

**UNIVERSIDADE FEDERAL DO PARÁ  
INSTITUTO DE CIÊNCIAS SOCIAIS APLICADAS  
FACULDADE DE CIÊNCIAS CONTÁBEIS**

**ALAN JONATAS SILVA  
ATHOS MOTA DE CASTRO**

**06010005301  
06010005901**

**Indy Wash - Indyana Lava Jato Limitada.**

**UNIVERSIDADE FEDERAL DO PARÁ  
INSTITUTO DE CIÊNCIAS SOCIAIS APLICADAS  
FACULDADE DE CIÊNCIAS CONTÁBEIS**

**Indy Wash - Indyana Lava Jato Limitada.**

Este trabalho tem como finalidade as avaliações da disciplina Administração Financeira de Empresas, lecionada pelo Professor Héber Lavor Moreira.

BELÉM  
2009

## Índice

<b>1 - INTRODUÇÃO.....</b>	<b>4</b>
<b>2 - PLANO DE NEGÓCIO.....</b>	<b>5</b>
<b>2.1 - APRESENTAÇÃO</b>	
<b>2.2 - INVESTIMENTOS</b>	
<b>3 - CUSTOS .....</b>	<b>7</b>
<b>3.1 - CUSTO VARIÁVEL</b>	
<b>3.2 - CUSTO FIXO</b>	
<b>4 - BALANÇO DE ABERTURA .....</b>	<b>8</b>
<b>5 - QUADRO ESTRUTURAL DO CUSTO DE SERVIÇO.....</b>	<b>9</b>
<b>5.1 - FOLHA DO PRODUTO</b>	
<b>6 - DETERMINAÇÃO DO PREÇO DE VENDA.....</b>	<b>9</b>
<b>7 - PONTO DE EQUILÍBRIO.....</b>	<b>10</b>
<b>8 - FLUXO DE CAIXA.....</b>	<b>11</b>
<b>9 - VALOR PRESENTE LÍQUIDO E TAXA DE RETONO.....</b>	<b>12</b>
<b>10 - DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXECÍCIO.....</b>	<b>13</b>
<b>11- BALANÇO PATRIMONIAL.....</b>	<b>14</b>
<b>12 - ANÁLISE DE BALANÇOS.....</b>	<b>15</b>
<b>12.1 INDICADORES DE ATIVIDADES</b>	
<b>12.2 RELATÓRIO GERENCIAL</b>	
<b>13 - BIBLIOGRAFIA.....</b>	<b>18</b>

## **1 - Introdução**

Perder parte do final de semana com bucha e sabão na mão? Não. Atualmente carro sujo não significa mais necessariamente isto. Tudo graças aos lava-jatos.

Hoje tornou - se muito comum a procura pelos serviços de uma empresa de lavagem de carros. O procedimento habitual e útil nos dias de hoje, requer busca pelos serviços prestados pelos lava-jatos que podem ser considerados até mesmo essenciais pelos amantes de automóveis ou de quem quer que deseje dar aos seus veículos um tratamento diferenciado.

## 2 - Plano de Negócio

### 2.1 - Apresentação

- Nome Empresarial: Indyana Lava Jato Limitada.
- Nome Fantasia: Indy Wash
- Endereço do Estabelecimento: Avenida Augusto Montenegro N° 1345, entre Avenidas Independência e Mario Covas.
- Atividade Econômica: Serviços de Lavagem, Lubrificação e Polimento de Veículos Automotores.

A Indy Wash é um negócio de médio porte constituído com a finalidade de suprir uma necessidade constatada no perímetro supracitado, através de um serviço de alta qualidade e confiança, com preços equiparados aos de mercado de lavagem de veículos. Feita análise de local do estabelecimento verificamos que, este, oferece segurança aos seus clientes, devido ao fácil acesso e fluxo contínuo de veículos, bem como, o apelo pelo bom atendimento.

A Avenida Augusto Montenegro N° 1345, entre Avenidas Independência e Mario Covas como foi esclarecida de seus potenciais, possui também forte visão de crescimento por motivo da alta concentração de empreendimentos na construção civil de condomínios horizontais e verticais, com isto um possível aumento significativo no fluxo de veículos desta região, sendo verificada a baixa concorrência no setor de lavagem de veículos.

