



UNIVERSIDADE FEDERAL DO PARÁ – UFPA  
CAMPUS UNIVERSITÁRIO DE BELÉM  
CURSO DE ADMINISTRAÇÃO

## Contabilidade Gerencial

### **PLANO DE NÉGOCIO: CENTRO DE ESTÉTICA *REJUVENATE* TRATAMENTO CORPORAL E FACIAL**

Discentes: Aline Priscila da Silva Sousa      MATR. N°: 08001003301.

Ellen Cristina Campos Dias      MATR. N°: 08001004401.

BELÉM-PA

2010

## RESUMO

Contabilidade Gerencial é o processo de identificar, mensurar, reportar e analisar informações sobre os eventos econômicos das empresas. Em outras palavras é o processo de produzir informação operacional e financeira para funcionários e administradores. Esse processo deve ser direcionado pelas necessidades informacionais dos indivíduos internos da empresa e deve orientar suas decisões operacionais e de investimentos.

A informação gerencial contábil é uma das fontes informacionais primárias para a tomada de decisão e de controle das empresas. E é com esta vertente que objetivamos, através do presente trabalho, demonstrar as informações gerenciais contábil da empresa *Rejuvenate*, um centro de estética que está em fase de crescimento na cidade de Belém do Pará, que já possui clientes fidelizados porém sempre buscou conquistar novos clientes e expandir o negócio.

Para que isso ocorra, fez-se necessário a elaboração de um plano de negócio da *Rejuvenate* onde serão analisados dados financeiros da empresa, como por exemplo, os cálculos de custos de prestar os quatro principais serviços desempenhados pela empresa.

## SUMÁRIO

<b>1. INTRODUÇÃO</b>	<b>4</b>
<b>2. DESCRIÇÃO GERAL DO NÉGOCIO</b>	<b>4</b>
2.1. DESCRIÇÃO DO NÉGOCIO	4
2.2. DESCRIÇÃO DOS SERVIÇOS	5
2.2.1. DRENAGEM LÍNFÁTICA	5
2.2.2. LIMPEZA DE PELE	5
2.2.3. DEPILAÇÃO	6
2.2.4. BRONZEAMENTO ARTIFICIAL	6
2.3. MERCADO CONSUMIDOR	6
2.4. MERCADO FORNECEDOR	6
2.5. CONCORRÊNCIA	7
2.6. LOCALIZAÇÃO	7
<b>3. ESTRUTURA OPERACIONAL</b>	<b>7</b>
3.1. ANÁLISE DAS INSTALAÇÕES	7
3.2. EQUIPAMENTOS E MAQUINAS	8
3.3. QUADRO DE FUNCIONÁRIOS	9
3.4. TERCEIRIZAÇÃO	9
<b>4. ESTRUTURA DA EMPRESA</b>	<b>9</b>
4.1. ESTRUTURA ORGANIZACIONAL	9
4.2. ASSESSORIAS EXTERNAS	10
<b>5. DADOS FINANCEIROS</b>	<b>10</b>
5.1. PLANO DE INVESTIMENTOS	10
5.2. QUADRO DE NECESSIDADES	12
5.3. CUSTOS DIRETOS	17
5.4. CUSTOS INDIRETOS	19
5.5. QUADRO ESTRUTURAL DE CUSTOS	21
5.6. FOLHA DO PRODUTO	24
5.6.1. Drenagem Linfática	24
5.6.2. Limpeza de Pele	26
5.6.3. Depilação	28
5.6.4. Bronzeamento Artificial	30
5.7. PREÇO DE VENDA	32
5.7.1. Drenagem Linfática:	32
5.7.2. Limpeza de Pele	32
5.7.3. Depilação	33
5.7.4. Bronzeamento Artificial	33
5.8. PONTO DE EQUILÍBRIO	34
5.8.1. Ponto de equilíbrio de drenagem Linfática	34
5.8.2. Ponto de equilíbrio de Limpeza de Pele	35
5.8.3. Ponto de equilíbrio de Depilação	35
5.8.4. Ponto de equilíbrio de Bronzeamento Artificial	36
5.9. MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO UNITÁRIA	36
5.9.1. Drenagem Linfática	36
5.9.2. Limpeza de pele	38
5.9.3. Depilação	39
5.9.4. Bronzeamento Artificial	40

5.9.5.	<i>Margem de contribuição unitária mensal</i> .....	41
5.10.	<b>MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO TOTAL</b> .....	41
5.10.1.	<i>Drenagem linfática</i> .....	42
5.10.2.	<i>Limpeza de pele</i> .....	43
5.10.3.	<i>Depilação</i> .....	44
5.10.4.	<i>Bronzeamento Artificial</i> .....	45
5.10.5.	<i>Margem de contribuição total mensal</i> .....	46
5.11.	<b>FLUXO DE CAIXA PROJETADO PARA 12 MESES</b> .....	46
5.11.1.	<i>Drenagem Linfática</i> .....	46
5.11.2.	<i>Limpeza de Pele</i> .....	48
5.11.3.	<i>Depilação</i> .....	50
5.11.4.	<i>Bronzeamento Artificial</i> .....	52
5.11.5.	<i>Projeção de fluxo de caixa total mensal</i> .....	54
5.12.	<b>VALOR PRESENTE LÍQUIDO</b> .....	55
5.12.1.	<i>Drenagem Linfática</i> .....	56
5.12.2.	<i>Depilação</i> .....	56
5.12.3.	<i>Limpeza de Pele</i> .....	57
5.12.4.	<i>Bronzeamento Artificial</i> .....	57
5.12.5.	<i>VPL total</i> .....	58
<b>6.</b>	<b>CONSIDERAÇÕES FINAIS</b> .....	<b>59</b>
<b>7.</b>	<b>REFERÊNCIAS BIBLIOGRÁFICAS</b> .....	<b>59</b>
<b>8.</b>	<b>ANEXOS</b> .....	<b>60</b>

## 1. INTRODUÇÃO

Cada vez mais as pessoas estão preocupadas com a beleza, e que para alguns está associada à sensação de saúde. Os centros de estéticas se multiplicam, sobretudo nas grandes capitais. Com o ingresso do público masculino e da terceira idade a tendência é que haja um aumento continuado na procura por este serviço.

O Centro de Estética *Rejuvenate* foi idealizado pelas alunas do curso de Administração da Universidade Federal do Pará Aline Priscila da Silva Sousa e Ellen Cristina Campos Dias, sendo elas as únicas sócias do empreendimento. Trata-se de uma pequena empresa que está em fase de crescimento, e que trabalha com tratamento facial e corporal cuidando da beleza e de cuidados pessoais desde 2008. E por isso já possui clientes fidelizados, mas sempre buscou a conquista de novos clientes e a expansão do negócio na medida do possível.

A missão da *Rejuvenate* é cuidar da saúde física e da autoestima das pessoas, promovendo beleza e bem estar através dos tratamentos estéticos e relaxantes, sempre atendendo as expectativas dos clientes por meio da prestação de serviços qualificados, em um ambiente diferenciado e com atendimento personalizado e exclusivo. Também se busca promover o crescimento pessoal e profissional da equipe técnica e dos colaboradores, Além de buscar constante inovação e modernização tecnológica na aplicação dos tratamentos.

A Visão da *Rejuvenate* é ser reconhecida como um dos melhores opções na promoção do bem-estar e qualidade de vida das pessoas.

## 2. DESCRIÇÃO GERAL DO NÉGOCIO

### 2.1. DESCRIÇÃO DO NÉGOCIO

O negócio do Centro de Estética *Rejuvenate* consiste em presta serviços de tratamento corporal e facial através de cosméticos e equipamentos diversos. O principal objetivo do empreendimento é a reabilitação ou a melhora estética dos clientes, que passam por avaliações feitas por profissionais habilitados e esteticistas. O centro *Rejuvenate* trabalha em parceria com Médicos Dermatologistas que indicam nossos serviços para tratamento da pele.

O centro de estética funcionará em horário comercial de segunda á sábado, trabalhando oito horas por dia, de 08h00min ás 12h00min e de 14h00min ás 18h00min,

Aline Sousa (91)9628-0662 [prisousa.adm@hotmail.com](mailto:prisousa.adm@hotmail.com)

Ellen Dias (91)8100-6464 [nelle\\_cris19@hotmail.com](mailto:nelle_cris19@hotmail.com)

podendo estender o horário quando forem necessários. Os seus funcionários Trabalham de segunda á sexta somando um total de 48 horas semanais.

A empresa trabalha com preços unitários dos serviços, ou, se for o caso de um tratamento contínuo, ela disponibiliza pacotes promocionais. Porém são mais usados pelos clientes os preços unitários.

## 2.2. DESCRIÇÃO DOS SERVIÇOS

### 2.2.1. DRENAGEM LÍNFÁTICA

A drenagem linfática é uma técnica de massagem que trabalha o sistema linfático, estimulando-o a trabalhar de forma rápida, movimentando a linfa até os gânglios linfáticos.

A principal função da drenagem linfática é retirar os líquidos acumulados entre as células e os resíduos metabólicos. Ao serem retiradas do local armazenado, tais substâncias são encaminhadas para o sangue através da circulação. Essa técnica também estimula a regeneração dos tecidos, melhora o sistema imunitário, é relaxante e tranquilizante, combate a celulite e a gordura localizada e ainda melhora a ação antiinflamatória do organismo.

A drenagem linfática é realizada em dois processos, a evacuação, que consiste em desobstruir os gânglios e as demais vias linfáticas, e a captação, que consiste em realizar de fato a drenagem. De forma manual a drenagem é feita a partir de círculos com as mãos e com o polegar, movimentos combinados e pressão em bracelete. Por aparelhos, a drenagem é feita através de um sistema inteligente de computador que infla e desinfla uma espécie de bolsa que assim como a drenagem manual melhora a condição das linfas.

### 2.2.2. LIMPEZA DE PELE

O Procedimento da limpeza de pele consiste em submeter a pele já limpa e mais fina ao calor do vapor por alguns minutos para que os cravos possam ser amolecidos e assim propiciar a extração dos mesmos de uma maneira mais fácil e menos traumática. Após a extração é aplicada uma loção antisséptica e ozônio (substância altamente cicatrizante e bactericida). A seguir, uma leve massagem com substâncias calmantes é feita e por fim a aplicação de máscara com ação descongestionante e anti-inflamatória.

Aline Sousa (91)9628-0662 [prisousa.adm@hotmail.com](mailto:prisousa.adm@hotmail.com)

Ellen Dias (91)8100-6464 [nelle\\_cris19@hotmail.com](mailto:nelle_cris19@hotmail.com)

O filtro solar não pode ser esquecido durante o dia. O resultado imediato deste procedimento é uma pele com cor mais clara e homogênea e ainda uma textura mais fina e macia. A limpeza de pele é o primeiro passo para a manutenção e restabelecimento da beleza, luminosidade e maciez da cútis. Deve ser feita uma vez por mês (salvo algumas exceções onde este tempo pode ser menor), pois este é o período que os cravos levam para se refazer. Obedecendo-se este intervalo, a face permanecerá sempre limpa e viçosa com aspecto de pele mais jovem.

### 2.2.3. DEPILAÇÃO

A depilação consiste na extração intencional de pêlos e/ou cabelos do corpo de forma definitiva ou temporária. As mulheres se preocupam com os pêlos o ano inteiro, não somente no verão. A depilação no Brasil é amplamente difundida entre as mulheres e alguns homens. As áreas mais depiladas são axilas, pernas, virilha e buço. No centro de estética é realizada a depilação com cera quente, pois é mais rápida e menos indolor.

### 2.2.4. BRONZEAMENTO ARTIFICIAL

O bronzeamento a jato pigmenta a superfície da pele, dando a impressão de uma cor mais morena. O centro utiliza o sistema de bronzeamento JET BRONZE sem sol, que foi especialmente desenvolvido para centros estéticos, SPA, etc. O bronzeamento dura cerca de 2 semanas e é mais seguro pois os pigmentos usados são de origem vegetal como beterraba e cenoura e não queima a pele.

## 2.3. MERCADO CONSUMIDOR

O principal público-alvo do centro de estética são mulheres e homens, de maiores de 18 anos, entre as classes A e B ou aqueles que precisam dos tratamentos por recomendação médica.

## 2.4. MERCADO FORNECEDOR

O mercado fornecedor de um centro de estética é diversificado. Cada serviço que a clínica oferece tem um fornecedor diferente como o fornecedor Jet Bronze, que fornece desde o aparelho a jato de bronzeamento artificial até os produtos de aplicação e pós-aplicação. Temos o Fornecedor de produtos descartáveis e de proteção como as luvas, as toucas, máscaras, etc. Não podemos esquecer os Fornecedores de produtos de limpeza e assepsia, Fornecedor de produtos clínicos e cosméticos.

Aline Sousa (91)9628-0662 [prisousa.adm@hotmail.com](mailto:prisousa.adm@hotmail.com)

Ellen Dias (91)8100-6464 [nella\\_cris19@hotmail.com](mailto:nella_cris19@hotmail.com)

## 2.5. CONCORRÊNCIA

O mercado concorrente foi identificado através de pesquisa de fontes secundárias como internet, jornais, revistas e lista telefônica e com a clientela de centros de estéticas no perímetro urbano de Belém que compreende os bairros de Nazaré e Batista Campos. Nesta pesquisa foram identificadas mais de 20 clínicas, centros estéticos e salões de beleza que oferecem alguns dos serviços do Centro *Rejuvenate*, entre elas destacamos: *Unique* Centro de Estética, *Biocorp* Centro de estética, *BeautySkin* e Estação da Saúde e da Beleza.

Vale ressaltar que esse mercado encontra-se em crescimento, e há uma procura muito grande por esses serviços, tanto entre as mulheres de diversas faixas etárias quanto com homens.

## 2.6. LOCALIZAÇÃO

O Centro de estética está localizado em Belém, capital do estado do Pará. Encontra-se no bairro de Nazaré, localização privilegiada no centro da cidade, de fácil acesso ao seu público-alvo, na Avenida Braz de Aguiar, entre Rui Barbosa e Quintinho Bocaíuva.

## 3. ESTRUTURA OPERACIONAL

### 3.1. ANÁLISE DAS INSTALAÇÕES

A área destinada ao Centro de Estética pode variar de acordo com o conjunto de serviços a serem ofertados e a quantidade de profissionais que serão contratados, no caso da *Rejuvenate* a estrutura básica conta com um conjunto de salas, conforme descrição a seguir:

**Salas de atendimento** – O Centro de Estética *Rejuvenate* possui duas salas com tamanho suficiente para acomodar os equipamentos necessários a cada tipo de serviço. A iluminação do ambiente é serena e agradável, proporcionando tranquilidade tanto aos clientes quanto aos empregados. Da mesma forma, a cor das paredes e do piso é discreta. As salas são arejadas e a temperatura é agradável com instalação de aparelhos condicionadores de ar.

Aline Sousa (91)9628-0662 [prisousa.adm@hotmail.com](mailto:prisousa.adm@hotmail.com)

Ellen Dias (91)8100-6464 [nella\\_cris19@hotmail.com](mailto:nella_cris19@hotmail.com)



**Banheiros** – O centro possui dois banheiros, um exclusivo para clientes e outro para os funcionários, e estão próximos às áreas de atendimento sendo suficientes para o fluxo de pessoas que frequentam o Centro.

**Recepção (Sala de espera)** – Contém um balcão de atendimento com equipamentos de informática, que possibilitam o cadastramento dos clientes e o controle dos tratamentos. Conta com o serviço de **caixa** no mesmo local e telefone para atendimento e contatos diversos. Os clientes que chegarem antes da hora marcada poderá disfrutar de um espaço agradável para aguardar o atendimento, com revistas à disposição, TV ou música ambiente.

**Escritório** – O centro possui um escritório administrativo, onde as donas e demais colaboradores utilizam o espaço para as rotinas administrativas. O espaço conta com equipamentos de informática, telefone, fax, materiais de expediente, estantes para livros e documentos, enfim, tudo que um escritório precisa para o seu perfeito funcionamento.

**Copa/Cozinha/Área de serviço** – O centro dispõe de um espaço amplo incluindo esses três espaços em um só, com eletrodomésticos e utensílios para a maior comodidade dos clientes e funcionários. É o espaço onde é feito o cafezinho que será oferecido ao cliente, onde é guardado o material de limpeza numa despensa segura, e onde os funcionários se reúnem para o almoço quando for necessário.

### 3.2.EQUIPAMENTOS E MAQUINAS

A empresa dispõe de equipamentos de alta qualidade para os serviços prestados aos clientes. Os principais equipamentos usados no Centro de Estética *Rejuvenate* são:

- Macas (para depilação e massagem)
- Carrinhos auxiliares para guardar acessórios
- Vaporizador
- Esterilizador
- Lupa
- Equipamento para aquecimento da cera
- Pistola a jato para bronzamento
- Utensílios de trabalho (extrator de cravo, tesoura, espátulas, etc.).
- Cadeiras

Aline Sousa (91)9628-0662 [prisousa.adm@hotmail.com](mailto:prisousa.adm@hotmail.com)

Fellen Dias (91)8100-6464 [nelle\\_cris19@hotmail.com](mailto:nelle_cris19@hotmail.com)

### 3.3. QUADRO DE FUNCIONÁRIOS

Cargo	Função	Perfil	Qt.	Salário
Esteticista	Responsáveis pela aplicação dos produtos, fazer os tratamentos nos clientes, orientar os clientes no uso dos produtos.	Nível superior completo	2	R\$1.100,00
Assistente	Auxilia as esteticistas	Nível superior incompleto	2	R\$ 600,00
Recepcionista	Receber clientes e cadastrá-los, fazer contatos por telefone e agendar atendimentos, receber pagamentos.	Nível médio completo	2	R\$ 510,00
Gerente Administrativo	Responsável por administrar a parte operacional, financeira e de publicidade do negócio, recrutar e selecionar colaboradores, e gerir contratos com terceiros.	Nível superior completo	1	R\$ 1.500,00

### 3.4. TERCEIRIZAÇÃO

Para garantir a eficiência dos serviços prestados aos seus clientes e higiene adequada para um centro de estética, a empresa optou por contratar serviços terceirizados especializados como:

**Serviço de Limpeza e Manutenção** – A contratada oferece mão de obra, produtos e equipamentos de limpeza clínica e de manutenção.

**Serviço de Lavanderia** – O centro contrata uma lavanderia de qualidade somente para a higienização de toalhas, utilizados pelos clientes.

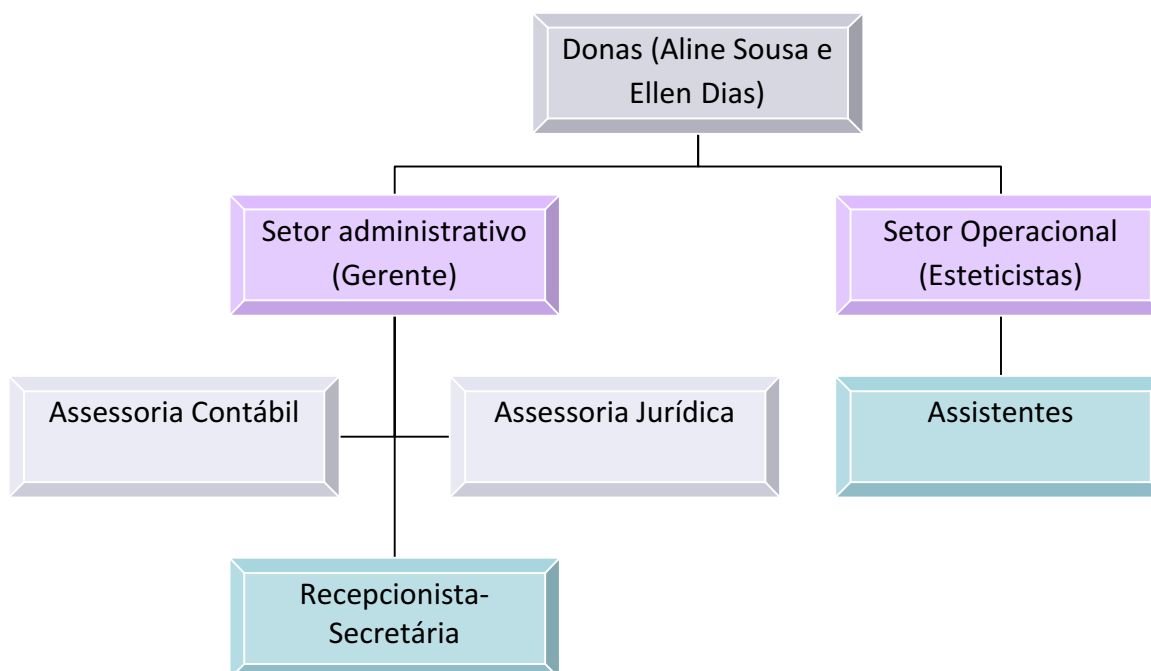
## 4. ESTRUTURA DA EMPRESA

### 4.1. ESTRUTURA ORGANIZACIONAL

Por ser tratar de uma empresa pequena, e pelo número reduzido de funcionários, optamos por adotar uma estrutura simples e flexível, visando o trabalho em equipe e integração com os setores, bem como o organograma dos cargos relacionado abaixo:

Aline Sousa (91)9628-0662 [prisousa.adm@hotmail.com](mailto:prisousa.adm@hotmail.com)

Ellen Dias (91)8100-6464 [nelle\\_cris19@hotmail.com](mailto:nelle_cris19@hotmail.com)



#### 4.2. ASSESSORIAS EXTERNAS

A **assessoria jurídica** prestará auxílio técnico nas áreas comercial, cível, tributária, trabalhista, bem como administrará o contencioso da empresa, em todas as instâncias, acompanhando os processos administrativos e judiciais, preparando recursos, impetrando mandados de segurança ou tomando as providências necessárias para garantir os direitos e interesses da empresa.

A **assessoria contábil** dará suporte às questões burocráticas financeiras da empresa, tais como a elaboração das folhas de pagamento dos funcionários, o auxílio quanto ao pagamento de impostos, os Balanços patrimoniais anuais, etc.

### 5. DADOS FINANCEIROS

#### 5.1. PLANO DE INVESTIMENTOS

Foi orçado, a preço de mercado, a matéria prima e os equipamentos para a prestação dos serviços, como também, os móveis e utensílios, computadores e as despesas de organização necessárias para estruturar o início do empreendimento como a legalização da empresa e os honorários dos advogados que prestam esse serviço. O investimento inicial foi calculado pela soma das despesas pré-operacionais com custos e despesas iniciais.

Investimento inicial = 32.219,87

Despesas pré-operacionais	1.200,00
Consultoria	350,00
Legalização da empresa	500,00

Aline Sousa (91)9628-0662 [prisousa.adm@hotmail.com](mailto:prisousa.adm@hotmail.com)

Ellen Dias (91)8100-6464 [nella\\_cris19@hotmail.com](mailto:nella_cris19@hotmail.com)

Honorário dos advogados	350,00
-------------------------	--------

Descrição	Und	Valor (R\$)	Total
Necessidades de caixa	-	-	6.096,02
MACA MASSAGEM ESTÉTICA	2	1.299,00	2.598,00
PORTA LENÇOL DE PAPEL DESCARTÁVEL	2	45,00	90,00
CARRINHOS AUXILIARES PARA ACESSÓRIOS	2	240,00	480,00
LIXEIRA MÉDIA COM PEDAL	4	45,00	180,00
CENTRAL DE AR CONDICIONADO	4	1.010,00	4.040,00
VAPORIZADOR	1	380,00	380,00
ESTERILIZADOR A CRISTAIS	1	78,99	78,99
LUPA PARA ESTÉTICA	1	579,00	579,00
EXTRATOR DE CRAVOS	1	29,90	29,90
TERMOCERA (EQUIP. P/ AQUECIMENTO DA CERA)	1	100,00	100,00
KIT JET BRONZE (PISTOLA A JATO)	1	499,00	499,00
BALCÃO DE ATENDIMENTO	1	2.500,00	2.500,00
CADEIRA GIRATÓRIA	3	99,00	297,00
COMPUTADOR COMPLETO	2	1.200,00	2.400,00
SOFÁS (3 LUGARES)	2	659,00	1.318,00
MESINHA DE CENTRO	1	250,00	250,00
IMPRESSORA MULTIFUNCIONAL	2	275,00	550,00
PORTA REVISTAS	1	11,50	11,50
QUADRO DECORATIVO PINTURA MODERNA	1	169,00	169,00
TV LCD SAMSUNG 32"	1	1.499,00	1.499,00
VASO COM FRESIAS(PLÁSTICO)DECORATIVO	4	49,00	196,00
ESPELHO COM MOLDURA DECORATIVA	1	299,00	299,00
TAPETE CAPACHO COM FIBRA DE COCÔ	1	20,00	20,00
TAPETE GRANDE	1	269,00	269,00
APARELHO TELEFONE COM FIO	2	30,00	60,00
TERMINAIS DE CARTÃO VISA E MASTER	1	300,00	300,00
ARMARIO PEQUENO	1	250,00	250,00
MESAS DE ESCRITÓRIOS COM GAVETAS	1	704,00	704,00
ARMÁRIO PARA DOCUMENTOS	2	415,00	830,00
ESTANTE PARA LIVROS	1	356,00	356,00
APARELHO DE FAX	1	330,00	330,00
QUADRO DECORATIVO PINTURA MODERNA	1	215,00	215,00
MESA COM 4 LUGARES	1	450,00	450,00
REFRIGERADOR 254L	1	654,00	654,00
FOGÃO 4 BOCAS	1	560,00	560,00
CAFETEIRA	1	64,50	64,50
ARMÁRIOS DISPENSAS	1	467,00	467,00
BEBEDOURO	1	238,00	238,00
LIXEIRAS DE BANHEIRO	2	15,00	30,00
LIXEIRA GRANDE	1	199,00	199,00
SABONETEIRA COM RESERVATÓRIO	2	11,10	22,20
TOALHEIRO DE BANHEIRO	2	17,88	35,76
BANDEJAS	2	31,00	62,00
JOGO DE TALHERES BASICO (32 UND)	1	46,00	46,00
POTES DE ARMAZENAGEM DE ALIMENTOS (1L)	3	15,00	45,00
JARRAS	2	21,00	42,00
GARRAFA TERMICA 1L	1	40,00	40,00
PANELAS INOX	2	45,00	90,00
<b>TOTAL</b>	-	-	<b>31.019,87</b>

Aline Sousa (91)9628-0662 [prisousa.adm@hotmail.com](mailto:prisousa.adm@hotmail.com)

Filipe Dias (91)8100-6464 [nella\\_cris19@hotmail.com](mailto:nella_cris19@hotmail.com)

O quadro nos mostra que o investimento inicial necessário da empresa *Rejuvenate* foi de R\$ 32.219,87. Onde foi somado as despesas e custos iniciais com um total de R\$ 31.019,87 e as despesas pré-operacionais de R\$ 1.200,00.

## 5.2. QUADRO DE NECESSIDADES

O quadro de necessidades representa todo o material necessário para que a empresa funcione e preste seus serviços. Ele nos mostra a quantidade de material que é consumido, bem como a depreciação dos bens duráveis, indicando o preço unitário e o preço total gastos em um mês (30 dias).

O material necessário foi dividido nos quatro serviços, recepção, escritório administrativo, e área de serviços gerais, como demonstrados abaixo:

DRENAGEM LINFÁTICA				
ITENS	QUANTIDADE	DESCRIÇÃO	VALOR UNITÁRIO	VALOR TOTAL
1	(0,1/12)/3	MACA MASSAGEM ESTÉTICA	R\$ 1.299,00	R\$ 3,61
2	10	TOALHA DE BANHO	R\$ 11,80	R\$ 118,00
3	10	TOALHA DE ROSTO	R\$ 4,99	R\$ 49,90
4	5	LUVA DE TNT COM LÁTEX	R\$ 2,50	R\$ 12,50
5	2	LENÇOL PAPEL DESCARTÁVEL DE PROTEÇÃO (100 m)	R\$ 6,70	R\$ 13,40
6	1	ÁLCOOL EM GEL ANTEISÉPTICO	R\$ 2,80	R\$ 2,80
7	6	TOCAS DE TNT COM ELÁSTICO (10 UND)	R\$ 7,80	R\$ 46,80
8	2	BATA DE NYLON	R\$ 2,30	R\$ 4,60
9	(0,1/12)/3	PORTA LENÇOL DE PAPEL DESCARTÁVEL	R\$ 45,00	R\$ 0,13
10	20	CAMISÃO DESCARTÁVEL	R\$ 1,50	R\$ 30,00
11	(0,1/12)/2	CARRINHOS AUXILIARES PARA ACESSÓRIOS	R\$ 240,00	R\$ 1,00
12	2	CREME REDUTOR DE MEDIDAS	R\$ 48,00	R\$ 96,00
13	2	ÓLEO ESTIMULANTE	R\$ 22,00	R\$ 44,00
14	2	ÓLEO EMOLIENTE	R\$ 35,00	R\$ 70,00
15	2	ÓLEO CALMANTE	R\$ 32,00	R\$ 64,00
16	0,44	ESTETICISTA	R\$ 1.100,00	R\$ 484,00
17	0,44	ASSISTENTE	R\$ 600,00	R\$ 264,00
18	0,08	ENERGIA	R\$ 215,50	R\$ 17,24
19	0,2	ÁGUA	R\$ 42,00	R\$ 8,40
20	(0,1/12)*0,44	LIXEIRA MÉDIA COM PEDAL	R\$ 45,00	R\$ 0,17
21	(0,1/12)*0,44	CENTRAL DE AR CONDICIONADO	R\$ 1.010,00	R\$ 3,70
22	0,2	ALUGUEL	R\$ 6.000,00	R\$ 1.200,00
<b>TOTAL</b>	-	-	-	<b>R\$ 2.534,24</b>

LIMPEZA DE PELE				
ITENS	QUANTIDADE	DESCRIÇÃO	VALOR UNITÁRIO	VALOR TOTAL
1	(0,1/12)/3	MACA MASSAGEM ESTÉTICA	R\$ 399,00	R\$ 1,11
2	10	TOALHA DE BANHO	R\$ 11,80	R\$ 118,00

Aline Sousa (91)9628-0662 [prisousa.adm@hotmail.com](mailto:prisousa.adm@hotmail.com)

Filipe Dias (91)8100-6464 [nelle\\_cris19@hotmail.com](mailto:nelle_cris19@hotmail.com)

3	15	TOALHA DE ROSTO	R\$ 4,99	R\$ 74,85
4	3	ALGODÃO QUADRADO UMEDECIDO (50 UND)	R\$ 10,00	R\$ 30,00
5	15	LUVA DE TNT COM LÁTEX	R\$ 2,50	R\$ 37,50
6	2	LENÇOL PAPEL DESCARTÁVEL DE PROTEÇÃO (100m)	R\$ 6,70	R\$ 13,40
7	1	ÁLCOOL EM GEL ANTEISÉPTICO	R\$ 2,80	R\$ 2,80
8	3	TOCAS DE TNT COM ELÁSTICO (10 UND)	R\$ 7,80	R\$ 23,40
9	5	BATA DE NYLON	R\$ 2,30	R\$ 11,50
10	(0,1/12)/3	PORTA LENÇOL DE PAPEL DESCARTÁVEL	R\$ 45,00	R\$ 0,13
11	3	GASE ÚMIDA (100m)	R\$ 15,00	R\$ 45,00
12	(0,1/12)	VAPORIZADOR	R\$ 380,00	R\$ 3,17
13	(0,1/12)	ESTERILIZADOR A CRISTAIS	R\$ 78,99	R\$ 0,66
14	(0,1/12)/2	CARRINHO AUXILIAR PARA ACESSÓRIOS	R\$ 240,00	R\$ 1,00
15	(0,1/12)	LUPA PARA ESTÉTICA	R\$ 579,00	R\$ 4,83
16	22	CAMISÃO DESCARTÁVEL	R\$ 1,50	R\$ 33,00
17	(0,1/12)	EXTRATOR DE CRAVOS	R\$ 29,90	R\$ 0,25
18	2	CREME PARA FECHAR OS POROS	R\$ 28,50	R\$ 57,00
19	2	CREME PARA MELHORAR A ESTRUTURA DA PELE	R\$ 45,00	R\$ 90,00
20	3	FILTRO SOLAR	R\$ 30,00	R\$ 90,00
21	0,56	ESTETICISTA	R\$ 1.100,00	R\$ 616,00
22	0,56	ASSISTENTE	R\$ 600,00	R\$ 336,00
23	0,18	ENERGIA	R\$ 215,50	R\$ 38,79
24	0,15	ÁGUA	R\$ 42,00	R\$ 6,30
25	(0,1/12)*0,56	LIXEIRA MÉDIA COM PEDAL	R\$ 45,00	R\$ 0,21
26	(0,1/12)*0,56	CENTRAL DE AR CONDICIONADO	R\$ 1.010,00	R\$ 4,71
27	0,2	ALUGUEL	R\$ 6.000,00	R\$ 1.200,00
<b>TOTAL</b>	-	-	-	<b>R\$ 2.839,60</b>

DEPILAÇÃO				
ITENS	QUANTIDADE	DESCRIÇÃO	VALOR UNITÁRIO	VALOR TOTAL
1	3	CERA DEPILATÓRIA MEL 1KG	R\$ 19,00	R\$ 57,00
2	2	LOÇÃO REMOVEDORA DE CERA 500ML	R\$ 25,00	R\$ 50,00
3	2	LOÇÃO PRÉ-DEPILAÇÃO ANÉSTESICO 500ML	R\$ 60,00	R\$ 120,00
4	2	LOÇÃO PÓS-DEPILAÇÃO 500ML	R\$ 25,00	R\$ 50,00
5	2	PROTETOR SOLAR	R\$ 30,00	R\$ 60,00
6	2	ESPÁTULA	R\$ 3,00	R\$ 6,00
7	10	MÁSCARAS	R\$ 5,00	R\$ 50,00
8	15	LUVAS	R\$ 2,50	R\$ 37,50
9	(0,1/12)	TESOURA	R\$ 2,50	R\$ 0,02
10	3	TOUCAS	R\$ 7,80	R\$ 23,40
11	60	CALCINHA DESCARTÁVEL EM TNT	R\$ 1,50	R\$ 90,00
12	(0,1/12)	TERMOCERA (EQUIP. P/ AQUECIMENTO DA CERA)	R\$ 100,00	R\$ 0,83
13	3	PINÇA DE AÇO INOX	R\$ 10,00	R\$ 30,00

Aline Sousa (91)9628-0662 [prisousa.adm@hotmail.com](mailto:prisousa.adm@hotmail.com)

Filipe Dias (91)8100-6464 [nelle\\_cris19@hotmail.com](mailto:nelle_cris19@hotmail.com)

14	(0,1/12)/3	MACA MASSAGEM ESTÉTICA	R\$ 399,00	R\$ 1,11
15	10	TOALHA DE BANHO	R\$ 11,80	R\$ 118,00
16	5	TOALHA DE ROSTO	R\$ 4,99	R\$ 24,95
17	0,7	ESTETICISTA	R\$ 1.100,00	R\$ 770,00
18	0,7	ASSISTENTE	R\$ 600,00	R\$ 420,00
19	0,15	ENERGIA	R\$ 215,50	R\$ 32,33
20	0,25	ÁGUA	R\$ 42,00	R\$ 10,50
21	(0,1/12)*0,7	LIXEIRA MÉDIA COM PEDAL	R\$ 45,00	R\$ 0,26
22	(0,1/12)*0,7	CENTRAL DE AR CONDICIONADO	R\$ 1.010,00	R\$ 5,89
23	0,2	ALUGUEL	R\$ 6.000,00	R\$ 1.200,00
<b>TOTAL</b>	-	-	-	<b>R\$ 1.951,64</b>

BRONZEAMENTO ARTIFICIAL				
ITENS	QUANTIDADE	DESCRIÇÃO	VALOR UNITÁRIO	VALOR TOTAL
1	(0,1/12)	KIT JET BRONZE (PISTOLA A JATO)	R\$ 499,00	R\$ 4,16
2	10	JET OIL BRONZEADOR FPS 8 120ml	R\$ 18,00	R\$ 180,00
3	2	JET OIL HIDRATANTE DE OLEOS E VITAMINAS	R\$ 15,00	R\$ 30,00
4	3	JET LOTION PROTETOR SOLAR FPS 30	R\$ 23,00	R\$ 69,00
5	30	JET OIL AUTOBRONZEADOR 35 ml	R\$ 27,00	R\$ 810,00
6	5	TOUCAS	R\$ 7,80	R\$ 39,00
7	5	AVENTAL	R\$ 1,00	R\$ 5,00
8	30	LUVAS	R\$ 2,50	R\$ 75,00
9	5	MÁSCARAS	R\$ 2,10	R\$ 10,50
10	10	TOALHA DE BANHO	R\$ 11,80	R\$ 118,00
11	10	TOALHA DE ROSTO	R\$ 4,99	R\$ 49,90
12	0,3	ESTETICISTA	R\$ 1.100,00	R\$ 330,00
13	0,3	ASSISTENTE	R\$ 600,00	R\$ 180,00
14	0,22	ENERGIA	R\$ 215,50	R\$ 47,41
15	0,32	ÁGUA	R\$ 42,00	R\$ 13,44
16	(0,1/12)*0,3	LIXEIRA MÉDIA COM PEDAL	R\$ 45,00	R\$ 0,11
17	(0,1/12)*0,3	CENTRAL DE AR CONDICIONADO	R\$ 1.010,00	R\$ 2,53
18	0,2	ALUGUEL	R\$ 6.000,00	R\$ 1.200,00
<b>TOTAL</b>	-	-	-	<b>R\$ 3.164,05</b>

Obs: Existe uma lixeira média com pedal em cada apartamento, assim como as centrais de ar condicionado e assistentes. E cada apartamento é utilizado para dois serviços.

