

**UNIVERSIDADE FEDERAL DO PARÁ – UFPA
INSTITUTO DE CIÊNCIAS SOCIAIS APLICADAS
FACULDADE DE CIÊNCIAS CONTÁBEIS**

**ELENILDE VIANA DA SILVA
08010002301**

PROF. HÉBER MOREIRA

**Administração Financeira e Orçamento Empresarial – Plano de
Negócios direcionado a implantação de uma Pizzaria.**

**BELÉM
2011**

Sumário

1. INTRODUÇÃO	3
2. PROSPECTO ELUCIDATIVO	4
2.1 SUMÁRIO PARA DECISÃO	4
2.2 OPORTUNIDADE ESTRATÉGICA.....	4
2.3 POTENCIALIDADE DA EMPRESA	4
2.4 ESTRATÉGIA DE NEGÓCIO	5
2.5 RECURSOS NECESSÁRIOS	5
2.5.1 INVESTIMENTO INICIAL	5
2.5.2 QUADRO ESTRUTURAL DE CUSTOS.....	7
2.5.3 FOLHA DO PRODUTO	9
2.5.4 PREÇO DE VENDA.....	12
2.6 BENEFÍCIOS ESPERADOS	13
2.7 NECESSIDADE DE CAPITAL DE GIRO	13
3. ANÁLISE DA EMPRESA	14
3.1 DADOS HISTÓRICOS	14
3.2 INDICADORES DE DESEMPENHO FINANCEIRO	14
3.2.1 PONTO DE EQUILIBRIO.....	14
3.2.2 MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO	17
3.3 ANÁLISE DOS CUSTOS	19
3.4 FATORES-CHAVE PARA O SUCESSO	20
4. ANÁLISE DE MERCADO	23
5. ANALISE INDICADORES ECONÔMICO-FINANCEIROS	23
CONSIDERAÇÕES FINAIS	39
REFERÊNCIAS	40
APÊNDICES	41

1. INTRODUÇÃO

O plano de negócios é um elemento muito essencial e rico de informações em que o empreendedor ao fazer dele uso visualiza sua estratégia de desenvolvimento da empresa, formas de gestão. Logo, pode-se afirmar que é uma ferramenta em que são expressas ações em que vão definir o quê e onde se pretender chegar e alcançar os objetivos da empresa.

Originado da língua inglesa, o termo Plano de Negócios é denominado o *Business Plan*.

Além disso, o plano de negócios é uma ferramenta em que se podem programar ações que tenham por finalidade atingir os objetivos da empresa, demonstrando resultados, de forma que, prevendo e definindo as decisões mais propícias a se tomar.

O plano de negócios que neste trabalho se pretende realizar tem como objetivo a partir da implantação de uma micro-empresa no ramo de pizzaria, mostrar a realidade em relação ao investimento que se está prestes a colocar em ação. Assim, evidenciando um planejamento estratégico para se perceber teorias em que venha prever resultados futuramente.

Conforme o plano de negócios que está sendo produzido, vai ser constituída uma micro-empresa no ramo de pizzaria. O negócio consiste em implantar uma pizzaria a La carte (tipo de pizzaria em que é comercializada em um ponto comercial servindo diretamente aos clientes), em curto prazo, em que se venha produzir produtos de qualidade e referência. Ainda assim, proporcionar comodidade à população que se deseja alcançar.

Este projeto será realizado viabilizando os pontos fracos e fortes que irão influenciar no bom andamento do empreendimento e proporcionar uma visão ao empreendedor se este tem fundamento e terá retornos convincentes.

De acordo com as possibilidades de implantação do negócio, foi identificada uma área em que se pode obter retorno, pois não existe concorrência que venha influenciar de maneira significativa. Localizado em um bairro que possui uma área que se destaca por possuir um grande número de habitantes, sendo este o público-alvo para comercializar o produto de maneira eficaz e precisa.

A meta que pretende alcançar é vender os produtos com baixo custo e com despesas equivalentes que ao final do exercício tenha um lucro. Esse resultado que

se pretende obter é planejado através desse projeto, pois, desde a aquisição de máquinas, equipamentos, móveis, utensílios e, até mesmo, a matéria-prima serão adquiridos de maneira financiada pelos fornecedores.

2. PROSPECTO ELUCIDATIVO

2.1 SUMÁRIO PARA DECISÃO

Diante do mercado competitivo é de suma importância que ao abrir um negócio o empreendedor tenha, primeiramente, uma visão de empreendedor em que este venha saber investir seu capital onde este possa ter retorno de forma satisfatória para assim obter sucesso.

Seguindo este objetivo, que surgiu o interesse em abrir uma pizzaria a La carte, diante do mercado competitivo com produtos de qualidade.

2.2 OPORTUNIDADE ESTRATÉGICA

Hoje em dia, ao se montar um negócio muitos pensam que encontrarão facilidades, porém, o fato é que só se sabe a realidade quando realmente se estrutura o negócio. Além disso, existem muitas coisas que levam em questão como, os custos, localização do negócio, concorrência, burocracia em abrir a empresa, encargos, enfim, só o empreendedor tendo uma base comprovada é que poderá concluir se vale ou não a pena da continuação à sua idéia de empreender, e isso é possível através do plano de negócios.

2.3 POTENCIALIDADE DA EMPRESA

É importante afirmar a necessidade de comercializar produtos de qualidade em uma área em que necessite de local para lazer, pode-se considerar um fator importante para alavancar o negócio e assim, começar positivamente.

O objetivo deste empreendimento é proporcionar uma área em que possa dar aos clientes produtos de qualidade em um ambiente bastante descontraído para assim não obter descontentamento através dos mesmos.

2.4 ESTRATÉGIA DE NEGÓCIO

Como estratégias de negócio buscar-se-á apresentar um ambiente arejado e aconchegante para lazer, atendimento eficiente, além de produtos diferenciados no que se diz qualidade e que cabe no bolso na clientela que se espera.

Além disso, implantado e com o decorrer do tempo, se saberá a preferência dos fregueses, implantará promoções relâmpagos e diversificações, para assim satisfazer os mesmos.

2.5 RECURSOS NECESSÁRIOS

A questão de planejamento dos recursos é muito importante quando se pretende montar um negócio, pois é a partir dele que o futuro empreendedor saberá se seu negócio valerá a pena ou não. É válido ressaltar que com um levantamento dos recursos necessários dá uma visão geral do negócio, pois se saberá se com o capital que se tem em mãos poderá implantar o que se pretende e assim, se o negócio terá retorno obtendo lucro satisfatório. E, logo, o empreendedor poderá decidir em constituir ou não a empresa.

2.5.1 INVESTIMENTO INICIAL

Inicialmente, será levantada uma lista de necessidades em que se demonstrarão os custos referentes máquinas, equipamentos, móveis, utensílios, computador, periféricos, enfim o que será necessário de primeira mão para dar o passo inicial à operacionalização da micro-empresa.

INVESTIMENTO INICIAL**50.000,00**

Descrição	Unid	Qtde	R\$	Total
Máquinas e Equipamentos				
Máquina Registradora		1	2.850,00	2.850,00
Mesas de Madeira com 4 cadeiras		10	219,00	2.190,00
Forno de Pizza Industrial 60x45		1	599,90	599,90
Preparador de Alimentos G.Paniz		1	1.399,00	1.399,00
Liquidificador		2	129,90	259,80
Centrífuga de sucos		1	139,00	139,00
Refresqueira (Fazer sucos)		1	1.885,50	1.885,50
Refrigerador Brastemp 352 L		1	1.619,90	1.619,90
Freezer Vertical electrolux		1	915,00	915,00
Balança Eletronica		1	599,00	599,00
Cilindro eletrico Industrial		1	1.806,00	1.806,00
Fogão Industrial		1	944,10	944,10
Exaustores		3	139,00	417,00
Formas de Alum. p/ Pizzas com 5 peças		4	39,90	159,60
Cortador de Frios		1	570,00	570,00
Copos de vidro para água com 24 peças		5	15,60	78,00
Talheres com 24 peças		3	53,91	161,73
Porta-guardanapos		10	9,80	98,00
Bandejas grandes de Alumínio		5	49,90	249,50
Espátulas		10	18,98	189,80
Cortador de Pizza		10	24,00	240,00
Tolha para mesa		20	24,90	498,00
Pratos para mesa (kit com 4 peças)		20	35,64	712,80
Lixeira em inox		3	54,00	162,00
Microondas		1	299,00	299,00
Porta-canudinho		10	18,80	188,00
Rolo de massa		5	34,11	170,55
Mesa inox		2	265,65	531,30
Balcão Caixa		1	1.249,79	1.249,79
Computador		1	1.169,00	1.169,00
TOTAL		0		22.351,27

Custos Fixos		
Aluguel do Imóvel		800,00
Água		170,00
Energia Elétrica		350,00
Telefone		80,00
Sistema Financeiro		210,00
Honorários do contador		1.090,00
TOTAL	0	2.700,00

Custos Variáveis	Um	Qtd	R\$	Total
Matéria-prima				
Molho de Tomate		1096	1,90	2.082,40
Mussarela	kg	496	9,00	4.464,00
Camarão	kg	90	10,50	945,00
Parmesão	Pcte	60	2,00	120,00
Catupiri	410 kg	80	11,19	895,20
Tomate	kg	230	3,50	805,00
Orégano	Pcte	250	1,00	250,00
Azeitona	Copo	150	1,80	270,00
Atum	cx	130	3,12	405,60
Cebola	kg	120	2,99	358,80
Calabresa	kg	160	4,68	748,80
Presunto	kg	60	9,90	594,00
Ovo	Cx	250	0,20	50,00
Palmito	Vidro	60	13,67	820,20
Peito Frango	kg	145	4,59	665,55
Bacon	kg	40	11,00	440,00
Molho de pimenta da casa		60	16,90	1.014,00
Óleo 900ml	Lt	110	3,50	385,00
Açúcar	kg	60	1,75	105,00
Leite	Lt	500	1,50	750,00
Sal	kg	50	0,60	30,00
Trigo com fermento	kg	750	1,80	1.350,00
TOTAL		0		17.548,55

DESPESAS DO EXERCÍCIO

Despesas Pré Operacionais			2.745,00
Consultoria			1.000,00
Legalização da Micro-Empresa			1.200,00
Honorários do Advogado			545,00
TOTAL			2.745,00
DESPESAS FIXAS			
Papel para máq.registradora	60	1,70	102,00
Material de Limpeza			58,00
Material de Expediente			52,00
TOTAL			212,00

2.5.2 QUADRO ESTRUTURAL DE CUSTOS

O quadro estrutural de custos concentra os custos variáveis, custos fixos que vão alocar ao produto para assim saber a margem dos custos sobre a quantidade

estimada mensal de cada produto. Além disso, está demonstrando as despesas fixas, assim demonstrando o que incorrerá sobre a atividade de cada produto em relação a gastos mensais que vão influenciar no lucro.

PRODUTO	1. Camarão	2. Quatro queijos	3. Atum	4. Calabresa	5. Mussarela	6. Portuguesa
ESTIMATIVA (MENSAL)	130	170	130	210	220	120
CUSTO VARIÁVEL						
Molho de Tomate	123,50	160,00	123,50	240,00	275,00	110,00
Mussarela	260,00	520,00	260,00	460,00	580,00	275,00
Camarão	682,50					
Parmesão						
Catupiri						
Tomate	130,00				47,00	
Orégano	18,00	19,50	18,00	20,00	22,00	17,00
Azeitona	21,60				21,60	19,00
Atum			405,60			
Cebola	39,00		39,00	41,00	42,00	
Calabresa				315,00		160,00
Presunto						240,00
Ovo						48,00
Palmito						
Frango						
Bacon						
Molho de pimenta da casa						
Leite	46,80	61,20	46,80	75,60	79,20	43,20
Açúcar	2,60	3,40	2,60	4,20	4,40	2,40
Sal	1,30	1,70	1,30	2,10	2,20	1,20
Óleo	24,70	31,00	24,70	37,80	39,60	21,60
Trigo com Fermento	84,50	110,50	84,50	136,50	143,00	78,00
TOTAL	1.434,50	907,30	1.006,00	1.332,20	1.256,00	1.015,40
CUSTO FIXO						
Aluguel do Imóvel	53,33	69,74	53,33	86,15	90,26	49,23
Água	11,33	14,82	11,33	18,31	19,18	10,46
Energia Elétrica	23,33	30,51	23,33	37,69	39,49	21,54
Honorários Contador	72,67	95,03	72,67	117,38	122,97	67,08
Telefone	5,33	6,97	5,33	8,62	9,03	4,92
Sistema Financeiro	14,00	18,31	14,00	22,62	23,69	12,92
TOTAL	180,00	235,38	180,00	290,77	304,62	166,15
DESPESAS FIXAS						
Papel para máq.registradora	6,80	8,89	6,80	10,98	11,51	6,28
Material de Limpeza	3,87	5,06	3,87	6,25	6,54	3,57
Material de Expediente	3,47	4,53	3,47	5,60	5,87	3,20
TOTAL	14,13	18,48	14,13	22,83	23,92	13,05

CUSTO VARIÁVEL TOTAL	1.434,50	907,30	1.006,00	1.332,20	1.256,00	1.015,40
CUSTO FIXO TOTAL	180,00	235,38	180,00	290,77	304,62	166,15
CUSTO TOTAL	1.614,50	1.142,68	1.186,00	1.622,97	1.560,62	1.181,55

PRODUTO	7. Napolitana	8. Frango	9. Catupiri	10. Mista	11. Palmito	12. Bacon	13. Picante	TOTAL
ESTIMATIVA (MENSAL)	120	160	120	200	150	110	110	970
CUSTO VARIÁVEL								
Molho de Tomate	110,00	140,00	110,00	260,00	120,00	100,00	100,00	940,00
Mussarela	220,00	290,00	275,00	290,00	270,00	210,00	210,00	1.765,00
Camarão								0,00
Parmesão	60,00							60,00
Catupiri			720,00					720,00
Tomate	100,00		100,00		110,00	90,00	90,00	490,00
Orégano	15,00	18,90	15,00	22,00	17,00	14,00	14,00	115,90
Azeitona	21,60		21,60	20,00	23,00	21,00	21,00	128,20
Atum								0,00
Cebola			19,00	41,00	29,00	17,00	17,00	123,00
Calabresa				160,00				160,00
Presunto							220,00	220,00
Ovo								0,00
Palmito					525,00			525,00
Frango		368,00	290,00					658,00
Bacon						330,00		330,00
Molho de pimenta da casa							440,00	440,00
Leite	43,20	57,60	43,20	72,00	54,00	39,60	39,60	349,20
Açúcar	2,40	3,20	2,40	4,00	3,00	2,20	2,20	19,40
Sal	1,20	1,60	1,20	2,00	1,50	1,10	1,10	9,70
Óleo	21,60	28,80	21,60	36,00	27,00	19,80	19,80	174,60
Trigo com Fermento	78,00	104,00	78,00	130,00	97,50	71,50	71,50	630,50
TOTAL	673,00	1.012,10	1.697,00	1.037,00	1.277,00	916,20	1.246,20	7.859
CUSTO FIXO								
Aluguel do Imóvel	98,97	131,96	98,97	164,95	123,71	90,72	90,72	800,00
Água	21,03	28,04	21,03	35,05	26,29	19,28	19,28	170,00
Energia Elétrica	43,30	57,73	43,30	72,16	54,12	39,69	39,69	350,00
Honorários Contador	134,85	179,79	134,85	224,74	168,56	123,61	123,61	1.090,00
Telefone	8,04	10,72	8,04	13,40	10,05	7,37	7,37	65,00
Sistema Financeiro	25,98	34,64	25,98	43,30	32,47	23,81	23,81	210,00
TOTAL	332,16	442,89	332,16	553,61	415,21	304,48	304,48	1.885,00
DESPESAS FIXAS								
Papel para máq.registradora	12,62	16,82	12,62	21,03	15,77	11,57	11,57	102,00
Material de Limpeza	7,18	9,57	7,18	11,96	8,97	6,58	6,58	58,00
Material de Expediente	6,43	8,58	6,43	10,72	8,04	5,90	5,90	52,00
TOTAL	26,23	34,97	26,23	43,71	32,78	24,04	24,04	212,00
CUSTO VARIÁVEL TOTAL	673,00	1.012,10	1.697,00	1.037,00	1.277,00	916,20	1.246,20	
CUSTO FIXO TOTAL	332,16	442,89	332,16	553,61	415,21	304,48	304,48	2.685
CUSTO TOTAL	1.005,16	1.454,99	2.029,16	1.590,61	1.692,21	1.220,68	1.550,68	

2.5.3 FOLHA DO PRODUTO

Seguindo o raciocínio do quadro estrutural de custos, a folha do produto ilustra os custos variáveis e fixos só que este por unidade, assim para saber o custo unitário de cada produto.

PIZZA DE CAMARÃO

130

CUSTOS VARIÁVEIS	VALOR R\$ (UNID)
Molho de Tomate	0,95
Mussarela	2,00
Camarão	5,25
Tomate	1,00
Orégano	0,14
Azeitona	0,17
Cebola	0,30
Leite	0,36
Açúcar	0,02
Sal	0,01
Óleo	0,19
Trigo com Fermento	0,65
TOTAL VARIÁVEL	11,03
CUSTOS FIXOS	
Aluguel do Imóvel	0,41
Água	0,09
Energia Elétrica	0,18
Honorários Contador	0,56
Telefone	0,04
Sistema Financeiro	0,11
TOTAL FIXOS	1,38
DESPESAS FIXAS	
Papel para máq.registradora	0,05
Material de Limpeza	0,03
Material de Expediente	0,03
TOTAL DESPESAS	0,11
CUSTO TOTAL POR UNID	12,53

PIZZA DE QUATRO QUEIJS

170

CUSTOS VARIÁVEIS	VALOR R\$ (UNID)
Molho de Tomate	0,94
Mussarela	3,06
Orégano	0,11
Leite	0,36
Açúcar	0,02
Sal	0,01
Óleo	0,18
Trigo com Fermento	0,65
TOTAL VARIÁVEL	5,34
CUSTOS FIXOS	
Aluguel do Imóvel	0,41
Água	0,09
Energia Elétrica	0,18
Honorários Contador	0,56
Telefone	0,04
Sistema Financeiro	0,08
TOTAL FIXOS	1,36
DESPESAS FIXAS	
Papel para Maq. Registradora	0,05
Material de limpeza	0,03
Material de Expediente	0,03
TOTAL DESPESAS	0,11
CUSTO TOTAL POR UNID	6,81

PIZZA DE ATUM

130

CUSTOS VARIÁVEIS	VALOR R\$ (UNID)
Molho de Tomate	0,95
Mussarela	2,00
Orégano	0,14
Atum	3,12
Cebola	0,30
Leite	0,36
Açúcar	0,02
Sal	1,30
Óleo	0,19
Trigo com Fermento	0,65
TOTAL VARIÁVEL	9,03
CUSTOS FIXOS	
Aluguel do Imóvel	0,41
Água	0,09
Energia Elétrica	0,18
Honorários Contador	0,56
Telefone	0,04
Sistema Financeiro	0,11
TOTAL FIXOS	1,38
DESPESAS FIXAS	
Papel para Maq. Registradora	0,05
Material de limpeza	0,03
Material de Expediente	0,03
TOTAL DESPESAS	0,11
CUSTO TOTAL POR UNID	10,52

PIZZA DE CALABRESA

210

CUSTOS VARIÁVEIS	VALOR R\$ (UNID)
Molho de Tomate	1,14
Mussarela	2,19
Orégano	0,10
Cebola	0,20
Calabresa	1,50
Leite	0,36
Açúcar	0,02
Sal	0,01
Óleo	0,18
Trigo com Fermento	0,65
TOTAL VARIÁVEL	6,34
CUSTOS FIXOS	
Aluguel do Imóvel	0,41
Água	0,09
Energia Elétrica	0,18
Honorários Contador	0,56
Telefone	0,04
Sistema Financeiro	0,11
TOTAL FIXOS	1,38
DESPESAS FIXAS	
Papel para Maq. Registradora	0,05
Material de limpeza	0,03
Material de Expediente	0,03
TOTAL DESPESAS	0,11
CUSTO TOTAL POR UNID	7,84

PIZZA DE MUSSARELA

220

CUSTOS VARIÁVEIS	VALOR R\$ (UNID)
Molho de Tomate	1,25
Mussarela	2,64
Tomate	0,21
Orégano	0,10
Azeitona	0,10
Cebola	0,19
Leite	0,36
Açúcar	0,02
Sal	0,01
Óleo	0,18
Trigo com Fermento	0,65
TOTAL VARIÁVEL	5,71
CUSTOS FIXOS	
Aluguel do Imóvel	0,41
Água	0,09
Energia Elétrica	0,18
Honorários Contador	0,56
Telefone	0,04
Sistema Financeiro	0,11
TOTAL FIXOS	1,38
DESPESAS FIXAS	
Papel para Maq. Registradora	0,05
Material de limpeza	0,03
Material de Expediente	0,03
TOTAL DESPESAS	0,11
CUSTO TOTAL POR UNID	7,20

PIZZA PORTUGUESA

120

CUSTOS VARIÁVEIS	VALOR R\$ (UNID)
Molho de Tomate	0,92
Mussarela	2,29
Orégano	0,14
Azeitona	0,16
Calabresa	1,33
Presunto	2,00
Ovo	0,40
Leite	0,36
Açúcar	0,02
Sal	0,01
Óleo	0,18
Trigo com Fermento	0,65
TOTAL VARIÁVEL	8,46
CUSTOS FIXOS	
Aluguel do Imóvel	0,41
Água	0,09
Energia Elétrica	0,18
Honorários Contador	0,56
Telefone	0,04
Sistema Financeiro	0,11
TOTAL FIXOS	1,38
DESPESAS FIXAS	
Papel para Maq. Registradora	0,05
Material de limpeza	0,03
Material de Expediente	0,03
TOTAL DESPESAS	0,11
CUSTO TOTAL POR UNID	9,96

PIZZA NAPOLITANA

120

CUSTOS VARIÁVEIS	VALOR R\$ (UNID)
Molho de Tomate	0,92
Mussarela	1,83
Parmesão	0,50
Tomate	0,83
Orégano	0,13
Azeitona	0,18
Leite	0,36
Açúcar	0,02
Sal	0,01
Óleo	0,18
Trigo com Fermento	0,65
TOTAL VARIÁVEL	5,61
CUSTOS FIXOS	
Aluguel do Imóvel	0,41
Água	0,09
Energia Elétrica	0,18
Honorários Contador	0,56
Telefone	0,04
Sistema Financeiro	0,11
TOTAL FIXOS	1,38
DESPESAS FIXAS	
Papel para Maq. Registradora	0,05
Material de limpeza	0,03
Material de Expediente	0,03
TOTAL DESPESAS	0,11
CUSTO TOTAL POR UNID	7,10

PIZZA DE FRANGO

160

CUSTOS VARIÁVEIS	VALOR R\$ (UNID)
Molho de Tomate	0,88
Mussarela	1,81
Orégano	0,12
Frango	2,30
Leite	0,36
Açúcar	0,02
Sal	0,01
Óleo	0,18
Trigo com Fermento	0,65
TOTAL VARIÁVEL	6,33
CUSTOS FIXOS	
Aluguel do Imóvel	0,41
Água	0,09
Energia Elétrica	0,18
Honorários Contador	0,56
Telefone	0,04
Sistema Financeiro	0,11
TOTAL FIXOS	1,38
DESPESAS FIXAS	
Papel para Maq. Registradora	0,05
Material de limpeza	0,03
Material de Expediente	0,03
TOTAL DESPESAS	0,11
CUSTO TOTAL POR UNID	7,82