O público alvo deste negócio esta concentrado nas classes média e alta, justificando a iniciativa da Indy Wash em oferecer serviços de qualidade, com produtos de primeira linha, aliado a comodidade que é reflexo de serviços gratuitos e inovadores. Haverá cadastramento de clientes, onde este serviço visará premiar aquele que lavar seu veiculo por 7 vezes, sendo a 8ª lavagem inteiramente gratuita ( lavagem simples). Opcionalmente a quem quiser aguardar a execução de serviços contratados, a sala de espera (Box), contará com ambiente climatizado, com TV LCD com canal fechado, DVD, bebedouro e sofás confortáveis.

Diante destes serviços diferenciados e inovadores apresentados haverá um maior custo de implantação e manutenção do negocio em relação aos lava jatos já existentes no mercado e com isto existirá uma necessidade de obter metas sólidas no numero de veículos lavados mensalmente. Tendo em vista estes pontos fracos, a solução se dará através do investimento em divulgação destes serviços inovadores prestados bem como a utilização de promoções aos clientes.

A Indy Wash oferecerá os seguintes serviços e produtos listados:

Serviços	Discriminação
1	Lavagem simples PP*
2	Lavagem Simples U*
3	Lavagem Geral com Cera PP*
4	Lavagem Geral com Cera U*
5	Lavagem Geral com Diamantação PP*
6	Lavagem Geral com Diamantação U*
7	Lavagem de interiores PP*
8	Lavagem de interiores U*
9	Lavagem Motor
10	Lavagem Moto

\*PP: Serviços relativos a veículos de pequeno porte;

\*U: Serviços relativos a veículos utilitários, sendo estes: pick-up e mini-vans;

## 2.2 - Investimento

A Indy Wash terá seu investimento inicial representado pelo valor da demonstração abaixo segundo a relação:

**Investimento inicial: R\$ 15.590,00**

Ítem	Lista de necessidades	Qtd	Vir. Unitário	Vir. Total
1	Computador	1	R\$ 1.000,00	R\$ 1.000,00
2	Impressora	1	R\$ 200,00	R\$ 200,00
3	Mesa	1	R\$ 300,00	R\$ 300,00
4	Cadeiras	3	R\$ 120,00	R\$ 360,00
5	Ap. telefônico	1	R\$ 30,00	R\$ 30,00
6	Ap Ar Cond. 7500	1	R\$ 500,00	R\$ 500,00
7	Lavador de alta pressão	1	R\$ 2.500,00	R\$ 2.500,00
8	Politrux	1	R\$ 200,00	R\$ 200,00
9	Aspiradores de pó	3	R\$ 300,00	R\$ 900,00
10	Cadeiras de espera	1	R\$ 500,00	R\$ 500,00
11	Split 7000	1	R\$ 800,00	R\$ 800,00
12	Tv. LCD 42"	1	R\$ 2.400,00	R\$ 2.400,00
13	Ap. DVD	1	R\$ 200,00	R\$ 200,00
14	Moto biz100cc	1	R\$ 4.500,00	R\$ 4.500,00
15	Rampa para lavagem veicular	1	R\$ 800,00	R\$ 800,00
16	Bebedouro	1	R\$ 400,00	R\$ 400,00
<b>Total para necessidades</b>			<b>R\$ 15.590,00</b>	

Despesas Pré-operacionais: R\$ 1.200,00

Ítem	Descrição	Total
1	Acessoria Contábil	R\$ 500,00
2	Legalização da empresa	R\$ 500,00
3	Honorários	R\$ 200,00
<b>Total</b>		<b>R\$ 1.200,00</b>

### 3 - Custos

Como definição, temos que os custos são medidas monetárias resultantes da aplicação de bens e serviços na produção de outros bens e serviços durante o processo de fabricação.

#### 3.1 - Custo Variável

São os que, em um certo período, variam com a quantidade produzida. Os custos variáveis e totais aumentam com a produção. No curto prazo, os custos de produção são analisados com relação ao custo total, ao custo marginal e ao custo médio.

Segundo Lopes de Sá (1990, p. 108) diz que o custeio variável é "o processo de apuração de custo que exclui os custos fixos"

Item	Produtos	Qtd	Vlr. Total
1	Sabão	xxx	R\$ 80,00
2	Desengraxante	xxx	R\$ 100,00
3	Silicone	xxx	R\$ 20,00
4	Limpa Pneus	xxx	R\$ 30,00
5	Desodorisantes	xxx	R\$ 20,00
6	Pasta de Polimento	xxx	R\$ 50,00
7	Cera para polimento	xxx	R\$ 30,00
8	Conta de água - Consumo	xxx	R\$ 200,00
9	Conta de Luz - Consumo	xxx	R\$ 250,00
10	Produto p/ Limp Interiores	xxx	R\$ 50,00
Total			R\$ 830,00

### 3.2 - Custos Fixos

São aqueles que, com a estrutura de produção constante, não variam com a quantidade produzida.

