

ADMINISTRAÇÃO FINANCEIRA

Aluno: Ingrid da Silva Alencar Mat. 06010001001

Eric Jansen Pinheiro Mat. 06010006401

e-mail: Ingrid.alencar@gmail.com

ericpinheiro@hotmail.com

ÍNDICE

BUSINESS PLAN	3
Área de Localização do negócio	3
Clientela	3
Diferencial de qualidade dos Produtos	4
Análise da Concorrência	4
PONTOS FORTES E PONTOS FRACOS	4
Estrutura	4
Produtos	5
Mercado	5
Oportunidade Estratégica	6
Estratégia de negócio.....	6
Recursos Necessários	6
Benefícios Esperados	7
Investimento Inicial	7
Fluxo de caixa.....	9
Folha do Produto	11
Dre	13
Quadro Estrutural.....	15
Ponto de Equilíbrio.....	16
Margem de Contribuição.....	17
Taxa Interna de Retorno	18
Valor Presente Líquido (VPL)	18
Referências.....	20

BUSINESS PLAN

Na criação de um plano de negócios, foi selecionado o ramo de Comercialização e industrialização de doces, sendo escolhida uma doceria. O aumento da renda da população brasileira tem contribuído para a expansão do segmento de alimentação fora do lar, conhecido como “food service”, do qual fazem parte bares, restaurantes, docerias, hotéis, hospitais, lojas de bolos e tortas, e outras empresas que oferecem alimentos prontos para o consumo.

Um dos segredos deste negócio é a criatividade, trabalhando com receitas inovadoras com qualidade e a excelência no atendimento, o que representa um diferencial nesse mercado.

ÁREA DE LOCALIZAÇÃO DO NEGÓCIO

A localização de uma doceria é um fator muito importante para o negócio. Devendo estar em local de grande fluxo de pessoas, conseqüentemente em centros comerciais. Com base nisso, o negócio aqui proposto será localizado na Avenida Visconde de Souza Franco, no bairro do Umarizal, na cidade de Belém do Pará.

O local foi escolhido por estar próximo a locais de grande concentração de escritórios e outros pólos geradores de público, como: supermercados, hipermercados, agências bancárias, instituições de serviço público municipal, estadual e federal. Além, é claro, da conveniência e o fácil acesso que são fundamentais para que o cliente escolha a loja.

CLIENTELA

O mercado de doces é um mercado bastante diversificado, pois atende aos consumidores de diversos segmentos. No varejo, nosso público alvo será A e B.

DIFERENCIAL DE QUALIDADE DOS PRODUTOS

O portfólio de produtos da empresa terá como característica diferencial a qualidade de seus produtos. A preparação dos mesmos será para o consumo diário, com ingredientes de primeira qualidade e receitas incrementadas diferenciando os produtos da *Adocicada Ltda* dos demais concorrentes.

ANÁLISE DA CONCORRÊNCIA

A concorrência apresenta grande diversificação em seus produtos e uma constante inovação dos mesmos. Além disso, é realizado um grande investimento na estrutura dos locais de funcionamento, com modernos designs, ar refrigerado, proporcionando grande comodidade para os seus clientes. É utilizado, ainda, o espaço como salão de recepção para chás, confraternizações, aniversários e etc.

PONTOS FORTES E PONTOS FRACOS

Primeiramente, a concorrência tem como ponto forte a variedade de produtos, a propaganda visual, a localização e fidelização de seus clientes. Porém, a maioria dos concorrentes não abre no final de semana e quando abre é somente no sábado e não oferecem serviço de entrega. Outro ponto fraco é não possuir estacionamento próprio.

ESTRUTURA

A doceria *Adocicada* funcionará na Avenida Visconde de Souza Franco, num estabelecimento alugado. A compra dos produtos será feita no caixa, com o gerente do estabelecimento. Na cozinha, três cozinheiras profissionais e três auxiliares ficarão responsáveis pela preparação dos produtos. No atendimento, 7 funcionários serão encarregados de fazer a entrega dos pedidos nas mesas e revezarem os horários.

O espaço físico da doceria será composto de um salão para o atendimento ao público, uma cozinha com um banheiro para os funcionários, um pequeno escritório e mais um banheiro para clientes.

O salão terá doze conjuntos de mesas como quatro cadeiras conjugadas, aproveitando o espaço sem diminuir o conforto e comodidade dos clientes. O balcão ficará no fundo do estabelecimento, onde será localizado o caixa, servindo também como mostruário de produtos.

A cozinha terá uma mesa de mármore para a preparação dos produtos, duas pias grandes, freezer e prateleiras para acomodar os utensílios e eletrodomésticos utilizados.

PRODUTOS

Dentre os produtos que serão oferecidos, fazem parte uma variedade de tortas, bolos, docinhos e bebidas para consumo no local e para as encomendas de festas, aniversários, confraternizações e etc.

MERCADO

A escolha em optar pelo mercado de doces, além de outros fatores foi tomada com base no que dizem os especialistas em alimentação fora do lar onde dizem que o brasileiro gasta cerca de 40% do orçamento doméstico com alimentação.

O segmento de bolos e tortas é bastante dependente das datas comemorativas. O pico de vendas acontece nas festividades de natal, ano novo, dia das mães, dias dos pais, dia dos namorados, etc.

Uma casa de bolos e tortas sofre a concorrência de grandes supermercados e padarias, o que evidencia o alto grau de competição nesse negócio.

OPORTUNIDADE ESTRATÉGICA

A oportunidade que se vê com o negócio em prática é investir na qualidade global de atendimento ao cliente, ou seja, ambiente agradável, qualidade do serviço, profissionais atenciosos, respeitosos e interessados pelo cliente.

Procurar fidelizar a clientela com ações pós venda, como o envio de cartões de aniversário, comunicação de novos serviços. Teremos também como estratégia a presença do proprietário em tempo integral o que é fundamental para o sucesso do empreendimento. E por fim atender as expectativas do mercado atualizando seus produtos constantemente.

ESTRATÉGIA DE NEGÓCIO

É importante, para se tornar mais competitivo, dimensionar o conjunto de serviços que serão agregados; avaliar o custo-benefício desses serviços é vital para a sobrevivência do negócio, porque pode representar um elevado custo sem geração do mesmo volume de receitas.

Procuraremos investir na qualidade global de atendimento ao cliente, ou seja: qualidade do serviço, ambiente agradável, profissionais atenciosos, respeitosos e interessados pelo cliente.

Fidelizaremos a clientela com ações de pós-venda como: remessa de cartões de aniversário, comunicação de novos serviços e novos produtos ofertados, contato telefônico lembrando eventos e promoções.

RECURSOS NECESSÁRIOS

Os recursos aportados na empresa serão totalmente integralizados no ato de constituição da empresa, correspondendo ao que a empresa precisará inicialmente para se firmar no mercado.

BENEFÍCIOS ESPERADOS

Os benefícios esperados com este negócio além do lucro obviamente, são a princípio “firmar” um nome no mercado de doces em Belém do Pará, fidelizar a clientela, diversificar mais ainda o negócio com base nos rendimentos obtidos.

INVESTIMENTO INICIAL

Investimentos iniciais	
<i>Descrição</i>	<i>Valor</i>
1. Estudo de mercado	200,00
2. Capital de Giro	29.980,00
3. Mercadoria/Estoque	8.000,00
4. Legalização da Empresa	337,05
5. Móveis / Utensílios	8.775,00
6. Aparelhos de Refrigeração	3.408,92
7. Equipamentos de Informática	2.999,00
8. Programa de Computador - Software	2.000,00
9. Máquinas e Equipamentos	8.638,98
10. Despesas Administrativas	2.300,00
<i>Total</i>	66.638,95

O investimento inicial contará além dos itens listados acima, com um capital social no valor de R\$ 57.988,95.

BALANÇO PATRIMONIAL

Empresa Adocicada Ltda			
Balanço de Abertura em 31/12/08			
ATIVO		PASSIVO	
ATIVO CIRCULANTE		PASSIVO CIRCULANTE	
Disponibilidade	29.980,00	Obrigações a Curto Prazo	8.650,00
<i>Caixa</i>	-	<i>Salários a pagar</i>	7.600,00
<i>Bancos do Brasil</i>	29.980,00	<i>Energia a Pagar</i>	800,00
Estoque	8.000,00	<i>Telefone a Pagar</i>	100,00
<i>Estoque de mercadorias</i>	8.000,00	<i>Água a Pagar</i>	150,00
Despesas Antecipadas	2.837,05		
<i>Despesas Pré-Operacionais</i>	537,05		
<i>Despesas Administrativas</i>	2.300,00		
ATIVO NÃO CIRCULANTE		PATRIMÔNIO LÍQUIDO	
Imobilizado	25.821,90	<i>Capital Social</i>	57.988,95
<i>Móveis e Utensílios</i>	8.775,00		
<i>Aparelhos de Refrigeração</i>	3.408,92		
<i>Equipamentos de Informática</i>	2.999,00		
<i>Máquinas e Equipamentos</i>	8.638,98		
Intangível			
<i>Programa de Computador - Software</i>	2.000,00		
TOTAL DO ATIVO	66.638,95	TOTAL DO PASSIVO	66.638,95

O Balanço Patrimonial permite a visualização de dados econômicos e financeiros da empresa. Bem como a composição de seu capital (relativo ao capital de terceiros que a empresa possui) e a rentabilidade (relativo ao percentual de remuneração do capital investido na empresa).