PIZZA DE CATUPIRY

120

CUSTOS VARIÁVEIS	VALOR R\$ (UNID)
Molho de Tomate	0,92
Mussarela	2,29
Catupiri	6,00
Tomate	0,83
Orégano	0,13
Azeitona	0,18
Cebola	0,16
Frango	2,42
Leite	0,36
Açúcar	0,02
Sal	0,01
Óleo	0,18
Trigo com Fermento	0,65
TOTAL VARIÁVEL	10,93
CUSTOS FIXOS	
Aluguel do Imóvel	0,41
Água	0,09
Energia Elétrica	0,18
Honorários Contador	0,56
Telefone	0,04
Sistema Financeiro	0,11
TOTAL FIXOS	1,38
DESPESAS FIXAS	
Papel para Maq. Registradora	0,05
Material de limpeza	0,03
Material de Expediente	0,03
TOTAL DESPESAS	0,11
CUSTO TOTAL POR UNID	12,43

PIZZA MISTA

200

CUSTOS VARIÁVEIS	VALOR R\$ (UNID)
Molho de Tomate	1,30
Mussarela	1,45
Orégano	0,11
Azeitona	0,10
Cebola	0,21
Calabresa	0,80
Leite	0,36
Açúcar	0,02
Sal	0,01
Óleo	0,18
Trigo com Fermento	0,65
TOTAL VARIÁVEL	5,19
CUSTOS FIXOS	
Aluguel do Imóvel	0,41
Água	0,09
Energia Elétrica	0,18
Honorários Contador	0,56
Telefone	0,04
Sistema Financeiro	0,11
TOTAL FIXOS	1,38
DESPESAS FIXAS	
Papel para Maq. Registradora	0,05
Material de limpeza	0,03
Material de Expediente	0,03
TOTAL DESPESAS	0,11
CUSTO TOTAL POR UNID	6,68

PIZZA DE PALMITO

150

CUSTOS VARIÁVEIS	VALOR R\$ (UNID)
Molho de Tomate	0,80
Mussarela	1,80
Tomate	0,73
Orégano	0,11
Azeitona	0,15
Cebola	0,19
Palmito	3,50
Leite	0,36
Açúcar	0,02
Sal	0,01
Óleo	0,18
Trigo com Fermento	0,65
TOTAL VARIÁVEL	7,71
CUSTOS FIXOS	
Aluguel do Imóvel	0,41
Água	0,09
Energia Elétrica	0,18
Honorários Contador	0,56
Telefone	0,04
Sistema Financeiro	0,11
TOTAL FIXOS	1,38
DESPESAS FIXAS	
Papel para Maq. Registradora	0,05
Material de limpeza	0,03
Material de Expediente	0,03
TOTAL DESPESAS	0,11
CUSTO TOTAL POR UNID	9,21

PIZZA DE BACON

110

CUSTOS VARIÁVEIS	VALOR R\$ (UNID)
Molho de Tomate	0,91
Mussarela	1,91
Tomate	0,82
Orégano	0,13
Azeitona	0,19
Cebola	0,15
Bacon	3,00
Leite	0,36
Açúcar	0,02
Sal	0,01
Óleo	0,18
Trigo com Fermento	0,65
TOTAL VARIÁVEL	7,42
CUSTOS FIXOS	
Aluguel do Imóvel	0,41
Água	0,09
Energia Elétrica	0,18
Honorários Contador	0,56
Telefone	0,04
Sistema Financeiro	0,11
TOTAL FIXOS	1,38
DESPESAS FIXAS	
Papel para Maq. Registradora	0,05
Material de limpeza	0,03
Material de Expediente	0,03
TOTAL DESPESAS	0,11
CUSTO TOTAL POR UNID	8,91

PIZZA PICANTE

110

CUSTOS VARIÁVEIS	VALOR R\$ (UNID)
Molho de Tomate	0,91
Mussarela	1,91
Tomate	0,82
Orégano	0,13
Azeitona	0,19
Cebola	0,15
Presunto	2,00
Molho de pimenta da casa	4,00
Leite	0,36
Açúcar	0,02
Sal	0,01
Óleo	0,18
Trigo com Fermento	0,65
TOTAL VARIÁVEL	8,52
CUSTOS FIXOS	
Aluguel do Imóvel	0,41
Água	0,09
Energia Elétrica	0,18
Honorários Contador	0,56
Telefone	0,04
Sistema Financeiro	0,11
TOTAL FIXOS	1,38
DESPESAS FIXAS	
Papel para Maq. Registradora	0,05
Material de limpeza	0,03
Material de Expediente	0,03
TOTAL DESPESAS	0,11
CUSTO TOTAL POR UNID	10,01

2.5.4 PREÇO DE VENDA

Pode ser definido como o valor em que se busca cobrir todos os custos, fixos e variáveis, e as despesas fixas e variáveis e em cima de uma margem de lucro sobrar um lucro líquido adequado.

A composição do preço de venda compreende: o custo do produto, as despesas variáveis, as despesas fixas, lucro líquido.

Logo, o preço de venda é calculado da seguinte forma:

Preço de venda:

$$\frac{\text{Custo total}}{1 - (\text{imp.} + \text{marg de lucro})}$$

No trabalho foram calculados os preços de vendas dos produtos que se pretende comercializar, onde sua margem de lucro foi definida a 50%, assim demonstrando o seguinte:

PRODUTO	CUSTO TOTAL POR UNID
PRODUTO/SERVIÇO	11,85

IMP.+MG DE LUCRO	PERC.
ICMS	0,17
Margem de lucro	0,50
TOTAL	0,67

PRODUTO	PREÇO DE VENDA
PRODUTO/SERVIÇO	35,91

IMP.+MG DE LUCRO	PERC.
ICMS	0,17
Margem de lucro	0,50
TOTAL	0,67

PRODUTO	CUSTO TOTAL POR UNID	PREÇO DE VENDA
PIZZA DE CAMARÃO	12,53	30,26
PIZZA DE 4 QUEIJOS	6,81	16,44
PIZZA DE ATUM	10,52	25,41
PIZZA DE CALABRESA	7,84	18,93
PIZZA DE MUSSARELA	7,20	17,40
PIZZA PORTUGUESA	9,96	24,05
PIZZA NAPOLITANA	7,10	17,15
PIZZA DE FRANGO	7,82	18,89
PIZZA DE CATUPIRY	12,43	30,02
PIZZA MISTA	6,68	16,13
PIZZA DE PALMITO	9,21	22,24
PIZZA DE BACON	8,91	21,53
PIZZA PICANTE	10,01	24,19

2.6 BENEFÍCIOS ESPERADOS

Todo e qualquer intuito quando se pretende montar um negócio é cobrir custos e despesas, para assim alcançar o tão esperado lucro, ou seja, que o negócio tenha aquele ar de que está compensando o que está sendo investido.

Partindo desse pressuposto que pretende-se alcançar nesta empresa, cobrir os gastos para, dessa forma, obter um resultado positivo.

2.7 NECESSIDADE DE CAPITAL DE GIRO

Um bom capital de giro é um elemento essencial em um negócio. Nesta empresa faz-se necessário que este empreendedor obtenha um capital de giro considerável, visto que a atividade da empresa requer que esta tenha sempre em mãos um capital para adquirir estoques, por ser material perecível.

Assim, a empresa terá que possuir uma circulação de mercadorias à vista, ou seja, não pode deixar que seu retorno fique com prazos de recebimentos, visto que agindo assim, ela venderá e, com este capital poderá fazer com que este circule e a atividade da empresa esteja sempre em continuidade.

3. ANÁLISE DA EMPRESA

3.1 DADOS HISTÓRICOS

A empresa terá como foco ser instituída até o final do ano de 2012, afim de expor no mercado produtos de qualidade. Sendo uma microempresa enquadrada no Simples Nacional, esta terá como nome fantasia Pizza's Delicias Ltda.

3.2 INDICADORES DE DESEMPENHO FINANCEIRO

3.2.1 PONTO DE EQUILIBRIO

O ponto de equilíbrio representa a quantidade de produtos que a empresa precisa vender, a fim de realizar receitas suficientes para que venham cobrir todos os custos e despesas fixas e variáveis, assim não obtendo lucro e nem prejuízo.

Além disso, vale ressaltar que o ponto de equilíbrio abaixo do volume de vendas significa que a empresa terá prejuízo na apuração do seu resultado, da mesma forma se for acima do ponto, significa que, positivamente, a mesma terá lucro, que é ponto desejado para qualquer empreendimento.

Conforme Ribeiro (2009, p.477) “Ponto de equilíbrio (em inglês, *break-even point*) é o estágio alcançado pela empresa no momento em que as receitas totais se igualam aos custos e despesas totais.”

Sendo assim, afirma-se que a empresa terá seu ponto de equilíbrio quando suas receitas totais igualarem aos seus custos e despesas totais, logo pode ser obtido da seguinte forma, segundo o autor Martins (2003, p.186):

PE	=	CUSTOS + DESPESAS FIXAS
		MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO UNITÁRIA

Portanto, no seguinte estudo que está sendo produzido foi demonstrado em que momento esta empresa obterá o seu ponto de equilíbrio. Uma demonstração de todos os produtos, de 01 a 13, e um ponto de equilíbrio representando todos os

produtos, a fim de identificar quando ela irá operar para cobrir seus custos e despesas. Abaixo segue o cálculo do ponto de equilíbrio de cada produto e assim, é identificado onde a empresa consegue arcar com todos os custos e despesas, não obtendo lucro e nem prejuízo:

CÁLCULO DO PONTO DE EQUILÍBRIO	
1. PIZZA DE CAMARÃO	
PE = $\frac{\text{CUSTOS + DESPESAS FIXAS}}{\text{MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO UNITÁRIA}}$	Testando PE
Preço de Venda/Unid	30,26
Custos + Despesas variáveis/Unid	11,03
Custos + Despesas fixas/Mês	194,13
Margem de Contribuição Unitária	19,23
Ponto de Equilíbrio/Unid	10
PE em unid = $\frac{194,13}{19,23}$ =	10
PE em R\$ = PV unit X Qt no PE	305,55

CÁLCULO DO PONTO DE EQUILÍBRIO	
5. PIZZA DE MUSSARELA	
PE = $\frac{\text{CUSTOS + DESPESAS FIXAS}}{\text{MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO UNITÁRIA}}$	Testando PE
Preço de Venda/Unid	17,40
Custos + Despesas variáveis/Unid	5,71
Custos + Despesas fixas/Mês	328,53
Margem de Contribuição Unitária	11,69
Ponto de Equilíbrio/Unid	28
PE em unid = $\frac{328,53}{11,69}$ =	28
PE em R\$ = PV unit X Qt no PE	489,01

CÁLCULO DO PONTO DE EQUILÍBRIO	
2. PIZZA DE 4 QUEIJOS	
PE = $\frac{\text{CUSTOS + DESPESAS FIXAS}}{\text{MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO UNITÁRIA}}$	Testando PE
Preço de Venda/Unid	16,44
Custos + Despesas variáveis/Unid	5,34
Custos + Despesas fixas/Mês	253,87
Margem de Contribuição Unitária	11,10
Ponto de Equilíbrio/Unid	23
PE em unid = $\frac{253,87}{11,10}$ =	23
PE em R\$ = PV unit X Qt no PE	375,93

CÁLCULO DO PONTO DE EQUILÍBRIO	
6. PIZZA PORTUGUESA	
PE = $\frac{\text{CUSTOS + DESPESAS FIXAS}}{\text{MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO UNITÁRIA}}$	Testando PE
Preço de Venda/Unid	24,05
Custos + Despesas variáveis/Unid	8,46
Custos + Despesas fixas/Mês	179,20
Margem de Contribuição Unitária	15,58
Ponto de Equilíbrio/Unid	11
PE em unid = $\frac{179,20}{15,58}$ =	11
PE em R\$ = PV unit X Qt no PE	276,50

CÁLCULO DO PONTO DE EQUILÍBRIO	
3. PIZZA DE ATUM	
PE = $\frac{\text{CUSTOS + DESPESAS FIXAS}}{\text{MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO UNITÁRIA}}$	Testando PE
Preço de Venda/Unid	25,41
Custos + Despesas variáveis/Unid	9,03
Custos + Despesas fixas/Mês	194,13
Margem de Contribuição Unitária	16,39
Ponto de Equilíbrio/Unid	12
PE em unid = $\frac{194,13}{16,39}$ =	12
PE em R\$ = PV unit X Qt no PE	301,09

CÁLCULO DO PONTO DE EQUILÍBRIO	
7. PIZZA NAPOLITANA	
PE = $\frac{\text{CUSTOS + DESPESAS FIXAS}}{\text{MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO UNITÁRIA}}$	Testando PE
Preço de Venda/Unid	17,15
Custos + Despesas variáveis/Unid	5,61
Custos + Despesas fixas/Mês	179,20
Margem de Contribuição Unitária	11,55
Ponto de Equilíbrio/Unid	16
PE em unid = $\frac{179,20}{11,55}$ =	16
PE em R\$ = PV unit X Qt no PE	266,25

CÁLCULO DO PONTO DE EQUILÍBRIO	
4. PIZZA DE CALABRESA	
PE = $\frac{\text{CUSTOS + DESPESAS FIXAS}}{\text{MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO UNITÁRIA}}$	Testando PE
Preço de Venda/Unid	18,93
Custos + Despesas variáveis/Unid	6,34
Custos + Despesas fixas/Mês	313,60
Margem de Contribuição Unitária	12,59
Ponto de Equilíbrio/Unid	25
PE em unid = $\frac{313,60}{12,59}$ =	25
PE em R\$ = PV unit X Qt no PE	471,66

CÁLCULO DO PONTO DE EQUILÍBRIO	
8. PIZZA DE FRANGO	
PE = $\frac{\text{CUSTOS + DESPESAS FIXAS}}{\text{MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO UNITÁRIA}}$	Testando PE
Preço de Venda/Unid	18,89
Custos + Despesas variáveis/Unid	6,33
Custos + Despesas fixas/Mês	238,93
Margem de Contribuição Unitária	12,56
Ponto de Equilíbrio/Unid	19
PE em unid = $\frac{238,93}{12,56}$ =	19
PE em R\$ = PV unit X Qt no PE	359,26

CÁLCULO DO PONTO DE EQUILIBRIO			
9. PIZZA DE CATUPIRY			
PE= $\frac{\text{CUSTOS + DESPESAS FIXAS}}{\text{MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO UNITÁRIA}}$		Testando PE	
Preço de Venda/Unid	30,02	PV	281,87
Custos + Despesas variáveis/Unid	10,93	CV	102,67
Custos + Despesas fixas/Mês	179,20	CF	179,20
Margem de Contribuição Unitária	19,08	CT	281,87
Ponto de Equilíbrio/Unid	9	LUCRO	0,00
PE em unid	$\frac{179,20}{19,08} = 9$		
PE em R\$ = PV unit X Qt no PE			281,87

CÁLCULO DO PONTO DE EQUILIBRIO			
13. PIZZA PICANTE			
PE= $\frac{\text{CUSTOS + DESPESAS FIXAS}}{\text{MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO UNITÁRIA}}$		Testando PE	
Preço de Venda/Unid	24,19	PV	253,60
Custos + Despesas variáveis/Unid	8,52	CV	89,33
Custos + Despesas fixas/Mês	164,27	CF	164,27
Margem de Contribuição Unitária	15,67	CT	253,60
Ponto de Equilíbrio/Unid	10	LUCRO	0,00
PE em unid	$\frac{164,27}{15,67} = 10$		
PE em R\$ = PV unit X Qt no PE			253,60

CÁLCULO DO PONTO DE EQUILIBRIO			
10. PIZZA MISTA			
PE= $\frac{\text{CUSTOS + DESPESAS FIXAS}}{\text{MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO UNITÁRIA}}$		Testando PE	
Preço de Venda/Unid	16,13	PV	440,14
Custos + Despesas variáveis/Unid	5,19	CV	141,47
Custos + Despesas fixas/Mês	298,67	CF	298,67
Margem de Contribuição Unitária	10,95	CT	440,14
Ponto de Equilíbrio/Unid	27	LUCRO	0,00
PE em unid	$\frac{298,67}{10,95} = 27$		
PE em R\$ = PV unit X Qt no PE			440,14

CÁLCULO DO PONTO DE EQUILIBRIO GERAL DOS PRODUTOS			
PE= $\frac{\text{CUSTOS + DESPESAS FIXAS}}{\text{MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO UNITÁRIA}}$		Testando PE	
Preço de Venda Total	282,63	PV	4.448,53
Custos + Despesas variáveis/Unid	97,62	CV	1.536,53
Custos + Despesas fixas/Mês	2.912,00	CF	2.912,00
Margem de Contribuição Unitária	185,01	CT	4.448,53
Ponto de Equilíbrio/Unid	16	LUCRO	0,00
PE em unid	$\frac{2.912,00}{185,01} = 16$		
PE em R\$ = PV unit X Qt no PE			4.448,53

CÁLCULO DO PONTO DE EQUILIBRIO			
11. PIZZA DE PALMITO			
PE= $\frac{\text{CUSTOS + DESPESAS FIXAS}}{\text{MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO UNITÁRIA}}$		Testando PE	
Preço de Venda/Unid	22,24	PV	342,95
Custos + Despesas variáveis/Unid	7,71	CV	118,95
Custos + Despesas fixas/Mês	224,00	CF	224,00
Margem de Contribuição Unitária	14,52	CT	342,95
Ponto de Equilíbrio/Unid	15	LUCRO	0,00
PE em unid	$\frac{224,00}{14,52} = 15$		
PE em R\$ = PV unit X Qt no PE			342,95

CÁLCULO DO PONTO DE EQUILIBRIO			
12. PIZZA DE BACON			
PE= $\frac{\text{CUSTOS + DESPESAS FIXAS}}{\text{MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO UNITÁRIA}}$		Testando PE	
Preço de Venda/Unid	21,53	PV	250,65
Custos + Despesas variáveis/Unid	7,42	CV	86,38
Custos + Despesas fixas/Mês	164,27	CF	164,27
Margem de Contribuição Unitária	14,11	CT	250,65
Ponto de Equilíbrio/Unid	12	LUCRO	0,00
PE em unid	$\frac{164,27}{14,11} = 12$		
PE em R\$ = PV unit X Qt no PE			250,65

Conclui-se então que o ponto de equilíbrio desta empresa, em geral, é bastante flexível. Cada produto possui uma quantidade pequena que se precisa vender para cobrir seus custos e despesas.

Neste caso, nota-se que o produto que tem o menor ponto de equilíbrio é o primeiro produto, pizza de camarão, assim esta empresa no momento em que

vender 10 unidades, atingirá o ponto em que não obterá nem lucro ou prejuízo, sendo seu equilíbrio. Os produtos possuem essa média de unidades, porém o que possui, em unidades, a quantidade maior é o produto 05, a pizza de mussarela, em que terá que vender 29 unidades para se atingir o ponto de equilíbrio, ou seja, requer um esforço maior de venda para não obter prejuízo.

3.2.2 MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO

É o valor referente à diferença entre o total da receita de vendas com os custos variáveis de cada produto, assim é caracterizada a margem de contribuição, porém não definido como o lucro, que vem a ser visualizado quando se retira o total dos custos e despesas fixas, assim é determinado o lucro.

Neste estudo foi identificada a margem de contribuição de cada produto, assim foi possível verificar quanto essa margem representa e logo se observa o que esta empresa tem de recursos suprir seus custos e despesas fixas para, assim, identificar o lucro do empreendimento.

Primeiramente o produto 01, pizza de camarão, possui um custo variável muito relevante, porém apresentou uma margem de contribuição de cerca de 60% em relação aos custos, logo esta empresa poderá suprir seus custos e despesas fixas e ainda apresentar lucro. O produto 02 apresentou uma percentual de 66%, suprimo assim seus custos de maneira favorável

Vale ressaltar que todos os produtos possuem uma margem de contribuição, consideravelmente, boa. Caracterizando o que menor possui a margem é o produto 09, denominado pizza de catupiry, esse possui uma percentual de 52% de margem de contribuição, podendo, ainda assim, suprir seus custos e despesas. Em contrapartida, o produto 03, pizza de atum, possui a maior margem em relação a todos os outros produtos.

Estas considerações são muito válidas, podendo mostrar que no decorrer dos negócios desta empresa, não existe, em termos de projeções, produtos que venham ocasionar prejuízos de forma significativa, assim, essa tem um forte potencial para obtenção de lucro. É de, mais fácil visualização abaixo todos os produtos seguidos de seus percentuais:

PRODUTO	1. Camarão	AV %	2. Quatro queijos	AV%	3. Atum	AV%	4. Calabresa	A%	5. Mussarela	A%	6. Portuguesa	AV%	7. Napolitana	AV%
ESTIMATIVA (MENSAL)	130		170		130		210		220		120		120	
RECEITA (VENDA)	3.933,90	104,93%	2.794,35	109,09%	3.303,95	30,45%	3.975,36	33,51%	3.827,38	32,82%	2.885,51	35,19%	2.058,45	32,69%
(-) CUSTO VARIÁVEL	1.434,50	36,47%	907,30	32,47%	1.006,00	1,332,20	1.332,20	33,51%	1.256,00	32,82%	1.015,40	35,19%	673,00	32,69%
Molho de Tomate	123,50	3,14%	160,00	5,73%	123,50	3,74%	240,00	6,04%	275,00	7,19%	110,00	3,81%	110,00	5,34%
Mussarela	260,00	6,61%	520,00	18,61%	260,00	7,87%	460,00	11,57%	580,00	15,15%	275,00	9,53%	220,00	10,69%
Camarão	682,50	17,35%											60,00	2,91%
Parmesão														
Catupiri														
Tomate	130,00	3,30%							47,00	1,23%			100,00	4,86%
Orégano	18,00	0,46%	19,50	0,70%	18,00	0,54%	20,00	0,50%	22,00	0,57%	17,00	0,59%	15,00	0,73%
Azeitona	21,60	0,55%							21,60	0,56%	19,00	0,66%	21,60	1,05%
Atum					405,60	12,28%								
Cebola	39,00	0,99%			39,00	1,18%	41,00	1,03%	42,00	1,10%				
Calabresa							315,00	7,92%			160,00	5,54%	240,00	8,32%
Presunto											240,00	8,32%	48,00	1,66%
Ovo												48,00	1,66%	
Palmito														
Frango														
Brócolis														
Bacon														
Molho de pimenta da casa														
Leite	46,80	1,19%	61,20	2,19%	46,80	1,42%	75,60	1,90%	79,20	2,07%	43,20	1,50%	43,20	2,10%
Açúcar	2,60	0,07%	3,40	0,12%	2,60	0,08%	4,20	0,11%	4,40	0,11%	2,40	0,08%	2,40	0,12%
Sal	1,30	0,03%	1,70	0,06%	1,30	0,04%	2,10	0,05%	2,20	0,06%	1,20	0,04%	1,20	0,06%
Óleo	24,70	0,63%	31,00	1,11%	24,70	0,75%	37,80	0,95%	39,60	1,03%	21,60	0,75%	21,60	1,05%
Trigo com Fermento	84,50	2,15%	110,50	3,95%	84,50	2,56%	136,50	3,43%	143,00	3,74%	78,00	2,70%	78,00	3,79%
TOTAL	1.434,50		907,30		1.006,00	1.332,20	1.332,20	1,256,00	1.256,00	1,015,40	1.015,40	673,00	673,00	
(=) MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO	2.499,40	63,53%	1.887,05	67,53%	2.297,95	69,55%	2.643,16	66,49%	2.571,38	67,18%	1.870,11	64,81%	1.385,45	67,31%
(-) CUSTO FIXO	180,00	4,58%	235,38	8,42%	180,00	5,45%	290,77	7,31%	304,62	7,96%	166,15	5,76%	166,15	8,07%
Aluguel do imóvel	53,33	1,36%	69,74	2,50%	53,33	1,61%	86,15	2,17%	90,26	2,36%	49,23	1,71%	49,23	2,39%
Água	11,33	0,29%	14,82	0,53%	11,33	0,34%	18,31	0,46%	19,18	0,50%	10,46	0,36%	10,46	0,51%
Energia Elétrica	23,33	0,59%	30,51	1,09%	23,33	0,71%	37,69	0,95%	39,49	1,03%	21,54	0,75%	21,54	1,05%
Honorários Contador	72,67	1,85%	95,03	3,40%	72,67	2,20%	117,38	2,95%	122,97	3,21%	67,08	2,32%	67,08	3,26%
Telefone	5,33	0,14%	6,97	0,25%	5,33	0,16%	8,62	0,22%	9,03	0,24%	4,92	0,17%	4,92	0,24%
Sistema Financeiro	14,00	0,36%	18,31	0,66%	14,00	0,42%	22,62	0,57%	23,69	0,62%	12,92	0,45%	12,92	0,63%
TOTAL	180,00		235,38		180,00		290,77		304,62		166,15		166,15	
(-) DESPESAS FIXAS	14,13	0,36%	18,48	0,66%	14,13	0,43%	22,83	0,57%	23,92	0,62%	13,05	0,45%	13,05	0,63%
Papel para máq. registradora	6,80	0,17%	8,89	0,32%	6,80	0,21%	10,98	0,28%	11,51	0,30%	6,28	0,22%	6,28	0,30%
Material de Limpeza	3,87	0,10%	5,06	0,18%	3,87	0,12%	6,25	0,16%	6,54	0,17%	3,57	0,12%	3,57	0,17%
Material de Expediente	3,47	0,09%	4,53	0,16%	3,47	0,10%	5,60	0,14%	5,87	0,15%	3,20	0,11%	3,20	0,16%
TOTAL	14,13		18,48		14,13		22,83		23,92		13,05		13,05	
(=) LUCRO	2.305,26		1.633,18		2.103,81		2.329,56		2.242,84		1.690,91		1.206,25	