Item	Descrição	Total
1	Telefone	R\$ 100,00
2	Divulgação	R\$ 200,00
3	Site	R\$ 60,00
4	Internet	R\$ 70,00
5	Aluguel	R\$ 1.000,00
5	Depreciação	R\$ 28,00
6	Conta de Luz - Taxa	R\$ 30,00
7	Conta de Água - Taxa	R\$ 15,00
8	Gasolina	R\$ 40,00
Total		R\$ 1.443,00

### 4 – Balanço de Abertura

Balanço de Abertura da Empresa Indy Wash Limitada			
ATIVO		PASSIVO	
<b>Circulante</b>	<b>R\$ 10.000,00</b>		
Caixa	R\$ 10.000,00		
<b>Não Circulante</b>	<b>R\$ 15.590,00</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>R\$ 24.490,00</b>
<b>Imobilizado</b>	<b>R\$ 10.200,00</b>	Capital Social	R\$ 24.490,00
Máquinas e Equipamentos	R\$ 10.200,00		
<b>Movéis e Utensílios</b>	<b>R\$ 5.390,00</b>		
<b>Total do Ativo</b>	<b>R\$ 24.490,00</b>	<b>Total do Passivo</b>	<b>R\$ 24.490,00</b>



## 5 – Quadro Estrutural de Custo do Serviço

O rateio realizado para chegarmos ao valor agregado de cada custo variável e fixo foi baseado na meta inicial de lavagem estipulada em uma média de 545 lavagens de veículos ao mês, subdivididas entre os 10 (dez) serviços ofertados, multiplicando-se por cada valor unitário dos produtos utilizados, atingindo seu valor agregado. Desta forma chegamos à folha dos produtos no tópico abaixo.

Quadro do Custo de Cada Produto da IndyWash Limitada							
Serviço	Custo Variável	Custo Fixo	Desp. Fixas	V. Total p/ Unidade	Custos e Desp.Fixas/ Mês	Qt	Vir Total p/ Produto
Lavagem simples PP*	0,99	3,95	0,23	5,17	1.045,00	250	FD
Lavagem Simples U*	1,49	4,20	0,23	5,92	730,95	165	976,80
Lavagem Geral com Cera PP*	2,02	4,70	0,23	6,95	271,15	55	382,25
Lavagem Geral com Cera U*	2,83	5,20	0,23	8,26	190,05	35	289,10
Lavagem Geral com Diamantação PP*	4,52	21,20	0,23	25,95	321,45	15	389,25
Lavagem Geral com Diamantação U*	5,26	23,20	0,23	28,69	234,30	10	286,90
Lavagem de interiores PP*	4,39	9,20	0,23	13,82	37,72	4	55,28
Lavagem de interiores U*	6,42	10,70	0,23	17,35	65,58	6	104,10
Lavagem Motor	0,70	4,70	0,23	5,63	49,30	10	56,30
Lavagem Moto	0,73	3,70	0,23	4,66	196,50	50	233,00
<b>TOTAL</b>					<b>3.142,00</b>		<b>2.772,98</b>

## 6 – Determinação do Preço de Venda

A determinação foi efetuada através do custo total de cada serviço ofertado e o respectivo imposto (ISS a 5%) a ser calculado com uma meta de lucro variando de acordo com a obtenção do preço a ser alcançado.

**Fórmula Base:**  
**PV = CUSTO TOTAL / 1- (IMPOSTOS+MARGEM DE LUCRO)**

Serviços	Custo Total	Preço de Venda
Lavagem simples PP*	R\$ 5,17	R\$ 12,00
Lavagem Simples U*	R\$ 5,92	R\$ 14,00
Lavagem Geral com Cera PP*	R\$ 6,95	R\$ 20,00
Lavagem Geral com Cera U*	R\$ 8,26	R\$ 25,00
Lavagem Geral com Diamantação PP*	R\$ 25,95	R\$ 80,00
Lavagem Geral com Diamantação U*	R\$ 28,69	R\$ 100,00
Lavagem de interiores PP*	R\$ 13,82	R\$ 50,00
Lavagem de interiores U*	R\$ 17,35	R\$ 60,00
Lavagem Motor	R\$ 5,63	R\$ 35,00
Lavagem Moto	R\$ 4,66	R\$ 8,00

