

**UNIVERSIDADE FEDERAL DO PARÁ  
CENTRO SÓCIO-ECONÔMICO  
DEPARTAMENTO DE CIÊNCIAS CONTÁBEIS**

**JOSIAS DA CRUZ BELTRÃO**

**A Análise Financeira e O Controle Gerencial**

**Orientador: Prof. Haber Lavor Moreira**

**Trabalho apresentado para obtenção de avaliação da  
disciplina Análise dos Demonstrativos Contábeis II –  
8º semestre.**

**BELÉM – PARÁ  
OUTUBRO – 2007**

## Resumo

Nos dias atuais é de fundamental importância para a sobrevivência de qualquer entidade, o acompanhamento de suas tendências e do desempenho financeiro e de rentabilidade. Felizmente com o progresso da tecnologia e o surgimento da Globalização, a contabilidade evoluiu de tal modo, que se tornou ferramenta importante para as empresas na tomada de decisão. A análise das demonstrações financeiras para toda a comunidade tornou-se essencial, pois é a partir dela que se pode verificar o sucesso dos negócios, suas deficiências e posteriormente uma solução viável. O analista tem o poder de interpretar as informações disponíveis, emitindo seu parecer para assim analisar com cautela as situações duvidosas, ocorridas pelo fato das informações não serem suficientemente claras, muito embora, deve-se salientar que a análise tem que ser entendida dentro de suas possibilidades e limitações, sendo assim complementada pela Controladoria que supre todas as suas deficiências. A associação da análise com o controle gerencial transformou-se em suportes primordiais indispensáveis, principalmente nas grandes empresas, que estão cercadas de riscos internos e externos. Competem aos empresários de estar atentos a todas essas mudanças e os profissionais da contabilidade sempre estarem se atualizando , pois o mercado de trabalho e todas as suas necessidades estão cada vez mais exigentes.

## INDICE

1.INTRODUÇÃO .....	4
2.A FUNÇÃO E A ORIGEM DA ANÁLISE FINANCEIRA .....	5
3.REFLEXÕES SOBRE O PAPEL DO ANALISTA FINANCEIRO .....	6
4.OS TIPOS E CARACTERÍSTICAS DA ANÁLISE DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS .....	9
5.ASPECTOS DA ANÁLISE ECONÔMICO-FINANCEIRA E O PERIGO DE SUA MÁ ABORDAGEM.....	13
6.ANÁLISE FINANCEIRA E CONTABILIDADE GERENCIAL:.....	16
6.1DUAS FERRAMENTAS QUE DEVEM SER UTILIZADAS INTEGRALMENTE .....	16
7.AS VERDADEIRAS ATRIBUIÇÕES DE UM CONTADOR NO MUNDO GLOBALIZADO .....	18
7.CONCLUSÃO.....	21
8.BIBLIOGRAFIA .....	22

# 1.INTRODUÇÃO

A maior preocupação das empresas, atualmente, é com relação ao seu equilíbrio financeiro e sua estabilidade no mercado. Com a oscilação da Economia, as pequenas, médias e grandes empresas, necessitam de um planejamento que interaja nas suas finanças e principalmente traga uma situação econômica - financeira aceitável, para assim poder competir com as concorrentes, principalmente as estrangeiras. A análise econômico-financeira sempre esteve ligada à necessidade de identificação da solidez e da performance das empresas, sendo assim de súbito interesse para os empresários, investidores, credores, concorrentes, Órgãos Governamentais, ou seja, a comunidade em geral. Devido às limitações da análise , houve a necessidade de aprimorar este conhecimento, para que assim supra todas as necessidades capazes de não só analisar dados, como também apontar soluções. O objetivo deste trabalho é mostrar a importância de duas ferramentas indispensáveis da contabilidade para o sucesso das empresas: o Controle Gerencial e a Análise das Demonstrações Financeiras, que não devem ser utilizadas separadamente, pois uma complementa a outra.

## **2.A FUNÇÃO E A ORIGEM DA ANÁLISE FINANCEIRA**

Para se ter um grau de entendimento sobre a situação patrimonial, econômica e financeira de uma entidade, é essencial a compreensão da nomenclatura e estrutura das demonstrações contábeis e de índices financeiros, que são calculados a partir da comparação entre contas ou grupo de contas. Mas, para isso, deve-se observar, quando da elaboração das demonstrações financeiras, as normas contábeis e a complementação dos ordenamentos específicos sobre as denominações das contas e seus agrupamentos.