8. Frango	AV%	9. Catupiri	AV%	10. Mista	AV%	11. Palmito	AV%	12. Bacon	AV%	13. Picante	AV%	TOTAL
160		120		200		150		110		110		1.950
3.021,82		3.601,93		3.226,25		3.335,75		2.368,28		2.660,79		
1.012,10	33,49%	1.697,00		1.037,00		1.277,00	38,28%	916,20	38,69%	1.246,20	46,84%	14.813,81
140,00	4,63%	110,00	3,05%	260,00	8,06%	120,00	3,60%	100,00	4,22%	100,00	3,76%	1.973
290,00	9,60%	275,00	7,63%	290,00	8,99%	270,00	8,09%	210,00	8,87%	210,00	7,89%	4.121
												683
												60
		720,00	19,99%									720
		100,00	2,78%			110,00	3,30%	90,00	3,80%	90,00	3,38%	667
18,90	0,63%	15,00	0,42%	22,00	0,68%	17,00	0,51%	14,00	0,59%	14,00	0,53%	230
		21,60	0,60%	20,00	0,62%	23,00	0,69%	21,00	0,89%	21,00	0,79%	190
												406
		19,00	0,53%	41,00	1,27%	29,00	0,87%	17,00	0,72%	17,00	0,64%	284
				160,00	4,96%							635
										220,00	8,27%	460
												48
						525,00	15,74%					525
368,00	12,18%	290,00	8,05%									658
								330,00	13,93%			330
										440,00	16,54%	440
57,60	1,91%	43,20	1,20%	72,00	2,23%	54,00	1,62%	39,60	1,67%	39,60	1,49%	702
3,20	0,11%	2,40	0,07%	4,00	0,12%	3,00	0,09%	2,20	0,09%	2,20	0,08%	39
1,60	0,05%	1,20	0,03%	2,00	0,06%	1,50	0,04%	1,10	0,05%	1,10	0,04%	20
28,80	0,95%	21,60	0,60%	36,00	1,12%	27,00	0,81%	19,80	0,84%	19,80	0,74%	354
104,00	3,44%	78,00	2,17%	130,00	4,03%	97,50	2,92%	71,50	3,02%	71,50	2,69%	1.268
1.012,10		1.697,00		1.037,00		1.277,00		916,20		1.246,20		14.809,90
2.009,72	66,51%	1.904,93	52,89%	2.189,25	67,86%	2.058,75	61,72%	1.452,08	61,31%	1.414,59	53,16%	
221,54	7,33%	166,15	4,61%	276,92	8,58%	207,69	6,23%	152,31	6,43%	152,31	5,72%	
65,64	2,17%	49,23	1,37%	82,05	2,54%	61,54	1,84%	45,13	1,91%	45,13	1,70%	
13,95	0,46%	10,46	0,29%	17,44	0,54%	13,08	0,39%	9,59	0,40%	9,59	0,36%	
28,72	0,95%	21,54	0,60%	35,90	1,11%	26,92	0,81%	19,74	0,83%	19,74	0,74%	
89,44	2,96%	67,08	1,86%	111,79	3,47%	83,85	2,51%	61,49	2,60%	61,49	2,31%	
6,56	0,22%	4,92	0,14%	8,21	0,25%	6,15	0,18%	4,51	0,19%	4,51	0,17%	
17,23	0,57%	12,92	0,36%	21,54	0,67%	16,15	0,48%	11,85	0,50%	11,85	0,45%	
221,54		166,15		276,92		207,69		152,31		152,31		
17,39	0,58%	13,05	0,36%	21,74	0,67%	16,31	0,49%	11,96	0,50%	11,96	0,45%	
8,37	0,28%	6,28	0,17%	10,46	0,32%	7,85	0,24%	5,75	0,24%	5,75	0,22%	
4,76	0,16%	3,57	0,10%	5,95	0,18%	4,46	0,13%	3,27	0,14%	3,27	0,12%	
4,27	0,14%	3,20	0,09%	5,33	0,17%	4,00	0,12%	2,93	0,12%	2,93	0,11%	
17,39		13,05		21,74		16,31		11,96		11,96		212,00
1.770,79		1.725,73		1.890,58		1.834,75		1.287,81		1.250,32		

3 ANÁLISE DOS CUSTOS

Com intuito de dar bom andamento nos negócios da empresa, faz-se necessário uma análise de custos bastante sucinta para, assim, viabilizar o negócio.

Nessa empresa, verifica-se um alto índice de gastos com custos variáveis, porém estes custos são diretamente alocados nos produtos, não podem ser considerados desnecessários, os gastos decorrentes em um mês podem ser

aplicados na fabricação de produtos no mês posterior, mas tendo uma validade, estritamente, que deve ser observada com muito cuidado, devido ser alimentos perecíveis em sua maioria.

Não se tem, pelo menos nestes primeiros anos de projeção um gasto com folha de pagamento, visto que a mão de obra é própria e possui uma terceirização de serviços.

Nesta empresa por ser de nível micro não se investe inicialmente em um plano de cargos e salários, deixando isso para o decorrer do negócio de acordo com cada necessidade.

3.4 FATORES-CHAVE PARA O SUCESSO

Considerado um dos fatores-chave para o sucesso é o controle econômico-financeiro do empreendimento, isto se deve pelo fato de que se a empresa obtiver uma rotina de não desperdício e aplicação correta dos custos e dos preços de venda é possível que esta não venha para por insolvência, e se, caso, isso venha acontecer esta deve possuir capital suficiente para cobrir qualquer tipo de regresso da mesma.

É necessário, também, que se tenha uma administração quanto ao fluxo de caixa e despesas operacionais, pois são pontos, relativamente, de extrema importância para o tão esperado sucesso.

3.5 VALOR PRESENTE LÍQUIDO

Valor Presente Líquido do Capital é um dos pontos importantes em que deve ser analisado quando avaliamos determinado negócio é o efeito do tempo sobre o valor do dinheiro.

PRODUTO 01						
ANOS	INVESTIMENTO	ENTRADAS DE CAIXAS	SÁIDAS DE CAIXA	FLUXO DE CAIXA	TAXA DE RETORNO AO ANO	PAYBACK EM ANOS
0	3.333,33			- 3.333,33		
1		47.206,76	19.543,60	27.663,16	829,89%	0,12
2		54.287,78	21.437,37	32.850,40	985,51%	0,10
3		62.430,94	23.514,66	38.916,29	1167,49%	0,09
4		71.795,59	25.793,23	46.002,36	1380,07%	0,07
5		82.564,92	28.292,59	54.272,33	1628,17%	0,06

VPL = R\$ 108.203,69

TIR = 849%

PRODUTO 07						
ANOS	INVESTIMENTO	ENTRADAS DE CAIXAS	SÁIDAS DE CAIXA	FLUXO DE CAIXA	TAXA DE RETORNO AO ANO	PAYBACK EM ANOS
0	3.076,92			- 3.076,92		
1		24.701,45	10.226,40	14.475,05	470,44%	0,23
2		28.406,67	11.217,34	17.189,33	558,65%	0,19
3		32.667,67	12.304,30	20.363,37	661,81%	0,16
4		37.567,82	13.496,58	24.071,23	782,32%	0,14
5		43.202,99	14.804,40	28.398,59	922,95%	0,12

VPL = R\$ 55.459,86

TIR = 489%

PRODUTO 02						
ANOS	INVESTIMENTO	ENTRADAS DE CAIXAS	SÁIDAS DE CAIXA	FLUXO DE CAIXA	TAXA DE RETORNO AO ANO	PAYBACK EM ANOS
0	4.358,97			- 4.358,97		
1		33.532,14	13.934,00	19.598,14	449,60%	0,17
2		38.561,97	15.284,20	23.277,76	534,02%	0,14
3		44.346,26	16.765,24	27.581,02	632,74%	0,12
4		50.998,20	18.389,80	32.608,40	748,08%	0,10
5		58.647,93	20.171,77	38.476,16	882,69%	0,09

VPL = R\$ 74.950,09

TIR = 468%

PRODUTO 08						
ANOS	INVESTIMENTO	ENTRADAS DE CAIXAS	SÁIDAS DE CAIXA	FLUXO DE CAIXA	TAXA DE RETORNO AO ANO	PAYBACK EM ANOS
0	4.102,56			- 4.102,56		
1		36.261,84	15.012,40	21.249,44	517,95%	0,16
2		41.701,11	16.467,10	25.234,01	615,08%	0,13
3		47.956,28	18.062,76	29.893,51	728,65%	0,11
4		55.149,72	19.813,05	35.336,67	861,33%	0,09
5		63.422,18	21.732,93	41.689,25	1016,18%	0,08

VPL = R\$ 81.775,65

TIR = 537%

PRODUTO 03						
ANOS	INVESTIMENTO	ENTRADAS DE CAIXAS	SÁIDAS DE CAIXA	FLUXO DE CAIXA	TAXA DE RETORNO AO ANO	PAYBACK EM ANOS
0	3.333,33			- 3.333,33		
1		39.647,34	14.401,60	25.245,74	757,37%	0,13
2		45.594,44	15.797,12	29.797,33	893,92%	0,11
3		52.433,61	17.327,86	35.105,76	1053,17%	0,09
4		60.298,65	19.006,92	41.291,73	1238,75%	0,08
5		69.343,45	20.848,70	48.494,76	1454,84%	0,07

VPL = R\$ 97.349,82

TIR = 775%

PRODUTO 09						
ANOS	INVESTIMENTO	ENTRADAS DE CAIXAS	SÁIDAS DE CAIXA	FLUXO DE CAIXA	TAXA DE RETORNO AO ANO	PAYBACK EM ANOS
0	3.076,92			- 3.076,92		
1		43.223,19	21.578,40	21.644,79	703,46%	0,15
2		49.706,67	23.669,35	26.037,32	846,21%	0,13
3		57.162,67	25.962,91	31.199,76	1013,99%	0,11
4		65.737,07	28.478,71	37.258,35	1210,90%	0,09
5		75.597,63	31.238,30	44.359,33	1441,68%	0,08

VPL = R\$ 86.351,26

TIR = 724%

PRODUTO 04						
ANOS	INVESTIMENTO	ENTRADAS DE CAIXAS	SÁIDAS DE CAIXA	FLUXO DE CAIXA	TAXA DE RETORNO AO ANO	PAYBACK EM ANOS
0	5.384,62			- 5.384,62		
1		47.704,35	19.749,60	27.954,75	519,16%	0,12
2		54.860,00	21.663,34	33.196,66	616,51%	0,10
3		63.089,00	23.762,51	39.326,49	730,35%	0,08
4		72.552,35	26.065,10	46.487,25	863,33%	0,07
5		83.435,20	28.590,81	54.844,39	1018,54%	0,06

VPL = R\$ 107.591,05

TIR = 538%

PRODUTO 10						
ANOS	INVESTIMENTO	ENTRADAS DE CAIXAS	SÁIDAS DE CAIXA	FLUXO DE CAIXA	TAXA DE RETORNO AO ANO	PAYBACK EM ANOS
0	5.128,21			- 5.128,21		
1		38.714,98	16.028,00	22.686,98	442,40%	0,15
2		44.522,22	17.581,11	26.941,11	525,35%	0,12
3		51.200,56	19.284,72	31.915,83	622,36%	0,10
4		58.880,64	21.153,41	37.727,23	735,68%	0,09
5		67.712,73	23.203,18	44.509,56	867,94%	0,07

VPL = R\$ 86.657,31

TIR = 461%

PRODUTO 05						
ANOS	INVESTIMENTO	ENTRADAS DE CAIXAS	SÁIDAS DE CAIXA	FLUXO DE CAIXA	TAXA DE RETORNO AO ANO	PAYBACK EM ANOS
0	5.641,03			- 5.641,03		
1		45.928,50	19.014,40	26.914,10	477,11%	0,12
2		52.817,78	20.856,90	31.960,88	566,58%	0,10
3		60.740,44	22.877,93	37.862,52	671,20%	0,09
4		69.851,51	25.094,80	44.756,71	793,41%	0,07
5		80.329,24	27.526,49	52.802,75	936,05%	0,06

VPL = R\$ 103.188,59

TIR = 496%

PRODUTO 11						
ANOS	INVESTIMENTO	ENTRADAS DE CAIXAS	SÁIDAS DE CAIXA	FLUXO DE CAIXA	TAXA DE RETORNO AO ANO	PAYBACK EM ANOS
0	3.846,15			- 3.846,15		
1		40.028,99	18.012,00	22.016,99	572,44%	0,15
2		46.033,33	19.757,36	26.275,97	683,18%	0,13
3		52.938,33	21.671,85	31.266,48	812,93%	0,11
4		60.879,08	23.771,85	37.107,23	964,79%	0,09
5		70.010,95	26.075,35	43.935,60	1142,33%	0,08

VPL = R\$ 85.900,54

TIR = 592%

PRODUTO 06						
ANOS	INVESTIMENTO	ENTRADAS DE CAIXAS	SAÍDAS DE CAIXA	FLUXO DE CAIXA	TAXA DE RETORNO AO ANO	PAYBACK EM ANOS
0	3.076,92			- 3.076,92		
1		34.626,09	14.335,20	20.290,89	659,45%	0,16
2		39.820,00	15.724,28	24.095,72	783,11%	0,14
3		45.793,00	17.247,96	28.545,04	927,71%	0,12
4		52.661,95	18.919,29	33.742,66	1096,64%	0,10
5		60.561,24	20.752,57	39.808,67	1293,78%	0,08

VPL = R\$ 78.817,74

TIR = 678%

PRODUTO 12						
ANOS	INVESTIMENTO	ENTRADAS DE CAIXAS	SAÍDAS DE CAIXA	FLUXO DE CAIXA	TAXA DE RETORNO AO ANO	PAYBACK EM ANOS
0	2.820,51			- 2.820,51		
1		28.419,32	12.965,60	15.453,72	547,90%	0,22
2		32.682,22	14.221,97	18.460,26	654,50%	0,18
3		37.584,56	15.600,08	21.984,48	779,45%	0,15
4		43.222,24	17.111,72	26.110,52	925,74%	0,13
5		49.705,57	18.769,85	30.935,73	1096,81%	0,11

VPL = R\$ 60.296,14

TIR = 567%

PRODUTO 13						
ANOS	INVESTIMENTO	ENTRADAS DE CAIXAS	SAÍDAS DE CAIXA	FLUXO DE CAIXA	TAXA DE RETORNO AO ANO	PAYBACK EM ANOS
0	2.820,51			- 2.820,51		
1		31.929,47	16.925,60	15.003,87	531,96%	0,22
2		36.718,89	18.565,69	18.153,20	643,61%	0,18
3		42.226,72	20.364,71	21.862,02	775,11%	0,15
4		48.560,73	22.338,05	26.222,68	929,71%	0,13
5		55.844,84	24.502,60	31.342,24	1111,22%	0,11

VPL = R\$ 59.915,58

TIR = 553%

4. ANÁLISE DE MERCADO

De uma maneira geral, pode-se afirmar que a segmentação do mercado é bastante abrangente, visto que este ramo de comércio, na cidade em que se pretende instituir a empresa, tem uma concorrência considerável, porém o que vem a diferenciar é o preço de mercado, em que se tem por objetivo possuir preços chamativos e que venham superar a concorrência.

As táticas de vendas é elaborar promoções relâmpagos, do tipo em finais de semana, ou então, quando o cliente estiver pagando conceder descontos ou, até mesmo, proporcionar um brinde, para assim chamar freguesia.

Quanto à tendência de preços, pode-se verificar que, como ditos anteriormente, alguns possuem preços elevados, assim, de acordo com a demanda, é possível afirmar que no decorrer das vendas, a margem de lucro pode ser diminuída para recalculer o preço do produto e pode até haver uma redução de custos, só que isto será compensado no produto em que tiver maior saída.

5. ANALISE INDICADORES ECONÔMICO-FINANCEIROS

Balanco Patrimonial - levantado em 31 de Dezembro de 20XX						
		ANO 01	AV	ANO 02	AV	AH
ATIVO						
ATIVO CIRCULANTE		R\$ 316.416,39	93,21%	R\$ 878.657,36	98,09%	105,24%
DISPONÍVEL						
Caixa		R\$ 250.868,13	73,90%	R\$ 808.977,41	90,31%	122,21%
Banco Conta movimento						
Provisões diversas		R\$ 1.400,00	0,41%	R\$ 1.400,00	0,16%	37,90%
Provisão Obrigações Tribut.		R\$ 20.197,98	5,95%	R\$ 24.329,67	2,72%	45,65%
ESTOQUES						
ICMS a recuperar		R\$ 23.392,91	6,89%	R\$ 23.392,91	2,61%	37,90%
Mercadoria para revenda		R\$ 20.557,37	6,06%	R\$ 20.557,37	2,30%	37,90%
ATIVO NÃO CIRCULANTE		R\$ 23.059,24	6,79%	R\$ 17.077,22	1,91%	28,07%
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO				R\$ -		
Contas a receber						
INVESTIMENTOS						
IMOBILIZADO		R\$ 23.059,24	6,79%	R\$ 17.077,22	1,91%	28,07%
Máquinas e Equipamentos		R\$ 9.538,20	2,81%	R\$ 9.538,20	1,06%	37,90%
Móveis e Utensílios		R\$ 8.794,07	2,59%	R\$ 8.794,07	0,98%	37,90%
Computadores e Periféricos		R\$ 4.019,00	1,18%	R\$ 4.019,00	0,45%	37,90%
(-) Depreciação acumulada		R\$ 2.637,03	0,78%	R\$ 5.274,05	0,59%	75,80%
INTANGÍVEL						
Despesas pré-operacionais		R\$ 3.345,00	0,99%	R\$ 3.345,00	0,37%	37,90%
(-) Amortização acumulada				R\$ 3.345,00	0,37%	
TOTAL DO ATIVO		R\$ 339.475,63	100,00%	R\$ 895.734,57	100,00%	100,00%

Balço Patrimonial - levantado em 31 de Dezembro de 20XX						
		ANO 01	AV	ANO 02	AV	AH
PASSIVO						
PASSIVO CIRCULANTE		R\$ 21.597,98	6,36%	R\$ 255.182,28	28,49%	447,78%
Fornecedor				R\$ 229.452,61	25,62%	
Serviços terceirizados a pagar		R\$ 600,00	0,18%	R\$ 600,00	0,07%	37,90%
Aluguéis a pagar		R\$ 800,00	0,24%	R\$ 800,00	0,09%	37,90%
Obrigações tributárias a pagar		R\$ 20.197,98	5,95%	R\$ 24.329,67	2,72%	45,65%
PASSIVO NÃO CIRCULANTE		R\$ -		R\$ -		
Financiamentos a pagar						
PATRIMONIO LIQUIDO		R\$ 317.877,65	93,64%	R\$ 640.552,29	71,51%	76,37%
Capital		R\$ 50.000,00	14,73%	R\$ 50.000,00	5,58%	37,90%
Reserva de lucro		R\$ 267.877,65	78,91%	R\$ 590.552,29	65,93%	83,55%
TOTAL DO PASSIVO		R\$ 339.475,63	100,00%	R\$ 895.734,57	100,00%	100,00%

Nos dois primeiros do Balço Patrimonial projetado, verifica-se que, verticalmente, o Ativo Circulante possui uma representatividade muito significativa quanto ao Ativo total, possuindo uma margem de 90%, isso se deve pelo fato de não ter sido investido de maneira proporcional, concentrando o investimento no Caixa, porém, no decorrer das atividades, esse valor irá sofrer um decréscimo.

No Passivo, a participação maior é quanto ao patrimônio líquido, nestes dois anos a empresa não possuirá muita dependência quanto a capital de terceiros.

Analisando, horizontalmente, a conta que mais evoluiu nesses períodos no Ativo foi a conta caixa e no passivo foi o passivo circulante, isso deveu-se pelo fato de que no primeiro ano a empresa não recorreu a capital de terceiros, quitando suas dividas somente com seu capital próprio, esta evolução não é significativa pois dentro do ativo ele representou somente 28,49%.

Balanco Patrimonial - levantado em 31 de Dezembro de 20XX						
		ANO 03	AV	ANO 04	AV	AH
ATIVO						
ATIVO CIRCULANTE		R\$ 1.057.381,17	80,67%	R\$ 1.424.887,01	78,91%	97,82%
DISPONÍVEL				R\$ 1.344.818,06		
Caixa		R\$ 991.832,91	75,66%	R\$ 1.214.818,06	67,28%	88,91%
Banco Conta movimento				R\$ 130.000,00	7,20%	
Provisões diversas		R\$ 1.400,00	0,11%	R\$ 1.400,00	0,08%	72,59%
Provisão Obrigações Tribut.		R\$ 20.197,98	1,54%	R\$ 34.718,66	1,92%	124,78%
ESTOQUES						
ICMS a recuperar		R\$ 23.392,91	1,78%	R\$ 23.392,91	1,30%	72,59%
Mercadoria para revenda		R\$ 20.557,37	1,57%	R\$ 20.557,37	1,14%	72,59%
ATIVO NÃO CIRCULANTE		R\$ 253.440,19	19,33%	R\$ 380.803,16	21,09%	109,08%
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO		R\$ 230.000,00		R\$ 360.000,00	19,94%	
Contas a receber		R\$ 230.000,00	17,55%	R\$ 360.000,00		0,00%
INVESTIMENTOS						
IMOBILIZADO						
Máquinas e Equipamentos		R\$ 18.538,20	1,41%	R\$ 18.538,20	1,03%	72,59%
Móveis e Utensílios		R\$ 8.794,07	0,67%	R\$ 8.794,07	0,49%	72,59%
Computadores e Periféricos		R\$ 4.019,00	0,31%	R\$ 4.019,00	0,22%	72,59%
(-) Depreciação acumulada		R\$ 7.911,08	-0,60%	R\$ 10.548,11	-0,58%	96,79%
INTANGÍVEL						
Despesas pré-operacionais		R\$ -		R\$ -		
(-) Amortização acumulada						
TOTAL DO ATIVO		R\$ 1.310.821,36	100,00%	R\$ 1.805.690,17	100,00%	100,00%

Balanco Patrimonial - levantado em 31 de Dezembro de 20XX						
		ANO 03	AV	ANO 04	AV	AH
PASSIVO						
PASSIVO CIRCULANTE		R\$ 273.284,55	20,85%	R\$ 312.193,66	17,29%	82,93%
Fornecedor		R\$ 251.686,57	19,20%	R\$ 276.075,00	15,29%	79,63%
Serviços terceirizados a pagar		R\$ 600,00	0,05%	R\$ 600,00	0,03%	72,59%
Aluguéis a pagar		R\$ 800,00	0,06%	R\$ 800,00	0,04%	72,59%
Obrigações tributárias a pagar		R\$ 20.197,98	1,54%	R\$ 34.718,66	1,92%	124,78%
PASSIVO NÃO CIRCULANTE						
Financiamentos a pagar		R\$ 9.000,00	0,69%	R\$ 4.500,00	0,25%	36,30%
PATRIMONIO LIQUIDO		R\$ 1.028.536,81	78,47%	R\$ 1.488.996,51	82,46%	105,09%
Capital		R\$ 50.000,00	3,81%	R\$ 50.000,00	2,77%	72,59%
Reserva de lucro		R\$ 978.536,81	74,65%	R\$ 1.438.996,51	79,69%	106,75%
TOTAL DO PASSIVO		R\$ 1.310.821,36	100,00%	R\$ 1.805.690,17	100,00%	100,00%

Nos anos posteriores, verticalmente, a conta caixa continuou predominante quanto a sua participação no Ativo Total, sendo 80% e no Passivo o Patrimônio Líquido, da mesma forma, continuou com cerca de 80% de participação quanto ao Passivo total.