### Exemplo:

Lavagem simples PP*	
Imp + Marg. de Lucro	Percentual
ISS	0,05
MARG LUCRO	0,52
TOTAL	0,57

## 7 – Ponto de Equilíbrio

O ponto de equilíbrio é definido como o momento em que as receitas se igualam aos custos e despesas totais, este momento, definido por quantidade ou valores, garante a operacionalidade mínima em que a empresa ou instituição deverá buscar na sua produção de acordo com sua atividade fim para que dessa forma mantenha-se o seu funcionamento. O ponto de equilíbrio foi calculado da seguinte forma para o empreendimento Indy Wash:

### Exemplificação

PARA LAVAGEM DE INTERIORES PP*		VALORES EM R\$	
DESCRIÇÃO			
PREÇO DE VENDA UNITÁRIO		R\$	50,00
CUSTOS + DESPESAS VARIÁVEIS UNITÁRIAS		R\$	4,39
CUSTOS + DESPESAS FIXAS DO MÊS		R\$	37,72
MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO UNITÁRIO		R\$	45,61
PONTO DE EQUILÍBRIO			1
<b>TESTANDO PE</b>			
PONTO DE EQUILÍBRIO	R\$	46,16	
CUSTO VENDA	R\$	8,44	PTO EQ UNID = 1
CUSTOS FIXOS	R\$	37,72	PTO EQ EM R\$ = R\$ 46,16
CUSTO TOTAL	R\$	46,16	
LUCRO	R\$	-	

PARA LAVAGEM DE INTERIORES U*		
DESCRIÇÃO	VALORES EM R\$	
PREÇO DE VENDA UNITÁRIO	R\$ 60,00	
CUSTOS + DESPESAS VARIÁVEIS UNITÁRIAS	R\$ 6,42	
CUSTOS + DESPESAS FIXAS DO MÊS	R\$ 65,58	
MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO UNITÁRIO	R\$ 53,58	
PONTO DE EQUILÍBRIO	1	
<b>TESTANDO PE</b>		
PONTO DE EQUILÍBRIO	R\$ 80,63	
CUSTO VENDA	R\$ 15,05	<b>PTO EQ UNID = 1</b>
CUSTOS FIXOS	R\$ 65,58	<b>PTO EQ EM R\$ = R\$ 80,63</b>
CUSTO TOTAL	R\$ 80,63	
LUCRO	R\$ -	

## 8 – Fluxo de Caixa

A IndyWash trabalha firmemente em se diferenciar para obter êxito em seus negócios e atingir os resultados esperados, então usamos a ferramenta chamada fluxo de caixa que é de grande auxílio a busca de uma boa performance, o fluxo caixa possibilita ao empresário ter um controle muito eficaz de seus recursos.

Em nosso plano, desenvolvemos além do registro mensal, um fluxo projetado para 5 anos, utilizando uma taxa de crescimento de 5% ao ano. Chegando ao resultado:

### *Fluxo Geral*

Fluxo de Caixa Geral Projetado P/ 5 anos					
	1º ANO	2º ANO	3º ANO	4º ANO	5º ANO
Caixa Inicial		R\$ 107.799,24	R\$ 220.784,74	R\$ 339.203,86	R\$ 463.315,58
<b>Recebimentos</b>					
Faturamento	R\$ 130.946,04	R\$ 137.493,34	R\$ 144.368,01	R\$ 151.586,41	R\$ 159.165,73
<b>Pagamentos</b>					
Custos Variáveis	R\$ 7.916,40	R\$ 8.381,88	R\$ 8.874,74	R\$ 9.396,57	R\$ 9.949,09
Custo Fixo	R\$ 15.230,40	R\$ 16.125,95	R\$ 17.074,15	R\$ 18.078,11	R\$ 19.141,11
Custo Total	R\$ 23.146,80	R\$ 24.507,83	R\$ 25.948,89	R\$ 27.474,69	R\$ 29.090,20
Saldo de Caixa	R\$ 107.799,24	R\$ 220.784,74	R\$ 339.203,86	R\$ 463.315,58	R\$ 593.391,11

## 9 – Valor Presente Líquido (VPL)

O valor presente líquido (VPL) é uma função para análise de viabilidade de um projeto de investimento, sendo definido como o somatório dos valores presentes dos fluxos estimados de uma aplicação, calculados a partir de uma taxa dada e de seu período de duração.

