44
Custos + desp. Variáveis/unid.	0,08
Custos +despesas fixas/mês	480,00
Marg. d contribuição Unitária	36,36
Ponto de equilíbrio/unidades	13,20

Testando o PE		
PV	0	481,10
Cv	0	1,10
CF	480,00	480,00
CT	0	481,10
Lucro	0	0,00

PE em R\$	=	PV unit	X	Qt no PE	=	XR\$
-----------	---	---------	---	----------	---	------

PE em R\$	=	36,44	X	13,20	=	481,10
-----------	---	-------	---	-------	---	---------------

14. PROJEÇÃO DO FLUXO DE CAIXA DA EMPRESA

Fluxo de caixa consiste controlar tudo o que for saída ou entrada de caixa, em um determinado período de tempo projetado, para o bom funcionamento da empresa. Assim, sem um controle eficaz dentro de uma organização, a avaliação da atividade se torna difícil, não possuindo informações sobre a rentabilidade e sobre o grau de liquidez da empresa. Estes controles são elaborados a partir de relatórios internos que auxiliam os administradores na tomada de decisões. É através deles que são identificados os pontos fortes e fracos existentes na empresa, bem como as decisões que envolvem investimentos e financiamentos.

O principal objetivo do fluxo de caixa é dar uma visão das atividades desenvolvidas bem como operações financeiras que serão realizadas, confirme as disponibilidades, e que representarão o grau de liquidez da empresa. Assim, pode-se compreender que o fluxo projetado permite a empresa controlar seu ativo, o qual é a riqueza da mesma e o que gera o lucro.

Plano de Negócios da lanchonete Multi Delícias

• Bolo de Chocolate (Nega Maluca)

Projeção de Venda de Serviço													
	Preço de Venda	1º Mês	2º Mês	3º Mês	4º Mês	5º Mês	6º Mês	7º Mês	8º Mês	9º Mês	10º Mês	11º Mês	12º Mês
Bolo de chocolate- Nega Maluca	50,44	300,00	300,00	300,00	300,00	300,00	300,00	300,00	300,00	300,00	300,00	300,00	300,00
Faturamento		16.622,17	16.622,17	16.622,17	16.622,17	16.622,17	16.622,17	16.622,17	16.622,17	16.622,17	16.622,17	16.622,17	16.622,17
		1º Mês	2º Mês	3º Mês	4º Mês	5º Mês	6º Mês	7º Mês	8º Mês	9º Mês	10º Mês	11º Mês	12º Mês
Caixa Inicial		0,00	2.854,97	5.709,93	8.564,90	11.419,87	14.274,83	17.129,80	19.984,77	22.839,73	25.694,70	28.549,67	31.404,63
Recebimentos													
Faturamento		16.622,17	16.622,17	16.622,17	16.622,17	16.622,17	16.622,17	16.622,17	16.622,17	16.622,17	16.622,17	16.622,17	16.622,17
Receitas à Vista		16.622,17	16.622,17	16.622,17	16.622,17	16.622,17	16.622,17	16.622,17	16.622,17	16.622,17	16.622,17	16.622,17	16.622,17
Pagamentos													
Custos/Despesas Variáveis		2.419,26	2.419,26	2.419,26	2.419,26	2.419,26	2.419,26	2.419,26	2.419,26	2.419,26	2.419,26	2.419,26	2.419,26
Ovos		240,00	240,00	240,00	240,00	240,00	240,00	240,00	240,00	240,00	240,00	240,00	240,00
Açúcar		147,60	147,60	147,60	147,60	147,60	147,60	147,60	147,60	147,60	147,60	147,60	147,60
Farinha de trigo		189,00	189,00	189,00	189,00	189,00	189,00	189,00	189,00	189,00	189,00	189,00	189,00
Óleo		230,40	230,40	230,40	230,40	230,40	230,40	230,40	230,40	230,40	230,40	230,40	230,40
Chocolate em pó		286,65	286,65	286,65	286,65	286,65	286,65	286,65	286,65	286,65	286,65	286,65	286,65
Água		18,00	18,00	18,00	18,00	18,00	18,00	18,00	18,00	18,00	18,00	18,00	18,00
Fermento		32,04	32,04	32,04	32,04	32,04	32,04	32,04	32,04	32,04	32,04	32,04	32,04
Leite condensado		260,70	260,70	260,70	260,70	260,70	260,70	260,70	260,70	260,70	260,70	260,70	260,70
Leite em pó		201,60	201,60	201,60	201,60	201,60	201,60	201,60	201,60	201,60	201,60	201,60	201,60
Margarina		21,60	21,60	21,60	21,60	21,60	21,60	21,60	21,60	21,60	21,60	21,60	21,60
Material de limpeza		50,00	50,00	50,00	50,00	50,00	50,00	50,00	50,00	50,00	50,00	50,00	50,00
Cerejas em calda		480,00	480,00	480,00	480,00	480,00	480,00	480,00	480,00	480,00	480,00	480,00	480,00
Guardanapos		195,00	195,00	195,00	195,00	195,00	195,00	195,00	195,00	195,00	195,00	195,00	195,00
Transporte		66,67	66,67	66,67	66,67	66,67	66,67	66,67	66,67	66,67	66,67	66,67	66,67
Custos/Despesas Fixas		11.347,94	11.347,94	11.347,94	11.347,94	11.347,94	11.347,94	11.347,94	11.347,94	11.347,94	11.347,94	11.347,94	11.347,94
Aluguel do imóvel		360,00	360,00	360,00	360,00	360,00	360,00	360,00	360,00	360,00	360,00	360,00	360,00
Conta de Água		98,05	98,05	98,05	98,05	98,05	98,05	98,05	98,05	98,05	98,05	98,05	98,05
Conta de Energia		171,55	171,55	171,55	171,55	171,55	171,55	171,55	171,55	171,55	171,55	171,55	171,55
Conta de Gás		138,40	138,40	138,40	138,40	138,40	138,40	138,40	138,40	138,40	138,40	138,40	138,40
Conta de Telefone		70,00	70,00	70,00	70,00	70,00	70,00	70,00	70,00	70,00	70,00	70,00	70,00
Conta de Internet		20,00	20,00	20,00	20,00	20,00	20,00	20,00	20,00	20,00	20,00	20,00	20,00
Depreciação da geladeira		11,00	11,00	11,00	11,00	11,00	11,00	11,00	11,00	11,00	11,00	11,00	11,00
Depreciação das Painéis		2,65	2,65	2,65	2,65	2,65	2,65	2,65	2,65	2,65	2,65	2,65	2,65
Depreciação do ar condicionado		3,80	3,80	3,80	3,80	3,80	3,80	3,80	3,80	3,80	3,80	3,80	3,80
Depreciação do batedeira		5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00
Depreciação do carro		66,66	66,66	66,66	66,66	66,66	66,66	66,66	66,66	66,66	66,66	66,66	66,66
Depreciação do computador		5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00
Depreciação do Fogão Industrial		24,76	24,76	24,76	24,76	24,76	24,76	24,76	24,76	24,76	24,76	24,76	24,76
Depreciação do Freezer		5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00
Depreciação do Liquidificador		18,86	18,86	18,86	18,86	18,86	18,86	18,86	18,86	18,86	18,86	18,86	18,86
Depreciação da Moto		26,67	26,67	26,67	26,67	26,67	26,67	26,67	26,67	26,67	26,67	26,67	26,67
Depreciação dos Móveis (cadeira, mesa ,etc)		34,00	34,00	34,00	34,00	34,00	34,00	34,00	34,00	34,00	34,00	34,00	34,00
Depreciação dos Pratos		2,50	2,50	2,50	2,50	2,50	2,50	2,50	2,50	2,50	2,50	2,50	2,50
Depreciação dos Talheres		2,40	2,40	2,40	2,40	2,40	2,40	2,40	2,40	2,40	2,40	2,40	2,40
Despesas com Marketing		130,00	130,00	130,00	130,00	130,00	130,00	130,00	130,00	130,00	130,00	130,00	130,00
Despesas com 13º salário		241,11	241,11	241,11	241,11	241,11	241,11	241,11	241,11	241,11	241,11	241,11	241,11
Despesas com Férias dos Funcionários		321,48	321,48	321,48	321,48	321,48	321,48	321,48	321,48	321,48	321,48	321,48	321,48
Despesas com IPTU		13,89	13,89	13,89	13,89	13,89	13,89	13,89	13,89	13,89	13,89	13,89	13,89
Despesas com IPVA		18,33	18,33	18,33	18,33	18,33	18,33	18,33	18,33	18,33	18,33	18,33	18,33
Despesas com Uniforme dos Funcionários		9,33	9,33	9,33	9,33	9,33	9,33	9,33	9,33	9,33	9,33	9,33	9,33
Salários+ Encargos de serviços gerais		408,00	408,00	408,00	408,00	408,00	408,00	408,00	408,00	408,00	408,00	408,00	408,00
Salários+ Encargos do Auxiliar de Cozinha e Balconista		408,00	408,00	408,00	408,00	408,00	408,00	408,00	408,00	408,00	408,00	408,00	408,00
Salários+ Encargos dos Confeiteiros		6.407,50	6.407,50	6.407,50	6.407,50	6.407,50	6.407,50	6.407,50	6.407,50	6.407,50	6.407,50	6.407,50	6.407,50
Salários+ Encargos dos Garçons		816,00	816,00	816,00	816,00	816,00	816,00	816,00	816,00	816,00	816,00	816,00	816,00
Salários+ Encargos do Motorista		408,00	408,00	408,00	408,00	408,00	408,00	408,00	408,00	408,00	408,00	408,00	408,00
Prolabore		1.100,00	1.100,00	1.100,00	1.100,00	1.100,00	1.100,00	1.100,00	1.100,00	1.100,00	1.100,00	1.100,00	1.100,00
Custo Total		13.767,20	13.767,20	13.767,20	13.767,20	13.767,20	13.767,20	13.767,20	13.767,20	13.767,20	13.767,20	13.767,20	13.767,20
Saldo Final de Caixa		2.854,97	5.709,93	8.564,90	11.419,87	14.274,83	17.129,80	19.984,77	22.839,73	25.694,70	28.549,67	31.404,63	34.259,60

Plano de Negócios da lanchonete Multi Delícias

- Hambúrguer de carne**

Projeção de Venda de Serviço													
	Preço de Venda	1º Mês	2º Mês	3º Mês	4º Mês	5º Mês	6º Mês	7º Mês	8º Mês	9º Mês	10º Mês	11º Mês	12º Mês
Hamburger de carne	4,98	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00
Faturamento		4.475,08	4.475,08	4.475,08	4.475,08	4.475,08	4.475,08	4.475,08	4.475,08	4.475,08	4.475,08	4.475,08	4.475,08
		1º Mês	2º Mês	3º Mês	4º Mês	5º Mês	6º Mês	7º Mês	8º Mês	9º Mês	10º Mês	11º Mês	12º Mês
Caixa Inicial		0,00	458,07	916,14	1.374,22	1.832,29	2.290,36	2.748,43	3.206,51	3.664,58	4.122,65	4.580,72	5.038,79
Recebimentos													
Faturamento		4.982,78	4.982,78	4.982,78	4.982,78	4.982,78	4.982,78	4.982,78	4.982,78	4.982,78	4.982,78	4.982,78	4.982,78
Receitas à Vista		4.982,78	4.982,78	4.982,78	4.982,78	4.982,78	4.982,78	4.982,78	4.982,78	4.982,78	4.982,78	4.982,78	4.982,78
Pagamentos													
Custos/Despesas Variáveis		1.158,50	1.158,50	1.158,50	1.158,50	1.158,50	1.158,50	1.158,50	1.158,50	1.158,50	1.158,50	1.158,50	1.158,50
Carne para hamburger		400,00	400,00	400,00	400,00	400,00	400,00	400,00	400,00	400,00	400,00	400,00	400,00
Cebola		40,00	40,00	40,00	40,00	40,00	40,00	40,00	40,00	40,00	40,00	40,00	40,00
Sal		3,50	3,50	3,50	3,50	3,50	3,50	3,50	3,50	3,50	3,50	3,50	3,50
Óleo		91,50	91,50	91,50	91,50	91,50	91,50	91,50	91,50	91,50	91,50	91,50	91,50
Alface		1,50	1,50	1,50	1,50	1,50	1,50	1,50	1,50	1,50	1,50	1,50	1,50
Tomate		420,00	420,00	420,00	420,00	420,00	420,00	420,00	420,00	420,00	420,00	420,00	420,00
Pão para hamburger		72,00	72,00	72,00	72,00	72,00	72,00	72,00	72,00	72,00	72,00	72,00	72,00
Guadarnapos		40,00	40,00	40,00	40,00	40,00	40,00	40,00	40,00	40,00	40,00	40,00	40,00
Sache de Ketchup		20,00	20,00	20,00	20,00	20,00	20,00	20,00	20,00	20,00	20,00	20,00	20,00
Sache de Maionese		30,00	30,00	30,00	30,00	30,00	30,00	30,00	30,00	30,00	30,00	30,00	30,00
Sache de Mostarda		40,00	40,00	40,00	40,00	40,00	40,00	40,00	40,00	40,00	40,00	40,00	40,00
Custos/Despesas Fixas		2.858,51	2.858,51	2.858,51	2.858,51	2.858,51	2.858,51	2.858,51	2.858,51	2.858,51	2.858,51	2.858,51	2.858,51
Aluguel do imóvel		360,00	360,00	360,00	360,00	360,00	360,00	360,00	360,00	360,00	360,00	360,00	360,00
Conta de Água		29,40	29,40	29,40	29,40	29,40	29,40	29,40	29,40	29,40	29,40	29,40	29,40
Conta de Energia		151,00	151,00	151,00	151,00	151,00	151,00	151,00	151,00	151,00	151,00	151,00	151,00
Conta de Gás		121,75	121,75	121,75	121,75	121,75	121,75	121,75	121,75	121,75	121,75	121,75	121,75
Conta de Telefone		12,50	12,50	12,50	12,50	12,50	12,50	12,50	12,50	12,50	12,50	12,50	12,50
Conta de Internet		20,00	20,00	20,00	20,00	20,00	20,00	20,00	20,00	20,00	20,00	20,00	20,00
Depreciação da chapa		8,00	8,00	8,00	8,00	8,00	8,00	8,00	8,00	8,00	8,00	8,00	8,00
Depreciação da geladeira		11,00	11,00	11,00	11,00	11,00	11,00	11,00	11,00	11,00	11,00	11,00	11,00
Depreciação do ar condicionado		3,80	3,80	3,80	3,80	3,80	3,80	3,80	3,80	3,80	3,80	3,80	3,80
Depreciação do carro		66,66	66,66	66,66	66,66	66,66	66,66	66,66	66,66	66,66	66,66	66,66	66,66
Depreciação do computador		5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00
Depreciação do Freezer		5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00
Depreciação da Moto		26,67	26,67	26,67	26,67	26,67	26,67	26,67	26,67	26,67	26,67	26,67	26,67
Depreciação dos Móveis (cadeira, mesa, etc)		34,00	34,00	34,00	34,00	34,00	34,00	34,00	34,00	34,00	34,00	34,00	34,00
Salários+ Encargos de serviços gerais		408,00	408,00	408,00	408,00	408,00	408,00	408,00	408,00	408,00	408,00	408,00	408,00
Salários+ Encargos do Auxiliar de Cozinha e Balconista		408,00	408,00	408,00	408,00	408,00	408,00	408,00	408,00	408,00	408,00	408,00	408,00
Salários+ Encargos dos Garçons		816,00	816,00	816,00	816,00	816,00	816,00	816,00	816,00	816,00	816,00	816,00	816,00
Salários+ Encargos do Motorista		408,00	408,00	408,00	408,00	408,00	408,00	408,00	408,00	408,00	408,00	408,00	408,00
Custo Total		4.017,01	4.017,01	4.017,01	4.017,01	4.017,01	4.017,01	4.017,01	4.017,01	4.017,01	4.017,01	4.017,01	4.017,01
Saldo Final de Caixa		458,07	916,14	1.374,22	1.832,29	2.290,36	2.748,43	3.206,51	3.664,58	4.122,65	4.580,72	5.038,79	5.496,87