Horizontalmente, o Ativo circulante diminuiu 2,18% e, para justificar isso, o que aumentou foi o Ativo não circulante 9,08%, isso se deve pelo fato de que no ano passou a ser considerada a conta de contas a receber em longo prazo. E no Passivo, o que sofreu uma evolução foi o grupo do patrimônio líquido, este deu-se pelo aumento do lucro do exercício. E o Passivo Circulante sofreu um decréscimo de 17,07%.

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO - DRE

Empresa:

	Ano 1	AV	Ano 2	AV	AH
Receita Operacional Bruta	R\$ 491.924,41		R\$ 565.713,08		
<i>Venda de Mercadoria</i>	R\$ 491.924,41		R\$ 565.713,08		
(-) Deduções da Receita Bruta	R\$ 32.139,84		R\$ 34.326,11		
<i>ICMS s/ vendas</i>	R\$ 32.139,84		R\$ 34.326,11		
= Receita Operacional Líquida	R\$ 459.784,57	100,00%	R\$ 531.386,97	100,00%	100,00%
(-) Custos Operacionais da Receita	R\$ 189.057,89		R\$ 201.918,30		
<i>Custo Mercadoria Vendida (fixo + variável)</i>	R\$ 189.057,89	41,12%	R\$ 201.918,30	38,00%	92,41%
= Resultado Operacional Bruto	R\$ 270.726,68	100,00%	R\$ 329.468,67	62,00%	62,00%
(-) Despesas Operacional	R\$ 2.849,03	0,62%	R\$ 6.794,03	1,28%	206,34%
<i>Despesas Administrativas:</i>	R\$ 212,00	0,05%	R\$ 812,00	0,15%	331,41%
<i>Depreciação</i>	R\$ 2.637,03	0,57%	R\$ 2.637,03	0,50%	86,53%
<i>Amortização</i>			R\$ 3.345,00	0,63%	
= Resultado Operacional Líquido	R\$ 267.877,65	99,38%	R\$ 322.674,64	60,72%	61,10%
= Resultado antes da C. Social, I.Renda e Partic	R\$ 267.877,65	58,26%	R\$ 322.674,64	60,72%	104,22%
<i>Simplex nacional</i>	R\$ 20.197,98	4,39%	R\$ 24.329,67	4,58%	104,22%
= Lucro/Prejuízo Líquido do Exercício	R\$ 247.679,68	53,87%	R\$ 298.344,97	56,14%	104,22%

Na Demonstração do Resultado do Exercício, nos dois primeiros anos o que , verticalmente, se observa é que os custos possuem uma representação muito alta quanto ao total da receita líquida, sendo 41,12% e no ano posterior diminuiu passando a ser 38%, mostrando que de um ano para o outro este diminuiu 7,59%, mostrando uma melhora e evidenciando que este irpa beneficiar num melhor resultado econômico.

As contas de despesas administrativas aumentaram no decorrer dos anos, porem estas contas não possuem uma representatividade considerável quanto ao total da receita líquida.

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO - DRE

Empresa:

	Ano 3	AV	Ano 4	AV	AH
Receita Operacional Bruta	R\$ 650.570,04		R\$ 748.155,54		
<i>Venda de Mercadoria</i>	R\$ 650.570,04		R\$ 748.155,54		
(-) Deduções da Receita Bruta	R\$ 37.652,31		R\$ 41.300,82		
<i>ICMS s/ vendas</i>	R\$ 37.652,31		R\$ 41.300,82		
= Receita Operacional Líquida	R\$ 612.917,73	100,00%	R\$ 706.854,72	100,00%	100,00%
(-) Custos Operacionais da Receita	R\$ 221.484,18		R\$ 242.946,00		
<i>Custo Mercadoria Vendida (fixo + variável)</i>	R\$ 221.484,18	36,14%	R\$ 242.946,00	34,37%	95,11%
= Resultado Operacional Bruto	R\$ 391.433,54	63,86%	R\$ 463.908,72	65,63%	102,77%
(-) Despesas Operacional	R\$ 3.449,03	0,56%	R\$ 3.449,03	0,49%	86,71%
<i>Despesas Administrativas:</i>	R\$ 812,00	0,13%	R\$ 812,00	0,11%	86,71%
<i>Depreciação</i>	R\$ 2.637,03	0,43%	R\$ 2.637,03	0,37%	86,71%
<i>Amortização</i>					
= Resultado Operacional Líquido	R\$ 387.984,52	63,30%	R\$ 460.459,70	65,14%	102,91%
= Resultado antes da C. Social, I.Renda e Partic	R\$ 387.984,52	63,30%	R\$ 460.459,70	65,14%	102,91%
<i>Simplex nacional</i>	R\$ 29.254,03	4,77%	R\$ 34.718,66	4,91%	102,91%
= Lucro/Prejuízo Líquido do Exercício	R\$ 358.730,48	58,53%	R\$ 425.741,04	60,23%	102,91%

Nos anos posteriores, os custos continuaram na mesma margem de representação, mesmo assim sofrendo um decréscimo, mostrando que esta empresa se fizer conforme o que está sendo projetado possuirá um sistema de controle de custo muito relevante. Nestes anos, também , diminuiram as despesas administrativas.

LIQUIDEZ

Conforme os valores projetados no Balanço Patrimonial, a liquidez desta está muito flexível, conforme as quatro modalidade de se identificar este índice que representa a capacidade de pagamento da empresa, verifica-se que a ela possuirá capital suficiente para cobrir suas obrigações tanto a curto prazo, a longo, se esta se desfizer de seu estoque, e mesmo , somente, com sua disponibilidade.

Isto é visto abaixo, que para cada 1,00 real de obrigação ela continua com saldos suficientes para investir seu capital no que melhor irá lhe proporcionar benefícios.

Indicadores de Liquidez

Ano01

Liquidez Geral (LG)

$$LG = \frac{AC + \text{Realizável a longo Prazo}}{PC + \text{Passivo não circulante}}$$

$$LG = \frac{316.416,39 +}{21.597,98 + 0,00}$$

$$LG = \frac{316.416,39}{21.597,98} = \mathbf{14,65}$$

Liquidez Corrente (LC)

$$LC = \frac{AC}{PC}$$

$$LC = \frac{316.416,39}{21.597,98} = \mathbf{14,65}$$

Liquidez Seca (LS)

$$LS = \frac{AC - \text{Estoques}}{PC}$$

$$LS = \frac{316.416,39 - 20.557,37}{21.597,98}$$

$$LS = \frac{295.859,02}{21.597,98} = \mathbf{13,70}$$

Liquidez Imediata (LI)

$$LI = \frac{\text{Disponibilidades}}{PC}$$

$$LI = \frac{250.868,13}{21.597,98} = \mathbf{11,62}$$

Ano 02

Liquidez Geral (LG)

$$LG = \frac{AC + \text{Realizável a longo Prazo}}{PC + \text{Passivo não circulante}}$$

$$LG = \frac{878.657,36 +}{255.182,28 + 0,00}$$

$$LG = \frac{878.657,36}{255.182,28} = \mathbf{3,44}$$

Liquidez Corrente (LC)

$$LC = \frac{AC}{PC}$$

$$LC = \frac{878.657,36}{255.182,28} = \mathbf{3,44}$$

Liquidez Seca (LS)

$$LS = \frac{AC - \text{Estoques}}{PC}$$

$$LS = \frac{878.657,36 - 20.557,37}{255.182,28}$$

$$LS = \frac{858.099,98}{255.182,28} = \mathbf{3,36}$$

Liquidez Imediata (LI)

$$LI = \frac{\text{Disponibilidades}}{PC}$$

$$LI = \frac{808.977,41}{255.182,28} = \mathbf{3,17}$$

Ano 03**Liquidez Geral (LG)**

$$LG = \frac{AC}{PC} + \frac{\text{Realizável a longo Prazo}}{\text{Passivo não circulante}}$$

$$LG = \frac{1.057.381,17}{273.284,55} + \frac{230.000,00}{9.000,00}$$

$$LG = \frac{1.287.381,17}{282.284,55} = 4,56$$

Liquidez Corrente (LC)

$$LC = \frac{AC}{PC}$$

$$LC = \frac{1.057.381,17}{273.284,55} = 3,87$$

Liquidez Seca (LS)

$$LS = \frac{AC - \text{Estoques}}{PC}$$

$$LS = \frac{1.057.381,17 - 20.557,37}{273.284,55}$$

$$LS = \frac{1.036.823,80}{273.284,55} = 3,79$$

Liquidez Imediata (LI)

$$LI = \frac{\text{Disponibilidades}}{PC}$$

$$LI = \frac{991.832,91}{273.284,55} = 3,63$$

Ano 04**Liquidez Geral (LG)**

$$LG = \frac{AC}{PC} + \frac{\text{Realizável a longo Prazo}}{\text{Passivo não circulante}}$$

$$LG = \frac{1.424.887,01}{312.193,66} + \frac{360.000,00}{4.500,00}$$

$$LG = \frac{1.784.887,01}{316.693,66} = 5,64$$

Liquidez Corrente (LC)

$$LC = \frac{AC}{PC}$$

$$LC = \frac{1.424.887,01}{312.193,66} = 4,56$$

Liquidez Seca (LS)

$$LS = \frac{AC - \text{Estoques}}{PC}$$

$$LS = \frac{1.424.887,01 - 20.557,37}{312.193,66}$$

$$LS = \frac{1.404.329,63}{312.193,66} = 4,50$$

Liquidez Imediata (LI)

$$LI = \frac{\text{Disponibilidades}}{PC}$$

$$LI = \frac{1.344.818,06}{312.193,66} = 4,31$$

Ano 05

Liquidez Geral (LG)

$$\text{LG} = \frac{\text{AC}}{\text{PC}} + \frac{\text{Realizável a longo Prazo}}{\text{Passivo não circulante}}$$

$$\text{LG} = \frac{1.901.300,07}{345.330,19} + \frac{460.000,00}{0,00}$$

$$\text{LG} = \frac{2.361.300,07}{345.330,19} = 6,84$$

Liquidez Corrente (LC)

$$\text{LC} = \frac{\text{AC}}{\text{PC}}$$

$$\text{LC} = \frac{1.901.300,07}{345.330,19} = 5,51$$

Liquidez Seca (LS)

$$\text{LS} = \frac{\text{AC} - \text{Estoques}}{\text{PC}}$$

$$\text{LS} = \frac{1.901.300,07 - 20.557,37}{345.330,19}$$

$$\text{LS} = \frac{1.880.742,70}{345.330,19} = 5,45$$

Liquidez Imediata (LI)

$$\text{LI} = \frac{\text{Disponibilidades}}{\text{PC}}$$

$$\text{LI} = \frac{1.814.846,27}{345.330,19} = 5,26$$

ENDIVIDAMENTO

QUOCIENTES DE ENDIVIDAMENTOS - Ano 01

QUOC DE PART DOS CAP DE TERCEIROS SOBRE OS RECURSOS TOTAIS

$$\text{QPC3os S/rt} = \frac{\text{PC} + \text{EX. L/P}}{\text{PASSIVO TOTAL}} \times 100 = \frac{21.598 + 0}{339.476} \times 100 = 6,4\%$$

QUOC DE PART DAS DIVIDAS DE C/P SOBRE ENDIVIDAMENTO TOTAL

$$\text{QPDív C/P s/END TOTAL} = \frac{\text{PC}}{\text{PC} + \text{EX. L/P}} \times 100 = \frac{21.598}{21.598 + 0} \times 100 = 100,0\%$$

GARANTIA DE CAPITAL DE TERCEIROS

$$\text{GC3os} = \frac{\text{PL}}{\text{CA}} \times 100 = \frac{317.878}{21.598 + 0} \times 100 = 1471,79\%$$

QUOCIENTES DE ENDIVIDAMENTOS - Ano 02

QUOC DE PART DOS CAP DE TERCEIROS SOBRE OS RECURSOS TOTAIS

$$\text{QPC3os S/rt} = \frac{\text{PC} + \text{EX. L/P}}{\text{PASSIVO TOTAL}} \times 100 = \frac{255.182 + 0}{895.735} \times 100 = 28,5\%$$

QUOC DE PART DAS DIVIDAS DE C/P SOBRE ENDIVIDAMENTO TOTAL

$$\text{QPDív C/P s/END TOTAL} = \frac{\text{PC}}{\text{PC} + \text{EX. L/P}} \times 100 = \frac{255.182}{255.182 + 0} \times 100 = 100,0\%$$

GARANTIA DE CAPITAL DE TERCEIROS

$$\text{GC3os} = \frac{\text{PL}}{\text{CA}} \times 100 = \frac{640.552}{255.182 + 0} \times 100 = 251,02\%$$

QUOCIENTES DE ENDIVIDAMENTOS - Ano 03

QUOC DE PART DOS CAP DE TERCEIROS SOBRE OS RECURSOS TOTAIS

$$\text{QPC3os S/rt} = \frac{\text{PC + EX. L/P}}{\text{PASSIVO TOTAL}} \times 100 = \frac{273.285 + 9.000}{1.310.821} \times 100 = 21,5\%$$

QUOC DE PART DAS DIVIDAS DE C/P SOBRE ENDIVIDAMENTO TOTAL

$$\text{QPDív C/P s/ END TOTAL} = \frac{\text{PC}}{\text{PC + EX. L/P}} \times 100 = \frac{273.285}{273.285 + 9.000} \times 100 = 96,8\%$$

GARANTIA DE CAPITAL DE TERCEIROS

$$\text{GC3os} = \frac{\text{PL}}{\text{CA}} \times 100 = \frac{1.028.537}{273.285 + 9.000} \times 100 = 364,36\%$$

QUOCIENTES DE ENDIVIDAMENTOS - Ano 04

QUOC DE PART DOS CAP DE TERCEIROS SOBRE OS RECURSOS TOTAIS

$$\text{QPC3os S/rt} = \frac{\text{PC + EX. L/P}}{\text{PASSIVO TOTAL}} \times 100 = \frac{312.194 + 4.500}{1.805.690} \times 100 = 17,5\%$$

QUOC DE PART DAS DIVIDAS DE C/P SOBRE ENDIVIDAMENTO TOTAL

$$\text{QPDív C/P s/ END TOTAL} = \frac{\text{PC}}{\text{PC + EX. L/P}} \times 100 = \frac{312.194}{312.194 + 4.500} \times 100 = 98,6\%$$

GARANTIA DE CAPITAL DE TERCEIROS

$$\text{GC3os} = \frac{\text{PL}}{\text{CA}} \times 100 = \frac{1.488.997}{312.194 + 4.500} \times 100 = 470,17\%$$

QUOCIENTES DE ENDIVIDAMENTOS - Ano 05

QUOC DE PART DOS CAP DE TERCEIROS SOBRE OS RECURSOS TOTAIS

$$\text{QPC3os S/rt} = \frac{\text{PC + EX. L/P}}{\text{PASSIVO TOTAL}} \times 100 = \frac{345.330 + 0}{2.379.466} \times 100 = 14,5\%$$

QUOC DE PART DAS DIVIDAS DE C/P SOBRE ENDIVIDAMENTO TOTAL

$$\text{QPDív C/P s/ END TOTAL} = \frac{\text{PC}}{\text{PC + EX. L/P}} \times 100 = \frac{345.330}{345.330 + 0} \times 100 = 100,0\%$$

GARANTIA DE CAPITAL DE TERCEIROS

$$\text{GC3os} = \frac{\text{PL}}{\text{CA}} \times 100 = \frac{2.034.136}{345.330 + 0} \times 100 = 589,04\%$$

O endividamento da empresa é evidenciado que em todos os índices de participação de capitais de terceiros dos anos mencionados, não se verifica alto grau

de participação de capitais alheios, mostrando que a mesma não é dependente de terceiros.

O índice de o grau de endividamento a curto prazo é bastante expressivo, porém como é somente uma projeção, não é possível afirmar que a empresa está correndo risco de solvência, porém esta tem que ter cuidado para que as obrigações que venha tomar seja com tempo proporcional para sua quitação.

Quanto a garantia de capitais de terceiros, nota-se que no decorrer dos cinco anos, a empresa não possuirá um alto grau de participação de capital alheio no seu patrimônio, mostrando que esta poderá não correr tanto risco de dependência de capital de terceiros.

ATIVIDADE

Quocientes de Atividades - Ano 01		Meses	Dias
RE	$= \frac{CPV}{EM} = \frac{189.057,89}{20.557,37} = 9,20$	1,30	39

$$EM = \frac{EI + EF}{2} = x$$

$$\begin{aligned} 1 \times 30 &= 30 \text{ dias} \\ 30 \times 99\% &= 30 \text{ dias} \\ &= 60 \text{ dias} \end{aligned}$$

$$EM = \frac{20.557,37 + 20.557,37}{2,00} = 20.557,37$$

Quocientes de Atividades - Ano 02		Meses	Dias
RE	$= \frac{CPV}{EM} = \frac{201.918,30}{20.557,37} = 9,82$	1,22	37

$$EM = \frac{EI + EF}{2} = x$$

$$\begin{aligned} 2 \times 30 &= 60 \text{ dias} \\ 30 \times 46\% &= 14 \text{ dias} \\ &= 74 \text{ dias} \end{aligned}$$

$$EM = \frac{20.557,37 + 20.557,37}{2} = 20.557,37$$

Rotação de Ativo - Ano 01		Meses	Dias
RA	$= \frac{Venda}{AM} = \frac{459.784,57}{339.475,63} = 1,35$	8,86	266

$$AM = \frac{AI + AF}{2} = x$$

$$\begin{aligned} 14 \times 30 &= 420 \text{ dias} \\ 30 \times 66\% &= 20 \text{ dias} \\ &= 440 \text{ dias} \end{aligned}$$

$$AM = \frac{339.475,63 + 339.475,63}{2} = 339.475,63$$

Rotação de Ativo - Ano 02		Meses	Dias
RA	$= \frac{Venda}{AM} = \frac{531.386,97}{617.605,10} = 0,86$	13,95	418

$$AM = \frac{AI + AF}{2} = x$$

$$\begin{aligned} 16 \times 30 &= 480 \text{ dias} \\ 30 \times 78\% &= 23 \text{ dias} \\ &= 503 \text{ dias} \end{aligned}$$

$$AM = \frac{339.475,63 + 895.734,57}{2} = 617.605,10$$

Quocientes de Atividades - Ano 03			
		Meses	Dias
RE	$= \frac{CPV}{EM} = \frac{221.484,18}{20.557,37} = 10,77$	12	360
		1,11	33

$$EM = \frac{EI + EF}{2} = x$$

1 x 30 = 30 dias
30 x 99% = 29,7 dias
60 dias

$$EM = \frac{20.557,37 + 20.557,37}{2,00} = 20.557,37$$

Quocientes de Atividades - Ano 04			
		Meses	Dias
RE	$= \frac{CPV}{EM} = \frac{242.946,00}{20.557,37} = 11,82$	12	360
		1,02	30

$$EM = \frac{EI + EF}{2} = x$$

2 x 30 = 60 dias
30 x 46% = 13,8 dias
73,8 dias

$$EM = \frac{20.557,37 + 20.557,37}{2} = 20.557,37$$

Quocientes de Atividades - Ano 05			
		Meses	Dias
RE	$= \frac{CPV}{EM} = \frac{266.487,47}{20.557,37} = 12,96$	12	360
		0,93	28

$$EM = \frac{EI + EF}{2} = x$$

1 x 30 = 30 dias
30 x 99% = 29,7 dias
60 dias

$$EM = \frac{20.557,37 + 20.557,37}{2,00} = 20.557,37$$

Rotação de Ativo - Ano 03			
		Meses	Dias
RA	$= \frac{Venda}{AM} = \frac{612.917,73}{1.350.712,37} = 0,45$	12	360
		26,44	793

$$AM = \frac{AI + AF}{2} = x$$

14 x 30 = 420 dias
30 x 66% = 20 dias
440 dias

$$AM = \frac{895.734,57 + 1.805.690,17}{2} = 1.350.712,37$$

Rotação de Ativo - Ano 04			
		Meses	Dias
RA	$= \frac{Venda}{AM} = \frac{706.854,72}{1.558.255,77} = 0,45$	12	360
		26,45	794

$$AM = \frac{AI + AF}{2} = x$$

16 x 30 = 480 dias
30 x 78% = 23 dias
503 dias

$$AM = \frac{1.310.821,36 + 1.805.690,17}{2} = 1.558.255,77$$

Rotação de Ativo - Ano 05			
		Meses	Dias
RA	$= \frac{Venda}{AM} = \frac{815.076,01}{2.092.578,19} = 0,39$	12	360
		30,81	924

$$AM = \frac{AI + AF}{2} = x$$

14 x 30 = 420 dias
30 x 66% = 20 dias
440 dias

$$AM = \frac{1.805.690,17 + 2.379.466,21}{2} = 2.092.578,19$$

Os indicadores de atividade mostram a rotatividade do estoque e a rotação do ativo, entre outras informações que geram para gestão da empresa.

Nesta identificou-se que a rotação do estoque da empresa ano 01 ela terá 39 dias pra repor os estoques em 9 vezes, posteriormente, nos anos segue os mesmos resultados, praticamente, evidenciando que a mesma possui uma boa reposição do seu estoque em curto período de tempo.