A taxa fornecida à função representa o rendimento esperado do projeto. Os fluxos estimados podem ser positivos ou negativos, de acordo com as entradas ou saídas de caixa.

Caso o VPL seja positivo, o valor obtido no projeto pagará o investimento inicial, o que o torna viável.

Caso o VPL encontrado no cálculo seja negativo, o retorno do projeto será menor que o investimento inicial, o que sugere que ele seja reprovado.

No caso do empreendimento Indy Wash, pela diversidade de serviço oferecidos alguns encontram-se como inviáveis no que se referem a retorno do projeto, mas estes não podem ser extinguidos do quadro de produtos oferecidos, haja vista que eles fazem parte da diversificação citada anteriormente.

A solução encontrada para que estes serviços de pouco retorno sejam mantidos no empreendimento é que neles sejam aplicadas taxas de lucro maiores que nos demais serviços que possuem maiores rotatividade, e efetuar um trabalho no sentido de aumentar a rotatividade destes através de promoções.

### Exemplo 1:

PARA LAVAGEM SIMPLES U*						
ANO	INVESTIMENTO	ENTRADAS DE CAIXA	SAÍDA DE CAIXA	FLUXO DE CAIXA	TAXA DE RETORNO AO ANO	PAYBACK EM ANOS
0	R\$ 24.490,00			(24.490,00)		
1		27.710,64	3.512,40	24.198,24	99%	101%
2		29.096,17	3.718,93	25.377,24	104%	97%
3		30.550,98	3.937,60	26.613,38	109%	92%
4		32.078,53	4.169,13	27.909,39	114%	88%
5		33.682,45	4.414,28	29.268,18	120%	84%

VPL 1 R\$ 108.876,43
TAXA DE RETORNO 1 100%

Exemplo 2:

PARA LAVAGEM DE INTERIORES PP*						
ANO	INVESTIMENTO	ENTRADAS DE CAIXA	SAÍDA DE CAIXA	FLUXO DE CAIXA	TAXA DE RETORNO AO ANO	PAYBACK EM ANOS
0	24.490,00			(24.490,00)		
1		2.400,00	345,60	2.054,40	8%	1192%
2		2.520,00	365,92	2.154,08	9%	1137%
3		2.646,00	387,44	2.258,56	9%	1084%
4		2.778,30	410,22	2.368,08	10%	1034%
5		2.917,22	434,34	2.482,88	10%	986%

VPL 1 -R\$ 13.172,00
-------------------------

TAXA DE RETORNO 2 -21%
---------------------------

## 10 – DRE

A Demonstração do Resultado do Exercício tem como objetivo principal apresentar de forma vertical resumida o resultado apurado em relação ao conjunto de operações realizadas num determinado período, neste caso, projetado para 5 anos, seguidas pelas análises verticais e horizontais, no entanto, mostraremos apenas uma das projeções.

D.R.E.	ANO 01	AH %	AV	ANO 02	AH %	AV%
<b>RECEITA OPERACIONAL BRUTA</b>	130.946,04	100%	100%	137.493,34	105%	100%
VENDA DOS SERVIÇOS	130.946,04	100%	100%	137.493,34	105%	100%
<b>DEDUÇÕES E ABATIMENTOS</b>	6.547,30	100%	5%	6.874,67	105%	5%
ISS	6.547,30	100%	5%	6.874,67	105%	5%
<b>RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA</b>	124.398,74	100%	95%	130.618,67	105%	95%
<b>CUSTOS TOTAIS</b>	23.146,80	100%	18%	24.507,83	106%	18%
Custo Variáveis	7.916,40	100%	6%	8.381,88	106%	6%
Custos Fixos	15.230,40	100%	12%	16.125,95	106%	12%
<b>LUCRO OPERACIONAL BRUTO</b>	107.799,24	100%	82%	106.110,84	98%	77%
<b>DESPESAS OPERACIONAIS</b>	1.536,00	100%	1%	1.536,00	100%	1%
Despesas Administrativas	1.536,00	100%	1%	1.536,00	100%	1%
<b>(=) LUCRO LÍQUIDO DO EXERC.</b>	106.263,24	100%	81%	104.574,84	98%	76%

## 11 – Balanço Patrimonial

O Balanço Patrimonial é a demonstração contábil destinada a evidenciar, qualitativa e quantitativamente, numa determinada data, a posição patrimonial e financeira da Entidade.