Administração Financeira – ADFIN – T – 02/09

ATIVO	Ano 1	Ano 2	Ano 3	Ano 4	Ano 5	PASSIVO	Ano 1	Ano 2	Ano 3	Ano 4	Ano 5
CIRCULANTE						CIRCULANTE					
Disponibilidades	139.108,99	115.896,70	123.061,81	130.646,83	138.675,55	Obrigações a Curto Prazo	86.263,63	90.968,79	95.791,80	100.866,75	106.206,71
Caixa	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	Salários a Pagar	9.400,00	9.823,00	10.265,04	10.726,96	11.209,67
Banco do Brasil	134.108,99	110.896,70	118.061,81	125.646,83	133.675,55	Obrigações Sociais	3.080,80	3.219,44	3.364,31	3.515,70	3.673,91
Créditos	5.280,80	39.068,83	42.346,20	45.330,16	48.620,89	Prov. ICMS s/ Vendas	63.134,91	66.291,65	69.606,23	73.086,55	76.740,87
Clientes	5.544,84	41.022,27	44.463,51	47.596,67	51.051,93	Prov. IRPJ	5.784,18	6.350,38	6.875,98	7.436,27	8.033,38
(-) Prov. Devedores Duvidosos	(264,04)	(1.953,44)	(2.117,31)	(2.266,51)	(2.431,04)	Prov. CSLL	3.813,75	4.187,07	4.533,61	4.903,04	5.296,73
Estoque	8.400,00	8.820,00	9.261,00	9.724,05	10.210,25	Energia a Pagar	800,00	836,00	873,62	912,93	954,01
Estoque de Mercadorias	8.400,00	8.820,00	9.261,00	9.724,05	10.210,25	Telefone a Pagar	100,00	104,50	109,20	114,12	119,25
Despesas Antecipadas	1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.800,00	1.800,00	Água a Pagar	150,00	156,75	163,80	171,17	178,88
Aluguel	1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.800,00	1.800,00						
ATIVO NÃO CIRCULANTE						PATRIMÔNIO LÍQUIDO	90.765,97	93.974,46	96.952,84	100.127,84	103.511,42
Imobilizado	21.139,81	18.457,72	15.775,63	13.093,54	10.411,45	Capital Social	57.988,95	57.988,95	57.988,95	57.988,95	57.988,95
Móveis e Utensílios	8.775,00	8.775,00	8.775,00	8.775,00	8.775,00	Reserva de Lucros	32.777,02	35.985,51	38.963,89	42.138,89	45.522,47
(-) Depreciação Acumulada	(877,50)	(1.755,00)	(2.632,50)	(3.510,00)	(4.387,50)						
Aparelhos de Refrigeração	3.408,92	3.408,92	3.408,92	3.408,92	3.408,92						
(-) Depreciação Acumulada	(340,89)	(681,78)	(1.022,68)	(1.363,57)	(1.704,46)						
Equipamentos de Informática	2.999,00	2.999,00	2.999,00	2.999,00	2.999,00						
(-) Depreciação Acumulada	(599,80)	(1.199,60)	(1.799,40)	(2.399,20)	(2.999,00)						
Máquinas e Equipamentos	8.638,98	8.638,98	8.638,98	8.638,98	8.638,98						
(-) Depreciação Acumulada	(863,90)	(1.727,80)	(2.591,69)	(3.455,59)	(4.319,49)						
Intangível	1.600,00	1.200,00	800,00	400,00	-						
Programa de Computador - Software	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00						
(-) Amortização Acumulada	(400,00)	(800,00)	(1.200,00)	(1.600,00)	(2.000,00)						
TOTAL DO ATIVO	177.029,60	184.943,25	192.744,64	200.994,58	209.718,14	TOTAL DO PASSIVO	177.029,60	184.943,25	192.744,64	200.994,58	209.718,14

FLUXO DE CAIXA

O *Fluxo de Caixa* é uma ferramenta pelo qual o empresário poderá visualizar o desempenho do seu *Business Plan*, através de uma projeção para os próximos 5 anos, considerando o IGPM sobre os custos e criando ainda uma expectativa de crescimento.

O fluxo de caixa da empresa *ADOCICADA Ltda*, foi projetado considerando um crescimento de 5% a.a e o IGPM de 4,50 %.

Administração Financeira – ADFIN – T – 02/09

Fluxo de Caixa																						
<p style="text-align: center;">FLUXO DE CAIXA PROJETADO PARA 12 MESES</p> <div style="text-align: center; margin: 10px 0;"> ➔ PRÓXIMO ➔ VOLTAR </div> <p style="text-align: left; margin-top: 10px;">PROJEÇÃO DE VENDA DE SERVIÇO</p>													Expectativa de Crescimento 5%					IGPM 4,50%				
													ANO 1	ANO 2	ANO 3	ANO 4	ANO 5					
	1º Mês	2º Mês	3º Mês	4º Mês	5º Mês	6º Mês	7º Mês	8º Mês	9º Mês	10º Mês	11º Mês	12º Mês	TOTAL	TOTAL	TOTAL	TOTAL	TOTAL					
Caixa Inicial	29.980,00	38.748,75	48.747,47	54.511,64	62.525,23	72.457,20	81.584,93	87.322,35	94.582,82	103.823,98	116.586,02	124.481,41	29.980,00	139.108,99	115.896,70	123.061,81	130.646,83					
RECEBIMENTOS																						
Faturamento	30.551,75	32.153,31	26.733,78	29.430,19	31.961,93	31.106,51	26.697,68	28.622,09	31.107,19	35.496,90	29.582,86	37.937,62	371.381,80	389.950,89	409.448,44	429.920,86	451.416,90					
Receita à vista	30.551,75	32.153,31	26.733,78	29.430,19	31.961,93	31.106,51	26.697,68	28.622,09	31.107,19	35.496,90	29.582,86	37.937,62	371.381,80	389.950,89	409.448,44	429.920,86	451.416,90					
Bolo de Chocolate c/ Castanha	2.099,91	1.959,92	1.749,93	1.959,92	2.379,90	2.449,90	1.819,93	1.889,92	2.169,91	2.519,90	1.959,92	2.939,88	25.889,95	27.193,89	28.553,59	29.981,27	31.480,33					
Nega Maluca	9.350,41	10.200,45	7.650,33	7.310,32	9.775,43	10.880,47	7.565,33	8.245,36	9.350,41	10.200,45	9.775,43	11.730,51	112.034,89	117.636,63	123.518,47	129.694,39	136.179,11					
Torta Alemã	1.625,10	1.755,11	1.300,08	1.885,12	1.105,07	1.430,09	1.690,11	1.885,12	2.015,13	2.275,14	1.430,09	2.340,15	20.736,32	21.773,14	22.861,79	24.004,88	25.205,13					
Torta Floresta Negra	2.550,00	2.720,00	2.295,00	2.720,00	2.890,00	2.125,00	2.380,00	2.380,00	2.720,00	3.060,00	2.210,00	3.570,00	31.619,96	33.200,95	34.861,00	36.604,05	38.434,25					
Torta Sonho de Valsa	2.249,85	2.474,84	1.874,88	2.099,86	2.474,84	1.799,88	2.024,87	2.249,85	2.474,84	2.849,81	1.874,88	3.074,80	27.523,20	28.899,36	30.344,33	31.861,54	33.454,62					
Torta de Limão	1.500,02	1.680,03	1.320,02	1.740,03	1.740,03	1.560,03	1.440,02	1.560,03	1.440,02	1.560,03	1.920,03	1.260,02	19.080,31	20.034,33	21.036,05	22.087,85	23.192,24					
Torta de Morango	4.249,85	4.334,85	3.824,86	4.674,83	4.739,83	3.484,88	3.909,86	4.079,86	4.249,85	5.354,81	4.419,84	5.194,82	52.528,14	55.154,55	57.912,27	60.807,89	63.848,28					
Brigadeiro	2.249,33	2.280,81	2.223,35	2.203,37	2.260,83	2.473,17	1.773,69	1.998,52	2.123,43	2.298,30	2.123,43	2.298,30	26.305,51	27.620,79	29.001,83	30.461,92	31.974,51					
Casadinho	2.249,24	2.273,22	2.123,34	2.288,22	2.256,73	2.473,06	1.773,61	2.023,42	2.123,34	2.298,20	2.073,38	2.223,26	26.157,01	27.464,86	28.838,11	30.280,01	31.794,01					
Refrigerante - Lata	1.678,02	1.692,00	1.650,05	1.775,90	1.538,18	1.678,02	1.538,18	1.678,02	1.538,18	1.817,85	1.733,95	1.873,79	20.192,16	21.201,77	22.261,86	23.374,95	24.543,20					
Água Mineral - (330ml)	752,01	782,09	721,93	792,62	782,09	752,01	782,09	752,01	782,09	902,41	721,93	782,09	9.305,35	9.770,61	10.258,15	10.772,10	11.310,71					
PAGAMENTOS																						
Custos Desp. Variáveis	6.322,20	6.693,79	5.508,80	5.955,80	6.588,16	6.517,98	5.499,46	5.900,82	6.405,24	7.274,05	6.226,68	7.849,23	76.723,21	80.175,75	83.783,66	87.353,93	91.493,86					
Bolo de Chocolate c/ Castanha	234,00	218,40	195,00	218,40	265,20	273,00	202,80	210,60	241,80	280,80	218,40	327,60	2.896,00	3.015,87	3.151,58	3.293,41	3.441,61					
Nega Maluca	2.565,20	2.798,40	2.098,80	2.005,52	2.681,80	2.984,96	2.075,48	2.282,04	2.565,20	2.798,40	2.681,80	3.218,16	30.735,76	32.118,87	33.564,22	35.074,61	36.652,97					
Torta Alemã	299,50	323,46	239,60	347,42	203,66	265,56	311,48	347,42	371,38	419,30	263,56	431,28	3.821,62	3.993,59	4.173,30	4.361,10	4.557,95					
Torta Floresta Negra	551,10	587,84	495,99	587,84	624,58	459,25	514,36	514,36	587,84	661,32	477,62	771,54	6.833,64	7.141,15	7.462,51	7.798,32	8.149,24					
Torta Sonho de Valsa	338,40	372,24	282,00	315,84	372,24	270,72	304,56	338,40	372,24	428,64	282,00	462,48	4.139,76	4.326,05	4.520,72	4.724,15	4.936,74					
Torta de Limão	204,50	229,04	179,96	237,22	237,22	212,68	196,32	196,32	212,68	261,76	171,78	261,76	2.601,24	2.718,30	2.840,62	2.968,45	3.102,03					
Torta de Morango	770,50	785,91	693,45	847,55	862,96	631,81	708,86	739,68	770,50	970,83	801,32	940,01	9.523,38	9.951,93	10.399,77	10.867,76	11.356,81					
Brigadeiro	360,00	365,20	356,00	352,80	362,00	396,00	284,00	320,00	340,00	368,00	340,00	368,00	4.212,00	4.401,54	4.599,61	4.806,59	5.022,89					
Casadinho	270,00	273,00	255,00	272,40	270,90	297,00	213,00	243,00	255,00	276,00	249,00	267,00	3.141,30	3.282,66	3.430,38	3.584,75	3.746,06					
Refrigerante - Lata	564,00	568,70	554,60	596,90	517,00	564,00	517,00	564,00	517,00	611,00	582,80	629,80	6.786,80	7.092,21	7.411,36	7.744,87	8.093,39					
Água Mineral - (330ml)	165,00	171,60	158,40	173,91	171,60	165,00	171,60	165,00	171,60	198,00	158,40	171,60	2.041,71	2.133,59	2.229,60	2.329,93	2.434,78					
Custos Fixos	15.460,80	15.460,80	15.460,80	15.460,80	15.460,80	15.460,80	15.460,80	15.460,80	15.460,80	15.460,80	15.460,80	15.460,80	185.529,60	193.878,43	202.602,96	211.720,09	221.247,50					
Aluguel	1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00	18.000,00	18.810,00	19.656,45	20.540,99	21.465,33					
Energia Elétrica	800,00	800,00	800,00	800,00	800,00	800,00	800,00	800,00	800,00	800,00	800,00	800,00	9.600,00	10.032,00	10.483,44	10.955,19	11.448,18					
Água	150,00	150,00	150,00	150,00	150,00	150,00	150,00	150,00	150,00	150,00	150,00	150,00	1.800,00	1.881,00	1.965,65	2.054,10	2.146,53					
Telefone	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	1.200,00	1.254,00	1.310,43	1.369,40	1.431,02					
Gás	280,00	280,00	280,00	280,00	280,00	280,00	280,00	280,00	280,00	280,00	280,00	280,00	3.360,00	3.511,20	3.669,20	3.834,32	4.006,86					
Despesas Administrativas	150,00	150,00	150,00	150,00	150,00	150,00	150,00	150,00	150,00	150,00	150,00	150,00	1.800,00	1.881,00	1.965,65	2.054,10	2.146,53					
Honorários do Contador	800,00	800,00	800,00	800,00	800,00	800,00	800,00	800,00	800,00	800,00	800,00	800,00	9.600,00	10.032,00	10.483,44	10.955,19	11.448,18					
Folha de Pagamento	7.600,00	7.600,00	7.600,00	7.600,00	7.600,00	7.600,00	7.600,00	7.600,00	7.600,00	7.600,00	7.600,00	7.600,00	91.200,00	95.304,00	99.592,68	104.074,35	108.757,70					
Pré-labore	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	12.000,00	12.540,00	13.104,30	13.693,99	14.310,22					
Encargos Sociais	3.080,80	3.080,80	3.080,80	3.080,80	3.080,80	3.080,80	3.080,80	3.080,80	3.080,80	3.080,80	3.080,80	3.080,80	36.969,60	38.633,23	40.371,73	42.189,46	44.086,94					
Custo Total	21.783,00	22.154,59	20.969,60	21.416,60	22.029,96	21.978,78	20.960,26	21.381,62	21.866,04	22.734,85	21.687,48	23.310,03	262.252,81	274.054,19	286.386,62	299.274,02	312.741,35					
SALDO DE CAIXA	38.748,75	48.747,47	54.511,64	62.525,23	72.457,20	81.584,93	87.322,35	94.582,82	103.823,98	116.586,02	124.481,41	139.108,99	139.108,99	115.896,70	123.061,81	130.646,83	138.675,55					