É por esta razão, que a análise econômico-financeira das empresas torna-se a razão mais freqüente para o desenvolvimento em caráter econômico - financeiro. Um banco, antes de efetuar um empréstimo ou um financiamento, precisará analisar a capacidade de pagamento do tomador de recursos. Outro exemplo, é o do investidor que pretende adquirir ações de determinada empresa. Ele necessitará, com certeza, de uma análise clara da situação econômico-financeira da empresa a ser investida, já que o objetivo do investidor é obter o melhor retorno sobre seu investimento. Cada empresa, internamente, através de seus relatórios, gerados em grande parte pela contabilidade, também precisa analisar seus próprios dados, para conhecer os resultados alcançados e verificar quais os pontos fracos e fortes, através do administrador financeiro, que deve analisar os dados da empresa, para, se necessário, reorientar as ações em termos operacionais e estratégicos.

De um modo geral, os exemplos dados sobre a importância da análise, resumem-se da seguinte forma: a principal preocupação de um credor, obviamente, será no sentido de receber o que emprestou, acrescido de juros e correção monetária. Já o investidor, é saber sobre seu retorno de seu investimento, mantendo certo grau de segurança.

Historicamente, a análise econômico-financeira sempre esteve ligada à necessidade de identificação da solidez e da performance das empresas. A partir do século XIX, nos Estados Unidos, foram surgindo modificações que levaram a distinguir as funções de proprietário e administrador da empresa, que contribuíram para um sistema de auto-avaliação da própria administração.

Esses fatos, de suma importância, deram origem à análise econômico-financeira nas empresas. Nesse mesmo período, banqueiros e credores também começaram a usar formas de avaliação baseadas nas Demonstrações Financeiras. Em 1890, nos Estados Unidos, era comum os bancos comerciais solicitarem Demonstrações Financeiras para avaliação de seus clientes, isto é, seus tomadores de recursos. Já no século XX, finalmente, começou a utilizar-se de índices financeiros, sendo o mais solicitado o Índice de Liquidez Corrente (Ativo Circulante dividido pelo Passivo Circulante), havendo um aumento bastante significativo na demanda por dados financeiros.

Devido a esse aumento de informações financeiras, a Análise das Demonstrações Financeiras desenvolveu-se rapidamente, criando padrões em tais índices. Esse estudo aumentou rapidamente, depois que houve as primeiras falências de grandes empresas, dentre as quais instituições financeiras, que necessitavam de um estudo mais abrangente sobre a tendência dos seus indicadores financeiros ao longo dos anos que antecederam às suas quebras.

Nos dias atuais, existem vários especialistas desenvolvendo novos estudos e pesquisas de insolvência, principalmente na classificação de risco de empresas.

### **3.REFLEXÕES SOBRE O PAPEL DO ANALISTA FINANCEIRO**

De um modo geral, o analista é qualquer profissional que desenvolva a análise de uma empresa. Ele deverá selecionar os indicadores que o permita conhecer o desempenho da empresa no período analisado, em face de suas atividades operacionais, bem como identificar quais as grandes decisões de caráter estratégico, que afetam significativamente a estrutura de capitais de uma

empresa. Com uma visão mais ampla, o analista tem que buscar referenciais que o facilitem comparar o desempenho de uma empresa com as outras que tenham atividades semelhantes.

Esses indicadores não são apenas o estudo de uma Análise Financeira. Na avaliação de tais indicadores, exige-se que se considerem inúmeros aspectos, sejam eles internos e externos, pois são a partir deles, que se chega à relação entre as atividades das empresas e os seus resultados. Por ser associada a um processo decisório e a saúde financeira de uma empresa (representada pela sua liquidez e rentabilidade), a análise deve interessar à sociedade em geral. Sejam eles dirigentes de empresa, acionistas, credores, concorrentes, Órgãos Governamentais ou a comunidade em geral.

Para os dirigentes de empresas, a análise suporta o planejamento e o controle gerencial. Os administradores desejam conhecer a posição patrimonial e identificar os fatores que afetam a sua evolução. O analista deve analisar os efeitos de decisões anteriores, confrontando os resultados reais com as metas fixadas, detectando os pontos fortes a serem explorados e os pontos fracos a serem corrigidos.

Como já foram citados anteriormente, os acionistas preocupam-se com o retorno do seu investimento, determinado pela valorização das ações nas bolsas e pelos dividendos periodicamente distribuídos. Decidem-se continuamente pela compra e venda de ações a partir de estudos preparados por analistas do mercado de capitais. Esses estudos associam a Análise das Demonstrações Financeiras à avaliação do comportamento das cotações.

De forma bastante abrangente, os credores preocupam-se com a capacidade de solvência da empresa. Por isso, o analista deve avaliar o risco suportado no horizonte de tempo em que ocorrerão os vencimentos das obrigações das empresas. Já os fornecedores preocupam-se com o sucesso de seus grandes clientes. Nesse caso, o analista deve fornecer subsídios para que os fornecedores de bens e serviços possam fazer uma programação da produção e vendas, além de ter uma implementação de seus próprios planos de expansão.