RENTABILIDADE

Indicadores de Rentabilidade

Ano 01

Giro do Ativo (GA)

$$GA = \frac{\text{Vendas Liquidas}}{\text{Ativo Total}}$$

$$GA = \frac{459.784,57}{339.475,63} = 1,35 \text{ vezes}$$

Margem Liquida (ML)

$$ML = \frac{\text{Lucro Liquido}}{\text{Venda Liquida}}$$

$$ML = \frac{247.679,68}{459.784,57} = 0,54$$

Taxa de Retorno sobre o Investimento (TRI)

$$TRI = \frac{\text{Lucro Liquido}}{\text{Ativo Total}} = \frac{247.679,68}{339.475,63}$$

$$TRI = 0,73$$

Taxa de Retorno sobre o PL (RSPL)

$$RSPL = \frac{\text{Lucro Liquido} \times 100}{\text{Patrimônio Liquido médio}}$$

$$PL = \frac{317.877,65}{2} = 158.938,83$$

$$RSPL = \frac{247.679,68 \times 100}{158.938,83}$$

$$RSPL = \frac{24.767.967,90}{158.938,83} = 155,83$$

Ano 02

Giro do Ativo (GA)

$$GA = \frac{\text{Vendas Liquidas}}{\text{Ativo Total}}$$

$$GA = \frac{531.386,97}{895.734,57} = 0,59 \text{ vezes}$$

Margem Liquida (ML)

$$ML = \frac{\text{Lucro Liquido}}{\text{Venda Liquida}}$$

$$ML = \frac{298.344,97}{531.386,97} = 0,56$$

Taxa de Retorno sobre o Investimento (TRI)

$$TRI = \frac{\text{Lucro Liquido}}{\text{Ativo Total}} = \frac{298.344,97}{895.734,57}$$

$$TRI = 0,33$$

Taxa de Retorno sobre o PL (RSPL)

$$RSPL = \frac{\text{Lucro Liquido} \times 100}{\text{Patrimônio Liquido médio}}$$

$$PL = \frac{640.552,29}{2} = 320.276,15$$

$$RSPL = \frac{298.344,97 \times 100}{320.276,15}$$

$$RPSL = \frac{29.834.497,14}{320.276,15} = 93,15$$

Ano 03**Giro do Ativo (GA)**

$$\text{GA} = \frac{\text{Vendas Líquidas}}{\text{Ativo Total}}$$

$$\text{GA} = \frac{612.917,73}{1.310.821,36} = 0,47 \text{ vezes}$$

Margem Líquida (ML)

$$\text{ML} = \frac{\text{Lucro Líquido}}{\text{Venda Líquida}}$$

$$\text{ML} = \frac{358.730,48}{612.917,73} = 0,59$$

Taxa de Retorno sobre o Investimento (TRI)

$$\text{TRI} = \frac{\text{Lucro Líquido}}{\text{Ativo Total}} = \frac{425.741,04}{1.310.821,36}$$

$$\text{TRI} = 0,32$$

Taxa de Retorno sobre o PL (RSPL)

$$\text{RSPL} = \frac{\text{Lucro Líquido} \times 100}{\text{Patrimônio Líquido médio}}$$

$$\text{PL} = \frac{1.028.536,81}{2} = 514.268,41$$

$$\text{RSPL} = \frac{358.730,48 \times 100}{514.268,41}$$

$$\text{RSPL} = \frac{35.873.048,48}{514.268,41} = 69,76$$

Ano 04**Giro do Ativo (GA)**

$$\text{GA} = \frac{\text{Vendas Líquidas}}{\text{Ativo Total}}$$

$$\text{GA} = \frac{706.854,72}{1.805.690,17} = 0,39 \text{ vezes}$$

Margem Líquida (ML)

$$\text{ML} = \frac{\text{Lucro Líquido}}{\text{Venda Líquida}}$$

$$\text{ML} = \frac{425.741,04}{706.854,72} = 0,60$$

Taxa de Retorno sobre o Investimento (TRI)

$$\text{TRI} = \frac{\text{Lucro Líquido}}{\text{Ativo Total}} = \frac{425.741,04}{1.805.690,17}$$

$$\text{TRI} = 0,24$$

Taxa de Retorno sobre o PL (RSPL)

$$\text{RSPL} = \frac{\text{Lucro Líquido} \times 100}{\text{Patrimônio Líquido médio}}$$

$$\text{PL} = \frac{1.488.996,51}{2} = 744.498,25$$

$$\text{RSPL} = \frac{425.741,04 \times 100}{744.498,25}$$

$$\text{RSPL} = \frac{42.574.103,57}{744.498,25} = 57,18$$

Ano 05

Giro do Ativo (GA)

$$\text{GA} = \frac{\text{Vendas Liquidas}}{\text{Ativo Total}}$$

$$\text{GA} = \frac{815.076,01}{2.379.466,21} = 0,34 \text{ vezes}$$

Margem Liquida (ML)

$$\text{ML} = \frac{\text{Lucro Liquido}}{\text{Venda Liquida}}$$

$$\text{ML} = \frac{504.035,99}{815.076,01} = 0,62$$

Taxa de Retorno sobre o Investimento (TRI)

$$\text{TRI} = \frac{\text{Lucro Liquido}}{\text{Ativo Total}} = \frac{504.035,99}{2.379.466,21}$$

$$\text{TRI} = 0,21$$

Taxa de Retorno sobre o PL (RSPL)

$$\text{RSPL} = \frac{\text{Lucro Liquido} \times 100}{\text{Patrimônio Liquido médio}}$$

$$\text{PL} = \frac{2.034.136,02}{2} = 1.017.068,01$$

$$\text{RSPL} = \frac{504.035,99 \times 100}{1.017.068,01}$$

$$\text{RPSL} = \frac{50.403.599,25}{1.017.068,01} = 49,56$$

A rentabilidade da empresa é evidenciada através dos indicadores demonstrados anteriormente, mostra o retorno do capital investido pela empresa e em que isso contribui.

Pode-se verificar que esta somente no ano 01 obterá um retorno de se capital investido, consideravelmente bom, pois para cada 1 real investido ela possuirá 0,35 centavos de retorno, nos anos posteriores ela obterá um valor abaixo de 1, significando que ela estará imobilizando ativo.

A margem líquida se torna, praticamente, constante no decorrer dos anos, mostrando que o lucro líquido representa mais de 50% em relação a venda líquida, sendo considerado um bom resultado.

A taxa de retorno sobre o investimento mostrou, no decorrer dos 05 anos que o lucro líquido obtido com as vendas, não foi relevante para cobrir o Ativo total, ou seja, o investimento que foi feito em todo o ativo.

E, por fim, a taxa de retorno do patrimônio líquido é muito elevada no primeiro ano em que mostrou um resultado de 155,83%, porém nos anos posteriores esse retorno ficou abaixo de 100%, porém sabe-se que isto se deve por ser apenas uma projeção, o que significa que no decorrer das atividades da empresa, esses valores podem ser alterados e mostra melhoras ou pioras para a empresa.

CONSIDERAÇÕES FINAIS

O presente estudo teve como objetivo evidenciar um plano de negócios direcionado para a implantação de uma pizzaria. Este por sua vez, procurou mostrar das diversas formas os pontos positivos e negativos da mesma em que se pretende implantar.

Utilizando das diversas técnicas de administração financeira e de análise de balanços, verificou-se que este empreendimento possui grande chance de obter sucesso mediante sua implantação.

Partindo da idéia de que planejar os custos e conforme projeções é mais possível um empreendimento obter sucesso. Verifica-se que esta tem potencial, devido a verificação real de seus investimentos, dos custos e, até mesmo por se analisar os demonstrativos projetados.

Assim, é de suma importância considerar que o plano de negócio é, realmente, um estudo que se deveria todos os empreendedores o fazer antes de instituir qualquer empresa, visto que diminui-se o risco de falência e pode-se presumir melhor a aplicação de recursos e controle de custos.

REFERÊNCIAS

- RIBEIRO, Osni Moura. **Contabilidade de Custos**. – São Paulo: Saraiva, 2009.
- MARTINS, Eliseu. **Contabilidade de Custos**. 9.ed. – São Paulo: Atlas, 2003.

APÊNDICES

1. PLANO DE INVESTIMENTO

PLANO DE INVESTIMENTO

INVESTIMENTO INICIAL				50.000,00
Descrição	Unid	Qtde	R\$	Total
Máquinas e Equipamentos				
Máquina Registradora		1	2.850,00	2.850,00
Mesas de Madeira com 4 cadeiras		10	219,00	2.190,00
Forno de Pizza Industrial 60x45		1	599,90	599,90
Preparador de Alimentos G.Paniz		1	1.399,00	1.399,00
Liquidificador		2	129,90	259,80
Centrífuga de sucos		1	139,00	139,00
Refresqueira (Fazer sucos)		1	1.885,50	1.885,50
Refrigerador Brastemp 352 L		1	1.619,90	1.619,90
Freezer Vertical electrolux		1	915,00	915,00
Balança Eletronica		1	599,00	599,00
Cilindro eletrico Industrial		1	1.806,00	1.806,00
Fogão Industrial		1	944,10	944,10
Exaustores		3	139,00	417,00
Formas de Alum. p/ Pizzas com 5 peças		4	39,90	159,60
Cortador de Frios		1	570,00	570,00
Copos de vidro para água com 24 peças		5	15,60	78,00
Talheres com 24 peças		3	53,91	161,73
Porta-guardanapos		10	9,80	98,00
Bandejas grandes de Alumínio		5	49,90	249,50
Espátulas		10	18,98	189,80
Cortador de Pizza		10	24,00	240,00
Tolha para mesa		20	24,90	498,00
Pratos para mesa (kit com 4 peças)		20	35,64	712,80
Lixeira em inox		3	54,00	162,00
Microondas		1	299,00	299,00
Porta-canudinho		10	18,80	188,00
Rolo de massa		5	34,11	170,55
Mesa inox		2	265,65	531,30
Balcão Caixa		1	1.249,79	1.249,79
Computador		1	1.169,00	1.169,00
TOTAL		0		22.351,27

ESTOQUE

Custos Variáveis	Um	Qtd	R\$	Total
Matéria-prima				
Molho de Tomate		1096	1,90	2.082,40
Mussarela	kg	496	9,00	4.464,00
Camarão	kg	90	10,50	945,00
Parmesão	Pcte	60	2,00	120,00
Catupiri	410 kg	80	11,19	895,20
Tomate	kg	230	3,50	805,00
Orégano	Pcte	250	1,00	250,00
Azeitona	Copo	150	1,80	270,00
Atum	cx	130	3,12	405,60
Cebola	kg	120	2,99	358,80
Calabresa	kg	160	4,68	748,80
Presunto	kg	60	9,90	594,00
Ovo	Cx	250	0,20	50,00
Palmito	Vidro	60	13,67	820,20
Peito Frango	kg	145	4,59	665,55
Bacon	kg	40	11,00	440,00
Molho de pimenta da casa		60	16,90	1.014,00
Óleo 900ml	Lt	110	3,50	385,00
Açúcar	kg	60	1,75	105,00
Leite	Lt	500	1,50	750,00
Sal	kg	50	0,60	30,00
Trigo com fermento	kg	750	1,80	1.350,00
TOTAL		0		17.548,55

DESPESAS DO EXERCÍCIO

Despesas Pré Operacionais		3.345,00
Consultoria		1.000,00
Legalização da Micro-Empresa		1.200,00
Instalações		600,00
Honorários do Advogado		545,00
TOTAL		3.345,00
DESPESAS FIXAS		
Papel para máq.registrador	1,70	102,00
Material de Limpeza		58,00
Material de Expediente		52,00
TOTAL		212,00

Custos Fixos		
Aluguel do Imóvel		800,00
Água		170,00
Energia Elétrica		350,00
Telefone		80,00
Sistema Financeiro		210,00
Honorários do contador		1.090,00
TOTAL	0	2.700,00

2. BALANÇO DE ABERTURA

BALANÇO DE ABERTURA Levantado em XX de Janeiro de 20XX

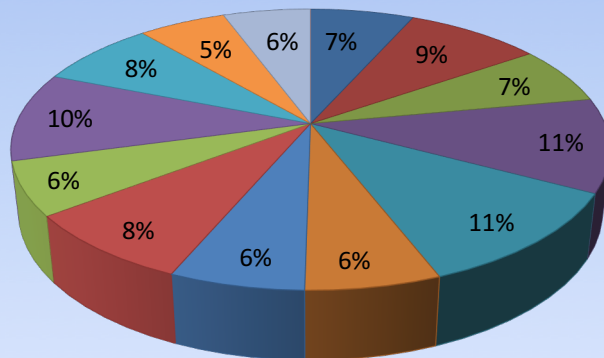
ATIVO		PASSIVO	
ATIVO CIRCULANTE	24.303,73	PASSIVO CIRCULANTE	0,00
DISPONÍVEL	4.055,18		
Caixa.....	4.055,18		
ESTOQUE	20.248,55		
ATIVO NÃO CIRCULANTE	25.696,27	PASSIVO NÃO CIRCULANTE	50.000,00
IMOBILIZADO	22.351,27		
Máquinas e Equipamentos.....	9.538,20	PATRIMONIO LIQUIDO	
Móveis e Utensílios.....	8.794,07		
Computadores e Periféricos	4.019,00	Capital	50.000,00
(-) Depreciação Acumulada			
DIFERIDO	3.345,00		
Despesas pré-operacionais	3.345,00		
TOTAL DO ATIVO	50.000,00	TOTAL DO PASSIVO	50.000,00

MATERIAL NECESSARIO PARA COMERCIALIZAR OS PRODUTOS

PRODUÇÃO DOS PRODUTOS: PIZZAS

PRODUTOS	PREVISÃO DE UN/MÊS	PARTICIPAÇÃO NA VENDA	PARTICIPAÇÃO NO INVESTIMENTO
1. Camarão	130	6,67%	3.333,33
2. Quatro queijos	170	8,72%	4.358,97
3. Atum	130	6,67%	3.333,33
4. Calabresa	210	10,77%	5.384,62
5. Mussarela	220	11,28%	5.641,03
6. Portuguesa	120	6,15%	3.076,92
7. Napolitana	120	6,15%	3.076,92
8. Frango	160	8,21%	4.102,56
9. Catupiri	120	6,15%	3.076,92
10. Mista	200	10,26%	5.128,21
11. Palmito	150	7,69%	3.846,15
12. Bacon	110	5,64%	2.820,51
13. Picante	110	5,64%	2.820,51
TOTAL DE UN/MÊS	1.950	100,00%	50.000,00

PREVISÃO DE UN/MÊS



- | | | |
|-----------------|---------------------|-----------------|
| ■ 1. Camarão | ■ 2. Quatro queijos | ■ 3. Atum |
| ■ 4. Calabresa | ■ 5. Mussarela | ■ 6. Portuguesa |
| ■ 7. Napolitana | ■ 8. Frango | ■ 9. Catupiri |
| ■ 10. Mista | ■ 11. Palmito | ■ 12. Bacon |
| ■ 13. Picante | ■ | |

3. QUADRO ESTRUTURAL DE CUSTOS

PRODUTO	1. Camarão	2. Quatro queijos	3. Atum	4. Calabresa	5. Mussarela	6. Portuguesa
ESTIMATIVA (MENSAL)	130	170	130	210	220	120
CUSTO VARIÁVEL						
Molho de Tomate	123,50	160,00	123,50	240,00	275,00	110,00
Mussarela	260,00	520,00	260,00	460,00	580,00	275,00
Camarão	682,50					
Parmesão						
Catupiri						
Tomate	130,00				47,00	
Orégano	18,00	19,50	18,00	20,00	22,00	17,00
Azeitona	21,60				21,60	19,00
Atum			405,60			
Cebola	39,00		39,00	41,00	42,00	
Calabresa				315,00		160,00
Presunto						240,00
Ovo						48,00
Palmito						
Frango						
Bacon						
Molho de pimenta da casa						
Leite	46,80	61,20	46,80	75,60	79,20	43,20
Açúcar	2,60	3,40	2,60	4,20	4,40	2,40
Sal	1,30	1,70	1,30	2,10	2,20	1,20
Óleo	24,70	31,00	24,70	37,80	39,60	21,60
Trigo com Fermento	84,50	110,50	84,50	136,50	143,00	78,00
TOTAL	1.434,50	907,30	1.006,00	1.332,20	1.256,00	1.015,40
CUSTO FIXO						
Aluguel do Imóvel	53,33	69,74	53,33	86,15	90,26	49,23
Água	11,33	14,82	11,33	18,31	19,18	10,46
Energia Elétrica	23,33	30,51	23,33	37,69	39,49	21,54
Honorários Contador	72,67	95,03	72,67	117,38	122,97	67,08
Telefone	5,33	6,97	5,33	8,62	9,03	4,92
Sistema Financeiro	14,00	18,31	14,00	22,62	23,69	12,92
TOTAL	180,00	235,38	180,00	290,77	304,62	166,15
DESPESAS FIXAS						
Papel para máq.registradora	6,80	8,89	6,80	10,98	11,51	6,28
Material de Limpeza	3,87	5,06	3,87	6,25	6,54	3,57
Material de Expediente	3,47	4,53	3,47	5,60	5,87	3,20
TOTAL	14,13	18,48	14,13	22,83	23,92	13,05

CUSTO VARIÁVEL TOTAL	1.434,50	907,30	1.006,00	1.332,20	1.256,00	1.015,40
CUSTO FIXO TOTAL	180,00	235,38	180,00	290,77	304,62	166,15
CUSTO TOTAL	1.614,50	1.142,68	1.186,00	1.622,97	1.560,62	1.181,55

PRODUTO	7. Napolitana	8. Frango	9. Catupiri	10. Mista	11. Palmito	12. Bacon	13. Picante	TOTAL
ESTIMATIVA (MENSAL)	120	160	120	200	150	110	110	970
CUSTO VARIÁVEL								
Molho de Tomate	110,00	140,00	110,00	260,00	120,00	100,00	100,00	940,00
Mussarela	220,00	290,00	275,00	290,00	270,00	210,00	210,00	1.765,00
Camarão								0,00
Parmesão	60,00							60,00
Catupiri			720,00					720,00
Tomate	100,00		100,00		110,00	90,00	90,00	490,00
Orégano	15,00	18,90	15,00	22,00	17,00	14,00	14,00	115,90
Azeitona	21,60		21,60	20,00	23,00	21,00	21,00	128,20
Atum								0,00
Cebola			19,00	41,00	29,00	17,00	17,00	123,00
Calabresa				160,00				160,00
Presunto							220,00	220,00
Ovo								0,00
Palmito					525,00			525,00
Frango		368,00	290,00					658,00
Bacon						330,00		330,00
Molho de pimenta da casa							440,00	440,00
Leite	43,20	57,60	43,20	72,00	54,00	39,60	39,60	349,20
Açúcar	2,40	3,20	2,40	4,00	3,00	2,20	2,20	19,40
Sal	1,20	1,60	1,20	2,00	1,50	1,10	1,10	9,70
Óleo	21,60	28,80	21,60	36,00	27,00	19,80	19,80	174,60
Trigo com Fermento	78,00	104,00	78,00	130,00	97,50	71,50	71,50	630,50
TOTAL	673,00	1.012,10	1.697,00	1.037,00	1.277,00	916,20	1.246,20	7.859
CUSTO FIXO								
Aluguel do Imóvel	98,97	131,96	98,97	164,95	123,71	90,72	90,72	800,00
Água	21,03	28,04	21,03	35,05	26,29	19,28	19,28	170,00
Energia Elétrica	43,30	57,73	43,30	72,16	54,12	39,69	39,69	350,00
Honorários Contador	134,85	179,79	134,85	224,74	168,56	123,61	123,61	1.090,00
Telefone	8,04	10,72	8,04	13,40	10,05	7,37	7,37	65,00
Sistema Financeiro	25,98	34,64	25,98	43,30	32,47	23,81	23,81	210,00
TOTAL	332,16	442,89	332,16	553,61	415,21	304,48	304,48	1.885,00
DESPESAS FIXAS								
Papel para máq.registradora	12,62	16,82	12,62	21,03	15,77	11,57	11,57	102,00
Material de Limpeza	7,18	9,57	7,18	11,96	8,97	6,58	6,58	58,00
Material de Expediente	6,43	8,58	6,43	10,72	8,04	5,90	5,90	52,00
TOTAL	26,23	34,97	26,23	43,71	32,78	24,04	24,04	212,00
CUSTO VARIÁVEL TOTAL	673,00	1.012,10	1.697,00	1.037,00	1.277,00	916,20	1.246,20	
CUSTO FIXO TOTAL	332,16	442,89	332,16	553,61	415,21	304,48	304,48	2.685
CUSTO TOTAL	1.005,16	1.454,99	2.029,16	1.590,61	1.692,21	1.220,68	1.550,68	

4. FOLHA DO PRODUTO

PIZZA DE CAMARÃO

130

CUSTOS VARIÁVEIS	VALOR R\$ (UNID)
Molho de Tomate	0,95
Mussarela	2,00
Camarão	5,25
Tomate	1,00
Orégano	0,14
Azeitona	0,17
Cebola	0,30
Leite	0,36
Açúcar	0,02
Sal	0,01
Óleo	0,19
Trigo com Fermento	0,65
TOTAL VARIÁVEL	11,03
CUSTOS FIXOS	
Aluguel do Imóvel	0,41
Água	0,09
Energia Elétrica	0,18
Honorários Contador	0,56
Telefone	0,04
Sistema Financeiro	0,11
TOTAL FIXOS	1,38
DESPESAS FIXAS	
Papel para máq.registradora	0,05
Material de Limpeza	0,03
Material de Expediente	0,03
TOTAL DESPESAS	0,11
CUSTO TOTAL POR UNID	12,53

PIZZA DE QUATRO QUEIJOS

170

CUSTOS VARIÁVEIS	VALOR R\$ (UNID)
Molho de Tomate	0,94
Mussarela	3,06
Orégano	0,11
Leite	0,36
Açúcar	0,02
Sal	0,01
Óleo	0,18
Trigo com Fermento	0,65
TOTAL VARIÁVEL	5,34
CUSTOS FIXOS	
Aluguel do Imóvel	0,41
Água	0,09
Energia Elétrica	0,18
Honorários Contador	0,56
Telefone	0,04
Sistema Financeiro	0,08
TOTAL FIXOS	1,36
DESPESAS FIXAS	
Papel para Maq. Registradora	0,05
Material de limpeza	0,03
Material de Expediente	0,03
TOTAL DESPESAS	0,11
CUSTO TOTAL POR UNID	6,81

PIZZA DE ATUM

130

CUSTOS VARIÁVEIS	VALOR R\$ (UNID)
Molho de Tomate	0,95
Mussarela	2,00
Orégano	0,14
Atum	3,12
Cebola	0,30
Leite	0,36
Açúcar	0,02
Sal	1,30
Óleo	0,19
Trigo com Fermento	0,65
TOTAL VARIÁVEL	9,03
CUSTOS FIXOS	
Aluguel do Imóvel	0,41
Água	0,09
Energia Elétrica	0,18
Honorários Contador	0,56
Telefone	0,04
Sistema Financeiro	0,11
TOTAL FIXOS	1,38
DESPESAS FIXAS	
Papel para Maq. Registradora	0,05
Material de limpeza	0,03
Material de Expediente	0,03
TOTAL DESPESAS	0,11
CUSTO TOTAL POR UNID	10,52

PIZZA DE CALABRESA

210

CUSTOS VARIÁVEIS	VALOR R\$ (UNID)
Molho de Tomate	1,14
Mussarela	2,19
Orégano	0,10
Cebola	0,20
Calabresa	1,50
Leite	0,36
Açúcar	0,02
Sal	0,01
Óleo	0,18
Trigo com Fermento	0,65
TOTAL VARIÁVEL	6,34
CUSTOS FIXOS	
Aluguel do Imóvel	0,41
Água	0,09
Energia Elétrica	0,18
Honorários Contador	0,56
Telefone	0,04
Sistema Financeiro	0,11
TOTAL FIXOS	1,38
DESPESAS FIXAS	
Papel para Maq. Registradora	0,05
Material de limpeza	0,03
Material de Expediente	0,03
TOTAL DESPESAS	0,11
CUSTO TOTAL POR UNID	7,84

PIZZA DE MUSSARELA

220

CUSTOS VARIÁVEIS	VALOR R\$ (UNID)
Molho de Tomate	1,25
Mussarela	2,64
Tomate	0,21
Orégano	0,10
Azeitona	0,10
Cebola	0,19
Leite	0,36
Açúcar	0,02
Sal	0,01
Óleo	0,18
Trigo com Fermento	0,65
TOTAL VARIÁVEL	5,71
CUSTOS FIXOS	
Aluguel do Imóvel	0,41
Água	0,09
Energia Elétrica	0,18
Honorários Contador	0,56
Telefone	0,04
Sistema Financeiro	0,11
TOTAL FIXOS	1,38
DESPESAS FIXAS	
Papel para Maq. Registradora	0,05
Material de limpeza	0,03
Material de Expediente	0,03
TOTAL DESPESAS	0,11
CUSTO TOTAL POR UNID	7,20