FOLHA DO PRODUTO

Folha do Produto

Listagem dos Produtos	
1. Bolo de Chocolate c/ Castanha	7. Torta de Morango
2. Nega Maluca	8. Brigadeiro
3. Torta Alemã	9. Casadinho
4. Torta Floresta Negra	10. Refrigerante - Lata
5. Torta Sonho de Valsa	11. Água Mineral (330ml)
6. Torta de Limão	

ÍNDICE

→ PRÓXIMO

← VOLTAR

1. Bolo de Chocolate c/ Castanha	
CUSTOS VARIÁVEIS	Valor p/ Unid.
Água	0,02
Chocolate em pó	0,80
Óleo	0,44
Ovos	1,25
Açúcar	0,72
Trigo	1,44
Fermento	0,13
Castanha do Pará	3,00
TOTAL VARIÁVEL	7,80
CUSTOS FIXOS	Valor p/ Unid.
Aluguel	4,15
Energia Elétrica	2,21
Água	0,41
Telefone	0,28
Gás	0,77
Desp. c/ Depreciação	0,62
Desp. c/ Amortização	0,09
Desp. Administrativas	0,41
Honorários do Contador	2,21
Folha de Pagamento	21,01
Pró-labore	2,76
Encargos Sociais	8,52
TOTAL FIXO	43,46
Custo Total p/ Unid.	
CUSTOS VARIÁVEIS	7,80
CUSTOS FIXOS	43,46
TOTAL p/ Unid.	51,26

2. Nega Maluca	
CUSTOS VARIÁVEIS	Valor p/ Unid.
Ovos	1,25
Açúcar	0,90
Óleo	0,44
Água	0,02
Trigo	1,20
Nescau	4,00
Fermento em pó	0,25
Leite	1,26
Manteiga	2,40
Creme de Leite	7,80
Barra de Chocolate	3,80
TOTAL VARIÁVEL	23,32
CUSTOS FIXOS	Valor p/ Unid.
Aluguel	4,15
Energia Elétrica	2,21
Água	0,41
Telefone	0,28
Gás	0,77
Desp. c/ Depreciação	0,62
Desp. c/ Amortização	0,09
Desp. Administrativas	0,41
Honorários do Contador	2,21
Folha de Pagamento	21,01
Pró-labore	2,76
Encargos Sociais	8,52
TOTAL FIXO	43,46
Custo Total p/ Unid.	
CUSTOS VARIÁVEIS	23,32
CUSTOS FIXOS	43,46
TOTAL p/ Unid.	66,78

3. Torta Alemã	
CUSTOS VARIÁVEIS	Valor p/ Unid.
Manteiga	2,40
Açúcar	0,36
Biscoito de Leite	2,40
Leite	0,42
Chocolate em barra	3,80
Creme de Leite	2,60
TOTAL VARIÁVEL	11,98
CUSTOS FIXOS	Valor p/ Unid.
Aluguel	2,76
Energia Elétrica	1,47
Água	0,28
Telefone	0,18
Gás	0,52
Desp. c/ Depreciação	0,41
Desp. c/ Amortização	0,06
Desp. Administrativas	0,28
Honorários do Contador	1,47
Folha de Pagamento	14,01
Pró-labore	1,84
Encargos Sociais	5,68
TOTAL FIXO	28,97
Custo Total p/ Unid.	
CUSTOS VARIÁVEIS	11,98
CUSTOS FIXOS	28,97
TOTAL p/ Unid.	40,95

4. Torta Floresta Negra	
CUSTOS VARIÁVEIS	Valor p/ Unid.
Chocolate em barra	3,80
Creme de Leite	2,60
Leite Condensado	2,30
Chocolate BIS	4,35
Cereja	4,90
Leite	0,42
TOTAL VARIÁVEL	18,37
CUSTOS FIXOS	Valor p/ Unid.
Aluguel	4,15
Energia Elétrica	2,21
Água	0,41
Telefone	0,28
Gás	0,77
Desp. c/ Depreciação	0,62
Desp. c/ Amortização	0,09
Desp. Administrativas	0,41
Honorários do Contador	2,21
Folha de Pagamento	21,01
Pró-labore	2,76
Encargos Sociais	8,52
TOTAL FIXO	43,46
Custo Total p/ Unid.	
CUSTOS VARIÁVEIS	18,37
CUSTOS FIXOS	43,46
TOTAL p/ Unid.	61,83

5. Torta Sonho de Valsa	
CUSTOS VARIÁVEIS	Valor p/ Unid.
Creme de Leite	2,60
Leite Condensado	2,00
Ovos	1,00
Bombons S. de Valsa	2,95
Açúcar	0,18
Chocolate em pó	1,50
Leite	1,05
TOTAL VARIÁVEL	11,28
CUSTOS FIXOS	Valor p/ Unid.
Aluguel	4,15
Energia Elétrica	2,21
Água	0,41
Telefone	0,28
Gás	0,77
Desp. c/ Depreciação	0,62
Desp. c/ Amortização	0,09
Desp. Administrativas	0,41
Honorários do Contador	2,21
Folha de Pagamento	21,01
Pró-labore	2,76
Encargos Sociais	8,52
TOTAL FIXO	43,46
Custo Total p/ Unid.	
CUSTOS VARIÁVEIS	11,28
CUSTOS FIXOS	43,46
TOTAL p/ Unid.	54,74