A análise é também de fundamental importância para a concorrência entre empresas. Através dela, as empresas poderão extrair valiosas conclusões através da comparação de diversos dados, tais como: volume de faturamento, giro dos estoques, retorno sobre o investimento total e sobre o capital próprio, novos investimentos em ativos fixos, grau de endividamento, liquidez, etc. Tudo isso permite identificar os pontos fortes e fracos dos concorrentes e as causas determinantes de seus sucessos e fracassos.

Para os Órgãos Governamentais, a análise facilita a fiscalização fazendária das empresas, como também o controle de preços e o julgamento das suas qualificações financeiras em concorrências públicas.

Genericamente, a comunidade onde uma empresa mantém suas dependências, preocupa-se com o sucesso dos seus negócios, uma vez que as empresas de determinada região determinam o crescimento do número de empregos diretos e indiretos, além de maior arrecadação de impostos e taxas, expansão de programas sociais custeados pela própria empresa, etc. Os bons resultados obtidos pela empresa geram progresso e melhor padrão de vida para todos.

Conforme verificamos ao longo do tempo, o mercado de trabalho do analista financeiro sofreu várias tendências quanto ao seu desenvolvimento. Eles desenvolveram vários níveis dentro da sua profissão como: Trainee, Júnior, Pleno, Sênior, Analista, Coordenador, Gerente de departamento de Análise, etc.

Em relação ao seu perfil, é necessário obter características pessoais e profissionais, para desenvolver sua profissão com sucesso. Dentre as pessoais destacam-se: a potencialidade adequada, a função, auto motivação, estabilidade emocional, empatia e diplomacia, habilidade de ouvir com atenção, dentre outras. Tratando-se de habilidades profissionais, as principais são: nível de escolaridade superior, conhecimentos na área de Economia, Contabilidade, Direito, Matemática Financeira, ótima capacidade de redigir e conhecimentos específicos dos negócios relacionados à área de atuação.

A responsabilidade profissional do Analista é de interpretar as informações disponíveis e emitir seu parecer, cabendo a ele analisar com cautela as situações

duvidosas, ocorridas pelo fato das informações não serem suficientemente claras, procedendo assim, nesse caso, a uma reclassificação de contas dentro de forma conservadora.

Os Analistas devem estar atentos para a qualidade da documentação, tanto nas pequenas e médias, como também nas grandes empresas. Problemas de irregularidades são freqüentes, tais como: a falta de identificação da empresa nas demonstrações e da assinatura do contador e do responsável pela empresa, contas classificadas de forma incorreta, demonstrações financeiras incompletas e/ou excessivamente sintéticas ou sem as devidas apurações cabíveis (estoque, CMV ou CPV), falta do parecer de auditoria, da DOAR e notas explicativas (no caso das S.A's); etc.

É preferível que não se faça uma análise, quando as Demonstrações Financeiras não são confiáveis. Dessa maneira, evitam-se tomadas de decisões sem o correto dimensionamento do risco da empresa.

O parecer é o produto final relativo ao processo da análise. Um bom analista, precisa ser possuidor de conhecimentos externos à sua área de atuação, além de que a leitura de seu parecer deve proporcionar ao leitor o conhecimento necessário sobre a empresa, sendo assim auto-explicativo. O analista precisa ter a capacidade de síntese, mas não deverá omitir informações importantes na elaboração de seu parecer, para que a sua análise torne-se uma forte ferramenta para a tomada de decisão.

#### **4.OS TIPOS E CARACTERÍSTICAS DA ANÁLISE DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS**

Como não existe nenhum padrão para a Análise das Demonstrações Financeiras, existem vários tipos de índices, que são utilizados de acordo com o Analista. No entanto, sinteticamente, pode-se afirmar que os tipos de análises dividem-se em:

- de Estrutura, Vertical ou de Composição;
- de Evolução, Horizontal ou de Crescimento;
- por Diferenças Absolutas,
- de Quociente ou Razão.

A Análise de Estrutura ou Vertical, tem o objetivo de medir percentualmente cada componente em relação ao todo do qual faz parte e fazer as comparações entre dois ou mais períodos, caso a empresa a ser analisada não esteja em seu primeiro ano de atividades. Já a Análise de Evolução ou Horizontal é de avaliar o aumento ou a diminuição dos valores que expressam os elementos patrimoniais ou do resultado, numa determinada série histórica de exercícios.