PIZZA PORTUGUESA

120

CUSTOS VARIÁVEIS	VALOR R\$ (UNID)
Molho de Tomate	0,92
Mussarela	2,29
Orégano	0,14
Azeitona	0,16
Calabresa	1,33
Presunto	2,00
Ovo	0,40
Leite	0,36
Açúcar	0,02
Sal	0,01
Óleo	0,18
Trigo com Fermento	0,65
TOTAL VARIÁVEL	8,46
CUSTOS FIXOS	
Aluguel do Imóvel	0,41
Água	0,09
Energia Elétrica	0,18
Honorários Contador	0,56
Telefone	0,04
Sistema Financeiro	0,11
TOTAL FIXOS	1,38
DESPESAS FIXAS	
Papel para Maq. Registradora	0,05
Material de limpeza	0,03
Material de Expediente	0,03
TOTAL DESPESAS	0,11
CUSTO TOTAL POR UNID	9,96

PIZZA NAPOLITANA

120

CUSTOS VARIÁVEIS	VALOR R\$ (UNID)
Molho de Tomate	0,92
Mussarela	1,83
Parmesão	0,50
Tomate	0,83
Orégano	0,13
Azeitona	0,18
Leite	0,36
Açúcar	0,02
Sal	0,01
Óleo	0,18
Trigo com Fermento	0,65
TOTAL VARIÁVEL	5,61
CUSTOS FIXOS	
Aluguel do Imóvel	0,41
Água	0,09
Energia Elétrica	0,18
Honorários Contador	0,56
Telefone	0,04
Sistema Financeiro	0,11
TOTAL FIXOS	1,38
DESPESAS FIXAS	
Papel para Maq. Registradora	0,05
Material de limpeza	0,03
Material de Expediente	0,03
TOTAL DESPESAS	0,11
CUSTO TOTAL POR UNID	7,10

PIZZA DE FRANGO

160

CUSTOS VARIÁVEIS	VALOR R\$ (UNID)
Molho de Tomate	0,88
Mussarela	1,81
Orégano	0,12
Frango	2,30
Leite	0,36
Açúcar	0,02
Sal	0,01
Óleo	0,18
Trigo com Fermento	0,65
TOTAL VARIÁVEL	6,33
CUSTOS FIXOS	
Aluguel do Imóvel	0,41
Água	0,09
Energia Elétrica	0,18
Honorários Contador	0,56
Telefone	0,04
Sistema Financeiro	0,11
TOTAL FIXOS	1,38
DESPESAS FIXAS	
Papel para Maq. Registradora	0,05
Material de limpeza	0,03
Material de Expediente	0,03
TOTAL DESPESAS	0,11
CUSTO TOTAL POR UNID	7,82

PIZZA DE CATUPIRY

120

CUSTOS VARIÁVEIS	VALOR R\$ (UNID)
Molho de Tomate	0,92
Mussarela	2,29
Catupiri	6,00
Tomate	0,83
Orégano	0,13
Azeitona	0,18
Cebola	0,16
Frango	2,42
Leite	0,36
Açúcar	0,02
Sal	0,01
Óleo	0,18
Trigo com Fermento	0,65
TOTAL VARIÁVEL	10,93
CUSTOS FIXOS	
Aluguel do Imóvel	0,41
Água	0,09
Energia Elétrica	0,18
Honorários Contador	0,56
Telefone	0,04
Sistema Financeiro	0,11
TOTAL FIXOS	1,38
DESPESAS FIXAS	
Papel para Maq. Registradora	0,05
Material de limpeza	0,03
Material de Expediente	0,03
TOTAL DESPESAS	0,11
CUSTO TOTAL POR UNID	12,43

PIZZA MISTA

200

CUSTOS VARIÁVEIS	VALOR R\$ (UNID)
Molho de Tomate	1,30
Mussarela	1,45
Orégano	0,11
Azeitona	0,10
Cebola	0,21
Calabresa	0,80
Leite	0,36
Açúcar	0,02
Sal	0,01
Óleo	0,18
Trigo com Fermento	0,65
TOTAL VARIÁVEL	5,19
CUSTOS FIXOS	
Aluguel do Imóvel	0,41
Água	0,09
Energia Elétrica	0,18
Honorários Contador	0,56
Telefone	0,04
Sistema Financeiro	0,11
TOTAL FIXOS	1,38
DESPESAS FIXAS	
Papel para Maq. Registradora	0,05
Material de limpeza	0,03
Material de Expediente	0,03
TOTAL DESPESAS	0,11
CUSTO TOTAL POR UNID	6,68

PIZZA DE PALMITO

150

CUSTOS VARIÁVEIS	VALOR R\$ (UNID)
Molho de Tomate	0,80
Mussarela	1,80
Tomate	0,73
Orégano	0,11
Azeitona	0,15
Cebola	0,19
Palmito	3,50
Leite	0,36
Açúcar	0,02
Sal	0,01
Óleo	0,18
Trigo com Fermento	0,65
TOTAL VARIÁVEL	7,71
CUSTOS FIXOS	
Aluguel do Imóvel	0,41
Água	0,09
Energia Elétrica	0,18
Honorários Contador	0,56
Telefone	0,04
Sistema Financeiro	0,11
TOTAL FIXOS	1,38
DESPESAS FIXAS	
Papel para Maq. Registradora	0,05
Material de limpeza	0,03
Material de Expediente	0,03
TOTAL DESPESAS	0,11
CUSTO TOTAL POR UNID	9,21

PIZZA DE BACON

110

CUSTOS VARIÁVEIS	VALOR R\$ (UNID)
Molho de Tomate	0,91
Mussarela	1,91
Tomate	0,82
Orégano	0,13
Azeitona	0,19
Cebola	0,15
Bacon	3,00
Leite	0,36
Açúcar	0,02
Sal	0,01
Óleo	0,18
Trigo com Fermento	0,65
TOTAL VARIÁVEL	7,42
CUSTOS FIXOS	
Aluguel do Imóvel	0,41
Água	0,09
Energia Elétrica	0,18
Honorários Contador	0,56
Telefone	0,04
Sistema Financeiro	0,11
TOTAL FIXOS	1,38
DESPESAS FIXAS	
Papel para Maq. Registradora	0,05
Material de limpeza	0,03
Material de Expediente	0,03
TOTAL DESPESAS	0,11
CUSTO TOTAL POR UNID	8,91

PIZZA PICANTE

110

CUSTOS VARIÁVEIS	VALOR R\$ (UNID)
Molho de Tomate	0,91
Mussarela	1,91
Tomate	0,82
Orégano	0,13
Azeitona	0,19
Cebola	0,15
Presunto	2,00
Molho de pimenta da casa	4,00
Leite	0,36
Açúcar	0,02
Sal	0,01
Óleo	0,18
Trigo com Fermento	0,65
TOTAL VARIÁVEL	8,52
CUSTOS FIXOS	
Aluguel do Imóvel	0,41
Água	0,09
Energia Elétrica	0,18
Honorários Contador	0,56
Telefone	0,04
Sistema Financeiro	0,11
TOTAL FIXOS	1,38
DESPESAS FIXAS	
Papel para Maq. Registradora	0,05
Material de limpeza	0,03
Material de Expediente	0,03
TOTAL DESPESAS	0,11
CUSTO TOTAL POR UNID	10,01

5. PREÇOS DE VENDA

IMP.+MG DE LUCRO	PERC.
ICMS	0,17
Margem de lucro	0,50
TOTAL	0,67

PRODUTO	CUSTO TOTAL POR UNID	PREÇO DE VENDA
PIZZA DE CAMARÃO	12,53	30,26
PIZZA DE 4 QUEIJOS	6,81	16,44
PIZZA DE ATUM	10,52	25,41
PIZZA DE CALABRESA	7,84	18,93
PIZZA DE MUSSARELA	7,20	17,40
PIZZA PORTUGUESA	9,96	24,05
PIZZA NAPOLITANA	7,10	17,15
PIZZA DE FRANGO	7,82	18,89
PIZZA DE CATUPIRY	12,43	30,02
PIZZA MISTA	6,68	16,13
PIZZA DE PALMITO	9,21	22,24
PIZZA DE BACON	8,91	21,53
PIZZA PICANTE	10,01	24,19

6. PONTOS DE E QUILIBRIO

CÁLCULO DO PONTO DE EQUILIBRIO			
1. PIZZA DE CAMARÃO			
$PE = \frac{\text{CUSTOS + DESPESAS FIXAS}}{\text{MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO UNITÁRIA}}$		Testando PE	
		PV	305,55
Preço de Venda/Unid	30,26	CV	111,42
Custos + Despesas variáveis/Unid	11,03	CF	194,13
Custos + Despesas fixas/Mês	194,13	CT	305,55
Margem de Contribuição Unitária	19,23	LUCRO	0,00
Ponto de Equilíbrio/Unid	10		
$PE \text{ em unid} = \frac{194,13}{19,23} = 10$			
$PE \text{ em R\$} = PV \text{ unit} \times Qt \text{ no PE} = 305,55$			

CÁLCULO DO PONTO DE EQUILIBRIO			
5. PIZZA DE MUSSARELA			
$PE = \frac{\text{CUSTOS + DESPESAS FIXAS}}{\text{MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO UNITÁRIA}}$		Testando PE	
		PV	489,01
Preço de Venda/Unid	17,40	CV	160,47
Custos + Despesas variáveis/Unid	5,71	CF	328,53
Custos + Despesas fixas/Mês	328,53	CT	489,01
Margem de Contribuição Unitária	11,69	LUCRO	0,00
Ponto de Equilíbrio/Unid	28		
$PE \text{ em unid} = \frac{328,53}{11,69} = 28$			
$PE \text{ em R\$} = PV \text{ unit} \times Qt \text{ no PE} = 489,01$			

CÁLCULO DO PONTO DE EQUILIBRIO			
2. PIZZA DE 4 QUEIJOS			
$PE = \frac{\text{CUSTOS + DESPESAS FIXAS}}{\text{MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO UNITÁRIA}}$		Testando PE	
		PV	375,93
Preço de Venda/Unid	16,44	CV	122,06
Custos + Despesas variáveis/Unid	5,34	CF	253,87
Custos + Despesas fixas/Mês	253,87	CT	375,93
Margem de Contribuição Unitária	11,10	LUCRO	0,00
Ponto de Equilíbrio/Unid	23		
$PE \text{ em unid} = \frac{253,87}{11,10} = 23$			
$PE \text{ em R\$} = PV \text{ unit} \times Qt \text{ no PE} = 375,93$			

CÁLCULO DO PONTO DE EQUILIBRIO			
6. PIZZA PORTUGUESA			
$PE = \frac{\text{CUSTOS + DESPESAS FIXAS}}{\text{MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO UNITÁRIA}}$		Testando PE	
		PV	276,50
Preço de Venda/Unid	24,05	CV	97,30
Custos + Despesas variáveis/Unid	8,46	CF	179,20
Custos + Despesas fixas/Mês	179,20	CT	276,50
Margem de Contribuição Unitária	15,58	LUCRO	0,00
Ponto de Equilíbrio/Unid	11		
$PE \text{ em unid} = \frac{179,20}{15,58} = 11$			
$PE \text{ em R\$} = PV \text{ unit} \times Qt \text{ no PE} = 276,50$			

CÁLCULO DO PONTO DE EQUILIBRIO			
3. PIZZA DE ATUM			
$PE = \frac{\text{CUSTOS + DESPESAS FIXAS}}{\text{MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO UNITÁRIA}}$		Testando PE	
		PV	301,09
Preço de Venda/Unid	25,41	CV	106,96
Custos + Despesas variáveis/Unid	9,03	CF	194,13
Custos + Despesas fixas/Mês	194,13	CT	301,09
Margem de Contribuição Unitária	16,39	LUCRO	0,00
Ponto de Equilíbrio/Unid	12		
$PE \text{ em unid} = \frac{194,13}{16,39} = 12$			
$PE \text{ em R\$} = PV \text{ unit} \times Qt \text{ no PE} = 301,09$			

CÁLCULO DO PONTO DE EQUILIBRIO			
7. PIZZA NAPOLITANA			
$PE = \frac{\text{CUSTOS + DESPESAS FIXAS}}{\text{MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO UNITÁRIA}}$		Testando PE	
		PV	266,25
Preço de Venda/Unid	17,15	CV	87,05
Custos + Despesas variáveis/Unid	5,61	CF	179,20
Custos + Despesas fixas/Mês	179,20	CT	266,25
Margem de Contribuição Unitária	11,55	LUCRO	0,00
Ponto de Equilíbrio/Unid	16		
$PE \text{ em unid} = \frac{179,20}{11,55} = 16$			
$PE \text{ em R\$} = PV \text{ unit} \times Qt \text{ no PE} = 266,25$			

CÁLCULO DO PONTO DE EQUILIBRIO			
4. PIZZA DE CALABRESA			
$PE = \frac{\text{CUSTOS + DESPESAS FIXAS}}{\text{MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO UNITÁRIA}}$		Testando PE	
		PV	471,66
Preço de Venda/Unid	18,93	CV	158,06
Custos + Despesas variáveis/Unid	6,34	CF	313,60
Custos + Despesas fixas/Mês	313,60	CT	471,66
Margem de Contribuição Unitária	12,59	LUCRO	0,00
Ponto de Equilíbrio/Unid	25		
$PE \text{ em unid} = \frac{313,60}{12,59} = 25$			
$PE \text{ em R\$} = PV \text{ unit} \times Qt \text{ no PE} = 471,66$			

CÁLCULO DO PONTO DE EQUILIBRIO			
8. PIZZA DE FRANGO			
$PE = \frac{\text{CUSTOS + DESPESAS FIXAS}}{\text{MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO UNITÁRIA}}$		Testando PE	
		PV	359,26
Preço de Venda/Unid	18,89	CV	120,33
Custos + Despesas variáveis/Unid	6,33	CF	238,93
Custos + Despesas fixas/Mês	238,93	CT	359,26
Margem de Contribuição Unitária	12,56	LUCRO	0,00
Ponto de Equilíbrio/Unid	19		
$PE \text{ em unid} = \frac{238,93}{12,56} = 19$			
$PE \text{ em R\$} = PV \text{ unit} \times Qt \text{ no PE} = 359,26$			

CÁLCULO DO PONTO DE EQUILIBRIO			
9. PIZZA DE CATUPIRY			
PE= $\frac{\text{CUSTOS + DESPESAS FIXAS}}{\text{MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO UNITÁRIA}}$		Testando PE	
Preço de Venda/Unid	30,02	PV	281,87
Custos + Despesas variáveis/Unid	10,93	CV	102,67
Custos + Despesas fixas/Mês	179,20	CF	179,20
Margem de Contribuição Unitária	19,08	CT	281,87
Ponto de Equilíbrio/Unid	9	LUCRO	0,00
PE em unid	$\frac{179,20}{19,08} = 9$		
PE em R\$ =	PV unit X Qt no PE		281,87

CÁLCULO DO PONTO DE EQUILIBRIO			
13. PIZZA PICANTE			
PE= $\frac{\text{CUSTOS + DESPESAS FIXAS}}{\text{MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO UNITÁRIA}}$		Testando PE	
Preço de Venda/Unid	24,19	PV	253,60
Custos + Despesas variáveis/Unid	8,52	CV	89,33
Custos + Despesas fixas/Mês	164,27	CF	164,27
Margem de Contribuição Unitária	15,67	CT	253,60
Ponto de Equilíbrio/Unid	10	LUCRO	0,00
PE em unid	$\frac{164,27}{15,67} = 10$		
PE em R\$ =	PV unit X Qt no PE		253,60

CÁLCULO DO PONTO DE EQUILIBRIO			
10. PIZZA MISTA			
PE= $\frac{\text{CUSTOS + DESPESAS FIXAS}}{\text{MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO UNITÁRIA}}$		Testando PE	
Preço de Venda/Unid	16,13	PV	440,14
Custos + Despesas variáveis/Unid	5,19	CV	141,47
Custos + Despesas fixas/Mês	298,67	CF	298,67
Margem de Contribuição Unitária	10,95	CT	440,14
Ponto de Equilíbrio/Unid	27	LUCRO	0,00
PE em unid	$\frac{298,67}{10,95} = 27$		
PE em R\$ =	PV unit X Qt no PE		440,14

CÁLCULO DO PONTO DE EQUILIBRIO GERAL DOS PRODUTOS			
PE= $\frac{\text{CUSTOS + DESPESAS FIXAS}}{\text{MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO UNITÁRIA}}$		Testando PE	
Preço de Venda Total	282,63	PV	4.448,53
Custos + Despesas variáveis/Unid	97,62	CV	1.536,53
Custos + Despesas fixas/Mês	2.912,00	CF	2.912,00
Margem de Contribuição Unitária	185,01	CT	4.448,53
Ponto de Equilíbrio/Unid	16	LUCRO	0,00
PE em unid	$\frac{2.912,00}{185,01} = 16$		
PE em R\$ =	PV unit X Qt no PE		4.448,53

CÁLCULO DO PONTO DE EQUILIBRIO			
11. PIZZA DE PALMITO			
PE= $\frac{\text{CUSTOS + DESPESAS FIXAS}}{\text{MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO UNITÁRIA}}$		Testando PE	
Preço de Venda/Unid	22,24	PV	342,95
Custos + Despesas variáveis/Unid	7,71	CV	118,95
Custos + Despesas fixas/Mês	224,00	CF	224,00
Margem de Contribuição Unitária	14,52	CT	342,95
Ponto de Equilíbrio/Unid	15	LUCRO	0,00
PE em unid	$\frac{224,00}{14,52} = 15$		
PE em R\$ =	PV unit X Qt no PE		342,95

CÁLCULO DO PONTO DE EQUILIBRIO			
12. PIZZA DE BACON			
PE= $\frac{\text{CUSTOS + DESPESAS FIXAS}}{\text{MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO UNITÁRIA}}$		Testando PE	
Preço de Venda/Unid	21,53	PV	250,65
Custos + Despesas variáveis/Unid	7,42	CV	86,38
Custos + Despesas fixas/Mês	164,27	CF	164,27
Margem de Contribuição Unitária	14,11	CT	250,65
Ponto de Equilíbrio/Unid	12	LUCRO	0,00
PE em unid	$\frac{164,27}{14,11} = 12$		
PE em R\$ =	PV unit X Qt no PE		250,65

7. MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO

PRODUTO	1. Camarão	AV %	2. Quatro queijos	AV%	3. Atum	AV%	4. Calabresa	A%	5. Mussarela	A%	6. Portuguesa	AV%	7. Napolitana	AV%
ESTIMATIVA (MENSAL)	130		170		130		210		220		120		120	
RECEITA (VENDA)	3.933,90	104,93%	2.794,35	109,09%	3.303,95		3.975,36		3.827,38		2.885,51		2.058,45	
(-) CUSTO VARIAVEL	1.434,50	36,47%	907,30	32,47%	1.006,00	30,45%	1.332,20	33,51%	1.256,00	32,82%	1.015,40	35,19%	673,00	32,69%
Molho de Tomate	123,50	3,14%	160,00	5,73%	123,50	3,74%	240,00	6,04%	275,00	7,19%	110,00	3,81%	110,00	5,34%
Mussarela	260,00	6,61%	520,00	18,61%	260,00	7,87%	460,00	11,57%	580,00	15,15%	275,00	9,53%	220,00	10,69%
Camarão	682,50	17,35%												
Parmesão													60,00	2,91%
Catupiri														
Tomate	130,00	3,30%							47,00	1,23%			100,00	4,86%
Orégano	18,00	0,46%	19,50	0,70%	18,00	0,54%	20,00	0,50%	22,00	0,57%	17,00	0,59%	15,00	0,73%
Azeitona	21,60	0,55%							21,60	0,56%	19,00	0,66%	21,60	1,05%
Atum					405,60	12,28%								
Cebola	39,00	0,99%			39,00	1,18%	41,00	1,03%	42,00	1,10%	160,00	5,54%		
Calabresa							315,00	7,92%			240,00	8,32%		
Presunto											48,00	1,66%		
Ovo														
Palmito														
Franço														
Brócolis														
Bacon														
Molho de pimenta da casa														
Leite	46,80	1,19%	61,20	2,19%	46,80	1,42%	75,60	1,90%	79,20	2,07%	43,20	1,50%	43,20	2,10%
Açúcar	2,60	0,07%	3,40	0,12%	2,60	0,08%	4,20	0,11%	4,40	0,11%	2,40	0,08%	2,40	0,12%
Sal	1,30	0,03%	1,70	0,06%	1,30	0,04%	2,10	0,05%	2,20	0,06%	1,20	0,04%	1,20	0,06%
Óleo	24,70	0,63%	31,00	1,11%	24,70	0,75%	37,80	0,95%	39,60	1,03%	21,60	0,75%	21,60	1,05%
Trigo com Fermento	84,50	2,15%	110,50	3,95%	84,50	2,56%	136,50	3,43%	143,00	3,74%	78,00	2,70%	78,00	3,79%
TOTAL	1.434,50		907,30		1.006,00		1.332,20		1.256,00		1.015,40		673,00	
(=) MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO	2.499,40	63,53%	1.887,05	67,53%	2.297,95	69,55%	2.643,16	66,49%	2.571,38	67,18%	1.870,11	64,81%	1.385,45	67,31%
(-) CUSTO FIXO	180,00	4,58%	235,38	8,42%	180,00	5,45%	290,77	7,31%	304,62	7,96%	166,15	5,76%	166,15	8,07%
Aluguel do Imóvel	53,33	1,36%	69,74	2,50%	53,33	1,61%	86,15	2,17%	90,26	2,36%	49,23	1,71%	49,23	2,39%
Água	11,33	0,29%	14,82	0,53%	11,33	0,34%	18,31	0,46%	19,18	0,50%	10,46	0,36%	10,46	0,51%
Energia Elétrica	23,33	0,59%	30,51	1,09%	23,33	0,71%	37,69	0,95%	39,49	1,03%	21,54	0,75%	21,54	1,05%
Honorários Contador	72,67	1,85%	95,03	3,40%	72,67	2,20%	117,38	2,95%	122,97	3,21%	67,08	2,32%	67,08	3,26%
Telefone	5,33	0,14%	6,97	0,25%	5,33	0,16%	8,62	0,22%	9,03	0,24%	4,92	0,17%	4,92	0,24%
Sistema Financeiro	14,00	0,36%	18,31	0,66%	14,00	0,42%	22,62	0,57%	23,69	0,62%	12,92	0,45%	12,92	0,63%
TOTAL	180,00		235,38		180,00		290,77		304,62		166,15		166,15	
(-) DESPESAS FIXAS	14,13	0,36%	18,48	0,66%	14,13	0,43%	22,83	0,57%	23,92	0,62%	13,05	0,45%	13,05	0,63%
Papel para máq.registradora	6,80	0,17%	8,89	0,32%	6,80	0,21%	10,98	0,28%	11,51	0,30%	6,28	0,22%	6,28	0,30%
Material de Limpeza	3,87	0,10%	5,06	0,18%	3,87	0,12%	6,25	0,16%	6,54	0,17%	3,57	0,12%	3,57	0,17%
Material de Expediente	3,47	0,09%	4,53	0,16%	3,47	0,10%	5,60	0,14%	5,87	0,15%	3,20	0,11%	3,20	0,16%
TOTAL	14,13		18,48		14,13		22,83		23,92		13,05		13,05	
(=) LUCRO	2.305,26		1.633,18		2.103,81		2.329,56		2.242,84		1.690,91		1.206,25	