6. Torta de Limão	
CUSTOS VARIÁVEIS	Valor p/ Unid.
Biscoito de Leite	1,60
Manteiga	2,40
Leite Condensado	2,30
Limão	1,20
Ovos	0,50
Açúcar	0,18
TOTAL VARIÁVEL	8,18
CUSTOS FIXOS	Valor p/ Unid.
Aluguel	2,76
Energia Elétrica	1,47
Água	0,28
Telefone	0,18
Gás	0,52
Desp. c/ Depreciação	0,41
Desp. c/ Amortização	0,06
Desp. Administrativas	0,28
Honorários do Contador	1,47
Folha de Pagamento	14,01
Pró-labore	1,84
Encargos Sociais	5,68
TOTAL FIXO	28,97
Custo Total p/ Unid.	
CUSTOS VARIÁVEIS	8,18
CUSTOS FIXOS	28,97
TOTAL p/ Unid.	37,15

7. Torta de Morango	
CUSTOS VARIÁVEIS	Valor p/ Unid.
Gelatina de Morango	2,55
Leite Condensado	2,30
Suco de Morango em pó	0,80
Polpa de Morango	5,20
Iogurte Natural	1,60
Açúcar	0,36
Creme de Leite	2,60
TOTAL VARIÁVEL	15,41
CUSTOS FIXOS	Valor p/ Unid.
Aluguel	4,15
Energia Elétrica	2,21
Água	0,41
Telefone	0,28
Gás	0,77
Desp. c/ Depreciação	0,62
Desp. c/ Amortização	0,09
Desp. Administrativas	0,41
Honorários do Contador	2,21
Folha de Pagamento	21,01
Pró-labore	2,76
Encargos Sociais	8,52
TOTAL FIXO	43,46
Custo Total p/ Unid.	
CUSTOS VARIÁVEIS	15,41
CUSTOS FIXOS	43,46
TOTAL p/ Unid.	58,87

8. Brigadeiro	
CUSTOS VARIÁVEIS	Valor p/ Unid.
Chocolate	0,10
Granulado	0,11
Leite Condensado	0,12
Manteiga	0,05
Embalagem	0,01
TOTAL VARIÁVEL	0,40
CUSTOS FIXOS	Valor p/ Unid.
Aluguel	0,14
Energia Elétrica	0,07
Água	0,01
Telefone	0,01
Gás	0,03
Desp. c/ Depreciação	0,02
Desp. c/ Amortização	0,00
Desp. Administrativas	0,01
Honorários do Contador	0,07
Folha de Pagamento	0,70
Pró-labore	0,09
Encargos Sociais	0,28
TOTAL FIXO	1,45
Custo Total p/ Unid.	
CUSTOS VARIÁVEIS	0,40
CUSTOS FIXOS	1,45
TOTAL p/ Unid.	1,85

9. Casadinho	
CUSTOS VARIÁVEIS	Valor p/ Unid.
Leite Condensado	0,12
Chocolate em pó	0,06
Açúcar Cristal	0,11
Embalagem	0,01
TOTAL VARIÁVEL	0,30
CUSTOS FIXOS	Valor p/ Unid.
Aluguel	0,14
Energia Elétrica	0,07
Água	0,01
Telefone	0,01
Gás	0,03
Desp. c/ Depreciação	0,02
Desp. c/ Amortização	0,00
Desp. Administrativas	0,01
Honorários do Contador	0,07
Folha de Pagamento	0,70
Pró-labore	0,09
Encargos Sociais	0,28
TOTAL FIXO	1,45
Custo Total p/ Unid.	
CUSTOS VARIÁVEIS	0,30
CUSTOS FIXOS	1,45
TOTAL p/ Unid.	1,75

10. Refrigerante - Lata	
CUSTOS VARIÁVEIS	Valor p/ Unid.
Refrigerante - Lata	0,94
TOTAL VARIÁVEL	0,94
CUSTOS FIXOS	Valor p/ Unid.
Aluguel	0,07
Energia Elétrica	0,04
Água	0,01
Telefone	0,00
Gás	0,01
Desp. c/ Depreciação	0,01
Desp. c/ Amortização	0,00
Desp. Administrativas	0,01
Honorários do Contador	0,04
Folha de Pagamento	0,35
Pró-labore	0,05
Encargos Sociais	0,14
TOTAL FIXO	0,72
Custo Total p/ Unid.	
CUSTOS VARIÁVEIS	0,94
CUSTOS FIXOS	0,72
TOTAL p/ Unid.	1,66

11. Água Mineral	
CUSTOS VARIÁVEIS	Valor p/ Unid.
Água Mineral 330ml	0,33
TOTAL VARIÁVEL	0,33
CUSTOS FIXOS	Valor p/ Unid.
Aluguel	0,07
Energia Elétrica	0,04
Água	0,01
Telefone	0,00
Gás	0,01
Desp. c/ Depreciação	0,01
Desp. c/ Amortização	0,00
Desp. Administrativas	0,01
Honorários do Contador	0,04
Folha de Pagamento	0,35
Pró-labore	0,05
Encargos Sociais	0,14
TOTAL FIXO	0,72
Custo Total p/ Unid.	
CUSTOS VARIÁVEIS	0,33
CUSTOS FIXOS	0,72
TOTAL p/ Unid.	1,05

Administração Financeira – ADFIN – T – 02/09

DRE

	1º Mês	2º Mês	3º Mês	4º Mês	5º Mês	6º Mês	7º Mês	8º Mês	9º Mês	10º Mês	11º Mês	12º Mês
Receita Operacional Bruta	30.551,75	32.153,31	26.733,78	29.430,19	31.961,93	31.106,51	26.697,68	28.622,09	31.107,19	35.496,90	29.582,86	37.937,62
(-) Deduções de Vendas	5.193,80	5.466,06	4.544,74	5.003,13	5.433,53	5.288,11	4.538,61	4.865,76	5.288,22	6.034,47	5.029,09	6.449,39
ICMS	5.193,80	5.466,06	4.544,74	5.003,13	5.433,53	5.288,11	4.538,61	4.865,76	5.288,22	6.034,47	5.029,09	6.449,39
Receita Operacional Líquida	25.357,95	26.687,24	22.189,03	24.427,06	26.528,40	25.818,40	22.159,08	23.756,34	25.818,97	29.462,43	24.553,77	31.488,22
(-) C.P.V.	(6.322,20)	(6.693,79)	(5.508,80)	(5.955,80)	(6.569,16)	(6.517,98)	(5.499,46)	(5.900,82)	(6.405,24)	(7.274,05)	(6.226,68)	(7.849,23)
(-) C.P.V.	6.322,20	6.693,79	5.508,80	5.955,80	6.569,16	6.517,98	5.499,46	5.900,82	6.405,24	7.274,05	6.226,68	7.849,23
Lucro Operacional Bruto	19.035,75	19.993,45	16.680,23	18.471,26	19.959,24	19.300,42	16.659,62	17.855,52	19.413,73	22.188,38	18.327,09	23.638,99
Despesas Operacionais	16.254,69	15.717,64	15.717,64	15.717,64	15.717,64	15.717,64	15.717,64	15.717,64	15.717,64	15.717,64	15.717,64	15.717,64
Despesas Administrativas	15.460,80	15.460,80	15.460,80	15.460,80	15.460,80	15.460,80	15.460,80	15.460,80	15.460,80	15.460,80	15.460,80	15.460,80
Despesas Tributárias	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Desp. c/ Depreciações	223,51	223,51	223,51	223,51	223,51	223,51	223,51	223,51	223,51	223,51	223,51	223,51
Desp. c/ Amortizações	33,33	33,33	33,33	33,33	33,33	33,33	33,33	33,33	33,33	33,33	33,33	33,33
Outras Despesas Operacionais	537,05	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultado Operacional	2.781,06	4.275,81	962,59	2.753,62	4.241,60	3.582,78	941,98	2.137,88	3.696,09	6.470,74	2.609,45	7.921,35
(+/-) Outras Rec./Desp. Não Operac.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultado Antes da CSLL	2.781,06	4.275,81	962,59	2.753,62	4.241,60	3.582,78	941,98	2.137,88	3.696,09	6.470,74	2.609,45	7.921,35
Provisão p/ CSLL	250,30	384,82	86,63	247,83	381,74	322,45	84,78	192,41	332,65	582,37	234,85	712,92
Resultado Antes do Imposto de Renda	2.530,77	3.890,99	875,96	2.505,79	3.859,85	3.260,33	857,20	1.945,47	3.363,44	5.888,37	2.374,60	7.208,43
Provisão p/ Imposto de Renda	379,61	583,65	131,39	375,87	578,98	489,05	128,58	291,82	504,52	883,26	356,19	1.061,26
Lucro Líquido	2.151,15	3.307,34	744,57	2.129,92	3.280,88	2.771,28	728,62	1.653,65	2.858,93	5.005,11	2.018,41	6.127,16

A Demonstração do Resultado do Exercício tem como objetivo principal apresentar de forma vertical resumida o resultado apurado em relação ao conjunto de operações realizadas num determinado período, normalmente, de doze meses.

A DRE apresentada nesse Business Plan apresenta uma projeção no 1º ano e para os próximos 5 anos. Sendo que, o lucro líquido aumentou consideravelmente, em comparação ao 1º ano.