No caso da Análise por Diferenças Absolutas, é de avaliar qualitativa e quantitativamente os novos recursos injetados na empresa e a forma como esses recursos foram aplicados. Baseia-se na diferença entre os saldos no início e no fim do período, para determinar o fluxo de origens e aplicações de recursos.

A Análise por Quocientes é determinada em função da relação existente entre dois elementos, indicando quantas vezes um contém o outro ou a proporção de um em relação ao outro. Assim caracterizam-se os Índices de Liquidez, de Endividamento, de Rotação e de Rentabilidade.

Os Índices de Liquidez têm o objetivo de avaliar a capacidade financeira da empresa, para satisfazer compromissos de pagamentos com terceiros. É representada pelos Índices de Liquidez Absoluta, Liquidez Seca, Liquidez Corrente, Liquidez Geral e Solvência Geral.

Como o seu próprio nome diz, os Índices de Endividamento procuram avaliar o percentual de seu endividamento da empresa com terceiros, seja a curto ou a longo prazo. Pode-se até verificar, dependendo do caso e do grau de comprometimento, se a empresa está num processo de insolvência.

Em relação aos Índices de Rotação, pode-se afirmar que são esses os verificadores do giro (velocidade) dos valores aplicados. São representados pelos Índices de Rotação do Ativo, do Patrimônio Líquido, do Ativo Operacional e do Ativo Total Médio. Além dos já citados, existem o Prazo Médio de Renovação de Estoques, de Recebimento de Contas a Receber, de Pagamentos a Fornecedores e Imobilização do Capital Próprio.

A Rotação do Ativo mostra quantas vezes às vendas giraram em relação ao seu Ativo Total. Na Rotação do Patrimônio Líquido revela o que a empresa tem de recursos próprios, girando no Patrimônio Líquido. Já o de Rotação ou Giro do Ativo Operacional, revela a quantidade que as vendas promoveram em relação com o Ativo Operacional. O mesmo acontece no caso do Ativo Total Médio, pois também toma como base as vendas da empresa.

Para o Prazo Médio de Renovação de Estoques, verificam-se quantas vezes os estoques giraram durante período analisado. Isso também vale para o Recebimento de Contas a Receber e Pagamentos a Fornecedores. É importante analisar esses índices cuidadosamente, pois, a partir deles, pode-se saber se a empresa está precisando de recursos complementares em disponibilidades para pagar suas dívidas junto a seus fornecedores. Pois, isso ocorre quando o prazo médio de estoques somado ao de recebimento é superior ao prazo de pagamento concedido pelos fornecedores, ou seja, o seu ciclo financeiro é positivo. O ideal seria que esse ciclo fosse negativo, o que mostraria que a empresa estaria trabalhando com recursos de terceiros, sem haver necessidade de tomar dinheiro emprestado ou colocar dinheiro dos sócios para liquidar suas dívidas junto a seus fornecedores.

Na Imobilização do Capital Próprio teremos, percentualmente, onde o capital próprio foi investido mais intensamente, seja no Ativo Permanente ou em outro investimento.

Para os acionistas, os Índices de Rentabilidade e Lucratividade são os mais importantes. A partir deles tem-se uma avaliação do rendimento obtido pela empresa em determinado período. Os de Lucratividade, indicam ou representam a relação entre o rendimento obtido e o volume de venda (Lucratividade s/Vendas,

Lucratividade Operacional, Lucratividade Bruta e Não Operacional). Já os de Rentabilidade, representam a relação entre os rendimentos e o capital investido na empresa (Rentabilidade do Capital Próprio, Rentabilidade do Ativo Total, Rentabilidade do Capital Realizado e do Investimento Total).

Além dos índices citados, também é importante, na constituição de uma análise, a Alavancagem Operacional e Financeira, pois representam de um modo geral, todas as afirmações com bases nos índices anteriores.

A Alavancagem Operacional representa o efeito desproporcional entre a força efetuada numa ponta (a do nível de atividade ou produção) e a força obtida ou resultante na outra (a do lucro). Quanto maior for à produção e quanto mais distante a empresa estiver de seu ponto de equilíbrio (quantidade mínima que a empresa deve produzir para que não tenha prejuízos), menor será o Grau de Alavancagem Operacional, pois a variação (acréscimo ou redução) no volume de produção provocará menor impacto no percentual de lucro.

Já a Alavancagem Financeira, representa a diferença entre a obtenção de recursos de terceiros a um determinado custo e aplicação desses recursos no ativo da empresa a uma determinada taxa; essa diferença (para mais ou para menos), provoca alteração na taxa de retorno sobre o patrimônio líquido.

Todos os índices citados não podem ser analisados isoladamente, mas em conjunto. A quantidade de índices a serem utilizados numa empresa deve ser medida com cautela. Uma grande quantidade pode chegar a confundir o Analista, principalmente se for um iniciante. Por outro lado, uma quantidade muito pequena de índices pode não ser suficiente para chegar-se a conclusões sobre a saúde financeira de uma empresa.