\*Um apartamento para Drenagem linfática e limpeza de pele:

Drenagem - 48 serviços ao mês (44%) + limpeza - 6 2 serviços ao mês (56%) = 100%

\*Um apartamento para Depilação e Bronzeamento Artificial:

Depilação -70 serviços ao mês (70%) + Bronzeamento -30 serviços ao mês (30%) = 100%

Aline Sousa (91)9628-0662 [prisousa.adm@hotmail.com](mailto:prisousa.adm@hotmail.com)

Filipe Dias (91)8100-6464 [nelle\\_cris19@hotmail.com](mailto:nelle_cris19@hotmail.com)

RECEPÇÃO				
ITENS	QUANTIDADE	DESCRIÇÃO	VALOR UNITÁRIO	VALOR TOTAL
1	(0,1 /12)	BALCÃO DE ATENDIMENTO	R\$ 2.500,00	R\$ 20,83
2	(0,1 /12)	CADEIRA GIRATÓRIA	R\$ 99,00	R\$ 0,83
3	(0,1 /12)	COMPUTADOR COMPLETO	R\$ 1.200,00	R\$ 10,00
4	(0,1 /12)*2	SOFÁS (3 LUGARES)	R\$ 659,00	R\$ 10,98
5	(0,1 /12)	MESINHA DE CENTRO	R\$ 250,00	R\$ 2,08
6	(0,1 /12)	IMPRESSORA MULTIFUNCIONAL	R\$ 275,00	R\$ 2,29
7	(0,1 /12)	PORTA REVISTAS	R\$ 11,50	R\$ 0,05
8	(0,1 /12)	QUADRO DECORATIVO PINTURA MODERNA	R\$ 169,00	R\$ 1,41
9	(0,1 /12)	CENTRAL DE AR CONDICIONADO	R\$ 1.010,00	R\$ 8,42
10	(0,1 /12)	TV LCD SAMSUNG 32"	R\$ 1.499,00	R\$ 12,49
11	(0,1 /12)*2	VASO COM FRESIAS(PLÁSTICO)DECORATIVO	R\$ 49,00	R\$ 0,82
12	(0,1 /12)	ESPELHO COM MOLDURA DECORATIVA	R\$ 299,00	R\$ 2,49
13	(0,1 /12)	TAPETE CAPACHO COM FIBRA DE COCÔ	R\$ 20,00	R\$ 0,17
14	(0,1 /12)	TAPETE GRANDE	R\$ 269,00	R\$ 2,24
15	(0,1 /12)	RELÓGIO DE PAREDE	R\$ 20,00	R\$ 0,17
16	(0,1 /12)	APARELHO TELEFONE COM FIO	R\$ 30,00	R\$ 0,25
17	1	CARTUCHO DE IMPRESSORA PRETO	R\$ 20,00	R\$ 20,00
18	1	RESMA PAPEL A4	R\$ 15,75	R\$ 15,75
19	3	CANETA ESFEROGRÁFICA	R\$ 0,80	R\$ 2,40
20	(0,1 /12)	GRAMPEADOR	R\$ 10,14	R\$ 0,08
21	1	CAIXA DE GRAMPOS (500 UND)	R\$ 1,80	R\$ 1,80
22	(0,1 /12)	TERMINAIS DE CARTÃO VISA E MASTER	R\$ 300,00	R\$ 2,50
23	1	PLANO OI CONTA TOTAL (FIXO E INTERNET)	R\$ 189,00	R\$ 189,00
24	1	ASSINATURAS DE REVISTAS DA EDITORA ABRIL	R\$ 120,00	R\$ 120,00
25	(0,1 /12)	LIXEIRA MÉDIA COM PEDAL	R\$ 45,00	R\$ 0,38
26	(0,1 /12)*10	PASTA DE PLÁSTICO	R\$ 2,45	R\$ 0,20
27	(0,1 /12)	ARMARIO PEQUENO	R\$ 250,00	R\$ 2,08
28	2	SECRETÁRIA/ATENDENTE	R\$ 510,00	R\$ 1.020,00
29	0,15	ENERGIA ELÉTRICA	R\$ 215,50	R\$ 32,33
30	0,1	ALUGUEL	R\$ 6.000,00	R\$ 600,00
<b>TOTAL</b>	-	-	<b>R\$ 16.039,94</b>	<b>R\$ 1.482,04</b>

ESCRITÓRIO ADMINISTRATIVO				
ITENS	QUANTIDADE	DESCRIÇÃO	VALOR UNITÁRIO	VALOR TOTAL
1	(0,1 /12)*2	CADEIRAS GIRATÓRIAS	R\$ 99,00	R\$ 1,65
2	(0,1 /12)	MESAS DE ESCRITÓRIOS COM GAVETAS	R\$ 704,00	R\$ 5,87
3	(0,1 /12)*2	ARMÁRIO PARA DOCUMENTOS	R\$ 415,00	R\$ 6,92
4	(0,1 /12)	ESTANTE PARA LIVROS	R\$ 356,00	R\$ 2,97
5	(0,1 /12)	COMPUTADOR COMPLETO	R\$ 1.200,00	R\$ 10,00
6	(0,1 /12)	IMPRESSORA MULTIFUNCIONAL	R\$ 275,00	R\$ 2,29
7	(0,1 /12)	APARELHO DE TELEFONE	R\$ 30,00	R\$ 0,25
8	(0,1 /12)	APARELHO DE FAX	R\$ 330,00	R\$ 2,75

Aline Sousa (91)9628-0662 [prisousa.adm@hotmail.com](mailto:prisousa.adm@hotmail.com)

Filipe Dias (91)8100-6464 [nelle\\_cris19@hotmail.com](mailto:nelle_cris19@hotmail.com)



9	(0,1 /12)	CENTRAL DE AR CONDICIONADO	R\$ 1.010,00	R\$ 8,42
10	10	PASTAS DE PLÁSTICOS	R\$ 2,45	R\$ 24,50
11	1	RESMA PAPEL A4	R\$ 15,75	R\$ 15,75
12	0,25	CARTUCHO DE IMPRESSORA PRETO	R\$ 20,00	R\$ 5,00
13	(0,1 /12)*2	GRAMPEADORES	R\$ 10,14	R\$ 0,17
14	0,5	CAIXA DE GRAMPOS (500 UND)	R\$ 1,80	R\$ 0,90
15	0,5	CAIXA DE CLIPS (500 UND)	R\$ 6,20	R\$ 3,10
16	(0,1 /12)	PERFURADOR	R\$ 4,50	R\$ 0,04
17	1	PACOTE DE ENVELOPES GRANDES (10 UND)	R\$ 4,20	R\$ 4,20
18	(0,1 /12)*2	BANDEJAS PARA DOCUMENTOS	R\$ 21,54	R\$ 0,36
19	(0,1 /12)	TESOURA MULTIUSO	R\$ 4,00	R\$ 0,03
20	0,25	TUBO DE COLA 100G	R\$ 2,10	R\$ 0,53
21	0,33	FITA ADESIVA	R\$ 3,20	R\$ 1,06
22	2	CANETA ESFEROGRÁFICA	R\$ 0,80	R\$ 1,60
23	1	CANETA HIDROCOR PILOTO	R\$ 1,85	R\$ 1,85
24	2	LÁPIS	R\$ 0,60	R\$ 1,20
25	1	BORRACHA	R\$ 0,80	R\$ 0,80
26	1	CORRETIVO	R\$ 2,25	R\$ 2,25
27	0,5	PACOTE DE PAPEL CARBONO	R\$ 19,85	R\$ 9,93
28	(0,1 /12)	LIXEIRA MÉDIA COM PEDAL	R\$ 45,00	R\$ 0,38
29	(0,1 /12)*2	VASOS COM FRESIAS(PLÁSTICO)DECORATIVO	R\$ 49,00	R\$ 0,82
30	(0,1 /12)	QUADRO DECORATIVO PINTURA MODERNA	R\$ 215,00	R\$ 1,79
31	(0,1 /12)	TAPETE GRANDE	R\$ 269,00	R\$ 2,24
32	1	PLANO OI CONTA TOTAL (FIXO E INTERNET)	R\$ 189,00	R\$ 189,00
33	1	GERENTE ADMINISTRATIVO	R\$ 1.500,00	R\$ 1.500,00
34	1	CONTADOR	R\$ 400,00	R\$ 400,00
35	0,12	ENERGIA ELETRICA	R\$ 215,50	R\$ 25,86
36	0,1	ALUGUEL	R\$ 6.000,00	R\$ 600,00
<b>TOTAL</b>	-	-	<b>R\$ 13.423,53</b>	<b>R\$ 2.234,45</b>

SERVIÇOS GERAIS (COPA, BANHEIROS, LIMPEZA E MANUTENÇÃO)				
ITENS	QUANTIDADE	DESCRIÇÃO	VALOR UNITÁRIO	VALOR TOTAL
1	1	SERVIÇO DE LIMPEZA E MANUTENÇÃO	R\$ 150,00	R\$ 150,00
2	1	SERVIÇO DE LAVANDERIA	R\$ 120,00	R\$ 120,00
3	(0,1 /12)	MESA COM 4 LUGARES	R\$ 450,00	R\$ 3,75
4	(0,1 /12)	REFRIGERADOR 254L	R\$ 654,00	R\$ 5,45
5	(0,1 /12)	FOGÃO 4 BOCAS	R\$ 560,00	R\$ 4,67
6	(0,1 /12)	CAFETEIRA	R\$ 64,50	R\$ 0,54
7	(0,1 /12)	ARMÁRIOS DISPENSAS	R\$ 467,00	R\$ 3,89
8	0,3	BOTIJÃO DE GÁS	R\$ 39,00	R\$ 11,70
9	(0,1 /12)	BEBEDOURO	R\$ 238,00	R\$ 1,98
10	5	GARRAFÃO DE AGUÁ MINERAL 20 L	R\$ 4,50	R\$ 22,50
11	3	CAFÉ EM PÓ	R\$ 2,00	R\$ 6,00
12	4	LEITE EM PÓ	R\$ 2,00	R\$ 8,00

Aline Sousa (91)9628-0662 [prisousa.adm@hotmail.com](mailto:prisousa.adm@hotmail.com)

Filipe Dias (91)8100-6464 [nelle\\_cris19@hotmail.com](mailto:nelle_cris19@hotmail.com)

13	3	POUPA DE FRUTAS (1l)	R\$ 12,00	R\$ 36,00
14	5	AÇÚCAR	R\$ 1,30	R\$ 6,50
15	3	BOLACHAS SALGADAS	R\$ 2,80	R\$ 8,40
16	3	BOLACHAS DOCES	R\$ 3,10	R\$ 9,30
17	(0,1 /12)*2	LIXEIRAS DE BANHEIRO	R\$ 15,00	R\$ 0,25
18	(0,1 /12)	LIXEIRA GRANDE	R\$ 199,00	R\$ 1,66
19	(0,1 /12)*2	SABONETEIRA COM RESERVATÓRIO	R\$ 11,10	R\$ 0,19
20	(0,1 /12)*2	TOALHEIRO DE BANHEIRO	R\$ 17,88	R\$ 0,30
21	10	PACOTE DE PAPEL TOALHA (2 UND)	R\$ 2,70	R\$ 27,00
22	1	PACOTE DE ESPONJAS (3 UND)	R\$ 0,87	R\$ 0,87
23	5	DETERGENTE 500ML	R\$ 1,67	R\$ 8,35
24	2	COPOS DESCARTÁVEIS 200 ML (100 UND)	R\$ 3,66	R\$ 7,32
25	2	COPOS DESCARTÁVEIS 50ML (100 UND)	R\$ 1,19	R\$ 2,38
26	0,25	MEXEDORES DE CAFÉ DESCARTÁVEIS (500 UND)	R\$ 7,19	R\$ 1,80
27	(0,1 /12)*2	BANDEJAS	R\$ 31,00	R\$ 0,52
28	20	PRATOS RASOS (10und)	R\$ 1,20	R\$ 24,00
29	(0,1/12)	JOGO DE TALHERES BASICO (32 UND)	R\$ 46,00	R\$ 0,38
30	(0,1/12)*3	POTES DE ARMAZENAGEM DE ALIMENTOS (1L)	R\$ 15,00	R\$ 0,38
31	(0,1 /12)*2	JARRAS	R\$ 21,00	R\$ 0,35
32	(0,1/12)	GARRAFA TERMICA 1L	R\$ 40,00	R\$ 0,33
33	(0,1 /12)*2	PANELAS INOX	R\$ 45,00	R\$ 0,75
34	1	FILTRO PARA CAFÉ	R\$ 1,80	R\$ 1,80
35	3	PACOTE GUARDANAPOS DE PALPEL (50 UND)	R\$ 3,60	R\$ 10,80
36	2	GUARDANAPO DE PANO	R\$ 0,80	R\$ 1,60
37	3	AVENTAL	R\$ 0,90	R\$ 2,70
38	0,1	ENERGIA	R\$ 215,50	R\$ 21,55
39	0,08	ÁGUA	R\$ 42,00	R\$ 3,36
<b>TOTAL</b>	-	-	<b>R\$ 3.494,26</b>	<b>R\$ 517,31</b>

Obs.: A energia foi dividida entre os quatro serviços, de acordo com seus graus de utilidade, que juntos somam 63%; e na recepção, administração e serviços gerais, os quais representam 37% do consumo.

Obs.2: A conta de água foi dividida proporcionalmente aos graus de utilização em cada serviço (92%) e nos serviços gerais (8%).

Obs.3: O Aluguel foi rateado segundo critérios de m<sup>2</sup>, somando 80% para os apartamentos e 20% para a recepção e o escritório administrativo.

### 5.3. CUSTOS DIRETOS

Custos diretos são aqueles que podem ser associados diretamente a cada produto. Exemplos de custos diretos incluem custo de material direto, que são todos os materiais e equipamentos que vão ser usados na prestação de serviço, e os custos da mão de obra

Aline Sousa (91)9628-0662 [prisousa.adm@hotmail.com](mailto:prisousa.adm@hotmail.com)

Filipe Dias (91)8100-6464 [nelle\\_cris19@hotmail.com](mailto:nelle_cris19@hotmail.com)

direta, que inclui salários e benefícios pagos aos funcionários envolvidos diretamente no serviço, no caso do Centro Estético *Rejuvenate* são as esteticistas e suas assistentes.

Os custos diretos do Centro Estético estão relacionados abaixo:

#### CUSTOS DIRETOS

DRENAGEM LINFÁTICA				
ITENS	QUANTIDADE	DESCRIÇÃO	VALOR UNITÁRIO	VALOR TOTAL
1	10	TOALHA DE BANHO	R\$ 11,80	R\$ 118,00
2	10	TOALHA DE ROSTO	R\$ 4,99	R\$ 49,90
3	5	LUVA DE TNT COM LÁTEX	R\$ 2,50	R\$ 12,50
4	6	TOCAS DE TNT COM ELÁSTICO (10 UND)	R\$ 7,80	R\$ 46,80
5	2	BATA DE NYLON	R\$ 2,30	R\$ 4,60
6	20	CAMISÃO DESCARTÁVEL	R\$ 1,50	R\$ 30,00
7	0,44	ESTETICISTA	R\$ 1.100,00	R\$ 484,00
8	0,44	ASSISTENTE	R\$ 600,00	R\$ 264,00
<b>TOTAL</b>	-	-	-	<b>R\$ 1.009,80</b>

LIMPEZA DE PELE				
ITENS	QUANTIDADE	DESCRIÇÃO	VALOR UNITÁRIO	VALOR TOTAL
1	10	TOALHA DE BANHO	R\$ 11,80	R\$ 118,00
2	15	TOALHA DE ROSTO	R\$ 4,99	R\$ 74,85
3	15	LUVA DE TNT COM LÁTEX	R\$ 2,50	R\$ 37,50
4	3	TOCAS DE TNT COM ELÁSTICO (10 UND)	R\$ 7,80	R\$ 23,40
5	5	BATA DE NYLON	R\$ 2,30	R\$ 11,50
6	0,56	ESTETICISTA	R\$ 1.100,00	R\$ 616,00
7	0,56	ASSISTENTE	R\$ 600,00	R\$ 336,00
<b>TOTAL</b>	-	-	-	<b>R\$ 1.217,25</b>

DEPILAÇÃO				
ITENS	QUANTIDADE	DESCRIÇÃO	VALOR UNITÁRIO	VALOR TOTAL
1	2	ESPÁTULA	R\$ 3,00	R\$ 6,00
2	10	MÁSCARAS	R\$ 5,00	R\$ 50,00
3	15	LUVAS	R\$ 2,50	R\$ 37,50
4	3	TOUCAS	R\$ 7,80	R\$ 23,40
5	60	CALCINHA DESCARTAVÉL EM TNT	R\$ 1,50	R\$ 90,00
6	3	PINÇA DE AÇO INOX	R\$ 10,00	R\$ 30,00
7	10	TOALHA DE BANHO	R\$ 11,80	R\$ 118,00
8	5	TOALHA DE ROSTO	R\$ 4,99	R\$ 24,95
9	0,7	ESTETICISTA	R\$ 1.100,00	R\$ 770,00
10	0,7	ASSISTENTE	R\$ 600,00	R\$ 420,00
<b>TOTAL</b>	-	-	-	<b>R\$ 1.569,85</b>

BRONZEAMENTO ARTIFICIAL				
ITENS	QUANTIDADE	DESCRIÇÃO	VALOR UNITÁRIO	VALOR TOTAL

Aline Sousa (91)9628-0662 [prisousa.adm@hotmail.com](mailto:prisousa.adm@hotmail.com)

Filipe Dias (91)8100-6464 [nelle\\_cris19@hotmail.com](mailto:nelle_cris19@hotmail.com)

1	5	TOUCAS	R\$ 7,80	R\$ 39,00
2	5	AVENTAL	R\$ 1,00	R\$ 5,00
3	30	LUVAS	R\$ 2,50	R\$ 75,00
4	5	MÁSCARAS	R\$ 2,10	R\$ 10,50
5	10	TOALHA DE BANHO	R\$ 11,80	R\$ 118,00
6	10	TOALHA DE ROSTO	R\$ 4,99	R\$ 49,90
7	0,3	ESTETICISTA	R\$ 1.100,00	R\$ 330,00
8	0,3	ASSISTENTE	R\$ 600,00	R\$ 180,00
<b>TOTAL</b>	-	-	-	<b>R\$ 807,40</b>

O serviço de depilação apresentou maior custo direto totalizando R\$ 1.569,85 num consumo de 30 dias e o serviço que apresentou menor custo direto foi o bronzamento artificial, com apenas R\$ 807,40.

#### 5.4. CUSTOS INDIRETOS

Custos indiretos são aqueles que não podem ser associados diretamente a cada produto. Esses custos são incorridos para fornecer os recursos necessários para realizar diversas atividades que dão apoio à produção ou à prestação do serviço.

Os custos indiretos da *Rejuvenate* estão relacionados abaixo:

#### CUSTOS INDIRETOS

DRENAGEM LINFÁTICA				
ITENS	QUANTIDADE	DESCRIÇÃO	VALOR UNITÁRIO	VALOR TOTAL
1	(0,1/12)/3	MACA MASSAGEM ESTÉTICA	R\$ 1.299,00	R\$ 3,61
2	2	LENÇOL PAPEL DESCARTÁVEL DE PROTEÇÃO (100 m)	R\$ 6,70	R\$ 13,40
3	2	CREME REDUTOR DE MEDIDAS	R\$ 48,00	R\$ 96,00
4	2	ÓLEO ESTIMULANTE	R\$ 22,00	R\$ 44,00
5	2	ÓLEO EMOLIENTE	R\$ 35,00	R\$ 70,00
6	2	ÓLEO CALMANTE	R\$ 32,00	R\$ 64,00
7	0,08	ENERGIA	R\$ 215,50	R\$ 17,24
8	0,2	ÁGUA	R\$ 42,00	R\$ 8,40
9	(0,1/12)*0,44	CENTRAL DE AR CONDICIONADO	R\$ 1.010,00	R\$ 3,70
<b>TOTAL</b>	-	-	-	<b>R\$ 320,35</b>

LIMPEZA DE PELE				
ITENS	QUANTIDADE	DESCRIÇÃO	VALOR UNITÁRIO	VALOR TOTAL
1	(0,1/12)/3	MACA MASSAGEM ESTÉTICA	R\$ 399,00	R\$ 1,11
2	3	ALGODÃO QUADRADO UMEDECIDO (50 UND)	R\$ 10,00	R\$ 30,00
3	2	LENÇOL PAPEL DESCARTÁVEL DE PROTEÇÃO (100m)	R\$ 6,70	R\$ 13,40
4	1	ÁLCOOL EM GEL ANTEISÉPTICO	R\$ 2,80	R\$ 2,80

Aline Sousa (91)9628-0662 [prisousa.adm@hotmail.com](mailto:prisousa.adm@hotmail.com)

Filipe Dias (91)8100-6464 [nelle\\_cris19@hotmail.com](mailto:nelle_cris19@hotmail.com)

5	3	GASE ÚMIDA (100m)	R\$ 15,00	R\$ 45,00
6	(0,1/12)	ESTERILIZADOR A CRISTAIS	R\$ 78,99	R\$ 0,66
7	(0,1/12)	LUPA PARA ESTÉTICA	R\$ 579,00	R\$ 4,83
8	(0,1/12)	EXTRATOR DE CRAVOS	R\$ 29,90	R\$ 0,25
9	2	CREME PARA FECHAR OS POROS	R\$ 28,50	R\$ 57,00
10	2	CREME PARA MELHORAR A ESTRUTURA DA PELE	R\$ 45,00	R\$ 90,00
11	3	FILTRO SOLAR	R\$ 30,00	R\$ 90,00
12	0,18	ENERGIA	R\$ 215,50	R\$ 38,79
13	0,15	ÁGUA	R\$ 42,00	R\$ 6,30
14	(0,1/12)*0,56	CENTRAL DE AR CONDICIONADO	R\$ 1.010,00	R\$ 4,71
<b>TOTAL</b>	-	-	-	<b>R\$ 384,84</b>

DEPILAÇÃO				
ITENS	QUANTIDADE	DESCRIÇÃO	VALOR UNITÁRIO	VALOR TOTAL
1	3	CERA DEPILATÓRIA MEL 1KG	R\$ 19,00	R\$ 57,00
2	2	LOÇÃO REMOVEDORA DE CERA 500ML	R\$ 25,00	R\$ 50,00
3	2	LOÇÃO PRÉ-DEPILAÇÃO ANÉSTESICO 500ML	R\$ 60,00	R\$ 120,00
4	2	LOÇÃO PÓS-DEPILAÇÃO 500ML	R\$ 25,00	R\$ 50,00
5	2	PROTETOR SOLAR	R\$ 30,00	R\$ 60,00
6	(0,1/12)	TESOURA	R\$ 2,50	R\$ 0,02
7	(0,1/12)	TERMOCERA (EQUIP. P/ AQUECIMENTO DA CERA)	R\$ 100,00	R\$ 0,83
8	3	PINÇA DE AÇO INOX	R\$ 10,00	R\$ 30,00
9	(0,1/12)/3	MACA MASSAGEM ESTÉTICA	R\$ 399,00	R\$ 1,11
10	0,15	ENERGIA	R\$ 215,50	R\$ 32,33
11	0,25	ÁGUA	R\$ 42,00	R\$ 10,50
12	(0,1/12)*0,7	CENTRAL DE AR CONDICIONADO	R\$ 1.010,00	R\$ 5,89
<b>TOTAL</b>	-	-	-	<b>R\$ 417,68</b>

BRONZEAMENTO ARTIFICIAL				
ITENS	QUANTIDADE	DESCRIÇÃO	VALOR UNITÁRIO	VALOR TOTAL
1	(0,1/12)	KIT JET BRONZE (PISTOLA A JATO)	R\$ 499,00	R\$ 4,16
2	10	JET OIL BRONZEADOR FPS 8 120ml	R\$ 18,00	R\$ 180,00
3	2	JET OIL HIDRATANTE DE OLEOS E VITAMINAS	R\$ 15,00	R\$ 30,00
4	3	JET LOTION PROTETOR SOLAR FPS 30	R\$ 23,00	R\$ 69,00
5	30	JET OIL AUTOBRONZEADOR 35 ml	R\$ 27,00	R\$ 810,00
6	0,22	ENERGIA	R\$ 215,50	R\$ 47,41
7	0,32	ÁGUA	R\$ 42,00	R\$ 13,44
8	(0,1/12)*0,3	CENTRAL DE AR CONDICIONADO	R\$ 1.010,00	R\$ 2,53
<b>TOTAL</b>	-	-	-	<b>R\$ 1.156,53</b>

O serviço que apresentou menor custo indireto foi a Drenagem Linfática com apenas R\$ 320,35, e o que apresentou maior custo, se opondo ao que apresentou nos custos diretos, foi o serviço de Bronzeamento artificial totalizando R\$ 1.156,53.

Aline Sousa (91)9628-0662 [prisousa.adm@hotmail.com](mailto:prisousa.adm@hotmail.com)

Filipe Dias (91)8100-6464 [nelle\\_cris19@hotmail.com](mailto:nelle_cris19@hotmail.com)

### 5.5. QUADRO ESTRUTURAL DE CUSTOS

O quadro estrutural de custos relaciona a expectativa de venda para cada serviço, com os custos fixo e variáveis. Este quadro nos permite saber quanto cada serviço custará.

Os custos fixos são aqueles que independem (até certo ponto) da variação do volume de produção ou vendas. Isto é, sua existência decorre da necessidade de tarefas ou controles cujo volume de trabalho não esta associado ao volume de produção ou vendas.

Os custos variáveis são aqueles que variam diretamente com o volume de produção ou de vendas. Isto é, sua existência decorre da operação direta de produção ou de vendas.

É o que nos mostra quadro estrutural de custo do Centro Estético *Rejuvenate* abaixo:

CUSTOS FIXOS E VARIÁVEIS					
QEC	DRENAGEM LINFÁTICA	LIMPEZA DE PELE	DEPILAÇÃO	BRONZEAMENTO ARTIFICIAL	TOTAL
	48	62	70	30	210
Critério de rateamento (%)	23%	30%	33%	14%	100%
CUSTO VARIÁVEIS					
LUVA DE TNT COM LÁTEX	12,50	37,50	37,50	75,00	162,50
LENÇOL PAPEL DESCARTÁVEL DE PROTEÇÃO	13,40	13,40			26,80
ÁLCOOL EM GEL ANTEISÉPTICO	2,80	2,80			5,60
TOCAS DE TNT COM ELÁSTICO (10 UND)	46,80	23,40	23,40	39,00	132,60
BATA DE NYLON (AVENTAL)	4,60	11,50		5,00	21,10
CAMISÃO DESCARTÁVEL	30,00	33,00			63,00
CREME REDUTOR DE MEDIDAS	96,00				96,00
ÓLEO ESTIMULANTE	44,00				44,00
ÓLEO EMOLIENTE	70,00				70,00
ÓLEO CALMANTE	64,00				64,00
ALGODÃO QUADRADO UMEDECIDO (50 UND)		30,00			30,00
GASE ÚMIDA		45,00			45,00
CREME PARA FECHAR OS POROS		57,00			57,00
CREME PARA MELHORAR A ESTRUTURA DA PELE		90,00			90,00
FILTRO SOLAR		90,00	60,00	69,00	219,00
CERA DEPILATÓRIA MEL 1KG			57,00		57,00
LOÇÃO REMOVEDORA DE CERA 500ML			50,00		50,00
LOÇÃO PRÉ-DEPILAÇÃO ANÉSTESICO 500ML			120,00		120,00
LOÇÃO PÓS-DEPILAÇÃO 500ML			50,00		50,00
ESPÁTULA			6,00		6,00
MÁSCARAS			50,00	10,50	60,50
CALCINHA DESCARTÁVEL EM TNT			90,00		90,00
JET OIL BRONZEADOR FPS 8 120ml				180,00	180,00
JET OIL HIDRATANTE DE OLEOS E VITAMINAS				30,00	30,00
JET OIL AUTOBRONZEADOR 35 ml				810,00	810,00
RESMA PAPEL A4	7,20	9,30	10,50	4,50	31,50
CANETA ESFEROGRÁFICA	0,91	1,18	1,33	0,57	4,00
CAIXA DE GRAMPOS (500 UND)	0,62	0,80	0,90	0,39	2,70
CARTUCHO DE IMPRESSORA PRETO	5,71	7,38	8,33	3,57	25,00
PASTAS DE PLÁSTICOS(RECEPÇÃO)	0,05	0,06	0,07	0,03	0,20
CAIXA DE CLIPS (500 UND)	0,71	0,92	1,03	0,44	3,10
PACOTE DE ENVELOPES GRANDES (10 UND)	0,96	1,24	1,40	0,60	4,20
TUBO DE COLA 100G	0,12	0,16	0,18	0,08	0,53
FITA ADESIVA	0,24	0,31	0,35	0,15	1,06
CANETA HIDROCOR PILOTO	0,42	0,55	0,62	0,26	1,85
LÁPIS	0,27	0,35	0,40	0,17	1,20
BORRACHA	0,18	0,24	0,27	0,11	0,80
CORRETIVO	0,51	0,66	0,75	0,32	2,25
PACOTE DE PAPEL CARBONO	2,27	2,93	3,31	1,42	9,93
SECRETÁRIA/ATENDENTE	233,14	301,14	340,00	145,71	1.020,00
ENERGIA ELÉTRICA (salas de estética)	17,24	38,79	32,33	47,41	135,77
ÁGUA (salas de estética)	8,40	6,30	10,50	13,44	38,64
BOTIJÃO DE GÁS	2,67	3,45	3,90	1,67	11,70
GARRAFÃO DE AGUÁ MINERAL 20 L	5,14	6,64	7,50	3,21	22,50
CAFÉ EM PÓ	1,37	1,77	2,00	0,86	6,00
LEITE EM PÓ	1,83	2,36	2,67	1,14	8,00
AÇÚCAR	1,49	1,92	2,17	0,93	6,50
POUPA DE FRUTAS (11)	8,23	10,63	12,00	5,14	36,00
BOLACHAS SALGADAS	1,92	2,48	2,80	1,20	8,40
BOLACHAS DOCES	2,13	2,75	3,10	1,33	9,30
COPOS DESCARTÁVEIS 200 ML (100 UND)	1,67	2,16	2,44	1,05	7,32
COPOS DESCARTÁVEIS 50ML (100 UND)	0,54	0,70	0,79	0,34	2,38
MEXEDORES DE CAFÉ DESCARTÁVEIS (500 UND)	0,41	0,53	0,60	0,26	1,80
PRATOS RASOS	5,49	7,09	8,00	3,43	24,00
JOGO DE TALHERES BASICO (32 UND)	0,09	0,11	0,13	0,05	0,38
FILTRO PARA CAFÉ	0,41	0,53	0,60	0,26	1,80
PACOTE GUARDANAPOS DE PALPEL (50 UND)	2,47	3,19	3,60	1,54	10,80
Férias Esteticista	60,50	77,00	96,25	41,25	275,00
Férias Assistente	33,00	42,00	52,50	22,50	150,00
13ª Esteticista	40,33	51,33	64,17	27,50	183,33
13ª Assistente	22,00	28,00	35,00	15,00	100,00
ESTETICISTA	484,00	616,00	770,00	330,00	2.200,00
ASSISTENTE	264,00	336,00	420,00	180,00	1.200,00
<b>TOTAL</b>	<b>1.602,76</b>	<b>2.002,56</b>	<b>2.446,37</b>	<b>2.076,34</b>	<b>8.128,03</b>

Aline Sousa (91)9628-0662 [prisousa.adm@hotmail.com](mailto:prisousa.adm@hotmail.com)

Fllen Dias (91)8100-6464 [nella\\_cris19@hotmail.com](mailto:nella_cris19@hotmail.com)

QEC	LINFÁTICA	LIMPEZA DE PELE	DEPILAÇÃO	ARTIFICIAL	TOTAL
	48	62	70	30	210
Critério de rateamento (%)	23%	30%	33%	14%	100%
<b>CUSTOS FIXOS</b>					
MACA MASSAGEM ESTÉTICA	3,61	1,11	1,11		5,83
TOALHA DE BANHO	118,00	118,00	118,00	118,00	472,00
TOALHA DE ROSTO	49,90	74,85	24,95	49,90	199,60
PORTA LENÇOL DE PAPEL DESCARTÁVEL	0,13	0,13			0,25
CARRINHOS AUXILIARES PARA ACESSÓRIOS	1,00	1,00			2,00
VAPORIZADOR		3,17			3,17
ESTERILIZADOR A CRISTAIS		0,66			0,66
LUPA PARA ESTÉTICA		4,83			4,83
EXTRATOR DE CRAVOS		0,25			0,25
TESOURA			0,02		0,02
TERMOCERA (EQUIP. P/ AQUECIMENTO DA CERA)			0,83		0,83
PINÇA DE AÇO INOX			30,00		30,00
KIT JET BRONZE (PISTOLA A JATO)				4,16	4,16
CENTRAL DE AR CONDICIONADO	7,55	9,68	11,50	4,93	33,67
PASTA DE PLÁSTICO (administração)	5,60	7,23	8,17	3,50	24,50
BALCÃO DE ATENDIMENTO	4,76	6,15	6,94	2,98	20,83
CADEIRA GIRATÓRIA	0,57	0,73	0,83	0,35	2,48
COMPUTADOR COMPLETO	4,57	5,90	6,67	2,86	20,00
SOFÁS (3 LUGARES)	2,51	3,24	3,66	1,57	10,98
MESINHA DE CENTRO	0,48	0,62	0,69	0,30	2,08
IMPRESSORA MULTIFUNCIONAL	1,05	1,35	1,53	0,65	4,58
PORTA REVISTAS	0,01	0,01	0,02	0,01	0,05
QUADRO DECORATIVO PINTURA MODERNA	0,32	0,42	0,47	0,20	1,41
TV LCD SAMSUNG 32"	2,86	3,69	4,16	1,78	12,49
VASO COM FRESIAS (PLÁSTICO) DECORATIVO	0,37	0,48	0,54	0,23	1,63
ESPELHO COM MOLDURA DECORATIVA	0,57	0,74	0,83	0,36	2,49
TAPETE CAPACHO COM FIBRA DE COCÔ	0,04	0,05	0,06	0,02	0,17
TAPETE GRANDE	1,02	1,32	1,49	0,64	4,48
RELÓGIO DE PAREDE	0,04	0,05	0,06	0,02	0,17
APARELHO TELEFONE COM FIO	0,11	0,15	0,17	0,07	0,50
GRAMPEADOR	0,06	0,07	0,08	0,04	0,25
TERMINAIS DE CARTÃO VISA E MASTER	0,57	0,74	0,83	0,36	2,50
PLANO OI CONTA TOTAL (FIXO E INTERNET)	86,40	111,60	126,00	54,00	378,00
ASSINATURAS DE REVISTAS DA EDITORA ABRIL	27,43	35,43	40,00	17,14	120,00
LIXEIRA MÉDIA COM PEDAL	0,34	0,43	0,51	0,22	1,50
ARMARIO PEQUENO	0,48	0,62	0,69	0,30	2,08
MESAS DE ESCRITÓRIOS COM GAVETAS	1,34	1,73	1,96	0,84	5,87
ARMÁRIO PARA DOCUMENTOS	1,58	2,04	2,31	0,99	6,92
ESTANTE PARA LIVROS	0,68	0,88	0,99	0,42	2,97
APARELHO DE FAX	0,63	0,81	0,92	0,39	2,75
PERFURADOR	0,01	0,01	0,01	0,01	0,04
BANDEJAS PARA DOCUMENTOS	0,08	0,11	0,12	0,05	0,36
TESOURA MULTIUSO	0,01	0,01	0,01	0,00	0,03
QUADRO DECORATIVO PINTURA MODERNA	0,32	0,42	0,47	0,20	1,41
GERENTE ADMINISTRATIVO	342,86	442,86	500,00	214,29	1.500,00
CONTADOR	91,43	118,10	133,33	57,14	400,00
ENERGIA ELÉTRICA (Escritório, Recepção e Serviços Gerais)	18,23	23,54	26,58	11,39	79,74
ALUGUEL	2.400,00	2.400,00	2.400,00	2.400,00	9.600,00
SERVIÇO DE LIMPEZA E MANUTENÇÃO	34,29	44,29	50,00	21,43	150,00
SERVIÇO DE LAVANDERIA	27,43	35,43	40,00	17,14	120,00
MESA COM 4 LUGARES	0,86	1,11	1,25	0,54	3,75
REFRIGERADOR 254L	1,25	1,61	1,82	0,78	5,45
FOGÃO 4 BOCAS	1,07	1,38	1,56	0,67	4,67
CAFETEIRA	0,12	0,16	0,18	0,08	0,54
ARMÁRIOS DISPENSAS	0,89	1,15	1,30	0,56	3,89
BEBEDOURO	0,45	0,59	0,66	0,28	1,98
LIXEIRAS DE BANHEIRO	0,06	0,07	0,08	0,04	0,25
LIXEIRA GRANDE	0,38	0,49	0,55	0,24	1,66
SABONETEIRA COM RESERVATÓRIO	0,04	0,05	0,06	0,03	0,19
TOALHEIRO DE BANHEIRO	0,07	0,09	0,10	0,04	0,30
PACOTE DE PAPEL TOALHA (2 UND)	6,17	7,97	9,00	3,86	27,00
PACOTE DE ESPONJAS (3 UND)	0,20	0,26	0,29	0,12	0,87
DETERGENTE 500ML	1,91	2,47	2,78	1,19	8,35
BANDEJAS	0,12	0,15	0,17	0,07	0,52
POTES DE ARMAZENAGEM DE ALIMENTOS (1L)	0,09	0,11	0,13	0,05	0,38
JARRAS	0,08	0,10	0,12	0,05	0,35
GARRAFA TERMICA 1L	0,08	0,10	0,11	0,05	0,33
PANELAS INOX	0,17	0,22	0,25	0,11	0,75
GUARDANAPO DE PAÑO	0,37	0,47	0,53	0,23	1,60
AVENTAL	0,62	0,80	0,90	0,39	2,70
ÁGUA (serviços gerais)	0,18	0,99	1,12	0,48	2,77
Férias Gerente administrativo	357,14	461,31	520,83	223,21	1.562,50
Férias Secretária/Atendente	242,86	313,69	354,17	151,79	1.062,50
13º Gerente administrativo	28,57	36,90	41,67	17,86	125,00
13º Secretária /Atendente	19,43	25,10	28,33	12,14	85,00
Pro labore sócias	1.142,86	1.476,19	1.666,67	714,29	5.000,00
Guia da previdência Nacional	1.324,00	1.696,00	2.030,00	870,00	5.920,00
FGTS	105,92	135,68	162,40	69,60	473,60
<b>TOTAL</b>	<b>5.045,22</b>	<b>5.798,43</b>	<b>6.182,14</b>	<b>4.118,01</b>	<b>21.143,79</b>

Aline Sousa (91)9628-0662 [prisousa.adm@hotmail.com](mailto:prisousa.adm@hotmail.com)

Filan Dias (011)8100-6464 [nella\\_cris10@hotmail.com](mailto:nella_cris10@hotmail.com)



## 5.6. FOLHA DO PRODUTO

Assim como o quadro estrutural de custos, a folha do produto relaciona as expectativas de vendas dos serviços com os custos fixos e variáveis, porém por unidade, para saber o custo total por unidade.