Plano de Negócios da lanchonete Multi Delícias

- Pizza de Mussarela**

	Preço de Venda	1º Mês	2º Mês	3º Mês	4º Mês	5º Mês	6º Mês	7º Mês	8º Mês	9º Mês	10º Mês	11º Mês	12º Mês
Pizza de Mussarela	27,78	750,00	750,00	750,00	750,00	750,00	750,00	750,00	750,00	750,00	750,00	750,00	750,00
Faturamento		22.252,03	22.252,03	22.252,03	22.252,03	22.252,03	22.252,03	22.252,03	22.252,03	22.252,03	22.252,03	22.252,03	22.252,03
		1º Mês	2º Mês	3º Mês	4º Mês	5º Mês	6º Mês	7º Mês	8º Mês	9º Mês	10º Mês	11º Mês	12º Mês
Caixa Inicial		0,00	7.635,32	15.270,65	22.905,97	30.541,29	38.176,62	45.811,94	53.447,26	61.082,59	68.717,91	76.353,23	83.988,56
Recebimentos													
Faturamento		22.252,03	22.252,03	22.252,03	22.252,03	22.252,03	22.252,03	22.252,03	22.252,03	22.252,03	22.252,03	22.252,03	22.252,03
Receitas à Vista		22.252,03	22.252,03	22.252,03	22.252,03	22.252,03	22.252,03	22.252,03	22.252,03	22.252,03	22.252,03	22.252,03	22.252,03
Pagamentos													
Custos/Despesas Variáveis		10.415,20	10.415,20	10.415,20	10.415,20	10.415,20	10.415,20	10.415,20	10.415,20	10.415,20	10.415,20	10.415,20	10.415,20
Farinha de trigo		582,75	582,75	582,75	582,75	582,75	582,75	582,75	582,75	582,75	582,75	582,75	582,75
Fermento		120,15	120,15	120,15	120,15	120,15	120,15	120,15	120,15	120,15	120,15	120,15	120,15
Óleo		19,20	19,20	19,20	19,20	19,20	19,20	19,20	19,20	19,20	19,20	19,20	19,20
Azeite		1.282,50	1.282,50	1.282,50	1.282,50	1.282,50	1.282,50	1.282,50	1.282,50	1.282,50	1.282,50	1.282,50	1.282,50
Sal		0,60	0,60	0,60	0,60	0,60	0,60	0,60	0,60	0,60	0,60	0,60	0,60
Água		22,50	22,50	22,50	22,50	22,50	22,50	22,50	22,50	22,50	22,50	22,50	22,50
Queijo mussarela		3.600,00	3.600,00	3.600,00	3.600,00	3.600,00	3.600,00	3.600,00	3.600,00	3.600,00	3.600,00	3.600,00	3.600,00
Extrato de tomate		892,50	892,50	892,50	892,50	892,50	892,50	892,50	892,50	892,50	892,50	892,50	892,50
Tomate		750,00	750,00	750,00	750,00	750,00	750,00	750,00	750,00	750,00	750,00	750,00	750,00
Azeitona		465,00	465,00	465,00	465,00	465,00	465,00	465,00	465,00	465,00	465,00	465,00	465,00
Orégano		155,93	155,93	155,93	155,93	155,93	155,93	155,93	155,93	155,93	155,93	155,93	155,93
Amido de milho		513,00	513,00	513,00	513,00	513,00	513,00	513,00	513,00	513,00	513,00	513,00	513,00
Cebola		37,50	37,50	37,50	37,50	37,50	37,50	37,50	37,50	37,50	37,50	37,50	37,50
Margarina		162,00	162,00	162,00	162,00	162,00	162,00	162,00	162,00	162,00	162,00	162,00	162,00
Material de limpeza		50,00	50,00	50,00	50,00	50,00	50,00	50,00	50,00	50,00	50,00	50,00	50,00
Açúcar		3,08	3,08	3,08	3,08	3,08	3,08	3,08	3,08	3,08	3,08	3,08	3,08
Leite líquido		171,00	171,00	171,00	171,00	171,00	171,00	171,00	171,00	171,00	171,00	171,00	171,00
Caixa de Pizza		800,00	800,00	800,00	800,00	800,00	800,00	800,00	800,00	800,00	800,00	800,00	800,00
Guadarnapos		247,50	247,50	247,50	247,50	247,50	247,50	247,50	247,50	247,50	247,50	247,50	247,50
Sache de Ketchup		120,00	120,00	120,00	120,00	120,00	120,00	120,00	120,00	120,00	120,00	120,00	120,00
Sache de Maionese		180,00	180,00	180,00	180,00	180,00	180,00	180,00	180,00	180,00	180,00	180,00	180,00
Sache de Mostarda		240,00	240,00	240,00	240,00	240,00	240,00	240,00	240,00	240,00	240,00	240,00	240,00
Transporte		66,67	66,67	66,67	66,67	66,67	66,67	66,67	66,67	66,67	66,67	66,67	66,67
Custos/Despesas Fixas		5.011,97	5.011,97	5.011,97	5.011,97	5.011,97	5.011,97	5.011,97	5.011,97	5.011,97	5.011,97	5.011,97	5.011,97
Aluguel do imóvel		360,00	360,00	360,00	360,00	360,00	360,00	360,00	360,00	360,00	360,00	360,00	360,00
Conta de Água		73,55	73,55	73,55	73,55	73,55	73,55	73,55	73,55	73,55	73,55	73,55	73,55
Conta de Energia		228,75	228,75	228,75	228,75	228,75	228,75	228,75	228,75	228,75	228,75	228,75	228,75
Conta de Gás		184,50	184,50	184,50	184,50	184,50	184,50	184,50	184,50	184,50	184,50	184,50	184,50
Conta de Telefone		45,00	45,00	45,00	45,00	45,00	45,00	45,00	45,00	45,00	45,00	45,00	45,00
Conta de Internet		20,00	20,00	20,00	20,00	20,00	20,00	20,00	20,00	20,00	20,00	20,00	20,00
Depreciação da geladeira		11,00	11,00	11,00	11,00	11,00	11,00	11,00	11,00	11,00	11,00	11,00	11,00
Depreciação do ar condicionado		2,65	2,65	2,65	2,65	2,65	2,65	2,65	2,65	2,65	2,65	2,65	2,65
Depreciação do carro		3,80	3,80	3,80	3,80	3,80	3,80	3,80	3,80	3,80	3,80	3,80	3,80
Depreciação do computador		5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00
Depreciação do Fogão Industrial		33,01	33,01	33,01	33,01	33,01	33,01	33,01	33,01	33,01	33,01	33,01	33,01
Depreciação do Freezer		5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00
Depreciação da Moto		26,67	26,67	26,67	26,67	26,67	26,67	26,67	26,67	26,67	26,67	26,67	26,67
Depreciação dos Móveis (cadeira, mesa, etc)		34,00	34,00	34,00	34,00	34,00	34,00	34,00	34,00	34,00	34,00	34,00	34,00
Depreciação dos Pratos		2,50	2,50	2,50	2,50	2,50	2,50	2,50	2,50	2,50	2,50	2,50	2,50
Depreciação dos Talheres		2,40	2,40	2,40	2,40	2,40	2,40	2,40	2,40	2,40	2,40	2,40	2,40
Despesas com Marketing		130,00	130,00	130,00	130,00	130,00	130,00	130,00	130,00	130,00	130,00	130,00	130,00
Despesas com 13º salário		241,11	241,11	241,11	241,11	241,11	241,11	241,11	241,11	241,11	241,11	241,11	241,11
Despesas com Férias dos Funcionários		321,48	321,48	321,48	321,48	321,48	321,48	321,48	321,48	321,48	321,48	321,48	321,48
Despesas com IPTU		13,89	13,89	13,89	13,89	13,89	13,89	13,89	13,89	13,89	13,89	13,89	13,89
Despesas com IPVA		18,33	18,33	18,33	18,33	18,33	18,33	18,33	18,33	18,33	18,33	18,33	18,33
Despesas com Uniforme dos Funcionários		9,33	9,33	9,33	9,33	9,33	9,33	9,33	9,33	9,33	9,33	9,33	9,33
Salários+ Encargos de serviços gerais		408,00	408,00	408,00	408,00	408,00	408,00	408,00	408,00	408,00	408,00	408,00	408,00
Salários+ Encargos do Auxiliar de Cozinha e Balconista		408,00	408,00	408,00	408,00	408,00	408,00	408,00	408,00	408,00	408,00	408,00	408,00
Salários+ Encargos dos Garçons		816,00	816,00	816,00	816,00	816,00	816,00	816,00	816,00	816,00	816,00	816,00	816,00
Salários+ Encargos do Motorista		408,00	408,00	408,00	408,00	408,00	408,00	408,00	408,00	408,00	408,00	408,00	408,00
Prolabore		1.200,00	1.200,00	1.200,00	1.200,00	1.200,00	1.200,00	1.200,00	1.200,00	1.200,00	1.200,00	1.200,00	1.200,00
Custo Total		14.616,71	14.616,71	14.616,71	14.616,71	14.616,71	14.616,71	14.616,71	14.616,71	14.616,71	14.616,71	14.616,71	14.616,71
Saldo Final de Caixa		7.635,32	15.270,65	22.905,97	30.541,29	38.176,62	45.811,94	53.447,26	61.082,59	68.717,91	76.353,23	83.988,56	91.623,88

Plano de Negócios da lanchonete Multi Delícias

• Vitamina de Abacate

	Preço de Venda	1º Mês	2º Mês	3º Mês	4º Mês	5º Mês	6º Mês	7º Mês	8º Mês	9º Mês	10º Mês	11º Mês	12º Mês	TOTAL
Vitamina de Abacate	6,18	1.050,00	1.050,00	1.050,00	1.050,00	1.050,00	1.050,00	1.050,00	1.050,00	1.050,00	1.050,00	1.050,00	1.050,00	
Faturamento		6.485,05	6.485,05	6.485,05	6.485,05	6.485,05	6.485,05	6.485,05	6.485,05	6.485,05	6.485,05	6.485,05	6.485,05	77.820,59
		1º Mês	2º Mês	3º Mês	4º Mês	5º Mês	6º Mês	7º Mês	8º Mês	9º Mês	10º Mês	11º Mês	12º Mês	ANO 1
Caixa Inicial		0,00	549,41	1.098,82	1.648,23	2.197,64	2.747,04	3.296,45	3.845,86	4.395,27	4.944,68	5.494,09	6.043,50	0,00
Recebimentos														
Faturamento		6.485,05	6.485,05	6.485,05	6.485,05	6.485,05	6.485,05	6.485,05	6.485,05	6.485,05	6.485,05	6.485,05	6.485,05	77.820,59
Receitas à Vista		6.485,05	6.485,05	6.485,05	6.485,05	6.485,05	6.485,05	6.485,05	6.485,05	6.485,05	6.485,05	6.485,05	6.485,05	77.820,59
Pagamentos														
Custos/Despesas Variáveis		2.698,80	2.698,80	2.698,80	2.698,80	2.698,80	2.698,80	2.698,80	2.698,80	2.698,80	2.698,80	2.698,80	2.698,80	32.385,60
Abacate		700,00	700,00	700,00	700,00	700,00	700,00	700,00	700,00	700,00	700,00	700,00	700,00	8.400,00
Açúcar		114,80	114,80	114,80	114,80	114,80	114,80	114,80	114,80	114,80	114,80	114,80	114,80	1.377,60
Limão		175,00	175,00	175,00	175,00	175,00	175,00	175,00	175,00	175,00	175,00	175,00	175,00	2.100,00
Água		70,00	70,00	70,00	70,00	70,00	70,00	70,00	70,00	70,00	70,00	70,00	70,00	840,00
Leite em pó		784,00	784,00	784,00	784,00	784,00	784,00	784,00	784,00	784,00	784,00	784,00	784,00	9.408,00
Guardanapos		50,00	50,00	50,00	50,00	50,00	50,00	50,00	50,00	50,00	50,00	50,00	50,00	600,00
Copo plástico descartável		784,00	784,00	784,00	784,00	784,00	784,00	784,00	784,00	784,00	784,00	784,00	784,00	9.408,00
Canudinhos de plástico		21,00	21,00	21,00	21,00	21,00	21,00	21,00	21,00	21,00	21,00	21,00	21,00	252,00
Custos/Despesas Fixas		3.236,84	3.236,84	3.236,84	3.236,84	3.236,84	3.236,84	3.236,84	3.236,84	3.236,84	3.236,84	3.236,84	3.236,84	38.842,08
Aluguel do imóvel		360,00	360,00	360,00	360,00	360,00	360,00	360,00	360,00	360,00	360,00	360,00	360,00	4.320,00
Conta de Água		64,70	64,70	64,70	64,70	64,70	64,70	64,70	64,70	64,70	64,70	64,70	64,70	776,40
Conta de Energia		68,65	68,65	68,65	68,65	68,65	68,65	68,65	68,65	68,65	68,65	68,65	68,65	823,80
Conta de Telefone		12,50	12,50	12,50	12,50	12,50	12,50	12,50	12,50	12,50	12,50	12,50	12,50	150,00
Conta de Internet		20,00	20,00	20,00	20,00	20,00	20,00	20,00	20,00	20,00	20,00	20,00	20,00	240,00
Depreciação da geladeira		11,00	11,00	11,00	11,00	11,00	11,00	11,00	11,00	11,00	11,00	11,00	11,00	132,00
Depreciação do ar condicionado		3,80	3,80	3,80	3,80	3,80	3,80	3,80	3,80	3,80	3,80	3,80	3,80	45,60
Depreciação do carro		66,66	66,66	66,66	66,66	66,66	66,66	66,66	66,66	66,66	66,66	66,66	66,66	799,92
Depreciação do computador		5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	60,00
Depreciação do Freezer		5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	60,00
Depreciação do Liquidificador		18,86	18,86	18,86	18,86	18,86	18,86	18,86	18,86	18,86	18,86	18,86	18,86	226,32
Depreciação da Moto		26,67	26,67	26,67	26,67	26,67	26,67	26,67	26,67	26,67	26,67	26,67	26,67	320,04
Depreciação dos Móveis (cadeira, mesa ,etc)		34,00	34,00	34,00	34,00	34,00	34,00	34,00	34,00	34,00	34,00	34,00	34,00	408,00
Salários+ Encargos de serviços gerais		408,00	408,00	408,00	408,00	408,00	408,00	408,00	408,00	408,00	408,00	408,00	408,00	4.896,00
Salários+ Encargos do Auxiliar de Cozinha e Balconista		408,00	408,00	408,00	408,00	408,00	408,00	408,00	408,00	408,00	408,00	408,00	408,00	4.896,00
Salários+ Encargos dos Garçons		816,00	816,00	816,00	816,00	816,00	816,00	816,00	816,00	816,00	816,00	816,00	816,00	9.792,00
Salários+ Encargos do Motorista		408,00	408,00	408,00	408,00	408,00	408,00	408,00	408,00	408,00	408,00	408,00	408,00	4.896,00
Prolabore		500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	6.000,00
Custo Total		5.935,64	5.935,64	5.935,64	5.935,64	5.935,64	5.935,64	5.935,64	5.935,64	5.935,64	5.935,64	5.935,64	5.935,64	71.227,68
Saldo Final de Caixa		549,41	1.098,82	1.648,23	2.197,64	2.747,04	3.296,45	3.845,86	4.395,27	4.944,68	5.494,09	6.043,50	6.592,91	6.592,91

Plano de Negócios da lanchonete Multi Delícias

• **Torta Alemã**

	Preço de Venda	1º Mês	2º Mês	3º Mês	4º Mês	5º Mês	6º Mês	7º Mês	8º Mês	9º Mês	10º Mês	11º Mês	12º Mês
Torta Alemã	36,44	660,00	660,00	660,00	660,00	660,00	660,00	660,00	660,00	660,00	660,00	660,00	660,00
Faturamento		24.050,60	24.050,60	24.050,60	24.050,60	24.050,60	24.050,60	24.050,60	24.050,60	24.050,60	24.050,60	24.050,60	24.050,60
		1º Mês	2º Mês	3º Mês	4º Mês	5º Mês	6º Mês	7º Mês	8º Mês	9º Mês	10º Mês	11º Mês	12º Mês
Caixa Inicial		0,00	9.696,50	19.393,00	29.089,50	38.785,99	48.482,49	58.178,99	67.875,49	77.571,99	87.268,49	96.964,98	106.661,48
Recebimentos													
Faturamento		24.050,60	24.050,60	24.050,60	24.050,60	24.050,60	24.050,60	24.050,60	24.050,60	24.050,60	24.050,60	24.050,60	24.050,60
Receitas à Vista		24.050,60	24.050,60	24.050,60	24.050,60	24.050,60	24.050,60	24.050,60	24.050,60	24.050,60	24.050,60	24.050,60	24.050,60
Pagamentos													
Custos/Despesas Variáveis		6.666,82	6.666,82	6.666,82	6.666,82	6.666,82	6.666,82	6.666,82	6.666,82	6.666,82	6.666,82	6.666,82	6.666,82
Margarina		792,00	792,00	792,00	792,00	792,00	792,00	792,00	792,00	792,00	792,00	792,00	792,00
Açúcar		211,20	211,20	211,20	211,20	211,20	211,20	211,20	211,20	211,20	211,20	211,20	211,20
Creme de leite		1.455,30	1.455,30	1.455,30	1.455,30	1.455,30	1.455,30	1.455,30	1.455,30	1.455,30	1.455,30	1.455,30	1.455,30
Bolacha maisena		844,80	844,80	844,80	844,80	844,80	844,80	844,80	844,80	844,80	844,80	844,80	844,80
Leite em pó		2.217,60	2.217,60	2.217,60	2.217,60	2.217,60	2.217,60	2.217,60	2.217,60	2.217,60	2.217,60	2.217,60	2.217,60
Material de Limpeza		50,00	50,00	50,00	50,00	50,00	50,00	50,00	50,00	50,00	50,00	50,00	50,00
Cobertura de sorvete		899,25	899,25	899,25	899,25	899,25	899,25	899,25	899,25	899,25	899,25	899,25	899,25
Guardanapos		130,00	130,00	130,00	130,00	130,00	130,00	130,00	130,00	130,00	130,00	130,00	130,00
Transporte		66,67	66,67	66,67	66,67	66,67	66,67	66,67	66,67	66,67	66,67	66,67	66,67
Custos/Despesas Fixas		7.687,28	7.687,28	7.687,28	7.687,28	7.687,28	7.687,28	7.687,28	7.687,28	7.687,28	7.687,28	7.687,28	7.687,28
Aluguel do imóvel		360,00	360,00	360,00	360,00	360,00	360,00	360,00	360,00	360,00	360,00	360,00	360,00
Conta de Água		34,30	34,30	34,30	34,30	34,30	34,30	34,30	34,30	34,30	34,30	34,30	34,30
Conta de Energia		80,05	80,05	80,05	80,05	80,05	80,05	80,05	80,05	80,05	80,05	80,05	80,05
Conta de Gás		55,35	55,35	55,35	55,35	55,35	55,35	55,35	55,35	55,35	55,35	55,35	55,35
Conta de Telefone		60,00	60,00	60,00	60,00	60,00	60,00	60,00	60,00	60,00	60,00	60,00	60,00
Conta de Internet		20,00	20,00	20,00	20,00	20,00	20,00	20,00	20,00	20,00	20,00	20,00	20,00
Depreciação da geladeira		11,00	11,00	11,00	11,00	11,00	11,00	11,00	11,00	11,00	11,00	11,00	11,00
Depreciação das Painéis		2,65	2,65	2,65	2,65	2,65	2,65	2,65	2,65	2,65	2,65	2,65	2,65
Depreciação do ar condicionado		3,80	3,80	3,80	3,80	3,80	3,80	3,80	3,80	3,80	3,80	3,80	3,80
Depreciação do batedeira		2,50	2,50	2,50	2,50	2,50	2,50	2,50	2,50	2,50	2,50	2,50	2,50
Depreciação do carro		66,66	66,66	66,66	66,66	66,66	66,66	66,66	66,66	66,66	66,66	66,66	66,66
Depreciação do computador		5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00
Depreciação do Fogão Industrial		9,90	9,90	9,90	9,90	9,90	9,90	9,90	9,90	9,90	9,90	9,90	9,90
Depreciação do Freezer		5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00
Depreciação do Liquidificador		18,86	18,86	18,86	18,86	18,86	18,86	18,86	18,86	18,86	18,86	18,86	18,86
Depreciação da Moto		26,67	26,67	26,67	26,67	26,67	26,67	26,67	26,67	26,67	26,67	26,67	26,67
Depreciação dos Móveis (cadeira, mesa, etc)		34,00	34,00	34,00	34,00	34,00	34,00	34,00	34,00	34,00	34,00	34,00	34,00
Depreciação dos Pratos		2,50	2,50	2,50	2,50	2,50	2,50	2,50	2,50	2,50	2,50	2,50	2,50
Depreciação dos Talheres		2,40	2,40	2,40	2,40	2,40	2,40	2,40	2,40	2,40	2,40	2,40	2,40
Despesas com Marketing		130,00	130,00	130,00	130,00	130,00	130,00	130,00	130,00	130,00	130,00	130,00	130,00
Despesas com 13º salário		241,11	241,11	241,11	241,11	241,11	241,11	241,11	241,11	241,11	241,11	241,11	241,11
Despesas com Férias dos Funcionários		321,48	321,48	321,48	321,48	321,48	321,48	321,48	321,48	321,48	321,48	321,48	321,48
Despesas com IPTU		13,89	13,89	13,89	13,89	13,89	13,89	13,89	13,89	13,89	13,89	13,89	13,89
Despesas com IPVA		18,33	18,33	18,33	18,33	18,33	18,33	18,33	18,33	18,33	18,33	18,33	18,33
Despesas com Uniforme dos Funcionários		9,33	9,33	9,33	9,33	9,33	9,33	9,33	9,33	9,33	9,33	9,33	9,33
Salários+ Encargos de serviços gerais		408,00	408,00	408,00	408,00	408,00	408,00	408,00	408,00	408,00	408,00	408,00	408,00
Salários+ Encargos do Auxiliar de Cozinha e Balconista		408,00	408,00	408,00	408,00	408,00	408,00	408,00	408,00	408,00	408,00	408,00	408,00
Salários+ Encargos dos Confeiteiros		2.912,50	2.912,50	2.912,50	2.912,50	2.912,50	2.912,50	2.912,50	2.912,50	2.912,50	2.912,50	2.912,50	2.912,50
Salários+ Encargos dos Garçons		816,00	816,00	816,00	816,00	816,00	816,00	816,00	816,00	816,00	816,00	816,00	816,00
Salários+ Encargos do Motorista		408,00	408,00	408,00	408,00	408,00	408,00	408,00	408,00	408,00	408,00	408,00	408,00
Prolabore		1.200,00	1.200,00	1.200,00	1.200,00	1.200,00	1.200,00	1.200,00	1.200,00	1.200,00	1.200,00	1.200,00	1.200,00
Custo Total		14.354,10	14.354,10	14.354,10	14.354,10	14.354,10	14.354,10	14.354,10	14.354,10	14.354,10	14.354,10	14.354,10	14.354,10
Saldo Final de Caixa		9.696,50	19.393,00	29.089,50	38.785,99	48.482,49	58.178,99	67.875,49	77.571,99	87.268,49	96.964,98	106.661,48	116.357,98

14. FLUXO DE CAIXA ANUAL

Demonstração dos Fluxos de Caixa projetado para os cinco primeiros anos de operação.