A quantidade e o tipo de índices a ser utilizado vão depender muito do objetivo da própria análise que se pretende desenvolver. O objetivo principal é subsidiar a tomada de decisão de crédito ou de investimento, entre outras.

A análise deve levar a uma classificação do risco da empresa (rating). A ponderação dos índices pode ser:

Pela comparação dos índices da empresa com padrões de seu segmento, de sua região geográfica e de seu porte;

Pelo uso de análise discriminante múltipla;

Por meio da experiência do analista; ou

De recursos quantitativos.

Apesar da contribuição fornecida pelos índices financeiros, é importante destacar que normalmente referem-se ao passado, quando para o analista o mais importante seria saber o que está ocorrendo no presente e o que poderá ocorrer no futuro. Porém, isso não invalida a importância de tais índices, pois, mesmo tratando-se do passado, tem-se um instrumento para se saber como é que a empresa vinha caminhando ao longo dos últimos anos. Dessa forma, os Índices Financeiros sempre serão ferramentas que podem prestar grande auxílio aos analistas, credores e investidores, entre outros usuários.

## **5.ASPECTOS DA ANÁLISE ECONÔMICO-FINANCEIRA E O PERIGO DE SUA MÁ ABORDAGEM**

A empresa necessita estar atenta a todas as mudanças externas que possam vir a atingi-las. Para situar-se no mercado, é fundamental o acompanhamento de suas tendências e do desempenho financeiro e de rentabilidade da concorrência. A tomada de decisão deve ser claramente analisada, verificando se a posição alcançada é satisfatória ou se pretende alcançar um objetivo mais ambicioso.

Sem um padrão comparativo, de nada adiantará analisar os Demonstrativos Financeiros. Por exemplo, se um empresário é chamado para uma reunião e ao observar o relatório verifica determinado valor com relação ao retorno sobre investimento de sua empresa, que para ele neste caso, ou para qualquer outra pessoa, que não tem conhecimento técnico específico, é um número perdido no tempo e no espaço. É necessário que haja uma medida comparativa, para que se permita formular juízos do tipo melhor ou pior.

Para alcançar tal objetivo na Análise das Demonstrações Financeiras, é vital a utilização de padrões, que podem ser internos e externos. Quando se refere à própria empresa é interno, destacando-se os exercícios ou períodos passados e os orçamentos (quando se tem o hábito de elaborá-los), para assim obter uma referência para julgamento da rigidez financeira. É externo, quando se toma por comparação dados referentes a terceiros, que podem ser um competidor direto ou até a média global de todo o setor na qual a empresa opera como os benchmarks (Taxa de Mercado Setorial), encontrada em revistas especializadas.

Outro fator importante dentro da análise, é a capacidade de pagamento de uma empresa, por meio dos Índices de Liquidez, que é considerada um dos itens mais importantes no processo de avaliação do desempenho da empresa, como também, a análise da relação do capital de terceiros sobre o capital próprio, por meio de endividamento e da análise do investimento.

Um aspecto que merece ser esclarecido, é que a análise tem função de apontar o porquê de determinada situação de rentabilidade e de liquidez de uma empresa e principalmente o que poderá acontecer se não forem realizadas (ou se o cenário econômico não mudar). É uma questão de demonstrar alguns fluxos projetados que só têm a beneficiar as empresas. Muitas vezes, a Análise das Demonstrações Financeiras serve mais para formular perguntas inteligentes para a investigação mais profunda, do que para fornecer respostas imediatas.

Além disso, no processo da análise, deve-se saber que os indicadores de liquidez e o seu aspecto restritivo como informação efetiva para a tomada de decisão, deve ser questionada cuidadosamente, pois somente reflete a condição de pagamento na data da elaboração do Balanço Patrimonial. Qualquer evento posterior no momento seguinte pode alterar completamente a condição de pagamento da empresa, invalidando até uma avaliação positiva feita anteriormente.

Um exemplo clássico do aspecto citado é o episódio da desvalorização cambial, ocorrido inicialmente no nosso país em janeiro de 1999. De um dia para o outro, os ativos e passivos realizáveis em moeda estrangeira tiveram um grande aumento decorrente da desvalorização da moeda brasileira, aumentando a

expressão monetária em reais dos créditos e débitos vinculados a moedas estrangeiras.

Além da análise da capacidade de pagamento pelos índices de liquidez, é fundamental o monitoramento de sua rentabilidade. A possibilidade de a empresa sofrer problemas de liquidez está totalmente ligada à sua capacidade de geração de lucros. Obtendo a capacidade de gerar lucros e também de caixa, a empresa terá naturalmente a capacidade de solver seus compromissos, isto por que os ganhos serão maiores que os gastos.