Abaixo segue as tabelas da folha do produto da empresa *Rejuvenate*:

### 5.6.1. Drenagem Linfática

DRENAGEM LINFÁTICA		48 SERVIÇOS (MÊS)	
ITENS	DESCRIÇÃO	CUSTO POR UNIDADE (MÊS)	FP
<b>CUSTO VARIÁVEL</b>			
1	LUVA DE TNT COM LÁTEX	R\$ 12,50	R\$ 0,26
2	LENÇOL PAPEL DESCARTÁVEL DE PROTEÇÃO	R\$ 13,40	R\$ 0,28
3	ÁLCOOL EM GEL ANTEISÉPTICO	R\$ 2,80	R\$ 0,06
4	TOCAS DE TNT COM ELÁSTICO (10 UND)	R\$ 46,80	R\$ 0,98
5	BATA DE NYLON (AVENTAL)	R\$ 4,60	R\$ 0,10
6	CAMISÃO DESCARTÁVEL	R\$ 30,00	R\$ 0,63
7	CREME REDUTOR DE MEDIDAS	R\$ 96,00	R\$ 2,00
8	ÓLEO ESTIMULANTE	R\$ 44,00	R\$ 0,92
9	ÓLEO EMOLIENTE	R\$ 70,00	R\$ 1,46
10	ÓLEO CALMANTE	R\$ 64,00	R\$ 1,33
11	RESMA PAPEL A4	R\$ 7,20	R\$ 0,15
12	CANETA ESFEROGRÁFICA	R\$ 0,91	R\$ 0,02
13	CAIXA DE GRAMPOS (500 UND)	R\$ 0,62	R\$ 0,01
14	CARTUCHO DE IMPRESSORA PRETO	R\$ 5,71	R\$ 0,12
15	PASTAS DE PLÁSTICOS(RECEPÇÃO)	R\$ 0,05	R\$ 0,00
16	CAIXA DE CLIPS (500 UND)	R\$ 0,71	R\$ 0,01
17	PACOTE DE ENVELOPES GRANDES (10 UND)	R\$ 0,96	R\$ 0,02
18	TUBO DE COLA 100G	R\$ 0,12	R\$ 0,00
19	FITA ADESIVA	R\$ 0,24	R\$ 0,01
20	CANETA HIDROCOR PILOTO	R\$ 0,42	R\$ 0,01
21	LÁPIS	R\$ 0,27	R\$ 0,01
22	BORRACHA	R\$ 0,18	R\$ 0,00
23	CORRETIVO	R\$ 0,51	R\$ 0,01
24	PACOTE DE PAPEL CARBONO	R\$ 2,27	R\$ 0,05
25	SECRETÁRIA/ATENDENTE	R\$ 233,14	R\$ 4,86
26	ENERGIA ELÉTRICA (salas de estética)	R\$ 17,24	R\$ 0,36
27	ÁGUA (salas de estética)	R\$ 8,40	R\$ 0,18
28	BOTIJÃO DE GÁS	R\$ 2,67	R\$ 0,06
29	GARRAFA DE AGUÁ MINERAL 20 L	R\$ 5,14	R\$ 0,11
30	CAFÉ EM PÓ	R\$ 1,37	R\$ 0,03
31	LEITE EM PÓ	R\$ 1,83	R\$ 0,04
32	AÇÚCAR	R\$ 1,49	R\$ 0,03
33	POUPA DE FRUTAS (1l)	R\$ 8,23	R\$ 0,17
34	BOLACHAS SALGADAS	R\$ 1,92	R\$ 0,04
35	BOLACHAS DOÇES	R\$ 2,13	R\$ 0,04
36	COPOS DESCARTÁVEIS 200 ML (100 UND)	R\$ 1,67	R\$ 0,03
37	COPOS DESCARTÁVEIS 50ML (100 UND)	R\$ 0,54	R\$ 0,01
38	MEXEDORES DE CAFÉ DESCARTÁVEIS (500 UND)	R\$ 0,41	R\$ 0,01
39	PRATOS RASOS	R\$ 5,49	R\$ 0,11
40	JOGO DE TALHERES BASICO (32 UND)	R\$ 0,09	R\$ 0,00
41	FILTRO PARA CAFÉ	R\$ 0,41	R\$ 0,01
42	PACOTE GUARDANAPOS DE PALPEL (50 UND)	R\$ 2,47	R\$ 0,05
43	Férias Esteticista	R\$ 60,50	R\$ 1,26
44	Férias Assistente	R\$ 33,00	R\$ 0,69
45	13ª Esteticista	R\$ 40,33	R\$ 0,84
46	13ª Assistente	R\$ 22,00	R\$ 0,46
47	ESTETICISTA	R\$ 484,00	R\$ 10,08
48	ASSISTENTE	R\$ 264,00	R\$ 5,50
<b>TOTAL</b>		<b>R\$ 1.602,76</b>	<b>R\$ 33,39</b>

Aline Sousa (91)9628-0662 [prisousa.adm@hotmail.com](mailto:prisousa.adm@hotmail.com)

Filipe Dias (91)8100-6464 [nella\\_cris19@hotmail.com](mailto:nella_cris19@hotmail.com)

CUSTO FIXO			
1	MACA MASSAGEM ESTÉTICA	R\$ 3,61	R\$ 0,08
2	TOALHA DE BANHO	R\$ 118,00	R\$ 2,46
3	TOALHA DE ROSTO	R\$ 49,90	R\$ 1,04
4	PORTA LENÇOL DE PAPEL DESCARTÁVEL	R\$ 0,13	R\$ 0,00
5	CARRINHOS AUXILIARES PARA ACESSÓRIOS	R\$ 1,00	R\$ 0,02
6	CENTRAL DE AR CONDICIONADO	R\$ 7,55	R\$ 0,16
7	PASTA DE PLÁSTICO (administração)	R\$ 5,60	R\$ 0,12
8	BALCÃO DE ATENDIMENTO	R\$ 4,76	R\$ 0,10
9	CADEIRA GIRATÓRIA	R\$ 0,57	R\$ 0,01
10	COMPUTADOR COMPLETO	R\$ 4,57	R\$ 0,10
11	SOFÁS (3 LUGARES)	R\$ 2,51	R\$ 0,05
12	MESINHA DE CENTRO	R\$ 0,48	R\$ 0,01
13	IMPRESSORA MULTIFUNCIONAL	R\$ 1,05	R\$ 0,02
14	PORTA REVISTAS	R\$ 0,01	R\$ 0,00
15	QUADRO DECORATIVO PINTURA MODERNA	R\$ 0,32	R\$ 0,01
16	TV LCD SAMSUNG 32"	R\$ 2,86	R\$ 0,06
17	VASO COM FRESIAS (PLÁSTICO) DECORATIVO	R\$ 0,37	R\$ 0,01
18	ESPELHO COM MOLDURA DECORATIVA	R\$ 0,57	R\$ 0,01
19	TAPETE CAPACHO COM FIBRA DE COCÔ	R\$ 0,04	R\$ 0,00
20	TAPETE GRANDE	R\$ 1,02	R\$ 0,02
21	RELÓGIO DE PAREDE	R\$ 0,04	R\$ 0,00
22	APARELHO TELEFONE COM FIO	R\$ 0,11	R\$ 0,00
23	GRAMPEADOR	R\$ 0,06	R\$ 0,00
24	TERMINAIS DE CARTÃO VISA E MASTER	R\$ 0,57	R\$ 0,01
25	PLANO OI CONTA TOTAL (FIXO E INTERNET)	R\$ 86,40	R\$ 1,80
26	ASSINATURAS DE REVISTAS DA EDITORA ABRIL	R\$ 27,43	R\$ 0,57
27	LIXEIRA MÉDIA COM PEDAL	R\$ 0,34	R\$ 0,01
28	ARMARIO PEQUENO	R\$ 0,48	R\$ 0,01
29	MESAS DE ESCRITÓRIOS COM GAVETAS	R\$ 1,34	R\$ 0,03
30	ARMÁRIO PARA DOCUMENTOS	R\$ 1,58	R\$ 0,03
31	ESTANTE PARA LIVROS	R\$ 0,68	R\$ 0,01
32	APARELHO DE FAX	R\$ 0,63	R\$ 0,01
33	PERFURADOR	R\$ 0,01	R\$ 0,00
34	BANDEJAS PARA DOCUMENTOS	R\$ 0,08	R\$ 0,00
35	TESOURA MULTIUSO	R\$ 0,01	R\$ 0,00
36	QUADRO DECORATIVO PINTURA MODERNA	R\$ 0,32	R\$ 0,01
37	GERENTE ADMINISTRATIVO	R\$ 342,86	R\$ 7,14
38	CONTADOR	R\$ 91,43	R\$ 1,90
39	ENERGIA ELÉTRICA (Escritório,Recepção e Serviços Gera	R\$ 18,23	R\$ 0,38
40	ALUGUEL	R\$ 2.400,00	R\$ 50,00
41	SERVIÇO DE LIMPEZA E MANUTENÇÃO	R\$ 34,29	R\$ 0,71
42	SERVIÇO DE LAVANDERIA	R\$ 27,43	R\$ 0,57
43	MESA COM 4 LUGARES	R\$ 0,86	R\$ 0,02
44	REFRIGERADOR 254L	R\$ 1,25	R\$ 0,03
45	FOGÃO 4 BOCAS	R\$ 1,07	R\$ 0,02
46	CAFETEIRA	R\$ 0,12	R\$ 0,00
47	ARMÁRIOS DISPENSAS	R\$ 0,89	R\$ 0,02
48	BEBEDOURO	R\$ 0,45	R\$ 0,01
49	LIXEIRAS DE BANHEIRO	R\$ 0,06	R\$ 0,00
50	LIXEIRA GRANDE	R\$ 0,38	R\$ 0,01
51	SABONETEIRA COM RESERVATÓRIO	R\$ 0,04	R\$ 0,00
52	TOALHEIRO DE BANHEIRO	R\$ 0,07	R\$ 0,00
53	PACOTE DE PAPEL TOALHA (2 UND)	R\$ 6,17	R\$ 0,13
54	PACOTE DE ESPONJAS (3 UND)	R\$ 0,20	R\$ 0,00
55	DETERGENTE 500ML	R\$ 1,91	R\$ 0,04
56	BANDEJAS	R\$ 0,12	R\$ 0,00
57	POTES DE ARMAZENAGEM DE ALIMENTOS (1L)	R\$ 0,09	R\$ 0,00
58	JARRAS	R\$ 0,08	R\$ 0,00
59	GARRAFA TERMICA 1L	R\$ 0,08	R\$ 0,00
60	PANELAS INOX	R\$ 0,17	R\$ 0,00
61	GUARDANAPO DE PANO	R\$ 0,37	R\$ 0,01
62	AVENTAL	R\$ 0,62	R\$ 0,01
63	ÁGUA (serviços gerais)	R\$ 0,18	R\$ 0,00
64	Férias Gerente administrativo	R\$ 357,14	R\$ 7,44
65	Férias Secretária/Atendente	R\$ 242,86	R\$ 5,06
66	13º Gerente administrativo	R\$ 28,57	R\$ 0,60
67	13º Secretária Atendente	R\$ 19,43	R\$ 0,40
68	Pro labore sócias	R\$ 1.142,86	R\$ 23,81
70	Guia da previdência Nacional	R\$ 1.324,00	R\$ 27,58
71	FGTS	R\$ 105,92	R\$ 2,21
<b>TOTAL</b>		<b>R\$ 6.475,14</b>	<b>R\$ 134,90</b>
<b>CUSTO TOTAL POR UNIDADE</b>		<b>R\$ 8.077,90</b>	<b>R\$ 168,29</b>

Aline Sousa (91)9628-0662 [prisousa.adm@hotmail.com](mailto:prisousa.adm@hotmail.com)

Fllen Dias (011)8100-6464 [nella\\_cris19@hotmail.com](mailto:nella_cris19@hotmail.com)

## 5.6.2. Limpeza de Pele

LIMPEZA DE PELE		62 SERVIÇOS (MÊS)	
ITENS	DESCRIÇÃO	CUSTO POR UNIDADE (MÊS)	FP
<b>CUSTO VARIÁVEL</b>			
1	LUVA DE TNT COM LÁTEX	R\$ 37,50	R\$ 0,60
2	LENÇOL PAPEL DESCARTÁVEL DE PROTEÇÃO	R\$ 13,40	R\$ 0,22
3	ÁLCOOL EM GEL ANTEISÉPTICO	R\$ 2,80	R\$ 0,05
4	TOCAS DE TNT COM ELÁSTICO (10 UND)	R\$ 23,40	R\$ 0,38
5	BATA DE NYLON (AVENTAL)	R\$ 11,50	R\$ 0,19
6	CAMISÃO DESCARTÁVEL	R\$ 33,00	R\$ 0,53
7	ALGODÃO QUADRADO UMEDECIDO (50 UND)	R\$ 30,00	R\$ 0,48
8	GASE ÚMIDA	R\$ 45,00	R\$ 0,73
9	CREME PARA FECHAR OS POROS	R\$ 57,00	R\$ 0,92
10	CREME PARA MELHORAR A ESTRUTURA DA PELE	R\$ 90,00	R\$ 1,45
11	FILTRO SOLAR	R\$ 90,00	R\$ 1,45
12	RESMA PAPEL A4	R\$ 9,30	R\$ 0,15
13	CANETA ESFEROGRÁFICA	R\$ 1,18	R\$ 0,02
14	CAIXA DE GRAMPOS (500 UND)	R\$ 0,80	R\$ 0,01
15	CARTUCHO DE IMPRESSORA PRETO	R\$ 7,38	R\$ 0,12
16	PASTAS DE PLÁSTICOS(RECEPÇÃO)	R\$ 0,06	R\$ 0,00
17	CAIXA DE CLIPS (500 UND)	R\$ 0,92	R\$ 0,01
18	PACOTE DE ENVELOPES GRANDES (10 UND)	R\$ 1,24	R\$ 0,02
19	TUBO DE COLA 100G	R\$ 0,16	R\$ 0,00
20	FITA ADESIVA	R\$ 0,31	R\$ 0,01
21	CANETA HIDROCOR PILOTO	R\$ 0,55	R\$ 0,01
22	LÁPIS	R\$ 0,35	R\$ 0,01
23	BORRACHA	R\$ 0,24	R\$ 0,00
24	CORRETIVO	R\$ 0,66	R\$ 0,01
25	PACOTE DE PAPEL CARBONO	R\$ 2,93	R\$ 0,05
26	SECRETÁRIA/ATENDENTE	R\$ 301,14	R\$ 4,86
27	ENERGIA ELÉTRICA (salas de estética)	R\$ 38,79	R\$ 0,63
28	ÁGUA (salas de estética)	R\$ 6,30	R\$ 0,10
29	BOTIÃO DE GÁS	R\$ 3,45	R\$ 0,06
30	GARRAFÃO DE AGUÁ MINERAL 20 L	R\$ 6,64	R\$ 0,11
31	CAFÉ EM PÓ	R\$ 1,77	R\$ 0,03
32	LEITE EM PÓ	R\$ 2,36	R\$ 0,04
33	AÇÚCAR	R\$ 1,92	R\$ 0,03
34	POUPA DE FRUTAS (1)	R\$ 10,63	R\$ 0,17
35	BOLACHAS SALGADAS	R\$ 2,48	R\$ 0,04
36	BOLACHAS DOCES	R\$ 2,75	R\$ 0,04
37	COPOS DESCARTÁVEIS 200 ML (100 UND)	R\$ 2,16	R\$ 0,03
38	COPOS DESCARTÁVEIS 50ML (100 UND)	R\$ 0,70	R\$ 0,01
39	MEXEDORES DE CAFÉ DESCARTÁVEIS (500 UND)	R\$ 0,53	R\$ 0,01
40	PRATOS RASOS	R\$ 7,09	R\$ 0,11
41	JOGO DE TALHERES BASICO (32 UND)	R\$ 0,11	R\$ 0,00
42	FILTRO PARA CAFÉ	R\$ 0,53	R\$ 0,01
43	PACOTE GUARDANAPOS DE PALPEL (50 UND)	R\$ 3,19	R\$ 0,05
44	Férias Esteticista	R\$ 77,00	R\$ 1,24
45	Férias Assistente	R\$ 42,00	R\$ 0,68
46	13ª Esteticista	R\$ 51,33	R\$ 0,83
47	13ª Assistente	R\$ 28,00	R\$ 0,45
48	ESTETICISTA	R\$ 616,00	R\$ 9,94
49	ASSISTENTE	R\$ 336,00	R\$ 5,42
<b>TOTAL</b>		<b>R\$ 2.002,56</b>	<b>R\$ 32,30</b>

Aline Sousa (91)9628-0662 [prisousa.adm@hotmail.com](mailto:prisousa.adm@hotmail.com)

Filipe Dias (91)8100-6464 [nelle\\_cris19@hotmail.com](mailto:nelle_cris19@hotmail.com)

CUSTO FIXO			
1	MACA MASSAGEM ESTÉTICA	R\$ 1,11	R\$ 0,02
2	TOALHA DE BANHO	R\$ 118,00	R\$ 1,90
3	TOALHA DE ROSTO	R\$ 74,85	R\$ 1,21
4	PORTA LENÇOL DE PAPEL DESCARTÁVEL	R\$ 0,13	R\$ 0,00
5	CARRINHOS AUXILIARES PARA ACESSÓRIOS	R\$ 1,00	R\$ 0,02
6	ENERGIA	R\$ 23,54	R\$ 0,38
7	VAPORIZADOR	R\$ 3,17	R\$ 0,05
8	ESTERILIZADOR A CRISTAIS	R\$ 0,66	R\$ 0,01
9	LUPA PARA ESTÉTICA	R\$ 4,83	R\$ 0,08
10	EXTRATOR DE CRAVOS	0,25	R\$ 0,00
11	CENTRAL DE AR CONDICIONADO	9,68	R\$ 0,16
12	PASTA DE PLÁSTICO (administração)	7,23	R\$ 0,12
13	BALCÃO DE ANTENDIMENTO	6,15	R\$ 0,10
14	CADEIRA GIRATÓRIA	0,73	R\$ 0,01
15	COMPUTADOR COMPLETO	5,90	R\$ 0,10
16	SOFÁS (3 LUGARES)	3,24	R\$ 0,05
17	MESINHA DE CENTRO	0,62	R\$ 0,01
18	IMPRESSORA MULTIFUNCIONAL	1,35	R\$ 0,02
19	PORTA REVISTAS	0,01	R\$ 0,00
20	QUADRO DECORATIVO PINTURA MODERNA	0,42	R\$ 0,01
21	TV LCD SAMSUNG 32"	3,69	R\$ 0,06
22	VASO COM FRESIAS (PLÁSTICO) DECORATIVO	0,48	R\$ 0,01
23	ESPELHO COM MOLDURA DECORATIVA	0,74	R\$ 0,01
24	TAPETE CAPACHO COM FIBRA DE COCÔ	0,05	R\$ 0,00
25	TAPETE GRANDE	1,32	R\$ 0,02
26	RELÓGIO DE PAREDE	0,05	R\$ 0,00
27	APARELHO TELEFONE COM FIO	0,15	R\$ 0,00
28	GRAMPEADOR	0,07	R\$ 0,00
29	TERMINAIS DE CARTÃO VISA E MASTER	0,74	R\$ 0,01
30	PLANO OI CONTA TOTAL (FIXO E INTERNET)	111,60	R\$ 1,80
31	ASSINATURAS DE REVISTAS DA EDITORA ABRIL	35,43	R\$ 0,57
32	LIXEIRA MÉDIA COM PEDAL	0,43	R\$ 0,01
33	ARMARIO PEQUENO	0,62	R\$ 0,01
34	MESAS DE ESCRITÓRIOS COM GAVETAS	1,73	R\$ 0,03
35	ARMÁRIO PARA DOCUMENTOS	2,04	R\$ 0,03
36	ESTANTE PARA LIVROS	0,88	R\$ 0,01
37	APARELHO DE FAX	0,81	R\$ 0,01
38	PERFURADOR	0,01	R\$ 0,00
39	BANDEJAS PARA DOCUMENTOS	0,11	R\$ 0,00
40	TESOURA MULTIUSO	0,01	R\$ 0,00
41	QUADRO DECORATIVO PINTURA MODERNA	0,42	R\$ 0,01
42	GERENTE ADMINISTRATIVO	442,86	R\$ 7,14
43	CONTADOR	118,10	R\$ 1,90
44	ENERGIA ELETRICA (Escritório, Recepção e Serviços Gerais)	23,54	R\$ 0,38
45	ALUGUEL	2400,00	R\$ 38,71
46	SERVIÇO DE LIMPEZA E MANUTENÇÃO	44,29	R\$ 0,71
47	SERVIÇO DE LAVANDERIA	35,43	R\$ 0,57
48	MESA COM 4 LUGARES	1,11	R\$ 0,02
49	REFRIGERADOR 254L	1,61	R\$ 0,03
50	FOGÃO 4 BOCAS	1,38	R\$ 0,02
51	CAFETEIRA	0,16	R\$ 0,00
52	ARMÁRIOS DISPENSAS	1,15	R\$ 0,02
53	BEBEDOURO	0,59	R\$ 0,01
54	LIXEIRAS DE BANHEIRO	0,07	R\$ 0,00
55	LIXEIRA GRANDE	0,49	R\$ 0,01
56	SABONETEIRA COM RESERVATÓRIO	0,05	R\$ 0,00
57	TOALHEIRO DE BANHEIRO	0,09	R\$ 0,00
58	PACOTE DE PAPEL TOALHA (2 UND)	7,97	R\$ 0,13
59	PACOTE DE ESPONJAS (3 UND)	0,26	R\$ 0,00
60	DETERGENTE 500ML	2,47	R\$ 0,04
61	BANDEJAS	0,15	R\$ 0,00
62	POTES DE ARMAZENAGEM DE ALIMENTOS (1L)	0,11	R\$ 0,00
63	JARRAS	0,10	R\$ 0,00
64	GARRAFA TERMICA 1L	0,10	R\$ 0,00
65	PANELAS INOX	0,22	R\$ 0,00
66	GUARDANAPO DE PANO	0,47	R\$ 0,01
67	AVENTAL	0,80	R\$ 0,01
68	ÁGUA (serviços gerais)	0,99	R\$ 0,02
69	Férias Gerente administrativo	461,31	R\$ 7,44
70	Férias Secretária/Atendente	313,69	R\$ 5,06
71	13º Gerente administrativo	36,90	R\$ 0,60
72	13º Secretária Atendente	25,10	R\$ 0,40
73	Prolabore sócias	1476,19	R\$ 23,81
74	Guia da previdência Nacional	1696,00	R\$ 27,35
75	FGTS	135,68	R\$ 2,19
<b>TOTAL</b>		<b>R\$ 7.653,65</b>	<b>R\$ 123,45</b>
<b>CUSTO TOTAL POR UNIDADE</b>		<b>R\$ 9.656,20</b>	<b>R\$ 155,75</b>

Aline Sousa (91)9628-0662 [prisousa.adm@hotmail.com](mailto:prisousa.adm@hotmail.com)

Filipe Dias (91)8100-6464 [nella\\_cris10@hotmail.com](mailto:nella_cris10@hotmail.com)

## 5.6.3. Depilação

DEPILAÇÃO		70 SERVIÇOS (MÊS)	
ITENS	DESCRIÇÃO	CUSTO POR UNIDADE (MÊS)	FP
<b>CUSTO VARIÁVEL</b>			
1	LUVA DE TNT COM LÁTEX	R\$ 37,50	R\$ 0,54
2	TOCAS DE TNT COM ELÁSTICO (10 UND)	R\$ 23,40	R\$ 0,33
3	FILTRO SOLAR	R\$ 60,00	R\$ 0,86
4	CERA DEPILATÓRIA MEL 1KG	R\$ 57,00	R\$ 0,81
5	LOÇÃO REMOVEDORA DE CERA 500ML	R\$ 50,00	R\$ 0,71
6	LOÇÃO PRÉ-DEPILAÇÃO ANÉSTESICO 500ML	R\$ 120,00	R\$ 1,71
7	LOÇÃO PÓS-DEPILAÇÃO 500ML	R\$ 50,00	R\$ 0,71
8	ESPÁTULA	R\$ 6,00	R\$ 0,09
9	MÁSCARAS	R\$ 50,00	R\$ 0,71
10	CALCINHA DESCARTAVÉL EM TNT	R\$ 90,00	R\$ 1,29
11	RESMA PAPEL A4	R\$ 10,50	R\$ 0,15
12	CANETA ESFEROGRÁFICA	R\$ 1,33	R\$ 0,02
13	CAIXA DE GRAMPOS (500 UND)	R\$ 0,90	R\$ 0,01
14	CARTUCHO DE IMPRESSORA PRETO	R\$ 8,33	R\$ 0,12
15	PASTAS DE PLÁSTICOS(RECEPÇÃO)	R\$ 0,07	R\$ 0,00
16	CAIXA DE CLIPS (500 UND)	R\$ 1,03	R\$ 0,01
17	PACOTE DE ENVELOPES GRANDES (10 UND)	R\$ 1,40	R\$ 0,02
18	TUBO DE COLA 100G	R\$ 0,18	R\$ 0,00
19	FITA ADESIVA	R\$ 0,35	R\$ 0,01
20	CANETA HIDROCOR PILOTO	R\$ 0,62	R\$ 0,01
21	LÁPIS	R\$ 0,40	R\$ 0,01
22	BORRACHA	R\$ 0,27	R\$ 0,00
23	CORRETIVO	R\$ 0,75	R\$ 0,01
24	PACOTE DE PAPEL CARBONO	R\$ 3,31	R\$ 0,05
25	SECRETÁRIA/ATENDENTE	R\$ 340,00	R\$ 4,86
26	ENERGIA ELÉTRICA (salas de estética)	R\$ 32,33	R\$ 0,46
27	ÁGUA (salas de estética)	R\$ 10,50	R\$ 0,15
28	BOTIJÃO DE GÁS	R\$ 3,90	R\$ 0,06
29	GARRAFAO DE AGUÁ MINERAL 20 L	R\$ 7,50	R\$ 0,11
30	CAFÉ EM PÓ	R\$ 2,00	R\$ 0,03
31	LEITE EM PÓ	R\$ 2,67	R\$ 0,04
32	AÇÚCAR	R\$ 2,17	R\$ 0,03
33	POUPA DE FRUTAS (1l)	R\$ 12,00	R\$ 0,17
34	BOLACHAS SALGADAS	R\$ 2,80	R\$ 0,04
35	BOLACHAS DOCES	R\$ 3,10	R\$ 0,04
36	COPOS DESCARTÁVEIS 200 ML (100 UND)	R\$ 2,44	R\$ 0,03
37	COPOS DESCARTÁVEIS 50ML (100 UND)	R\$ 0,79	R\$ 0,01
38	MEXEDORES DE CAFÉ DESCARTÁVEIS (500 UND)	R\$ 0,60	R\$ 0,01
39	PRATOS RASOS	R\$ 8,00	R\$ 0,11
40	JOGO DE TALHERES BASICO (32 UND)	R\$ 0,13	R\$ 0,00
41	FILTRO PARA CAFÉ	R\$ 0,60	R\$ 0,01
42	PACOTE GUARDANAPOS DE PALPEL (50 UND)	R\$ 3,60	R\$ 0,05
43	Férias Esteticista	R\$ 96,25	R\$ 1,38
44	Férias Assistente	R\$ 52,50	R\$ 0,75
45	13º Esteticista	R\$ 64,17	R\$ 0,92
46	13º Assistente	R\$ 35,00	R\$ 0,50
47	ESTETICISTA	R\$ 770,00	R\$ 11,00
48	ASSISTENTE	R\$ 420,00	R\$ 6,00
<b>TOTAL</b>		<b>R\$ 2.446,37</b>	<b>R\$ 34,95</b>

Aline Sousa (91)9628-0662 [prisousa.adm@hotmail.com](mailto:prisousa.adm@hotmail.com)

Filipe Dias (91)8100-6464 [nelle\\_cris19@hotmail.com](mailto:nelle_cris19@hotmail.com)

CUSTO FIXO			
1	MACA MASSAGEM ESTÉTICA	R\$ 1,11	R\$ 0,02
2	TOALHA DE BANHO	R\$ 118,00	R\$ 1,69
3	TOALHA DE ROSTO	R\$ 24,95	R\$ 0,36
4	ENERGIA	R\$ 26,58	R\$ 0,38
5	TESOURA	R\$ 0,02	R\$ 0,00
6	TERMOCERA (EQUIP. P/ AQUECIMENTO DA CERA)	R\$ 0,83	R\$ 0,01
7	PINÇA DE AÇO INOX	R\$ 30,00	R\$ 0,43
8	CENTRAL DE AR CONDICIONADO	R\$ 11,50	R\$ 0,16
9	PASTA DE PLÁSTICO (administração)	R\$ 8,17	R\$ 0,12
10	BALCÃO DE ANTENDIMENTO	R\$ 6,94	R\$ 0,10
11	CADEIRA GIRATÓRIA	R\$ 0,83	R\$ 0,01
12	COMPUTADOR COMPLETO	R\$ 6,67	R\$ 0,10
13	SOFÁS (3 LUGARES)	R\$ 3,66	R\$ 0,05
14	MESINHA DE CENTRO	R\$ 0,69	R\$ 0,01
15	IMPRESSORA MULTIFUNCIONAL	R\$ 1,53	R\$ 0,02
16	PORTA REVISTAS	R\$ 0,02	R\$ 0,00
17	QUADRO DECORATIVO PINTURA MODERNA	R\$ 0,47	R\$ 0,01
18	TV LCD SAMSUNG 32"	R\$ 4,16	R\$ 0,06
19	VASO COM FRESIAS (PLÁSTICO) DECORATIVO	R\$ 0,54	R\$ 0,01
20	ESPELHO COM MOLDURA DECORATIVA	R\$ 0,83	R\$ 0,01
21	TAPETE CAPACHO COM FIBRA DE COCÔ	R\$ 0,06	R\$ 0,00
22	TAPETE GRANDE	R\$ 1,49	R\$ 0,02
23	RELÓGIO DE PAREDE	R\$ 0,06	R\$ 0,00
24	APARELHO TELEFONE COM FIO	R\$ 0,17	R\$ 0,00
25	GRAMPEADOR	R\$ 0,08	R\$ 0,00
26	TERMINAIS DE CARTÃO VISA E MASTER	R\$ 0,83	R\$ 0,01
27	PLANO OI CONTA TOTAL (FIXO E INTERNET)	R\$ 126,00	R\$ 1,80
28	ASSINATURAS DE REVISTAS DA EDITORA ABRIL	R\$ 40,00	R\$ 0,57
29	LIXEIRA MÉDIA COM PEDAL	R\$ 0,51	R\$ 0,01
30	ARMARIO PEQUENO	R\$ 0,69	R\$ 0,01
31	MESAS DE ESCRITÓRIOS COM GAVETAS	R\$ 1,96	R\$ 0,03
32	ARMÁRIO PARA DOCUMENTOS	R\$ 2,31	R\$ 0,03
33	ESTANTE PARA LIVROS	R\$ 0,99	R\$ 0,01
34	APARELHO DE FAX	R\$ 0,92	R\$ 0,01
35	PERFURADOR	R\$ 0,01	R\$ 0,00
36	BANDEJAS PARA DOCUMENTOS	R\$ 0,12	R\$ 0,00
37	TESOURA MULTIUSO	R\$ 0,01	R\$ 0,00
38	QUADRO DECORATIVO PINTURA MODERNA	R\$ 0,47	R\$ 0,01
39	GERENTE ADMINISTRATIVO	R\$ 500,00	R\$ 7,14
40	CONTADOR	R\$ 133,33	R\$ 1,90
41	ENERGIA ELETRICA (Escritório, Recepção e Serviços Gerais)	R\$ 26,58	R\$ 0,38
42	ALUGUEL	R\$ 2.400,00	R\$ 34,29
43	SERVIÇO DE LIMPEZA E MANUTENÇÃO	R\$ 50,00	R\$ 0,71
44	SERVIÇO DE LAVANDERIA	R\$ 40,00	R\$ 0,57
45	MESA COM 4 LUGARES	R\$ 1,25	R\$ 0,02
46	REFRIGERADOR 254L	R\$ 1,82	R\$ 0,03
47	FOGÃO 4 BOCAS	R\$ 1,56	R\$ 0,02
48	CAFETEIRA	R\$ 0,18	R\$ 0,00
49	ARMÁRIOS DISPENSAS	R\$ 1,30	R\$ 0,02
50	BEBEDOURO	R\$ 0,66	R\$ 0,01
51	LIXEIRAS DE BANHEIRO	R\$ 0,08	R\$ 0,00
52	LIXEIRA GRANDE	R\$ 0,55	R\$ 0,01
53	SABONETEIRA COM RESERVATÓRIO	R\$ 0,06	R\$ 0,00
54	TOALHEIRO DE BANHEIRO	R\$ 0,10	R\$ 0,00
55	PACOTE DE PAPEL TOALHA (2 UND)	R\$ 9,00	R\$ 0,13
56	PACOTE DE ESPONJAS (3 UND)	R\$ 0,29	R\$ 0,00
57	DETERGENTE 500ML	R\$ 2,78	R\$ 0,04
58	BANDEJAS	R\$ 0,17	R\$ 0,00
59	POTES DE ARMAZENAGEM DE ALIMENTOS (1L)	R\$ 0,13	R\$ 0,00
60	JARRAS	R\$ 0,12	R\$ 0,00
61	GARRAFA TERMICA 1L	R\$ 0,11	R\$ 0,00
62	PANELAS INOX	R\$ 0,25	R\$ 0,00
63	GUARDANAPO DE PANO	R\$ 0,53	R\$ 0,01
64	AVENTAL	R\$ 0,90	R\$ 0,01
65	ÁGUA (serviços gerais)	R\$ 1,12	R\$ 0,02
66	Férias Gerente administrativo	R\$ 520,83	R\$ 7,44
67	Férias Secretária/Atendente	R\$ 354,17	R\$ 5,06
68	13º Gerente administrativo	R\$ 41,67	R\$ 0,60
69	13º Secretária Atendente	R\$ 28,33	R\$ 0,40
70	Prolabore sócias	R\$ 28,33	R\$ 0,40
71	Guia da previdência Nacional	R\$ 2.030,00	R\$ 29,00
72	FGTS	R\$ 162,40	R\$ 2,32
<b>TOTAL</b>		<b>R\$ 6.762,78</b>	<b>R\$ 96,61</b>
<b>CUSTO TOTAL POR UNIDADE</b>		<b>R\$ 9.209,16</b>	<b>R\$ 131,56</b>