- Bolo de Chocolate (Nega Maluca)

FLUXO DE CAIXA PROJETADO PARA 5 ANOS	
IPCA/2010	5,20%

CRESCIMENTO >>>	15%
-----------------	-----

ANO 1	ANO 2	ANO 3	ANO 4	ANO 5
TOTAL	TOTAL	TOTAL	TOTAL	TOTAL
199.466,00	209.838,23	220.749,82	232.228,81	244.304,71
ANO 1	ANO 2	ANO 3	ANO 4	ANO 5
0,00	34.259,60	89.848,37	170.807,57	281.828,44
199.466,00	229.385,90	263.793,79	303.362,85	348.867,28
199.466,00	229.385,90	263.793,79	303.362,85	348.867,28
29.031,12	30.540,74	32.128,86	33.799,56	35.557,13
2.880,00	3.029,76	3.187,31	3.353,05	3.527,41
1.771,20	1.863,30	1.960,19	2.062,12	2.169,35
2.268,00	2.385,94	2.510,00	2.640,52	2.777,83
2.764,80	2.908,57	3.059,82	3.218,93	3.386,31
3.439,80	3.618,67	3.806,84	4.004,80	4.213,05
216,00	227,23	239,05	251,48	264,56
384,48	404,47	425,51	447,63	470,91
3.128,40	3.291,08	3.462,21	3.642,25	3.831,64
2.419,20	2.545,00	2.677,34	2.816,56	2.963,02
259,20	272,68	286,86	301,77	317,47
600,00	631,20	664,02	698,55	734,88
5.760,00	6.059,52	6.374,62	6.706,10	7.054,81
2.340,00	2.461,68	2.589,69	2.724,35	2.866,02
733,37	771,51	811,62	853,83	898,23
136.175,28	143.256,39	150.705,73	158.542,42	166.786,63
4.320,00	4.544,64	4.780,96	5.029,57	5.291,11
1.176,60	1.237,78	1.302,15	1.369,86	1.441,09
2.058,60	2.165,65	2.278,26	2.396,73	2.521,36
1.660,80	1.747,16	1.838,01	1.933,59	2.034,14
840,00	883,68	929,63	977,97	1.028,83
240,00	252,48	265,61	279,42	293,95
132,00	138,86	146,08	153,68	161,67
31,80	33,45	35,19	37,02	38,95
45,60	47,97	50,47	53,09	55,85
60,00	63,12	66,40	69,86	73,49
799,92	841,52	885,27	931,31	979,74
60,00	63,12	66,40	69,86	73,49
297,12	312,57	328,82	345,92	363,91
60,00	63,12	66,40	69,86	73,49
226,32	238,09	250,47	263,49	277,20
320,04	336,68	354,19	372,61	391,98
408,00	429,22	451,54	475,02	499,72
30,00	31,56	33,20	34,93	36,74
28,80	30,30	31,87	33,53	35,27
1.560,00	1.641,12	1.726,46	1.816,23	1.910,68
2.893,32	3.043,77	3.202,05	3.368,56	3.543,72
3.857,76	4.058,36	4.269,40	4.491,41	4.724,96
166,68	175,35	184,47	194,06	204,15
219,96	231,40	243,43	256,09	269,41
111,96	117,78	123,91	130,35	137,13
4.896,00	5.150,59	5.418,42	5.700,18	5.996,59
4.896,00	5.150,59	5.418,42	5.700,18	5.996,59
76.890,00	80.888,28	85.094,47	89.519,38	94.174,39
9.792,00	10.301,18	10.836,85	11.400,36	11.993,18
4.896,00	5.150,59	5.418,42	5.700,18	5.996,59
13.200,00	13.886,40	14.608,49	15.368,13	16.167,28
165.206,40	173.797,13	182.834,58	192.341,98	202.343,77
34.259,60	89.848,37	170.807,57	281.828,44	428.351,95

• Hambúrguer de Carne

FLUXO DE CAIXA PROJETADO PARA 5 ANOS	
IPCA/2010	5,20%

CRESCIMENTO >>>	15%
-----------------	-----

ANO 1	ANO 2	ANO 3	ANO 4	ANO 5
TOTAL	TOTAL	TOTAL	TOTAL	TOTAL
59.793,37	68.762,37	79.076,73	90.938,24	104.578,97
ANO 1	ANO 2	ANO 3	ANO 4	ANO 5
0,00	11.589,25	29.640,88	55.369,92	90.186,38
59.793,37	68.762,37	79.076,73	90.938,24	104.578,97
59.793,37	68.762,37	79.076,73	90.938,24	104.578,97
13.902,00	14.624,90	15.385,40	16.185,44	17.027,08
4.800,00	5.049,60	5.312,18	5.325,83	5.602,78
480,00	504,96	531,22	532,58	560,28
42,00	44,18	46,48	46,60	49,02
1.098,00	1.155,10	1.215,16	1.218,28	1.281,64
18,00	18,94	19,92	19,97	21,01
5.040,00	5.302,08	5.577,79	5.592,12	5.882,92
864,00	908,93	956,19	958,65	1.008,50
480,00	504,96	531,22	532,58	560,28
240,00	252,48	265,61	266,29	280,14
360,00	378,72	398,41	399,44	420,21
480,00	504,96	531,22	532,58	560,28
34.302,12	36.085,83	37.962,29	39.936,33	42.013,02
4.320,00	4.544,64	4.780,96	5.029,57	5.291,11
352,80	371,15	390,45	410,75	432,11
1.812,00	1.906,22	2.005,35	2.109,63	2.219,33
1.461,00	1.536,97	1.616,89	1.700,97	1.789,42
150,00	157,80	166,01	174,64	183,72
240,00	252,48	265,61	279,42	293,95
96,00	100,99	106,24	111,77	117,58
132,00	138,86	146,08	153,68	161,67
45,60	47,97	50,47	53,09	55,85
799,92	841,52	885,27	931,31	979,74
60,00	63,12	66,40	69,86	73,49
60,00	63,12	66,40	69,86	73,49
320,04	336,68	354,19	372,61	391,98
408,00	429,22	451,54	475,02	499,72
4.896,00	5.150,59	5.418,42	5.700,18	5.996,59
4.896,00	5.150,59	5.418,42	5.700,18	5.996,59
9.792,00	10.301,18	10.836,85	11.400,36	11.993,18
4.896,00	5.150,59	5.418,42	5.700,18	5.996,59
48.204,12	50.710,73	53.347,69	56.121,77	59.040,10
11.589,25	29.640,88	55.369,92	90.186,38	135.725,25

Plano de Negócios da lanchonete Multi Delícias

• Pizza de Mussarela

FLUXO DE CAIXA PROJETADO PARA 5 ANOS	
IPCA/2010	5,20%

CRESCIMENTO >>>	15%
-----------------	-----

ANO 1 TOTAL	ANO 2 TOTAL	ANO 3 TOTAL	ANO 4 TOTAL	ANO 5 TOTAL
267.024,40	307.078,06	353.139,77	406.110,73	467.027,34
ANO 1	ANO 2	ANO 3	ANO 4	ANO 5
0,00	91.623,88	203.949,35	359.046,42	563.653,28
267.024,40	307.078,06	353.139,77	406.110,73	467.027,34
267.024,40	307.078,06	353.139,77	406.110,73	467.027,34
124.982,40	131.481,48	131.481,48	131.481,48	131.481,48
6.993,00	7.356,64	7.375,55	7.740,16	7.778,03
1.441,80	1.516,77	1.520,67	1.595,85	1.603,66
230,40	242,38	243,00	255,02	256,26
15.390,00	16.190,28	16.231,89	17.034,34	17.117,68
7,20	7,57	7,59	7,97	8,01
270,00	284,04	284,77	298,85	300,31
43.200,00	45.446,40	45.563,21	47.815,69	48.049,63
10.710,00	11.266,92	11.295,88	11.854,31	11.912,30
9.000,00	9.468,00	9.492,34	9.961,60	10.010,34
5.580,00	5.870,16	5.885,25	6.176,19	6.206,41
1.871,10	1.968,40	1.973,46	2.071,02	2.081,15
6.156,00	6.476,11	6.492,76	6.813,74	6.847,07
450,00	473,40	474,62	498,08	500,52
1.944,00	2.045,09	2.050,34	2.151,71	2.162,23
600,00	631,20	632,82	664,11	667,36
36,90	38,82	38,92	40,84	41,04
2.052,00	2.158,70	2.164,25	2.271,25	2.282,36
9.600,00	10.099,20	10.125,16	10.625,71	10.677,70
2.970,00	3.124,44	3.132,47	3.287,33	3.303,41
1.440,00	1.514,88	1.518,77	1.593,86	1.601,65
2.160,00	2.272,32	2.278,16	2.390,78	2.402,48
2.880,00	3.029,76	3.037,55	3.187,71	3.203,31
800,04	841,64	843,81	885,52	889,85
60.143,64	63.271,11	66.561,21	70.022,39	73.663,55
4.320,00	4.544,64	4.780,96	5.029,57	5.291,11
882,60	928,50	976,78	1.027,57	1.081,00
2.745,00	2.887,74	3.037,90	3.195,87	3.362,06
2.214,00	2.329,13	2.450,24	2.577,66	2.711,69
540,00	568,08	597,62	628,70	661,39
240,00	252,48	265,61	279,42	293,95
132,00	138,86	146,08	153,68	161,67
31,80	33,45	35,19	37,02	38,95
45,60	47,97	50,47	53,09	55,85
60,00	63,12	66,40	69,86	73,49
396,12	416,72	438,39	461,18	485,17
60,00	63,12	66,40	69,86	73,49
320,04	336,68	354,19	372,61	391,98
408,00	429,22	451,54	475,02	499,72
30,00	31,56	33,20	34,93	36,74
28,80	30,30	31,87	33,53	35,27
1.560,00	1.641,12	1.726,46	1.816,23	1.910,68
2.893,32	3.043,77	3.202,05	3.368,56	3.543,72
3.857,76	4.058,36	4.269,40	4.491,41	4.724,96
166,68	175,35	184,47	194,06	204,15
219,96	231,40	243,43	256,09	269,41
111,96	117,78	123,91	130,35	137,13
4.896,00	5.150,59	5.418,42	5.700,18	5.996,59
4.896,00	5.150,59	5.418,42	5.700,18	5.996,59
9.792,00	10.301,18	10.836,85	11.400,36	11.993,18
4.896,00	5.150,59	5.418,42	5.700,18	5.996,59
14.400,00	15.148,80	15.936,54	16.765,24	17.637,03
175.400,52	194.752,59	198.042,69	201.503,87	205.145,04
91.623,88	203.949,35	359.046,42	563.653,28	825.535,59

Plano de Negócios da lanchonete Multi Delícias

• Vitamina de Abacate

FLUXO DE CAIXA PROJETADO PARA 5 ANOS	
IPCA/2010	5,20%

CRESCIMENTO >>>	15%
-----------------	-----

	Preço de Venda	ANO 1	ANO 2	ANO 3	ANO 4	ANO 5
Vitamina de Abacate	6,22					
Faturamento		78.364,98	90.119,72	103.637,68	119.183,33	137.060,83
		ANO 1	ANO 2	ANO 3	ANO 4	ANO 5
Caixa Inicial		0,00	7.107,30	22.263,94	47.040,46	83.261,85
Recebimentos						
Faturamento		78.364,98	90.119,72	103.637,68	119.183,33	137.060,83
Receitas à Vista		78.364,98	90.119,72	103.637,68	119.183,33	137.060,83
Pagamentos						
Custos/Despesas Variáveis		32.415,60	34.101,21	35.874,47	37.739,95	39.702,42
Abacate		8.400,00	8.836,80	9.296,31	9.779,72	10.288,27
Açúcar		1.377,60	1.449,24	1.524,60	1.603,87	1.687,28
Limão		2.100,00	2.209,20	2.324,08	2.444,93	2.572,07
Água		840,00	883,68	929,63	977,97	1.028,83
Leite em pó		9.408,00	9.897,22	10.411,87	10.953,29	11.522,86
Guardanapos		630,00	662,76	697,22	733,48	771,62
Copo plástico descartável		9.408,00	9.897,22	10.411,87	10.953,29	11.522,86
Canudinhos de plástico		252,00	265,10	278,89	293,39	308,65
Custos/Despesas Fixas		38.842,08	40.861,87	42.986,69	45.221,99	47.573,54
Aluguel do imóvel		4.320,00	4.544,64	4.780,96	5.029,57	5.291,11
Conta de Água		776,40	816,77	859,24	903,93	950,93
Conta de Energia		823,80	866,64	911,70	959,11	1.008,99
Conta de Telefone		150,00	157,80	166,01	174,64	183,72
Conta de Internet		240,00	252,48	265,61	279,42	293,95
Depreciação da geladeira		132,00	138,86	146,08	153,68	161,67
Depreciação do ar condicionado		45,60	47,97	50,47	53,09	55,85
Depreciação do carro		799,92	841,52	885,27	931,31	979,74
Depreciação do computador		60,00	63,12	66,40	69,86	73,49
Depreciação do Freezer		60,00	63,12	66,40	69,86	73,49
Depreciação do Liquidificador		226,32	238,09	250,47	263,49	277,20
Depreciação da Moto		320,04	336,68	336,68	354,19	372,61
Depreciação dos Móveis (cadeira, mesa ,etc)		408,00	429,22	451,54	475,02	499,72
Salários+ Encargos de serviços gerais		4.896,00	5.150,59	5.418,42	5.700,18	5.996,59
Salários+ Encargos do Auxiliar de Cozinha e Balconista		4.896,00	5.150,59	5.418,42	5.700,18	5.996,59
Salários+ Encargos dos Garçons		9.792,00	10.301,18	10.836,85	11.400,36	11.993,18
Salários+ Encargos do Motorista		4.896,00	5.150,59	5.418,42	5.700,18	5.996,59
Prolabore		6.000,00	6.312,00	6.640,22	6.985,52	7.348,76
Custo Total		71.257,68	74.963,08	78.861,16	82.961,94	87.275,96
Saldo Final de Caixa		7.107,30	22.263,94	47.040,46	83.261,85	133.046,72

Plano de Negócios da lanchonete Multi Delícias

• Torta Alemã

FLUXO DE CAIXA PROJETADO PARA 5 ANOS	
IPCA/2010	5,20%

CRESCIMENTO >>>	15%
-----------------	-----

ANO 1	ANO 2	ANO 3	ANO 4	ANO 5
TOTAL	TOTAL	TOTAL	TOTAL	TOTAL
288.607,18	331.898,26	381.683,00	438.935,45	504.775,76
ANO 1	ANO 2	ANO 3	ANO 4	ANO 5
0,00	116.357,98	267.050,08	458.104,20	696.498,06
288.607,18	331.898,26	381.683,00	438.935,45	504.775,76
288.607,18	331.898,26	381.683,00	438.935,45	504.775,76
80.001,84	84.161,94	88.538,36	93.142,35	97.985,75
9.504,00	9.504,00	9.998,21	10.518,11	11.065,06
2.534,40	2.666,19	2.804,83	2.950,68	3.104,12
17.463,60	18.371,71	19.327,04	20.332,04	21.389,31
10.137,60	10.664,76	11.219,32	11.802,73	12.416,47
26.611,20	27.994,98	29.450,72	30.982,16	32.593,23
600,00	631,20	664,02	698,55	734,88
10.791,00	11.352,13	11.942,44	12.563,45	13.216,75
1.560,00	1.641,12	1.726,46	1.816,23	1.910,68
800,04	841,64	885,41	931,45	979,88
92.247,36	97.044,22	102.090,52	107.399,23	112.983,99
4.320,00	4.544,64	4.780,96	5.029,57	5.291,11
411,60	433,00	455,52	479,21	504,13
960,60	1.010,55	1.063,10	1.118,38	1.176,54
664,20	698,74	735,07	773,30	813,51
720,00	757,44	796,83	838,26	881,85
240,00	252,48	265,61	279,23	293,31
132,00	138,86	146,08	153,68	161,67
31,80	33,45	35,19	37,02	38,95
45,60	47,97	50,47	53,09	55,85
30,00	31,56	33,20	34,93	36,74
799,92	841,52	885,27	931,31	979,74
60,00	63,12	66,40	69,86	73,49
118,80	124,98	131,48	138,31	145,51
60,00	63,12	66,40	69,86	73,49
226,32	238,09	250,47	263,49	277,20
320,04	336,68	354,19	372,61	391,98
408,00	429,22	451,54	475,02	499,72
30,00	31,56	33,20	34,93	36,74
28,80	30,30	31,87	33,53	35,27
1.560,00	1.641,12	1.726,46	1.816,23	1.910,68
2.893,32	3.043,77	3.202,05	3.368,56	3.543,72
3.857,76	4.058,36	4.269,40	4.491,41	4.724,96
166,68	175,35	184,47	194,06	204,15
219,96	231,40	243,43	256,09	269,41
111,96	117,78	123,91	130,35	137,13
4.896,00	5.150,59	5.418,42	5.700,18	5.996,59
4.896,00	5.150,59	5.418,42	5.700,18	5.996,59
34.950,00	36.767,40	38.679,30	40.690,63	42.806,54
9.792,00	10.301,18	10.836,85	11.400,36	11.993,18
4.896,00	5.150,59	5.418,42	5.700,18	5.996,59
14.400,00	15.148,80	15.936,54	16.765,24	17.637,03
172.249,20	181.206,16	190.628,88	200.541,58	210.969,74
116.357,98	267.050,08	458.104,20	696.498,06	990.304,08

15. VALOR PRESENTE LÍQUIDO

O valor presente líquido é uma ferramenta de análise de investimentos que considera a mudança de valor do dinheiro no tempo. É considerada uma técnica sofisticada de análise de orçamento de capital. Esse método se baseia na metodologia do fluxo de caixa descontado.

Nesse critério, adota-se uma taxa de juro específica, denominada de taxa de desconto, custo de capital ou custo de oportunidade. Refere-se ao retorno mínimo que o projeto deverá apresentar de forma a manter inalterado o valor de mercado da empresa.

O valor presente líquido é obtido através da subtração do investimento inicial do valor presente das entradas de caixa, descontadas a uma taxa de juros igual ao custo de capital da empresa.

O verdadeiro objetivo da análise de VPL é comparar o valor presente de futuras oportunidades de investimento. Na teoria, o valor presente de um fluxo de receitas futuras (saída e entrada) deverá ser positivo para justificar o investimento.

Fórmula do VPL:

$$\text{VPL} = \frac{F_n}{(1-i)^n} - \text{INV} \quad \text{VPL} = \frac{0,00}{(1-0,2)^5}$$

INV	=	investimento
VPL	=	valor presente líquido
F _n	=	fluxo de caixa
i	=	taxa de retorno desejada
n	=	valor do projeto em anos

- **Bolo de Chocolate (Nega Maluca)**

Bolo de Chocolate- Nega Maluca						
ANOS	INVESTIMENTO	ENTRADAS DE CAIXA	SAIDAS DE CAIXA	FLUXO DE CAIXA	TAXA DE RETORNO AO ANO	PAYBACK EM ANOS
0	64.400,00	x	x	-64.400,00	x	x
1	x	199.466,00	165.206,40	34.259,60	0,53	1,88
2	x	229.385,90	173.797,13	55.588,77	0,86	1,16
3	x	263.793,79	182.834,58	80.959,20	1,26	0,80
4	x	303.362,85	192.341,98	111.020,87	1,72	0,58
5	x	348.867,28	202.343,77	146.523,52	2,28	0,44

$$\text{VPL} = \text{R\$ } 171.287,54$$

Ao analisarmos a tabela acima na qual temos o valor presente líquido do bolo de chocolate- Nega Maluca observa-se que o valor do VPL será de R\$ 171.287,54 para uma projeção de 5 anos, a uma taxa de retorno (taxa de crescimento) de 15% a.a. Como o valor obtido pela VPL foi bem superior quando comparado ao valor do investimento que foi de R\$ 64.400,00, conclui-se que o projeto para a comercialização bolo de chocolate- Nega Maluca tornará viável a altamente lucrativa.

- **Hambúrguer de Carne**

Hambúrguer de carne						
ANOS	INVESTIMENTO	ENTRADAS DE CAIXA	SAIDAS DE CAIXA	FLUXO DE CAIXA	TAXA DE RETORNO AO ANO	PAYBACK EM ANOS
0,00	64.400,00	x	x	-64.400,00	x	x
1,00	x	59.793,37	48.204,12	11.589,25	0,93	5,56
2,00	x	68.762,37	50.710,73	18.051,64	1,07	3,57
3,00	x	79.076,73	53.347,69	25.729,03	1,23	2,50
4,00	x	90.938,24	56.121,77	34.816,46	1,41	1,85
5,00	x	104.578,97	59.040,10	45.538,87	1,62	1,41

VPL = R\$ 16.340,68

Ao avaliarmos a tabela acima na qual temos o valor presente líquido do hambúrguer de carne observa-se que o valor do VPL será de R\$ 16.340,68 para uma projeção de 5 anos, a uma taxa de retorno (taxa de crescimento) de 15% a.a. Apesar do valor obtido pela VPL ser inferior quando comparado ao valor do investimento que foi de R\$ 64.400,00, conclui-se que o projeto para a comercialização do hambúrguer torna-se viável pois a empresa Multi Delícias produz outros produtos alimentícios capazes de cobrir o valor investido, e também pelo fato do hambúrguer de carne ser um produto possuidor de uma demanda elevada pelos clientes freqüentadores da empresa.