Um último e polêmico aspecto a ser discutido é com relação à ética. Suponhamos que uma empresa, em grandes dificuldades financeiras, necessite de um financiamento e procure uma instituição financeira, que, por sua vez, pede as suas demonstrações financeiras. A empresa poderá pedir aos profissionais da contabilidade que confeccionem demonstrações financeiras não condizentes com a realidade da empresa, com o intuito exclusivo de conseguir os recursos junto à instituição financeira. O contador, que provavelmente é o analista interno da empresa, sabe a gravidade de tal decisão. O que fazer? Sabe-se bem, que além de ferir o Código de Ética Profissional, está preste a cometer um risco vital para a empresa. Obviamente, existe outro profissional a serviço do banco, que analisará tais documentos e poderá detectar tal fraude.

Assim diz o Código de Ética Profissional do Contabilista:

“Artigo 3º - No desempenho de suas funções, é vedado ao contabilista:

“XVII – Iludir ou tentar iludir a boa fé de cliente, empregador ou de terceiros, alterando ou deturpando o exato teor de documentos, bem como fornecendo falsas informações ou elaborando peças contábeis inidôneas”.

Até que ponto se mantém uma postura ética? Segundo Enory Luiz Spinelli, “ter ética é essencial ao desenvolvimento profissional e uma organização contábil precisa promover a responsabilidade social e ética.”

É através do pensamento do “jeitinho” que surgem repercussões negativas da profissão contábil, pois quando o favorecido é o cliente, fica comodamente sigiloso, por outro lado, ao ver-se prejudicado, parte para a denúncia. A questão da ética precisa ser trabalhada de forma integrada, para romper resistências à credibilidade e à seriedade profissional.

## **6. ANÁLISE FINANCEIRA E CONTABILIDADE GERENCIAL:**

### ***6.1 DUAS FERRAMENTAS QUE DEVEM SER UTILIZADAS INTEGRALMENTE***

Nunca houve um caso conhecido em que um investimento tivesse sido realizado apenas baseado nos resultados das Análises Contábeis da empresa. Mas, também, não é conhecido nenhum caso de sucesso a longo prazo no investimento em ações, em que a análise dos relacionamentos contábeis não desempenhe algum papel, como infra-estrutura de uma análise fundamentalista.

Segundo Sérgio Iudicibus, a Análise de Balanço caracteriza-se como a “arte de saber extrair relações úteis, para o objetivo econômico que tivemos em mente dos relatórios tradicionais de suas extensões, se for o caso”. Deve-se ter a consciência de que a Análise das Demonstrações Financeiras é uma arte, que por sua vez não existe nenhum roteiro padronizado que leve sempre às mesmas conclusões, dentro das mesmas circunstâncias. Outro fator a ser lembrado, é que a Análise das Demonstrações Financeiras, pela sua natureza financeira, apresenta limitações, que deverão ser sempre lembradas.

É devido às suas limitações que não se pode separá-la da Contabilidade Gerencial, pois é através dela que se suprem as demais necessidades. A Contabilidade Gerencial está voltada única e exclusivamente para a administração da empresa, procurando suprir informações que se “encaixem” no modelo decisório do administrador.

Esse modelo decisório leva em conta cursos de ações futuras, informes sobre situações passadas ou presentes. Somente serão insumos de valor para o modelo decisório à medida que o passado e o presente sejam estimadores válidos daquilo que poderá acontecer no futuro, em situações comparáveis já ocorridas.

A Análise Financeira e das demonstrações financeiras deve ser entendida dentro de suas possibilidades e limitações. Por um lado, aponta mais problemas do que soluções, por outro lado, convenientemente manuseada, pode transformar-se num poderoso “painel de controle” da administração. Levando-se em consideração apenas os valores de Balanços e Demonstrativos Financeiros, ainda tem uma limitação adicional, que é a não utilização de quantidades ou unidades físicas, juntamente com os valores.

Informações quantitativas em unidades físicas, freqüentemente são tão importantes quanto os valores, pois realçam em utilidade, quando relacionados uns com os outros. A análise quantitativa e qualitativa das fontes e usos de recursos pode fornecer muitas indicações úteis à administração para otimizar a estrutura de recursos e minimizar seus custos. Da mesma maneira, acontece com uma análise dos fluxos de caixa, porque auxilia a desvendar os períodos. Apesar de boa rentabilidade a empresa poderá precisar de financiamentos.