Aline Sousa (91)9628-0662 [prisousa.adm@hotmail.com](mailto:prisousa.adm@hotmail.com)

Filipe Dias (011)8100-6464 [nella\\_cris10@hotmail.com](mailto:nella_cris10@hotmail.com)

## 5.6.4. Bronzeamento Artificial

BRONZEAMENTO ARTIFICIAL		30 SERVIÇOS (MÊS)	
ITENS	DESCRIÇÃO	CUSTO POR UNIDADE (MÊS)	FP
<b>CUSTO VARIÁVEL</b>			
1	LUVA DE TNT COM LÁTEX	R\$ 75,00	R\$ 2,50
2	TOCAS DE TNT COM ELÁSTICO (10 UND)	R\$ 39,00	R\$ 1,30
3	BATA DE NYLON (AVENTAL)	R\$ 5,00	R\$ 0,17
4	FILTRO SOLAR	R\$ 69,00	R\$ 2,30
5	MÁSCARAS	R\$ 10,50	R\$ 0,35
6	JET OIL BRONZEADOR FPS 8 120ml	R\$ 180,00	R\$ 6,00
7	JET OIL HIDRATANTE DE OLEOS E VITAMINAS	R\$ 30,00	R\$ 1,00
8	JET OIL AUTOBRONZEADOR 35 ml	R\$ 810,00	R\$ 27,00
9	RESMA PAPEL A4	R\$ 4,50	R\$ 0,15
10	CANETA ESFEROGRÁFICA	R\$ 0,57	R\$ 0,02
11	CAIXA DE GRAMPOS (500 UND)	R\$ 0,39	R\$ 0,01
12	CARTUCHO DE IMPRESSORA PRETO	R\$ 3,57	R\$ 0,12
13	PASTAS DE PLÁSTICOS(RECEPÇÃO)	R\$ 0,03	R\$ 0,00
14	CAIXA DE CLIPS (500 UND)	R\$ 0,44	R\$ 0,01
15	PACOTE DE ENVELOPES GRANDES (10 UND)	R\$ 0,60	R\$ 0,02
16	TUBO DE COLA 100G	R\$ 0,08	R\$ 0,00
17	FITA ADESIVA	R\$ 0,15	R\$ 0,01
18	CANETA HIDROCOR PILOTO	R\$ 0,26	R\$ 0,01
19	LÁPIS	R\$ 0,17	R\$ 0,01
20	BORRACHA	R\$ 0,11	R\$ 0,00
21	CORRETIVO	R\$ 0,32	R\$ 0,01
22	PACOTE DE PAPEL CARBONO	R\$ 1,42	R\$ 0,05
23	SECRETÁRIA/ATENDENTE	R\$ 145,71	R\$ 4,86
24	ENERGIA ELÉTRICA (salas de estética)	R\$ 47,41	R\$ 1,58
25	ÁGUA (salas de estética)	R\$ 13,44	R\$ 0,45
26	BOTIJÃO DE GÁS	R\$ 1,67	R\$ 0,06
27	GARRAÇÃO DE AGUÁ MINERAL 20 L	R\$ 3,21	R\$ 0,11
28	CAFÉ EM PÓ	R\$ 0,86	R\$ 0,03
29	LEITE EM PÓ	R\$ 1,14	R\$ 0,04
30	AÇÚCAR	R\$ 0,93	R\$ 0,03
31	POUPA DE FRUTAS (1l)	R\$ 5,14	R\$ 0,17
32	BOLACHAS SALGADAS	R\$ 1,20	R\$ 0,04
33	BOLACHAS DOCES	R\$ 1,33	R\$ 0,04
34	COPOS DESCARTÁVEIS 200 ML (100 UND)	R\$ 1,05	R\$ 0,03
35	COPOS DESCARTÁVEIS 50ML (100 UND)	R\$ 0,34	R\$ 0,01
36	MEXEDORES DE CAFÉ DESCARTÁVEIS (500 UND)	R\$ 0,26	R\$ 0,01
37	PRATOS RASOS	R\$ 3,43	R\$ 0,11
38	JOGO DE TALHERES BASICO (32 UND)	R\$ 0,05	R\$ 0,00
39	FILTRO PARA CAFÉ	R\$ 0,26	R\$ 0,01
40	PACOTE GUARDANAPOS DE PALPEL (50 UND)	R\$ 1,54	R\$ 0,05
41	Férias Esteticista	R\$ 41,25	R\$ 1,38
42	Férias Assistente	R\$ 22,50	R\$ 0,75
43	13º Esteticista	R\$ 27,50	R\$ 0,92
44	13º Assistente	R\$ 15,00	R\$ 0,50
45	ESTETICISTA	R\$ 330,00	R\$ 11,00
46	ASSISTENTE	R\$ 180,00	R\$ 6,00
<b>TOTAL</b>		<b>R\$ 2.076,34</b>	<b>R\$ 69,21</b>

Aline Sousa (91)9628-0662 [prisousa.adm@hotmail.com](mailto:prisousa.adm@hotmail.com)

Ellen Dias (91)8100-6464 [nella\\_cris19@hotmail.com](mailto:nella_cris19@hotmail.com)

CUSTO FIXO			
1	TOALHA DE BANHO	R\$ 118,00	R\$ 3,93
2	TOALHA DE ROSTO	R\$ 49,90	R\$ 1,66
3	ENERGIA	R\$ 11,39	R\$ 0,38
4	KIT JET BRONZE (PISTOLA A JATO)	R\$ 4,16	R\$ 0,14
5	CENTRAL DE AR CONDICIONADO	R\$ 4,93	R\$ 0,16
6	PASTA DE PLÁSTICO (administração)	R\$ 3,50	R\$ 0,12
7	BALCÃO DE ATENDIMENTO	R\$ 2,98	R\$ 0,10
8	CADEIRA GIRATÓRIA	R\$ 0,35	R\$ 0,01
9	COMPUTADOR COMPLETO	R\$ 2,86	R\$ 0,10
10	SOFÁS (3 LUGARES)	R\$ 1,57	R\$ 0,05
11	MESINHA DE CENTRO	R\$ 0,30	R\$ 0,01
12	IMPRESSORA MULTIFUNCIONAL	R\$ 0,65	R\$ 0,02
13	PORTA REVISTAS	R\$ 0,01	R\$ 0,00
14	QUADRO DECORATIVO PINTURA MODERNA	R\$ 0,20	R\$ 0,01
15	TV LCD SAMSUNG 32"	R\$ 1,78	R\$ 0,06
16	VASO COM FRESIAS (PLÁSTICO) DECORATIVO	R\$ 0,23	R\$ 0,01
17	ESPELHO COM MOLDURA DECORATIVA	R\$ 0,36	R\$ 0,01
18	TAPETE CAPACHO COM FIBRA DE COCÔ	R\$ 0,02	R\$ 0,00
19	TAPETE GRANDE	R\$ 0,64	R\$ 0,02
20	RELÓGIO DE PAREDE	R\$ 0,02	R\$ 0,00
21	APARELHO TELEFONE COM FIO	R\$ 0,07	R\$ 0,00
22	GRAMPEADOR	R\$ 0,04	R\$ 0,00
23	TERMINAIS DE CARTÃO VISA E MASTER	R\$ 0,36	R\$ 0,01
24	PLANO OI CONTA TOTAL (FIXO E INTERNET)	R\$ 54,00	R\$ 1,80
25	ASSINATURAS DE REVISTAS DA EDITORA ABRIL	R\$ 17,14	R\$ 0,57
26	LIXEIRA MÉDIA COM PEDAL	R\$ 0,22	R\$ 0,01
27	ARMARIO PEQUENO	R\$ 0,30	R\$ 0,01
28	MESAS DE ESCRITÓRIOS COM GAVETAS	R\$ 0,84	R\$ 0,03
29	ARMÁRIO PARA DOCUMENTOS	R\$ 0,99	R\$ 0,03
30	ESTANTE PARA LIVROS	R\$ 0,42	R\$ 0,01
31	APARELHO DE FAX	R\$ 0,39	R\$ 0,01
32	PERFURADOR	R\$ 0,01	R\$ 0,00
33	BANDEJAS PARA DOCUMENTOS	R\$ 0,05	R\$ 0,00
34	TESOURA MULTIUSO	R\$ 0,00	R\$ 0,00
35	QUADRO DECORATIVO PINTURA MODERNA	R\$ 0,20	R\$ 0,01
36	GERENTE ADMINISTRATIVO	R\$ 214,29	R\$ 7,14
37	CONTADOR	R\$ 57,14	R\$ 1,90
38	ENERGIA ELETRICA (Escritório,Recepção e Serviços Gera	R\$ 11,39	R\$ 0,38
39	ALUGUEL	R\$ 2.400,00	R\$ 80,00
40	SERVIÇO DE LIMPEZA E MANUTENÇÃO	R\$ 21,43	R\$ 0,71
41	SERVIÇO DE LAVANDERIA	R\$ 17,14	R\$ 0,57
42	MESA COM 4 LUGARES	R\$ 0,54	R\$ 0,02
43	REFRIGERADOR 254L	R\$ 0,78	R\$ 0,03
44	FOGÃO 4 BOCAS	R\$ 0,67	R\$ 0,02
45	CAFETEIRA	R\$ 0,08	R\$ 0,00
46	ARMÁRIOS DISPENSAS	R\$ 0,56	R\$ 0,02
47	BEBEDOURO	R\$ 0,28	R\$ 0,01
48	LIXEIRAS DE BANHEIRO	R\$ 0,04	R\$ 0,00
49	LIXEIRA GRANDE	R\$ 0,24	R\$ 0,01
50	SABONETEIRA COM RESERVATÓRIO	R\$ 0,03	R\$ 0,00
51	TOALHEIRO DE BANHEIRO	R\$ 0,04	R\$ 0,00
52	PACOTE DE PAPEL TOALHA (2 UND)	R\$ 3,86	R\$ 0,13
53	PACOTE DE ESPONJAS (3 UND)	R\$ 0,12	R\$ 0,00
54	DETERGENTE 500ML	R\$ 1,19	R\$ 0,04
55	BANDEJAS	R\$ 0,07	R\$ 0,00
56	POTES DE ARMAZENAGEM DE ALIMENTOS (1L)	R\$ 0,05	R\$ 0,00
57	JARRAS	R\$ 0,05	R\$ 0,00
58	GARRAFA TERMICA 1L	R\$ 0,05	R\$ 0,00
59	PANELAS INOX	R\$ 0,11	R\$ 0,00
60	GUARDANAPO DE PANO	R\$ 0,23	R\$ 0,01
61	AVENTAL	R\$ 0,39	R\$ 0,01
62	ÁGUA (serviços gerais)	R\$ 0,48	R\$ 0,02
63	Férias Gerente administrativo	R\$ 223,21	R\$ 7,44
64	Férias Secretária/Atendente	R\$ 151,79	R\$ 5,06
65	13º Gerente administrativo	R\$ 17,86	R\$ 0,60
66	13º Secretária Atendente	R\$ 12,14	R\$ 0,40
67	Prolabore sócias	R\$ 714,29	R\$ 23,81
68	Guia da previdência Nacional	R\$ 870,00	R\$ 29,00
69	FGTS	R\$ 69,60	R\$ 2,32
<b>TOTAL</b>		<b>R\$ 5.069,00</b>	<b>R\$ 168,97</b>
<b>CUSTO TOTAL POR UNIDADE</b>		<b>R\$ 7.145,34</b>	<b>R\$ 238,18</b>

Aline Sousa (91)9628-0662 [prisousa.adm@hotmail.com](mailto:prisousa.adm@hotmail.com)

Filipe Dias (91)8100-6464 [nella\\_cris19@hotmail.com](mailto:nella_cris19@hotmail.com)



## 5.7. PREÇO DE VENDA

O preço de vendas é calculado a partir da divisão do custo total por um menos os impostos somados a margem de lucro desejada. Desta forma foi calculado, individualmente o preço de venda de cada serviço, almejando uma margem de contribuição, padrão a todos os serviços, de 30% sobre os custos totais, o imposto de 3% é calculado sobre os serviços realizados (ISS).

O teste do preço de vendas serve de apoio para que se confirme a veracidade do calculo do preço de equilíbrio. Este é calculado somando-se o custo total por unidade de serviços, o percentual de ISS multiplicado pelo preço de venda e a margem de lucro também multiplicada pelo preço de venda, o resultado deve se igualar ao preço de venda calculado.

Os resultados são demonstrados a baixo:

### 5.7.1. Drenagem Linfática:

PREÇO DE VENDA (Drenagem linfática)	=	$\frac{168,29}{1 - 0,33}$	=	$\frac{168,29}{0,67}$	=	251,18
--	---	---------------------------	---	-----------------------	---	--------

TESTE DO PV (Drenagem Linfática)	
CT p/ und	168,29
ISS	7,54
Mg de lucro	75,35
Pv	251,18

Considerando-se a unidade de serviço de drenagem linfática realizado, foram necessários um custo total de R\$ 168,29 e R\$ 7,54 de ISS, gerando uma margem de lucro de R\$ 75,35. Desta forma, o preço adequado foi de R\$ 251,18.

### 5.7.2. Limpeza de Pele

PREÇO DE VENDA (Limpeza de pele)	=	$\frac{155,75}{1 - 0,33}$	=	$\frac{155,75}{0,67}$	=	232,46
-------------------------------------	---	---------------------------	---	-----------------------	---	--------

TESTE DO PV (Limpeza de pele)	
CT p/ und	155,75
ISS	6,97
Mg de lucro	69,74
Pv	232,46

Considerando-se a unidade de serviço de limpeza de pele realizado, foram necessários um custo total de R\$ 155,75 e R\$ 6,97 de ISS, gerando uma margem de lucro de R\$ 69,74. Desta forma, o preço adequado foi de R\$ 232,46.

### 5.7.3. Depilação

PREÇO DE VENDA	=	131,56	=	131,559	=	196,36
(Depilação)		1 - 0		0,67		

TESTE DO PV (Depilação)	
CT p/ und	131,56
ISS	5,89
Mg de lucro	58,91
Pv	196,36

Considerando-se a unidade de serviço de Depilação realizado, foram necessários um custo total de R\$ 131,56 e R\$ 5,89 de ISS, gerando uma margem de lucro de R\$ 58,91. Desta forma, o preço adequado foi de R\$ 196,36.

### 5.7.4. Bronzeamento Artificial

PREÇO DE VENDA	=	238,18	=	238,178	=	355,49
(Bronzeamento artificial)		1 - 0		0,67		

TESTE DO PV (Bronzeamento artificial)	
CT p/ und	238,18
ISS	10,66
Mg de lucro	106,65
Pv	355,49

Considerando-se a unidade de serviço de Bronzeamento Artificial realizado, foram necessários um custo total de R\$ 238,18 e R\$ 10,66 de ISS, gerando uma margem de lucro de R\$ 106,65. Desta forma, o preço adequado foi de R\$ 355,49.

## 5.8. PONTO DE EQUILIBRIO

O ponto de equilíbrio representa quantas unidades de um determinado produto precisa ser vendida para pagar todos os custos da empresa em um determinado período. No ponto de equilíbrio a empresa não terá nem lucro e nem prejuízo.

Para um nível abaixo deste ponto, a empresa estará na zona de prejuízo e acima dele, na zona da lucratividade, portanto, devem-se concentrar todos os esforços para que o empreendimento ultrapasse o ponto de equilíbrio, pois, somente assim, será obtido o lucro.

O ponto de equilíbrio em unidades é calculado pela soma dos custos fixos com os custos variáveis dividido pela margem de contribuição unitária. Já o ponto de equilíbrio monetário resulta da multiplicação do preço de venda com o ponto de equilíbrio em unidades.

A margem de contribuição unitária resulta da diferença entre o os custos e despesas variáveis.

Com a finalidade de comprovar os resultados do ponto de equilíbrio monetário, foi realizado um teste, que diz respeito à diferença entre os custos totais e o ponto de equilíbrio monetário calculado, de forma que este resultado deverá ser igual a zero.

Abaixo segue os pontos de equilíbrios calculados, bem como seus respectivos testes:

### 5.8.1. Ponto de equilíbrio de drenagem Linfática

DRENAGEM LINFÁTICA		PE (R\$) = PV (und) * Qt no PE			TESTE DO PE (R\$)				
Preço de venda/Und.	251,18	PE (R\$)	=	251,18	*	29,731	PV	0	7467,89
Custos + Despesas Variáveis/Und.	33,39	PE (R\$)	=	7467,89			CV	0	992,76
Custos + Despesas Fixas/Mês.	6475,14						CF	6475,14	6475,14
Margem de Contribuição Unitária.	217,79						CT	0	7467,89
Ponto de Equilíbrio/Und.	29,731						LUCRO	0	0,00

Os resultados demonstram que é necessário realizar no mínimo 30 serviços de drenagem linfática ao preço de venda calculado, para que se consiga cobrir todos os custos e não amargar o prejuízo, desta forma deverá garantir em caixa o valor mínimo de R\$ 7467,89 a partir das vendas dos serviços. Portanto, pode-se concluir que nosso centro de estética consegue atingir sua meta, já que o fluxo de caixa está projetado para uma venda de 48 serviços mensais para os 5 próximos anos. E essa quantidade de serviços será suficiente para se ter uma receita líquida positiva.

### 5.8.2. Ponto de equilíbrio de Limpeza de Pele

LIMPEZA DE PELE		PE (R\$) = PV (und) * Qt no PE	TESTE DO PE (R\$)	
Preço de venda/Und.	232,46	PE (R\$) = 232,46 * 38,238	PV	0 8888,72
Custos + Despesas Variáveis/Und.	32,30	PE (R\$) = 8888,72	CV	0 1235,07
Custos + Despesas Fixas/Mês.	7653,65		CF	7653,65 7653,65
Margem de Contribuição Unitária.	200,16		CT	0 8888,72
Ponto de Equilíbrio/Und.	38,238		LUCRO	0 0,00

Os resultados demonstram que é necessário realizar no mínimo 39 serviços de limpeza de pele ao preço de venda calculado, para que se consiga cobrir todos os custos e não amargar o prejuízo, desta forma deverá garantir em caixa o valor mínimo de R\$ 8888,72 a partir das vendas dos serviços. Portanto, pode-se concluir que nosso centro de estética consegue atingir sua meta, já que o fluxo de caixa está projetado para uma venda de 62 serviços mensais para os 5 próximos anos. E essa quantidade de serviços será suficiente para se ter uma receita líquida positiva.

### 5.8.3. Ponto de equilíbrio de Depilação

DEPILAÇÃO		PE (R\$) = PV (und) * Qt no PE	TESTE DO PE (R\$)	
Preço de venda/Und.	196,36	PE (R\$) = 196,36 * 41,898	PV	0 8227,06
Custos + Despesas Variáveis/Und.	34,95	PE (R\$) = 8227,06	CV	0 1464,27
Custos + Despesas Fixas/Mês.	6762,78		CF	6762,78 6762,78
Margem de Contribuição Unitária.	161,41		CT	0 8227,06
Ponto de Equilíbrio/Und.	41,898		LUCRO	0 0,00

Os resultados demonstram que é necessário realizar no mínimo 42 serviços de depilação ao preço de venda calculado, para que se consiga cobrir todos os custos e não amargar o prejuízo, desta forma deverá garantir em caixa o valor mínimo de R\$ 8227,06 a partir das vendas dos serviços. Portanto, pode-se concluir que nosso centro de estética consegue atingir sua meta, já que o fluxo de caixa está projetado para uma venda de 70 serviços mensais para os 5 próximos anos. E essa quantidade de serviços será suficiente para se ter uma receita líquida positiva.

#### 5.8.4. Ponto de equilíbrio de Bronzeamento Artificial

BRONZEAMENTO ARTIFICIAL		PE (R\$) = PV (und) * Qt no PE			TESTE DO PE (R\$)		
Preço de venda/Und.	355,49	PE (R\$)	= 355,49	* 17,707	PV	0	6294,50
Custos + Despesas Variáveis/Und.	69,21	PE (R\$)	= 6294,50		CV	0	1225,49
Custos + Despesas Fixas/Mês.	5069,00				CF	5069,00	5069,00
Margem de Contribuição Unitária.	286,28				CT	0	6294,50
Ponto de Equilíbrio/Und.	17,707				LUCRO	0	0,00

Os resultados demonstram que é necessário realizar no mínimo 18 serviços de bronzeamento artificial ao preço de venda calculado, para que se consiga cobrir todos os custos e não amargar o prejuízo, desta forma deverá garantir em caixa o valor mínimo de R\$ 6294,50 a partir das vendas dos serviços. Portanto, pode-se concluir que nosso centro de estética consegue atingir sua meta, já que o fluxo de caixa está projetado para uma venda de 30 serviços mensais para os 5 próximos anos. E essa quantidade de serviços será suficiente para se ter uma receita líquida positiva.

#### 5.9. MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO UNITÁRIA

Chama-se margem de Contribuição à diferença entre Vendas totais e Custos Variáveis totais, ou seja, é a quantia em que sobra do preço de venda de um produto/serviço após retirar o valor dos custos e despesa variáveis unitárias.

Esta quantia é que irá garantir a cobertura do custo fixo e do lucro, após a empresa ter atingido o Ponto de equilíbrio.

Ela representa uma margem que cada serviço vendido contribuirá para a empresa cobrir todos seus custos e despesas fixas.

##### 5.9.1. Drenagem Linfática

Como mostrado abaixo, a margem de contribuição unitária do serviço de drenagem linfática é de 86,71%, valor significativamente elevado, ou seja, demonstra-se vantajoso para a empresa.

Drenagem Linfática		
ITENS	R\$	%
PREÇO DE VENDA	251,18	100
(-)Custos variáveis	33,39	13,29
LUVA DE TNT COM LÁTEX	0,26	0,10
LENÇOL PAPEL DESCARTÁVEL DE PROTEÇÃO	0,28	0,11
ÁLCOOL EM GEL ANTESEPTICO	0,06	0,02
TOCAS DE TNT COM ELÁSTICO (10 UND)	0,98	0,39
BATA DE NYLON (AVENTAL)	0,10	0,04
CAMISÃO DESCARTÁVEL	0,63	0,25
CREME REDUTOR DE MEDIDAS	2,00	0,80
ÓLEO ESTIMULANTE	0,92	0,36
ÓLEO EMOLIENTE	1,46	0,58
ÓLEO CALMANTE	1,33	0,53
RESMA PAPEL A4	0,15	0,06
CANETA ESFEROGRÁFICA	0,02	0,01
CAIXA DE GRAMPOS (500 UND)	0,01	0,01
CARTUCHO DE IMPRESSORA PRETO	0,12	0,05
PASTAS DE PLÁSTICOS(RECEPÇÃO)	0,00	0,00
CAIXA DE CLIPS (500 UND)	0,01	0,01
PACOTE DE ENVELOPES GRANDES (10 UND)	0,02	0,01
TUBO DE COLA 100G	0,00	0,00
FITA ADESIVA	0,01	0,00
CANETA HIDROCOR PILOTO	0,01	0,00
LÁPIS	0,01	0,00
BORRACHA	0,00	0,00
CORRETIVO	0,01	0,00
PACOTE DE PAPEL CARBONO	0,05	0,02
SECRETÁRIA/ATENDENTE	4,86	1,93
ENERGIA ELÉTRICA (salas de estética)	0,36	0,14
ÁGUA (salas de estética)	0,18	0,07
BOTIJÃO DE GÁS	0,06	0,02
GARRAFÃO DE AGUÁ MINERAL 20 L	0,11	0,04
CAFÉ EM PÓ	0,03	0,01
LEITE EM PÓ	0,04	0,02
AÇÚCAR	0,03	0,01
POUPA DE FRUTAS (1l)	0,17	0,07
BOLACHAS SALGADAS	0,04	0,02
BOLACHAS DOCES	0,04	0,02
COPOS DESCARTÁVEIS 200 ML (100 UND)	0,03	0,01
COPOS DESCARTÁVEIS 50ML (100 UND)	0,01	0,00
MEXEDORES DE CAFÉ DESCARTÁVEIS (500 UND)	0,01	0,00
PRATOS RASOS	0,11	0,05
JOGO DE TALHERES BASICO (32 UND)	0,00	0,00
FILTRO PARA CAFÉ	0,01	0,00
PACOTE GUARDANAPOS DE PALPEL (50 UND)	0,05	0,02
Férias Esteticista	1,26	0,50
Férias Assistente	0,69	0,27
13ª Esteticista	0,84	0,33
13ª Assistente	0,46	0,18
ESTETICISTA	10,08	4,01
ASSISTENTE	5,50	2,19
MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO	217,79	86,71

(-)Despesas gerais fixas	134,90	53,71
MACA MASSAGEM ESTÉTICA	0,08	0,03
TOALHA DE BANHO	2,46	0,98
TOALHA DE ROSTO	1,04	0,41
PORTA LENÇOL DE PAPEL DESCARTÁVEL	0,00	0,00
CARRINHOS AUXILIARES PARA ACESSÓRIOS	0,02	0,01
CENTRAL DE AR CONDICIONADO	0,16	0,06
PASTA DE PLÁSTICO (administração)	0,12	0,05
BALCÃO DE ENTENDIMENTO	0,10	0,04
CADEIRA GIRATÓRIA	0,01	0,00
COMPUTADOR COMPLETO	0,10	0,04
SOFÁS (3 LUGARES)	0,05	0,02
MESINHA DE CENTRO	0,01	0,00
IMPRESSORA MULTIFUNCIONAL	0,02	0,01
PORTA REVISTAS	0,00	0,00
QUADRO DECORATIVO PINTURA MODERNA	0,01	0,00
TV LCD SAMSUNG 32"	0,06	0,02
VASO COM FRESIAS (PLÁSTICO) DECORATIVO	0,01	0,00
ESPELHO COM MOLDURA DECORATIVA	0,01	0,00
TAPETE CAPACHO COM FIBRA DE COCÔ	0,00	0,00
TAPETE GRANDE	0,02	0,01
RELÓGIO DE PAREDE	0,00	0,00
APARELHO TELEFONE COM FIO	0,00	0,00
GRAMPEADOR	0,00	0,00
TERMINAIS DE CARTÃO VISA E MASTER	0,01	0,00
PLANO OI CONTA TOTAL (FIXO E INTERNET)	1,80	0,72
ASSINATURAS DE REVISTAS DA EDITORA ABRIL	0,57	0,23
LIXEIRA MÉDIA COM PEDAL	0,01	0,00
ARMARIO PEQUENO	0,01	0,00
MESAS DE ESCRITÓRIOS COM GAVETAS	0,03	0,01
ARMÁRIO PARA DOCUMENTOS	0,03	0,01
ESTANTE PARA LIVROS	0,01	0,01
APARELHO DE FAX	0,01	0,01
PERFURADOR	0,00	0,00
BANDEIAS PARA DOCUMENTOS	0,00	0,00
TESOURA MULTIUSO	0,00	0,00
QUADRO DECORATIVO PINTURA MODERNA	0,01	0,00
GERENTE ADMINISTRATIVO	7,14	2,84
CONTADOR	1,90	0,76
ENERGIA ELÉTRICA (Escritório,Recepção e Serviços Gerais)	0,38	0,15
ALUGUEL	50,00	19,91
SERVIÇO DE LIMPEZA E MANUTENÇÃO	0,71	0,28
SERVIÇO DE LAVANDERIA	0,57	0,23
MESA COM 4 LUGARES	0,02	0,01
REFRIGERADOR 254L	0,03	0,01
FOGÃO 4 BOCAS	0,02	0,01
CAFETEIRA	0,00	0,00
ARMÁRIOS DISPENSAS	0,02	0,01
BEBEDOURO	0,01	0,00
LIXEIRAS DE BANHEIRO	0,00	0,00
LIXEIRA GRANDE	0,01	0,00
SABONETEIRA COM RESERVATÓRIO	0,00	0,00
TOALHEIRO DE BANHEIRO	0,00	0,00
PACOTE DE PAPEL TOALHA (2 UND)	0,13	0,05
PACOTE DE ESPONJAS (3 UND)	0,00	0,00
DETERGENTE 500ML	0,04	0,02
BANDEIAS	0,00	0,00
POTES DE ARMAZENAGEM DE ALIMENTOS (1L)	0,00	0,00
JARRAS	0,00	0,00
GARRAFA TERMICA 1L	0,00	0,00
PANELAS INOX	0,00	0,00
GUARDANAPO DE PANO	0,01	0,00
AVENTAL	0,01	0,01
ÁGUA (serviços gerais)	0,00	0,00
Férias Gerente administrativo	7,44	2,96
Férias Secretária/Atendente	5,06	2,01
13ª Gerente administrativo	0,60	0,24
13ª Secretária Atendente	0,40	0,16
Pro labore sócias	23,81	9,48
Guia da previdência Nacional	27,58	10,98
FGTS	2,21	0,88
LUCRO	82,89	33,00

Aline Sousa

(91)9628-0662 [prisousa.adm@hotmail.com](mailto:prisousa.adm@hotmail.com)

Ellen Dias

(91)8100-6464 [nella\\_cris19@hotmail.com](mailto:nella_cris19@hotmail.com)

## 5.9.2. Limpeza de pele

Limpeza de Pele			(-)Despesas gerais fixas		
ITENS	R\$	%			
PREÇO DE VENDA	232,46	100		123,45	53,11
(-)Custos variáveis	32,30	13,89			
LUVA DE TNT COM LÁTEX	0,60	0,26	MACA MASSAGEM ESTÉTICA	0,02	0,01
LENÇOL PAPEL DESCARTÁVEL DE PROTEÇÃO	0,22	0,09	TOALHA DE BANHO	1,90	0,82
ÁLCOOL EM GEL ANTISEPTICO	0,05	0,02	TOALHA DE ROSTO	1,21	0,52
TOCAS DE TNT COM ELÁSTICO (10 UND)	0,38	0,16	PORTA LENÇOL DE PAPEL DESCARTÁVEL	0,00	0,00
BATA DE NYLON (AVENTAL)	0,19	0,08	CARRINHOS AUXILIARES PARA ACESSÓRIOS	0,02	0,01
CAMISÃO DESCARTÁVEL	0,53	0,23	ENERGIA	0,38	0,16
ALGODÃO QUADRADO UMEDECIDO (50 UND)	0,48	0,21	VAPORIZADOR	0,05	0,02
GASE ÚMIDA	0,73	0,31	ESTERILIZADOR A CRISTAIS	0,01	0,00
CREME PARA FECHAR OS POROS	0,92	0,40	LUPA PARA ESTÉTICA	0,08	0,03
CREME PARA MELHORAR A ESTRUTURA DA PELE	1,45	0,62	EXTRATOR DE CRAVOS	0,00	0,00
FILTRO SOLAR	1,45	0,62	CENTRAL DE AR CONDICIONADO	0,16	0,07
RESMA PAPEL A4	0,15	0,06	PASTA DE PLÁSTICO (administração)	0,12	0,05
CANETA ESFEROGRÁFICA	0,02	0,01	BALCÃO DE ENTENDIMENTO	0,10	0,04
CAIXA DE GRAMPOS (500 UND)	0,01	0,01	CADEIRA GIRATÓRIA	0,01	0,01
CARTUCHO DE IMPRESSORA PRETO	0,12	0,05	COMPUTADOR COMPLETO	0,10	0,04
PASTAS DE PLÁSTICOS(RECEPÇÃO)	0,00	0,00	SOFÁS (3 LUGARES)	0,05	0,02
CAIXA DE CLIPS (500 UND)	0,01	0,01	MESINHA DE CENTRO	0,01	0,00
PACOTE DE ENVELOPES GRANDES (10 UND)	0,02	0,01	IMPRESSORA MULTIFUNCIONAL	0,02	0,01
TUBO DE COLA 100G	0,00	0,00	PORTA REVISTAS	0,00	0,00
FITA ADESIVA	0,01	0,00	QUADRO DECORATIVO PINTURA MODERNA	0,01	0,00
CANETA HIDROCOR PILOTO	0,01	0,00	TV LCD SAMSUNG 32"	0,06	0,03
LÁPIS	0,01	0,00	VASO COM FRESIAS (PLÁSTICO) DECORATIVO	0,01	0,00
BORRACHA	0,00	0,00	ESPELHO COM MOLDURA DECORATIVA	0,01	0,01
CORRETIVO	0,01	0,00	TAPETE CAPACHO COM FIBRA DE COCÔ	0,00	0,00
PACOTE DE PAPEL CARBONO	0,05	0,02	TAPETE GRANDE	0,02	0,01
SECRETÁRIA/ATENDENTE	4,86	2,09	RELÓGIO DE PAREDE	0,00	0,00
ENERGIA ELÉTRICA (salas de estética)	0,63	0,27	APARELHO TELEFONE COM FIO	0,00	0,00
ÁGUA (salas de estética)	0,10	0,04	GRAMPEADOR	0,00	0,00
BOTIJÃO DE GÁS	0,06	0,02	TERMINAIS DE CARTÃO VISA E MASTER	0,01	0,01
GARRAFÃO DE AGUÁ MINERAL 20 L	0,11	0,05	PLANO OI CONTA TOTAL (FIXO E INTERNET)	1,80	0,77
CAFÉ EM PÓ	0,03	0,01	ASSINATURAS DE REVISTAS DA EDITORA ABRIL	0,57	0,25
LEITE EM PÓ	0,04	0,02	LIXEIRA MÉDIA COM PEDAL	0,01	0,00
AÇÚCAR	0,03	0,01	ARMÁRIO PEQUENO	0,01	0,00
POUPA DE FRUTAS (11)	0,17	0,07	MESAS DE ESCRITÓRIOS COM GAVETAS	0,03	0,01
BOLACHAS SALGADAS	0,04	0,02	ARMÁRIO PARA DOCUMENTOS	0,03	0,01
BOLACHAS DOCES	0,04	0,02	ESTANTE PARA LIVROS	0,01	0,01
COPOS DESCARTÁVEIS 200 ML (100 UND)	0,03	0,01	APARELHO DE FAX	0,01	0,01
COPOS DESCARTÁVEIS 50ML (100 UND)	0,01	0,00	PERFURADOR	0,00	0,00
MEXEDORES DE CAFÉ DESCARTÁVEIS (500 UND)	0,01	0,00	BANDEJAS PARA DOCUMENTOS	0,00	0,00
PRATOS RASOS	0,11	0,05	TESOURA MULTIUSO	0,00	0,00
JOGO DE TALHERES BASICO (32 UND)	0,00	0,00	QUADRO DECORATIVO PINTURA MODERNA	0,01	0,00
FILTRO PARA CAFÉ	0,01	0,00	GERENTE ADMINISTRATIVO	7,14	3,07
PACOTE GUARDANAPOS DE PALPEL (50 UND)	0,05	0,02	CONTADOR	1,90	0,82
Férias Esteticista	1,24	0,53	ENERGIA ELETRICA (Escritório,Recepção e Serviços Gerais)	0,38	0,16
Férias Assistente	0,68	0,29	ALUGUEL	38,71	16,65
13ª Esteticista	0,83	0,36	SERVIÇO DE LIMPEZA E MANUTENÇÃO	0,71	0,31
13ª Assistente	0,45	0,19	SERVIÇO DE LAVANDERIA	0,57	0,25
ESTETICISTA	9,94	4,27	MESA COM 4 LUGARES	0,02	0,01
ASSISTENTE	5,42	2,33	REFRIGERADOR 254L	0,03	0,01
MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO	200,16	86,11	FOGÃO 4 BOCAS	0,02	0,01
			CAFETEIRA	0,00	0,00
			ARMÁRIOS DISPENSAS	0,02	0,01
			BEBEDOURO	0,01	0,00
			LIXEIRAS DE BANHEIRO	0,00	0,00
			LIXEIRA GRANDE	0,01	0,00
			SABONETEIRA COM RESERVATÓRIO	0,00	0,00
			TOALHEIRO DE BANHEIRO	0,00	0,00
			PACOTE DE PAPEL TOALHA (2 UND)	0,13	0,06
			PACOTE DE ESPONJAS (3 UND)	0,00	0,00
			DETERGENTE 500ML	0,04	0,02
			BANDEJAS	0,00	0,00
			POTES DE ARMAZENAGEM DE ALIMENTOS (1L)	0,00	0,00
			JARRAS	0,00	0,00
			GARRAFA TERMICA 1L	0,00	0,00
			PANELAS INOX	0,00	0,00
			GUARDANAPO DE PANO	0,01	0,00
			AVENTAL	0,01	0,01
			ÁGUA (serviços gerais)	0,02	0,01
			Férias Gerente administrativo	7,44	3,20
			Férias Secretária/Atendente	5,06	2,18
			13ª Gerente administrativo	0,60	0,26
			13ª Secretária Atendente	0,40	0,17
			Prolabore sócias	23,81	10,24
			Guia da previdência Nacional	27,35	11,77
			FGTS	2,19	0,94
			LUCRO	76,71	33,00

Aline Sousa

(91)9628-0662 [prisousa.adm@hotmail.com](mailto:prisousa.adm@hotmail.com)

Ellen Dias

(91)8100-6464 [nella\\_cris19@hotmail.com](mailto:nella_cris19@hotmail.com)

Como mostrado, a margem de contribuição unitária do serviço de limpeza de pele é de 86,11%, valor significativamente elevado, ou seja, demonstra-se vantajoso para a empresa.