- **Pizza de Mussarela**

Pizza de Mussarela						
ANOS	INVESTIMENTO	ENTRADAS DE CAIXA	SAIDAS DE CAIXA	FLUXO DE CAIXA	TAXA DE RETORNO AO ANO	PAYBACK EM ANOS
0	64.400,00	x	x	-64.400,00	x	x
1	x	267.024,40	175.400,52	91.623,88	4,15	0,70
2	x	307.078,06	194.752,59	112.325,47	4,77	0,57
3	x	353.139,77	198.042,69	155.097,08	5,48	0,42
4	x	406.110,73	201.503,87	204.606,86	6,31	0,31
5	x	467.027,34	205.145,04	261.882,31	7,25	0,25

VPL = R\$ 390.758,61

Plano de Negócios da lanchonete Multi Delícias

Ao considerarmos a tabela acima na qual temos o valor presente líquido da pizza de mussarela observa-se que o valor do VPL será de R\$ 390.758,61 para uma projeção de 5 anos, a uma taxa de retorno (taxa de crescimento) de 15% a.a. Como o valor obtido pela VPL foi bem superior quando comparado ao valor do investimento que foi de R\$ 64.400,00, conclui-se que o projeto para a comercialização da pizza de mussarela tornará viável a altamente lucrativa.

- **Vitamina de Abacate**

Vitamina de Abacate						
ANOS	INVESTIMENTO	ENTRADAS DE CAIXA	SAIDAS DE CAIXA	FLUXO DE CAIXA	TAXA DE RETORNO AO ANO	PAYBACK EM ANOS
0	64.400,00	x	x	-64.400,00	x	x
1	x	77.820,59	71.227,68	6.592,91	1,21	9,77
2	x	89.493,67	74.931,52	14.562,15	1,39	4,42
3	x	102.917,72	78.827,96	24.089,77	1,60	2,67
4	x	118.355,38	82.927,01	35.428,37	1,84	1,82
5	x	136.108,69	87.239,22	48.869,47	2,11	1,32

VPL = R\$ 11.075,22

Ao avaliarmos a tabela acima na qual temos o valor presente líquido da vitamina de abacate observa-se que o valor do VPL será de R\$ 13.037,74 para uma projeção de 5 anos, a uma taxa de retorno (taxa de crescimento) de 15% a.a. Apesar do valor obtido pela VPL ser inferior quando comparado ao valor do investimento que foi de R\$ 64.400,00, conclui-se que o projeto para a comercialização da vitamina torna-se viável pois a empresa Multi Delícias produz outros produtos alimentícios capazes de cobrir o valor investido, e também pelo fato da vitamina de abacate ser um produto possuidor de uma demanda elevada pelos clientes freqüentadores da empresa.

- **Torta Alemã**

Torta Alemã						
ANOS	INVESTIMENTO	ENTRADAS DE CAIXA	SAIDAS DE CAIXA	FLUXO DE CAIXA	TAXA DE RETORNO AO ANO	PAYBACK EM ANOS
0	64.400,00	x	x	-64.400,00	x	x
1	x	288.607,18	172.249,20	116.357,98	4,48	0,55
2	x	331.898,26	181.206,16	150.692,10	5,15	0,43
3	x	381.683,00	190.628,88	191.054,12	5,93	0,34
4	x	438.935,45	200.541,58	238.393,87	6,82	0,27
5	x	504.775,76	210.969,74	293.806,02	7,84	0,22

VPL = R\$ 485.846,00

Ao considerarmos a tabela acima na qual temos o valor presente líquido da torta alemã observa-se que o valor do VPL será de R\$ 485.846,00 para uma projeção de 5 anos, a uma taxa de retorno (taxa de crescimento) de 15% a.a. Como o valor obtido pela VPL foi bem superior quando comparado ao valor do investimento que foi de R\$ 64.400,00, conclui-se que o projeto para a comercialização da torta alemã tornará viável a altamente lucrativa.

16. TAXA INTERNA DE RETORNO

A Taxa Interna de Retorno (TIR), é a taxa de juros que torna o valor presente das entradas de caixa igual ao valor presente das saídas de caixa do investimento. Sendo usada em análise de investimentos significa a taxa de retorno de um projeto. Dessa forma, quanto maior a TIR, maior a probabilidade de um investimento ser considerado viável.

- **Bolo de Chocolate (Nega Maluca)**

Bolo de Chocolate- Nega Maluca						
ANOS	INVESTIMENTO	ENTRADAS DE CAIXA	SAIDAS DE CAIXA	FLUXO DE CAIXA	TAXA DE RETORNO AO ANO	PAYBACK EM ANOS
0	64.400,00	x	x	-64.400,00	x	x
1	x	199.466,00	165.163,20	34.302,80	0,53	1,88
2	x	229.385,90	173.751,69	55.634,21	0,86	1,16
3	x	263.793,79	182.786,77	81.007,01	1,26	0,79
4	x	303.362,85	192.291,69	111.071,17	1,72	0,58
5	x	348.867,28	202.290,85	146.576,43	2,28	0,44

TIR = 84%

Considerando a tabela acima concluímos que a taxa interna de retorno do bolo de chocolate- Nega Maluca corresponde a 84%. Por possuir uma taxa elevada isso significa que o investimento para a produção do bolo de chocolate- Nega Maluca é economicamente atrativa.

- **Hambúrguer de Carne**

Hambúrguer de carne						
ANOS	INVESTIMENTO	ENTRADAS DE CAIXA	SAIDAS DE CAIXA	FLUXO DE CAIXA	TAXA DE RETORNO AO ANO	PAYBACK EM ANOS
0,00	64.400,00	x	x	-64.400,00	x	x
1,00	x	59.793,37	48.204,12	11.589,25	0,93	5,56
2,00	x	68.762,37	50.710,73	18.051,64	1,07	3,57
3,00	x	79.076,73	53.347,69	25.729,03	1,23	2,50
4,00	x	90.938,24	56.121,77	34.816,46	1,41	1,85
5,00	x	104.578,97	59.040,10	45.538,87	1,62	1,41

TIR = 24%

Analisando a tabela acima verificamos que a taxa interna de retorno do hambúrguer de carne corresponde a 24%. Apesar de outros produtos possuírem uma taxa de retorno bem superior quando comparadas com o hambúrguer, o mesmo apresenta um retorno considerável, pois o produto apresenta grande procura pelos freqüentadores da empresa Multi Delícias.

- **Pizza de Mussarela**

Pizza de Mussarela						
ANOS	INVESTIMENTO	ENTRADAS DE CAIXA	SAIDAS DE CAIXA	FLUXO DE CAIXA	TAXA DE RETORNO AO ANO	PAYBACK EM ANOS
0	64.400,00	x	x	-64.400,00	x	x
1	x	267.024,40	175.400,52	91.623,88	4,15	0,70
2	x	307.078,06	194.752,59	112.325,47	4,77	0,57
3	x	353.139,77	198.042,69	155.097,08	5,48	0,42
4	x	406.110,73	201.503,87	204.606,86	6,31	0,31
5	x	467.027,34	205.145,04	261.882,31	7,25	0,25

TIR = 166%

Observando a tabela acima podemos concluir que a taxa interna de retorno da pizza de mussarela corresponde a 166%. Por possuir uma taxa elevada isso significa que o investimento para a produção da pizza de mussarela é economicamente atrativa.

- **Vitamina de Abacate**

Vitamina de Abacate						
ANOS	INVESTIMENTO	ENTRADAS DE CAIXA	SAIDAS DE CAIXA	FLUXO DE CAIXA	TAXA DE RETORNO AO ANO	PAYBACK EM ANOS
0	64.400,00	x	x	-64.400,00	x	x
1	x	77.820,59	71.227,68	6.592,91	1,21	9,77
2	x	89.493,67	74.931,52	14.562,15	1,39	4,42
3	x	102.917,72	78.827,96	24.089,77	1,60	2,67
4	x	118.355,38	82.927,01	35.428,37	1,84	1,82
5	x	136.108,69	87.239,22	48.869,47	2,11	1,32

TIR = 21%

Avaliando a tabela acima podemos concluir que a taxa interna de retorno da vitamina de abacate corresponde a 21%. Apesar de outros produtos possuírem uma taxa de retorno bem superior quando comparadas com a vitamina, a mesma apresenta um retorno considerável, pois o produto apresenta grande procura pelos clientes.

- **Torta Alemã**

Torta Alemã						
ANOS	INVESTIMENTO	ENTRADAS DE CAIXA	SAIDAS DE CAIXA	FLUXO DE CAIXA	TAXA DE RETORNO AO ANO	PAYBACK EM ANOS
0	64.400,00	x	x	-64.400,00	x	x
1	x	288.607,18	172.249,20	116.357,98	4,48	0,55
2	x	331.898,26	181.206,16	150.692,10	5,15	0,43
3	x	381.683,00	190.628,88	191.054,12	5,93	0,34
4	x	438.935,45	200.541,58	238.393,87	6,82	0,27
5	x	504.775,76	210.969,74	293.806,02	7,84	0,22

TIR = 207%

Analisando a tabela acima, podemos concluir que a taxa interna de retorno da torta alemã corresponde a 207%. Por possuir uma taxa elevada isso significa que o investimento para a produção da torta alemã é economicamente atrativa.

17. CONSIDERAÇÕES DOS EMPREENDEDORES

A partir do exposto acima em nosso plano de negócios, queremos que o empreendimento (lanchonete Multi Delícias) seja viabilizado e consolidado no mercado gastronômico da região metropolitana de Belém. Para isso teremos que traçar grandes estratégias de planejamento agregadas neste plano. Não será uma tarefa fácil ou simples, isso requer grandes investimentos em: marketing, produção, treinamentos dos funcionários dentre outros.

Desejamos que a Multi Delícias satisfaça todas as necessidades de nosso público-alvo através de uma política ética em todas as nossas atividades, sejam elas: operacional, financeira e gerencial. Através do plano de negócios, poderemos viabilizar nossos objetivos empreendedores, construindo um excelente grupo de trabalho motivado e bem treinado, a fim de atrair mais clientes, gerando uma maior receita líquida de vendas e trazendo satisfação para a comunidade local (devido aos programas de responsabilidade social e ambiental).

Com uma boa administração financeira e um alto capital de giro, é possível adquirir credibilidade junto aos fornecedores, sustentar a empresa enquanto ela tiver as dívidas do investimento fixo e maximizar o lucro a cada ano.

Nossa preocupação principal será em instituir e cultivar um espírito de desenvolvimento sustentável para que os recursos extraídos da natureza sejam efetivados de forma racional e responsável. Com isso, queremos agregar valores na cultura paraense e minimizar os impactos negativos sobre a natureza.

Portanto, não iremos apenas ofertar produtos alimentícios, mas proporcionar entretenimentos que dinamizem a cultura dos clientes para que se tornem fiéis. Desta forma, estaremos sendo grandes agentes sociais.

18. REFERÊNCIAS

- GITMAN, Lawrence J. **Princípios de Administração Financeira**. 7ª edição. Editora Harbra. São Paulo. 2002.
- HOJI, Masakazu. **Administração Financeira – Uma abordagem prática**. 4ª edição. Editora Atlas. São Paulo. 2003.
- Lemes Junior, Antonio Barbosa. **Administração Financeira**. Princípios, fundamentos e práticas brasileiras. 1ª edição. Editora Campus. São Paulo. 2002.
- ROSS, Stephen A; WESTERFIELD, Rondolph W; JAFFE, Jeffrey F. **Princípios de administração financeira**. São Paulo: Atlas, 1998.
- ATKINSON Anthony A. et al. **Contabilidade Gerencial**. São Paulo: Atlas, 2000.
- MATARAZZO, Dante C. **Análise Financeira de Balanços**. 6. ed. São Paulo: Atlas, 2003.
- LEONE, George S. Guerra. **Custos, Planejamento, Implantação e Controle**. São Paulo: Atlas, 2000. 518 p
- MARTINS, Eliseu. **Contabilidade de Custos**. São Paulo.1996 . 381 P

19. ANEXOS

Bolo de chocolate- Nega Maluca-300							
Itens	Quantidade/unidade	medida	Quantidade/mês	Descrição	Valor unitário ou por Kg (R\$ 1,00)	Valor Total (R\$ 1,00)	Valor Total Mensal (R\$ 1,00)
1	4,00	Unid	1200,00	Ovo	0,18	0,80	240,00
2	0,24	Kg	72,00	Açúcar	2,00	0,49	147,60
3	0,30	Kg	90,00	Farinha de trigo	2,00	0,63	189,00
4	0,24	L	72,00	l leo	3,10	0,77	230,40
5	0,13	Kg	39,00	Chocolate em pó	7,20	0,96	286,65
6	0,24	L	72,00	Ègua	0,20	0,06	18,00
7	0,01	Kg	1,80	Fermento	17,50	0,11	32,04
8	0,40	Kg	118,50	Leite condensado	5,57	0,87	260,70
9	0,06	Kg	18,00	Leite em pó	10,00	0,67	201,60
10	0,01	Kg	3,60	Margarina	6,00	0,06	21,60
11	0,08	Kg	24,00	Cerejas em calda	20,00	1,60	480,00
TOTAL	5,70	-	1710,90	-	73,75	7,01	2.107,59

Hambúrger de carne-1000							
Itens	Quantidade/unidade	medida	Quantidade/mês	Descrição	Valor unitário ou por Kg (R\$ 1,00)	Valor Total (R\$ 1,00)	Valor Total Mensal (R\$ 1,00)
1	1,00	Unid	1000	Carne para hamburguer	0,40	0,40	400,00
2	0,20	Kg	200	Cebola	0,20	0,04	40,00
4	0,001	Kg	10	Sal	0,4	0,0004	3,50
5	0,03	L	30	l leo	3,1	0,09	91,50
6	0,006	Kg	6	Alface	0,25	0,002	1,50
7	0,05	Kg	200	Tomate	2,20	0,11	420,00
9	0,05	Kg	20	Pão para hamburger	3,60	0,18	72,00
TOTAL	1,34	-	1.466,00	-	10,15	0,82	1.028,50

Pizza de Mussarela-700							
Itens	Quantidade/unidade	medida	Quantidade/mês	Descrição	Valor unitário ou por Kg (R\$ 1,00)	Valor Total (R\$ 1,00)	Valor Total Mensal (R\$ 1,00)
1	0,37	Kg	277,50	Farinha de trigo	2,10	0,78	582,75
2	0,009	Kg	6,75	Fermento	17,50	0,16	120,15
3	0,008	L	6,00	l leo	3,10	0,03	19,20
4	0,05	L	33,75	Azeite	38,00	1,71	1.282,50
6	0,002	Kg	1,50	Sal	0,40	0,001	0,60
7	0,12	L	90,00	Ègua	0,20	0,03	22,5
8	0,30	Kg	225,00	Queijo mussarela	14,00	4,80	3.600,00
9	0,17	Kg	127,50	Extrato de tomate	7,00	1,19	892,50
10	0,40	Kg	300,00	Tomate	2,20	1,00	750,00
11	0,05	Kg	37,50	Azeitona	12,20	0,62	465,00
12	0,003	Kg	2,25	Orégano	70,00	0,21	155,93
13	0,09	Kg	67,50	Amido de milho	7,50	0,68	513,00
14	0,20	Kg	150,00	Cebola	0,25	0,05	37,50
15	0,04	Kg	27,00	Margarina	6,00	0,22	162,00
16	0,002	Kg	1,50	Açúcar	2,00	0,004	3,08
17	0,12	L	90,00	Leite líquido	1,80	0,23	171,00
TOTAL	1,925	-	1.443,75	-	184,25	11,70	8.777,70

Vitamina de Abacate-350=1050 (500 ml)							
Itens	Quantidade/unidade	medida	Quantidade/mês	Descrição	Valor unitário ou por Kg (R\$ 1,00)	Valor Total (R\$ 1,00)	Valor Total Mensal (R\$ 1,00)
1	1,00	Kg	350	Abacate	2,00	2,00	700,00
2	0,16	Kg	56	Açúcar	2,00	0,33	114,80
3	0,20	Kg	70	Limão	2,50	0,50	175,00
4	0,80	L	280	Ègua	0,20	0,20	70,00
5	0,20	Kg	70	Leite em pó	10,00	2,24	784,00
TOTAL	2,36	-	826,00	-	16,70	5,27	1.843,80

Torta Alemã-660							
Itens	Quantidade/unidade	medida	Quantidade/mês	Descrição	Valor unitário ou por Kg (R\$ 1,00)	Valor Total (R\$ 1,00)	Valor Total Mensal (R\$ 1,00)
1	0,20	Kg	132	Margarina	6,00	1,20	792,00
2	0,16	Kg	105,6	Açúcar	2,00	0,32	211,20
3	0,30	Kg	198	Crema de leite	6,50	2,21	1.455,30
4	0,20	Kg	132	Bolacha maisena	6,30	1,28	844,80
5	0,30	L	198	Leite em pó	10,00	3,36	2.217,60
6	0,25	L	165	Cobertura de sorvete	5,40	1,36	899,25
TOTAL	1,41	-	930,60	-	36,20	9,73	6.420,15

Plano de Negócios da lanchonete Multi Delícias

Custos Totais	Bolo de chocolate Nega Maluca	Hambúrguer de carne	Pizza de Mussarela	Vitamina de Abacate	Torta Alemã
Custos Variáveis					
Abacate	-	-	-	700,00	-
Açúcar	147,60	-	3,08	114,80	211,20
Egua mineral	18,00	-	22,50	70,00	-
Alface	-	1,50	-	-	-
Amido de milho	-	-	513,00	-	-
Azeite	-	-	1.282,50	-	-
Azeitona	-	-	465,00	-	-
Bolacha maisena	-	-	-	-	844,80
Canudinho de plástico	-	-	-	21,00	-
Carne para hamburguer	-	400,00	-	-	-
Caixa de Pizza	-	-	560,00	-	-
Cebola	-	40,00	37,50	-	-
Cerejas em calda	480,00	-	-	-	-
Chocolate em pó	286,65	-	-	-	-
Cobertura de sorvete	-	-	-	-	899,25
Copo plastico descartável	-	-	-	84,00	-
Creme de leite	-	-	-	-	1.455,30
Extrato de tomate	-	-	892,50	-	-
Farinha de trigo	189,00	-	582,75	-	-
Fermento	32,04	-	120,15	-	-
Guardanapos	140,00	40,00	130,00	50,00	130,00
Leite condensado	260,70	-	-	-	-
Leite em pó	201,60	-	-	784,00	2.217,60
Leite líquido	-	-	171,00	-	-
Limão	-	-	-	175,00	-
Margarina	21,60	-	162,00	-	792,00
Material de Limpeza	50,00	-	50,00	-	50,00
l leo	230,40	91,50	19,20	-	-
Orégano	-	-	155,93	-	-
Ovo	240,00	-	-	-	-
Pão de hamburger	-	72,00	-	-	-
Queijo mussarela	-	-	3.600,00	-	-
Sache de Ketchup	-	10,00	60,00	-	-
Sache de Maionese	-	20,00	120,00	-	-
Sache de Mostarda	-	30,00	180,00	-	-
Sal	-	3,50	0,60	-	-
Tomate	-	420,00	750,00	-	-
Transporte	66,67	-	66,67	-	66,67
Total Variáveis	2.364,26	1.128,50	9.944,38	1.998,80	6.666,82
Custos Fixos					
Aluguel do imóvel	360,00	360,00	360,00	360,00	360,00
Conta de Água	70,00	20,00	50,00	30,00	30,00
Conta de Energia	171,55	151,00	228,75	68,65	80,05
Conta de Gás	138,40	121,75	184,50	-	55,35
Conta de Telefone	70,00	12,50	45,00	12,50	60,00
Conta de Internet	20,00	20,00	20,00	20,00	20,00
Depreciação da chapa	-	8,00	-	-	-
Depreciação da geladeira	11,00	11,00	11,00	11,00	11,00
Depreciação das Panelas	2,65	-	2,65	-	2,65
Depreciação do ar condicionado	3,80	3,80	3,80	3,80	3,80
Depreciação do batedeira	5,00	-	-	-	2,50
Depreciação do automóvel	66,66	66,66	66,66	66,66	66,66
Depreciação do computador	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00
Depreciação do Fogão Industrial	24,76	-	33,01	-	9,90
Depreciação do Freezer	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00
Depreciação do Liquidificador	18,86	-	-	18,86	18,86
Depreciação da Moto	26,67	26,67	26,67	26,67	26,67
Depreciação dos Móveis (cadeira, mesa ,etc)	34,00	34,00	34,00	34,00	34,00
Depreciação dos Pratos	2,50	-	2,50	-	2,50
Depreciação dos Talheres	2,40	-	2,40	-	2,40
Despesas com Marketing	130,00	-	130,00	-	130,00
Despesas com 13º salário	241,11	-	241,11	-	241,11
Despesas com Férias dos Funcionários	321,48	-	321,48	-	321,48
Despesas com IPTU	13,89	-	13,89	-	13,89
Despesas com IPVA	18,33	-	18,33	-	18,33
Despesas com Uniforme dos Funcionários	9,33	-	9,33	-	9,33
Salários+ Encargos de serviços gerais	408,00	408,00	408,00	408,00	408,00
Salários+ Encargos do Auxiliar de Cozinha e Balconista	408,00	408,00	408,00	408,00	408,00
Salários+ Encargos dos Confeteiros	4.000,00	-	-	-	2.800,00
Salários+ Encargos dos Garçons	816,00	816,00	816,00	816,00	816,00
Salários+ Encargos do Motorista	480,00	480,00	480,00	480,00	480,00
Prolabore	1.100,00	-	1.200,00	500,00	1.200,00
Total Fixos	8.984,39	2.957,38	5.127,08	3.274,14	7.642,48
Custo Total	11.348,65	4.085,88	15.071,46	5.272,94	14.309,30