	8. Frango	AV%	9. Catupiri	AV%	10. Mista	AV%	11. Palmito	AV%	12. Bacon	AV%	13. Picante	AV%	TOTAL
	160		120		200		150		110		110		1.950
	3.021,82		3.601,93		3.226,25		3.335,75		2.368,28		2.660,79		
	1.012,10	33,49%	1.697,00		1.037,00		1.277,00	38,28%	916,20	38,69%	1.246,20	46,84%	14.813,81
	140,00	4,63%	110,00	3,05%	260,00	8,06%	120,00	3,60%	100,00	4,22%	100,00	3,76%	1.973
	290,00	9,60%	275,00	7,63%	290,00	8,99%	270,00	8,09%	210,00	8,87%	210,00	7,89%	4.121
													683
													60
			720,00	19,99%									720
			100,00	2,78%			110,00	3,30%	90,00	3,80%	90,00	3,38%	667
	18,90	0,63%	15,00	0,42%	22,00	0,68%	17,00	0,51%	14,00	0,59%	14,00	0,53%	230
			21,60	0,60%	20,00	0,62%	23,00	0,69%	21,00	0,89%	21,00	0,79%	190
													406
			19,00	0,53%	41,00	1,27%	29,00	0,87%	17,00	0,72%	17,00	0,64%	284
					160,00	4,96%							635
											220,00	8,27%	460
													48
							525,00	15,74%					525
	368,00	12,18%	290,00	8,05%									658
									330,00	13,93%			330
											440,00	16,54%	440
	57,60	1,91%	43,20	1,20%	72,00	2,23%	54,00	1,62%	39,60	1,67%	39,60	1,49%	702
	3,20	0,11%	2,40	0,07%	4,00	0,12%	3,00	0,09%	2,20	0,09%	2,20	0,08%	39
	1,60	0,05%	1,20	0,03%	2,00	0,06%	1,50	0,04%	1,10	0,05%	1,10	0,04%	20
	28,80	0,95%	21,60	0,60%	36,00	1,12%	27,00	0,81%	19,80	0,84%	19,80	0,74%	354
	104,00	3,44%	78,00	2,17%	130,00	4,03%	97,50	2,92%	71,50	3,02%	71,50	2,69%	1.268
	1.012,10		1.697,00		1.037,00		1.277,00		916,20		1.246,20		14.809,90
	2.009,72	66,51%	1.904,93	52,89%	2.189,25	67,86%	2.056,75	61,72%	1.452,08	61,31%	1.414,59	53,16%	
	221,54	7,33%	166,15	4,61%	276,92	8,58%	207,69	6,23%	152,31	6,43%	152,31	5,72%	
	65,64	2,17%	49,23	1,37%	82,05	2,54%	61,54	1,84%	45,13	1,91%	45,13	1,70%	
	13,95	0,46%	10,46	0,29%	17,44	0,54%	13,08	0,39%	9,59	0,40%	9,59	0,36%	
	28,72	0,95%	21,54	0,60%	35,90	1,11%	26,92	0,81%	19,74	0,83%	19,74	0,74%	
	89,44	2,96%	67,08	1,86%	111,79	3,47%	83,85	2,51%	61,49	2,60%	61,49	2,31%	
	6,56	0,22%	4,92	0,14%	8,21	0,25%	6,15	0,18%	4,51	0,19%	4,51	0,17%	
	17,23	0,57%	12,92	0,36%	21,54	0,67%	16,15	0,48%	11,85	0,50%	11,85	0,45%	
	221,54		166,15		276,92		207,69		152,31		152,31		
	17,39	0,58%	13,05	0,36%	21,74	0,67%	16,31	0,49%	11,96	0,50%	11,96	0,45%	
	8,37	0,28%	6,28	0,17%	10,46	0,32%	7,85	0,24%	5,75	0,24%	5,75	0,22%	
	4,76	0,16%	3,57	0,10%	5,95	0,18%	4,46	0,13%	3,27	0,14%	3,27	0,12%	
	4,27	0,14%	3,20	0,09%	5,33	0,17%	4,00	0,12%	2,93	0,12%	2,93	0,11%	
	17,39		13,05		21,74		16,31		11,96		11,96		212,00
	1.770,79		1.725,73		1.890,58		1.834,75		1.287,81		1.250,32		

8. FLUXOS DE CAIXA

FLUXO DE CAIXA CONSOLIDADO

POSIÇÃO DE VENDA DOS PRODUTOS

MESES	1º MÊS	2º MÊS	3º MÊS	4º MÊS	5º MÊS	6º MÊS	7º MÊS	8º MÊS
PRODUTO/UNID	1.950	1.950	1.950	1.950	1.950	1.950	1.950	1.950
PREÇO DE VENDA	40.993,70	40.993,70	40.993,70	40.993,70	40.993,70	40.993,70	40.993,70	40.993,70

	1º MÊS	2º MÊS	3º MÊS	4º MÊS	5º MÊS	6º MÊS	7º MÊS	8º MÊS
CAIXA INICIAL		23.271,80	46.543,60	69.815,40	93.087,20	116.359,01	139.630,81	162.902,61
RECEBIMENTOS								
FATURAMENTO		40.993,70	40.993,70	40.993,70	40.993,70	40.993,70	40.993,70	40.993,70
RECEITAS A VISTA		40.993,70	40.993,70	40.993,70	40.993,70	40.993,70	40.993,70	40.993,70
PAGAMENTOS								
CUSTOS/DESPESAS VARIÁVEIS		14.809,90	14.809,90	14.809,90	14.809,90	14.809,90	14.809,90	14.809,90
Molho de Tomate		1.972,00	1.972,00	1.972,00	1.972,00	1.972,00	1.972,00	1.972,00
Mussarela		4.120,00	4.120,00	4.120,00	4.120,00	4.120,00	4.120,00	4.120,00
Camarão		682,50	682,50	682,50	682,50	682,50	682,50	682,50
Parmesão		60,00	60,00	60,00	60,00	60,00	60,00	60,00
Catupiri		720,00	720,00	720,00	720,00	720,00	720,00	720,00
Tomate		667,00	667,00	667,00	667,00	667,00	667,00	667,00
Orégano		230,40	230,40	230,40	230,40	230,40	230,40	230,40
Azeitona		190,40	190,40	190,40	190,40	190,40	190,40	190,40
Atum		405,60	405,60	405,60	405,60	405,60	405,60	405,60
Cebola		284,00	284,00	284,00	284,00	284,00	284,00	284,00
Calabresa		635,00	635,00	635,00	635,00	635,00	635,00	635,00
Presunto		460,00	460,00	460,00	460,00	460,00	460,00	460,00
Ovo		48,00	48,00	48,00	48,00	48,00	48,00	48,00
Palmito		525,00	525,00	525,00	525,00	525,00	525,00	525,00
Frango		658,00	658,00	658,00	658,00	658,00	658,00	658,00
Bacon		330,00	330,00	330,00	330,00	330,00	330,00	330,00
Molho de Pimenta da casa		440,00	440,00	440,00	440,00	440,00	440,00	440,00
Leite		702,00	702,00	702,00	702,00	702,00	702,00	702,00
Açúcar		39,00	39,00	39,00	39,00	39,00	39,00	39,00
Sal		19,50	19,50	19,50	19,50	19,50	19,50	19,50
Óleo		354,00	354,00	354,00	354,00	354,00	354,00	354,00
Trigo com Fermento		1.267,50	1.267,50	1.267,50	1.267,50	1.267,50	1.267,50	1.267,50
CUSTOS FIXOS		2.700,00	2.700,00	2.700,00	2.700,00	2.700,00	2.700,00	2.700,00
Aluguel do Imóvel		800,00	800,00	800,00	800,00	800,00	800,00	800,00
Água		170,00	170,00	170,00	170,00	170,00	170,00	170,00
Energia Elétrica		350,00	350,00	350,00	350,00	350,00	350,00	350,00
Honorários Contador		1.090,00	1.090,00	1.090,00	1.090,00	1.090,00	1.090,00	1.090,00
Telefone		80,00	80,00	80,00	80,00	80,00	80,00	80,00
Sistema Financeiro		210,00	210,00	210,00	210,00	210,00	210,00	210,00
TOTAL CUSTOS		17.509,90	17.509,90	17.509,90	17.509,90	17.509,90	17.509,90	17.509,90
DESPESAS FIXAS		212,00	212,00	212,00	212,00	212,00	212,00	212,00
Papel para máq.registradora		102,00	102,00	102,00	102,00	102,00	102,00	102,00
Material de Limpeza		58,00	58,00	58,00	58,00	58,00	58,00	58,00
Material de Expediente		52,00	52,00	52,00	52,00	52,00	52,00	52,00
CUSTO TOTAL		17.721,90	17.721,90	17.721,90	17.721,90	17.721,90	17.721,90	17.721,90
SALDO DE CAIXA		23.271,80	46.543,60	69.815,40	93.087,20	116.359,01	139.630,81	186.174,41

PROJETADO PARA 05 ANOS

Varição do IGP-M no período
Crescimento de 15% ao ano

9º MÊS	10º MÊS	11º MÊS	12º MÊS
1.950	1.950	1.950	1.950
40.993,70	40.993,70	40.993,70	40.993,70

9º MÊS	10º MÊS	11º MÊS	12º MÊS	ANO 1	ANO 2	ANO 3	ANO 4	ANO 5
				TOTAL	TOTAL	TOTAL	TOTAL	TOTAL
186.174,41	209.446,21	232.718,01	255.989,81					
40.993,70	40.993,70	40.993,70	40.993,70	491.924,41	565.713,08	650.570,04	748.155,54	860.378,88
40.993,70	40.993,70	40.993,70	40.993,70	491.924,41	565.713,08	650.570,04	748.155,54	860.378,88
14.809,90	14.809,90	14.809,90	14.809,90	177.718,80	194.939,75	213.829,41	234.549,48	257.277,33
1.972,00	1.972,00	1.972,00	1.972,00					
4.120,00	4.120,00	4.120,00	4.120,00					
682,50	682,50	682,50	682,50					
60,00	60,00	60,00	60,00					
720,00	720,00	720,00	720,00					
667,00	667,00	667,00	667,00					
230,40	230,40	230,40	230,40					
190,40	190,40	190,40	190,40					
405,60	405,60	405,60	405,60					
284,00	284,00	284,00	284,00					
635,00	635,00	635,00	635,00					
460,00	460,00	460,00	460,00					
48,00	48,00	48,00	48,00					
525,00	525,00	525,00	525,00					
658,00	658,00	658,00	658,00					
330,00	330,00	330,00	330,00					
440,00	440,00	440,00	440,00					
702,00	702,00	702,00	702,00					
39,00	39,00	39,00	39,00					
19,50	19,50	19,50	19,50					
354,00	354,00	354,00	354,00					
1.267,50	1.267,50	1.267,50	1.267,50					
2.700,00	2.700,00	2.700,00	2.700,00	32.400,00	35.539,56	38.983,34	42.760,83	46.904,35
800,00	800,00	800,00	800,00					
170,00	170,00	170,00	170,00					
350,00	350,00	350,00	350,00					
1.090,00	1.090,00	1.090,00	1.090,00					
80,00	80,00	80,00	80,00					
210,00	210,00	210,00	210,00					
17.509,90	17.509,90	17.509,90	17.509,90					
212,00	212,00	212,00	212,00	2.544,00	2.790,51	3.060,91	3.357,52	3.682,86
102,00	102,00	102,00	102,00	1.224,00	1.224,00	1.224,00	1.224,00	1.224,00
58,00	58,00	58,00	58,00	696,00	696,00	696,00	696,00	696,00
52,00	52,00	52,00	52,00	624,00	624,00	624,00	624,00	624,00
17.721,90	17.721,90	17.721,90	17.721,90	212.662,80	233.269,83	255.873,67	280.667,83	307.864,54
209.446,21	232.718,01	255.989,81	279.261,61	279.261,61	332.443,25	394.696,37	467.487,71	552.514,33

9. VALOR PRESENTE LÍQUIDO

PRODUTO 01						
ANOS	INVESTIMENTO	ENTRADAS DE CAIXAS	SÁIDAS DE CAIXA	FLUXO DE CAIXA	TAXA DE RETORNO AO ANO	PAYBACK EM ANOS
0	3.333,33			- 3.333,33		
1		47.206,76	19.543,60	27.663,16	829,89%	0,12
2		54.287,78	21.437,37	32.850,40	985,51%	0,10
3		62.430,94	23.514,66	38.916,29	1167,49%	0,09
4		71.795,59	25.793,23	46.002,36	1380,07%	0,07
5		82.564,92	28.292,59	54.272,33	1628,17%	0,06

VPL = R\$ 108.203,69

TIR = 849%

PRODUTO 07						
ANOS	INVESTIMENTO	ENTRADAS DE CAIXAS	SÁIDAS DE CAIXA	FLUXO DE CAIXA	TAXA DE RETORNO AO ANO	PAYBACK EM ANOS
0	3.076,92			- 3.076,92		
1		24.701,45	10.226,40	14.475,05	470,44%	0,23
2		28.406,67	11.217,34	17.189,33	558,65%	0,19
3		32.667,67	12.304,30	20.363,37	661,81%	0,16
4		37.567,82	13.496,58	24.071,23	782,32%	0,14
5		43.202,99	14.804,40	28.398,59	922,95%	0,12

VPL = R\$ 55.459,86

TIR = 489%

PRODUTO 02						
ANOS	INVESTIMENTO	ENTRADAS DE CAIXAS	SÁIDAS DE CAIXA	FLUXO DE CAIXA	TAXA DE RETORNO AO ANO	PAYBACK EM ANOS
0	4.358,97			- 4.358,97		
1		33.532,14	13.934,00	19.598,14	449,60%	0,17
2		38.561,97	15.284,20	23.277,76	534,02%	0,14
3		44.346,26	16.765,24	27.581,02	632,74%	0,12
4		50.998,20	18.389,80	32.608,40	748,08%	0,10
5		58.647,93	20.171,77	38.476,16	882,69%	0,09

VPL = R\$ 74.950,09

TIR = 468%

PRODUTO 08						
ANOS	INVESTIMENTO	ENTRADAS DE CAIXAS	SÁIDAS DE CAIXA	FLUXO DE CAIXA	TAXA DE RETORNO AO ANO	PAYBACK EM ANOS
0	4.102,56			- 4.102,56		
1		36.261,84	15.012,40	21.249,44	517,95%	0,16
2		41.701,11	16.467,10	25.234,01	615,08%	0,13
3		47.956,28	18.062,76	29.893,51	728,65%	0,11
4		55.149,72	19.813,05	35.336,67	861,33%	0,09
5		63.422,18	21.732,93	41.689,25	1016,18%	0,08

VPL = R\$ 81.775,65

TIR = 537%

PRODUTO 03						
ANOS	INVESTIMENTO	ENTRADAS DE CAIXAS	SÁIDAS DE CAIXA	FLUXO DE CAIXA	TAXA DE RETORNO AO ANO	PAYBACK EM ANOS
0	3.333,33			- 3.333,33		
1		39.647,34	14.401,60	25.245,74	757,37%	0,13
2		45.594,44	15.797,12	29.797,33	893,92%	0,11
3		52.433,61	17.327,86	35.105,76	1053,17%	0,09
4		60.298,65	19.006,92	41.291,73	1238,75%	0,08
5		69.343,45	20.848,70	48.494,76	1454,84%	0,07

VPL = R\$ 97.349,82

TIR = 775%

PRODUTO 09						
ANOS	INVESTIMENTO	ENTRADAS DE CAIXAS	SÁIDAS DE CAIXA	FLUXO DE CAIXA	TAXA DE RETORNO AO ANO	PAYBACK EM ANOS
0	3.076,92			- 3.076,92		
1		43.223,19	21.578,40	21.644,79	703,46%	0,15
2		49.706,67	23.669,35	26.037,32	846,21%	0,13
3		57.162,67	25.962,91	31.199,76	1013,99%	0,11
4		65.737,07	28.478,71	37.258,35	1210,90%	0,09
5		75.597,63	31.238,30	44.359,33	1441,68%	0,08

VPL = R\$ 86.351,26

TIR = 724%

PRODUTO 04						
ANOS	INVESTIMENTO	ENTRADAS DE CAIXAS	SÁIDAS DE CAIXA	FLUXO DE CAIXA	TAXA DE RETORNO AO ANO	PAYBACK EM ANOS
0	5.384,62			- 5.384,62		
1		47.704,35	19.749,60	27.954,75	519,16%	0,12
2		54.860,00	21.663,34	33.196,66	616,51%	0,10
3		63.089,00	23.762,51	39.326,49	730,35%	0,08
4		72.552,35	26.065,10	46.487,25	863,33%	0,07
5		83.435,20	28.590,81	54.844,39	1018,54%	0,06

VPL = R\$ 107.591,05

TIR = 538%

PRODUTO 10						
ANOS	INVESTIMENTO	ENTRADAS DE CAIXAS	SÁIDAS DE CAIXA	FLUXO DE CAIXA	TAXA DE RETORNO AO ANO	PAYBACK EM ANOS
0	5.128,21			- 5.128,21		
1		38.714,98	16.028,00	22.686,98	442,40%	0,15
2		44.522,22	17.581,11	26.941,11	525,35%	0,12
3		51.200,56	19.284,72	31.915,83	622,36%	0,10
4		58.880,64	21.153,41	37.727,23	735,68%	0,09
5		67.712,73	23.203,18	44.509,56	867,94%	0,07

VPL = R\$ 86.657,31

TIR = 461%

PRODUTO 05						
ANOS	INVESTIMENTO	ENTRADAS DE CAIXAS	SÁIDAS DE CAIXA	FLUXO DE CAIXA	TAXA DE RETORNO AO ANO	PAYBACK EM ANOS
0	5.641,03			- 5.641,03		
1		45.928,50	19.014,40	26.914,10	477,11%	0,12
2		52.817,78	20.856,90	31.960,88	566,58%	0,10
3		60.740,44	22.877,93	37.862,52	671,20%	0,09
4		69.851,51	25.094,80	44.756,71	793,41%	0,07
5		80.329,24	27.526,49	52.802,75	936,05%	0,06

VPL = R\$ 103.188,59

TIR = 496%

PRODUTO 11						
ANOS	INVESTIMENTO	ENTRADAS DE CAIXAS	SÁIDAS DE CAIXA	FLUXO DE CAIXA	TAXA DE RETORNO AO ANO	PAYBACK EM ANOS
0	3.846,15			- 3.846,15		
1		40.028,99	18.012,00	22.016,99	572,44%	0,15
2		46.033,33	19.757,36	26.275,97	683,18%	0,13
3		52.938,33	21.671,85	31.266,48	812,93%	0,11
4		60.879,08	23.771,85	37.107,23	964,79%	0,09
5		70.010,95	26.075,35	43.935,60	1142,33%	0,08

VPL = R\$ 85.900,54

TIR = 592%

PRODUTO 06						
ANOS	INVESTIMENTO	ENTRADAS DE CAIXAS	SÁIDAS DE CAIXA	FLUXO DE CAIXA	TAXA DE RETORNO AO ANO	PAYBACK EM ANOS
0	3.076,92			- 3.076,92		
1		34.626,09	14.335,20	20.290,89	659,45%	0,16
2		39.820,00	15.724,28	24.095,72	783,11%	0,14
3		45.793,00	17.247,96	28.545,04	927,71%	0,12
4		52.661,95	18.919,29	33.742,66	1096,64%	0,10
5		60.561,24	20.752,57	39.808,67	1293,78%	0,08

PRODUTO 12						
ANOS	INVESTIMENTO	ENTRADAS DE CAIXAS	SÁIDAS DE CAIXA	FLUXO DE CAIXA	TAXA DE RETORNO AO ANO	PAYBACK EM ANOS
0	2.820,51			- 2.820,51		
1		28.419,32	12.965,60	15.453,72	547,90%	0,22
2		32.682,22	14.221,97	18.460,26	654,50%	0,18
3		37.584,56	15.600,08	21.984,48	779,45%	0,15
4		43.222,24	17.111,72	26.110,52	925,74%	0,13
5		49.705,57	18.769,85	30.935,73	1096,81%	0,11

VPL = R\$ 78.817,74

TIR = 678%

VPL = R\$ 60.296,14

TIR = 567%

PRODUTO 13						
ANOS	INVESTIMENTO	ENTRADAS DE CAIXAS	SAÍDAS DE CAIXA	FLUXO DE CAIXA	TAXA DE RETORNO AO ANO	PAYBACK EM ANOS
0	2.820,51			- 2.820,51		
1		31.929,47	16.925,60	15.003,87	531,96%	0,22
2		36.718,89	18.565,69	18.153,20	643,61%	0,18
3		42.226,72	20.364,71	21.862,02	775,11%	0,15
4		48.560,73	22.338,05	26.222,68	929,71%	0,13
5		55.844,84	24.502,60	31.342,24	1111,22%	0,11

VPL = R\$ 59.915,58

TIR = 553%

10. DRE PROJETADA

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO - DRE

Empresa:

	Ano 1	Ano 2	Ano 3	Ano 4	Ano 5
Receita Operacional Bruta	R\$ 491.924,41	R\$ 565.713,08	R\$ 650.570,04	R\$ 748.155,54	R\$ 860.378,88
<i>Venda de Mercadoria</i>	R\$ 491.924,41	R\$ 565.713,08	R\$ 650.570,04	R\$ 748.155,54	R\$ 860.378,88
(-) Deduções da Receita Bruta	R\$ 32.139,84	R\$ 34.326,11	R\$ 37.652,31	R\$ 41.300,82	R\$ 45.302,87
<i>ICMS s/ vendas</i>	R\$ 32.139,84	R\$ 34.326,11	R\$ 37.652,31	R\$ 41.300,82	R\$ 45.302,87
= Receita Operacional Líquida	R\$ 459.784,57	R\$ 531.386,97	R\$ 612.917,73	R\$ 706.854,72	R\$ 815.076,01
(-) Custos Operacionais da Receita	R\$ 189.057,89	R\$ 201.918,30	R\$ 221.484,18	R\$ 242.946,00	R\$ 266.487,47
<i>Custo Mercadoria Vendida (fixo + variável)</i>	R\$ 189.057,89	R\$ 201.918,30	R\$ 221.484,18	R\$ 242.946,00	R\$ 266.487,47
= Resultado Operacional Bruto	R\$ 270.726,68	R\$ 329.468,67	R\$ 391.433,54	R\$ 463.908,72	R\$ 548.588,54
(-) Despesas Operacional	R\$ 2.849,03	R\$ 6.794,03	R\$ 3.449,03	R\$ 3.449,03	R\$ 3.449,03
<i>Despesas Administrativas</i>	R\$ 212,00	R\$ 812,00	R\$ 812,00	R\$ 812,00	R\$ 812,00
<i>Depreciação</i>	R\$ 2.637,03	R\$ 2.637,03	R\$ 2.637,03	R\$ 2.637,03	R\$ 2.637,03
<i>Amortização</i>		R\$ 3.345,00			
= Resultado Operacional Líquido	R\$ 267.877,65	R\$ 322.674,64	R\$ 387.984,52	R\$ 460.459,70	R\$ 545.139,51
= Resultado antes da C. Social, I.Renda e Participações	R\$ 267.877,65	R\$ 322.674,64	R\$ 387.984,52	R\$ 460.459,70	R\$ 545.139,51
<i>Simplex nacional</i>	R\$ 20.197,98	R\$ 24.329,67	R\$ 29.254,03	R\$ 34.718,66	R\$ 41.103,52
= Lucro/Prejuízo Líquido do Exercício	R\$ 247.679,68	R\$ 298.344,97	R\$ 358.730,48	R\$ 425.741,04	R\$ 504.035,99