### 5.9.3. Depilação

Depilação		
ITENS	R\$	%
PREÇO DE VENDA	196,36	100
(-) Custos variáveis	34,95	17,80
LUVA DE TNT COM LÁTEX	0,54	0,27
TOCAS DE TNT COM ELÁSTICO (10 UND)	0,33	0,17
FILTRO SOLAR	0,86	0,44
CERA DEPILATÓRIA MEL 1KG	0,81	0,41
LOÇÃO REMOVEDORA DE CERA 500ML	0,71	0,36
LOÇÃO PRÉ-DEPILAÇÃO ANÉSTESICO 500ML	1,71	0,87
LOÇÃO PÓS-DEPILAÇÃO 500ML	0,71	0,36
ESPÁTULA	0,09	0,04
MÁSCARAS	0,71	0,36
CALCINHA DESCARTAVÉL EM TNT	1,29	0,65
RESMA PAPEL A4	0,15	0,08
CANETA ESFEROGRÁFICA	0,02	0,01
CAIXA DE GRAMPOS (500 UND)	0,01	0,01
CARTUCHO DE IMPRESSORA PRETO	0,12	0,06
PASTAS DE PLÁSTICOS(RECEPÇÃO)	0,00	0,00
CAIXA DE CLIPS (500 UND)	0,01	0,01
PACOTE DE ENVELOPES GRANDES (10 UND)	0,02	0,01
TUBO DE COLA 100G	0,00	0,00
FITA ADESIVA	0,01	0,00
CANETA HIDROCOR PILOTO	0,01	0,00
LÁPIS	0,01	0,00
BORRACHA	0,00	0,00
CORRETIVO	0,01	0,01
PACOTE DE PAPEL CARBONO	0,05	0,02
SECRETÁRIA/ATENDENTE	4,86	2,47
ENERGIA ELÉTRICA (salas de estética)	0,46	0,24
ÁGUA (salas de estética)	0,15	0,08
BOTIÃO DE GÁS	0,06	0,03
GARRAÇÃO DE AGUÁ MINERAL 20 L	0,11	0,05
CAFÉ EM PÓ	0,03	0,01
LEITE EM PÓ	0,04	0,02
AÇÚCAR	0,03	0,02
POUPA DE FRUTAS (11)	0,17	0,09
BOLACHAS SALGADAS	0,04	0,02
BOLACHAS DOCES	0,04	0,02
COPOS DESCARTÁVEIS 200 ML (100 UND)	0,03	0,02
COPOS DESCARTÁVEIS 50ML (100 UND)	0,01	0,01
MEXEDORES DE CAFÉ DESCARTÁVEIS (500 UND)	0,01	0,00
PRATOS RASOS	0,11	0,06
JOGO DE TALHERES BASICO (32 UND)	0,00	0,00
FILTRO PARA CAFÉ	0,01	0,00
PACOTE GUARDANAPOS DE PALPEL (50 UND)	0,05	0,03
Férias Esteticista	1,38	0,70
Férias Assistente	0,75	0,38
13º Esteticista	0,92	0,47
13º Assistente	0,50	0,25
ESTETICISTA	11,00	5,60
ASSISTENTE	6,00	3,06
MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO	161,41	82,20

(-) Despesas gerais fixas	92,15	46,93
MACA MASSAGEM ESTÉTICA	0,02	0,01
TOALHA DE BANHO	1,69	0,86
TOALHA DE ROSTO	0,36	0,18
ENERGIA	0,38	0,19
TESOURA	0,00	0,00
TERMOCERA (EQUIP. P/ AQUECIMENTO DA CERA)	0,01	0,01
PIÇA DE AÇO INOX	0,43	0,22
CENTRAL DE AR CONDICIONADO	0,16	0,08
PASTA DE PLÁSTICO (administração)	0,12	0,06
BALCÃO DE ENTENDIMENTO	0,10	0,05
CADEIRA GIRATÓRIA	0,01	0,01
COMPUTADOR COMPLETO	0,10	0,05
SOFÁS (3 LUGARES)	0,05	0,03
MESINHA DE CENTRO	0,01	0,01
IMPRESSORA MULTIFUNCIONAL	0,02	0,01
PORTA REVISTAS	0,00	0,00
QUADRO DECORATIVO PINTURA MODERNA	0,01	0,00
TV LCD SAMSUNG 32"	0,06	0,03
VASO COM FRESIAS (PLÁSTICO) DECORATIVO	0,01	0,00
ESPELHO COM MOLDURA DECORATIVA	0,01	0,01
TAPETE CAPACHO COM FIBRA DE COCÔ	0,00	0,00
TAPETE GRANDE	0,02	0,01
RELÓGIO DE PAREDE	0,00	0,00
APARELHO TELEFONE COM FIO	0,00	0,00
GRAMPEADOR	0,00	0,00
TERMINAIS DE CARTÃO VISA E MASTER	0,01	0,01
PLANO DI CONTA TOTAL (FIXO E INTERNET)	1,80	0,92
ASSINATURAS DE REVISTAS DA EDITORA ABRIL	0,57	0,29
LIXEIRA MÉDIA COM PEDAL	0,01	0,00
ARMARIO PEQUENO	0,01	0,01
MESAS DE ESCRITÓRIOS COM GAVETAS	0,03	0,01
ARMÁRIO PARA DOCUMENTOS	0,03	0,02
ESTANTE PARA LIVROS	0,01	0,01
APARELHO DE FAX	0,01	0,01
PERFURADOR	0,00	0,00
BANDEIAS PARA DOCUMENTOS	0,00	0,00
TESOURA MULTIUSO	0,00	0,00
QUADRO DECORATIVO PINTURA MODERNA	0,01	0,00
GERENTE ADMINISTRATIVO	7,14	3,64
CONTADOR	1,90	0,97
ENERGIA ELÉTRICA (Escritório, Recepção e Serviços Gerais)	0,38	0,19
ALUGUEL	34,29	17,46
SERVIÇO DE LIMPEZA E MANUTENÇÃO	0,71	0,36
SERVIÇO DE LAVANDERIA	0,57	0,29
MESA COM 4 LUGARES	0,02	0,01
REFRIGERADOR 254L	0,03	0,01
FOGÃO 4 BOCAS	0,02	0,01
CAFETEIRA	0,00	0,00
ARMÁRIOS DISPENSAS	0,02	0,01
BEBEDOURO	0,01	0,00
LIXEIRAS DE BANHEIRO	0,00	0,00
LIXEIRA GRANDE	0,01	0,00
SABONETEIRA COM RESERVATÓRIO	0,00	0,00
TOALHEIRO DE BANHEIRO	0,00	0,00
PACOTE DE PAPEL TOALHA (2 UND)	0,13	0,07
PACOTE DE ESPONJAS (3 UND)	0,00	0,00
DETERGENTE 500ML	0,04	0,02
BANDEIAS	0,00	0,00
POTES DE ARMAZENAGEM DE ALIMENTOS (1L)	0,00	0,00
JARRAS	0,00	0,00
GARRAFA TERMICA 1L	0,00	0,00
PANELAS INOX	0,00	0,00
GUARDANAPO DE PANO	0,01	0,00
AVENTAL	0,01	0,01
ÁGUA (serviços gerais)	0,02	0,01
Férias Gerente administrativo	7,44	3,79
Férias Secretária/Atendente	0,60	0,30
13º Gerente administrativo	0,60	0,30
13º Secretária Atendente	0,40	0,21
Pro labore sócias	0,40	0,21
Guia da previdência Nacional	29	14,77
FGTS	2,32	1,18
LUCRO	69,26	35,27

Aline Sousa

(91)9628-0662 [prisousa.adm@hotmail.com](mailto:prisousa.adm@hotmail.com)

Filipe Dias

(91)8100-6464 [nella\\_cris19@hotmail.com](mailto:nella_cris19@hotmail.com)



Como mostrado, a margem de contribuição unitária do serviço de depilação é de 82,20%, valor significativamente elevado, ou seja, demonstra-se vantajoso para a empresa.

#### 5.9.4. Bronzeamento Artificial

Bronzeamento Artificial		
ITENS	R\$	%
PREÇO DE VENDA	355,49	100
(-)Custos variáveis	69,21	19,47
LUVA DE TNT COM LÁTEX	2,50	0,70
TOCAS DE TNT COM ELÁSTICO (10 UND)	1,30	0,37
BATA DE NYLON (AVENTAL)	0,17	0,05
FILTRO SOLAR	2,30	0,65
MÁSCARAS	0,35	0,10
JET OIL BRONZEADOR FPS 8 120ml	6,00	1,69
JET OIL HIDRATANTE DE OLEOS E VITAMINAS	1,00	0,28
JET OIL AUTOBRONZEADOR 35 ml	27,00	7,60
RESMA PAPEL A4	0,15	0,04
CANETA ESFEROGRÁFICA	0,02	0,01
CAIXA DE GRAMPOS (500 UND)	0,01	0,00
CARTUCHO DE IMPRESSORA PRETO	0,12	0,03
PASTAS DE PLÁSTICOS(RECEPÇÃO)	0,00	0,00
CAIXA DE CLIPS (500 UND)	0,01	0,00
PACOTE DE ENVELOPES GRANDES (10 UND)	0,02	0,01
TUBO DE COLA 100G	0,00	0,00
FITA ADESIVA	0,01	0,00
CANETA HIDROCOR PILOTO	0,01	0,00
LÁPIS	0,01	0,00
BORRACHA	0,00	0,00
CORRETIVO	0,01	0,00
PACOTE DE PAPEL CARBONO	0,05	0,01
SECRETÁRIA/ATENDENTE	4,86	1,37
ENERGIA ELÉTRICA (salas de estética)	1,58	0,44
ÁGUA (salas de estética)	0,45	0,13
BOTIJÃO DE GÁS	0,06	0,02
GARRAFÃO DE AGUÁ MINERAL 20 L	0,11	0,03
CAFÉ EM PÓ	0,03	0,01
LEITE EM PÓ	0,04	0,01
AÇÚCAR	0,03	0,01
POUPA DE FRUTAS (11)	0,17	0,05
BOLACHAS SALGADAS	0,04	0,01
BOLACHAS DOCES	0,04	0,01
COPOS DESCARTÁVEIS 200 ML (100 UND)	0,03	0,01
COPOS DESCARTÁVEIS 50ML (100 UND)	0,01	0,00
MEXEDORES DE CAFÉ DESCARTÁVEIS (500 UND)	0,01	0,00
PRATOS RASOS	0,11	0,03
JOGO DE TALHERES BÁSICO (32 UND)	0,00	0,00
FILTRO PARA CAFÉ	0,01	0,00
PACOTE GUARDANAPOS DE PALPEL (50 UND)	0,05	0,01
Férias Esteticista	1,38	0,39
Férias Assistente	0,75	0,21
13ª Esteticista	0,92	0,26
13ª Assistente	0,50	0,14
ESTETICISTA	11,00	3,09
ASSISTENTE	6,00	1,69
MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO	286,28	80,53

(-)Despesas gerais fixas	168,97	47,53
TOALHA DE BANHO	3,93	1,11
TOALHA DE ROSTO	1,66	0,47
ENERGIA	0,38	0,11
KIT JET BRONZE (PISTOLA A JATO)	0,14	0,04
CENTRAL DE AR CONDICIONADO	0,16	0,05
PASTA DE PLÁSTICO (administração)	0,12	0,03
BALCÃO DE ANTENDIMENTO	0,10	0,03
CADEIRA GIRATÓRIA	0,01	0,00
COMPUTADOR COMPLETO	0,10	0,03
SOFÁS (3 LUGARES)	0,05	0,01
MESINHA DE CENTRO	0,01	0,00
IMPRESSORA MULTIFUNCIONAL	0,02	0,01
PORTA REVISTAS	0,00	0,00
QUADRO DECORATIVO PINTURA MODERNA	0,01	0,00
TV LCD SAMSUNG 32"	0,06	0,02
VASO COM FRESIAS (PLÁSTICO) DECORATIVO	0,01	0,00
ESPELHO COM MOLDURA DECORATIVA	0,01	0,00
TAPETE CAPACHO COM FIBRA DE COCÔ	0,00	0,00
TAPETE GRANDE	0,02	0,01
RELÓGIO DE PAREDE	0,00	0,00
APARELHO TELEFONE COM FIO	0,00	0,00
GRAMPEADOR	0,00	0,00
TERMINAIS DE CARTÃO VISA E MASTER	0,01	0,00
PLANO OI CONTA TOTAL (FIXO E INTERNET)	1,80	0,51
ASSINATURAS DE REVISTAS DA EDITORA ABRIL	0,57	0,16
LIXEIRA MÉDIA COM PEDAL	0,01	0,00
ARMARIO PEQUENO	0,01	0,00
MESAS DE ESCRITÓRIOS COM GAVETAS	0,03	0,01
ARMÁRIO PARA DOCUMENTOS	0,03	0,01
ESTANTE PARA LIVROS	0,01	0,00
APARELHO DE FAX	0,01	0,00
PERFURADOR	0,00	0,00
BANDEIAS PARA DOCUMENTOS	0,00	0,00
TESOURA MULTIUSO	0,00	0,00
QUADRO DECORATIVO PINTURA MODERNA	0,01	0,00
GERENTE ADMINISTRATIVO	7,14	2,01
CONTADOR	1,90	0,54
ENERGIA ELETRICA (Escritório,Recepção e Serviços Gerais)	0,38	0,11
ALUGUEL	80,00	22,50
SERVIÇO DE LIMPEZA E MANUTENÇÃO	0,71	0,20
SERVIÇO DE LAVANDERIA	0,57	0,16
MESA COM 4 LUGARES	0,02	0,01
REFRIGERADOR 254L	0,03	0,01
FOGÃO 4 BOCAS	0,02	0,01
CAFETEIRA	0,00	0,00
ARMÁRIOS DISPENSAS	0,02	0,01
BEBEDOURO	0,01	0,00
LIXEIRAS DE BANHEIRO	0,00	0,00
LIXEIRA GRANDE	0,01	0,00
SABONETEIRA COM RESERVATÓRIO	0,00	0,00
TOALHEIRO DE BANHEIRO	0,00	0,00
PACOTE DE PAPEL TOALHA (2 UND)	0,13	0,04
PACOTE DE ESPONJAS (3 UND)	0,00	0,00
DETERGENTE 500ML	0,04	0,01
BANDEIAS	0,00	0,00
POTES DE ARMAZENAGEM DE ALIMENTOS (1L)	0,00	0,00
JARRAS	0,00	0,00
GARRAFA TERMICA 1L	0,00	0,00
PANELAS INOX	0,00	0,00
GUARDANAPO DE PANO	0,01	0,00
AVENTAL	0,01	0,00
ÁGUA (serviços gerais)	0,02	0,00
Férias Gerente administrativo	7,44	2,09
Férias Secretária/Atendente	5,06	1,42
13ª Gerente administrativo	0,60	0,17
13ª Secretária Atendente	0,40	0,11
Prolabore sócias	23,81	6,70
Guia da previdência Nacional	29	8,16
FGTS	2,32	0,65
LUCRO	117,31	33,00

Aline Sousa

(91)9628-0662 [prisousa.adm@hotmail.com](mailto:prisousa.adm@hotmail.com)

Filipe Dias

(91)8100-6464 [nella\\_cris19@hotmail.com](mailto:nella_cris19@hotmail.com)

Como mostrado, a margem de contribuição unitária do serviço de bronzeamento artificial é de 80,53 %, valor significativamente elevado, ou seja, demonstra-se vantajoso para a empresa.

#### 5.9.5. Margem de contribuição unitária mensal

MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO UNITÁRIA MENSAL		
ITENS	R\$	%
PREÇO DE VENDA TOTAL	1.035,48	100
(-) Custos variáveis	169,85	16,40
DRENAGEM LINFÁTICA	33,39	3,22
LIMPEZA DE PELE	32,30	3,12
DEPILAÇÃO	34,95	3,38
BRONZEAMENTO ARTIFICIAL	69,21	6,68
MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO UNITÁRIA MENSAL	865,63	83,60
(-) Despesas gerais fixas	519,46	50,17
DRENAGEM LINFÁTICA	134,90	13,03
LIMPEZA DE PELE	123,45	11,92
DEPILAÇÃO	92,15	8,90
BRONZEAMENTO ARTIFICIAL	168,97	16,32
LUCRO	346,17	33,43

No cálculo da margem de contribuição unitária mensal, ou seja, levando-se em consideração todos os serviços, o resultado representa 83,60%, resultado bastante satisfatório.

#### 5.10. MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO TOTAL

Recebe o mesmo conceito que a margem de contribuição unitária, com a diferença de que ao invés de ser calculada a margem de contribuição por unidade de serviço, é calculada a margem de contribuição total, em determinado período, de um serviço, para a empresa cobrir todos os seus custos e despesas fixas.

Ainda não é o lucro, será o lucro se conseguir neutralizar os custos.

As tabelas abaixo demonstram as respectivas margens de contribuição totais mensais de cada serviço de nossa empresa:

## 5.10.1. Drenagem linfática

Drenagem Linfática		
ITENS	R\$	%
PREÇO DE VENDA	251,18	100
(-) Custos variáveis	1.602,76	638,10
LUVA DE TNT COM LÁTEX	12,50	4,98
LENÇOL PAPEL DESCARTÁVEL DE PROTEÇÃO	13,40	5,33
ÁLCOOL EM GEL ANTEISÉPTICO	2,80	1,11
TOCAS DE TNT COM ELÁSTICO (10 UND)	46,80	18,63
BATA DE NYLON (AVENTAL)	4,60	1,83
CAMISÃO DESCARTÁVEL	30,00	11,94
CREME REDUTOR DE MEDIDAS	96,00	38,22
ÓLEO ESTIMULANTE	44,00	17,52
ÓLEO EMOLIENTE	70,00	27,87
ÓLEO CALMANTE	64,00	25,48
RESMA PAPEL A4	7,20	2,87
CANETA ESFEROGRÁFICA	0,91	0,36
CAIXA DE GRAMPOS (500 UND)	0,62	0,25
CARTUCHO DE IMPRESSORA PRETO	5,71	2,27
PASTAS DE PLÁSTICO(S/RECEPÇÃO)	0,05	0,02
CAIXA DE CLIPS (500 UND)	0,71	0,28
PACOTE DE ENVELOPES GRANDES (10 UND)	0,96	0,38
TUBO DE COLA 100G	0,12	0,05
FITA ADESIVA	0,24	0,10
CANETA HIDROCOR PILOTO	0,42	0,17
LÁPIS	0,27	0,11
BORRACHA	0,18	0,07
CORRETIVO	0,51	0,20
PACOTE DE PAPEL CARBONO	2,27	0,90
SECRETÁRIA/ATENDENTE	233,14	92,82
ENERGIA ELÉTRICA (salas de estética)	17,24	6,86
ÁGUA (salas de estética)	8,40	3,34
BOTIÃO DE GÁS	2,67	1,06
GARRAFO DE AGUÁ MINERAL 20 L	5,14	2,05
CAFÉ EM PÓ	1,37	0,55
LEITE EM PÓ	1,83	0,73
AÇÚCAR	1,49	0,59
POUPA DE FRUTAS (11)	8,23	3,28
BOLACHAS SALGADAS	1,92	0,76
BOLACHAS DOCES	2,13	0,85
COPOS DESCARTÁVEIS 200 ML (100 UND)	1,67	0,67
COPOS DESCARTÁVEIS 50ML (100 UND)	0,54	0,22
MEXEDORES DE CAFÉ DESCARTÁVEIS (500 UND)	0,41	0,16
PRATOS RASOS	5,49	2,18
JOGO DE TALHERES BASICO (32 UND)	0,09	0,03
FILTRO PARA CAFÉ	0,41	0,16
PACOTE GUARDANAPOS DE PALPEL (50 UND)	2,47	0,98
Férias Esteticista	60,50	24,09
Férias Assistente	33,00	13,14
13ª Esteticista	40,33	16,06
13ª Assistente	22,00	8,76
ESTETICISTA	484,00	192,69
ASSISTENTE	264,00	105,10
MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO	(1.351,58)	-538,10

(-) Despesas gerais fixas	6.475,14	2.577,90
MACA MASSAGEM ESTÉTICA	3,61	1,44
TOALHA DE BANHO	118,00	46,98
TOALHA DE ROSTO	49,90	19,87
PORTA LENÇOL DE PAPEL DESCARTÁVEL	0,13	0,05
CARRINHOS AUXILIARES PARA ACESSÓRIOS	1,00	0,40
CENTRAL DE AR CONDICIONADO	7,55	3,01
PASTA DE PLÁSTICO (administração)	5,60	2,23
BALCÃO DE ENTENDIMENTO	4,76	1,90
CADEIRA GIRATÓRIA	0,57	0,23
COMPUTADOR COMPLETO	4,57	1,82
SOFÁS (3 LUGARES)	2,51	1,00
MESINHA DE CENTRO	0,48	0,19
IMPRESSORA MULTIFUNCIONAL	1,05	0,42
PORTA REVISTAS	0,01	0,00
QUADRO DECORATIVO PINTURA MODERNA	0,32	0,13
TV LCD SAMSUNG 32"	2,86	1,14
VASO COM FRESÍAS (PLÁSTICO) DECORATIVO	0,37	0,15
ESPELHO COM MOLDURA DECORATIVA	0,57	0,23
TAPETE CAPACHO COM FIBRA DE COCÔ	0,04	0,02
TAPETE GRANDE	1,02	0,41
RELÓGIO DE PAREDE	0,04	0,02
APARELHO TELEFONE COM FIO	0,11	0,05
GRAMPEADOR	0,06	0,02
TERMINAIS DE CARTÃO VISA E MASTER	0,57	0,23
PLANO OI CONTA TOTAL (FIXO E INTERNET)	86,40	34,40
ASSINATURAS DE REVISTAS DA EDITORA ABRIL	27,43	10,92
LIXEIRA MÉDIA COM PEDAL	0,34	0,13
ARMARIO PEQUENO	0,48	0,19
MESAS DE ESCRITÓRIOS COM GAVETAS	1,34	0,53
ARMÁRIO PARA DOCUMENTOS	1,58	0,63
ESTANTE PARA LIVROS	0,68	0,27
APARELHO DE FAX	0,63	0,25
PERFURADOR	0,01	0,00
BANDEIAS PARA DOCUMENTOS	0,08	0,03
TESOURA MULTIUSO	0,01	0,00
QUADRO DECORATIVO PINTURA MODERNA	0,32	0,13
GERENTE ADMINISTRATIVO	342,86	136,50
CONTADOR	91,43	36,40
ENERGIA ELÉTRICA (Escritório, Recepção e Serviços Gerais)	18,23	7,26
ALUGUEL	2.400,00	955,50
SERVIÇO DE LIMPEZA E MANUTENÇÃO	34,29	13,65
SERVIÇO DE LAVANDERIA	27,43	10,92
MESA COM 4 LUGARES	0,86	0,34
REFRIGERADOR 254L	1,25	0,50
FOGÃO 4 BOCAS	1,07	0,42
CAFETEIRA	0,12	0,05
ARMÁRIOS DISPENSAS	0,89	0,35
BEBEDOURO	0,45	0,18
LIXEIRAS DE BANHEIRO	0,06	0,02
LIXEIRA GRANDE	0,38	0,15
SABONETEIRA COM RESERVATÓRIO	0,04	0,02
TOALHEIRO DE BANHEIRO	0,07	0,03
PACOTE DE PAPEL TOALHA (2 UND)	6,17	2,46
PACOTE DE ESPONJAS (3 UND)	0,20	0,08
DETERGENTE 500ML	1,91	0,76
BANDEIAS	0,12	0,05
POTES DE ARMAZENAGEM DE ALIMENTOS (1L)	0,09	0,03
JARRAS	0,08	0,03
GARRAFA TERMICA 1L	0,08	0,03
PANELAS INOX	0,17	0,07
GUARDANAPO DE PANO	0,37	0,15
AVENTAL	0,62	0,25
ÁGUA (serviços gerais)	0,18	0,07
Férias Gerente administrativo	357,14	142,19
Férias Secretária/Atendente	242,86	96,69
13ª Gerente administrativo	28,57	11,37
13ª Secretária Atendente	19,43	7,73
Prolabore sócias	1.142,86	455,00
Guia da previdência Nacional	1.324,00	527,12
FGTS	105,92	42,17
LUCRO	(7.826,72)	-3.116,00

Como mostrado, a margem de contribuição unitária do serviço de drenagem linfática é de -538,10 %, valor insuficiente para cobrir as despesas fixas da empresa,

Aline Sousa

(91)9628-0662 [prisousa.adm@hotmail.com](mailto:prisousa.adm@hotmail.com)

Ellen Dias

(91)8100-6464 [nella\\_cris19@hotmail.com](mailto:nella_cris19@hotmail.com)

entretanto, não é significativo, já que este leva em consideração apenas uma unidade de serviço produzido.

### 5.10.2. Limpeza de pele

Limpeza de Pele			(-)Despesas gerais fixas		
ITENS	R\$	%			
PREÇO DE VENDA	232,46	100		7.653,65	3.292,52
<b>(-)Custos variáveis</b>	<b>2.002,56</b>	<b>861,48</b>			
LUVA DE TNT COM LÁTEX	37,50	16,13	MACA MASSAGEM ESTÉTICA	1,11	0,48
LENÇOL PAPEL DESCARTÁVEL DE PROTEÇÃO	13,40	5,76	TOALHA DE BANHO	118,00	50,76
ÁLCOOL EM GEL ANTEISÉPTICO	2,80	1,20	TOALHA DE ROSTO	74,85	32,20
TOCAS DE TNT COM ELÁSTICO (10 UND)	23,40	10,07	PORTA LENÇOL DE PAPEL DESCARTÁVEL	0,13	0,05
BATA DE NYLON (AVENTAL)	11,50	4,95	CARRINHOS AUXILIARES PARA ACESSÓRIOS	1,00	0,43
CAMISÃO DESCARTÁVEL	33,00	14,20	ENERGIA	23,54	10,13
ALGODÃO QUADRADO UMEDECIDO (50 UND)	30,00	12,91	VAPORIZADOR	3,17	1,36
GASE ÚMIDA	45,00	19,36	ESTERILIZADOR A CRISTAIS	0,66	0,28
CREME PARA FECHAR OS POROS	57,00	24,52	LUPA PARA ESTÉTICA	4,83	2,08
CREME PARA MELHORAR A ESTRUTURA DA PELE	90,00	38,72	EXTRATOR DE CRAVOS	0,25	0,11
FILTRO SOLAR	90,00	38,72	CENTRAL DE AR CONDICIONADO	9,68	4,17
RESMA PAPEL A4	9,30	4,00	PASTA DE PLÁSTICO (administração)	7,23	3,11
CANETA ESFEROGRÁFICA	1,18	0,51	BALCÃO DE ENTENDIMENTO	6,15	2,65
CAIXA DE GRAMPOS (500 UND)	0,80	0,34	CADEIRA GIRATÓRIA	0,73	0,31
CARTUCHO DE IMPRESSORA PRETO	7,38	3,18	COMPUTADOR COMPLETO	5,90	2,54
PASTAS DE PLÁSTICOS(RECEPÇÃO)	0,06	0,03	SOFÁS (3 LUGARES)	3,24	1,39
CAIXA DE CLIPS (500 UND)	0,92	0,39	MESINHA DE CENTRO	0,62	0,26
PACOTE DE ENVELOPES GRANDES (10 UND)	1,24	0,53	IMPRESSORA MULTIFUNCIONAL	1,35	0,58
TUBO DE COLA 100G	0,16	0,07	PORTA REVISTAS	0,01	0,01
FITA ADESIVA	0,31	0,13	QUADRO DECORATIVO PINTURA MODERNA	0,42	0,18
CANETA HIDROCOR PILOTO	0,55	0,23	TV LCD SAMSUNG 32"	3,69	1,59
LÁPIS	0,35	0,15	VASO COM FRESIAS (PLÁSTICO) DECORATIVO	0,48	0,21
BORRACHA	0,24	0,10	ESPELHO COM MOLDURA DECORATIVA	0,74	0,32
CORRETIVO	0,66	0,29	TAPETE CAPACHO COM FIBRA DE COCÔ	0,05	0,02
PACOTE DE PAPEL CARBONO	2,93	1,26	TAPETE GRANDE	1,32	0,57
SECRETÁRIA/ATENDENTE	301,14	129,55	RELÓGIO DE PAREDE	0,05	0,02
ENERGIA ELÉTRICA (salas de estética)	38,79	16,69	APARELHO TELEFONE COM FIO	0,15	0,06
ÁGUA (salas de estética)	6,30	2,71	GRAMPEADOR	0,07	0,03
BOTIJÃO DE GÁS	3,45	1,49	TERMINAIS DE CARTÃO VISA E MASTER	0,74	0,32
GARRAFO DE AGUÁ MINERAL 20 L	6,64	2,86	PLANO OI CONTA TOTAL (FIXO E INTERNET)	111,60	48,01
CAFÉ EM PÓ	1,77	0,76	ASSINATURAS DE REVISTAS DA EDITORA ABRIL	35,43	15,24
LEITE EM PÓ	2,36	1,02	LIXEIRA MÉDIA COM PEDAL	0,43	0,19
AÇÚCAR	1,92	0,83	ARMÁRIO PEQUENO	0,62	0,26
POUPA DE FRUTAS (1L)	10,63	4,57	MESAS DE ESCRITÓRIOS COM GAVETAS	1,73	0,75
BOLACHAS SALGADAS	2,48	1,07	ARMÁRIO PARA DOCUMENTOS	2,04	0,88
BOLACHAS DOÇES	2,75	1,18	ESTANTE PARA LIVROS	0,88	0,38
COPOS DESCARTÁVEIS 200 ML (100 UND)	2,16	0,93	APARELHO DE FAX	0,81	0,35
COPOS DESCARTÁVEIS 50ML (100 UND)	0,70	0,30	PERFURADOR	0,01	0,00
MEXEDORES DE CAFÉ DESCARTÁVEIS (500 UND)	0,53	0,23	BANDEJAS PARA DOCUMENTOS	0,11	0,05
PRATOS RASOS	7,09	3,05	TESOURA MULTIUSO	0,01	0,00
JOGO DE TALHERES BASICO (32 UND)	0,11	0,05	QUADRO DECORATIVO PINTURA MODERNA	0,42	0,18
FILTRO PARA CAFÉ	0,53	0,23	GERENTE ADMINISTRATIVO	442,86	190,51
PACOTE GUARDANAPOS DE PALPEL (50 UND)	3,19	1,37	CONTADOR	118,10	50,80
Férias Esteticista	77,00	33,12	ENERGIA ELETRICA (Escritório,Recepção e Serviços Gerais)	23,54	10,13
Férias Assistente	42,00	18,07	ALUGUEL	2.400,00	1.032,46
13ª Esteticista	51,33	22,08	SERVIÇO DE LIMPEZA E MANUTENÇÃO	44,29	19,05
13ª Assistente	28,00	12,05	SERVIÇO DE LAVANDERIA	35,43	15,24
ESTETICISTA	616,00	265,00	MESA COM 4 LUGARES	1,11	0,48
ASSISTENTE	336	144,54	REFRIGERADOR 254L	1,61	0,69
MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO	(1.770,10)	-761,48	FOGÃO 4 BOCAS	1,38	0,59
			CAFETEIRA	0,16	0,07
			ARMÁRIOS DISPENSAS	1,15	0,49
			BEBEDOURO	0,59	0,25
			LIXEIRAS DE BANHEIRO	0,07	0,03
			LIXEIRA GRANDE	0,49	0,21
			SABONETEIRA COM RESERVATÓRIO	0,05	0,02
			TOALHEIRO DE BANHEIRO	0,09	0,04
			PACOTE DE PAPEL TOALHA (2 UND)	7,97	3,43
			PACOTE DE ESPONJAS (3 UND)	0,26	0,11
			DETERGENTE 500ML	2,47	1,06
			BANDEJAS	0,15	0,07
			POTES DE ARMAZENAGEM DE ALIMENTOS (1L)	0,11	0,05
			JARRAS	0,10	0,04
			GARRAFA TERMICA 1L	0,10	0,04
			PANELAS INOX	0,22	0,10
			GUARDANAPO DE PANO	0,47	0,20
			AVENTAL	0,80	0,34
			ÁGUA (serviços gerais)	0,99	0,43
			Férias Gerente administrativo	461,31	198,45
			Férias Secretária/Atendente	313,69	134,95
			13ª Gerente administrativo	36,90	15,88
			13ª Secretária Atendente	25,10	10,80
			Prolabore sócias	1476,19	635,04
			Guia da previdência Nacional	1696,00	729,60
			FGTS	135,68	58,37
			<b>LUCRO</b>	<b>(9.423,75)</b>	<b>-4.054,00</b>

Como mostrado, a margem de contribuição unitária do serviço de limpeza de pele é de -761,48 %, valor insuficiente para cobrir as despesas fixas da empresa,

Aline Sousa (91)9628-0662 [prisousa.adm@hotmail.com](mailto:prisousa.adm@hotmail.com)

Filan Dias (011)8100-6464 [nella\\_cris19@hotmail.com](mailto:nella_cris19@hotmail.com)

entretanto, não é significativo, já que este leva em consideração apenas uma unidade de serviço produzido.