No balanço patrimonial, as contas deverão ser classificadas segundo os elementos do patrimônio que registrem e agrupadas de modo a facilitar o conhecimento e a análise da situação financeira da empresa.

Foram criadas contas como “Contas a Receber” representada como pendências. E “Aplicação em ações” realizada no 3º ano de projeção, aplicada a 5% ao ano.

A amortização da despesa pré-operacional foi fixada em 25% ao ano. Zerando seu saldo no 5º ano de projeção.

ATIVO	ANO 01	ANO 02	ANO 03	ANO 04	ANO 05
<b>CIRCULANTE</b>	R\$ 122.306,54	R\$ 228.144,74	R\$ 340.037,40	R\$ 463.315,58	R\$ 593.391,11
<i>Disponível</i>	R\$ 117.799,24	R\$ 220.784,74	R\$ 339.203,86	R\$ 463.315,58	R\$ 593.391,11
Caixa e Bancos	R\$ 117.799,24	R\$ 220.784,74	R\$ 339.203,86	R\$ 463.315,58	R\$ 593.391,11
<b>Direitos</b>	R\$ 4.507,30	R\$ 7.360,00	R\$ 833,54	R\$ -	R\$ -
Contas a receber	R\$ 4.507,30	R\$ 7.360,00	R\$ 833,54	R\$ -	R\$ -
<b>Não Circulante</b>	R\$ 16.454,00	R\$ 15.818,00	R\$ 15.182,00	R\$ 14.546,00	R\$ 13.910,00
<i>Imobilizado</i>	R\$ 15.254,00	R\$ 14.918,00	R\$ 14.582,00	R\$ 14.246,00	R\$ 13.910,00
Máquinas e Equipamentos	R\$ 10.200,00	R\$ 10.200,00	R\$ 10.200,00	R\$ 10.200,00	R\$ 10.200,00
Móveis e Utensílios	R\$ 5.390,00	R\$ 5.390,00	R\$ 5.390,00	R\$ 5.390,00	R\$ 5.390,00
Depreciação Acumulada	R\$ (336,00)	R\$ (672,00)	R\$ (1.008,00)	R\$ (1.344,00)	R\$ (1.680,00)
<b>Diferido</b>	R\$ 1.200,00	R\$ 900,00	R\$ 600,00	R\$ 300,00	R\$ -
Despesas Pré-operacionais	R\$ 1.200,00	R\$ 1.200,00	R\$ 1.200,00	R\$ 1.200,00	R\$ 1.200,00
Amort. despesa pré-operacional	R\$ -	R\$ 300,00	R\$ 600,00	R\$ 900,00	R\$ 1.200,00
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>R\$ 139.960,54</b>	<b>R\$ 244.862,74</b>	<b>R\$ 355.819,40</b>	<b>R\$ 478.161,58</b>	<b>R\$ 607.301,11</b>
PASSIVO	ANO 01	ANO 02	ANO 03	ANO 04	ANO 05
<b>CIRCULANTE</b>	R\$ 9.207,30	R\$ 9.534,67	R\$ 9.878,40	R\$ 10.239,32	R\$ 10.618,29
<i>Exigível</i>	R\$ 9.207,30	R\$ 9.534,67	R\$ 9.878,40	R\$ 10.239,32	R\$ 10.618,29
Salários a Pagar	R\$ 2.660,00	R\$ 2.660,00	R\$ 2.660,00	R\$ 2.660,00	R\$ 2.660,00
Impostos a Recolher	R\$ 6.547,30	R\$ 6.874,67	R\$ 7.218,40	R\$ 7.579,32	R\$ 7.958,29
<b>PATRIMONIO LÍQUIDO</b>	R\$ 130.753,24	R\$ 235.328,08	R\$ 345.941,00	R\$ 467.922,26	R\$ 596.682,82
Capital Social	R\$ 24.490,00	R\$ 24.490,00	R\$ 24.490,00	R\$ 24.490,00	R\$ 24.490,00
Lucros Acumulados	R\$ 106.263,24	R\$ 210.838,08	R\$ 181.753,80	R\$ 296.750,20	R\$ 417.331,44
Aplicação em ações	R\$ -	R\$ -	R\$ 139.697,20	R\$ 146.682,06	R\$ 154.861,38
<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	<b>R\$ 139.960,54</b>	<b>R\$ 244.862,74</b>	<b>R\$ 355.819,40</b>	<b>R\$ 478.161,58</b>	<b>R\$ 607.301,11</b>