Administração Financeira – ADFIN – T – 02/09

	ANO 1	ANO 2	ANO 3	ANO 4	ANO 5
Receita Operacional Bruta	371.381,80	389.950,89	409.448,44	429.920,86	451.416,90
(-) Deduções de Vendas	63.134,91	66.291,65	69.606,23	73.086,55	76.740,87
ICMS	63.134,91	66.291,65	69.606,23	73.086,55	76.740,87
Receita Operacional Líquida	308.246,89	323.659,24	339.842,20	356.834,31	374.676,03
(-) C.P.V.	(76.723,21)	(80.175,75)	(83.783,66)	(87.553,93)	(91.493,86)
(-) C.P.V.	76.723,21	80.175,75	83.783,66	87.553,93	91.493,86
Lucro Operacional Bruto	231.523,68	243.483,48	256.058,54	269.280,38	283.182,17
Despesas Operacionais	189.148,74	196.960,52	205.685,05	214.802,18	224.329,59
Despesas Administrativas	185.529,60	193.878,43	202.602,96	211.720,09	221.247,50
Desp. c/ Depreciações	2.682,09	2.682,09	2.682,09	2.682,09	2.682,09
Desp. c/ Amortizações	400,00	400,00	400,00	400,00	400,00
Outras Despesas Operacionais	537,05	-	-	-	-
Resultado Operacional	42.374,94	46.522,96	50.373,49	54.478,20	58.852,58
(+/-) Outras Rec./Desp. Não Operac.	-	-	-	-	-
Resultado Antes da CSLL	42.374,94	46.522,96	50.373,49	54.478,20	58.852,58
Provisão p/ CSLL	3.813,75	4.187,07	4.533,61	4.903,04	5.296,73
Resultado Antes do Imposto de Renda	38.561,20	42.335,90	45.839,87	49.575,16	53.555,85
Provisão p/ Imposto de Renda	5.784,18	6.350,38	6.875,98	7.436,27	8.033,38
Lucro Líquido	32.777,02	35.985,51	38.963,89	42.138,89	45.522,47

QUADRO ESTRUTURAL

Quadro Estrutural do Custo do Serviço						
Custos Fixos Mensais						
Item	Discriminação	Valor				
1	Aluguel	1.500,00				
2	Energia Elétrica	800,00				
3	Água	150,00				
4	Telefone	100,00				
5	Gás	280,00				
6	Despesas Com Depreciação	223,51				
7	Despesas Com Amortização	33,33				
8	Outras Despesas Administrativas	150,00				
9	Honorários do Contador	800,00				
10	Folha de Pagamento	7.600,00				
11	Pró-labore	1.000,00				
12	Encargos Sociais (FGTS, INSS e PIS s/ Fopag)	3.080,80				
Total		15.717,64				
Custos Variáveis						
Item	Discriminação	Quantidade	Valor Unit.	Valor Total	Min. Trab.p/ unid.	Min. Trab. Total
1	Bolo Chocolate c/ Castanha	30	7,80	234,00	30	900
2	Nega Maluca	110	23,32	2.565,20	30	3.300
3	Torta Alemã	25	11,98	299,50	20	500
4	Torta Floresta Negra	30	18,37	551,10	30	900
5	Torta Sonho de Valsa	30	11,28	338,40	30	900
6	Torta de Limão	25	8,18	204,50	20	500
7	Torta de Morango	50	15,41	770,50	30	1.500
8	Brigadeiro	900	0,40	360,00	1	900
9	Casadinho	900	0,30	270,00	1	900
10	Refrigerante - Lata	600	0,94	564,00	0,5	300
11	Água Mineral - (330ml)	500	0,33	165,00	0,5	250
Total		3.200	98,31	6.322,20	193	10.850

O quadro estrutural discrimina tanto os custos variáveis quanto os custos fixos, que serão absorvidos pelos produtos. O critério de rateio utilizado para o cálculo do custeio variável por produto foi o minuto trabalhado por unidade produzida, multiplicado pela quantidade produzida de cada produto.