Plano de Negócios da lanchonete Multi Delícias

FOLHA DO PRODUTO	
Bolo de Chocolate-Nega Maluca	
Custos Variáveis	Custo Unitário
Açúcar	0,48
Água mineral	0,06
Cerejas em calda	1,60
Chocolate em pó	0,96
Farinha de trigo	0,63
Fermento	0,11
Guardanapos	0,47
Leite condensado	0,87
Leite em pó	0,67
Margarina	0,07
Material de Limpeza	0,17
T leo	0,77
Ovo	0,80
Transporte	0,22
Total Variáveis	7,88
Custos Fixos	Custo Unitário
Aluguel do imóvel	1,20
Conta de Água	0,23
Conta de Energia	0,57
Conta de Gás	0,46
Conta de Telefone	0,23
Conta de Internet	0,07
Depreciação da geladeira	0,04
Depreciação das Panelas	0,01
Depreciação do ar condicionado	0,01
Depreciação do batedeira	0,02
Depreciação do automóvel	0,22
Depreciação do computador	0,02
Depreciação do Fogão Industrial	0,08
Depreciação do Freezer	0,02
Depreciação do Liquidificador	0,06
Depreciação da moto	0,09
Depreciação dos Móveis (cadeira, mesa ,etc)	0,11
Depreciação dos Pratos	0,01
Depreciação dos Talheres	0,01
Despesas com Marketing	0,43
Despesas com 13º salário	0,80
Despesas com Férias dos Funcionários	1,07
Despesas com IPTU	0,05
Despesas com IPVA	0,08
Despesas com Uniforme dos Funcionários	0,03
Salários+ Encargos de serviços gerais	1,36
Salários+ Encargos do Auxiliar de Cozinha e Balconista	1,36
Salários+ Encargos dos Confeiteiros	13,33
Salários+ Encargos dos Garçons	2,72
Salários+ Encargos do Motorista	1,60
Prolabore	3,67
Total Fixos	29,95
Custo Total	37,83

FOLHA DO PRODUTO	
Vitamina de Abacate	
Custos Variáveis	Custo Unitário
Abacate	0,67
Açúcar	0,11
Água mineral	0,11
Canudinho de plástico	0,02
Copo plástico descartável	0,08
Guardanapos	0,05
Leite em pó	0,75
Limão	0,17
Total Variáveis	1,95
Custos Fixos	Custo Unitário
Aluguel do imóvel	0,34
Conta de Água	0,03
Conta de Energia	0,07
Conta de Telefone	0,01
Conta de Internet	0,02
Depreciação da geladeira	0,01
Depreciação do ar condicionado	0,004
Depreciação do automóvel	0,06
Depreciação do computador	0,005
Depreciação do Freezer	0,005
Depreciação do Liquidificador	0,02
Depreciação da moto	0,03
Depreciação dos Móveis (cadeira, mesa ,etc)	0,03
Salários+ Encargos de serviços gerais	0,39
Salários+ Encargos do Auxiliar de Cozinha e Balconista	0,39
Salários+ Encargos dos Garçons	0,78
Salários+ Encargos do Motorista	0,46
Prolabore	0,48
Total Fixos	3,12
Custo Total	5,06

FOLHA DO PRODUTO	
Torta Alemã	
Custos Variáveis	Custo Unitário
Açúcar	0,32
Bolacha maisena	1,26
Cobertura de sorvete	1,35
Creme de leite	1,95
Guardanapos	0,22
Leite em pó	3,00
Margarina	1,20
Material de Limpeza	0,08
Transporte	0,11
Total Variáveis	9,49
Custos Fixos	Custo Unitário
Aluguel do imóvel	0,50
Conta de Água	0,05
Conta de Energia	0,13
Conta de Gás	0,09
Conta de Telefone	0,10
Conta de Internet	0,03
Depreciação da geladeira	0,02
Depreciação das Panelas	0,00
Depreciação do ar condicionado	0,01
Depreciação do batedeira	0,00
Depreciação do automóvel	0,11
Depreciação do computador	0,01
Depreciação do Fogão Industrial	0,02
Depreciação do Freezer	0,01
Depreciação do Liquidificador	0,03
Depreciação da moto	0,04
Depreciação dos Móveis (cadeira, mesa ,etc)	0,06
Depreciação dos Pratos	0,00
Depreciação dos Talheres	0,00
Despesas com Marketing	0,22
Despesas com 13º salário	0,40
Despesas com Férias dos Funcionários	0,54
Despesas com IPTU	0,02
Despesas com IPVA	0,03
Despesas com Uniforme dos Funcionários	0,02
Salários+ Encargos de serviços gerais	0,66
Salários+ Encargos do Auxiliar de Cozinha e Balconista	0,66
Salários+ Encargos dos Confeiteiros	4,67
Salários+ Encargos dos Garçons	1,36
Salários+ Encargos do Motorista	0,80
Prolabore	2,00
Total Fixos	12,74
Custo Total	22,23

FOLHA DO PRODUTO	
Hamburger de carne	
Custos Variáveis	Custo Unitário
Alface	0,02
Carne para hamburger	0,40
Cebola	0,04
Guardanapos	0,04
T leo	0,09
Pão de hamburger	0,07
Sache de Ketchup	0,01
Sache de Maionese	0,02
Sache de Mostarda	0,03
Sal	0,00
Tomate	0,42
Total Variáveis	1,13
Custos Fixos	Custo Unitário
Aluguel do imóvel	0,36
Conta de Água	0,02
Conta de Energia	0,15
Conta de Gás	0,12
Conta de Telefone	0,01
Conta de Internet	0,02
Depreciação da chapa	0,01
Depreciação da geladeira	0,01
Depreciação do ar condicionado	0,004
Depreciação do automóvel	0,07
Depreciação do computador	0,01
Depreciação do Freezer	0,01
Depreciação da moto	0,03
Depreciação dos Móveis (cadeira, mesa ,etc)	0,03
Salários+ Encargos de serviços gerais	0,41
Salários+ Encargos do Auxiliar de Cozinha e Balconista	0,41
Salários+ Encargos dos Garçons	0,82
Salários+ Encargos do Motorista	0,48
Total Fixos	2,96
Custo Total	4,09

FOLHA DO PRODUTO	
Pizza de Mussarela	
Custos Variáveis	Custo Unitário
Açúcar	0,003
Água mineral	0,02
Arroz de milho	0,68
Azeite	1,71
Azeitona	0,61
Caixa de Pizza	0,80
Cebola	0,05
Extrato de tomate	1,19
Farinha de trigo	0,78
Fermento	0,16
Guardanapos	0,19
Leite líquido	0,22
Margarina	0,22
Material de Limpeza	0,07
T leo	0,02
Orégano	0,21
Queijo mussarela	4,20
Sache de Ketchup	0,09
Sache de Maionese	0,17
Sache de Mostarda	0,26
Sal	0,001
Tomate	0,88
Transporte	0,10
Total Variáveis	12,61
Custos Fixos	Custo Unitário
Aluguel do imóvel	0,48
Conta de Água	0,07
Conta de Energia	0,31
Conta de Gás	0,25
Conta de Telefone	0,06
Conta de Internet	0,03
Depreciação da geladeira	0,01
Depreciação das Panelas	0,00
Depreciação do ar condicionado	0,01
Depreciação do automóvel	0,09
Depreciação do computador	0,01
Depreciação do Fogão Industrial	0,04
Depreciação do Freezer	0,01
Depreciação da moto	0,04
Depreciação dos Móveis (cadeira, mesa ,etc)	0,05
Depreciação dos Pratos	0,00
Depreciação dos Talheres	0,00
Despesas com Marketing	0,17
Despesas com 13º salário	0,32
Despesas com Férias dos Funcionários	0,43
Despesas com IPTU	0,02
Despesas com IPVA	0,02
Despesas com Uniforme dos Funcionários	0,01
Salários+ Encargos de serviços gerais	0,54
Salários+ Encargos do Auxiliar de Cozinha e Balconista	0,54
Salários+ Encargos dos Garçons	1,09
Salários+ Encargos do Motorista	0,64
Prolabore	1,60
Total Fixos	6,84
Custo Total	19,45

Plano de Negócios da lanchonete Multi Delícias

DETERMINAÇÃO DO PREÇO DE VENDA DO PRODUTO

Bolo de chocolate- Nega Maluca

PRODUTO	CUSTO TOTAL P/ UNIDADE
BOLO	37,83

PREÇO DE VENDA	=	37,83
		0,75

IMPOSTO + MARG DE LUCRO	PERCENTUAL
ICMS	0,17
MARGE DE LUCRO	0,08
TOTAL	0,25

PRODUTO	PREÇO DE VENDA
BOLO	50,44

TESTE	
CUSTO TOTAL	37,83
ICMS	8,57
MARG DE LUCRO	4,04
PV	50,44

Hambúrger de carne

PRODUTO	CUSTO TOTAL P/ UNIDADE
HAMBURGUER	4,09

PREÇO DE VENDA	=	4,09
		0,82

IMPOSTO + MARG DE LUCRO	PERCENTUAL
ICMS	0,17
MARGE DE LUCRO	0,01
TOTAL	0,18

PRODUTO	PREÇO DE VENDA
HAMBURGUER	4,98

TESTE	
CUSTO TOTAL	4,09
ICMS	0,85
MARG DE LUCRO	0,05
PV	4,98

Pizza de Mussarela

PRODUTO	CUSTO TOTAL P/ UNIDADE
PIZZA	19,45

PREÇO DE VENDA	=	19,45
		0,7

IMPOSTO + MARG DE LUCRO	PERCENTUAL
ICMS	0,17
MARGE DE LUCRO	0,13
TOTAL	0,3

PRODUTO	PREÇO DE VENDA
PIZZA	27,78

TESTE	
CUSTO TOTAL	19,45
ICMS	4,72
MARG DE LUCRO	3,61
PV	27,78

Vitamina de Abacate

PRODUTO	CUSTO TOTAL P/ UNIDADE
VITAMINA	5,06

PREÇO DE VENDA	=	5,06
		0,82

IMPOSTO + MARG DE LUCRO	PERCENTUAL
ICMS	0,17
MARGE DE LUCRO	0,01
TOTAL	0,18

PRODUTO	PREÇO DE VENDA
VITAMINA	6,18

TESTE	
CUSTO TOTAL	5,06
ICMS	1,05
MARG DE LUCRO	0,06
PV	6,18

Torta Alemã

PRODUTO	CUSTO TOTAL P/ UNIDADE
TORTA	22,23

PREÇO DE VENDA	=	22,23
		0,61

IMPOSTO + MARG DE LUCRO	PERCENTUAL
ICMS	0,17
MARGE DE LUCRO	0,22
TOTAL	0,39

PRODUTO	PREÇO DE VENDA
TORTA	36,44

TESTE	
CUSTO TOTAL	22,23
ICMS	6,19
MARG DE LUCRO	8,02
PV	36,44

Plano de Negócios da lanchonete Multi Delícias

Bolo de Chocolate - Nega Maluca		
	RS	%
Preço de Venda	50,44	100
(-) Custos Variáveis	6,71	13,30
Ovo	0,80	1,59
Açúcar	0,49	0,98
Farinha de trigo	0,63	1,25
I leo	0,77	1,52
Chocolate em pó	0,96	1,89
Egua	0,06	0,12
Fermento	0,11	0,21
Leite condensado	0,87	1,72
Leite em pó	0,67	1,33
Margarina	0,07	0,14
Material de limpeza	0,17	0,33
Cerejas em calda	0,65	1,29
Guardanapos	0,47	0,93
Transporte	0,22	0,44
Margem de contribuição	43,73	78,11
(-) Despesas Gerais (Custos Fixos)	38,09	75,51
Aluguel do imóvel	1,20	2,38
Depreciação da geladeira	0,04	0,07
Depreciação das Panelas	0,01	0,02
Depreciação do ar condicionado	0,01	0,03
Depreciação do batedeira	0,02	0,04
Depreciação do carro	0,42	0,83
Depreciação do computador	0,02	0,03
Depreciação do Fogão Industrial	0,08	0,16
Depreciação do Freezer	0,02	0,03
Depreciação do Liquidificador	0,06	0,12
Conta de Egua	0,23	0,46
Conta de Energia	0,57	1,13
Conta de Gás	0,46	0,91
Conta de Telefone	0,23	0,46
Conta de Internet	0,07	0,13
Depreciação dos Móveis (cadeira, mesa ,etc)	0,11	0,22
Depreciação dos Pratos	0,01	0,02
Depreciação dos Talheres	0,01	0,02
Despesas com Marketing	0,43	0,86
Despesas com 13º salário	0,80	1,59
Despesas com Férias dos Funcionários	1,07	2,12
Despesas com IPTU	0,05	0,09
Despesas com IPVA	0,06	0,12
Despesas com Uniforme dos Funcionários	0,03	0,06
Salários+ Encargos de serviços gerais	1,36	2,70
Salários+ Encargos do Auxiliar de Cozinha e Balconista	1,36	2,70
Salários+ Encargos dos Confeiteiros	21,36	42,35
Salários+ Encargos dos Garçons	2,72	5,39
Salários+ Encargos do Motorista	1,36	2,70
Prolabore	3,67	7,27
Lucro	0,24	0,48

Hambúrguer de Carne		
	RS	%
Preço de Venda	4,98	100
(-) Custos Variáveis	0,81	16,35
Carne para hambúrguer	0,40	8,03
Cebola	0,04	0,80
Sal	0,0004	0,01
I leo	0,03	0,61
Alface	0,002	0,03
Tomate	0,002	0,03
Pão para hamburger	0,11	2,11
Guardanapos	0,04	0,80
Sache de Ketchup	0,04	0,80
Sache de Maionese	0,01	0,20
Sache de Mostarda	0,02	0,40
Margem de Contribuição	4,17	81,79
(-) Despesas Gerais (Custos Fixos)	3,95	79,21
Aluguel do imóvel	0,36	7,22
Conta de Egua	0,07	1,34
Conta de Energia	0,57	11,48
Conta de Gás	0,46	9,26
Conta de Telefone	0,23	4,68
Conta de Internet	0,08	1,61
Depreciação da chapa	0,01	0,16
Depreciação da geladeira	0,01	0,22
Depreciação do ar condicionado	0,004	0,08
Depreciação do carro	0,07	1,34
Depreciação do computador	0,01	0,10
Depreciação do Freezer	0,01	0,10
Depreciação dos Móveis (cadeira, mesa ,etc)	0,03	0,68
Salários+ Encargos de serviços gerais	0,41	8,19
Salários+ Encargos do Auxiliar de Cozinha e Balconista	0,41	8,19
Salários+ Encargos dos Garçons	0,82	16,38
Salários+ Encargos do Motorista	0,41	8,19
Lucro	0,22	4,44

Torta Alemã		
	RS	%
Preço de Venda	36,44	100
(-) Custos Variáveis	10,38	28,48
Margarina	1,20	3,29
Material de limpeza	0,08	0,22
Açúcar	0,32	0,88
Crema de leite	1,95	5,35
Bolacha maisena	1,26	3,46
Leite em pó	3,00	8,23
Material de limpeza	0,17	0,47
Coertura de sorvete	1,35	3,70
Guardanapos	0,22	0,59
Transporte	0,11	0,30
Margem de Contribuição	26,06	71,26
(-) Despesas Gerais (Custos Fixos)	13,14	36,05
Aluguel do imóvel	0,55	1,50
Conta de Egua	0,05	0,12
Conta de Energia	0,12	0,33
Conta de Gás	0,08	0,23
Conta de Telefone	0,09	0,25
Conta de Internet	0,03	0,08
Depreciação da geladeira	0,02	0,05
Depreciação das Panelas	0,004	0,01
Depreciação do ar condicionado	0,01	0,02
Depreciação do batedeira	0,005	0,01
Depreciação do carro	0,19	0,52
Depreciação do computador	0,01	0,02
Depreciação do Fogão Industrial	0,02	0,04
Depreciação do Freezer	0,01	0,02
Depreciação do Liquidificador	0,03	0,08
Depreciação dos Móveis (cadeira, mesa ,etc)	0,05	0,14
Depreciação dos Pratos	0,004	0,01
Depreciação dos Talheres	0,004	0,01
Despesas com Marketing	0,43	1,19
Despesas com 13º salário	0,80	2,21
Despesas com Férias dos Funcionários	1,07	2,94
Despesas com IPTU	0,05	0,13
Despesas com IPVA	0,06	0,17
Despesas com Uniforme dos Funcionários	0,03	0,09
Salários+ Encargos de serviços gerais	0,62	1,70
Salários+ Encargos do Auxiliar de Cozinha e Balconista	0,62	1,70
Salários+ Encargos dos Confeiteiros	4,41	12,11
Salários+ Encargos dos Garçons	1,24	3,39
Salários+ Encargos do Motorista	0,62	1,70
Transporte	0,11	0,30
Prolabore	1,82	4,99
Lucro	12,93	35,48