O quantitativo e demais fatores que não se obtêm na Análise das Demonstrações Financeiras são estudados e analisados claramente na Contabilidade Gerencial, que deverá ser feita pelo “Contador Gerencial”. Na prática, entretanto, não existe esse cargo. O contador gerencial poderá ser o controlador da empresa, que também é chamado de “Controller”.

Controladoria é o ramo da Contabilidade que está em grande abrangência nos dias atuais. Esse profissional engloba todas as funções acima citadas (Contador, Administrador Financeiro, Analista, Economista etc.). É a partir dele que, além da Análise Financeira, se estudarão outros procedimentos de caráter gerencial para um melhor desenvolvimento das empresas. Ele é capaz de estimar resultados, atribuir orçamentos, dentre outros. Vale salientar, que, devido a tanta abrangência, é praticamente impossível trabalhar sem uma equipe, na maior parte

dos casos. Como, por exemplo, ele necessitará de informações do diretor comercial para estimar vendas e posteriormente lucros.

A Análise Financeira, a Contabilidade Gerencial, a Economia, as informações internas da empresa no seu âmbito comercial e financeiro, devem ser trabalhados continuamente. Assim como é vital as Demonstrações Contábeis para a constituição de uma análise, o Administrador necessita de um Analista para se obter um relatório mais dedutivo que um exemplar de balancete para a tomada de decisões. Um necessita do outro para atingir um objetivo em comum: a lucratividade.

## **7.AS VERDADEIRAS ATRIBUIÇÕES DE UM CONTADOR NO MUNDO GLOBALIZADO**

Todo contabilista, seja ele um Técnico ou um Contador, deve desempenhar um papel além de suas funções técnicas, pois através dessa atribuição ele será responsável pelo progresso, respeito e sobrevivência da sua própria profissão, que é o papel da conscientização para com a sociedade em relação à importância do profissional contábil.

Infelizmente nos países pouco desenvolvidos, como o Brasil, a Contabilidade ainda não ocupou o papel merecido com relação à sua importância para a economia do País. A visão do empresário, de um modo geral, ainda não percebeu a verdadeira função da Contabilidade, que apesar de nos últimos anos essa conscientização ter prosperado intensamente, principalmente após o processo da Globalização, ainda existem pessoas com a visão de que a Contabilidade é uma informação apenas representativa do passado ou só de utilidade para as informações de tributos junto ao fisco.

Essa visão, nos dias de hoje, só traz prejuízo para as empresas e conseqüentemente à sociedade, além de desvalorizar a profissão contábil. As necessidades do mercado trazem benefícios para o esclarecimento da profissão, porém nem sempre indicam o caminho que leva à Contabilidade. Cabe aos profissionais mudar tal situação, utilizando a própria contabilidade como arma para vencer todos os obstáculos, deixando para traz toda a desinformação e sempre

buscando as suas ramificações para tornar público a sua verdadeira função e importância.

Vimos anteriormente, o papel do Analista na sociedade. Sabemos que todo esse ramo, hoje bastante explorado, como também outros, parte exclusivamente da Contabilidade, apontando assim, mais uma vez, a sua importância.

Dentro de um setor de Contabilidade e Controle de grandes empresas, as tarefas devem ser estruturadas em etapas distintas: uma para o processo de conferência e classificação das contas, uma área exclusiva para escrituração e registros de lançamentos contábeis, outra para a revisão/conciliação de análise de contas e outra de apoio na área fiscal e tributária (participação nos processos licitatórios promovidos pela Entidade), analisando a documentação apresentada pelos participantes. Com esses procedimentos básicos a Contabilidade tornar-se-á mais ágil no processo de controlar as mutações ocorridas na evolução do patrimônio.

A Contabilidade deve deixar para traz o uso de processos rotineiros, passando a utilizar mais os recursos tecnológicos existentes, aprimorando o conhecimento científico e dominando sempre as explicações teóricas sobre a evolução patrimonial. A elaboração de relatórios e orçamentos também contribui para a visualização e entendimento da Contabilidade, além de ser uma ferramenta importante para a tomada de decisão.

Um relatório gerencial permite demonstrar, de forma clara, ao empresário ou a outras pessoas interessadas, as informações contábeis medidas percentual ou quantitativamente. Nele podemos utilizar gráficos com explicações precisas, mas com uma linguagem menos técnica, para que o leitor, que nem sempre é uma pessoa com conhecimentos técnicos, consiga lê-lo e compreendê-lo.

O orçamento, que é um instrumento de grande importância gerencial, está ligado ao campo da controladoria. Para a sua elaboração são necessárias duas características: abrangência e boa qualidade, quando se diz respeito à informação.