PONTO DE EQUILIBRIO

Cálculo do Ponto de Equilíbrio																																	
<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th colspan="2" style="background-color: #92d050; text-align: center;">Listagem dos Produtos</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>1. Bolo de Chocolate c/ Castanha</td><td>7. Torta de Morango</td></tr> <tr><td>2. Nega Maluca</td><td>8. Brigadeiro</td></tr> <tr><td>3. Torta Alemã</td><td>9. Casadinho</td></tr> <tr><td>4. Torta Floresta Negra</td><td>10. Refrigerante - Lata</td></tr> <tr><td>5. Torta Sonho de Valsa</td><td>11. Água Mineral (330ml)</td></tr> <tr><td>6. Torta de Limão</td><td></td></tr> </tbody> </table>	Listagem dos Produtos		1. Bolo de Chocolate c/ Castanha	7. Torta de Morango	2. Nega Maluca	8. Brigadeiro	3. Torta Alemã	9. Casadinho	4. Torta Floresta Negra	10. Refrigerante - Lata	5. Torta Sonho de Valsa	11. Água Mineral (330ml)	6. Torta de Limão		<div style="text-align: center; margin-bottom: 10px;"> ÍNDICE </div> <div style="display: flex; justify-content: space-around; align-items: center;"> <div style="text-align: center;"> <p>PRÓXIMO</p> </div> <div style="text-align: center;"> <p>VOLTAR</p> </div> </div>																		
Listagem dos Produtos																																	
1. Bolo de Chocolate c/ Castanha	7. Torta de Morango																																
2. Nega Maluca	8. Brigadeiro																																
3. Torta Alemã	9. Casadinho																																
4. Torta Floresta Negra	10. Refrigerante - Lata																																
5. Torta Sonho de Valsa	11. Água Mineral (330ml)																																
6. Torta de Limão																																	
<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th colspan="2" style="background-color: #92d050; text-align: center;">1. Bolo de Chocolate c/ Castanha</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>Preço de Venda Unit.</td><td style="text-align: right;">70,00</td></tr> <tr><td>Custos e Desp. Variáveis Unit.</td><td style="text-align: right;">7,80</td></tr> <tr><td>Custos e Desp. Fixas</td><td style="text-align: right;">1.303,77</td></tr> <tr><td>Margem de Contribuição Unit.</td><td style="text-align: right;">62,20</td></tr> <tr><td>Ponto de Equilíbrio Unit.</td><td style="text-align: right;">21</td></tr> <tr> <td style="text-align: center;">PE em unid. =</td> <td style="text-align: right;">$\frac{1.303,77}{62,20} = 20,96185$</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">PE em R\$ =</td> <td style="text-align: right;">PV unit. X Qt. No PE = 1.467,27</td> </tr> </tbody> </table>	1. Bolo de Chocolate c/ Castanha		Preço de Venda Unit.	70,00	Custos e Desp. Variáveis Unit.	7,80	Custos e Desp. Fixas	1.303,77	Margem de Contribuição Unit.	62,20	Ponto de Equilíbrio Unit.	21	PE em unid. =	$\frac{1.303,77}{62,20} = 20,96185$	PE em R\$ =	PV unit. X Qt. No PE = 1.467,27	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th colspan="2" style="background-color: #92d050; text-align: center;">2. Nega Maluca</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>Preço de Venda Unit.</td><td style="text-align: right;">85,00</td></tr> <tr><td>Custos e Desp. Variáveis Unit.</td><td style="text-align: right;">23,32</td></tr> <tr><td>Custos e Desp. Fixas</td><td style="text-align: right;">4.780,48</td></tr> <tr><td>Margem de Contribuição Unit.</td><td style="text-align: right;">61,68</td></tr> <tr><td>Ponto de Equilíbrio Unit.</td><td style="text-align: right;">77</td></tr> <tr> <td style="text-align: center;">PE em unid. =</td> <td style="text-align: right;">$\frac{4.780,48}{61,68} = 77,49989$</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">PE em R\$ =</td> <td style="text-align: right;">PV unit. X Qt. No PE = 6.587,78</td> </tr> </tbody> </table>	2. Nega Maluca		Preço de Venda Unit.	85,00	Custos e Desp. Variáveis Unit.	23,32	Custos e Desp. Fixas	4.780,48	Margem de Contribuição Unit.	61,68	Ponto de Equilíbrio Unit.	77	PE em unid. =	$\frac{4.780,48}{61,68} = 77,49989$	PE em R\$ =	PV unit. X Qt. No PE = 6.587,78
1. Bolo de Chocolate c/ Castanha																																	
Preço de Venda Unit.	70,00																																
Custos e Desp. Variáveis Unit.	7,80																																
Custos e Desp. Fixas	1.303,77																																
Margem de Contribuição Unit.	62,20																																
Ponto de Equilíbrio Unit.	21																																
PE em unid. =	$\frac{1.303,77}{62,20} = 20,96185$																																
PE em R\$ =	PV unit. X Qt. No PE = 1.467,27																																
2. Nega Maluca																																	
Preço de Venda Unit.	85,00																																
Custos e Desp. Variáveis Unit.	23,32																																
Custos e Desp. Fixas	4.780,48																																
Margem de Contribuição Unit.	61,68																																
Ponto de Equilíbrio Unit.	77																																
PE em unid. =	$\frac{4.780,48}{61,68} = 77,49989$																																
PE em R\$ =	PV unit. X Qt. No PE = 6.587,78																																
<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th colspan="2" style="background-color: #92d050; text-align: center;">3. Torta Alemã</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>Preço de Venda Unit.</td><td style="text-align: right;">65,00</td></tr> <tr><td>Custos e Desp. Variáveis Unit.</td><td style="text-align: right;">11,98</td></tr> <tr><td>Custos e Desp. Fixas</td><td style="text-align: right;">724,32</td></tr> <tr><td>Margem de Contribuição Unit.</td><td style="text-align: right;">53,02</td></tr> <tr><td>Ponto de Equilíbrio Unit.</td><td style="text-align: right;">14</td></tr> <tr> <td style="text-align: center;">PE em unid. =</td> <td style="text-align: right;">$\frac{724,32}{53,02} = 13,6601$</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">PE em R\$ =</td> <td style="text-align: right;">PV unit. X Qt. No PE = 887,96</td> </tr> </tbody> </table>	3. Torta Alemã		Preço de Venda Unit.	65,00	Custos e Desp. Variáveis Unit.	11,98	Custos e Desp. Fixas	724,32	Margem de Contribuição Unit.	53,02	Ponto de Equilíbrio Unit.	14	PE em unid. =	$\frac{724,32}{53,02} = 13,6601$	PE em R\$ =	PV unit. X Qt. No PE = 887,96	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th colspan="2" style="background-color: #92d050; text-align: center;">4. Torta Floresta Negra</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>Preço de Venda Unit.</td><td style="text-align: right;">85,00</td></tr> <tr><td>Custos e Desp. Variáveis Unit.</td><td style="text-align: right;">18,37</td></tr> <tr><td>Custos e Desp. Fixas</td><td style="text-align: right;">1.303,77</td></tr> <tr><td>Margem de Contribuição Unit.</td><td style="text-align: right;">66,63</td></tr> <tr><td>Ponto de Equilíbrio Unit.</td><td style="text-align: right;">20</td></tr> <tr> <td style="text-align: center;">PE em unid. =</td> <td style="text-align: right;">$\frac{1.303,77}{66,63} = 19,56731$</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">PE em R\$ =</td> <td style="text-align: right;">PV unit. X Qt. No PE = 1.663,22</td> </tr> </tbody> </table>	4. Torta Floresta Negra		Preço de Venda Unit.	85,00	Custos e Desp. Variáveis Unit.	18,37	Custos e Desp. Fixas	1.303,77	Margem de Contribuição Unit.	66,63	Ponto de Equilíbrio Unit.	20	PE em unid. =	$\frac{1.303,77}{66,63} = 19,56731$	PE em R\$ =	PV unit. X Qt. No PE = 1.663,22
3. Torta Alemã																																	
Preço de Venda Unit.	65,00																																
Custos e Desp. Variáveis Unit.	11,98																																
Custos e Desp. Fixas	724,32																																
Margem de Contribuição Unit.	53,02																																
Ponto de Equilíbrio Unit.	14																																
PE em unid. =	$\frac{724,32}{53,02} = 13,6601$																																
PE em R\$ =	PV unit. X Qt. No PE = 887,96																																
4. Torta Floresta Negra																																	
Preço de Venda Unit.	85,00																																
Custos e Desp. Variáveis Unit.	18,37																																
Custos e Desp. Fixas	1.303,77																																
Margem de Contribuição Unit.	66,63																																
Ponto de Equilíbrio Unit.	20																																
PE em unid. =	$\frac{1.303,77}{66,63} = 19,56731$																																
PE em R\$ =	PV unit. X Qt. No PE = 1.663,22																																
<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th colspan="2" style="background-color: #92d050; text-align: center;">5. Torta Sonho de Valsa</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>Preço de Venda Unit.</td><td style="text-align: right;">75,00</td></tr> <tr><td>Custos e Desp. Variáveis Unit.</td><td style="text-align: right;">11,28</td></tr> <tr><td>Custos e Desp. Fixas</td><td style="text-align: right;">1.303,77</td></tr> <tr><td>Margem de Contribuição Unit.</td><td style="text-align: right;">63,72</td></tr> <tr><td>Ponto de Equilíbrio Unit.</td><td style="text-align: right;">20</td></tr> <tr> <td style="text-align: center;">PE em unid. =</td> <td style="text-align: right;">$\frac{1.303,77}{63,72} = 20,46246$</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">PE em R\$ =</td> <td style="text-align: right;">PV unit. X Qt. No PE = 1.534,58</td> </tr> </tbody> </table>	5. Torta Sonho de Valsa		Preço de Venda Unit.	75,00	Custos e Desp. Variáveis Unit.	11,28	Custos e Desp. Fixas	1.303,77	Margem de Contribuição Unit.	63,72	Ponto de Equilíbrio Unit.	20	PE em unid. =	$\frac{1.303,77}{63,72} = 20,46246$	PE em R\$ =	PV unit. X Qt. No PE = 1.534,58	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th colspan="2" style="background-color: #92d050; text-align: center;">6. Torta de Limão</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>Preço de Venda Unit.</td><td style="text-align: right;">60,00</td></tr> <tr><td>Custos e Desp. Variáveis Unit.</td><td style="text-align: right;">8,18</td></tr> <tr><td>Custos e Desp. Fixas</td><td style="text-align: right;">724,32</td></tr> <tr><td>Margem de Contribuição Unit.</td><td style="text-align: right;">51,82</td></tr> <tr><td>Ponto de Equilíbrio Unit.</td><td style="text-align: right;">14</td></tr> <tr> <td style="text-align: center;">PE em unid. =</td> <td style="text-align: right;">$\frac{724,32}{51,82} = 13,97726$</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">PE em R\$ =</td> <td style="text-align: right;">PV unit. X Qt. No PE = 838,65</td> </tr> </tbody> </table>	6. Torta de Limão		Preço de Venda Unit.	60,00	Custos e Desp. Variáveis Unit.	8,18	Custos e Desp. Fixas	724,32	Margem de Contribuição Unit.	51,82	Ponto de Equilíbrio Unit.	14	PE em unid. =	$\frac{724,32}{51,82} = 13,97726$	PE em R\$ =	PV unit. X Qt. No PE = 838,65
5. Torta Sonho de Valsa																																	
Preço de Venda Unit.	75,00																																
Custos e Desp. Variáveis Unit.	11,28																																
Custos e Desp. Fixas	1.303,77																																
Margem de Contribuição Unit.	63,72																																
Ponto de Equilíbrio Unit.	20																																
PE em unid. =	$\frac{1.303,77}{63,72} = 20,46246$																																
PE em R\$ =	PV unit. X Qt. No PE = 1.534,58																																
6. Torta de Limão																																	
Preço de Venda Unit.	60,00																																
Custos e Desp. Variáveis Unit.	8,18																																
Custos e Desp. Fixas	724,32																																
Margem de Contribuição Unit.	51,82																																
Ponto de Equilíbrio Unit.	14																																
PE em unid. =	$\frac{724,32}{51,82} = 13,97726$																																
PE em R\$ =	PV unit. X Qt. No PE = 838,65																																
<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th colspan="2" style="background-color: #92d050; text-align: center;">7. Torta de Morango</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>Preço de Venda Unit.</td><td style="text-align: right;">85,00</td></tr> <tr><td>Custos e Desp. Variáveis Unit.</td><td style="text-align: right;">15,41</td></tr> <tr><td>Custos e Desp. Fixas</td><td style="text-align: right;">2.172,95</td></tr> <tr><td>Margem de Contribuição Unit.</td><td style="text-align: right;">69,59</td></tr> <tr><td>Ponto de Equilíbrio Unit.</td><td style="text-align: right;">31</td></tr> <tr> <td style="text-align: center;">PE em unid. =</td> <td style="text-align: right;">$\frac{2.172,95}{69,59} = 31,22632$</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">PE em R\$ =</td> <td style="text-align: right;">PV unit. X Qt. No PE = 2.654,14</td> </tr> </tbody> </table>	7. Torta de Morango		Preço de Venda Unit.	85,00	Custos e Desp. Variáveis Unit.	15,41	Custos e Desp. Fixas	2.172,95	Margem de Contribuição Unit.	69,59	Ponto de Equilíbrio Unit.	31	PE em unid. =	$\frac{2.172,95}{69,59} = 31,22632$	PE em R\$ =	PV unit. X Qt. No PE = 2.654,14	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th colspan="2" style="background-color: #92d050; text-align: center;">8. Brigadeiro</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>Preço de Venda Unit.</td><td style="text-align: right;">2,50</td></tr> <tr><td>Custos e Desp. Variáveis Unit.</td><td style="text-align: right;">0,40</td></tr> <tr><td>Custos e Desp. Fixas</td><td style="text-align: right;">1.303,77</td></tr> <tr><td>Margem de Contribuição Unit.</td><td style="text-align: right;">2,10</td></tr> <tr><td>Ponto de Equilíbrio Unit.</td><td style="text-align: right;">621</td></tr> <tr> <td style="text-align: center;">PE em unid. =</td> <td style="text-align: right;">$\frac{1.303,77}{2,10} = 621,3893$</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">PE em R\$ =</td> <td style="text-align: right;">PV unit. X Qt. No PE = 1.552,32</td> </tr> </tbody> </table>	8. Brigadeiro		Preço de Venda Unit.	2,50	Custos e Desp. Variáveis Unit.	0,40	Custos e Desp. Fixas	1.303,77	Margem de Contribuição Unit.	2,10	Ponto de Equilíbrio Unit.	621	PE em unid. =	$\frac{1.303,77}{2,10} = 621,3893$	PE em R\$ =	PV unit. X Qt. No PE = 1.552,32
7. Torta de Morango																																	
Preço de Venda Unit.	85,00																																
Custos e Desp. Variáveis Unit.	15,41																																
Custos e Desp. Fixas	2.172,95																																
Margem de Contribuição Unit.	69,59																																
Ponto de Equilíbrio Unit.	31																																
PE em unid. =	$\frac{2.172,95}{69,59} = 31,22632$																																
PE em R\$ =	PV unit. X Qt. No PE = 2.654,14																																
8. Brigadeiro																																	
Preço de Venda Unit.	2,50																																
Custos e Desp. Variáveis Unit.	0,40																																
Custos e Desp. Fixas	1.303,77																																
Margem de Contribuição Unit.	2,10																																
Ponto de Equilíbrio Unit.	621																																
PE em unid. =	$\frac{1.303,77}{2,10} = 621,3893$																																
PE em R\$ =	PV unit. X Qt. No PE = 1.552,32																																
<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th colspan="2" style="background-color: #92d050; text-align: center;">9. Casadinho</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>Preço de Venda Unit.</td><td style="text-align: right;">2,50</td></tr> <tr><td>Custos e Desp. Variáveis Unit.</td><td style="text-align: right;">0,30</td></tr> <tr><td>Custos e Desp. Fixas</td><td style="text-align: right;">1.303,77</td></tr> <tr><td>Margem de Contribuição Unit.</td><td style="text-align: right;">2,20</td></tr> <tr><td>Ponto de Equilíbrio Unit.</td><td style="text-align: right;">593</td></tr> <tr> <td style="text-align: center;">PE em unid. =</td> <td style="text-align: right;">$\frac{1.303,77}{2,20} = 593,149$</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">PE em R\$ =</td> <td style="text-align: right;">PV unit. X Qt. No PE = 1.481,71</td> </tr> </tbody> </table>	9. Casadinho		Preço de Venda Unit.	2,50	Custos e Desp. Variáveis Unit.	0,30	Custos e Desp. Fixas	1.303,77	Margem de Contribuição Unit.	2,20	Ponto de Equilíbrio Unit.	593	PE em unid. =	$\frac{1.303,77}{2,20} = 593,149$	PE em R\$ =	PV unit. X Qt. No PE = 1.481,71	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th colspan="2" style="background-color: #92d050; text-align: center;">10. Refrigerante - Lata</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>Preço de Venda Unit.</td><td style="text-align: right;">2,80</td></tr> <tr><td>Custos e Desp. Variáveis Unit.</td><td style="text-align: right;">0,94</td></tr> <tr><td>Custos e Desp. Fixas</td><td style="text-align: right;">434,59</td></tr> <tr><td>Margem de Contribuição Unit.</td><td style="text-align: right;">1,86</td></tr> <tr><td>Ponto de Equilíbrio Unit.</td><td style="text-align: right;">234</td></tr> <tr> <td style="text-align: center;">PE em unid. =</td> <td style="text-align: right;">$\frac{434,59}{1,86} = 234,0656$</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">PE em R\$ =</td> <td style="text-align: right;">PV unit. X Qt. No PE = 654,61</td> </tr> </tbody> </table>	10. Refrigerante - Lata		Preço de Venda Unit.	2,80	Custos e Desp. Variáveis Unit.	0,94	Custos e Desp. Fixas	434,59	Margem de Contribuição Unit.	1,86	Ponto de Equilíbrio Unit.	234	PE em unid. =	$\frac{434,59}{1,86} = 234,0656$	PE em R\$ =	PV unit. X Qt. No PE = 654,61
9. Casadinho																																	
Preço de Venda Unit.	2,50																																
Custos e Desp. Variáveis Unit.	0,30																																
Custos e Desp. Fixas	1.303,77																																
Margem de Contribuição Unit.	2,20																																
Ponto de Equilíbrio Unit.	593																																
PE em unid. =	$\frac{1.303,77}{2,20} = 593,149$																																
PE em R\$ =	PV unit. X Qt. No PE = 1.481,71																																
10. Refrigerante - Lata																																	
Preço de Venda Unit.	2,80																																
Custos e Desp. Variáveis Unit.	0,94																																
Custos e Desp. Fixas	434,59																																
Margem de Contribuição Unit.	1,86																																
Ponto de Equilíbrio Unit.	234																																
PE em unid. =	$\frac{434,59}{1,86} = 234,0656$																																
PE em R\$ =	PV unit. X Qt. No PE = 654,61																																
<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th colspan="2" style="background-color: #92d050; text-align: center;">11. Água Mineral (330ml)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>Preço de Venda Unit.</td><td style="text-align: right;">1,50</td></tr> <tr><td>Custos e Desp. Variáveis Unit.</td><td style="text-align: right;">0,33</td></tr> <tr><td>Custos e Desp. Fixas</td><td style="text-align: right;">362,16</td></tr> <tr><td>Margem de Contribuição Unit.</td><td style="text-align: right;">1,17</td></tr> <tr><td>Ponto de Equilíbrio Unit.</td><td style="text-align: right;">308</td></tr> <tr> <td style="text-align: center;">PE em unid. =</td> <td style="text-align: right;">$\frac{362,16}{1,17} = 308,4776$</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">PE em R\$ =</td> <td style="text-align: right;">PV unit. X Qt. No PE = 463,96</td> </tr> </tbody> </table>	11. Água Mineral (330ml)		Preço de Venda Unit.	1,50	Custos e Desp. Variáveis Unit.	0,33	Custos e Desp. Fixas	362,16	Margem de Contribuição Unit.	1,17	Ponto de Equilíbrio Unit.	308	PE em unid. =	$\frac{362,16}{1,17} = 308,4776$	PE em R\$ =	PV unit. X Qt. No PE = 463,96																	
11. Água Mineral (330ml)																																	
Preço de Venda Unit.	1,50																																
Custos e Desp. Variáveis Unit.	0,33																																
Custos e Desp. Fixas	362,16																																
Margem de Contribuição Unit.	1,17																																
Ponto de Equilíbrio Unit.	308																																
PE em unid. =	$\frac{362,16}{1,17} = 308,4776$																																
PE em R\$ =	PV unit. X Qt. No PE = 463,96																																

MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO

Listagem dos Produtos			ÍNDICE			PRÓXIMO	VOLTAR	
1. Bolo de Chocolate c/ Castanha	7. Torta de Morango							
2. Nega Maluca	8. Brigadeiro							
3. Torta Alemã	9. Casadinho							
4. Torta Floresta Negra	10. Refrigerante - Lata							
5. Torta Sonho de Valsa	11. Água Mineral (330ml)							
6. Torta de Limão								

1. Bolo de Chocolate c/ Castanha			2. Nega Maluca			3. Torta Alemã		
ITENS	R\$	%	ITENS	R\$	%	ITENS	R\$	%
Preço de Venda	70,00	100,00	Preço de Venda	85,00	100,00	Preço de Venda	65,00	100,00
(-) Custos Variáveis			(-) Custos Variáveis			(-) Custos Variáveis		
Farinha de Tapioca	2,00	2,86	Macaxeira	2,00	2,35	Manteiga	2,40	3,69
Leite de Coco	4,20	6,00	Ovos	1,25	1,47	Açúcar	0,36	0,55
Açúcar	0,72	1,03	Açúcar	0,54	0,64	Biscoito de Leite	2,40	3,69
-	-	-	Coco Ralado	1,50	1,76	Leite	0,42	0,65
-	-	-	Margarina	3,25	3,82	Chocolate em barra	3,80	5,85
-	-	-	Fermento em pó	0,19	0,22	Creme de Leite	2,60	4,00
Margem de Contribuição	63,08	90,11	Margem de Contribuição	76,27	89,73	Margem de Contribuição	53,02	81,57
(-) Despesas Gerais			(-) Despesas Gerais			(-) Despesas Gerais		
Aluguel	4,15	5,93	Aluguel	4,15	4,88	Aluguel	2,76	4,25
Energia Elétrica	2,21	3,16	Energia Elétrica	2,21	2,60	Energia Elétrica	1,47	2,27
Água	0,41	0,59	Água	0,41	0,49	Água	0,28	0,43
Telefone	0,28	0,40	Telefone	0,28	0,33	Telefone	0,18	0,28
Gás	0,77	1,11	Gás	0,77	0,91	Gás	0,52	0,79
Desp. c/ Depreciação	0,62	0,88	Desp. c/ Depreciação	0,62	0,73	Desp. c/ Depreciação	0,41	0,63
Desp. c/ Amortização	0,09	0,13	Desp. c/ Amortização	0,09	0,11	Desp. c/ Amortização	0,06	0,09
Desp. Administrativas	0,41	0,59	Desp. Administrativas	0,41	0,49	Desp. Administrativas	0,28	0,43
Honorários do Contador	2,21	3,16	Honorários do Contador	2,21	2,60	Honorários do Contador	1,47	2,27
Folha de Pagamento	21,01	30,02	Folha de Pagamento	21,01	24,72	Folha de Pagamento	14,01	21,55
Pró-labore	2,76	3,95	Pró-labore	2,76	3,25	Pró-labore	1,84	2,84
Encargos Sociais	8,52	12,17	Encargos Sociais	8,52	10,02	Encargos Sociais	5,68	8,74
Lucro	28,14	40,20	Lucro	41,33	48,63	Lucro	29,73	45,74

4. Torta Floresta Negra			5. Torta Sonho de Valsa			6. Torta de Limão		
ITENS	R\$	%	ITENS	R\$	%	ITENS	R\$	%
Preço de Venda	85,00	100,00	Preço de Venda	75,00	100,00	Preço de Venda	60,00	100,00
(-) Custos Variáveis			(-) Custos Variáveis			(-) Custos Variáveis		
Chocolate em barra	3,80	4,47	Creme de Leite	2,60	3,47	Biscoito de Leite	1,60	2,67
Creme de Leite	2,60	3,06	Leite Condensado	2,00	2,67	Manteiga	2,40	4,00
Leite Condensado	2,30	2,71	Ovos	1,00	1,33	Leite Condensado	2,30	3,83
Chocolate BIS	4,35	5,12	Bombons S. de Valsa	2,95	3,93	Limão	1,20	2,00
Cersija	4,90	5,76	Açúcar	0,18	0,24	Ovos	0,50	0,83
Leite	0,42	0,49	Chocolate em pó	1,50	2,00	Açúcar	0,18	0,30
-	-	-	Leite	1,05	1,40	-	-	-
Margem de Contribuição	66,63	78,39	Margem de Contribuição	63,72	84,96	Margem de Contribuição	51,82	86,37
(-) Despesas Gerais			(-) Despesas Gerais			(-) Despesas Gerais		
Aluguel	4,15	4,88	Aluguel	4,15	5,53	Aluguel	2,76	4,61
Energia Elétrica	2,21	2,60	Energia Elétrica	2,21	2,95	Energia Elétrica	1,47	2,46
Água	0,41	0,49	Água	0,41	0,55	Água	0,28	0,46
Telefone	0,28	0,33	Telefone	0,28	0,37	Telefone	0,18	0,31
Gás	0,77	0,91	Gás	0,77	1,03	Gás	0,52	0,86
Desp. c/ Depreciação	0,62	0,73	Desp. c/ Depreciação	0,62	0,82	Desp. c/ Depreciação	0,41	0,69
Desp. c/ Amortização	0,09	0,11	Desp. c/ Amortização	0,09	0,12	Desp. c/ Amortização	0,06	0,10
Desp. Administrativas	0,41	0,49	Desp. Administrativas	0,41	0,55	Desp. Administrativas	0,28	0,46
Honorários do Contador	2,21	2,60	Honorários do Contador	2,21	2,95	Honorários do Contador	1,47	2,46
Folha de Pagamento	21,01	24,72	Folha de Pagamento	21,01	28,02	Folha de Pagamento	14,01	23,35
Pró-labore	2,76	3,25	Pró-labore	2,76	3,69	Pró-labore	1,84	3,07
Encargos Sociais	8,52	10,02	Encargos Sociais	8,52	11,36	Encargos Sociais	5,68	9,46
Lucro	31,89	37,28	Lucro	28,77	38,37	Lucro	26,53	47,54