11. BALANÇO PROJETADO

Balço Patrimonial - levantado em 31 de Dezembro de 20XX						
		ANO 01	ANO 02	ANO 03	ANO 04	ANO 05
ATIVO						
ATIVO CIRCULANTE		R\$ 316.416,39	R\$ 878.657,36	R\$ 1.057.381,17	R\$ 1.424.887,01	R\$ 1.901.300,07
DISPONÍVEL						R\$ 1.814.846,27
Caixa		R\$ 250.868,13	R\$ 808.977,41	R\$ 991.832,91	R\$ 1.214.818,06	R\$ 1.529.346,27
Banco Conta movimento					R\$ 130.000,00	R\$ 285.500,00
Provisões diversas		R\$ 1.400,00	R\$ 1.400,00	R\$ 1.400,00	R\$ 1.400,00	R\$ 1.400,00
Provisão Obrigações Tribut.		R\$ 20.197,98	R\$ 24.329,67	R\$ 20.197,98	R\$ 34.718,66	R\$ 41.103,52
ESTOQUES						
ICMS a recuperar		R\$ 23.392,91	R\$ 23.392,91	R\$ 23.392,91	R\$ 23.392,91	R\$ 23.392,91
Mercadoria para revenda		R\$ 20.557,37	R\$ 20.557,37	R\$ 20.557,37	R\$ 20.557,37	R\$ 20.557,37
ATIVO NÃO CIRCULANTE		R\$ 23.059,24	R\$ 17.077,22	R\$ 253.440,19	R\$ 380.803,16	R\$ 478.166,14
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO			R\$ -	R\$ 230.000,00	R\$ 360.000,00	R\$ 460.000,00
Contas a receber				R\$ 230.000,00	R\$ 360.000,00	R\$ 460.000,00
INVESTIMENTOS						
IMOBILIZADO		R\$ 23.059,24	R\$ 17.077,22	R\$ 23.440,19	R\$ 20.803,16	R\$ 18.166,14
Máquinas e Equipamentos		R\$ 9.538,20	R\$ 9.538,20	R\$ 18.538,20	R\$ 18.538,20	R\$ 18.538,20
Móveis e Utensílios		R\$ 8.794,07	R\$ 8.794,07	R\$ 8.794,07	R\$ 8.794,07	R\$ 8.794,07
Computadores e Periféricos		R\$ 4.019,00	R\$ 4.019,00	R\$ 4.019,00	R\$ 4.019,00	R\$ 4.019,00
(-) Depreciação acumulada		R\$ 2.637,03	R\$ 5.274,05	R\$ 7.911,08	R\$ 10.548,11	R\$ 13.185,14
INTANGÍVEL						
Despesas pré-operacionais		R\$ 3.345,00	R\$ 3.345,00	R\$ -	R\$ -	
(-) Amortização acumulada			R\$ 3.345,00			
TOTAL DO ATIVO		R\$ 339.475,63	R\$ 895.734,57	R\$ 1.310.821,36	R\$ 1.805.690,17	R\$ 2.379.466,21

		ANO 01	ANO 02	ANO 03	ANO 04	ANO 05
PASSIVO						
PASSIVO CIRCULANTE		R\$ 21.597,98	R\$ 255.182,28	R\$ 273.284,55	R\$ 312.193,66	R\$ 345.330,19
Fornecedor			R\$ 229.452,61	R\$ 251.686,57	R\$ 276.075,00	R\$ 302.826,67
Serviços terceirizados a pagar		R\$ 600,00	R\$ 600,00	R\$ 600,00	R\$ 600,00	R\$ 600,00
Aluguéis a pagar		R\$ 800,00	R\$ 800,00	R\$ 800,00	R\$ 800,00	R\$ 800,00
Obrigações tributárias a pagar		R\$ 20.197,98	R\$ 24.329,67	R\$ 20.197,98	R\$ 34.718,66	R\$ 41.103,52
PASSIVO NÃO CIRCULANTE						
Financiamentos a pagar		R\$ -	R\$ -	R\$ 9.000,00	R\$ 4.500,00	R\$ -
PATRIMONIO LIQUIDO		R\$ 317.877,65	R\$ 640.552,29	R\$ 1.028.536,81	R\$ 1.488.996,51	R\$ 2.034.136,02
Capital		R\$ 50.000,00	R\$ 50.000,00	R\$ 50.000,00	R\$ 50.000,00	R\$ 50.000,00
Reserva de lucro		R\$ 267.877,65	R\$ 590.552,29	R\$ 978.536,81	R\$ 1.438.996,51	R\$ 1.984.136,02
TOTAL DO PASSIVO		R\$ 339.475,63	R\$ 895.734,57	R\$ 1.310.821,36	R\$ 1.805.690,17	R\$ 2.379.466,21

12. INDICADORES ECONOMICO-FINANCEIROS

Indicadores de Liquidez

Ano01

Liquidez Geral (LG)

$$LG = \frac{AC + \text{Realizável a longo Prazo}}{PC + \text{Passivo não circulante}}$$

$$LG = \frac{316.416,39 +}{21.597,98 + 0,00}$$

$$LG = \frac{316.416,39}{21.597,98} = \mathbf{14,65}$$

Liquidez Corrente (LC)

$$LC = \frac{AC}{PC}$$

$$LC = \frac{316.416,39}{21.597,98} = \mathbf{14,65}$$

Liquidez Seca (LS)

$$LS = \frac{AC - \text{Estoques}}{PC}$$

$$LS = \frac{316.416,39 - 20.557,37}{21.597,98}$$

$$LS = \frac{295.859,02}{21.597,98} = \mathbf{13,70}$$

Liquidez Imediata (LI)

$$LI = \frac{\text{Disponibilidades}}{PC}$$

$$LI = \frac{250.868,13}{21.597,98} = \mathbf{11,62}$$

Ano 02

Liquidez Geral (LG)

$$LG = \frac{AC + \text{Realizável a longo Prazo}}{PC + \text{Passivo não circulante}}$$

$$LG = \frac{878.657,36 +}{255.182,28 + 0,00}$$

$$LG = \frac{878.657,36}{255.182,28} = \mathbf{3,44}$$

Liquidez Corrente (LC)

$$LC = \frac{AC}{PC}$$

$$LC = \frac{878.657,36}{255.182,28} = \mathbf{3,44}$$

Liquidez Seca (LS)

$$LS = \frac{AC - \text{Estoques}}{PC}$$

$$LS = \frac{878.657,36 - 20.557,37}{255.182,28}$$

$$LS = \frac{858.099,98}{255.182,28} = \mathbf{3,36}$$

Liquidez Imediata (LI)

$$LI = \frac{\text{Disponibilidades}}{PC}$$

$$LI = \frac{808.977,41}{255.182,28} = \mathbf{3,17}$$

Ano 03**Liquidez Geral (LG)**

$$LG = \frac{AC}{PC} + \frac{\text{Realizável a longo Prazo}}{\text{Passivo não circulante}}$$

$$LG = \frac{1.057.381,17}{273.284,55} + \frac{230.000,00}{9.000,00}$$

$$LG = \frac{1.287.381,17}{282.284,55} = 4,56$$

Liquidez Corrente (LC)

$$LC = \frac{AC}{PC}$$

$$LC = \frac{1.057.381,17}{273.284,55} = 3,87$$

Liquidez Seca (LS)

$$LS = \frac{AC - \text{Estoques}}{PC}$$

$$LS = \frac{1.057.381,17 - 20.557,37}{273.284,55}$$

$$LS = \frac{1.036.823,80}{273.284,55} = 3,79$$

Liquidez Imediata (LI)

$$LI = \frac{\text{Disponibilidades}}{PC}$$

$$LI = \frac{991.832,91}{273.284,55} = 3,63$$

Ano 04**Liquidez Geral (LG)**

$$LG = \frac{AC}{PC} + \frac{\text{Realizável a longo Prazo}}{\text{Passivo não circulante}}$$

$$LG = \frac{1.424.887,01}{312.193,66} + \frac{360.000,00}{4.500,00}$$

$$LG = \frac{1.784.887,01}{316.693,66} = 5,64$$

Liquidez Corrente (LC)

$$LC = \frac{AC}{PC}$$

$$LC = \frac{1.424.887,01}{312.193,66} = 4,56$$

Liquidez Seca (LS)

$$LS = \frac{AC - \text{Estoques}}{PC}$$

$$LS = \frac{1.424.887,01 - 20.557,37}{312.193,66}$$

$$LS = \frac{1.404.329,63}{312.193,66} = 4,50$$

Liquidez Imediata (LI)

$$LI = \frac{\text{Disponibilidades}}{PC}$$

$$LI = \frac{1.344.818,06}{312.193,66} = 4,31$$

Ano 05

Liquidez Geral (LG)

$$\text{LG} = \frac{\text{AC}}{\text{PC}} + \frac{\text{Realizável a longo Prazo}}{\text{Passivo não circulante}}$$

$$\text{LG} = \frac{1.901.300,07}{345.330,19} + \frac{460.000,00}{0,00}$$

$$\text{LG} = \frac{2.361.300,07}{345.330,19} = 6,84$$

Liquidez Corrente (LC)

$$\text{LC} = \frac{\text{AC}}{\text{PC}}$$

$$\text{LC} = \frac{1.901.300,07}{345.330,19} = 5,51$$

Liquidez Seca (LS)

$$\text{LS} = \frac{\text{AC} - \text{Estoques}}{\text{PC}}$$

$$\text{LS} = \frac{1.901.300,07 - 20.557,37}{345.330,19}$$

$$\text{LS} = \frac{1.880.742,70}{345.330,19} = 5,45$$

Liquidez Imediata (LI)

$$\text{LI} = \frac{\text{Disponibilidades}}{\text{PC}}$$

$$\text{LI} = \frac{1.814.846,27}{345.330,19} = 5,26$$

QUOCIENTES DE ENDIVIDAMENTOS - Ano 01

QUOC DE PART DOS CAP DE TERCEIROS SOBRE OS RECURSOS TOTAIS

$$\text{QPC3os S/rt} = \frac{\text{PC + EX. L/P}}{\text{PASSIVO TOTAL}} \times 100 = \frac{21.598 + 0}{339.476} \times 100 = 6,4\%$$

QUOC DE PART DAS DIVIDAS DE C/P SOBRE ENDIVIDAMENTO TOTAL

$$\text{QPDív C/P s/ END TOTAL} = \frac{\text{PC}}{\text{PC + EX. L/P}} \times 100 = \frac{21.598}{21.598 + 0} \times 100 = 100,0\%$$

GARANTIA DE CAPITAL DE TERCEIROS

$$\text{GC3os} = \frac{\text{PL}}{\text{CA}} \times 100 = \frac{317.878}{21.598 + 0} \times 100 = 1471,79\%$$

QUOCIENTES DE ENDIVIDAMENTOS - Ano 02

QUOC DE PART DOS CAP DE TERCEIROS SOBRE OS RECURSOS TOTAIS

$$\text{QPC3os S/rt} = \frac{\text{PC + EX. L/P}}{\text{PASSIVO TOTAL}} \times 100 = \frac{255.182 + 0}{895.735} \times 100 = 28,5\%$$

QUOC DE PART DAS DIVIDAS DE C/P SOBRE ENDIVIDAMENTO TOTAL

$$\text{QPDív C/P s/ END TOTAL} = \frac{\text{PC}}{\text{PC + EX. L/P}} \times 100 = \frac{255.182}{255.182 + 0} \times 100 = 100,0\%$$

GARANTIA DE CAPITAL DE TERCEIROS

$$\text{GC3os} = \frac{\text{PL}}{\text{CA}} \times 100 = \frac{640.552}{255.182 + 0} \times 100 = 251,02\%$$

QUOCIENTES DE ENDIVIDAMENTOS - Ano 03

QUOC DE PART DOS CAP DE TERCEIROS SOBRE OS RECURSOS TOTAIS

$$\text{QPC3os S/rt} = \frac{\text{PC + EX. L/P}}{\text{PASSIVO TOTAL}} \times 100 = \frac{273.285 + 9.000}{1.310.821} \times 100 = 21,5\%$$

QUOC DE PART DAS DIVIDAS DE C/P SOBRE ENDIVIDAMENTO TOTAL

$$\text{QPDív C/P s END TOTAL} = \frac{\text{PC}}{\text{PC + EX. L/P}} \times 100 = \frac{273.285}{273.285 + 9.000} \times 100 = 96,8\%$$

GARANTIA DE CAPITAL DE TERCEIROS

$$\text{GC3os} = \frac{\text{PL}}{\text{CA}} \times 100 = \frac{1.028.537}{273.285 + 9.000} \times 100 = 364,36\%$$

QUOCIENTES DE ENDIVIDAMENTOS - Ano 04

QUOC DE PART DOS CAP DE TERCEIROS SOBRE OS RECURSOS TOTAIS

$$\text{QPC3os S/rt} = \frac{\text{PC + EX. L/P}}{\text{PASSIVO TOTAL}} \times 100 = \frac{312.194 + 4.500}{1.805.690} \times 100 = 17,5\%$$

QUOC DE PART DAS DIVIDAS DE C/P SOBRE ENDIVIDAMENTO TOTAL

$$\text{QPDív C/P s END TOTAL} = \frac{\text{PC}}{\text{PC + EX. L/P}} \times 100 = \frac{312.194}{312.194 + 4.500} \times 100 = 98,6\%$$

GARANTIA DE CAPITAL DE TERCEIROS

$$\text{GC3os} = \frac{\text{PL}}{\text{CA}} \times 100 = \frac{1.488.997}{312.194 + 4.500} \times 100 = 470,17\%$$

QUOCIENTES DE ENDIVIDAMENTOS - Ano 05

QUOC DE PART DOS CAP DE TERCEIROS SOBRE OS RECURSOS TOTAIS

$$\text{QPC3os S/rt} = \frac{\text{PC + EX. L/P}}{\text{PASSIVO TOTAL}} \times 100 = \frac{345.330 + 0}{2.379.466} \times 100 = 14,5\%$$

QUOC DE PART DAS DIVIDAS DE C/P SOBRE ENDIVIDAMENTO TOTAL

$$\text{QPDív C/P s/ END TOTAL} = \frac{\text{PC}}{\text{PC + EX. L/P}} \times 100 = \frac{345.330}{345.330 + 0} \times 100 = 100,0\%$$

GARANTIA DE CAPITAL DE TERCEIROS

$$\text{GC3os} = \frac{\text{PL}}{\text{CA}} \times 100 = \frac{2.034.136}{345.330 + 0} \times 100 = 589,04\%$$

Quocientes de Atividades - Ano 01			Meses	Dias
			12	360
RE	$= \frac{CPV}{EM} = \frac{189.057,89}{20.557,37} = 9,20$		1,30	39

Rotação de Ativo - Ano 01			Meses	Dias
			12	360
RA	$= \frac{Venda}{AM} = \frac{459.784,57}{339.475,63} = 1,35$		8,86	266

$$EM = \frac{EI + EF}{2} = x$$

1 x 30 = 30 dias
30 x 99% = 29,7 dias
60 dias

$$EM = \frac{20.557,37 + 20.557,37}{2,00} = 20.557,37$$

$$AM = \frac{AI + AF}{2} = x$$

14 x 30 = 420
30 x 66% = 20
440

$$AM = \frac{339.475,63 + 339.475,63}{2} = 339.475,63$$

Quocientes de Atividades - Ano 02			Meses	Dias
			12	360
RE	$= \frac{CPV}{EM} = \frac{201.918,30}{20.557,37} = 9,82$		1,22	37

Rotação de Ativo - Ano 02			Meses	Dias
			12	360
RA	$= \frac{Venda}{AM} = \frac{531.386,97}{617.605,10} = 0,86$		13,95	418

$$EM = \frac{EI + EF}{2} = x$$

2 x 30 = 60 dias
30 x 46% = 14 dias
74 dias

$$EM = \frac{20.557,37 + 20.557,37}{2} = 20.557,37$$

$$AM = \frac{AI + AF}{2} = x$$

16 x 30 = 480
30 x 78% = 23
503

$$AM = \frac{339.475,63 + 895.734,57}{2} = 617.605,10$$

Quocientes de Atividades - Ano 03			Meses	Dias
			12	360
RE	$= \frac{CPV}{EM} = \frac{221.484,18}{20.557,37} = 10,77$		1,11	33

Rotação de Ativo - Ano 03			Meses	Dias
			12	360
RA	$= \frac{Venda}{AM} = \frac{612.917,73}{1.350.712,37} = 0,45$		26,44	793

$$EM = \frac{EI + EF}{2} = x$$

1 x 30 = 30 dias
30 x 99% = 29,7 dias
60 dias

$$EM = \frac{20.557,37 + 20.557,37}{2,00} = 20.557,37$$

$$AM = \frac{AI + AF}{2} = x$$

14 x 30 = 420 dias
30 x 66% = 20 dias
440 dias

$$AM = \frac{895.734,57 + 1.805.690,17}{2} = 1.350.712,37$$

Quocientes de Atividades - Ano 04			Meses	Dias
			12	360
RE	$= \frac{CPV}{EM} = \frac{242.946,00}{20.557,37} = 11,82$		1,02	30

Rotação de Ativo - Ano 04			Meses	Dias
			12	360
RA	$= \frac{Venda}{AM} = \frac{706.854,72}{1.558.255,77} = 0,45$		26,45	794

$$EM = \frac{EI + EF}{2} = x$$

2 x 30 = 60 dias
30 x 46% = 13,8 dias
73,8 dias

$$EM = \frac{20.557,37 + 20.557,37}{2} = 20.557,37$$

$$AM = \frac{AI + AF}{2} = x$$

16 x 30 = 480 dias
30 x 78% = 23 dias
503 dias

$$AM = \frac{1.310.821,36 + 1.805.690,17}{2} = 1.558.255,77$$

Quocientes de Atividades - Ano 05			Meses	Dias
			12	360
RE	$= \frac{CPV}{EM} = \frac{266.487,47}{20.557,37} = 12,96$		0,93	28

Rotação de Ativo - Ano 05			Meses	Dias
			12	360
RA	$= \frac{Venda}{AM} = \frac{815.076,01}{2.092.578,19} = 0,39$		30,81	924

$$EM = \frac{EI + EF}{2} = x$$

1 x 30 = 30 dias
30 x 99% = 29,7 dias
60 dias

$$EM = \frac{20.557,37 + 20.557,37}{2,00} = 20.557,37$$

$$AM = \frac{AI + AF}{2} = x$$

14 x 30 = 420 dias
30 x 66% = 20 dias
440 dias

$$AM = \frac{1.805.690,17 + 2.379.466,21}{2} = 2.092.578,19$$

Indicadores de Rentabilidade

Ano 01

Giro do Ativo (GA)

$$\text{GA} = \frac{\text{Vendas Liquidas}}{\text{Ativo Total}}$$

$$\text{GA} = \frac{459.784,57}{339.475,63} = 1,35 \text{ vezes}$$

Margem Liquida (ML)

$$\text{ML} = \frac{\text{Lucro Liquido}}{\text{Venda Liquida}}$$

$$\text{ML} = \frac{247.679,68}{459.784,57} = 0,54$$

Taxa de Retorno sobre o Investimento (TRI)

$$\text{TRI} = \frac{\text{Lucro Liquido}}{\text{Ativo Total}} = \frac{247.679,68}{339.475,63}$$

$$\text{TRI} = 0,73$$

Taxa de Retorno sobre o PL (RSPL)

$$\text{RSPL} = \frac{\text{Lucro Liquido} \times 100}{\text{Patrimônio Liquido médio}}$$

$$\text{PL} = \frac{317.877,65}{2} = 158.938,83$$

$$\text{RSPL} = \frac{247.679,68 \times 100}{158.938,83}$$

$$\text{RSPL} = \frac{24.767.967,90}{158.938,83} = 155,83$$

Ano 02

Giro do Ativo (GA)

$$\text{GA} = \frac{\text{Vendas Liquidas}}{\text{Ativo Total}}$$

$$\text{GA} = \frac{531.386,97}{895.734,57} = 0,59 \text{ vezes}$$

Margem Liquida (ML)

$$\text{ML} = \frac{\text{Lucro Liquido}}{\text{Venda Liquida}}$$

$$\text{ML} = \frac{298.344,97}{531.386,97} = 0,56$$

Taxa de Retorno sobre o Investimento (TRI)

$$\text{TRI} = \frac{\text{Lucro Liquido}}{\text{Ativo Total}} = \frac{298.344,97}{895.734,57}$$

$$\text{TRI} = 0,33$$

Taxa de Retorno sobre o PL (RSPL)

$$\text{RSPL} = \frac{\text{Lucro Liquido} \times 100}{\text{Patrimônio Liquido médio}}$$

$$\text{PL} = \frac{640.552,29}{2} = 320.276,15$$

$$\text{RSPL} = \frac{298.344,97 \times 100}{320.276,15}$$

$$\text{RSPL} = \frac{29.834.497,14}{320.276,15} = 93,15$$

Ano 03**Giro do Ativo (GA)**

$$GA = \frac{\text{Vendas Líquidas}}{\text{Ativo Total}}$$

$$GA = \frac{612.917,73}{1.310.821,36} = 0,47 \text{ vezes}$$

Margem Líquida (ML)

$$ML = \frac{\text{Lucro Líquido}}{\text{Venda Líquida}}$$

$$ML = \frac{358.730,48}{612.917,73} = 0,59$$

Taxa de Retorno sobre o Investimento (TRI)

$$TRI = \frac{\text{Lucro Líquido}}{\text{Ativo Total}} = \frac{425.741,04}{1.310.821,36}$$

$$TRI = 0,32$$

Taxa de Retorno sobre o PL (RSPL)

$$RSPL = \frac{\text{Lucro Líquido} \times 100}{\text{Patrimônio Líquido médio}}$$

$$PL = \frac{1.028.536,81}{2} = 514.268,41$$

$$RSPL = \frac{358.730,48 \times 100}{514.268,41}$$

$$RSPL = \frac{35.873.048,48}{514.268,41} = 69,76$$

Ano 04**Giro do Ativo (GA)**

$$GA = \frac{\text{Vendas Líquidas}}{\text{Ativo Total}}$$

$$GA = \frac{706.854,72}{1.805.690,17} = 0,39$$

Margem Líquida (ML)

$$ML = \frac{\text{Lucro Líquido}}{\text{Venda Líquida}}$$

$$ML = \frac{425.741,04}{706.854,72} = 0,60$$

Taxa de Retorno sobre o Investimento (TRI)

$$TRI = \frac{\text{Lucro Líquido}}{\text{Ativo Total}} = \frac{425.741,04}{1.805.690,17}$$

$$TRI = 0,24$$

Taxa de Retorno sobre o PL (RSPL)

$$RSPL = \frac{\text{Lucro Líquido} \times 100}{\text{Patrimônio Líquido médio}}$$

$$PL = \frac{1.488.996,51}{2} = 744.498,25$$

$$RSPL = \frac{425.741,04 \times 100}{744.498,25}$$

$$RSPL = \frac{42.574.103,57}{744.498,25} = 57,18$$

Ano 05

Giro do Ativo (GA)

$$\text{GA} = \frac{\text{Vendas Liquidas}}{\text{Ativo Total}}$$

$$\text{GA} = \frac{815.076,01}{2.379.466,21} = 0,34 \text{ vezes}$$

Margem Liquida (ML)

$$\text{ML} = \frac{\text{Lucro Liquido}}{\text{Venda Liquida}}$$

$$\text{ML} = \frac{504.035,99}{815.076,01} = 0,62$$

Taxa de Retorno sobre o Investimento (TRI)

$$\text{TRI} = \frac{\text{Lucro Liquido}}{\text{Ativo Total}} = \frac{504.035,99}{2.379.466,21}$$

$$\text{TRI} = 0,21$$

Taxa de Retorno sobre o PL (RSPL)

$$\text{RSPL} = \frac{\text{Lucro Liquido} \times 100}{\text{Patrim\~{o}nio Liquido m\~{e}dio}}$$

$$\text{PL} = \frac{2.034.136,02}{2} = 1.017.068,01$$

$$\text{RSPL} = \frac{504.035,99 \times 100}{1.017.068,01}$$

$$\text{RPSL} = \frac{50.403.599,25}{1.017.068,01} = 49,56$$