Pela abrangência, verifica-se que o orçamento deve ser bem estruturado, seja numa atividade pública ou privada, utilizando tudo o que constitui uma unidade organizacional, que expressa seus programas de trabalho em termos financeiros. O reflexo de um bom controle orçamentário é uma boa administração, pois deste modo não permite que nenhum fato modificativo do resultado patrimonial escape desse controle.

Pela qualidade, sua principal característica é expressar números, objetivamente exprimindo dinheiro ou volume de serviços ou de bens a produzir. Pode-se considerar o orçamento como um método estatístico, que mediante a utilização das regras matemáticas, transforma-as em modelo econômico.

Em qualquer empresa é necessário que se mantenha um orçamento de despesas e receitas, que busquem uma relação entre gastos e ingressos de recursos de um período, para que se tenha um equilíbrio entre eles, evitando problemas futuros.

Resumidamente, o profissional contábil deve estar atento a todas as novas funções, que só fazem aprimorar a profissão. Um bom sistema de controle orçamentário, integrado ao sistema de contabilidade, pode contribuir para a sobrevivência da menor e mais simples organização, como também a evolução e o crescimento de uma grande organização, de um Estado ou até mesmo de uma Nação.

A contabilidade hoje é responsável pelo controle e coordenação das operações e avaliação da rentabilidade dos produtos fabricados e pelo caminho a ser trilhado. Assim diz Claudecy da Silva: “A Sociedade produz e o Contabilista conduz”.

## 7.CONCLUSÃO

O contador, que era visto meramente como um “guarda - livros”, tornaram-se um agente indispensável nas empresas, fornecendo dados essenciais aos empresários para a tomada de decisão, por isso atualmente necessita sempre estar à frente das várias informações de diversificados setores, para assim ser capaz de transmitir a qualquer pessoa que as necessita. A análise financeira e o controle gerencial são atualmente essenciais para o desenvolvimento de qualquer azienda, devido às grandes mudanças e tendências que temos em nossa Economia, principalmente ligadas aos riscos internos e externos. A visão da sua real importância, vem sendo discutida e analisada em todo o mundo, graças ao avanço da tecnologia no processo da globalização, principalmente por revelar o verdadeiro retrato econômico-financeiro. Os empresários devem estar atentos a todas essas mudanças e os profissionais de contabilidade, devem estar sempre se atualizando, já que o mercado de trabalho e todas as suas necessidades, estão cada vez mais exigentes, beneficiando a todos. Cabe a todos nós divulgar e esclarecer para toda a sociedade a importância de se trabalhar em conjunto, respectivamente em sua área, não esquecendo de observar o que está ao nosso redor e acima de tudo, valorizar o serviço do próximo, obtendo dessa forma o objetivo em comum: o sucesso e a prosperidade do país.

## 8.BIBLIOGRAFIA

KOLIVER, Olívio. “A Estrutura do Balanço Patrimonial e o Passivo a Descoberto”. In: Revista Brasileira de Contabilidade, nº. 121, Janeiro/Fevereiro de 2000, pág. 30;

CONSELHO FEDERAL DE CONTABILIDADE. Princípios Fundamentais de Contabilidade e Normas Brasileiras de Contabilidade. Resolução CFC nº. 803, Código de Ética do Profissional do Contabilista, Brasília 2000;

SILVA, José Pereira da. Análise Financeira das Empresas, 4ª Edição, Editora Atlas, São Paulo, 1999;

PADOVEZE, Clóvis Luís. “Análise do índice de liquidez sob o conceito de avaliação econômica da empresa”. In: : Revista Brasileira de Contabilidade, nº124, Julho/Agosto de 2000, págs. 42-53;

SPINELLI, Enory Luiz. “Estratégias na gestão de organizações contábeis”. In: Revista Brasileira de Contabilidade, nº125, Setembro/Outubro de 2000, págs. 37-45;

BRAGA, Roberto. Fundamentos e Técnicas de Administração Financeira, Editora Atlas, São Paulo, 1995;

IUDÍCIBUS, Sérgio de. Contabilidade Gerencial, Editora Atlas, 6ª Edição, São Paulo, 1998;

IUDÍCIBUS, Sérgio de . Análise de Balanços, Editora Atlas, 7ª Edição, São Paulo, 1998;

SILVA, Claudecy da. “A Relevância da Contabilidade e o Controle Orçamentário do ponto de vista empresarial”. In: Revista Brasileira de Contabilidade, nº. 111, Maio/Junho de 1998, págs. 32-42;

SÁ, Antônio Lopes de. “O Check-up Financeiro da Empresa”. In: IOB – Temática Contábil e Balanços, Ano XXXV – 2ª semana de Março de 2001, nº10,

NEVES, Silvério das, VICECONTI, Paulo Eduardo V. Contabilidade Avançada, Editora Frase, 9ª Edição, 2000.