### 5.10.3. Depilação

Depilação		
ITENS	R\$	%
PREÇO DE VENDA	196,36	100
<b>(-)Custos variáveis</b>	<b>2.446,37</b>	<b>1.245,88</b>
LUVA DE TNT COM LÁTEX	37,50	19,10
TOCAS DE TNT COM ELÁSTICO (10 UND)	23,40	11,92
FILTRO SOLAR	60,00	30,56
CERA DEPILATÓRIA MEL 1KG	57,00	29,03
LOÇÃO REMOVEDORA DE CERA 500ML	50,00	25,46
LOÇÃO PRÉ-DEPILAÇÃO ANÉSTESICO 500ML	120,00	61,11
LOÇÃO PÓS-DEPILAÇÃO 500ML	50,00	25,46
ESPÁTULA	6,00	3,06
MÁSCARAS	50,00	25,46
CALCINHA DESCARTAVÉL EM TNT	90,00	45,83
RESMA PAPEL A4	10,50	5,35
CANETA ESFEROGRÁFICA	1,33	0,68
CAIXA DE GRAMPOS (500 UND)	0,90	0,46
CARTUCHO DE IMPRESSORA PRETO	8,33	4,24
PASTAS DE PLÁSTICOS(RECEPÇÃO)	0,07	0,03
CAIXA DE CLIPS (500 UND)	1,03	0,53
PACOTE DE ENVELOPES GRANDES (10 UND)	1,40	0,71
TUBO DE COLA 100G	0,18	0,09
FITA ADESIVA	0,35	0,18
CANETA HIDROCOR PILOTO	0,62	0,31
LÁPIS	0,40	0,20
BORRACHA	0,27	0,14
CORRETIVO	0,75	0,38
PACOTE DE PAPEL CARBONO	3,31	1,68
SECRETÁRIA/ATENDENTE	340,00	173,15
ENERGIA ELÉTRICA (salas de estética)	32,33	16,46
ÁGUA (salas de estética)	10,50	5,35
BOTIÃO DE GÁS	3,90	1,99
GARRAFO DE AGUÁ MINERAL 20 L	7,50	3,82
CAFÉ EM PÓ	2,00	1,02
LEITE EM PÓ	2,67	1,36
AÇÚCAR	2,17	1,10
POUPA DE FRUTAS (11)	12,00	6,11
BOLACHAS SALGADAS	2,80	1,43
BOLACHAS DOCES	3,10	1,58
COPOS DESCARTÁVEIS 200 ML (100 UND)	2,44	1,24
COPOS DESCARTÁVEIS 50ML (100 UND)	0,79	0,40
MEXEDORES DE CAFÉ DESCARTÁVEIS (500 UND)	0,60	0,31
PRATOS RASOS	8,00	4,07
JOGO DE TALHERES BASICO (32 UND)	0,13	0,07
FILTRO PARA CAFÉ	0,60	0,31
PACOTE GUARDANAPOS DE PALPEL (50 UND)	3,60	1,83
Férias Esteticista	96,25	49,02
Férias Assistente	52,50	26,74
13ª Esteticista	64,17	32,68
13ª Assistente	35,00	17,82
ESTETICISTA	770,00	392,14
ASSISTENTE	420,00	213,90
<b>MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO</b>	<b>(2.250,01)</b>	<b>-1.145,88</b>

(-)Despesas gerais fixas	6.762,78	3.444,12
MACA MASSAGEM ESTÉTICA	1,11	0,56
TOALHA DE BANHO	118,00	60,09
TOALHA DE ROSTO	24,95	12,71
ENERGIA	26,58	13,54
TESOURA	0,02	0,01
TERMOCERA (EQUIP. P/ AQUECIMENTO DA CERA)	0,83	0,42
PINÇA DE AÇO INOX	30,00	15,28
CENTRAL DE AR CONDICIONADO	11,50	5,86
PASTA DE PLÁSTICO (administração)	8,17	4,16
BALCÃO DE ATENDIMENTO	6,94	3,54
CADEIRA GIRATÓRIA	0,83	0,42
COMPUTADOR COMPLETO	6,67	3,40
SOFÁS (3 LUGARES)	3,66	1,86
MESINHA DE CENTRO	0,69	0,35
IMPRESSORA MULTIFUNCIONAL	1,53	0,78
PORTA REVISTAS	0,02	0,01
QUADRO DECORATIVO PINTURA MODERNA	0,47	0,24
TV LCD SAMSUNG 32"	4,16	2,12
VASO COM FRESIAS (PLÁSTICO) DECORATIVO	0,54	0,28
ESPELHO COM MOLDURA DECORATIVA	0,83	0,42
TAPETE CAPACHO COM FIBRA DE COCÓ	0,06	0,03
TAPETE GRANDE	1,49	0,76
RELÓGIO DE PAREDE	0,06	0,03
APARELHO TELEFONE COM FIO	0,17	0,08
GRAMPEADOR	0,08	0,04
TERMINAIS DE CARTÃO VISA E MASTER	0,83	0,42
PLANO OI CONTA TOTAL (FIXO E INTERNET)	126,00	64,17
ASSINATURAS DE REVISTAS DA EDITORA ABRIL	40,00	20,37
LIXEIRA MÉDIA COM PEDAL	0,51	0,26
ARMARIO PEQUENO	0,69	0,35
MESAS DE ESCRITÓRIOS COM GAVETAS	1,96	1,00
ARMÁRIO PARA DOCUMENTOS	2,31	1,17
ESTANTE PARA LIVROS	0,99	0,50
APARELHO DE FAX	0,92	0,47
PERFURADOR	0,01	0,01
BANDEIAS PARA DOCUMENTOS	0,12	0,06
TESOURA MULTIUSO	0,01	0,01
QUADRO DECORATIVO PINTURA MODERNA	0,47	0,24
GERENTE ADMINISTRATIVO	500,00	254,64
CONTADOR	133,33	67,90
ENERGIA ELETRICA (Escritório,Recepção e Serviços Gerais)	26,58	13,54
ALUGUEL	2.400,00	1.222,26
SERVIÇO DE LIMPEZA E MANUTENÇÃO	50,00	25,46
SERVIÇO DE LAVANDERIA	40,00	20,37
MESA COM 4 LUGARES	1,25	0,64
REFRIGERADOR 254L	1,82	0,93
FOGÃO 4 BOCAS	1,56	0,79
CAFETEIRA	0,18	0,09
ARMÁRIOS DISPENSAS	1,30	0,66
BEBEDOURO	0,66	0,34
LIXEIRAS DE BANHEIRO	0,08	0,04
LIXEIRA GRANDE	0,55	0,28
SABONETEIRA COM RESERVATÓRIO	0,06	0,03
TOALHEIRO DE BANHEIRO	0,10	0,05
PACOTE DE PAPEL TOALHA (2 UND)	9,00	4,58
PACOTE DE ESPONJAS (3 UND)	0,29	0,15
DETERGENTE 500ML	2,78	1,42
BANDEIAS	0,17	0,09
POTES DE ARMAZENAGEM DE ALIMENTOS (1L)	0,13	0,06
JARRAS	0,12	0,06
GARRAFA TERMICA 1L	0,11	0,06
PANELAS INOX	0,25	0,13
GUARDANAPO DE PAÑO	0,53	0,27
AVENTAL	0,90	0,46
ÁGUA (serviços gerais)	1,12	0,57
Férias Gerente administrativo	520,83	265,25
Férias Secretária/Atendente	354,17	180,37
13ª Gerente administrativo	41,67	21,22
13ª Secretária Atendente	28,33	14,43
Pro labore sócias	28,33	14,43
Guia da previdência Nacional	2030,00	1.033,83
FGTS	162,40	82,71
<b>LUCRO</b>	<b>(9.012,80)</b>	<b>-4.590,00</b>

Como mostrado, a margem de contribuição unitária do serviço de depilação é de -1145,88 %, valor insuficiente para cobrir as despesas fixas da empresa, entretanto, não é significativo, já que este leva em consideração apenas uma unidade de serviço produzido.

Aline Sousa

(91)9628-0662 [prisousa.adm@hotmail.com](mailto:prisousa.adm@hotmail.com)

Filan Dias

(011)8100-6464 [nella\\_cris19@hotmail.com](mailto:nella_cris19@hotmail.com)

## 5.10.4. Bronzeamento Artificial

Bronzeamento Artificial		
ITENS	R\$	%
PREÇO DE VENDA	355,49	100
(-)Custos variáveis	2.076,34	584,08
LUVA DE TNT COM LÁTEX	75,00	21,10
TOCAS DE TNT COM ELÁSTICO (10 UND)	39,00	10,97
BATA DE NYLON (AVENTAL)	5,00	1,41
FILTRO SOLAR	69,00	19,41
MÁSCARAS	10,50	2,95
JET OIL BRONZEADOR FPS 8 120ml	180,00	50,63
JET OIL HIDRATANTE DE OLEOS E VITAMINAS	30,00	8,44
JET OIL AUTOBRONZEADOR 35 ml	810,00	227,85
RESMA PAPEL A4	4,50	1,27
CANETA ESFEROGRÁFICA	0,57	0,16
CAIXA DE GRAMPOS (500 UND)	0,39	0,11
CARTUCHO DE IMPRESSORA PRETO	3,57	1,00
PASTAS DE PLÁSTICOS(RECEPÇÃO)	0,03	0,01
CAIXA DE CLIPS (500 UND)	0,44	0,12
PACOTE DE ENVELOPES GRANDES (10 UND)	0,60	0,17
TUBO DE COLA 100G	0,08	0,02
FITA ADESIVA	0,15	0,04
CANETA HIDROCOR PILOTO	0,26	0,07
LÁPIS	0,17	0,05
BORRACHA	0,11	0,03
CORRETIVO	0,32	0,09
PACOTE DE PAPEL CARBONO	1,42	0,40
SECRETÁRIA/ATENDENTE	145,71	40,99
ENERGIA ELÉTRICA (salas de estética)	47,41	13,34
ÁGUA (salas de estética)	13,44	3,78
BOTIJÃO DE GÁS	1,67	0,47
GARRAFÃO DE AGUÁ MINERAL 20 L	3,21	0,90
CAFÉ EM PÓ	0,86	0,24
LEITE EM PÓ	1,14	0,32
AÇÚCAR	0,93	0,26
POUPA DE FRUTAS (1l)	5,14	1,45
BOLACHAS SALGADAS	1,20	0,34
BOLACHAS DOCES	1,33	0,37
COPOS DESCARTÁVEIS 200 ML (100 UND)	1,05	0,29
COPOS DESCARTÁVEIS 50ML (100 UND)	0,34	0,10
MEXEDORES DE CAFÉ DESCARTÁVEIS (500 UND)	0,26	0,07
PRATOS RASOS	3,43	0,96
JOGO DE TALHERES BASICO (32 UND)	0,05	0,02
FILTRO PARA CAFÉ	0,26	0,07
PACOTE GUARDANAPOS DE PALPEL (50 UND)	1,54	0,43
Férias Esteticista	41,25	11,60
Férias Assistente	22,50	6,33
13ª Esteticista	27,50	7,74
13ª Assistente	15,00	4,22
ESTETICISTA	330,00	92,83
ASSISTENTE	180,00	50,63
MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO	(1.720,85)	-484,08

(-)Despesas gerais fixas	5.069,00	1.425,92
TOALHA DE BANHO	118,00	33,19
TOALHA DE ROSTO	49,90	14,04
ENERGIA	11,39	3,20
KIT JET BRONZE (PISTOLA A JATO)	4,16	1,17
CENTRAL DE AR CONDICIONADO	4,93	1,39
PASTA DE PLÁSTICO (administração)	3,50	0,98
BALÇÃO DE ENTENDIMENTO	2,98	0,84
CADEIRA GIRATÓRIA	0,35	0,10
COMPUTADOR COMPLETO	2,86	0,80
SOFÁS (3 LUGARES)	1,57	0,44
MESINHA DE CENTRO	0,30	0,08
IMPRESSORA MULTIFUNCIONAL	0,65	0,18
PORTA REVISTAS	0,01	0,00
QUADRO DECORATIVO PINTURA MODERNA	0,20	0,06
TV LCD SAMSUNG 32"	1,78	0,50
VASO COM FRESIAS (PLÁSTICO) DECORATIVO	0,23	0,07
ESPELHO COM MOLDURA DECORATIVA	0,36	0,10
TAPETE CAPACHO COM FIBRA DE COCÓ	0,02	0,01
TAPETE GRANDE	0,64	0,18
RELÓGIO DE PAREDE	0,02	0,01
APARELHO TELEFONE COM FIO	0,07	0,02
GRAMPEADOR	0,04	0,01
TERMINAIS DE CARTÃO VISA E MASTER	0,36	0,10
PLANO OI CONTA TOTAL (FIXO E INTERNET)	54,00	15,19
ASSINATURAS DE REVISTAS DA EDITORA ABRIL	17,14	4,82
LIXEIRA MÉDIA COM PEDAL	0,22	0,06
ARMARIO PEQUENO	0,30	0,08
MESAS DE ESCRITÓRIOS COM GAVETAS	0,84	0,24
ARMÁRIO PARA DOCUMENTOS	0,99	0,28
ESTANTE PARA LIVROS	0,42	0,12
APARELHO DE FAX	0,39	0,11
PERFURADOR	0,01	0,00
BANDEIAS PARA DOCUMENTOS	0,05	0,01
TESOURA MULTIUSO	0,00	0,00
QUADRO DECORATIVO PINTURA MODERNA	0,20	0,06
GERENTE ADMINISTRATIVO	214,29	60,28
CONTADOR	57,14	16,07
ENERGIA ELETRICA (Escritório,Recepção e Serviços Gerais)	11,39	3,20
ALUGUEL	2.400,00	675,12
SERVIÇO DE LIMPEZA E MANUTENÇÃO	21,43	6,03
SERVIÇO DE LAVANDERIA	17,14	4,82
MESA COM 4 LUGARES	0,54	0,15
REFRIGERADOR 254L	0,78	0,22
FOGÃO 4 BOCAS	0,67	0,19
CAFETEIRA	0,08	0,02
ARMÁRIOS DISPENSAS	0,56	0,16
BEBEDOURO	0,28	0,08
LIXEIRAS DE BANHEIRO	0,04	0,01
LIXEIRA GRANDE	0,24	0,07
SABONETEIRA COM RESERVATÓRIO	0,03	0,01
TOALHEIRO DE BANHEIRO	0,04	0,01
PACOTE DE PAPEL TOALHA (2 UND)	3,86	1,09
PACOTE DE ESPONJAS (3 UND)	0,12	0,03
DETERGENTE 500ML	1,19	0,34
BANDEIAS	0,07	0,02
POTES DE ARMAZENAGEM DE ALIMENTOS (1L)	0,05	0,02
JARRAS	0,05	0,01
GARRAFA TERMICA 1L	0,05	0,01
PANELAS INOX	0,11	0,03
GUARDANAPO DE PANO	0,23	0,06
AVENTAL	0,39	0,11
ÁGUA (serviços gerais)	0,48	0,14
Férias Gerente administrativo	223,21	62,79
Férias Secretária/Atendente	151,79	42,70
13ª Gerente administrativo	17,86	5,02
13ª Secretária Atendente	12,14	3,42
Pro labore sócias	714,29	200,93
Guia da previdência Nacional	870	244,73
FGTS	69,6	19,58
LUCRO	(6.789,86)	-1.910,00

Como mostrado, a margem de contribuição unitária do serviço de bronzeamento artificial é de -484,08 %, valor insuficiente para cobrir as despesas fixas da empresa, entretanto, não é significativo, já que este leva em consideração apenas uma unidade de serviço produzido.

Aline Sousa

(91)9628-0662 [prisousa.adm@hotmail.com](mailto:prisousa.adm@hotmail.com)

Fillen Dias

(91)8100-6464 [nella\\_cris19@hotmail.com](mailto:nella_cris19@hotmail.com)

## 5.10.5. Margem de contribuição total mensal

MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO TOTAL MENSAL		
ITENS	R\$	%
PREÇO DE VENDA TOTAL	1.035,48	100
(-) Custos variáveis	8.128,03	784,95
DRENAGEM LINFÁTICA	1.602,76	154,78
LIMPEZA DE PELE	2.002,56	193,39
DEPILAÇÃO	2.446,37	236,25
BRONZEAMENTO ARTIFICIAL	2.076,34	200,52
MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO TOTAL	(7.092,55)	-684,95
(-) Despesas gerais fixas	25.960,57	2.507,10
DRENAGEM LINFÁTICA	6.475,14	625,33
LIMPEZA DE PELE	7.653,65	739,14
DEPILAÇÃO	6.762,78	653,11
BRONZEAMENTO ARTIFICIAL	5.069,00	489,53
LUCRO	(33.053,12)	-3.192,05

No cálculo da margem de contribuição total mensal, ou seja, levando-se em consideração todos os serviços, o resultado representa -684,95%, resultado do negativo, porém não significativo, pois mede a capacidade de apenas uma unidade de cada serviço de honrar todas as despesas fixas.

## 5.11. FLUXO DE CAIXA PROJETADO PARA 12 MESES

É a previsão de entradas e saídas de recursos monetários, por um determinado período. Essa previsão deve ser feita com base nos dados levantados nas projeções econômico-financeiras atuais da empresa, levando porém em consideração a memória de dados que respaldará essa mesma previsão.

O principal objetivo dessa previsão é fornecer informações para a tomada de decisões, tais como: prognosticar as necessidades de captação de recursos bem como prever os períodos em que haverá sobras ou necessidades de recursos; aplicar os excedentes de caixa nas alternativas mais rentáveis para a empresa sem comprometer a liquidez.

Resumidamente, podemos afirmar que fluxo de caixa é a demonstração visual das receitas e despesas distribuídas pela linha do tempo futuro.

O fluxo de caixa é considerado um dos principais instrumentos de análise e avaliação de uma empresa, proporcionando ao administrador uma visão futura dos recursos financeiros da empresa

IPC-A	4%
Crescimento	8%

Aline Sousa (91)9628-0662 [prisousa.adm@hotmail.com](mailto:prisousa.adm@hotmail.com)

Fellen Dias (91)8100-6464 [nella\\_cris19@hotmail.com](mailto:nella_cris19@hotmail.com)





## Projeção para 5 anos

ANO 1	ANO 2	ANO3	ANO 4	ANO 5
TOTAL	TOTAL	TOTAL	TOTAL	TOTAL
R\$ 144.678,73	R\$ 156.253,03	R\$ 168.753,27	R\$ 182.253,53	R\$ 196.833,81
R\$ 19.233,12	R\$ 20.075,53	R\$ 20.954,84	R\$ 21.872,66	R\$ 22.830,68
R\$ 77.701,63	R\$ 81.104,96	R\$ 84.657,36	R\$ 88.365,35	R\$ 92.235,75
R\$ 96.934,75	R\$ 101.180,49	R\$ 105.612,20	R\$ 110.238,01	R\$ 115.066,44
R\$ 47.743,98	R\$ 55.072,54	R\$ 63.141,07	R\$ 72.015,52	R\$ 81.767,38

Na projeção para os próximos 5 anos a empresa pretende crescer 8%, de forma que todas as suas despesas e receitas serão afetadas pelo Índice Nacional de Preços ao Consumidor Amplo – IPCA, 4% ao ano, chegando a acumular em caixa no final do quinto ano o saldo de R\$ 81.767,38

## 5.11.2. Limpeza de Pele

Aline Sousa (91)9628-0662 [prisousa.adm@hotmail.com](mailto:prisousa.adm@hotmail.com)

Ellen Dias (91)8100-6464 [nelle\\_cris19@hotmail.com](mailto:nelle_cris19@hotmail.com)



## Projeção para 5 anos

<b>ANO 1</b>	<b>ANO 2</b>	<b>ANO3</b>	<b>ANO 4</b>	<b>ANO 5</b>
<b>TOTAL</b>	<b>TOTAL</b>	<b>TOTAL</b>	<b>TOTAL</b>	<b>TOTAL</b>
R\$ 172.946,93	R\$ 186.782,68	R\$ 201.725,30	R\$ 217.863,32	R\$ 235.292,39
R\$ 75.914,75	R\$ 79.239,82	R\$ 82.710,52	R\$ 86.333,24	R\$ 90.114,64
R\$ 91.843,77	R\$ 95.866,53	R\$ 100.065,48	R\$ 104.448,35	R\$ 109.023,19
R\$ 167.758,52	R\$ 175.106,35	R\$ 182.776,00	R\$ 190.781,59	R\$ 199.137,83
R\$ 5.188,41	R\$ 11.676,34	R\$ 18.949,30	R\$ 27.081,73	R\$ 36.154,56

Na projeção para os próximos 5 anos a empresa pretende crescer 8%, de forma que todas as suas despesas e receitas serão afetadas pelo Índice Nacional de Preços ao Consumidor Amplo – IPCA, 4% ao ano, chegando a acumular em caixa no final do quinto ano o saldo de R\$ 36.154,56

## 5.11.3. Depilação

Aline Sousa (91)9628-0662 [prisousa.adm@hotmail.com](mailto:prisousa.adm@hotmail.com)

Ellen Dias (91)8100-6464 [nelle\\_cris19@hotmail.com](mailto:nelle_cris19@hotmail.com)



## Projeção para 5 anos

ANO 1	ANO 2	ANO3	ANO 4	ANO 5
TOTAL	TOTAL	TOTAL	TOTAL	TOTAL
R\$ 164.940,11	R\$ 178.135,31	R\$ 192.386,14	R\$ 207.777,03	R\$ 224.399,19
R\$ 78.838,50	R\$ 82.291,62	R\$ 85.895,99	R\$ 89.658,24	R\$ 93.585,27
R\$ 81.153,41	R\$ 84.707,93	R\$ 88.418,13	R\$ 92.290,85	R\$ 96.333,19
R\$ 159.991,90	R\$ 166.999,55	R\$ 174.314,13	R\$ 181.949,09	R\$ 189.918,46
R\$ 4.948,20	R\$ 11.135,77	R\$ 18.072,01	R\$ 25.827,94	R\$ 34.480,74

Na projeção para os próximos 5 anos a empresa pretende crescer 8%, de forma que todas as suas despesas e receitas serão afetadas pelo Índice Nacional de Preços ao Consumidor Amplo – IPCA, 4% ao ano, chegando a acumular em caixa no final do quinto ano o saldo de R\$ 34.480,74

## 5.11.4. Bronzeamento Artificial

Aline Sousa (91)9628-0662 [prisousa.adm@hotmail.com](mailto:prisousa.adm@hotmail.com)

Ellen Dias (91)8100-6464 [nelle\\_cris19@hotmail.com](mailto:nelle_cris19@hotmail.com)



## Projeção para 5 anos

ANO 1	ANO 2	ANO 3	ANO 4	ANO 5
TOTAL	TOTAL	TOTAL	TOTAL	TOTAL
R\$ 127.976,32	R\$ 138.214,43	R\$ 149.271,59	R\$ 161.213,31	R\$ 174.110,38
R\$ 63.309,00	R\$ 66.081,93	R\$ 68.976,32	R\$ 71.997,48	R\$ 75.150,97
R\$ 60.828,04	R\$ 63.492,31	R\$ 66.273,27	R\$ 69.176,04	R\$ 72.205,95
R\$ 124.137,03	R\$ 129.574,24	R\$ 135.249,59	R\$ 141.173,52	R\$ 147.356,92
R\$ 24.955,38	R\$ 8.640,19	R\$ 14.022,00	R\$ 20.039,79	R\$ 26.753,46

Na projeção para os próximos 5 anos a empresa pretende crescer 8%, de forma que todas as suas despesas e receitas serão afetadas pelo Índice Nacional de Preços ao Consumidor Amplo – IPCA, 4% ao ano, chegando a acumular em caixa no final do quinto ano o saldo de R\$ 26.753,46

### 5.11.5. Projeção de fluxo de caixa total mensal

PROJEÇÃO DE FLUXO DE CAIXA TOTAL MENSAL	1º Mês	2º Mês	3º Mês	4º Mês	5º Mês	6º Mês	7º Mês	8º Mês	9º Mês	10º Mês	11º Mês	12º Mês
Caixa Inicial		R\$ 5.143,32	R\$ 10.286,65	R\$ 15.429,97	R\$ 20.573,29	R\$ 25.716,62	R\$ 30.859,94	R\$ 36.003,26	R\$ 41.146,59	R\$ 46.289,91	R\$ 51.433,23	R\$ 56.576,56
RECEBIMENTOS												
Faturamento												
Recetas à vista	R\$ 50.878,51	R\$ 50.878,51	R\$ 50.878,51	R\$ 50.878,51	R\$ 50.878,51	R\$ 50.878,51	R\$ 50.878,51	R\$ 50.878,51	R\$ 50.878,51	R\$ 50.878,51	R\$ 50.878,51	R\$ 50.878,51
PAGAMENTOS												
Custos/Desp. Variáveis	R\$ 19.774,61	R\$ 19.774,61	R\$ 19.774,61	R\$ 19.774,61	R\$ 19.774,61	R\$ 19.774,61	R\$ 19.774,61	R\$ 19.774,61	R\$ 19.774,61	R\$ 19.774,61	R\$ 19.774,61	R\$ 19.774,61
Drenagem Linfática	R\$ 1.602,76	R\$ 1.602,76	R\$ 1.602,76	R\$ 1.602,76	R\$ 1.602,76	R\$ 1.602,76	R\$ 1.602,76	R\$ 1.602,76	R\$ 1.602,76	R\$ 1.602,76	R\$ 1.602,76	R\$ 1.602,76
Limpeza de Pele	R\$ 6.326,23	R\$ 6.326,23	R\$ 6.326,23	R\$ 6.326,23	R\$ 6.326,23	R\$ 6.326,23	R\$ 6.326,23	R\$ 6.326,23	R\$ 6.326,23	R\$ 6.326,23	R\$ 6.326,23	R\$ 6.326,23
Depilação	R\$ 6.569,87	R\$ 6.569,87	R\$ 6.569,87	R\$ 6.569,87	R\$ 6.569,87	R\$ 6.569,87	R\$ 6.569,87	R\$ 6.569,87	R\$ 6.569,87	R\$ 6.569,87	R\$ 6.569,87	R\$ 6.569,87
bronzeamento Artificial	R\$ 5.275,75	R\$ 5.275,75	R\$ 5.275,75	R\$ 5.275,75	R\$ 5.275,75	R\$ 5.275,75	R\$ 5.275,75	R\$ 5.275,75	R\$ 5.275,75	R\$ 5.275,75	R\$ 5.275,75	R\$ 5.275,75
Custos Fixos	R\$ 25.960,57	R\$ 25.960,57	R\$ 25.960,57	R\$ 25.960,57	R\$ 25.960,57	R\$ 25.960,57	R\$ 25.960,57	R\$ 25.960,57	R\$ 25.960,57	R\$ 25.960,57	R\$ 25.960,57	R\$ 25.960,57
Drenagem Linfática	R\$ 6.475,14	R\$ 6.475,14	R\$ 6.475,14	R\$ 6.475,14	R\$ 6.475,14	R\$ 6.475,14	R\$ 6.475,14	R\$ 6.475,14	R\$ 6.475,14	R\$ 6.475,14	R\$ 6.475,14	R\$ 6.475,14
Limpeza de Pele	R\$ 7.653,65	R\$ 7.653,65	R\$ 7.653,65	R\$ 7.653,65	R\$ 7.653,65	R\$ 7.653,65	R\$ 7.653,65	R\$ 7.653,65	R\$ 7.653,65	R\$ 7.653,65	R\$ 7.653,65	R\$ 7.653,65
Depilação	R\$ 6.762,78	R\$ 6.762,78	R\$ 6.762,78	R\$ 6.762,78	R\$ 6.762,78	R\$ 6.762,78	R\$ 6.762,78	R\$ 6.762,78	R\$ 6.762,78	R\$ 6.762,78	R\$ 6.762,78	R\$ 6.762,78
bronzeamento Artificial	R\$ 5.069,00	R\$ 5.069,00	R\$ 5.069,00	R\$ 5.069,00	R\$ 5.069,00	R\$ 5.069,00	R\$ 5.069,00	R\$ 5.069,00	R\$ 5.069,00	R\$ 5.069,00	R\$ 5.069,00	R\$ 5.069,00
Custo Total	R\$ 45.735,18	R\$ 45.735,18	R\$ 45.735,18	R\$ 45.735,18	R\$ 45.735,18	R\$ 45.735,18	R\$ 45.735,18	R\$ 45.735,18	R\$ 45.735,18	R\$ 45.735,18	R\$ 45.735,18	R\$ 45.735,18
SALDO FINAL DE CAIXA		R\$ 5.143,32	R\$ 10.286,65	R\$ 15.429,97	R\$ 20.573,29	R\$ 25.716,62	R\$ 30.859,94	R\$ 36.003,26	R\$ 41.146,59	R\$ 46.289,91	R\$ 51.433,23	R\$ 56.576,56

## Projeção para 5 anos

ANO 1	ANO 2	ANO 3	ANO 4	ANO 5
TOTAL	TOTAL	TOTAL	TOTAL	TOTAL
R\$ 610.542,09	R\$ 659.385,46	R\$ 712.136,29	R\$ 769.107,20	R\$ 830.635,77
R\$ 237.295,36	R\$ 247.688,90	R\$ 258.537,67	R\$ 269.861,62	R\$ 281.681,56
R\$ 311.526,85	R\$ 325.171,72	R\$ 339.414,25	R\$ 354.280,59	R\$ 369.798,08
R\$ 548.822,21	R\$ 572.860,62	R\$ 597.951,92	R\$ 624.142,21	R\$ 651.479,64
R\$ 61.719,88	R\$ 86.524,84	R\$ 114.184,38	R\$ 144.964,99	R\$ 179.156,13

Aline Sousa (91)9628-0662 [prisousa.adm@hotmail.com](mailto:prisousa.adm@hotmail.com)

Ellen Dias (91)8100-6464 [nella\\_cris19@hotmail.com](mailto:nella_cris19@hotmail.com)

Como notado na tabela, a empresa almeja um crescimento de 8% nos próximos 5 anos, percentual pouco ambicioso e alcançável, pois considera que a empresa já se encontra em situação vantajosa, já que o número de clientes mensais atuais supera o ponto de equilíbrio em todos os serviços.

Com o crescimento de 8%, a empresa será afetada pelo Índice Nacional de Preços ao Consumidor Amplo – IPCA, 4% ao ano, e poderá chegar a um saldo final de caixa de R\$ 179.156,13

## 5.12. VALOR PRESENTE LÍQUIDO

Como o valor presente líquido (VPL) considera explicitamente o valor do dinheiro no tempo, é considerada uma técnica *sofisticada* de orçamento de capital. Todas as técnicas desse tipo descontam de alguma maneira os fluxos de caixa da empresa a uma taxa específica. Essa taxa – comumente chamada de taxa de desconto, retorno requerido, custo de capital ou custo de oportunidade – consiste no retorno mínimo que um projeto precisa proporcionar para manter inalterado o valor de mercado da empresa.

O VPL é encontrado subtraindo-se o investimento inicial de um projeto do valor presente de suas entradas de caixa, descontadas as taxas de custo de capital da empresa.

A TIR, taxa de retorno é, provavelmente, a mais usada das técnicas sofisticadas de orçamento de capital. Consiste na taxa de desconto que faz com que o VPL de uma oportunidade de investimento seja igual a R\$ 0 (já que o valor presente nas entradas de caixa iguala-se ao investimento inicial). É a taxa de retorno anual composta que a empresa obterá, se investir no projeto e receber as entradas de caixa previstas.

$VPL = \frac{Fn}{(1+i)^n} - INV$		$TAXA \text{ DE RETORNO} = \frac{FLUXO \text{ DE CAIXA}}{INVESTIMENTOS}$	
Fn	= Fluxo de caixa		
i	= Taxa de retorno desejada		
n	= vida do projeto (anos)		
INV	= Investimento Inicial	$PAYBACK = \frac{INVESTIMENTOS}{FLUXO \text{ DE CAIXA}}$	

VPL e TIR nos seguintes serviços:

Aline Sousa (91)9628-0662 [prisousa.adm@hotmail.com](mailto:prisousa.adm@hotmail.com)

Ellen Dias (91)8100-6464 [nelle\\_cris19@hotmail.com](mailto:nelle_cris19@hotmail.com)



## 5.12.1. Drenagem Linfática

Drenagem Linfática						
Anos	Investimentos	Entrada de caixa	Saída de caixa	Fluxo de caixa	Taxa de retorno ao ano	Payback em anos
0	32.219,87	-	-	(32.219,87)	-	-
1	-	R\$ 144.678,73	R\$ 96.934,75	R\$ 47.743,98	148,18%	0,67
2	-	R\$ 156.253,03	R\$ 101.180,49	R\$ 55.072,54	170,93%	0,59
3	-	R\$ 168.753,27	R\$ 105.612,20	R\$ 63.141,07	195,97%	0,51
4	-	R\$ 182.253,53	R\$ 110.238,01	R\$ 72.015,52	223,51%	0,45
5	-	R\$ 196.833,81	R\$ 115.066,44	R\$ 81.767,38	253,78%	0,39
VPL		= R\$ 201.768,36				
TIR		= 161%				

O VPL calculado é de R\$ 201.768,36, isto significa que a empresa obterá um retorno maior do que o custo do seu capital, ou seja, sua viabilidade econômica é bastante positiva. Isso aumentará o valor de mercado da empresa e, portanto, a riqueza das sócias, em um valor correspondente ao VPL.

O TIR de 161%, representa a taxa de retorno anual composta que a empresa obterá, se aplicar os recursos necessários na projeção e receber as entradas de caixa previstas. Comparado o resultado a uma taxa mínima de atratividade de 30%, conclui-se que o negócio é economicamente atrativo.

## 5.12.2. Depilação

Depilação						
Anos	Investimentos	Entrada de caixa	Saída de caixa	Fluxo de caixa	Taxa de retorno ao ano	Payback em anos
0	32.219,87	-	-	(32.219,87)	-	-
1	-	R\$ 164.940,11	R\$ 159.991,90	R\$ 4.948,20	15,36%	6,51
2	-	R\$ 178.135,31	R\$ 166.999,55	R\$ 11.135,77	34,56%	2,89
3	-	R\$ 192.386,14	R\$ 174.314,13	R\$ 18.072,01	56,09%	1,78
4	-	R\$ 207.777,03	R\$ 181.949,09	R\$ 25.827,94	80,16%	1,25
5	-	R\$ 224.399,19	R\$ 189.918,46	R\$ 34.480,74	107,02%	0,93
VPL		= R\$ 35.839,25				
TIR		= 50%				

O VPL calculado é de R\$ 39.027,24, isto significa que a empresa obterá um retorno maior do que o custo do seu capital, ou seja, sua viabilidade econômica é bastante positiva. Isso aumentará o valor de mercado da empresa e, portanto, a riqueza das sócias, em um valor correspondente ao VPL.

O TIR de 37%, representa a taxa de retorno anual composta que a empresa obterá, se aplicar os recursos necessários na projeção e receber as entradas de caixa

Aline Sousa (91)9628-0662 [prisousa.adm@hotmail.com](mailto:prisousa.adm@hotmail.com)

Ellen Dias (91)8100-6464 [nella\\_cris19@hotmail.com](mailto:nella_cris19@hotmail.com)

previstas. Comparado o resultado a uma taxa mínima de atratividade de 30%, conclui-se que o negócio é economicamente atrativo.