## 12 – Análise de Balanços

A análise de balanços é um estudo das contas patrimoniais. Essa análise mostra a situação financeira da empresa, demonstrando sua capacidade de liquidez, que é a capacidade que possui de arcar com suas responsabilidades dentro dos prazos pré-estabelecidos. Analisa também a rentabilidade dos investimentos e de posse dos resultados a melhor maneira de administrar os recursos disponíveis, bem como é verificada a situação do capital próprio em relação ao total da riqueza patrimonial e o resultado produzido pela sua atividade fim.

Esta análise é de fundamental importância para empresa, visto que os resultados servem para tomadas de decisões no âmbito da produção bem como na forma de administrar o empreendimento.

### 12.1 – Indicadores de Atividades

Os indicadores de atividades servem para mostrar rotações sofridas pelo capital e por valores empregados em sua produção, evidenciando quantas vezes foram empregadas e recuperadas. O lucro apresenta-se como principal objetivo do empreendimento, deste modo, torna-se necessário que se saiba como estão fluindo os negócios, ao tempo que é levado a se recuperar os investimentos, o pagamento aos fornecedores e também de recebimento por parte dos clientes.

Os principais indicadores financeiros para conhecer a evolução da atividade operacional da empresa são os prazos de rotação dos estoques, recebimento das vendas, pagamentos das compras, ciclo operacional, ciclo financeiro e rotação de ativo. Esses indicadores, por sua vez, indicam quantos dias em média a empresa leva para pagar suas compras, receber suas vendas, renovar seus estoques e recuperar seu ativo.

Como a IndyWash trabalha exclusivamente com serviços não iremos fazer necessária a obtenção de rotação e tempo de permanência de produtos em estoques.

Endividamento Total				ANO 1	ANO 2	ANO 3	ANO 4	ANO 5
ET	=	PC + PELP AT	=	7%	4%	3%	2%	2%
Garantia de Cap de Terceiros								
GCT	=	PL PC + PELP	=	14,20	24,68	35,02	45,70	56,19
Imobilização do Cap Próprio								
ICP	=	AP PL	=	12%	6%	4%	3%	2%

Capital Circ. Líquido				ANO 1	ANO 2	ANO 3	ANO 4	ANO 5
CCL	=	AC - PC	=	R\$ 113.099,24	R\$ 218.610,08	R\$ 330.159,00	R\$ 453.076,26	R\$ 582.772,82
Liquidez Instantânea								
LI	=	Disponível PC	=	12,79	23,16	34,34	45,25	55,88
Liquidez Corrente								
LC	=	AC PC	=	12,79	23,16	34,34	45,25	55,88

## 12.2 – Relatório Gerencial

De acordo com o índice e resultados encontrados podemos traçar uma análise gerencial relatando quais os pontos fortes e fracos que a empresa IndyWash LTDA demonstra com base nos dados obtidos.

Podemos identificar que o fortalecimento da Capital Próprio em relação ao Capital de Terceiros propiciou à empresa uma posição mais sólida, aparentemente não se tornando vulnerável a qualquer revés que possa ocorrer no dia-a-dia. Isto evidenciado pelo baixíssima dependência e por um endividamento baixo e projetado de forma decrescente.

Relacionada à capacidade de pagamento de obrigações identificamos que em todos os aspectos a liquidez demonstra elevado sinal que existem sobras em relação a cada unidade de endividamento, ou seja, para cada unidade devida existirão 12 para sobrepor.



Esses são pontos fortes da empresa que, no entanto, apresenta não necessariamente fraquezas, mas sim deixando de fazer uso de suas vantagens, principalmente relacionada as suas “disponibilidades” que são altas, porém não investidas para o próprio desenvolvimento das atividades da empresa.

## **BIBLIOGRAFIA**

MARION, José Carlos. Contabilidade Empresarial. 5. ed . Atlas, 1986.

SILVA, José Pereira da. Análise Financeira das Empresas. 5. ed. . São Paulo :Atlas, 2001.

[www.portaldecontabilidade.com.br](http://www.portaldecontabilidade.com.br)