Pizza de Mussarela		
	RS	%
Preço de Venda	27,78	100
(-) Custos Variáveis	19,31	47,92
Farinha de trigo	0,78	2,80
Fermento	0,16	0,58
I leo	0,02	0,07
Azeite	1,71	6,16
Sal	0,001	0,003
Egua	0,02	0,07
Queijo mussarela	4,20	15,12
Extrato de tomate	1,19	4,28
Tomate	0,88	3,17
Azeitona	0,61	2,20
Orégano	0,21	0,75
Amido de milho	0,68	2,46
Cebola	0,05	0,18
Margarina	0,22	0,78
Material de limpeza	0,07	0,25
Açúcar	0,003	0,01
Leite liquido	0,22	0,79
Caixa de Pizza	0,80	2,88
Guardanapos	0,19	0,67
Sache de Ketchup	0,09	0,32
Sache de Maionese	0,17	0,61
Sache de Mostarda	0,26	0,94
Transporte	0,10	0,34
Margem de Contribuição	14,47	55,13
(-) Despesas Gerais (Custos Fixos)	7,80	28,09
Aluguel do imóvel	0,48	1,73
Conta de Egua	0,07	0,24
Conta de Energia	0,31	1,10
Conta de Gás	0,25	0,89
Conta de Telefone	0,06	0,22
Conta de Internet	0,03	0,10
Depreciação da geladeira	0,01	0,05
Depreciação das Panelas	0,004	0,01
Depreciação do ar condicionado	0,01	0,02
Depreciação do carro	0,09	0,32
Depreciação do computador	0,01	0,02
Depreciação do Fogão Industrial	0,04	0,16
Depreciação do Freezer	0,01	0,02
Depreciação dos Móveis (cadeira, mesa ,etc)	0,06	0,16
Depreciação dos Pratos	0,003	0,01
Depreciação dos Talheres	0,003	0,01
Despesas com Marketing	0,43	1,56
Despesas com 13º salário	0,80	2,89
Despesas com Férias dos Funcionários	1,07	3,86
Despesas com IPTU	0,05	0,17
Despesas com IPVA	0,06	0,22
Despesas com Uniforme dos Funcionários	0,03	0,11
Salários+ Encargos de serviços gerais	0,54	1,96
Salários+ Encargos do Auxiliar de Cozinha e Balconista	0,54	1,96
Salários+ Encargos dos Garçons	1,09	3,92
Salários+ Encargos do Motorista	0,54	1,96
Prolabore	1,07	3,84
Lucro	0,16	0,59

Vitamina de Abacate		
	RS	%
Preço de Venda	6,18	100
(-) Custos Variáveis	1,90	30,81
Abacate	0,67	10,79
Açúcar	0,11	1,77
Limão	0,17	2,70
Egua	0,07	1,08
Leite em pó	0,75	12,09
Guardanapos	0,05	0,77
Canudinhos de plástico	0,02	0,27
Copo plástico	0,08	1,30
Margem de Contribuição	4,27	61,07
(-) Despesas Gerais (Custos Fixos)	2,94	47,55
Aluguel do imóvel	0,34	5,55
Conta de Egua	0,03	0,46
Conta de Energia	0,07	1,06
Conta de Telefone	0,01	0,19
Conta de Internet	0,02	0,31
Depreciação da geladeira	0,01	0,17
Depreciação do ar condicionado	0,004	0,06
Depreciação do carro	0,06	1,03
Depreciação do computador	0,005	0,08
Depreciação do Freezer	0,005	0,08
Depreciação do Liquidificador	0,02	0,29
Depreciação dos Móveis (cadeira, mesa ,etc)	0,03	0,52
Salários+ Encargos de serviços gerais	0,39	6,29
Salários+ Encargos do Auxiliar de Cozinha e Balconista	0,39	6,29
Salários+ Encargos dos Garçons	0,78	12,58
Salários+ Encargos do Motorista	0,39	6,29
Prolabore	0,39	6,29
Lucro	1,34	21,65

Plano de Negócios da lanchonete Multi Delícias

PE	=	$\frac{\text{Custos + Desp. Fixas}}{\text{Marg. d Contrib. Unit.}}$
----	---	---

Bolo de Chocolate - Nega Maluca	
Preço de Venda/unidade	50,44
Custos + desp. Variáveis/unid.	0,80
Custos +despesas fixas/mês	480,00
Marg. d contribuição Unitária	49,64
Ponto de equilíbrio/unidades	9,67

Testando o PE		
PV	0	487,74
Cv	0	7,74
CF	480,00	480,00
CT	0	487,74
Lucro	0	0,00

PE em R\$	=	PV unit	X	Qt no PE	=	XR\$
-----------	---	---------	---	----------	---	------

PE em R\$	=	50,44	X	9,67	=	487,74
-----------	---	-------	---	------	---	--------

Hambúrguer de Carne	
Preço de Venda/unidade	4,98
Custos + desp. Variáveis/unid.	0,02
Custos +despesas fixas/mês	480,00
Marg. d contribuição Unitária	4,96
Ponto de equilíbrio/unidades	96,72

Testando o PE		
PV	0	481,93
Cv	0	1,93
CF	480,00	480,00
CT	0	481,93
Lucro	0	0,00

PE em R\$	=	PV unit	X	Qt no PE	=	XR\$
-----------	---	---------	---	----------	---	------

PE em R\$	=	4,98	X	96,72	=	481,93
-----------	---	------	---	-------	---	--------

Pizza de Mussarela	
Preço de Venda/unidade	27,78
Custos + desp. Variáveis/unid.	0,02
Custos +despesas fixas/mês	480,00
Marg. d contribuição Unitária	27,76
Ponto de equilíbrio/unidades	17,29

Testando o PE		
PV	0	480,35
Cv	0	0,35
CF	480,00	480,00
CT	0	480,35
Lucro	0	0,00

PE em R\$	=	PV unit	X	Qt no PE	=	XR\$
-----------	---	---------	---	----------	---	------

PE em R\$	=	27,78	X	17,29	=	480,35
-----------	---	-------	---	-------	---	--------

Vitamina de Abacate	
Preço de Venda/unidade	6,18
Custos + desp. Variáveis/unid.	1,95
Custos +despesas fixas/mês	480,00
Marg. d contribuição Unitária	4,23
Ponto de equilíbrio/unidades	113,48

Testando o PE		
PV	0	700,86
Cv	0	220,86
CF	480,00	480,00
CT	0	700,86
Lucro	0	0,00

PE em R\$	=	PV unit	X	Qt no PE	=	XR\$
-----------	---	---------	---	----------	---	------

PE em R\$	=	6,18	X	113,48	=	700,86
-----------	---	------	---	--------	---	--------

Torta Alemã	
Preço de Venda/unidade	36,44
Custos + desp. Variáveis/unid.	0,08
Custos +despesas fixas/mês	480,00
Marg. d contribuição Unitária	36,36
Ponto de equilíbrio/unidades	13,20

Testando o PE		
PV	0	481,10
Cv	0	1,10
CF	480,00	480,00
CT	0	481,10
Lucro	0	0,00

PE em R\$	=	PV unit	X	Qt no PE	=	XR\$
-----------	---	---------	---	----------	---	------

PE em R\$	=	36,44	X	13,20	=	481,10
-----------	---	-------	---	-------	---	--------

Plano de Negócios da lanchonete Multi Delícias

FLUXO DE CAIXA PROJETADO PARA 5 ANOS

IPCA/2010

5,20%

CRESCIMENTO >>>

15%

Projeção de Venda de Serviço													ANO 1	ANO 2	ANO 3	ANO 4	ANO 5	
Preço de Venda	1º Mês	2º Mês	3º Mês	4º Mês	5º Mês	6º Mês	7º Mês	8º Mês	9º Mês	10º Mês	11º Mês	12º Mês	TOTAL	TOTAL	TOTAL	TOTAL	TOTAL	
Bolo de chocolate- Nega Maluca	50,44	300,00	300,00	300,00	300,00	300,00	300,00	300,00	300,00	300,00	300,00	300,00						
Faturamento		16.622,17	16.622,17	16.622,17	16.622,17	16.622,17	16.622,17	16.622,17	16.622,17	16.622,17	16.622,17	16.622,17	199.466,00	209.838,23	220.749,82	232.228,81	244.304,71	
Caixa Inicial		0,00	2.854,97	5.709,93	8.564,90	11.419,87	14.274,83	17.129,80	19.984,77	22.839,73	25.694,70	28.549,67	31.404,63	0,00	34.259,60	69.848,37	170.807,57	281.828,44
Recebimentos																		
Faturamento		16.622,17	16.622,17	16.622,17	16.622,17	16.622,17	16.622,17	16.622,17	16.622,17	16.622,17	16.622,17	16.622,17	199.466,00	229.385,90	263.793,79	303.362,85	348.867,28	
Receitas à Vista		16.622,17	16.622,17	16.622,17	16.622,17	16.622,17	16.622,17	16.622,17	16.622,17	16.622,17	16.622,17	16.622,17	199.466,00	229.385,90	263.793,79	303.362,85	348.867,28	
Pagamentos																		
Gastos/Despesas Variáveis		2.419,26	2.419,26	2.419,26	2.419,26	2.419,26	2.419,26	2.419,26	2.419,26	2.419,26	2.419,26	2.419,26	29.031,12	30.540,74	32.128,86	33.799,58	35.557,13	
Ovos		240,00	240,00	240,00	240,00	240,00	240,00	240,00	240,00	240,00	240,00	240,00	2.880,00	3.029,76	3.187,31	3.353,05	3.527,41	
Açúcar		147,60	147,60	147,60	147,60	147,60	147,60	147,60	147,60	147,60	147,60	147,60	1.771,20	1.863,30	1.960,19	2.062,12	2.169,35	
Farinha de trigo		189,00	189,00	189,00	189,00	189,00	189,00	189,00	189,00	189,00	189,00	189,00	2.268,00	2.385,94	2.510,00	2.640,52	2.777,83	
Óleo		230,40	230,40	230,40	230,40	230,40	230,40	230,40	230,40	230,40	230,40	230,40	2.764,80	2.908,57	3.059,82	3.218,93	3.386,31	
Chocolate em pó		286,65	286,65	286,65	286,65	286,65	286,65	286,65	286,65	286,65	286,65	286,65	3.439,80	3.618,67	3.806,84	4.004,80	4.213,05	
Água		18,00	18,00	18,00	18,00	18,00	18,00	18,00	18,00	18,00	18,00	18,00	216,00	227,23	239,05	251,48	264,56	
Fermento		32,04	32,04	32,04	32,04	32,04	32,04	32,04	32,04	32,04	32,04	32,04	384,48	404,47	425,51	447,63	470,91	
Leite condensado		260,70	260,70	260,70	260,70	260,70	260,70	260,70	260,70	260,70	260,70	260,70	3.128,40	3.291,08	3.462,21	3.642,25	3.831,64	
Leite em pó		201,60	201,60	201,60	201,60	201,60	201,60	201,60	201,60	201,60	201,60	201,60	2.419,20	2.545,00	2.677,34	2.816,56	2.963,02	
Margarina		21,60	21,60	21,60	21,60	21,60	21,60	21,60	21,60	21,60	21,60	21,60	259,20	272,68	286,86	301,77	317,47	
Material de limpeza		50,00	50,00	50,00	50,00	50,00	50,00	50,00	50,00	50,00	50,00	50,00	600,00	631,20	664,02	698,55	734,88	
Cerejas em calda		480,00	480,00	480,00	480,00	480,00	480,00	480,00	480,00	480,00	480,00	480,00	5.760,00	6.059,52	6.374,62	6.706,10	7.054,81	
Guardanapos		195,00	195,00	195,00	195,00	195,00	195,00	195,00	195,00	195,00	195,00	195,00	2.340,00	2.461,68	2.589,69	2.724,35	2.866,02	
Transporte		66,67	66,67	66,67	66,67	66,67	66,67	66,67	66,67	66,67	66,67	66,67	733,37	771,51	811,62	853,83	898,23	
Gastos/Despesas Fixas		11.347,94	11.347,94	11.347,94	11.347,94	11.347,94	11.347,94	11.347,94	11.347,94	11.347,94	11.347,94	11.347,94	136.175,28	143.256,39	150.705,73	158.542,42	166.786,63	
Aluguel do imóvel		360,00	360,00	360,00	360,00	360,00	360,00	360,00	360,00	360,00	360,00	360,00	4.320,00	4.544,64	4.780,96	5.029,57	5.291,11	
Conta de Água		98,05	98,05	98,05	98,05	98,05	98,05	98,05	98,05	98,05	98,05	98,05	1.176,60	1.237,78	1.302,15	1.369,86	1.441,09	
Conta de Energia		171,55	171,55	171,55	171,55	171,55	171,55	171,55	171,55	171,55	171,55	171,55	2.058,60	2.165,65	2.278,26	2.396,73	2.521,36	
Conta de Gás		138,40	138,40	138,40	138,40	138,40	138,40	138,40	138,40	138,40	138,40	138,40	1.660,80	1.747,16	1.838,01	1.933,59	2.034,14	
Conta de Telefone		70,00	70,00	70,00	70,00	70,00	70,00	70,00	70,00	70,00	70,00	70,00	840,00	883,68	929,63	977,97	1.028,83	
Conta de Internet		20,00	20,00	20,00	20,00	20,00	20,00	20,00	20,00	20,00	20,00	20,00	240,00	252,48	265,61	279,42	293,95	
Depreciação da geladeira		11,00	11,00	11,00	11,00	11,00	11,00	11,00	11,00	11,00	11,00	11,00	132,00	138,86	146,08	153,68	161,67	
Depreciação das Painéis		2,65	2,65	2,65	2,65	2,65	2,65	2,65	2,65	2,65	2,65	2,65	31,80	33,45	35,19	37,02	38,95	
Depreciação do ar condicionado		3,80	3,80	3,80	3,80	3,80	3,80	3,80	3,80	3,80	3,80	3,80	45,60	47,67	49,87	52,19	55,85	
Depreciação do baldeadeira		5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	60,00	63,12	66,40	69,86	73,49	
Depreciação do carro		66,66	66,66	66,66	66,66	66,66	66,66	66,66	66,66	66,66	66,66	66,66	799,92	841,52	885,27	931,31	979,74	
Depreciação do computador		5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	60,00	63,12	66,40	69,86	73,49	
Depreciação do Fogão Industrial		24,76	24,76	24,76	24,76	24,76	24,76	24,76	24,76	24,76	24,76	24,76	297,12	312,57	328,82	345,92	363,91	
Depreciação do Freezer		5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	60,00	63,12	66,40	69,86	73,49	
Depreciação do Liquidificador		18,86	18,86	18,86	18,86	18,86	18,86	18,86	18,86	18,86	18,86	18,86	226,32	238,09	250,47	263,49	277,20	
Depreciação da Moto		26,67	26,67	26,67	26,67	26,67	26,67	26,67	26,67	26,67	26,67	26,67	320,04	336,68	354,19	372,61	391,98	
Depreciação dos Móveis (cadeira, mesa, etc)		34,00	34,00	34,00	34,00	34,00	34,00	34,00	34,00	34,00	34,00	34,00	408,00	429,22	451,54	475,02	499,72	
Depreciação dos Pratos		2,50	2,50	2,50	2,50	2,50	2,50	2,50	2,50	2,50	2,50	2,50	30,00	31,56	33,20	34,93	36,74	
Depreciação dos Talheres		2,40	2,40	2,40	2,40	2,40	2,40	2,40	2,40	2,40	2,40	2,40	28,80	30,30	31,87	33,53	35,27	
Despesas com Marketing		130,00	130,00	130,00	130,00	130,00	130,00	130,00	130,00	130,00	130,00	130,00	1.560,00	1.641,12	1.726,46	1.816,23	1.910,68	
Despesas com 13º salário		241,11	241,11	241,11	241,11	241,11	241,11	241,11	241,11	241,11	241,11	241,11	2.893,32	3.043,77	3.202,05	3.368,56	3.543,72	
Despesas com Férias dos Funcionários		321,48	321,48	321,48	321,48	321,48	321,48	321,48	321,48	321,48	321,48	321,48	3.857,76	4.058,36	4.269,40	4.491,41	4.724,96	
Despesas com IPTU		13,89	13,89	13,89	13,89	13,89	13,89	13,89	13,89	13,89	13,89	13,89	166,68	175,35	184,47	194,06	204,15	
Despesas com IPVA		18,33	18,33	18,33	18,33	18,33	18,33	18,33	18,33	18,33	18,33	18,33	219,96	231,40	243,43	256,09	269,41	
Despesas com Uniforme dos Funcionários		9,33	9,33	9,33	9,33	9,33	9,33	9,33	9,33	9,33	9,33	9,33	111,96	117,78	123,91	130,35	137,13	
Salários+ Encargos de serviços gerais		408,00	408,00	408,00	408,00	408,00	408,00	408,00	408,00	408,00	408,00	408,00	4.896,00	5.150,59	5.418,42	5.700,18	5.996,59	
Salários+ Encargos do Auxiliar de Cozinha e Balcônista		408,00	408,00	408,00	408,00	408,00	408,00	408,00	408,00	408,00	408,00	408,00	4.896,00	5.150,59	5.418,42	5.700,18	5.996,59	
Salários+ Encargos dos Confeiteiros		6.407,50	6.407,50	6.407,50	6.407,50	6.407,50	6.407,50	6.407,50	6.407,50	6.407,50	6.407,50	6.407,50	76.890,00	80.888,28	85.094,47	89.519,38	94.174,39	
Salários+ Encargos dos Garçons		816,00	816,00	816,00	816,00	816,00	816,00	816,00	816,00	816,00	816,00	816,00	9.792,00	10.301,18	10.836,85	11.400,36	11.993,18	
Salários+ Encargos do Motorista		408,00	408,00	408,00	408,00	408,00	408,00	408,00	408,00	408,00	408,00	408,00	4.896,00	5.150,59	5.418,42	5.700,18	5.996,59	
Pro labore		1.100,00	1.100,00	1.100,00	1.100,00	1.100,00	1.100,00	1.100,00	1.100,00	1.100,00	1.100,00	1.100,00	13.200,00	13.886,40	14.608,49	15.368,13	16.167,28</	