### 5.12.3. Limpeza de Pele

Limpeza de Pele						
Anos	Investimentos	Entrada de caixa	Saída de caixa	Fluxo de caixa	Taxa de retorno ao ano	Payback em anos
0	32.219,87	-	-	(32.219,87)	-	-
1	-	R\$ 172.946,93	R\$ 167.758,52	R\$ 5.188,41	16,10%	6,21
2	-	R\$ 186.782,68	R\$ 175.106,35	R\$ 11.676,34	36,24%	2,76
3	-	R\$ 201.725,30	R\$ 182.776,00	R\$ 18.949,30	58,81%	1,70
4	-	R\$ 217.863,32	R\$ 190.781,59	R\$ 27.081,73	84,05%	1,19
5	-	R\$ 235.292,39	R\$ 199.137,83	R\$ 36.154,56	112,21%	0,89
VPL		=	R\$ 39.027,24			
TIR		=	37%			

O VPL calculado é de R\$ 35.839,25 , isto significa que a empresa obterá um retorno maior do que o custo do seu capital, ou seja, sua viabilidade econômica é bastante positiva. Isso aumentará o valor de mercado da empresa e, portanto, a riqueza das sócias, em um valor correspondente ao VPL.

O TIR de 50%, representa a taxa de retorno anual composta que a empresa obterá, se aplicar os recursos necessários na projeção e receber as entradas de caixa previstas. Comparado o resultado a uma taxa mínima de atratividade de 30%, conclui-se que o negócio é economicamente atrativo

### 5.12.4. Bronzeamento Artificial

Bronzeamento Artificial						
Anos	Investimentos	Entrada de caixa	Saída de caixa	Fluxo de caixa	Taxa de retorno ao ano	Payback em anos
0	32.219,87	-	-	(32.219,87)	-	-
1	-	R\$ 127.976,32	R\$ 124.137,03	R\$ 24.955,38	77,45%	1,29
2	-	R\$ 138.214,43	R\$ 129.574,24	R\$ 8.640,19	26,82%	3,73
3	-	R\$ 149.271,59	R\$ 135.249,59	R\$ 14.022,00	43,52%	2,30
4	-	R\$ 161.213,31	R\$ 141.173,52	R\$ 20.039,79	62,20%	1,61
5	-	R\$ 174.110,38	R\$ 147.356,92	R\$ 26.753,46	83,03%	1,20
VPL		=	R\$ 39.225,41			
TIR		=	50%			

O VPL calculado é de R\$ 39.225,41 , isto significa que a empresa obterá um retorno maior do que o custo do seu capital, ou seja, sua viabilidade econômica é

bastante positiva. Isso aumentará o valor de mercado da empresa e, portanto, a riqueza das sócias, em um valor correspondente ao VPL.

O TIR de 50%, representa a taxa de retorno anual composta que a empresa obterá, se aplicar os recursos necessários na projeção e receber as entradas de caixa previstas. Comparado o resultado a uma taxa mínima de atratividade de 30%, conclui-se que o negócio é economicamente atrativo.

#### 5.12.5. VPL total

Total Mensal						
Anos	Investimentos	Entrada de caixa	Saída de caixa	Fluxo de caixa	Taxa de retorno ao ano	Payback em anos
0	32.219,87	-	-	(4,00)	-	-
1	-	R\$ 610.542,09	R\$ 548.822,21	R\$ 61.719,88	191,56%	0,52
2	-	R\$ 659.385,46	R\$ 572.860,62	R\$ 86.524,84	268,54%	0,37
3	-	R\$ 712.136,29	R\$ 597.951,92	R\$ 114.184,38	354,39%	0,28
4	-	R\$ 769.107,20	R\$ 624.142,21	R\$ 144.964,99	449,92%	0,22
5	-	R\$ 830.635,77	R\$ 651.479,64	R\$ 179.156,13	556,04%	0,18
VPL		=	R\$ 586.546,22			
TIR		=	1543037%			

Segundo, a análise das projeções para cinco anos, pode verificar a rentabilidade do empreendimento:

A taxa de retorno do investimento do negócio no decorrer dos cinco anos será o suficiente para retornar ao investimento inicial num tempo de retorno (payback) relativamente curto. Entretanto, os preços de vendas dos serviços estão acima da média do preço dos concorrentes, o que se torna um desafio para que a empresa consiga alcançar seus resultados.

O VPL positivo indica que o investimento é viável. Comparando o investimento inicial de R\$ 32.219,87 com o VPL no final de 5 anos de R\$ 586.546,22 indica que há mais entradas de caixa do que saídas de caixa.

A taxa interna de retorno de 1543037% indica que anualmente o retorno obtido sobre o saldo investido é um negócio rentável.

Comparando a TIR de 1543037% com a taxa mínima de atratividade de 30% conclui-se que o negócio é economicamente atrativo.

## 6. CONSIDERAÇÕES FINAIS

O sucesso de um empreendimento no país depende muito da capacidade de se administrar financeiramente um negócio, em razão dos ciclos recessivos que têm atingido a economia. Com certeza é um desafio conquistar a clientela que está cada vez mais exigente em busca de produtos de qualidade e preços mais acessíveis. Portanto, é imprescindível que façamos um plano de negócios para que possamos atender as necessidades dos clientes. A concorrência é um dos principais desafios enfrentados pela empresa *Rejuvenate*.

O preço de nossos serviços encontra-se muito acima dos preços da concorrência. Afim de que se alcance a projeção de crescimento para os próximos 5 anos de 8%, será feita uma análise detalhada dos custos e despesas envolvidos na produção de cada serviço, para que dessa forma, seja viável a conquista de novos clientes, bem como a fidelização dos atuais.

## 7 REFERÊNCIAS BIBLIOGRÁFICAS

ATKINSON, Anthony A.; Contabilidade Gerencial: empresas e administração financeira, 1ª edição; ed. Atlas, São Paulo, 2000.

GITMAN, Lawrence J. ; Princípios da Administração Financeira essencial, 2ª edição; Bookman, São Paulo, 2000.

<http://www.webartigos.com/articles/6148/1/Ponto-De-Equilibrio/pagina1.html#ixzz16bcuTUb3>

[http://www.fluxo-de-caixa.com/fluxo\\_de\\_caixa/ponto\\_de\\_equilibrio.htm](http://www.fluxo-de-caixa.com/fluxo_de_caixa/ponto_de_equilibrio.htm)

[http://pt.wikipedia.org/wiki/Margem\\_de\\_contribui%C3%A7%C3%A3o](http://pt.wikipedia.org/wiki/Margem_de_contribui%C3%A7%C3%A3o)

<http://www.ivansantos.com.br/fluxo.htm>

<http://www.asseiomrj.com.br>





CUSTOS INDIRETOS				
DRENAGEM LINFÁTICA				
ITENS	QUANTIDADE	DESCRIÇÃO	VALOR UNITÁRIO	VALOR TOTAL
1	(0,1/12)/3	MACA MASSAGEM ESTÉTICA	R\$ 1.299,00	R\$ 3,61
2	2	LENÇOL PAPEL DESCARTÁVEL DE PROTEÇÃO (100m)	R\$ 6,70	R\$ 13,40
3	2	CREME REDUTOR DE MEDIDAS	R\$ 48,00	R\$ 96,00
4	2	ÓLEO ESTIMULANTE	R\$ 22,00	R\$ 44,00
5	2	ÓLEO EMOLIENTE	R\$ 35,00	R\$ 70,00
6	2	ÓLEO CALMANTE	R\$ 32,00	R\$ 64,00
7	0,08	ENERGIA	R\$ 215,50	R\$ 17,24
8	0,2	ÁGUA	R\$ 42,00	R\$ 8,40
9	(0,1/12)*0,44	CENTRAL DE AR CONDICIONADO	R\$ 1.010,00	R\$ 3,70
<b>TOTAL</b>	-	-	-	<b>R\$ 320,35</b>

LIMPEZA DE PELE				
ITENS	QUANTIDADE	DESCRIÇÃO	VALOR UNITÁRIO	VALOR TOTAL
1	(0,1/12)/3	MACA MASSAGEM ESTÉTICA	R\$ 399,00	R\$ 1,11
2	3	ALGODÃO QUADRADO UMEDECIDO (50 UND)	R\$ 10,00	R\$ 30,00
3	2	LENÇOL PAPEL DESCARTÁVEL DE PROTEÇÃO (100m)	R\$ 6,70	R\$ 13,40
4	1	ÁLCOOL EM GEL ANTISEPTICO	R\$ 2,80	R\$ 2,80
5	3	GASE UMIDA (100m)	R\$ 15,00	R\$ 45,00
6	(0,1/12)	ESTERILIZADOR A CRISTAIS	R\$ 78,99	R\$ 0,66
7	(0,1/12)	LUPA PARA ESTÉTICA	R\$ 579,00	R\$ 4,83
8	(0,1/12)	EXTRATOR DE CRAVOS	R\$ 29,90	R\$ 0,25
9	2	CREME PARA FECHAR OS POROS	R\$ 28,50	R\$ 57,00
10	2	CREME PARA MELHORAR A ESTRUTURA DA PELE	R\$ 45,00	R\$ 90,00
11	3	FILTRO SOLAR	R\$ 30,00	R\$ 90,00
12	0,18	ENERGIA	R\$ 215,50	R\$ 38,79
13	0,15	ÁGUA	R\$ 42,00	R\$ 6,30
14	(0,1/12)*0,56	CENTRAL DE AR CONDICIONADO	R\$ 1.010,00	R\$ 4,71
<b>TOTAL</b>	-	-	-	<b>R\$ 384,84</b>

DEPILAÇÃO				
ITENS	QUANTIDADE	DESCRIÇÃO	VALOR UNITÁRIO	VALOR TOTAL
1	3	CERA DEPILATÓRIA MEL 1KG	R\$ 19,00	R\$ 57,00
2	2	LOÇÃO REMOVEDORA DE CERA 500ML	R\$ 25,00	R\$ 50,00
3	2	LOÇÃO PRÉ-DEPILAÇÃO ANÉSTESICO 500ML	R\$ 60,00	R\$ 120,00
4	2	LOÇÃO PÓS-DEPILAÇÃO 500ML	R\$ 25,00	R\$ 50,00
5	2	PROTETOR SOLAR	R\$ 30,00	R\$ 60,00
6	(0,1/12)	TESOURA	R\$ 2,50	R\$ 0,02
7	(0,1/12)	TERMOCERA (EQUIP. P/ AQUECIMENTO DA CERA)	R\$ 100,00	R\$ 0,83
8	3	PINÇA DE AÇO INOX	R\$ 10,00	R\$ 30,00
9	(0,1/12)/3	MACA MASSAGEM ESTÉTICA	R\$ 399,00	R\$ 1,11
10	0,15	ENERGIA	R\$ 215,50	R\$ 32,33
11	0,25	ÁGUA	R\$ 42,00	R\$ 10,50
12	(0,1/12)*0,7	CENTRAL DE AR CONDICIONADO	R\$ 1.010,00	R\$ 5,89
<b>TOTAL</b>	-	-	-	<b>R\$ 417,68</b>

BRONZEAMENTO ARTIFICIAL				
ITENS	QUANTIDADE	DESCRIÇÃO	VALOR UNITÁRIO	VALOR TOTAL
1	(0,1/12)	KIT JET BRONZE (PISTOLA A JATO)	R\$ 499,00	R\$ 4,16
2	10	JET OIL BRONZEADOR FPS 8 120ml	R\$ 18,00	R\$ 180,00
3	2	JET OIL HIDRATANTE DE OLEOS E VITAMINAS	R\$ 15,00	R\$ 30,00
4	3	JET LOTION PROTETOR SOLAR FPS 30	R\$ 23,00	R\$ 69,00
5	30	JET OIL AUTOBRONZEADOR 35 ml	R\$ 27,00	R\$ 810,00
6	0,22	ENERGIA	R\$ 215,50	R\$ 47,41
7	0,32	ÁGUA	R\$ 42,00	R\$ 13,44
8	(0,1/12)*0,3	CENTRAL DE AR CONDICIONADO	R\$ 1.010,00	R\$ 2,53
<b>TOTAL</b>	-	-	-	<b>R\$ 1.156,53</b>

CUSTOS FIXOS E VARIÁVEIS					
QEC	DRENAGEM LINFÁTICA	LIMPEZA DE PELE	DEPILAÇÃO	BRONZEAMENTO ARTIFICIAL	TOTAL
Critério de rateamento (%)	48	62	70	30	210
	23%	30%	33%	14%	100%
<b>CUSTO VARIÁVEIS</b>					
LINA DE TNT COM LÁTEX	12,50	37,50	37,50	75,00	162,50
LENÇOL PAPEL DESCARTÁVEL DE PROTEÇÃO	13,40	13,40			26,80
ÁLCOOL EM GEL ANTISEPTICO	2,80	2,80			5,60
TODAS DE TNT COM ELÁSTICO (50 UNID)	46,80	23,40	23,40	39,00	132,60
BATA DE NYLON (AVENTAL)	4,60	11,50		5,00	21,10
CAMIÃO DESCARTÁVEL	30,00	33,00			63,00
CREME REDUTOR DE MEDIDAS	96,00				96,00
ÓLEO ESTIMULANTE	44,00				44,00
ÓLEO EMOLIENTE	70,00				70,00
ÓLEO CALMANTE	64,00				64,00
ALGODÃO QUADRADO UMEDECIDO (50 UNID)		30,00			30,00
GASE UMIDA		45,00			45,00
CREME PARA FECHAR OS POROS		57,00			57,00
CREME PARA MELHORAR A ESTRUTURA DA PELE		90,00			90,00
FILTRO SOLAR		90,00	60,00	60,00	210,00
CERA DEPILATÓRIA MEL 1KG			57,00		57,00
LOÇÃO REMOVEDORA DE CERA 500ML			50,00		50,00
LOÇÃO PRÉ-DEPILAÇÃO ANÉSTESICO 500ML			120,00		120,00
LOÇÃO PÓS-DEPILAÇÃO 500ML			50,00		50,00
ESPÁTULA			6,00		6,00
MÁSCARAS			50,00	10,50	60,50
CALCINHA DESCARTÁVEL EM TNT			90,00		90,00
JET OIL BRONZEADOR FPS 8 120ml				180,00	180,00
JET OIL HIDRATANTE DE OLEOS E VITAMINAS				30,00	30,00
JET OIL AUTOBRONZEADOR 35 ml				810,00	810,00
RESMA PAPEL A4	7,20	9,30	10,50	4,50	31,50
CANETA ESPEROGRÁFICA	0,91	1,18	1,33	0,57	4,00
CAIXA DE GRAMPOS (500 UNID)	0,62	0,80	0,90	0,39	2,70
CARTUCHO DE IMPRESSORA PRETO	5,71	7,38	8,33	3,57	25,00
PASTAS DE PLÁSTICOS(RECEPÇÃO)	0,05	0,06	0,07	0,03	0,20
CAIXA DE CLIPS (500 UNID)	0,71	0,92	1,03	0,44	3,10
PACOTE DE ENVELOPES GRANDES (10 UNID)	0,86	1,24	1,40	0,60	4,20
TUBO DE COLA 100G	0,12	0,16	0,18	0,08	0,53
FITA ADESIVA	0,24	0,31	0,35	0,15	1,06
CANETA HIDROCOR PILOTO	0,42	0,55	0,62	0,26	1,85
LÁPIS	0,27	0,35	0,40	0,17	1,20
BORRACHA	0,18	0,24	0,27	0,11	0,80
CORRETIVO	0,51	0,66	0,75	0,32	2,25
PACOTE DE PAPEL CARBONO	2,27	2,93	3,31	1,42	9,93
SECRETÁRIA (ATENDENTE)	233,14	301,14	340,00	145,71	1.020,00
ENERGIA ELÉTRICA (salas de estética)	17,24	38,79	32,33	47,41	135,77
ÁGUA (salas de estética)	8,40	6,30	10,50	13,44	38,64
BOTILHO DE GÁS	2,67	3,45	3,90	1,67	11,70
GARRAFAO DE AGUA MINERAL 20 L	5,14	6,64	7,50	3,21	22,50
CAFÉ EM PÓ	1,97	1,77	2,00	0,86	6,00
LEITE EM PÓ	1,83	2,36	2,67	1,14	8,00
AÇÚCAR	1,49	1,92	2,17	0,93	6,50
POUPA DE FRUTAS (1L)	8,23	10,63	12,00	5,14	36,00
BOLACHAS SALGADAS	1,92	2,48	2,80	1,20	8,40
BOLACHAS DOCE	2,13	2,75	3,10	1,33	9,30
COPOS DESCARTÁVEIS 200 ML (100 UNID)	1,67	2,16	2,44	1,05	7,32
COPOS DESCARTÁVEIS 50ML (100 UNID)	0,54	0,70	0,79	0,34	2,38
MIXEDORES DE CAFÉ DESCARTÁVEIS (500 UNID)	0,41	0,53	0,60	0,26	1,80
PRATOS RASOS	5,49	7,09	8,00	3,43	24,00
JOGO DE TALHERES BASICO (32 UNID)	0,09	0,11	0,13	0,05	0,38
FILTRO PARA CAFÉ	0,41	0,53	0,60	0,26	1,80
PACOTE GUARDANAPIS DE PALPEL (50 UNID)	2,47	3,19	3,60	1,54	10,80
Férias Esteticista	60,50	77,00	96,25	41,25	275,00
Férias Assistente	33,00	42,00	52,50	22,50	150,00
13ª Esteticista	40,33	51,33	64,17	27,50	183,33
13ª Assistente	22,00	28,00	35,00	15,00	100,00
ESTETICISTA	484,00	616,00	770,00	330,00	2.200,00
ASSISTENTE	264,00	336,00	420,00	180,00	1.200,00
<b>TOTAL</b>	<b>1.602,76</b>	<b>2.002,56</b>	<b>2.446,37</b>	<b>2.076,34</b>	<b>8.128,03</b>

Aline Sousa

(91)9628-0662 [prisousa.adm@hotmail.com](mailto:prisousa.adm@hotmail.com)

Ellen Dias

(91)8100-6464 [nella\\_cris19@hotmail.com](mailto:nella_cris19@hotmail.com)











Depilação			
ITENS	R\$	%	
PREÇO DE VENDA	198,36	100	
(-) Custos variáveis	34,95	17,80	
LUVA DE TNT COM LÁTEX	0,54	0,27	
TOCÁS DE TNT COM ELÁSTICO (10 UNID)	0,33	0,17	
FILTRO SOLAR	0,86	0,44	
CERA DEPLIATORIA MEL 1KG	0,81	0,41	
LOÇÃO REMOVEDORA DE CERA 500ML	0,71	0,36	
LOÇÃO PRÉ-DEPILAÇÃO ANESTÉSICO 500ML	1,71	0,87	
LOÇÃO PÓS-DEPILAÇÃO 500ML	0,71	0,36	
ESPÁTULA	0,09	0,04	
MÁSCARAS	0,71	0,36	
CALCINHA DESCARTAVEL EM TNT	1,29	0,65	
RESMA PAPEL A4	0,15	0,08	
CANETA ESFEROGRÁFICA	0,02	0,01	
CAIXA DE GRAMPÓS (500 UNID)	0,01	0,01	
CARTUCHO DE IMPRESSORA PRETO	0,12	0,06	
PASTAS DE PLÁSTICOS(RECEPÇÃO)	0,00	0,00	
CAIXA DE CLIPS (500 UNID)	0,01	0,01	
PACOTE DE ENVELOPES GRANDES (10 UNID)	0,02	0,01	
TUBO DE COLA 100G	0,00	0,00	
FITA ADESIVA	0,01	0,00	
CANETA HIDROCOR PILOTO	0,01	0,00	
LÁPIS	0,01	0,00	
BORRACHA	0,00	0,00	
CORRETIVO	0,01	0,01	
PACOTE DE PAPEL CARBONO	0,05	0,02	
SECRETÁRIA/ATENDENTE	4,86	2,47	
ENERGIA ELÉTRICA (salas de estética)	0,46	0,24	
ÁGUA (salas de estética)	0,15	0,08	
BOTIÃO DE GÁS	0,06	0,03	
GARRAFÃO DE ÁGUA MINERAL 20 L	0,11	0,05	
CAFÉ EM PÓ	0,03	0,01	
LEITE EM PÓ	0,04	0,02	
AÇÚCAR	0,03	0,02	
POUPA DE FRUTAS (11)	0,17	0,09	
BOLACHAS SALGADAS	0,04	0,02	
BOLACHAS DOCES	0,04	0,02	
COPOS DESCARTÁVEIS 200 ML (100 UNID)	0,03	0,02	
COPOS DESCARTÁVEIS 50ML (100 UNID)	0,01	0,01	
MEXEDORES DE CAFÉ DESCARTÁVEIS (500 UNID)	0,01	0,00	
PRATOS RASOS	0,11	0,06	
JOGO DE TALHERES BÁSICO (32 UNID)	0,00	0,00	
FILTRO PARA CAFÉ	0,01	0,00	
PACOTE GUARDANAPOS DE PALPEL (50 UNID)	0,05	0,03	
Férias Esteticista	1,38	0,70	
Férias Assistente	0,75	0,38	
13º Esteticista	0,92	0,47	
13º Assistente	0,50	0,25	
ESTETICISTA	11,00	5,60	
ASSISTENTE	6,00	3,06	
MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO	161,41	82,20	
(-) Despesas gerais fixas	92,15	46,93	
MACA MASSAGEM ESTÉTICA	0,02	0,01	
TOALHA DE BANHO	1,69	0,86	
TOALHA DE ROSTO	0,36	0,18	
ENERGIA	0,38	0,19	
TESOURA	0,00	0,00	
TERMOCERA (EQUIP. P/ AQUECIMENTO DA CERA)	0,01	0,01	
PIÇA DE AÇO INOX	0,43	0,22	
CENTRAL DE AR CONDICIONADO	0,16	0,08	
PASTA DE PLÁSTICO (administração)	0,12	0,06	
BALCÃO DE ENTENDIMENTO	0,10	0,05	
CADIRA CIRATÓRIA	0,01	0,01	
COMPUTADOR COMPLETO	0,10	0,05	
SOFÁS (3 LUGARES)	0,05	0,03	
MESINHA DE CENTRO	0,01	0,01	
IMPRESSORA MULTIFUNCIONAL	0,02	0,01	
PORTA REVISTAS	0,00	0,00	
QUADRO DECORATIVO PINTURA MODERNA	0,01	0,00	
TV LCD SAMSUNG 32"	0,06	0,03	
VASO COM FRESIAS (PLÁSTICO) DECORATIVO	0,01	0,00	
ESPELHO COM MOLDURA DECORATIVA	0,01	0,01	
TAPETE CAPACHO COM FIBRA DE COCÓ	0,00	0,00	
TAPETE GRANDE	0,02	0,01	
RELÓGIO DE PAREDE	0,00	0,00	
APARELHO TELEFONE COM FIO	0,00	0,00	
GRAMPEADOR	0,00	0,00	
TERMINAIS DE CARTÃO VISA E MASTER	0,01	0,01	
PLANO DE CONTA TOTAL (FIO E INTERNET)	1,80	0,92	
ASSINATURAS DE REVISTAS DA EDITORA ABRIL	0,57	0,29	
LIXEIRA MÉDIA COM PEDAL	0,01	0,00	
ARMÁRIO PEQUENO	0,01	0,01	
MESAS DE ESCRITÓRIOS COM GAVETAS	0,03	0,01	
ARMÁRIO PARA DOCUMENTOS	0,03	0,02	
ESTANTE PARA LIVROS	0,01	0,01	
APARELHO DE FAX	0,01	0,01	
PERFLURADOR	0,00	0,00	
BANDEJAS PARA DOCUMENTOS	0,00	0,00	
TESOURA MÚLTIPLO	0,00	0,00	
QUADRO DECORATIVO PINTURA MODERNA	0,01	0,00	
GERENTE ADMINISTRATIVO	7,14	3,64	
CONTADOR	1,80	0,97	
ENERGIA ELÉTRICA (Escritório, Recepção e Serviços Gerais)	0,38	0,19	
ALUGUÉL	34,29	17,46	
SERVIÇO DE LIMPEZA E MANUTENÇÃO	0,71	0,36	
SERVIÇO DE LAVANDERIA	0,57	0,29	
MESA COM 4 LUGARES	0,02	0,01	
REFRIGERADOR 254L	0,03	0,01	
FOGÃO 4 BOCAS	0,02	0,01	
CAFETEIRA	0,00	0,00	
ARMÁRIOS DISPENSAS	0,02	0,01	
BEBEDOURO	0,01	0,00	
LIXEIRAS DE BANHEIRO	0,00	0,00	
LIXEIRA GRANDE	0,01	0,00	
SABONETEIRA COM RESERVATÓRIO	0,00	0,00	
TOALHEIRO DE BANHEIRO	0,00	0,00	
PACOTE DE PAPEL TOALHA (2 UNID)	0,13	0,07	
PACOTE DE ESPONJAS (3 UNID)	0,00	0,00	
DETERGENTE 500ML	0,04	0,02	
BANDEJAS	0,00	0,00	
POTES DE ARMAZENAGEM DE ALIMENTOS (1L)	0,00	0,00	
JARRAS	0,00	0,00	
SARAFIA TÉRMICA 1L	0,00	0,00	
PANELAS INOX	0,00	0,00	
GUARDANAPO DE PAÑO	0,01	0,00	
AVENTAL	0,01	0,01	
ÁGUA (serviços gerais)	0,02	0,01	
Férias Gerente administrativo	7,44	3,79	
Férias Secretária/Atendente	0,60	0,30	
13º Gerente administrativo	0,60	0,30	
13º Secretária Atendente	0,40	0,21	
Pro labore sócias	0,40	0,21	
Guis da previdência Nacional	29	14,77	
FGTS	2,32	1,18	
LUCRO	69,26	35,27	

## Bronzeamento Artificial

ITENS	R\$	%	
PREÇO DE VENDA	355,49	100	
(-) Custos variáveis	69,21	19,47	
LUVA DE TNT COM LÁTEX	2,50	0,70	
TOCÁS DE TNT COM ELÁSTICO (10 UNID)	1,30	0,37	
BATA DE NYLON (AVENTAL)	0,17	0,05	
FILTRO SOLAR	2,30	0,65	
MÁSCARAS	0,35	0,10	
JET OIL BRONZEADOR FPS 8 120ml	6,00	1,69	
JET OIL HIDRATANTE DE OLEOS E VITAMINAS	1,00	0,28	
JET OIL AUTOBRONZEADOR 35 ml	27,00	7,60	
RESMA PAPEL A4	0,15	0,04	
CANETA ESFEROGRÁFICA	0,02	0,01	
CAIXA DE GRAMPÓS (500 UNID)	0,01	0,00	
CARTUCHO DE IMPRESSORA PRETO	0,12	0,03	
PASTAS DE PLÁSTICOS(RECEPÇÃO)	0,00	0,00	
CAIXA DE CLIPS (500 UNID)	0,01	0,00	
PACOTE DE ENVELOPES GRANDES (10 UNID)	0,02	0,01	
TUBO DE COLA 100G	0,00	0,00	
FITA ADESIVA	0,01	0,00	
CANETA HIDROCOR PILOTO	0,01	0,00	
LÁPIS	0,01	0,00	
BORRACHA	0,00	0,00	
CORRETIVO	0,01	0,00	
PACOTE DE PAPEL CARBONO	0,05	0,01	
SECRETÁRIA/ATENDENTE	4,86	1,37	
ENERGIA ELÉTRICA (salas de estética)	1,58	0,44	
ÁGUA (salas de estética)	0,45	0,13	
BOTIÃO DE GÁS	0,06	0,02	
GARRAFÃO DE ÁGUA MINERAL 20 L	0,11	0,03	
CAFÉ EM PÓ	0,03	0,01	
LEITE EM PÓ	0,04	0,01	
AÇÚCAR	0,03	0,01	
POUPA DE FRUTAS (11)	0,17	0,05	
BOLACHAS SALGADAS	0,04	0,01	
BOLACHAS DOCES	0,04	0,01	
COPOS DESCARTÁVEIS 200 ML (100 UNID)	0,03	0,01	
COPOS DESCARTÁVEIS 50ML (100 UNID)	0,01	0,00	
MEXEDORES DE CAFÉ DESCARTÁVEIS (500 UNID)	0,01	0,00	
PRATOS RASOS	0,11	0,03	
JOGO DE TALHERES BÁSICO (32 UNID)	0,00	0,00	
FILTRO PARA CAFÉ	0,01	0,00	
PACOTE GUARDANAPOS DE PALPEL (50 UNID)	0,05	0,01	
Férias Esteticista	1,38	0,39	
Férias Assistente	0,75	0,21	
13º Esteticista	0,92	0,26	
13º Assistente	0,50	0,14	
ESTETICISTA	11,00	3,09	
ASSISTENTE	6,00	1,69	
MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO	286,28	80,63	

Aline Sousa

(91)9628-0662 [prisousa.adm@hotmail.com](mailto:prisousa.adm@hotmail.com)

Ellen Dias

(91)8100-6464 [nella\\_cris19@hotmail.com](mailto:nella_cris19@hotmail.com)

(-)Despesas gerais fixas	168,97	47,53
TOALHA DE BANHO	3,93	1,11
TOALHA DE ROSTO	1,66	0,47
ENERGIA	0,38	0,11
KIT JET BRONZE (PISTOLA A JATO)	0,14	0,04
CENTRAL DE AR CONDICIONADO	0,16	0,05
PASTA DE PLÁSTICO (administração)	0,12	0,03
BALCÃO DE ATENDIMENTO	0,10	0,03
CADEIRA GIRATÓRIA	0,01	0,00
COMPUTADOR COMPLETO	0,10	0,03
SOFÁS (3 LUGARES)	0,05	0,01
MESINHA DE CENTRO	0,01	0,00
IMPRESSORA MULTIFUNCIONAL	0,02	0,01
PORTA REVISTAS	0,00	0,00
QUADRO DECORATIVO PINTURA MODERNA	0,01	0,00
TV LCD SAMSUNG 32"	0,06	0,02
VASO COM FRESIAS (PLÁSTICO) DECORATIVO	0,01	0,00
ESPELHO COM MOLDURA DECORATIVA	0,01	0,00
TAPETE CAPACHO COM FIBRA DE COCÔ	0,00	0,00
TAPETE GRANDE	0,02	0,01
RELÓGIO DE PAREDE	0,00	0,00
APARELHO TELEFONE COM FIO	0,00	0,00
GRAMPEADOR	0,00	0,00
TERMINAIS DE CARTÃO VISA E MASTER	0,01	0,00
PLANO OI CONTA TOTAL (FIXO E INTERNET)	1,80	0,51
ASSINATURAS DE REVISTAS DA EDITORA ABRIL	0,57	0,16
LIXEIRA MÉDIA COM PEDAL	0,01	0,00
ARMARIO PEQUENO	0,01	0,00
MESAS DE ESCRITÓRIOS COM GAVETAS	0,03	0,01
ARMÁRIO PARA DOCUMENTOS	0,03	0,01
ESTANTE PARA LIVROS	0,01	0,00
APARELHO DE FAX	0,01	0,00
PERFURADOR	0,00	0,00
BANDEJAS PARA DOCUMENTOS	0,00	0,00
TESOURA MULTIUSO	0,00	0,00
QUADRO DECORATIVO PINTURA MODERNA	0,01	0,00
GERENTE ADMINISTRATIVO	7,14	2,01
CONTADOR	1,90	0,54
ENERGIA ELETRICA (Escritório, Recepção e Serviços Gerais)	0,38	0,11
ALUGUEL	80,00	22,50
SERVIÇO DE LIMPEZA E MANUTENÇÃO	0,71	0,20
SERVIÇO DE LAVANDERIA	0,57	0,16
MESA COM 4 LUGARES	0,02	0,01
REFRIGERADOR 254L	0,03	0,01
FOGÃO 4 BOCAS	0,02	0,01
CAFETEIRA	0,00	0,00
ARMÁRIOS DISPENSAS	0,02	0,01
BEBEDOURO	0,01	0,00
LIXEIRAS DE BANHEIRO	0,00	0,00
LIXEIRA GRANDE	0,01	0,00
SABONETEIRA COM RESERVATÓRIO	0,00	0,00
TOALHEIRO DE BANHEIRO	0,00	0,00
PACOTE DE PAPEL TOALHA (2 UND)	0,13	0,04
PACOTE DE ESPONJAS (3 UND)	0,00	0,00
DETERGENTE 500ML	0,04	0,01
BANDEJAS	0,00	0,00
POTES DE ARMAZENAGEM DE ALIMENTOS (1L)	0,00	0,00
JARRAS	0,00	0,00
GARRAFA TERMICA 1L	0,00	0,00
PANELAS INOX	0,00	0,00
GUARDANAPO DE PANO	0,01	0,00
AVENTAL	0,01	0,00
ÁGUA (serviços gerais)	0,02	0,00
Férias Gerente administrativo	7,44	2,09
Férias Secretária/Atendente	5,06	1,42
13º Gerente administrativo	0,80	0,17
13º Secretária Atendente	0,40	0,11
Pro labore sócias	23,81	6,70
Guia da previdência Nacional	29	8,16
FGTS	2,32	0,65
<b>LUCRO</b>	<b>117,31</b>	<b>33,00</b>

MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO TOTAL		
ITENS	R\$	%
<b>PREÇO DE VENDA</b>	<b>251,18</b>	<b>100</b>
<b>(-)Custos variáveis</b>	<b>1.602,76</b>	<b>638,10</b>
LUVA DE TNT COM LÁTEX	12,50	4,98
LENÇOL PAPEL DESCARTÁVEL DE PROTEÇÃO	13,40	5,33
ÁLCOOL EM GEL ANTEISÉPTICO	2,80	1,11
TOCAS DE TNT COM ELÁSTICO (10 UND)	46,80	18,63
BATA DE NYLON (AVENTAL)	4,60	1,83
CAMISÃO DESCARTÁVEL	30,00	11,94
CREME REDUTOR DE MEDIDAS	96,00	38,22
ÓLEO ESTIMULANTE	44,00	17,52
ÓLEO EMOLIENTE	70,00	27,87
ÓLEO CALMANTE	64,00	25,48
RESMA PAPEL A4	7,20	2,87
CANETA ESFEROGRÁFICA	0,91	0,36
CAIXA DE GRAMPOS (500 UND)	0,62	0,25
CARTUCHO DE IMPRESSORA PRETO	5,71	2,27
PASTAS DE PLÁSTICOS(RECEPÇÃO)	0,05	0,02
CAIXA DE CLIPS (500 UND)	0,71	0,28
PACOTE DE ENVELOPES GRANDES (10 UND)	0,96	0,38
TUBO DE COLA 100G	0,12	0,05
FITA ADESIVA	0,24	0,10
CANETA HIDROCOR PILOTO	0,42	0,17
LÁPIS	0,27	0,11
BORRACHA	0,18	0,07
CORRETIVO	0,51	0,20
PACOTE DE PAPEL CARBONO	2,27	0,90
SECRETÁRIA/ATENDENTE	233,14	92,82
ENERGIA ELÉTRICA (salas de estética)	17,24	6,86
ÁGUA (salas de estética)	8,40	3,34
BOTIJÃO DE GÁS	2,67	1,06
GARRAFO DE AGUÁ MINERAL 20 L	5,14	2,05
CAFÉ EM PÓ	1,37	0,55
LEITE EM PÓ	1,83	0,73
AÇÚCAR	1,49	0,59
POUPA DE FRUTAS (1l)	8,23	3,28
BOLACHAS SALGADAS	1,92	0,76
BOLACHAS DOCES	2,13	0,85
COPOS DESCARTÁVEIS 200 ML (100 UND)	1,67	0,67
COPOS DESCARTÁVEIS 50ML (100 UND)	0,54	0,22
MEXEDORES DE CAFÉ DESCARTÁVEIS (500 UND)	0,41	0,16
PRATOS RASOS	5,49	2,18
JOGO DE TALHERES BASICO (32 UND)	0,09	0,03
FILTRO PARA CAFÉ	0,41	0,16
PACOTE GUARDANAPOS DE PALPEL (50 UND)	2,47	0,98
Férias Esteticista	60,50	24,09
Férias Assistente	33,00	13,14
13º Esteticista	40,33	16,06
13º Assistente	22,00	8,76
ESTETICISTA	484,00	192,69
ASSISTENTE	264,00	105,10
<b>MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO</b>	<b>(1.351,58)</b>	<b>(538,10)</b>