7. Torta de Morango			8. Brigadeiro			9. Casadinho		
ITENS	R\$	%	ITENS	R\$	%	ITENS	R\$	%
Preço de Venda	85,00	100,00	Preço de Venda	2,50	100,00	Preço de Venda	2,50	100,00
(-) Custos Variáveis			(-) Custos Variáveis			(-) Custos Variáveis		
Gelatina de Morango	2,55	3,00	Chocolate	0,10	4,00	Leite Condensado	0,12	4,80
Leite Condensado	2,30	2,71	Granulado	0,11	4,40	Chocolate em pó	0,06	2,40
Suco de Morango em pó	0,80	0,94	Leite Condensado	0,12	4,80	Açúcar Cristal	0,11	4,40
Folpa de Morango	5,20	6,12	Manteiga	0,06	2,40	Embalagem	0,01	0,40
Leite Natural	1,80	1,88	Embalagem	0,01	0,40	-	-	-
Açúcar	0,36	0,42	-	-	-	-	-	-
Creme de Leite	2,60	3,06	-	-	-	-	-	-
Margem de Contribuição	69,59	81,87	Margem de Contribuição	2,10	83,99	Margem de Contribuição	2,20	87,99
(-) Despesas Gerais			(-) Despesas Gerais			(-) Despesas Gerais		
Aluguel	4,15	4,88	Aluguel	0,14	5,53	Aluguel	0,14	5,53
Energia Elétrica	2,21	2,60	Energia Elétrica	0,07	2,95	Energia Elétrica	0,07	2,95
Água	0,41	0,49	Água	0,01	0,55	Água	0,01	0,55
Telefone	0,28	0,33	Telefone	0,01	0,37	Telefone	0,01	0,37
Gás	0,77	0,91	Gás	0,03	1,03	Gás	0,03	1,03
Desp. c/ Depreciação	0,62	0,73	Desp. c/ Depreciação	0,02	0,82	Desp. c/ Depreciação	0,02	0,82
Desp. c/ Amortização	0,09	0,11	Desp. c/ Amortização	0,00	0,12	Desp. c/ Amortização	0,00	0,12
Desp. Administrativas	0,41	0,49	Desp. Administrativas	0,01	0,55	Desp. Administrativas	0,01	0,55
Honorários do Contador	2,21	2,60	Honorários do Contador	0,07	2,95	Honorários do Contador	0,07	2,95
Folha de Pagamento	21,01	24,72	Folha de Pagamento	0,70	28,04	Folha de Pagamento	0,70	28,04
Pró-labore	2,76	3,25	Pró-labore	0,09	3,69	Pró-labore	0,09	3,69
Encargos Sociais	8,52	10,02	Encargos Sociais	0,28	11,37	Encargos Sociais	0,28	11,37
Lucro	34,65	40,76	Lucro	0,93	37,37	Lucro	1,03	41,37

10. Refrigerante - Lata			11. Água Mineral		
ITENS	R\$	%	ITENS	R\$	%
Preço de Venda	2,80	100,00	Preço de Venda	1,50	100,00
(-) Custos Variáveis			(-) Custos Variáveis		
Refrigerante 290ml	0,92	32,90	Água Mineral 330ml	0,33	21,94
Margem de Contribuição	1,88	67,10	Margem de Contribuição	1,17	78,06
(-) Despesas Gerais			(-) Despesas Gerais		
Aluguel	0,07	2,47	Aluguel	0,07	4,60
Energia Elétrica	0,04	1,32	Energia Elétrica	0,04	2,45
Água	0,01	0,25	Água	0,01	0,46
Telefone	0,00	0,16	Telefone	0,00	0,31
Gás	0,01	0,46	Gás	0,01	0,86
Desp. c/ Depreciação	0,01	0,37	Desp. c/ Depreciação	0,01	0,68
Desp. c/ Amortização	0,00	0,05	Desp. c/ Amortização	0,00	0,10
Desp. Administrativas	0,01	0,25	Desp. Administrativas	0,01	0,46
Honorários do Contador	0,04	1,32	Honorários do Contador	0,04	2,45
Folha de Pagamento	0,35	12,52	Folha de Pagamento	0,35	23,29
Pró-labore	0,05	1,65	Pró-labore	0,05	3,06
Encargos Sociais	0,14	5,08	Encargos Sociais	0,14	9,44
Lucro	1,29	46,28	Lucro	0,99	39,34

TAXA INTERNA DE RETORNO

Significa que o empreendimento apresenta uma taxa de retorno sobre o investimento inicial feito superior a taxa média de atratividade do mercado.

Anos	Investimento	Entradas de Caixa	Saídas de Caixa	Fluxo de Caixa	Taxa de Retorno ao ano	Payback em anos
0	66.638,95			(66.638,95)		
1		371.381,80	262.252,81	109.128,99	163,76%	0,6106
2		389.950,89	274.054,19	115.896,70	173,92%	0,5750
3		409.448,44	286.386,62	123.061,81	184,67%	0,5415
4		429.920,86	299.274,02	130.646,83	196,05%	0,5101
5		451.416,90	312.741,35	138.675,55	208,10%	0,4805

TIR = 168,37%

A taxa interna de retorno no decorrer dos 5 anos de funcionamento da empresa foi de 168,37%, evidenciando que o empreendimento é economicamente viável, devido ter um retorno acima do esperado pelo mercado que é de 5% ao ano.

VALOR PRESENTE LÍQUIDO (VPL)

O valor presente líquido (VPL) é a fórmula matemático-financeira de se demonstrar o valor presente de pagamentos futuros descontados a uma taxa de juros apropriada, menos o custo do investimento inicial. Consiste no cálculo de quanto estaria valendo atualmente os futuros pagamentos somados a um custo inicial.

Esse cálculo considera o valor do dinheiro no tempo. Por exemplo, um montante hoje não estaria valendo o mesmo montante daqui a um ano, devido ao custo de oportunidade de aplicação do mesmo. É desconsiderado, também, os efeitos da inflação e das oscilações do câmbio. Para a análise de investimentos a longo prazo, se o VPL for: maior que zero, o investimento é economicamente atrativo, pois o valor presente das entradas de caixa é maior do que o valor presente das saídas de caixa; igual a zero, o investimento é indiferente, pois o valor presente das entradas é igual ao valor presente das

saídas de caixa; menor do que zero, o investimento não é economicamente atrativo, já que o valor presente das entradas de caixa é menor do que o valor presente das saídas de caixa.

Entre vários projetos de investimento, o mais atrativo é aquele que tem maior Valor Presente Líquido.

Deve-se analisar, também, o payback. Trata-se do tempo necessário para que a empresa recupere o investimento inicial em um empreendimento, determinando o prazo mínimo necessário para que as entradas de caixa recuperem o valor do investimento inicial.

A seguir, os valores calculados do investimento:

VPL do investimento:

VPL =	421.641,69
-------	------------

VPL dos produtos:

Produto	VPL
<i>Bolo de Chocolate c/ Castanha</i>	68.095,31
<i>Nega Maluca</i>	364.255,16
<i>Torta Alemã</i>	71.105,34
<i>Torta Floresta Negra</i>	106.933,75
<i>Torta Sonho de Valsa</i>	100.455,68
<i>Torta de Limão</i>	69.077,24
<i>Torta de Morango</i>	189.672,69
<i>Brigadeiro</i>	94.608,79
<i>Casadinho</i>	98.745,08
<i>Refrigerante - Lata</i>	55.317,43
<i>Água Mineral - (330ml)</i>	27.259,83

REFERÊNCIAS

MARTINS, Eliseu - Contabilidade de Custos 9ª Edição - Ed. Atlas. 2003

IUDICIBUS, Sergio; MARTINS, Eliseu; RUBENS, Ernesto - Manual de Contabilidade Das Sociedades por Ações - 7ª Edição - Editora Atlas.

www.portaldecontabilidade.com.br. Acesso em: 12.11.2009

www.receita.fazenda.gov.br/Legislacao/ins/Ant2001/1998/in16298.htm. Acesso em: 02.10.2009

DIAS, Antônia Maria Batista de Souza. **Estudo da viabilidade econômico-financeira de uma micro-empresa na Região Metropolitana de Belém sob a ótica do plano de negócios**. 2004. 94 f. Dissertação (Trabalho de Conclusão de Curso) – UNIVERSIDADE FEDERAL DO PARÁ (UFPA). Belém: UFPA, 2004. Disponível em: <http://www.peritocontador.com.br/artigos/tcc/tcc.html>. Acesso em: 15.09. 2009.