Plano de Negócios da lanchonete Multi Delícias

Projeção de Venda de Serviço													ANO 1	ANO 2	ANO 3	ANO 4	ANO 5	
	Preço de Venda	1º Mês	2º Mês	3º Mês	4º Mês	5º Mês	6º Mês	7º Mês	8º Mês	9º Mês	10º Mês	11º Mês	12º Mês	TOTAL	TOTAL	TOTAL	TOTAL	TOTAL
Hamburger de carne	4,98	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00					
Faturamento		4.475,08	4.475,08	4.475,08	4.475,08	4.475,08	4.475,08	4.475,08	4.475,08	4.475,08	4.475,08	4.475,08	4.475,08	59.793,37	68.762,37	79.076,73	90.938,24	104.578,97
		1º Mês	2º Mês	3º Mês	4º Mês	5º Mês	6º Mês	7º Mês	8º Mês	9º Mês	10º Mês	11º Mês	12º Mês	ANO 1	ANO 2	ANO 3	ANO 4	ANO 5
Caixa Inicial		0,00	458,07	916,14	1.374,22	1.832,29	2.290,36	2.748,43	3.206,51	3.664,58	4.122,65	4.580,72	5.038,79	0,00	11.589,25	29.640,88	55.369,92	90.186,38
Recebimentos																		
Faturamento		4.982,78	4.982,78	4.982,78	4.982,78	4.982,78	4.982,78	4.982,78	4.982,78	4.982,78	4.982,78	4.982,78	4.982,78	59.793,37	68.762,37	79.076,73	90.938,24	104.578,97
Receitas à Vista		4.982,78	4.982,78	4.982,78	4.982,78	4.982,78	4.982,78	4.982,78	4.982,78	4.982,78	4.982,78	4.982,78	4.982,78	59.793,37	68.762,37	79.076,73	90.938,24	104.578,97
Pagamentos																		
Custos/Despesas Variáveis		1.158,50	1.158,50	1.158,50	1.158,50	1.158,50	1.158,50	1.158,50	1.158,50	1.158,50	1.158,50	1.158,50	1.158,50	13.902,00	14.624,90	15.385,40	16.185,44	17.027,08
Carne para hamburger		400,00	400,00	400,00	400,00	400,00	400,00	400,00	400,00	400,00	400,00	400,00	400,00	4.800,00	5.049,60	5.312,18	5.525,83	5.802,78
Cebola		40,00	40,00	40,00	40,00	40,00	40,00	40,00	40,00	40,00	40,00	40,00	40,00	480,00	504,96	531,22	532,58	560,28
Sal		3,50	3,50	3,50	3,50	3,50	3,50	3,50	3,50	3,50	3,50	3,50	3,50	42,00	44,18	46,48	46,60	49,02
Óleo		91,50	91,50	91,50	91,50	91,50	91,50	91,50	91,50	91,50	91,50	91,50	91,50	1.098,00	1.155,10	1.215,16	1.218,28	1.281,64
Alface		1,50	1,50	1,50	1,50	1,50	1,50	1,50	1,50	1,50	1,50	1,50	1,50	18,00	18,94	19,92	19,97	21,01
Tomate		420,00	420,00	420,00	420,00	420,00	420,00	420,00	420,00	420,00	420,00	420,00	420,00	5.040,00	5.302,08	5.577,79	5.582,12	5.882,92
Pão para hamburger		72,00	72,00	72,00	72,00	72,00	72,00	72,00	72,00	72,00	72,00	72,00	72,00	864,00	908,93	956,19	988,65	1.008,50
Guardanapos		40,00	40,00	40,00	40,00	40,00	40,00	40,00	40,00	40,00	40,00	40,00	40,00	480,00	504,96	531,22	532,58	560,28
Sache de Ketchup		20,00	20,00	20,00	20,00	20,00	20,00	20,00	20,00	20,00	20,00	20,00	20,00	240,00	252,48	265,61	266,29	280,14
Sache de Maionese		30,00	30,00	30,00	30,00	30,00	30,00	30,00	30,00	30,00	30,00	30,00	30,00	360,00	378,72	398,41	399,44	420,21
Sache de Mostarda		40,00	40,00	40,00	40,00	40,00	40,00	40,00	40,00	40,00	40,00	40,00	40,00	480,00	504,96	531,22	532,58	560,28
Custos/Despesas Fixas		2.858,51	2.858,51	2.858,51	2.858,51	2.858,51	2.858,51	2.858,51	2.858,51	2.858,51	2.858,51	2.858,51	2.858,51	34.302,12	36.085,83	37.962,29	39.936,33	42.013,02
Aluguel do imóvel		360,00	360,00	360,00	360,00	360,00	360,00	360,00	360,00	360,00	360,00	360,00	360,00	4.320,00	4.544,64	4.780,96	5.029,57	5.291,11
Conta de Água		29,40	29,40	29,40	29,40	29,40	29,40	29,40	29,40	29,40	29,40	29,40	29,40	352,80	371,15	390,45	410,75	432,11
Conta de Energia		151,00	151,00	151,00	151,00	151,00	151,00	151,00	151,00	151,00	151,00	151,00	151,00	1.812,00	1.906,22	2.005,35	2.109,63	2.219,33
Conta de Gás		121,75	121,75	121,75	121,75	121,75	121,75	121,75	121,75	121,75	121,75	121,75	121,75	1.461,00	1.536,97	1.616,89	1.700,97	1.789,42
Conta de Telefone		12,50	12,50	12,50	12,50	12,50	12,50	12,50	12,50	12,50	12,50	12,50	12,50	150,00	157,80	166,01	174,64	183,72
Conta de Internet		20,00	20,00	20,00	20,00	20,00	20,00	20,00	20,00	20,00	20,00	20,00	20,00	240,00	252,48	265,61	279,42	293,95
Depreciação da chapa		8,00	8,00	8,00	8,00	8,00	8,00	8,00	8,00	8,00	8,00	8,00	8,00	96,00	100,99	106,24	111,77	117,58
Depreciação da geladeira		11,00	11,00	11,00	11,00	11,00	11,00	11,00	11,00	11,00	11,00	11,00	11,00	132,00	138,86	146,08	153,68	161,67
Depreciação do ar condicionado		3,80	3,80	3,80	3,80	3,80	3,80	3,80	3,80	3,80	3,80	3,80	3,80	45,60	47,97	50,47	53,09	55,85
Depreciação do carro		66,66	66,66	66,66	66,66	66,66	66,66	66,66	66,66	66,66	66,66	66,66	66,66	799,92	841,52	885,27	931,31	979,74
Depreciação do computador		5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	60,00	63,12	66,40	69,86	73,49
Depreciação do Freezer		5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	60,00	63,12	66,40	69,86	73,49
Depreciação da Moto		26,67	26,67	26,67	26,67	26,67	26,67	26,67	26,67	26,67	26,67	26,67	26,67	320,04	336,68	354,19	372,61	391,98
Depreciação dos Móveis (cadeira, mesa, etc)		34,00	34,00	34,00	34,00	34,00	34,00	34,00	34,00	34,00	34,00	34,00	34,00	408,00	429,22	451,54	475,02	499,72
Salários+ Encargos de serviços gerais		408,00	408,00	408,00	408,00	408,00	408,00	408,00	408,00	408,00	408,00	408,00	408,00	4.896,00	5.150,59	5.418,42	5.700,18	5.996,59
Salários+ Encargos do Auxiliar de Cozinha e Balconista		408,00	408,00	408,00	408,00	408,00	408,00	408,00	408,00	408,00	408,00	408,00	408,00	4.896,00	5.150,59	5.418,42	5.700,18	5.996,59
Salários+ Encargos dos Garçons		816,00	816,00	816,00	816,00	816,00	816,00	816,00	816,00	816,00	816,00	816,00	816,00	9.792,00	10.301,18	10.836,85	11.400,36	11.993,18
Salários+ Encargos do Motorista		408,00	408,00	408,00	408,00	408,00	408,00	408,00	408,00	408,00	408,00	408,00	408,00	4.896,00	5.150,59	5.418,42	5.700,18	5.996,59
Custo Total		4.017,01	4.017,01	4.017,01	4.017,01	4.017,01	4.017,01	4.017,01	4.017,01	4.017,01	4.017,01	4.017,01	4.017,01	48.204,12	50.710,73	53.347,69	56.121,77	59.040,10
Saldo Final de Caixa		458,07	916,14	1.374,22	1.832,29	2.290,36	2.748,43	3.206,51	3.664,58	4.122,65	4.580,72	5.038,79	5.496,87	11.589,25	29.640,88	55.369,92	90.186,38	135.725,25

Plano de Negócios da lanchonete Multi Delícias

Projeção de Venda de Serviço													ANO 1	ANO 2	ANO 3	ANO 4	ANO 5	
	Prazo de Venda	1º Mês	2º Mês	3º Mês	4º Mês	5º Mês	6º Mês	7º Mês	8º Mês	9º Mês	10º Mês	11º Mês	12º Mês	TOTAL	TOTAL	TOTAL	TOTAL	TOTAL
Pizza de Mussarela	27,78	750,00	750,00	750,00	750,00	750,00	750,00	750,00	750,00	750,00	750,00	750,00	750,00					
Faturamento		22.252,03	22.252,03	22.252,03	22.252,03	22.252,03	22.252,03	22.252,03	22.252,03	22.252,03	22.252,03	22.252,03	22.252,03	267.024,40	307.078,06	353.139,77	406.110,73	467.027,34
		1º Mês	2º Mês	3º Mês	4º Mês	5º Mês	6º Mês	7º Mês	8º Mês	9º Mês	10º Mês	11º Mês	12º Mês	ANO 1	ANO 2	ANO 3	ANO 4	ANO 5
Caixa Inicial		0,00	7.635,32	15.270,65	22.905,97	30.541,29	38.176,62	45.811,94	53.447,26	61.082,59	68.717,91	76.353,23	83.988,56	0,00	91.623,88	203.949,35	359.046,42	563.653,28
Recebimentos																		
Faturamento		22.252,03	22.252,03	22.252,03	22.252,03	22.252,03	22.252,03	22.252,03	22.252,03	22.252,03	22.252,03	22.252,03	22.252,03	267.024,40	307.078,06	353.139,77	406.110,73	467.027,34
Receitas à Vista		22.252,03	22.252,03	22.252,03	22.252,03	22.252,03	22.252,03	22.252,03	22.252,03	22.252,03	22.252,03	22.252,03	22.252,03	267.024,40	307.078,06	353.139,77	406.110,73	467.027,34
Pagamentos																		
Custos/Despesas Variáveis		10.415,20	10.415,20	10.415,20	10.415,20	10.415,20	10.415,20	10.415,20	10.415,20	10.415,20	10.415,20	10.415,20	10.415,20	124.982,40	131.481,48	131.481,48	131.481,48	131.481,48
Farinha de trigo		582,75	582,75	582,75	582,75	582,75	582,75	582,75	582,75	582,75	582,75	582,75	582,75	6.993,00	7.356,64	7.375,55	7.740,16	7.778,03
Fermento		120,15	120,15	120,15	120,15	120,15	120,15	120,15	120,15	120,15	120,15	120,15	120,15	1.441,80	1.516,77	1.520,67	1.595,85	1.603,66
Óleo		19,20	19,20	19,20	19,20	19,20	19,20	19,20	19,20	19,20	19,20	19,20	19,20	230,40	242,38	243,00	255,02	256,26
Azeite		1.282,50	1.282,50	1.282,50	1.282,50	1.282,50	1.282,50	1.282,50	1.282,50	1.282,50	1.282,50	1.282,50	1.282,50	15.390,00	16.190,28	16.231,89	17.034,34	17.117,68
Sal		0,60	0,60	0,60	0,60	0,60	0,60	0,60	0,60	0,60	0,60	0,60	0,60	7,20	7,57	7,59	7,97	8,01
Água		22,50	22,50	22,50	22,50	22,50	22,50	22,50	22,50	22,50	22,50	22,50	22,50	270,00	284,04	284,77	298,85	300,31
Queijo mussarela		3.600,00	3.600,00	3.600,00	3.600,00	3.600,00	3.600,00	3.600,00	3.600,00	3.600,00	3.600,00	3.600,00	3.600,00	43.200,00	45.446,40	45.563,21	47.815,69	48.049,63
Extrato de tomate		892,50	892,50	892,50	892,50	892,50	892,50	892,50	892,50	892,50	892,50	892,50	892,50	10.710,00	11.266,92	11.296,88	11.854,31	11.912,30
Tomate		750,00	750,00	750,00	750,00	750,00	750,00	750,00	750,00	750,00	750,00	750,00	750,00	9.000,00	9.468,00	9.492,34	9.961,60	10.010,34
Azeitona		465,00	465,00	465,00	465,00	465,00	465,00	465,00	465,00	465,00	465,00	465,00	465,00	5.580,00	5.870,16	5.885,25	6.176,19	6.206,41
Orégano		155,93	155,93	155,93	155,93	155,93	155,93	155,93	155,93	155,93	155,93	155,93	155,93	1.871,10	1.968,40	1.973,46	2.071,02	2.081,15
Amido de milho		513,00	513,00	513,00	513,00	513,00	513,00	513,00	513,00	513,00	513,00	513,00	513,00	6.156,00	6.476,11	6.492,76	6.813,74	6.847,07
Cebola		37,50	37,50	37,50	37,50	37,50	37,50	37,50	37,50	37,50	37,50	37,50	37,50	450,00	473,40	474,62	493,08	500,52
Margarina		162,00	162,00	162,00	162,00	162,00	162,00	162,00	162,00	162,00	162,00	162,00	162,00	1.944,00	2.045,09	2.050,34	2.151,71	2.162,23
Material de limpeza		50,00	50,00	50,00	50,00	50,00	50,00	50,00	50,00	50,00	50,00	50,00	50,00	600,00	631,20	632,82	664,11	667,36
Açúcar		3,08	3,08	3,08	3,08	3,08	3,08	3,08	3,08	3,08	3,08	3,08	3,08	36,90	38,82	38,92	40,84	41,04
Leite líquido		171,00	171,00	171,00	171,00	171,00	171,00	171,00	171,00	171,00	171,00	171,00	171,00	2.052,00	2.158,70	2.164,25	2.271,25	2.282,36
Caixa de Pizza		800,00	800,00	800,00	800,00	800,00	800,00	800,00	800,00	800,00	800,00	800,00	800,00	9.600,00	10.099,20	10.125,16	10.625,71	10.677,70
Guardanapos		247,50	247,50	247,50	247,50	247,50	247,50	247,50	247,50	247,50	247,50	247,50	247,50	2.970,00	3.124,44	3.132,47	3.287,33	3.303,41
Sache de Ketchup		120,00	120,00	120,00	120,00	120,00	120,00	120,00	120,00	120,00	120,00	120,00	120,00	1.440,00	1.514,98	1.518,77	1.601,65	1.601,65
Sache de Maionese		180,00	180,00	180,00	180,00	180,00	180,00	180,00	180,00	180,00	180,00	180,00	180,00	2.160,00	2.272,32	2.278,16	2.390,78	2.402,48
Sache de Mostarda		240,00	240,00	240,00	240,00	240,00	240,00	240,00	240,00	240,00	240,00	240,00	240,00	2.880,00	3.029,76	3.037,55	3.187,71	3.203,31
Transporte		66,67	66,67	66,67	66,67	66,67	66,67	66,67	66,67	66,67	66,67	66,67	66,67	800,04	841,64	843,81	895,52	899,85
Custos/Despesas Fixas		5.011,97	5.011,97	5.011,97	5.011,97	5.011,97	5.011,97	5.011,97	5.011,97	5.011,97	5.011,97	5.011,97	5.011,97	60.143,64	63.271,11	66.561,21	70.022,39	73.963,55
Aluguel do imóvel		360,00	360,00	360,00	360,00	360,00	360,00	360,00	360,00	360,00	360,00	360,00	360,00	4.320,00	4.544,64	4.780,96	5.029,57	5.291,11
Conta de Água		73,55	73,55	73,55	73,55	73,55	73,55	73,55	73,55	73,55	73,55	73,55	73,55	882,60	928,50	978,78	1.027,57	1.081,00
Conta de Energia		228,75	228,75	228,75	228,75	228,75	228,75	228,75	228,75	228,75	228,75	228,75	228,75	2.745,00	2.887,74	3.037,90	3.195,87	3.362,06
Conta de Gás		184,50	184,50	184,50	184,50	184,50	184,50	184,50	184,50	184,50	184,50	184,50	184,50	2.214,00	2.329,13	2.450,24	2.577,66	2.711,69
Conta de Telefone		45,00	45,00	45,00	45,00	45,00	45,00	45,00	45,00	45,00	45,00	45,00	45,00	540,00	568,08	597,62	628,70	661,39
Conta de Internet		20,00	20,00	20,00	20,00	20,00	20,00	20,00	20,00	20,00	20,00	20,00	20,00	240,00	252,48	265,61	279,42	293,95
Depreciação da geladeira		11,00	11,00	11,00	11,00	11,00	11,00	11,00	11,00	11,00	11,00	11,00	11,00	132,00	138,86	146,08	153,68	161,67
Depreciação do ar condicionado		2,65	2,65	2,65	2,65	2,65	2,65	2,65	2,65	2,65	2,65	2,65	2,65	31,80	33,45	35,19	37,02	38,95
Depreciação do carro		3,80	3,80	3,80	3,80	3,80	3,80	3,80	3,80	3,80	3,80	3,80	3,80	45,60	47,97	50,47	53,09	55,85
Depreciação do computador		5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	60,00	63,12	66,40	69,86	73,49
Depreciação do Forno Industrial		33,01	33,01	33,01	33,01	33,01	33,01	33,01	33,01	33,01	33,01	33,01	33,01	396,12	416,72	438,39	461,18	485,17
Depreciação do Freezer		5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	60,00	63,12	66,40	69,86	73,49
Depreciação da Moto		26,67	26,67	26,67	26,67	26,67	26,67	26,67	26,67	26,67	26,67	26,67	26,67	320,04	336,68	354,19	372,61	391,98
Depreciação dos Móveis (cadeira, mesa, etc)		34,00	34,00	34,00	34,00	34,00	34,00	34,00	34,00	34,00	34,00	34,00	34,00	408,00	429,22	451,54	475,02	499,72
Depreciação dos Pratos		2,50	2,50	2,50	2,50	2,50	2,50	2,50	2,50	2,50	2,50	2,50	2,50	30,00	31,56	33,20	34,93	36,74
Depreciação dos Talheres		2,40	2,40	2,40	2,40	2,40	2,40	2,40	2,40	2,40	2,40	2,40	2,40	28,80	30,30	31,87	33,53	35,27
Despesas com Marketing		130,00	130,00	130,00	130,00	130,00	130,00	130,00	130,00	130,00	130,00	130,00	130,00	1.560,00	1.641,12	1.726,46	1.816,23	1.910,68
Despesas com 13º salário		241,11	241,11	241,11	241,11	241,11	241,11	241,11	241,11	241,11	241,11	241,11	241,11	2.893,32	3.043,77	3.202,05	3.368,56	3.543,72
Despesas com Férias dos Funcionários		321,48	321,48	321,48	321,48	321,48	321,48	321,48	321,48	321,48	321,48	321,48	321,48	3.857,76	4.058,36	4.269,40	4.491,41	4.724,96
Despesas com IPTU		13,89	13,89	13,89	13,89	13,89	13,89	13,89	13,89	13,89	13,89	13,89	13,89	166,68	175,35	184,47	194,06	204,15
Despesas com IPVA		18,33	18,3															