Aline Sousa

(91)9628-0662 [prisousa.adm@hotmail.com](mailto:prisousa.adm@hotmail.com)

Ellen Dias

(91)8100-6464 [nella\\_cris19@hotmail.com](mailto:nella_cris19@hotmail.com)

(-)Despesas gerais fixas	6.475,14	2.577,90
MACA MASSAGEM ESTÉTICA	3,61	1,44
TOALHA DE BANHO	118,00	46,98
TOALHA DE ROSTO	49,90	19,87
PORTA LENÇOL DE PAPEL DESCARTÁVEL	0,13	0,05
CARRINHOS AUXILIARES PARA ACESSÓRIOS	1,00	0,40
CENTRAL DE AR CONDICIONADO	7,55	3,01
PASTA DE PLÁSTICO (administração)	5,60	2,23
BALCÃO DE ANTENDIMENTO	4,76	1,90
CADEIRA GIRATÓRIA	0,57	0,23
COMPUTADOR COMPLETO	4,57	1,82
SOFÁS (3 LUGARES)	2,51	1,00
MESINHA DE CENTRO	0,48	0,19
IMPRESSORA MULTIFUNCIONAL	1,05	0,42
PORTA REVISTAS	0,01	0,00
QUADRO DECORATIVO PINTURA MODERNA	0,32	0,13
TV LCD SAMSUNG 32"	2,86	1,14
VASO COM FRESIAS (PLÁSTICO) DECORATIVO	0,37	0,15
ESPELHO COM MOLDURA DECORATIVA	0,57	0,23
TAPETE CAPACHO COM FIBRA DE COCÔ	0,04	0,02
TAPETE GRANDE	1,02	0,41
RELÓGIO DE PAREDE	0,04	0,02
APARELHO TELEFONE COM FIO	0,11	0,05
GRAMPEADOR	0,06	0,02
TERMINAIS DE CARTÃO VISA E MASTER	0,57	0,23
PLANO OI CONTA TOTAL (FIXO E INTERNET)	86,40	34,40
ASSINATURAS DE REVISTAS DA EDITORA ABRIL	27,43	10,92
LIXEIRA MÉDIA COM PEDAL	0,34	0,13
ARMARIO PEQUENO	0,48	0,19
MESAS DE ESCRITÓRIOS COM GAVETAS	1,34	0,53
ARMÁRIO PARA DOCUMENTOS	1,58	0,63
ESTANTE PARA LIVROS	0,68	0,27
APARELHO DE FAX	0,63	0,25
PERFURADOR	0,01	0,00
BANDEJAS PARA DOCUMENTOS	0,08	0,03
TESOURA MULTIUSO	0,01	0,00
QUADRO DECORATIVO PINTURA MODERNA	0,32	0,13
GERENTE ADMINISTRATIVO	342,86	136,50
CONTADOR	91,43	36,40
ENERGIA ELÉTRICA (Escritório, Recepção e Serviços Gerais)	18,23	7,26
ALUGUEL	2.400,00	955,50
SERVIÇO DE LIMPEZA E MANUTENÇÃO	34,29	13,65
SERVIÇO DE LAVANDERIA	27,43	10,92
MESA COM 4 LUGARES	0,86	0,34
REFRIGERADOR 254L	1,25	0,50
FOGÃO 4 BOCAS	1,07	0,42
CAFETEIRA	0,12	0,05
ARMÁRIOS DISPENSAS	0,89	0,35
BEBEDOURO	0,45	0,18
LIXEIRAS DE BANHEIRO	0,06	0,02
LIXEIRA GRANDE	0,38	0,15
SABONETEIRA COM RESERVATÓRIO	0,04	0,02
TOALHEIRO DE BANHEIRO	0,07	0,03
PACOTE DE PAPEL TOALHA (2 UND)	6,17	2,46
PACOTE DE ESPONJAS (3 UND)	0,20	0,08
DETERGENTE 500ML	1,91	0,76
BANDEJAS	0,12	0,05
POTES DE ARMAZENAGEM DE ALIMENTOS (1L)	0,09	0,03
JARRAS	0,08	0,03
GARRAFA TERMICA 1L	0,08	0,03
PANELAS INOX	0,17	0,07
GUARDANAPO DE PANO	0,37	0,15
AVENTAL	0,62	0,25
ÁGUA (serviços gerais)	0,18	0,07
Férias Gerente administrativo	357,14	142,19
Férias Secretária/Atendente	242,86	96,69
13º Gerente administrativo	28,57	11,37
13º Secretária Atendente	19,43	7,73
Pro labore sócias	1.142,86	455,00
Guia da previdência Nacional	1.324,00	527,12
FGTS	105,92	42,17
<b>LUCRO</b>	<b>(7.826,72)</b>	<b>(3.116,00)</b>

### Limpeza de Pele

ITENS	R\$	%
<b>PREÇO DE VENDA</b>	<b>232,46</b>	<b>100</b>
<b>(-)Custos variáveis</b>	<b>2.002,56</b>	<b>861,48</b>
LUVA DE TNT COM LÁTEX	37,50	16,13
LENÇOL PAPEL DESCARTÁVEL DE PROTEÇÃO	13,40	5,76
ÁLCOOL EM GEL ANTEISÉPTICO	2,80	1,20
TOCAS DE TNT COM ELÁSTICO (10 UND)	23,40	10,07
BATA DE NYLON (AVENTAL)	11,50	4,95
CAMISÃO DESCARTÁVEL	33,00	14,20
ALGODÃO QUADRADO UMEDECIDO (50 UND)	30,00	12,91
GASE ÚMIDA	45,00	19,36
CREME PARA FECHAR OS POROS	57,00	24,52
CREME PARA MELHORAR A ESTRUTURA DA PELE	90,00	38,72
FILTRO SOLAR	90,00	38,72
RESMA PAPEL A4	9,30	4,00
CANETA ESFEROGRÁFICA	1,18	0,51
CAIXA DE GRAMPOS (500 UND)	0,80	0,34
CARTUCHO DE IMPRESSORA PRETO	7,38	3,18
PASTAS DE PLÁSTICOS(RECEPÇÃO)	0,06	0,03
CAIXA DE CLIPS (500 UND)	0,92	0,39
PACOTE DE ENVELOPES GRANDES (10 UND)	1,24	0,53
TUBO DE COLA 100G	0,16	0,07
FITA ADESIVA	0,31	0,13
CANETA HIDROCOR PILOTO	0,55	0,23
LÁPIS	0,35	0,15
BORRACHA	0,24	0,10
CORRETIVO	0,66	0,29
PACOTE DE PAPEL CARBONO	2,93	1,26
SECRETÁRIA/ATENDENTE	301,14	129,55
ENERGIA ELÉTRICA (salas de estética)	38,79	16,69
ÁGUA (salas de estética)	6,30	2,71
BOTIJÃO DE GÁS	3,45	1,49
GARRAFO DE AGUÁ MINERAL 20 L	6,64	2,86
CAFÉ EM PÓ	1,77	0,76
LEITE EM PÓ	2,36	1,02
AÇÚCAR	1,92	0,83
POUPA DE FRUTAS (1l)	10,63	4,57
BOLACHAS SALGADAS	2,48	1,07
BOLACHAS DOCES	2,75	1,18
COPOS DESCARTÁVEIS 200 ML (100 UND)	2,16	0,93
COPOS DESCARTÁVEIS 50ML (100 UND)	0,70	0,30
MEXEDORES DE CAFÉ DESCARTÁVEIS (500 UND)	0,53	0,23
PRATOS RASOS	7,09	3,05
JOGO DE TALHERES BASICO (32 UND)	0,11	0,05
FILTRO PARA CAFÉ	0,53	0,23
PACOTE GUARDANAPOS DE PALPEL (50 UND)	3,19	1,37
Férias Esteticista	77,00	33,12
Férias Assistente	42,00	18,07
13º Esteticista	51,33	22,08
13º Assistente	28,00	12,05
ESTETICISTA	616,00	265,00
ASSISTENTE	336	144,54
<b>MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO</b>	<b>(1.770,10)</b>	<b>(761,48)</b>

Aline Sousa

(91)9628-0662 [prisousa.adm@hotmail.com](mailto:prisousa.adm@hotmail.com)

Ellen Dias

(91)8100-6464 [nella\\_cris19@hotmail.com](mailto:nella_cris19@hotmail.com)

(-)Despesas gerais fixas	7.653,65	3.292,52
MACA MASSAGEM ESTÉTICA	1,11	0,48
TOALHA DE BANHO	118,00	50,76
TOALHA DE ROSTO	74,85	32,20
PORTA LENÇOL DE PAPEL DESCARTÁVEL	0,13	0,05
CARRINHOS AUXILIARES PARA ACESSÓRIOS	1,00	0,43
ENERGIA	23,54	10,13
VAPORIZADOR	3,17	1,36
ESTERILIZADOR A CRISTAIS	0,66	0,28
LUPA PARA ESTÉTICA	4,83	2,08
EXTRATOR DE CRAVOS	0,25	0,11
CENTRAL DE AR CONDICIONADO	9,68	4,17
PASTA DE PLÁSTICO (administração)	7,23	3,11
BALCÃO DE ANTENDIMENTO	6,15	2,65
CADEIRA GIRATÓRIA	0,73	0,31
COMPUTADOR COMPLETO	5,90	2,54
SOFÁS (3 LUGARES)	3,24	1,39
MESINHA DE CENTRO	0,62	0,26
IMPRESSORA MULTIFUNCIONAL	1,35	0,58
PORTA REVISTAS	0,01	0,01
QUADRO DECORATIVO PINTURA MODERNA	0,42	0,18
TV LCD SAMSUNG 32"	3,69	1,59
VASO COM FRESIAS (PLÁSTICO) DECORATIVO	0,48	0,21
ESPELHO COM MOLDURA DECORATIVA	0,74	0,32
TAPETE CAPACHO COM FIBRA DE COCÓ	0,05	0,02
TAPETE GRANDE	1,32	0,57
RÓLOGIO DE PAREDE	0,05	0,02
APARELHO TELEFONE COM FIO	0,15	0,06
GRAMPEADOR	0,07	0,03
TERMINAIS DE CARTÃO VISA E MASTER	0,74	0,32
PLANO QI CONTA TOTAL (FIXO E INTERNET)	111,60	48,01
ASSINATURAS DE REVISTAS DA EDITORA ABRIL	35,43	15,24
LIXEIRA MÉDIA COM PEDAL	0,43	0,19
ARMARIO PEQUENO	0,62	0,26
MESAS DE ESCRITÓRIOS COM GAVETAS	1,73	0,75
ARMÁRIO PARA DOCUMENTOS	2,04	0,88
ESTANTE PARA LIVROS	0,88	0,38
APARELHO DE FAX	0,81	0,35
PERFURADOR	0,01	0,00
BANDEJAS PARA DOCUMENTOS	0,11	0,05
TESOURA MULTIUSO	0,01	0,00
QUADRO DECORATIVO PINTURA MODERNA	0,42	0,18
GERENTE ADMINISTRATIVO	442,86	190,51
CONTADOR	118,10	50,80
ENERGIA ELETTRICA (Escritório,Recepção e Serviços Gerais)	23,54	10,13
ALUGUEL	2.400,00	1.032,46
SERVIÇO DE LIMPEZA E MANUTENÇÃO	44,29	19,05
SERVIÇO DE LAVANDERIA	35,43	15,24
MESA COM 4 LUGARES	1,11	0,48
REFRIGERADOR 254L	1,61	0,69
FOGÃO 4 BOCAS	1,38	0,59
CAFETEIRA	0,16	0,07
ARMÁRIOS DISPENSAS	1,15	0,49
BEBEDOURO	0,59	0,25
LIXEIRAS DE BANHEIRO	0,07	0,03
LIXEIRA GRANDE	0,49	0,21
SABONETEIRA COM RESERVATÓRIO	0,05	0,02
TOALHEIRO DE BANHEIRO	0,09	0,04
PACOTE DE PAPEL TOALHA (2 UND)	7,97	3,43
PACOTE DE ESPONJAS (3 UND)	0,26	0,11
DETERGENTE 500ML	2,47	1,06
BANDEJAS	0,15	0,07
POTES DE ARMAZENAGEM DE ALIMENTOS (1L)	0,11	0,05
JARRAS	0,10	0,04
GARRAFA TERMICA 1L	0,10	0,04
PANELAS INOX	0,22	0,10
GUARDANAPO DE PANO	0,47	0,20
AVENTAL	0,80	0,34
ÁGUA (serviços gerais)	0,99	0,43
Férias Gerente administrativo	461,31	198,45
Férias Secretária/Atendente	313,69	134,95
13º Gerente administrativo	36,90	15,88
13º Secretária Atendente	25,10	10,80
Pro labore sócias	1476,19	635,04
Guia da previdência Nacional	1696,00	729,60
FGTS	135,68	58,37
<b>LUCRO</b>	<b>(9.423,75)</b>	<b>(4.054,00)</b>

## Depilação

ITENS	R\$	%
<b>PREÇO DE VENDA</b>	<b>196,36</b>	<b>100</b>
<b>(-)Custos variáveis</b>	<b>2.446,37</b>	<b>1.245,88</b>
LUVA DE TNT COM LÁTEX	37,50	19,10
TOCAS DE TNT COM ELÁSTICO (10 UND)	23,40	11,92
FILTRO SOLAR	60,00	30,56
CERA DEPILATÓRIA MEL 1KG	57,00	29,03
LOÇÃO REMOVEDORA DE CERA 500ML	50,00	25,46
LOÇÃO PRÉ-DEPILAÇÃO ANÉSTESICO 500ML	120,00	61,11
LOÇÃO PÓS-DEPILAÇÃO 500ML	50,00	25,46
ESPÁTULA	6,00	3,06
MÁSCARAS	50,00	25,46
CALCINHA DESCARTAVEL EM TNT	90,00	45,83
RESMA PAPEL A4	10,50	5,35
CANETA ESFEROGRÁFICA	1,33	0,68
CAIXA DE GRAMPOS (500 UND)	0,90	0,46
CARTUCHO DE IMPRESSORA PRETO	8,33	4,24
PASTAS DE PLÁSTICOS(RECEPÇÃO)	0,07	0,03
CAIXA DE CLIPS (500 UND)	1,03	0,53
PACOTE DE ENVELOPES GRANDES (10 UND)	1,40	0,71
TUBO DE COLA 100G	0,18	0,09
FITA ADESIVA	0,35	0,18
CANETA HIDROCOR PILOTO	0,82	0,31
LÁPIS	0,40	0,20
BORRACHA	0,27	0,14
CORRETIVO	0,75	0,38
PACOTE DE PAPEL CARBONO	3,31	1,68
SECRETÁRIA/ATENDENTE	340,00	173,15
ENERGIA ELÉTRICA (salas de estética)	32,33	16,46
ÁGUA (salas de estética)	10,50	5,35
BOTIJÃO DE GÁS	3,90	1,99
GARRAFO DE AGUÁ MINERAL 20 L	7,50	3,82
CAFÉ EM PÓ	2,00	1,02
LEITE EM PÓ	2,67	1,36
AÇÚCAR	2,17	1,10
POUPA DE FRUTAS (1l)	12,00	6,11
BOLACHAS SALGADAS	2,80	1,43
BOLACHAS DOCES	3,10	1,58
COPOS DESCARTÁVEIS 200 ML (100 UND)	2,44	1,24
COPOS DESCARTÁVEIS 50ML (100 UND)	0,79	0,40
MEXEDORES DE CAFÉ DESCARTÁVEIS (500 UND)	0,80	0,31
PRATOS RASOS	8,00	4,07
JOGO DE TALHERES BASICO (32 UND)	0,13	0,07
FILTRO PARA CAFÉ	0,60	0,31
PACOTE GUARDANAPOS DE PALPEL (50 UND)	3,60	1,83
Férias Esteticista	96,25	49,02
Férias Assistente	52,50	26,74
13º Esteticista	64,17	32,68
13ºAssistente	35,00	17,82
ESTETICISTA	770,00	392,14
ASSISTENTE	420,00	213,90
<b>MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO</b>	<b>(2.250,01)</b>	<b>(1.145,88)</b>

Aline Sousa

(91)9628-0662 [prisousa.adm@hotmail.com](mailto:prisousa.adm@hotmail.com)

Ellen Dias

(91)8100-6464 [nella\\_cris19@hotmail.com](mailto:nella_cris19@hotmail.com)

<b>(-)Despesas gerais fixas</b>	<b>6.762,78</b>	<b>3.444,12</b>
MACA MASSAGEM ESTÉTICA	1,11	0,56
TOALHA DE BANHO	118,00	60,09
TOALHA DE ROSTO	24,95	12,71
ENERGIA	26,58	13,54
TESOURA	0,02	0,01
TERMO-CERA (EQUIP. P/ AQUECIMENTO DA CERA)	0,83	0,42
PINÇA DE AÇO INOX	30,00	15,28
CENTRAL DE AR CONDICIONADO	11,50	5,86
PASTA DE PLÁSTICO (administração)	8,17	4,16
BALCÃO DE ENTENDIMENTO	6,94	3,54
CADEIRA GIRATÓRIA	0,83	0,42
COMPUTADOR COMPLETO	6,67	3,40
SOFÁS (3 LUGARES)	3,66	1,86
MESINHA DE CENTRO	0,69	0,35
IMPRESSORA MULTIFUNCIONAL	1,53	0,78
PORTA REVISTAS	0,02	0,01
QUADRO DECORATIVO PINTURA MODERNA	0,47	0,24
TV LCD SAMSUNG 32"	4,16	2,12
VASO COM FRESIAS (PLÁSTICO) DECORATIVO	0,54	0,28
ESPELHO COM MOLDURA DECORATIVA	0,83	0,42
TAPETE CAPACHO COM FIBRA DE COCÓ	0,06	0,03
TAPETE GRANDE	1,49	0,76
RELÓGIO DE PAREDE	0,06	0,03
APARELHO TELEFONE COM FIO	0,17	0,08
GRAMPEADOR	0,08	0,04
TERMINAIS DE CARTÃO VISA E MASTER	0,83	0,42
PLANO OI CONTA TOTAL (FIXO E INTERNET)	126,00	64,17
ASSINATURAS DE REVISTAS DA EDITORA ABRIL	40,00	20,37
LIXEIRA MÉDIA COM PEDAL	0,51	0,26
ARMÁRIO PEQUENO	0,69	0,35
MESAS DE ESCRITÓRIOS COM GAVETAS	1,96	1,00
ARMÁRIO PARA DOCUMENTOS	2,31	1,17
ESTANTE PARA LIVROS	0,99	0,50
APARELHO DE FAX	0,92	0,47
PERFURADOR	0,01	0,01
BANDEJAS PARA DOCUMENTOS	0,12	0,06
TESOURA MULTIUSO	0,01	0,01
QUADRO DECORATIVO PINTURA MODERNA	0,47	0,24
GERENTE ADMINISTRATIVO	500,00	254,64
CONTADOR	133,33	67,90
ENERGIA ELÉTRICA (Escritório,Recepção e Serviços Gerais)	26,58	13,54
ALUGUEL	2.400,00	1.222,26
SERVIÇO DE LIMPEZA E MANUTENÇÃO	50,00	25,46
SERVIÇO DE LAVANDERIA	40,00	20,37
MESA COM 4 LUGARES	1,25	0,64
REFRIGERADOR 254L	1,82	0,93
FOGÃO 4 BOCAS	1,56	0,79
CAFETEIRA	0,18	0,09
ARMÁRIOS DISPENSAS	1,30	0,66
BEBEDOURO	0,66	0,34
LIXEIRAS DE BANHEIRO	0,08	0,04
LIXEIRA GRANDE	0,55	0,28
SABONETEIRA COM RESERVATÓRIO	0,06	0,03
TOALHEIRO DE BANHEIRO	0,10	0,05
PACOTE DE PAPEL TOALHA (2 UND)	9,00	4,58
PACOTE DE ESPONJAS (3 UND)	0,29	0,15
DETERGENTE 500ML	2,78	1,42
BANDEJAS	0,17	0,09
POTES DE ARMAZENAGEM DE ALIMENTOS (1L)	0,13	0,06
JARRAS	0,12	0,06
GARRAFA TERMICA 1L	0,11	0,06
PANELAS INOX	0,25	0,13
GUARDANAPO DE PANO	0,53	0,27
AVENTAL	0,90	0,46
ÁGUA (serviços gerais)	1,12	0,57
Férias Gerente administrativo	520,83	265,25
Férias Secretária/Atendente	354,17	180,37
13º Gerente administrativo	<b>41,67</b>	21,22
13º Secretária Atendente	<b>28,33</b>	14,43
Prolabore sócias	<b>28,33</b>	14,43
Guia da previdência Nacional	<b>2030,00</b>	1.033,83
FGTS	<b>162,40</b>	82,71
<b>LUCRO</b>	<b>(9.012,80)</b>	<b>(4.590,00)</b>

**Bronzeamento Artificial**

ITENS	R\$	%
<b>PREÇO DE VENDA</b>	<b>355,49</b>	<b>100</b>
<b>(-)Custos variáveis</b>	<b>2.076,34</b>	<b>584,08</b>
LUVA DE TNT COM LÁTEX	75,00	21,10
TOCAS DE TNT COM ELÁSTICO (10 UND)	39,00	10,97
BATA DE NYLON (AVENTAL)	5,00	1,41
FILTRO SOLAR	69,00	19,41
MÁSCARAS	10,50	2,95
JET OIL BRONZEADOR FPS 8 120ml	180,00	50,63
JET OIL HIDRATANTE DE OLEOS E VITAMINAS	30,00	8,44
JET OIL AUTOBRONZEADOR 35 ml	810,00	227,85
RESMA PAPEL A4	4,50	1,27
CANETA ESFEROGRÁFICA	0,57	0,16
CAIXA DE GRAMPOS (500 UND)	0,39	0,11
CARTUCHO DE IMPRESSORA PRETO	3,57	1,00
PASTAS DE PLÁSTICOS(RECEPÇÃO)	0,03	0,01
CAIXA DE CLIPS (500 UND)	0,44	0,12
PACOTE DE ENVELOPES GRANDES (10 UND)	0,60	0,17
TUBO DE COLA 100G	0,08	0,02
FITA ADESIVA	0,15	0,04
CANETA HIDROCOR PILOTO	0,26	0,07
LÁPIS	0,17	0,05
BORRACHA	0,11	0,03
CORRETIVO	0,32	0,09
PACOTE DE PAPEL CARBONO	1,42	0,40
SECRETÁRIA/ATENDENTE	145,71	40,99
ENERGIA ELÉTRICA (salas de estética)	47,41	13,34
ÁGUA (salas de estética)	13,44	3,78
BOTIJÃO DE GÁS	1,87	0,47
GARRAFO DE AGUÁ MINERAL 20 L	3,21	0,90
CAFÉ EM PÓ	0,86	0,24
LEITE EM PÓ	1,14	0,32
AÇÚCAR	0,93	0,26
POUPA DE FRUTAS (1l)	5,14	1,45
BOLACHAS SALGADAS	1,20	0,34
BOLACHAS DOCES	1,33	0,37
COPOS DESCARTÁVEIS 200 ML (100 UND)	1,05	0,29
COPOS DESCARTÁVEIS 50ML (100 UND)	0,34	0,10
MEXEDORES DE CAFÉ DESCARTÁVEIS (500 UND)	0,26	0,07
PRATOS RASOS	3,43	0,96
JOGO DE TALHERES BASICO (32 UND)	0,05	0,02
FILTRO PARA CAFÉ	0,26	0,07
PACOTE GUARDANAPOS DE PALPEL (50 UND)	1,54	0,43
Férias Esteticista	41,25	11,60
Férias Assistente	22,50	6,33
13º Esteticista	27,50	7,74
13ºAssistente	15,00	4,22
ESTETICISTA	330,00	92,83
ASSISTENTE	180,00	50,63
<b>MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO</b>	<b>(1.720,85)</b>	<b>(484,08)</b>

Aline Sousa

(91)9628-0662 [prisousa.adm@hotmail.com](mailto:prisousa.adm@hotmail.com)

Ellen Dias

(91)8100-6464 [nella\\_cris19@hotmail.com](mailto:nella_cris19@hotmail.com)



<b>(-)Despesas gerais fixas</b>	<b>5.069,00</b>	<b>1.425,92</b>
TOALHA DE BANHO	118,00	33,19
TOALHA DE ROSTO	49,90	14,04
ENERGIA	11,39	3,20
KIT JET BRONZE (PISTOLA A JATO)	4,16	1,17
CENTRAL DE AR CONDICIONADO	4,93	1,39
PASTA DE PLÁSTICO (administração)	3,50	0,98
BALCÃO DE ATENDIMENTO	2,98	0,84
CADEIRA GIRATÓRIA	0,35	0,10
COMPUTADOR COMPLETO	2,86	0,80
SOFÁS (3 LUGARES)	1,57	0,44
MESINHA DE CENTRO	0,30	0,08
IMPRESSORA MULTIFUNCIONAL	0,65	0,18
PORTA REVISTAS	0,01	0,00
QUADRO DECORATIVO PINTURA MODERNA	0,20	0,06
TV LCD SAMSUNG 32"	1,78	0,50
VASO COM FRESIAS (PLÁSTICO) DECORATIVO	0,23	0,07
ESPELHO COM MOLDURA DECORATIVA	0,36	0,10
TAPETE CAPACHO COM FIBRA DE COCÓ	0,02	0,01
TAPETE GRANDE	0,64	0,18
RELÓGIO DE PAREDE	0,02	0,01
APARELHO TELEFONE COM FIO	0,07	0,02
GRAMPEADOR	0,04	0,01
TERMINAIS DE CARTÃO VISA E MASTER	0,36	0,10
PLANO OI CONTA TOTAL (FIXO E INTERNET)	54,00	15,19
ASSINATURAS DE REVISTAS DA EDITORA ABRIL	17,14	4,82
LIXEIRA MÉDIA COM PEDAL	0,22	0,06
ARMARIO PEQUENO	0,30	0,08
MESAS DE ESCRITÓRIOS COM GAVETAS	0,84	0,24
ARMÁRIO PARA DOCUMENTOS	0,99	0,28
ESTANTE PARA LIVROS	0,42	0,12
APARELHO DE FAX	0,39	0,11
PERFURADOR	0,01	0,00
BANDEJAS PARA DOCUMENTOS	0,05	0,01
TESOURA MULTIUSO	0,00	0,00
QUADRO DECORATIVO PINTURA MODERNA	0,20	0,06
GERENTE ADMINISTRATIVO	214,29	60,28
CONTADOR	57,14	16,07
ENERGIA ELETTRICA (Escritório,Recepção e Serviços Gerais)	11,39	3,20
ALUGUEL	2.400,00	675,12
SERVIÇO DE LIMPEZA E MANUTENÇÃO	21,43	6,03
SERVIÇO DE LAVANDERIA	17,14	4,82
MESA COM 4 LUGARES	0,54	0,15
REFRIGERADOR 254L	0,78	0,22
FOGÃO 4 BOCAS	0,67	0,19
CAFETEIRA	0,08	0,02
ARMÁRIOS DISPENSAS	0,56	0,16
BEBEDOURO	0,28	0,08
LIXEIRAS DE BANHEIRO	0,04	0,01
LIXEIRA GRANDE	0,24	0,07
SABONETEIRA COM RESERVATÓRIO	0,03	0,01
TOALHEIRO DE BANHEIRO	0,04	0,01
PACOTE DE PAPEL TOALHA (2 UND)	3,86	1,09
PACOTE DE ESPONJAS (3 UND)	0,12	0,03
DETERGENTE 500ML	1,19	0,34
BANDEJAS	0,07	0,02
PÔTES DE ARMAZENAGEM DE ALIMENTOS (1L)	0,05	0,02
JARRAS	0,05	0,01
GARRAFA TERMICA 1L	0,05	0,01
PANELAS INOX	0,11	0,03
GUARDANAPO DE PAÑO	0,23	0,06
AVENTAL	0,39	0,11
ÁGUA (serviços gerais)	0,48	0,14
Férias Gerente administrativo	223,21	62,79
Férias Secretária/Atendente	151,79	42,70
13º Gerente administrativo	17,86	5,02
13º Secretária Atendente	12,14	3,42
Prolabore sócias	714,29	200,93
Guia da previdência Nacional	870	244,73
FGTS	69,6	19,58
<b>LUCRO</b>	<b>(6.789,86)</b>	<b>(1.910,00)</b>

ITENS	R\$	%
<b>PREÇO DE VENDA TOTAL</b>	<b>1.035,48</b>	<b>100</b>
<b>(-)Custos variáveis</b>	<b>8.128,03</b>	<b>784,95</b>
<b>DRENAGEM LINFÁTICA</b>	<b>1.602,76</b>	<b>154,78</b>
<b>LIMPEZA DE PELE</b>	<b>2.002,56</b>	<b>193,39</b>
<b>DEPILAÇÃO</b>	<b>2.446,37</b>	<b>236,25</b>
<b>BRONZEAMENTO ARTIFICIAL</b>	<b>2.076,34</b>	<b>200,52</b>
<b>MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO TOTAL</b>	<b>(7.092,55)</b>	<b>(684,96)</b>
<b>(+)Despesas gerais fixas</b>	<b>25.960,57</b>	<b>2.507,10</b>
<b>DRENAGEM LINFÁTICA</b>	<b>6.475,14</b>	<b>625,33</b>
<b>LIMPEZA DE PELE</b>	<b>7.653,65</b>	<b>739,14</b>
<b>DEPILAÇÃO</b>	<b>6.762,78</b>	<b>653,11</b>
<b>BRONZEAMENTO ARTIFICIAL</b>	<b>5.069,00</b>	<b>489,53</b>
<b>LUCRO</b>	<b>(33.053,12)</b>	<b>(3.192,05)</b>

PLANO DE CUSTO POR PRODUTO POR MÊS

Produto	1º Mês	2º Mês	3º Mês	4º Mês	5º Mês	6º Mês	7º Mês	8º Mês	9º Mês	10º Mês	11º Mês	12º Mês
<b>PRODUTOS</b>	<b>1.035,48</b>	<b>1.035,48</b>	<b>1.035,48</b>	<b>1.035,48</b>	<b>1.035,48</b>	<b>1.035,48</b>	<b>1.035,48</b>	<b>1.035,48</b>	<b>1.035,48</b>	<b>1.035,48</b>	<b>1.035,48</b>	<b>1.035,48</b>
<b>PRODUTOS (CUSTO)</b>	<b>8.128,03</b>	<b>8.128,03</b>	<b>8.128,03</b>	<b>8.128,03</b>	<b>8.128,03</b>	<b>8.128,03</b>	<b>8.128,03</b>	<b>8.128,03</b>	<b>8.128,03</b>	<b>8.128,03</b>	<b>8.128,03</b>	<b>8.128,03</b>
<b>MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO</b>	<b>(7.092,55)</b>	<b>(7.092,55)</b>	<b>(7.092,55)</b>	<b>(7.092,55)</b>	<b>(7.092,55)</b>	<b>(7.092,55)</b>	<b>(7.092,55)</b>	<b>(7.092,55)</b>	<b>(7.092,55)</b>	<b>(7.092,55)</b>	<b>(7.092,55)</b>	<b>(7.092,55)</b>

PLANO DE CUSTO POR PRODUTO POR MÊS

Produto	1º Mês	2º Mês	3º Mês	4º Mês	5º Mês	6º Mês	7º Mês	8º Mês	9º Mês	10º Mês	11º Mês	12º Mês
<b>PRODUTOS</b>	<b>1.035,48</b>	<b>1.035,48</b>	<b>1.035,48</b>	<b>1.035,48</b>	<b>1.035,48</b>	<b>1.035,48</b>	<b>1.035,48</b>	<b>1.035,48</b>	<b>1.035,48</b>	<b>1.035,48</b>	<b>1.035,48</b>	<b>1.035,48</b>
<b>PRODUTOS (CUSTO)</b>	<b>8.128,03</b>	<b>8.128,03</b>	<b>8.128,03</b>	<b>8.128,03</b>	<b>8.128,03</b>	<b>8.128,03</b>	<b>8.128,03</b>	<b>8.128,03</b>	<b>8.128,03</b>	<b>8.128,03</b>	<b>8.128,03</b>	<b>8.128,03</b>
<b>MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO</b>	<b>(7.092,55)</b>	<b>(7.092,55)</b>	<b>(7.092,55)</b>	<b>(7.092,55)</b>	<b>(7.092,55)</b>	<b>(7.092,55)</b>	<b>(7.092,55)</b>	<b>(7.092,55)</b>	<b>(7.092,55)</b>	<b>(7.092,55)</b>	<b>(7.092,55)</b>	<b>(7.092,55)</b>

Aline Sousa

(91)9628-0662 [prisousa.adm@hotmail.com](mailto:prisousa.adm@hotmail.com)

Filien Dias

(91)8100-6464 [nella\\_cris19@hotmail.com](mailto:nella_cris19@hotmail.com)

Conta	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
<b>Ativo</b>													
Ativo Circulante	40.000,00	40.000,00	40.000,00	40.000,00	40.000,00	40.000,00	40.000,00	40.000,00	40.000,00	40.000,00	40.000,00	40.000,00	40.000,00
Ativo Não Circulante	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00
<b>Passivo</b>													
Passivo Circulante	40.000,00	40.000,00	40.000,00	40.000,00	40.000,00	40.000,00	40.000,00	40.000,00	40.000,00	40.000,00	40.000,00	40.000,00	40.000,00
Passivo Não Circulante	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00

Conta	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
<b>Ativo</b>													
Ativo Circulante	40.000,00	40.000,00	40.000,00	40.000,00	40.000,00	40.000,00	40.000,00	40.000,00	40.000,00	40.000,00	40.000,00	40.000,00	40.000,00
Ativo Não Circulante	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00
<b>Passivo</b>													
Passivo Circulante	40.000,00	40.000,00	40.000,00	40.000,00	40.000,00	40.000,00	40.000,00	40.000,00	40.000,00	40.000,00	40.000,00	40.000,00	40.000,00
Passivo Não Circulante	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00

Conta	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
<b>Ativo</b>													
Ativo Circulante	40.000,00	40.000,00	40.000,00	40.000,00	40.000,00	40.000,00	40.000,00	40.000,00	40.000,00	40.000,00	40.000,00	40.000,00	40.000,00
Ativo Não Circulante	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00
<b>Passivo</b>													
Passivo Circulante	40.000,00	40.000,00	40.000,00	40.000,00	40.000,00	40.000,00	40.000,00	40.000,00	40.000,00	40.000,00	40.000,00	40.000,00	40.000,00
Passivo Não Circulante	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00

FLUXO DE CAIXA PROJETADO PARA 5 ANOS					
IPC-A					
Crescimento		8%			
ANO 1	ANO 2	ANO3	ANO 4	ANO 5	
TOTAL	TOTAL	TOTAL	TOTAL	TOTAL	
R\$ 144.678,73	R\$ 156.253,03	R\$ 168.753,27	R\$ 182.253,53	R\$ 196.833,81	
R\$ 19.233,12	R\$ 20.075,53	R\$ 20.954,84	R\$ 21.872,66	R\$ 22.830,68	
R\$ 77.701,63	R\$ 81.104,96	R\$ 84.657,36	R\$ 88.365,35	R\$ 92.235,75	
R\$ 96.934,75	R\$ 101.180,49	R\$ 105.612,20	R\$ 110.238,01	R\$ 115.066,44	
R\$ 47.749,98	R\$ 55.072,54	R\$ 63.141,07	R\$ 72.015,52	R\$ 81.767,38	

Aline Sousa

(91)9628-0662 [prisousa.adm@hotmail.com](mailto:prisousa.adm@hotmail.com)

Filipe Dias

(91)18100-6464 [nella\\_cris19@hotmail.com](mailto:nella_cris19@hotmail.com)