Plano de Negócios da lanchonete Multi Delícias

Projeção de Venda de Serviço													ANO 1	ANO 2	ANO 3	ANO 4	ANO 5	
	Preço de Venda	1º Mês	2º Mês	3º Mês	4º Mês	5º Mês	6º Mês	7º Mês	8º Mês	9º Mês	10º Mês	11º Mês	12º Mês	TOTAL	TOTAL	TOTAL	TOTAL	TOTAL
Vitamina de Abacate	6,18	1.050,00	1.050,00	1.050,00	1.050,00	1.050,00	1.050,00	1.050,00	1.050,00	1.050,00	1.050,00	1.050,00	1.050,00					
Faturamento		6.485,05	6.485,05	6.485,05	6.485,05	6.485,05	6.485,05	6.485,05	6.485,05	6.485,05	6.485,05	6.485,05	6.485,05	77.820,59	89.493,67	102.917,72	118.355,38	136.108,69
		1º Mês	2º Mês	3º Mês	4º Mês	5º Mês	6º Mês	7º Mês	8º Mês	9º Mês	10º Mês	11º Mês	12º Mês	ANO 1	ANO 2	ANO 3	ANO 4	ANO 5
Caixa Inicial		0,00	549,41	1.098,82	1.648,23	2.197,64	2.747,04	3.296,45	3.845,86	4.395,27	4.944,68	5.494,09	6.043,50	0,00	6.592,91	21.155,06	45.244,82	80.673,20
Recebimentos																		
Faturamento		6.485,05	6.485,05	6.485,05	6.485,05	6.485,05	6.485,05	6.485,05	6.485,05	6.485,05	6.485,05	6.485,05	6.485,05	77.820,59	89.493,67	102.917,72	118.355,38	136.108,69
Receitas à Vista		6.485,05	6.485,05	6.485,05	6.485,05	6.485,05	6.485,05	6.485,05	6.485,05	6.485,05	6.485,05	6.485,05	6.485,05	77.820,59	89.493,67	102.917,72	118.355,38	136.108,69
Pagamentos																		
Custos/Despesas Variáveis		2.698,80	2.698,80	2.698,80	2.698,80	2.698,80	2.698,80	2.698,80	2.698,80	2.698,80	2.698,80	2.698,80	2.698,80	32.385,60	34.069,65	35.841,27	37.705,02	39.665,68
Abacate		700,00	700,00	700,00	700,00	700,00	700,00	700,00	700,00	700,00	700,00	700,00	700,00	8.400,00	8.836,80	9.296,31	9.779,72	10.286,27
Açúcar		114,80	114,80	114,80	114,80	114,80	114,80	114,80	114,80	114,80	114,80	114,80	114,80	1.377,60	1.449,24	1.524,60	1.603,87	1.687,28
Limão		175,00	175,00	175,00	175,00	175,00	175,00	175,00	175,00	175,00	175,00	175,00	175,00	2.100,00	2.209,20	2.324,08	2.444,93	2.572,07
Água		70,00	70,00	70,00	70,00	70,00	70,00	70,00	70,00	70,00	70,00	70,00	70,00	840,00	883,68	929,63	977,97	1.028,83
Leite em pó		784,00	784,00	784,00	784,00	784,00	784,00	784,00	784,00	784,00	784,00	784,00	784,00	9.408,00	9.897,22	10.411,87	10.953,29	11.522,86
Guardanapos		50,00	50,00	50,00	50,00	50,00	50,00	50,00	50,00	50,00	50,00	50,00	50,00	600,00	631,20	664,02	698,55	734,88
Copo plástico descartável		784,00	784,00	784,00	784,00	784,00	784,00	784,00	784,00	784,00	784,00	784,00	784,00	9.408,00	9.897,22	10.411,87	10.953,29	11.522,86
Canudinhos de plástico		21,00	21,00	21,00	21,00	21,00	21,00	21,00	21,00	21,00	21,00	21,00	21,00	252,00	265,10	278,89	293,39	308,65
Custos/Despesas Fixas		3.236,84	3.236,84	3.236,84	3.236,84	3.236,84	3.236,84	3.236,84	3.236,84	3.236,84	3.236,84	3.236,84	3.236,84	38.842,08	40.361,87	42.096,69	45.221,99	47.573,54
Aluguel do imóvel		360,00	360,00	360,00	360,00	360,00	360,00	360,00	360,00	360,00	360,00	360,00	360,00	4.320,00	4.544,64	4.780,96	5.029,57	5.291,11
Conta de Água		64,70	64,70	64,70	64,70	64,70	64,70	64,70	64,70	64,70	64,70	64,70	64,70	776,40	816,77	859,24	903,93	950,93
Conta de Energia		68,65	68,65	68,65	68,65	68,65	68,65	68,65	68,65	68,65	68,65	68,65	68,65	823,80	866,64	911,70	959,11	1.008,99
Conta de Telefone		12,50	12,50	12,50	12,50	12,50	12,50	12,50	12,50	12,50	12,50	12,50	12,50	150,00	157,80	166,01	174,64	183,72
Conta de Internet		20,00	20,00	20,00	20,00	20,00	20,00	20,00	20,00	20,00	20,00	20,00	20,00	240,00	252,48	265,61	279,42	293,95
Depreciação da geladeira		11,00	11,00	11,00	11,00	11,00	11,00	11,00	11,00	11,00	11,00	11,00	11,00	132,00	138,86	146,08	153,68	161,67
Depreciação do ar condicionado		3,80	3,80	3,80	3,80	3,80	3,80	3,80	3,80	3,80	3,80	3,80	3,80	45,60	47,97	50,47	53,09	55,85
Depreciação do carro		66,66	66,66	66,66	66,66	66,66	66,66	66,66	66,66	66,66	66,66	66,66	66,66	799,92	841,52	885,27	931,31	979,74
Depreciação do computador		5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	60,00	63,12	66,40	69,86	73,49
Depreciação do Freezer		5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	60,00	63,12	66,40	69,86	73,49
Depreciação do Liquidificador		18,86	18,86	18,86	18,86	18,86	18,86	18,86	18,86	18,86	18,86	18,86	18,86	226,32	238,09	250,47	263,49	277,20
Depreciação da Moto		26,67	26,67	26,67	26,67	26,67	26,67	26,67	26,67	26,67	26,67	26,67	26,67	320,04	336,68	353,68	354,19	372,61
Depreciação dos Móveis (cadeira, mesa, etc)		34,00	34,00	34,00	34,00	34,00	34,00	34,00	34,00	34,00	34,00	34,00	34,00	408,00	429,22	451,54	475,02	499,72
Salários+ Encargos de serviços gerais		408,00	408,00	408,00	408,00	408,00	408,00	408,00	408,00	408,00	408,00	408,00	408,00	4.896,00	5.150,59	5.418,42	5.700,18	5.996,59
Salários+ Encargos do Auxiliar de Cozinha e Balconista		408,00	408,00	408,00	408,00	408,00	408,00	408,00	408,00	408,00	408,00	408,00	408,00	4.896,00	5.150,59	5.418,42	5.700,18	5.996,59
Salários+ Encargos dos Garçons		816,00	816,00	816,00	816,00	816,00	816,00	816,00	816,00	816,00	816,00	816,00	816,00	9.792,00	10.301,18	10.836,85	11.400,36	11.993,18
Salários+ Encargos do Motorista		408,00	408,00	408,00	408,00	408,00	408,00	408,00	408,00	408,00	408,00	408,00	408,00	4.896,00	5.150,59	5.418,42	5.700,18	5.996,59
Pro labore		500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	6.000,00	6.312,00	6.640,22	6.985,52	7.348,76
Custo Total		5.935,64	5.935,64	5.935,64	5.935,64	5.935,64	5.935,64	5.935,64	5.935,64	5.935,64	5.935,64	5.935,64	5.935,64	71.227,68	74.931,52	78.827,96	82.927,01	87.239,22
Saldo Final de Caixa		549,41	1.098,82	1.648,23	2.197,64	2.747,04	3.296,45	3.845,86	4.395,27	4.944,68	5.494,09	6.043,50	6.592,91	6.592,91	21.155,06	45.244,82	80.673,20	129.542,67

Plano de Negócios da lanchonete Multi Delícias

Projeção de Venda de Serviço														ANO 1	ANO 2	ANO 3	ANO 4	ANO 5
Preço de Venda	1º Mês	2º Mês	3º Mês	4º Mês	5º Mês	6º Mês	7º Mês	8º Mês	9º Mês	10º Mês	11º Mês	12º Mês	TOTAL	TOTAL	TOTAL	TOTAL	TOTAL	
Torta Alemã	36,44	660,00	660,00	660,00	660,00	660,00	660,00	660,00	660,00	660,00	660,00	660,00						
Faturamento		24.050,60	24.050,60	24.050,60	24.050,60	24.050,60	24.050,60	24.050,60	24.050,60	24.050,60	24.050,60	24.050,60	288.607,18	331.898,26	381.683,00	438.935,45	504.775,76	
		1º Mês	2º Mês	3º Mês	4º Mês	5º Mês	6º Mês	7º Mês	8º Mês	9º Mês	10º Mês	11º Mês	12º Mês	ANO 1	ANO 2	ANO 3	ANO 4	ANO 5
Caixa Inicial		0,00	9.696,50	19.393,00	29.089,50	38.785,99	48.482,49	58.178,99	67.875,49	77.571,99	87.268,49	96.964,98	106.661,48	0,00	116.357,98	267.050,08	458.104,20	696.498,06
Recebimentos																		
Faturamento		24.050,60	24.050,60	24.050,60	24.050,60	24.050,60	24.050,60	24.050,60	24.050,60	24.050,60	24.050,60	24.050,60	288.607,18	331.898,26	381.683,00	438.935,45	504.775,76	
Receitas à Vista		24.050,60	24.050,60	24.050,60	24.050,60	24.050,60	24.050,60	24.050,60	24.050,60	24.050,60	24.050,60	24.050,60	288.607,18	331.898,26	381.683,00	438.935,45	504.775,76	
Pagamentos																		
Custos/Despesas Variáveis		6.666,62	6.666,62	6.666,62	6.666,62	6.666,62	6.666,62	6.666,62	6.666,62	6.666,62	6.666,62	6.666,62	80.801,84	94.161,94	108.538,36	123.142,35	137.985,75	
Margarina		792,00	792,00	792,00	792,00	792,00	792,00	792,00	792,00	792,00	792,00	792,00	9.504,00	9.504,00	9.998,21	10.518,11	11.065,06	
Açúcar		211,20	211,20	211,20	211,20	211,20	211,20	211,20	211,20	211,20	211,20	211,20	2.534,40	2.666,19	2.804,83	2.950,68	3.104,12	
Creme de leite		1.455,30	1.455,30	1.455,30	1.455,30	1.455,30	1.455,30	1.455,30	1.455,30	1.455,30	1.455,30	1.455,30	17.463,60	18.371,71	19.327,04	20.332,04	21.389,31	
Bolacha maisena		844,80	844,80	844,80	844,80	844,80	844,80	844,80	844,80	844,80	844,80	844,80	10.137,60	10.664,76	11.219,32	11.802,73	12.416,47	
Leite em pó		2.217,60	2.217,60	2.217,60	2.217,60	2.217,60	2.217,60	2.217,60	2.217,60	2.217,60	2.217,60	2.217,60	26.611,20	27.994,98	29.450,72	30.982,16	32.593,23	
Material de Limpeza		50,00	50,00	50,00	50,00	50,00	50,00	50,00	50,00	50,00	50,00	50,00	600,00	631,20	664,02	698,55	734,88	
Cobertura de sorvete		899,25	899,25	899,25	899,25	899,25	899,25	899,25	899,25	899,25	899,25	899,25	10.791,00	11.362,13	11.942,44	12.563,45	13.216,75	
Guardanapos		130,00	130,00	130,00	130,00	130,00	130,00	130,00	130,00	130,00	130,00	130,00	1.560,00	1.641,12	1.726,46	1.816,23	1.910,68	
Transporte		66,67	66,67	66,67	66,67	66,67	66,67	66,67	66,67	66,67	66,67	66,67	800,04	841,64	885,41	931,45	979,88	
Custos/Despesas Fixas		7.687,28	7.687,28	7.687,28	7.687,28	7.687,28	7.687,28	7.687,28	7.687,28	7.687,28	7.687,28	7.687,28	92.247,36	97.044,22	102.090,52	107.399,23	112.983,99	
Aluguel do imóvel		360,00	360,00	360,00	360,00	360,00	360,00	360,00	360,00	360,00	360,00	360,00	4.320,00	4.544,64	4.780,96	5.029,57	5.291,11	
Conta de Água		34,30	34,30	34,30	34,30	34,30	34,30	34,30	34,30	34,30	34,30	34,30	411,60	433,00	455,52	479,21	504,13	
Conta de Energia		80,05	80,05	80,05	80,05	80,05	80,05	80,05	80,05	80,05	80,05	80,05	960,60	1.010,55	1.063,10	1.118,38	1.176,54	
Conta de Gás		55,35	55,35	55,35	55,35	55,35	55,35	55,35	55,35	55,35	55,35	55,35	664,20	698,74	735,07	773,30	813,51	
Conta de Telefone		60,00	60,00	60,00	60,00	60,00	60,00	60,00	60,00	60,00	60,00	60,00	720,00	757,44	796,83	838,26	881,85	
Conta de Internet		20,00	20,00	20,00	20,00	20,00	20,00	20,00	20,00	20,00	20,00	20,00	240,00	252,48	265,61	279,48	294,00	
Depreciação da geladeira		11,00	11,00	11,00	11,00	11,00	11,00	11,00	11,00	11,00	11,00	11,00	132,00	138,86	146,08	153,68	161,67	
Depreciação das Painéis		2,65	2,65	2,65	2,65	2,65	2,65	2,65	2,65	2,65	2,65	2,65	31,80	33,45	35,19	37,02	38,95	
Depreciação do ar condicionado		3,80	3,80	3,80	3,80	3,80	3,80	3,80	3,80	3,80	3,80	3,80	45,60	47,97	50,47	53,09	55,85	
Depreciação do baldeadeira		2,50	2,50	2,50	2,50	2,50	2,50	2,50	2,50	2,50	2,50	2,50	30,00	31,56	33,20	34,93	36,74	
Depreciação do carro		66,66	66,66	66,66	66,66	66,66	66,66	66,66	66,66	66,66	66,66	66,66	799,92	841,52	885,27	931,31	979,74	
Depreciação do computador		5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	60,00	63,12	66,40	69,86	73,49	
Depreciação do Fogão Industrial		9,90	9,90	9,90	9,90	9,90	9,90	9,90	9,90	9,90	9,90	9,90	118,80	124,98	131,48	138,31	145,51	
Depreciação do Freezer		5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	60,00	63,12	66,40	69,86	73,49	
Depreciação do Liquidificador		18,86	18,86	18,86	18,86	18,86	18,86	18,86	18,86	18,86	18,86	18,86	226,32	238,09	250,47	263,49	277,20	
Depreciação da Mofo		26,67	26,67	26,67	26,67	26,67	26,67	26,67	26,67	26,67	26,67	26,67	320,04	336,68	354,19	372,61	391,98	
Depreciação dos Móveis (cadeira, mesa, etc)		34,00	34,00	34,00	34,00	34,00	34,00	34,00	34,00	34,00	34,00	34,00	408,00	429,22	451,54	475,02	499,72	
Depreciação dos Pratos		2,50	2,50	2,50	2,50	2,50	2,50	2,50	2,50	2,50	2,50	2,50	30,00	31,56	33,20	34,93	36,74	
Depreciação dos Talheres		2,40	2,40	2,40	2,40	2,40	2,40	2,40	2,40	2,40	2,40	2,40	28,80	30,30	31,87	33,53	35,27	
Despesas com Marketing		130,00	130,00	130,00	130,00	130,00	130,00	130,00	130,00	130,00	130,00	130,00	1.560,00	1.641,12	1.726,46	1.816,23	1.910,68	
Despesas com 13º salário		241,11	241,11	241,11	241,11	241,11	241,11	241,11	241,11	241,11	241,11	241,11	2.893,32	3.043,77	3.202,05	3.368,56	3.543,72	
Despesas com Férias dos Funcionários		321,48	321,48	321,48	321,48	321,48	321,48	321,48	321,48	321,48	321,48	321,48	3.857,76	4.058,36	4.269,40	4.491,41	4.724,96	
Despesas com IPTU		13,89	13,89	13,89	13,89	13,89	13,89	13,89	13,89	13,89	13,89	13,89	166,68	175,35	184,47	194,06	204,15	
Despesas com IPVA		18,33	18,33	18,33	18,33	18,33	18,33	18,33	18,33	18,33	18,33	18,33	219,96	231,40	243,43	256,09	269,41	
Despesas com Uniforme dos Funcionários		9,33	9,33	9,33	9,33	9,33	9,33	9,33	9,33	9,33	9,33	9,33	111,96	117,78	123,91	130,35	137,13	
Salários+ Encargos de serviços gerais		408,00	408,00	408,00	408,00	408,00	408,00	408,00	408,00	408,00	408,00	408,00	4.896,00	5.150,59	5.418,42	5.700,18	5.996,59	
Salários+ Encargos do Auxiliar de Cozinha e Balconista		408,00	408,00	408,00	408,00	408,00	408,00	408,00	408,00	408,00	408,00	408,00	4.896,00	5.150,59	5.418,42	5.700,18	5.996,59	
Salários+ Encargos dos Confeiteiros		2.912,50	2.912,50	2.912,50	2.912,50	2.912,50	2.912,50	2.912,50	2.912,50	2.912,50	2.912,50	2.912,50	34.950,00	36.787,40	38.679,30	40.630,63	42.646,54	
Salários+ Encargos dos Garçons		816,00	816,00	816,00	816,00	816,00	816,00	816,00	816,00	816,00	816,00	816,00	9.792,00	10.301,18	10.836,85	11.400,36	11.993,18	
Salários+ Encargos do Motorista		408,00	408,00	408,00	408,00	408,00	408,00	408,00	408,00	408,00	408,00	408,00	4.896,00	5.150,59	5.418,42	5.700,18	5.996,59	
Pro labore		1.200,00	1.200,00	1.200,00	1.200,00	1.200,00	1.200,00	1.200,00	1.200,00	1.200,00	1.200,00	1.200,00	14.400,00	15.148,80	15.936,54	16.765,24	17.637,03	
Custo Total		14.354,10	14.354,10	14.354,10	14.354,10	14.354,10	14.354,10	14.354,10	14.354,10	14.354,10	14.354,10	14.354,10	172.249,20	181.206,16	190.628,88	200.541,58	210.969,74	
Saldo Final de Caixa		9.696,50	19.393,00	29.089,50	38.785,99	48.482,49	58.178,99	67.875,49	77.571,99	87.268,49	96.964,98	106.661,48	116.357,98	267.050,08	458.104,20	696.498,06	990.304,08	

Plano de Negócios da lanchonete Multi Delícias

Investimentos			
Item	Quantidade	Valor unitário R\$	Valor Total R\$
Aluguel do Ponto Comercial	1	1.800,00	1.800,00
Chapa	1	600,00	600,00
Geladeira	2	1.500,00	3.000,00
Conjunto de Panelas	4	190,00	760,00
Ar condicionado	3	1.200,00	3.600,00
Batedeira	4	160,00	640,00
Carro	1	20.000,00	20.000,00
Computador	1	1.500,00	1.500,00
Fogão Industrial	2	850,00	1.700,00
Freezer	1	1.400,00	1.400,00
Moto	1	8.000,00	8.000,00
Liquidificador	4	160,00	640,00
Conjunto de Móveis (cadeira, mesa)	30	600,00	18.000,00
Conjunto de Pratos	20	60,00	1.200,00
Conjunto de Talheres	8	195,00	1.560,00
Total	82	38.215,00	64.400,00

Plano de Negócios da lanchonete Multi Delícias

$$VPL = \frac{F_n}{(1-i)^n} - INV \quad VPL =$$

INV	=	investimento
VPL	=	valor presente líquido
F _n	=	fluxo de caixa
i	=	taxa de retorno desejada
n	=	valor do projeto em anos

Bolo de Chocolate- Nega Maluca						
ANOS	INVESTIMENTO	ENTRADAS DE CAIXA	SAIDAS DE CAIXA	FLUXO DE CAIXA	TAXA DE RETORNO AO ANO	PAYBACK EM ANOS
0	64.400,00	x	x	-64.400,00	x	x
1	x	199.466,00	165.206,40	34.259,60	0,53	1,88
2	x	229.385,90	173.797,13	55.588,77	0,86	1,16
3	x	263.793,79	182.834,58	80.959,20	1,26	0,80
4	x	303.362,85	192.341,98	111.020,87	1,72	0,58
5	x	348.867,28	202.343,77	146.523,52	2,28	0,44

VPL = R\$ 171.287,54

TIR = 84%

Hambúguer de carne						
ANOS	INVESTIMENTO	ENTRADAS DE CAIXA	SAIDAS DE CAIXA	FLUXO DE CAIXA	TAXA DE RETORNO AO ANO	PAYBACK EM ANOS
0,00	64.400,00	x	x	-64.400,00	x	x
1,00	x	59.793,37	48.204,12	11.589,25	0,93	5,56
2,00	x	68.762,37	50.710,73	18.051,64	1,07	3,57
3,00	x	79.076,73	53.347,69	25.729,03	1,23	2,50
4,00	x	90.938,24	56.121,77	34.816,46	1,41	1,85
5,00	x	104.578,97	59.040,10	45.538,87	1,62	1,41

VPL = R\$ 16.340,68

TIR = 24%

Pizza de Mussarela						
ANOS	INVESTIMENTO	ENTRADAS DE CAIXA	SAIDAS DE CAIXA	FLUXO DE CAIXA	TAXA DE RETORNO AO ANO	PAYBACK EM ANOS
0	64.400,00	x	x	-64.400,00	x	x
1	x	267.024,40	175.400,52	91.623,88	4,15	0,70
2	x	307.078,06	194.752,59	112.325,47	4,77	0,57
3	x	353.139,77	198.042,69	155.097,08	5,48	0,42
4	x	406.110,73	201.503,87	204.606,86	6,31	0,31
5	x	467.027,34	205.145,04	261.882,31	7,25	0,25

VPL = R\$ 390.758,61

TIR = 166%

Vitamina de Abacate						
ANOS	INVESTIMENTO	ENTRADAS DE CAIXA	SAIDAS DE CAIXA	FLUXO DE CAIXA	TAXA DE RETORNO AO ANO	PAYBACK EM ANOS
0	64.400,00	x	x	-64.400,00	x	x
1	x	77.820,59	71.227,68	6.592,91	1,21	9,77
2	x	89.493,67	74.931,52	14.562,15	1,39	4,42
3	x	102.917,72	78.827,96	24.089,77	1,60	2,67
4	x	118.355,38	82.927,01	35.428,37	1,84	1,82
5	x	136.108,69	87.239,22	48.869,47	2,11	1,32

VPL = R\$ 11.075,22

TIR = 21%

Torta Alemã						
ANOS	INVESTIMENTO	ENTRADAS DE CAIXA	SAIDAS DE CAIXA	FLUXO DE CAIXA	TAXA DE RETORNO AO ANO	PAYBACK EM ANOS
0	64.400,00	x	x	-64.400,00	x	x
1	x	288.607,18	172.249,20	116.357,98	4,48	0,55
2	x	331.898,26	181.206,16	150.692,10	5,15	0,43
3	x	381.683,00	190.628,88	191.054,12	5,93	0,34
4	x	438.935,45	200.541,58	238.393,87	6,82	0,27
5	x	504.775,76	210.969,74	293.806,02	7,84	0,22

VPL = R\$ 485.846,00

TIR = 207%